

**หัวข้อวิทยานิพนธ์** ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร  
**ส่วนตำบล** ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2  
**ชื่อและนามสกุล** นายอุดม คุณชุมกู  
**แขนงวิชา** บริหารการศึกษา  
**สาขาวิชา** ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
**อาจารย์ที่ปรึกษา**

1. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิวรรรณ ตันติรจนวงศ์
2. อาจารย์ ดร.บุญลือ ทองอยู่
3. อาจารย์ ดร.ชูชาติ พ่วงสมจิตร์

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ได้ให้ความเห็นชอบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว

*a - ดอนดากู*

ประธานกรรมการ

(อาจารย์ ดร.พจนนา วงศ์ตระกูล)

*พ.ส.*

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิวรรรณ ตันติรจนวงศ์)

*บ. บ. บ.*

กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญลือ ทองอยู่)

*บ. บ. บ. บ.*

กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ชูชาติ พ่วงสมจิตร์)

คณะกรรมการบันทึกศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์  
 ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชา  
 บริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

*พ.ส. ดอนดากู*

ประธานกรรมการบันทึกศึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.สิริวรรณ ศรีพหล)

วันที่ 8 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2550

**ชื่อวิทยานิพนธ์ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

ผู้วิจัย นายอุดม คุณชนพู ปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา)

อาจารย์ที่ปรึกษา (1) รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิวรรณ ตันติรจนวงศ์ (2) อาจารย์ ดร.นฤบดีอ่องอุ่ง (3) อาจารย์ ดร.ชูชาติ พ่วงสมจิตร ปีการศึกษา 2549

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา (1) ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 (2) สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 และ (3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 8 คน ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 150 คน ผู้อำนวยการสถานศึกษา จำนวน 40 คน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 40 คน และผู้แทนครุภัณฑ์ในคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 45 คน รวมจำนวนทั้งสิ้น 291 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มอย่างง่าย เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม มีค่าความเที่ยงเท่ากับ .96 สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ และค่าสัมประสิทธิ์ผลตอบแทนคุณ

ผลการวิจัยพบว่า (1) ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง (2) ปัจจัยที่สัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ได้แก่ การให้แรงกระตุนในการทำงาน การประสานงาน การประเมินผล และการวางแผน 3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล

**คำสำคัญ ปัจจัย การมีส่วนร่วมจัดการศึกษา องค์กรบริหารส่วนตำบล**

**Thesis title :** Factors Affecting Participation of Tambon Administration Organization in Educational Management of Schools under the Office of Lampang Educational Service Area 2

**Researcher:** Mr. Udom Khunchomphu; **Degree:** Master of Education (Educational Administration); **Thesis Advisors :** (1) Dr. Suttiwan Tuntirojanawong, Associate Professor; (2) Dr. Boonloue Tongyoo; (3) Dr. Choochat Phuangsomjit; **Academic year:** 2006

## ABSTRACT

The Purposes of this research were to study (1) factors concerning participation of Tambon Administration Organization (TAO) in educational management of schools under the Office of Lampang Educational Service Area 2; (2) the state of participation of TAO in educational management of schools under the Office of Lampang Educational Service Area 2; and (3) factors affecting participation of TAO in educational management of schools under the Office of Lampang Educational Service Area 2.

The research sample totaling 291 persons consisted of 8 TAO presidents, 8 TAO deputies, 150 TAO members, 40 school directors, 40 school board chairpersons, and 45 teacher representatives, all of which were obtained by simple random sampling. The employed research instrument was a questionnaire with reliability coefficient of .96. Statistics employed for data analysis were the percentage, mean, standard deviation, correlation coefficient, and multiple regression.

Research findings were as follows: (1) Factors concerning participation and the state of participation of TAO in educational management of schools under the Office of Lampang Educational Service Area 2 received the overall ratings at the moderate level. (2) Factors related significantly at the .01 level to the participation of TAO in educational management were the provision of work motivation, coordination, evaluation, and planning. (3) Factors affecting the participation of TAO in educational management significantly at the .01 level were environment factors and TAO factors.

**Keywords:** Factors, Participation in educational management, Tambon Administration Organization

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความเรียบร้อย โดยได้รับความกรุณาจากของศาสตราจารย์ ดร.สุทธิวรรัตน์ ตันติรจนวงศ์ ที่กรุณารับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา และอาจารย์ที่ปรึกษา ร่วม ได้แก่ อาจารย์ ดร.บุญลือ ทองอยู่ และอาจารย์ ดร.ชูชาติ พ่วงสมจิตร ที่กรุณารับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ได้กรุณาให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ ตรวจแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ รวมทั้งติดตามการทำวิทยานิพนธ์เป็นอย่างดีมาโดยตลอด ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่ และผู้วิจัยยังได้รับความกรุณาจากอาจารย์ ดร.พจนานุสรณ์ วงศ์ตระกูล ที่กรุณาให้เกียรติเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ พร้อมทั้งให้ข้อคิด คำแนะนำ ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการทำวิจัยครั้งนี้

ขอขอบคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมาน พุแสง สำนักบัญชิดศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง อาจารย์เวรัตน์ ศุธรรม ผู้อำนวยการศูนย์วิทยพัฒนามสธ.ลำปาง อาจารย์ณัฐพงษ์ แสงศรีจันทร์ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 อาจารย์วรวิทย์ พจน์ ลังกาพินธุ์ ศึกษานิเทศก์ ระดับ 9 และ อาจารย์สมศิริ ศรีแก้ว ศึกษานิเทศก์ ระดับ 9 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 1 ที่กรุณาให้คำแนะนำในการตรวจสอบเครื่องมือ รวมทั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล สำนักสกอองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารสถานศึกษา ประธานกรรมการสถานศึกษา และผู้แทนครุในคณะกรรมการสถานศึกษาทุกท่านที่กรุณาให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

ความสำเร็จในครั้งนี้ ด้วยความรัก ห่วงใย และให้กำลังใจจากคู่ชีวิต อาจารย์พิพัลย์ คุณชนก โรงเรียนบ้านท่าหุง ไฝ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำพูน เขต 1 พร้อมบุตรทั้งสองคน คือ นายศุภชัย คุณชนก และนายอนุพันธุ์ คุณชนก ที่เป็นแรงสนับสนุนให้เกิดความมานะ พยายาม จนงานวิจัยนี้ประสบผลสำเร็จ คุณประโยชน์ชั้นนำและคุณค่ายั่งยืนที่มีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอ ขอบคุณให้แก่เมืองมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช และผู้ที่สนใจศึกษาทุกท่าน ด้วยพระคุณ ของบรรพนธุ์ และบุรพาจารย์ที่ได้สั่งสอน อบรมจึงทำให้ผู้วิจัยสามารถดำเนินการด้วยดี มีความมานะพยายามศึกษา เล่าเรียน จนประสบผลสำเร็จด้วยศักดิ์ศรี ด้วยความภาคภูมิใจ และด้วยความเคารพยิ่ง

อุดม คุณชนก  
กรกฎาคม 2549

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๑
กิตติกรรมประกาศ .....	๙
สารบัญตาราง .....	๘
สารบัญภาพ .....	๙
<b>บทที่ ๑ บทนำ .....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	๑
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	๔
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	๔
ขอบเขตของการวิจัย .....	๖
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	๗
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	๙
<b>บทที่ ๒ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>๑๐</b>
แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม .....	๑๑
หลักการจัดการศึกษาทั่วไป และการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	๔๔
โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล .....	๕๔
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๖๒
<b>บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>๗๕</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	๗๕
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๗๖
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๗๘
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๗๙
<b>บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>๘๑</b>
ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	๘๒

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบล (อบต.) ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยภาพรวม.....	86
ตอนที่ 3 วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 .....	87
ตอนที่ 4 วิเคราะห์สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 .....	99
ตอนที่ 5 ผลของความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 .....	105
ตอนที่ 6 ผลการวิเคราะห์ทดสอบของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมใน การจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 .....	108
บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	117
สรุปการวิจัย .....	117
อภิปรายผล .....	127
ข้อเสนอแนะ .....	137
บรรณานุกรม .....	139
ภาคผนวก .....	148
ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ .....	149
ข สำเนาหนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย .....	152
ค แบบสอบถาม .....	158
ง ตารางแสดงความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม .....	170
จ รายชื่้องค์กรบริหารส่วนตำบล และรายชื่อสถานศึกษา .....	178
ประวัติผู้วิจัย .....	188

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 แสดงประเภทชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	58
ตารางที่ 3.1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามตำแหน่ง.....	76
ตารางที่ 4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	82
ตารางที่ 4.2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์การบริหารส่วนตำบลและสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) โดยภาพรวม.....	86
ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.).....	87
ตารางที่ 4.4 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม.....	88
ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านเศรษฐกิจ.....	89
ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านการเมือง.....	90
ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านสังคม และวัฒนธรรม.....	91
ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล.....	92
ตารางที่ 4.9 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านความครั้งชา.....	93
ตารางที่ 4.10 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ในด้าน.....	94

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.11 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านความสัมพันธ์ .....	95
ตารางที่ 4.12 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสถานศึกษา .....	96
ตารางที่ 4.13 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา ในด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา .....	97
ตารางที่ 4.14 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา ในด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา .....	98
ตารางที่ 4.15 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) .....	99
ตารางที่ 4.16 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการวางแผนงาน .....	100
ตารางที่ 4.17 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการจัดสรรงบประมาณ .....	101
ตารางที่ 4.18 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการทำงาน .....	102
ตารางที่ 4.19 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการประสานงาน .....	103
ตารางที่ 4.20 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการประเมินผล .....	104
ตารางที่ 4.21 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	105
ตารางที่ 4.22 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกับส่วนประกอบ การมีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล .....	106

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.23 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล.....	108
ตารางที่ 4.24 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน โดยวิธี Stepwise.....	109
ตารางที่ 4.25 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน.....	109
ตารางที่ 4.26 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรงบประมาณ โดยวิธี Stepwise.....	110
ตารางที่ 4.27 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรงบประมาณ.....	110
ตารางที่ 4.28 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน โดยวิธี Stepwise.....	111
ตารางที่ 4.29 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน.....	112
ตารางที่ 4.30 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน โดยวิธี Stepwise.....	113
ตารางที่ 4.31 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน.....	114
ตารางที่ 4.32 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล โดยวิธี Stepwise.....	115
ตารางที่ 4.33 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล.....	116

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	6
ภาพที่ 2.1 ผลการมีส่วนร่วมในองค์การ .....	12
ภาพที่ 2.2 บันไดของลักษณะการมีส่วนร่วม.....	23
ภาพที่ 2.3 แบบภาวะผู้นำของ Hersey and Blanchard.....	32
ภาพที่ 2.4 ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารขั้นการสถานศึกษา.....	50
ภาพที่ 2.5 โครงสร้างการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบัน.....	57

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยพัฒนาคนในชาติให้มีความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะตามความต้องการของสังคมและประเทศชาติของตน ดังนี้ การศึกษาจึงมีบทบาทสำคัญเป็นอย่างมากในการพัฒนาประเทศ ซึ่งข้อมูลเชิงประจักษ์ที่พบอยู่่เสนอ ๆ กล่าว หากประชาชนในประเทศได้มีการศึกษาสูง ๆ ประเทศเหล่านั้นมักจะเจริญ เป็นประเทศอยู่ในกลุ่มพัฒนา เป็นส่วนใหญ่ ในการประเมินความเจริญรุ่งเรืองของประเทศผู้ประเมินจึงมักใช้ระดับการศึกษา เคลื่อนยของประชากรในประเทศเป็นตัวบ่งชี้ตัวหนึ่งด้วย (รัฐธรรมนูญเดือนพฤษภาคม 2548 : ๕) นอกจากนี้ การ พัฒนาประเทศในระยะเวลาที่ผ่านมา ส่งผลให้เศรษฐกิจของไทยขยายตัวสูงขึ้นและทำให้ประชาชน มีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าเดิม ปัจจัยสำคัญที่ให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจนอกเหนือจากความสามารถ ในกระบวนการทุน การพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี การปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารองค์กรและการแก้ไขกฎระเบียบต่าง ๆ แล้ว การบริหารทรัพยากรมนุษย์ก็เหมือนจะเป็นปัจจัยหลักที่มี ความสำคัญอย่างสูงที่มีผลต่อความสำเร็จ (นิตยสารกิจกรรมนักเรียน 2543 : ๑)

จากแนวคิดข้างต้น การจัดการศึกษาจึงเป็นกิจกรรมหรือเครื่องมือที่สำคัญต่อการ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human resource development) และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human resource management) ประชาชนในชาติจะมีคุณภาพเพียบพร้อมด้วยคุณสมบัติและคุณลักษณะที่ พึงประสงค์ด้วยประการทั้งปวง ต้องอาศัยการศึกษาเป็นปัจจัยหลักในการที่จะพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม และเทคโนโลยีให้มีความเจริญรุ่งหน้า สามารถแข่งขันกับนานา ประเทศและยืนหยัดอยู่ได้โดยไม่ต้องพึ่งพา ทั้งนี้ การจัดการศึกษาจะต้องถือว่าเป็นวาระแห่งชาติที่ ทุกคน ทุกฝ่าย และทุกองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนจะต้องเข้ามามีส่วนร่วม (Participation) จัด การศึกษา ซึ่งจะทำให้เกิดความสอดคล้องและสนองต่อความต้องการของสังคมอย่างแท้จริง แต่การ ที่จะให้การจัดการศึกษารุกเข้ามายอย่างมีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลนั้น ต้อง อาศัยความร่วมมือ ร่วมใจจากบุคคล ชุมชน องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และอีกหลาย ๆ หน่วยงาน เพื่อผลักดันการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งเป็นทรัพยากรัตนมีค่าและมี

ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานทุกประเภท เมลวิทยาการหรือเทคโนโลยีต่าง ๆ จะก้าวหน้าก้าวไปไกลเพียงใดก็ตาม มนุษย์ก็ยังถือได้ว่าเป็นปัจจัยที่มีค่าและสำคัญยิ่งต่อการทำงานอยู่ไม่เปลี่ยนแปลง และดูเหมือนว่าจะทวีความสำคัญมากขึ้นทุกที (นิติสารรักษานวนที่ 2543 : 1) และเพื่อเป็นการยืนยันเจตนาของรัฐในการส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนของสังคมจัดหรือมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ ดังนั้น รัฐจึงได้กำหนดให้มีการช่วยเหลือสนับสนุนผู้จัดการศึกษาหรือมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ดังนี้ คือ 1. การสนับสนุนจากรัฐให้มีความรู้ ความสามารถในการอบรมเด็กดูแลและการให้การศึกษาแก่นุตร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลรับผิดชอบ 2. สนับสนุนเงินอุดหนุนจากรัฐสำหรับการจัดการศึกษา 3. การลดหย่อนหรือยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการศึกษา (รัฐธรรมนูญเล็ก 2548 : 7 - 8)

นอกจากนี้ยังปรากฏในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 มาตรา 8 (2) และมาตรา 9 (6) ที่ระบุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (ฝ่ายวิชาการ สำนักพิมพ์เดือนบุคส์ 2546 : 8) รวมทั้งในพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 17 (6) ยังได้กำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดการศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดระบบบริการสาธารณสุขด้วย (ฝ่ายวิชาการสูตรไฟศาล 2542 : 9)

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งปรากฏในมาตรา 43 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันล้ำเลื่อมและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2546 ความว่า “องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น” และมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการกิจด้านการศึกษา ตามมาตรา 67 (5) ความว่า “ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม” (บริษัทสถาบันบุคส์ จำกัด 2547 : 28) เมื่อพิจารณาตามข้อกฎหมายดังกล่าวข้างต้น แสดงว่าอำนาจหน้าที่เดิมขององค์การบริหารส่วนตำบลคงถึงปัจจุบันก็คือ การส่งเสริมการศึกษา และในอนาคตอันใกล้นี้ ก็จะสามารถจัดการศึกษาได้ตามความพร้อม ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างกำลังดำเนินการขอรับโอนการจัดการศึกษาระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับกระทรวงศึกษาธิการดังปรากฏเป็นข่าวอยู่ในขณะนี้ ในขณะเดียวกันตามข้อเท็จจริงแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลมีการกิจหน้าที่ ที่จะต้องดำเนินการมีมากมายหลายด้าน และการจัดการศึกษาเป็นการกิจหนึ่งท่านั้นในจำนวนทั้งสิ้น 31 ภารกิจ ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 จึงทำให้เกิดปัญหาในเรื่องของความพร้อมในการจัดการศึกษา ดังเช่น สุขเสถียร พะยอมยังค์ (บทคัดย่อ : ๑) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องแนวทางการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ริม จังหวัด

เชียงใหม่ พนว่า ทุกแห่งยังไม่มีความพร้อม ขาดแผนปฏิบัติงานในการจัดการศึกษา เมื่อว่างแห่งจะมีการเตรียมการบ้าง แต่ก็เป็นเพียงบันทึกการประชุมเท่านั้น ยังไม่มีการปฏิบัติที่ชัดเจน

**ส่วนมณฑนา เป็งจันทร์ (บทคดย่อ : ง) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ พนว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลยังขาดความรู้เกี่ยวกับแนวทางการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ขาดความรู้เรื่องการวางแผนงาน โครงการ การจัดการ และเรื่องการประสานงานกับบุคคล คณะบุคคล และองค์กรในชุมชน ไม่ทราบว่า ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเข้าไปมีส่วนร่วมจัดการศึกษาด้วย ขาดทักษะการสื่อสาร ขาดข้อมูลข่าวสารในการแข่งขันความเคลื่อนไหวของโรงเรียนแก่ประชาชนในชุมชน สามารถส่วนขาดการเสียสละ ขาดความรับผิดชอบ เห็นประโยชน์ส่วนตัวมากกว่า ส่วนรวม งบประมาณไม่เพียงพอ ไม่มีการกำหนดโครงการช่วยเหลือโรงเรียนอย่างชัดเจน ไม่มีนโยบายที่ส่งเสริมสนับสนุนชัดเจน ไม่มีวัสดุอุปกรณ์สนับสนุนแก่โรงเรียน ไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่รักภูมิ ขาดแคลนบุคลากรในการทำงาน และไม่มีฝ่ายรับผิดชอบด้านการศึกษาที่ชัดเจน**

ในส่วนของจังหวัดลำปาง ได้มีผู้ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล และชุมชนไว้ เช่น

**ปรีชา ไชโย (บทคดย่อ : ง) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษา ตามทัศนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง พนว่า ด้านการวางแผน สมาชิกเห็นด้วยในระดับมากในการมีส่วนร่วมวางแผน โดยเฉพาะความเห็นชอบแผนการเสนอความคิดเห็นต่อผู้บริหาร การสนับสนุนทรัพยากร การกำหนดครัวตุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนการกำหนดทางเลือกในการแก้ปัญหา ส่วนด้านการจัดองค์การ ด้านการนำองค์การ และด้านการควบคุม สมาชิกเห็นด้วยในระดับมากในการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ทั้งนี้ โรงเรียนและองค์กรบริหารส่วนตำบล ควรประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยเข้าร่วมประชุม และเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยงาน โดยโรงเรียนต้องเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นเข้ามามีส่วนร่วมเดิมรูปแบบ และควรรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน และองค์กรประชาชนให้มากขึ้น**

**ผ่องศิริ เรียงตระกูล (บทคดย่อ : ง) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของโรงเรียนเอกชนการกุศลของวัดในพระพุทธศาสนา จังหวัดลำปาง พนว่า การมีส่วนร่วมของชุมชนโดยภาพรวมอยู่ในระดับร่วมทำ ส่วนแนวทางการดำเนินงาน ควรเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาโรงเรียนทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ควรจัดสรรงบประมาณให้ฝ่ายต่าง ๆ โดยยึดแผนงาน โครงการเป็นหลัก ควรมีส่วนร่วมในการพิจารณาองขอ**

ทุนการศึกษา มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของโรงเรียน และการสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

จากสภาพบริบทดังกล่าวข้างต้น กับผลการศึกษาวิจัย จึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจว่ามีเหตุผลใด มีองค์ประกอบอะไรที่เป็นปัจจัยต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาทั้ง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ยังไม่มีความพร้อมที่จะจัดการศึกษาได้เอง จึงได้ศึกษา เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 เพื่อจะได้ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อศึกษาปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

2.2 เพื่อศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

2.3 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

## 3. กรอบแนวคิดการวิจัย

กรอบแนวคิดการวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2” ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดทางทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

3.1 ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ผู้วิจัยได้ศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัจจัย และสภาพการมีส่วนร่วม แล้วนำมาสังเคราะห์สรุปเป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ได้แก่

3.1.1 ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง ด้านสังคมและวัฒนธรรม

3.1.2 ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ประกอบด้วย ด้านความศรัทธา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสามัคันธ์

3.1.3 ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ประกอบด้วย ด้านวิธีปฏิบัติงาน และด้านผลการปฏิบัติงาน

3.2 การศึกษาสภาพการมีส่วนร่วม ผู้วิจัยได้ศึกษาทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และอาศัยแนวคิดกระบวนการบริหารของสมาคมผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ของสหรัฐอเมริกา (The American Association of school Administration) เรียกย่อว่า AASA มาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัย เพื่อองจากโครงสร้างเนื้อหาตรงกับวัตถุประสงค์ข้อ 2.2 ซึ่งกำหนดภารกิจของการบริหารโรงเรียนไว้ 5 ประการ (วิจตรศรีสอ้าน 2523 : 42) ประกอบด้วย

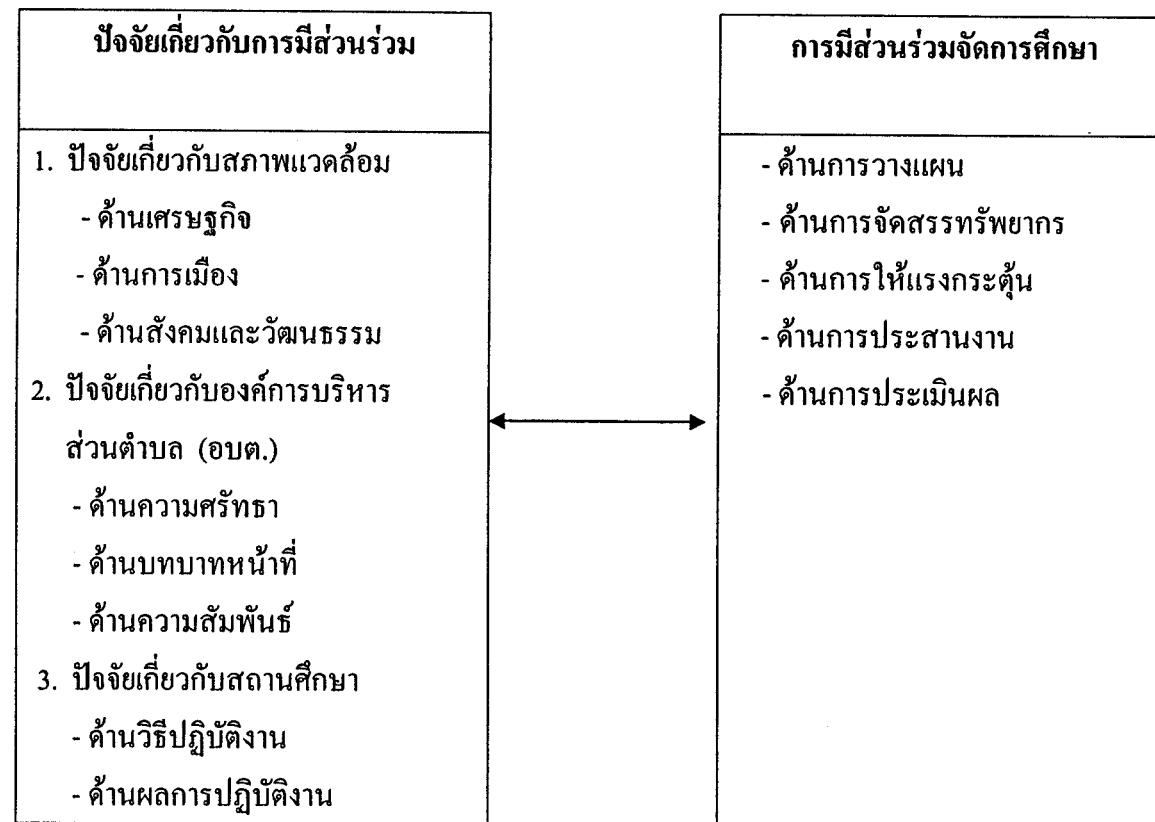
3.2.1 การวางแผน (Planning)

3.2.2 การจัดสรรทรัพยากร (Allocation)

3.2.3 การให้แรงกระตุ้น (Stimulation)

3.2.4 การประสานงาน (Co-ordination)

3.2.5 การประเมินผล (Evaluation)



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

#### 4. ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการวิจัยไว้ดังนี้

##### 4.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา ประกอบด้วย

4.1.1 ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ประกอบด้วย

1) ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง ด้านสังคมและวัฒนธรรม

2) ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล (obt.) ได้แก่ ด้านความครั้งชา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสัมพันธ์

3) ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ได้แก่ ด้านวิธีบัญชีดิจิทัล และด้านผลการบัญชีดิจิทัล

4.1.2 สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ในด้านการวางแผน ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการให้แรงกระตุ้น ด้านการประสานงาน และด้านการประเมินผล

#### 4.2 ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ศึกษา ได้แก่ ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) และผู้บริหารสถานศึกษาในเขตพื้นที่บริการของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยมีผู้ให้ข้อมูลจำนวนทั้งสิ้น 1,227 คน ประกอบด้วย

4.2.1 ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล (ข้อมูลจากสำนักงานท้องถิ่นจังหวัดลำปาง เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2549) เนื่องในเขตพื้นที่บริการของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 จำแนกเป็น

1) นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน	34	คน
2) ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน	34	คน
3) สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน	630	คน
	รวมจำนวน	698	คน

4.2.2 ผู้บริหารสถานศึกษา (ข้อมูลจากกลุ่มนโยบายและแผน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2549) ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 จำแนกเป็น

1) ผู้อำนวยการสถานศึกษา	จำนวน	170 คน	
2) ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	จำนวน	170 คน	
3) ผู้แทนครุภัณฑ์คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	จำนวน	189 คน	
	รวมจำนวน	529 คน	

### 5. นิยามศัพท์เฉพาะ

5.1 ปัจจัย หมายถึง สิ่งที่เป็นเหตุส่งผลกระทบหรือสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ปัจจัย ได้แก่

5.1.1 ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม หมายถึง สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ประกอบด้วย เศรษฐกิจ การเมือง สังคมและวัฒนธรรม

1) เศรษฐกิจ หมายถึง โครงสร้างเศรษฐกิจที่มีระดับรายได้ รายจ่ายช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีความพร้อมด้านงบประมาณในการให้การสนับสนุนทรัพยากรให้กับสถานศึกษา

2) การเมือง หมายถึง การเปลี่ยนแปลงในทางการเมืองการปกครองในท้องถิ่น(องค์การบริหารส่วนตำบล) ก่อให้เกิดการแข่งขันทางการเมือง และกระตุ้นให้นักการเมืองท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

3) สังคมและวัฒนธรรม หมายถึง สภาพความเป็นอยู่หรือวิถีชีวิตของชุมชน ความเชื่อ และค่านิยมของคนไทยส่วนเสริมให้มีการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

**5.1.2 ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)** หมายถึง อบต.มีความศรัทธาต่อการจัดการศึกษา มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และมีความสัมพันธ์กับสถานศึกษา

**5.1.3 ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา** หมายถึง วิธีการปฏิบัติงานของโรงเรียนในการเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และโรงเรียนมีผลการปฏิบัติงานที่สร้างความพึงพอใจแก่ชุมชน

**5.2 การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา** หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผน การตัดสินใจ การดำเนินการ การสนับสนุนส่งเสริม การประสานงานและการติดตามประเมินผลในการจัดการศึกษา ในสถานศึกษาด้านต่าง ๆ คือ 1) ด้านการวางแผน 2) ด้านการจัดสรรทรัพยากร 3) ด้านการให้แรงกระตุ้น 4) ด้านการประสานงาน 5) ด้านการประเมินผล

**5.2.1 ด้านการวางแผน** หมายถึง การกำหนดนโยบาย การกำหนดแผนงาน และการกำหนดวิธีดำเนินงานของสถานศึกษา

**5.2.2 ด้านการจัดสรรทรัพยากร** หมายถึง การจัดหา การจัดสรรทรัพยากรการเงิน กำลังคน และวัสดุ ตามแผนงาน

**5.2.3 ด้านการให้แรงกระตุ้น** หมายถึง การให้แรงจูงใจ และการบำรุงรักษา เพื่อให้บุคลากรมีพฤติกรรมตามเป้าหมายที่พึงประสงค์

**5.2.4 ด้านการประสานงาน** หมายถึง การประสานกิจการด้านต่าง ๆ ของสถานศึกษา เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

**5.2.5 ด้านการประเมินผล** หมายถึง การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแผนงาน โครงการอย่างสม่ำเสมอ

**5.3 สถานศึกษา** หมายถึง โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนขึ้นพื้นฐานเฉพาะภาครัฐ ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

## 6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

6.1 ข้อมูลจากผลการวิจัยเป็นแนวทางให้ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล และผู้บริหารสถานศึกษานำไปใช้ ในการกำหนดนโยบายและการวางแผน การดำเนินงาน การประสานงาน และการติดตามประเมินผลในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

6.2 ข้อมูลจากผลการวิจัยเป็นแนวทางให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหา และปรับปรุงการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษา ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปางเขต 2

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นหลักฐานอ้างอิงในการวิจัย โดยครอบคลุมเนื้อหาตามที่นำเสนอ ดังนี้

#### 1. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

##### 1.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม

###### 1.1.1 การมีส่วนร่วมโดยทั่วไป

###### 1.1.2 การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

##### 1.2 รูปแบบของการมีส่วนร่วม

##### 1.3 ความจำเป็นและความสำคัญของการมีส่วนร่วม

##### 1.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

##### 1.5 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม

###### 1.5.1 ความหมายของปัจจัย

###### 1.5.2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมโดยทั่วไป

###### 1.5.3 ปัจจัยส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา

#### 2. หลักการจัดการศึกษาทั่วไป และการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

##### 2.1 แนวคิดและหลักการจัดการศึกษาทั่วไป

##### 2.2 แนวทางการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

##### 2.3 ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารจัดการของสถานศึกษา

#### 3. โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

##### 3.1 ความเป็นมาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

##### 3.2 โครงสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบล

##### 3.3 ประเภทขององค์กรบริหารส่วนตำบล

##### 3.4 อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

## 1. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

### 1.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการกิจกรรมใด ๆ ผลที่เกิดขึ้นจาก การดำเนินการกิจกรรมนั้น ๆ มักจะสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีโอกาสเข้าร่วม ผลสำเร็จที่ได้รับทำให้ เกิดความภาคภูมิใจแก่ตนเองและหมู่คณะ และถึงแม้จะไม่ประสบผลสำเร็จหรือเกิดความล้มเหลว ในกิจกรรมนั้น ๆ ผลกระทบหรือปัญหาต่าง ๆ ที่ตามมาก็จะไม่รุนแรงและถูกต่อต้านจากฝ่ายต่าง ๆ เพราะถือว่าทุกคน ทุกฝ่าย ที่มีส่วนได้เสียจากการกิจกรรมนั้น ๆ ได้มีโอกาสร่วมทุกข์ ร่วมสุข ร่วมแรง ร่วมใจด้วยกันแล้ว สำหรับพจนานุกรมไทยฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2542 : 926) ได้ให้ความหมาย ของคำว่า “ร่วม” ไว้ว่า ร่วม หมายถึง มีส่วนร่วมอยู่ด้วยกัน เช่น ร่วมกัน ร่วมนอน มีส่วนรวมเป็น อันหนึ่งอันเดียวกัน เช่น ร่วมใจ ร่วมสามัคคี มีส่วนร่วมในที่แห่งเดียวกัน เช่น ร่วมโรงเรียนร่วม ชาติ เป็นต้น เมื่อพิจารณาถึงกิจกรรมที่ร่วมแล้วขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม ดังนี้ จึงพอ สรุปความหมายของการมีส่วนร่วม ได้ 2 ลักษณะคือในแง่ของความหมายโดยทั่วไป และในแง่ของ ความหมายเฉพาะตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรม ซึ่งในที่นี้ขอกล่าวถึงในแง่ของการมีส่วนร่วม โดยทั่วไปและการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ดังนี้

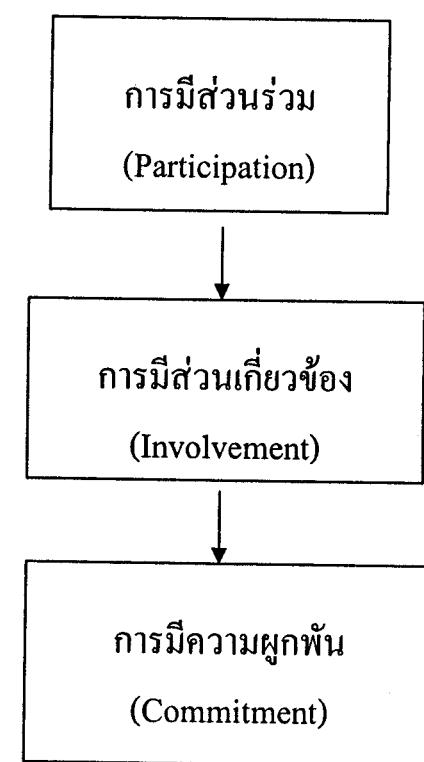
#### 1.1.1 การมีส่วนร่วมโดยทั่วไป

ความหมายของการมีส่วนร่วมโดยทั่วไปได้มีนักบริหารและนักวิชาการ หลายท่านได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ เช่น

ขวัฒน์ วุฒิเมธี (2534 : 17) กล่าวว่า สาระสำคัญของการมีส่วนร่วมของ ประชาชน นั้น หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการคิดริเริ่ม การ พิจารณาตัดสินใจ การร่วมปฏิบัติ และพร้อมรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ อันมีผลกระทบมาถึงตัว ประชาชนเอง การมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นแนวคิดทางบุทธศาสนาที่ขอหลักการพัฒนาชุมชน ที่ จะทำให้ประชาชนบังเกิดมีความศรัทธาในตัวเอง (Self-reliance) ความเชื่อมั่นในตัวเอง (Self-confidence) ความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of belonging) ในการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ต่าง ๆ ในชุมชน ซึ่งจะนำไปสู่ความสามารถและประสิทธิภาพในการปกครองตนเองในระบบของ ประชาธิปไตยของประชาชน

อรุณ รักธรรม (2536 : 270) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึง บุคคลเข้าไปเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมในด้านของการกำหนดแนวทางปฏิบัติงาน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในกระบวนการได กระบวนการหนึ่งขององค์การ

เสริมศักดิ์ วิศาลากรณ์ (2537 : 182 - 183) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม (Participation) ว่า เป็นการที่บุคคลหรือคณะบุคคลเข้ามาช่วยเหลือสนับสนุนทำประโยชน์ในเรื่องต่าง ๆ หรือกิจกรรมต่าง ๆ อาจเป็นการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ หรือกระบวนการบริหารประสิทธิผลขององค์กรซึ่งอยู่กับการรวมพลังของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนั้น ในการปฏิบัติภารกิจให้บรรลุเป้าหมาย วิธีการหนึ่งในการรวมพลังความคิด ศดิปัญญา ก็คือการให้มีส่วนร่วม การให้บุคคลมีส่วนร่วมในองค์กรนั้น บุคคลจะต้องมีส่วนเกี่ยวข้อง (involvement) ในการดำเนินการหรือปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ เป็นผลให้บุคคลนั้นมีความผูกพัน (commitment) ต่อกิจกรรม และองค์การในที่สุด ซึ่งแสดงໄว้ตามภาพ ดังนี้



ภาพที่ 2.1 ผลการมีส่วนร่วมในองค์การ

ชาติ พ่วงสมจิตร์(2540 : 12)ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนตัดสินใจในกิจการใด ๆ ที่มีผลกระทบถึงตัวประชาชน

นฤติพงษ์ ไชยววงศ์ (2540 : 50) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึง กระบวนการที่ให้โอกาสให้การสนับสนุนให้คนในชุมชนทั้งส่วนบุคคลหรือเป็นกลุ่ม ต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนกิจกรรมด้านต่างๆ ที่ต้องการให้เกิดการบรรลุผลสำเร็จ

เมตต์ เมตต์การณ์จิต (2541 : 17) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือกลุ่มบุคคล เข้ามามีส่วนร่วมใน กิจกรรมไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมในลักษณะของการร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมทำที่มี ผลกระทบต่อตนเองหรือชุมชน

นิคม สุวรรณทา (2542 : 29) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า การที่ บุคคล หรือกลุ่มบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกันจากการดำเนินงานอย่างโดยย่างหนึ่งทางสังคม ไม่ว่า จะเป็นผลประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมก็ตาม ได้รับโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในการร่วมคิด ร่วมทำและร่วมแก้ไข ทั้งนี้ ก็เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

เข็มเพชร แก่นสา (2543 : 39) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมว่า การ พัฒนาหรือประกอบกิจการใด ๆ ควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการนี้ โดยให้เป็นไป ตามหลักประชาธิปไตย โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมรับรู้ในขั้นตอนของกิจกรรม นับตั้งแต่การศึกษา สภาพปัญหา กำหนดจุดประสงค์ วางแผน ร่วมปฏิบัติงาน จนถึงขั้นประเมินผล พยายามสร้าง จิตสำนึกให้ประชาชนว่ากิจกรรมที่กระทำอยู่นั้น เป็นผลงานที่พวกเขารับผิดชอบ กรณีที่ กิจกรรมมีกลุ่มผลประโยชน์หลายกลุ่มเข้ามาเกี่ยวข้อง ต้องพยายามดึงตัวแทนของกลุ่มใหม่มา ปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อให้ทุกฝ่ายยอมรับผลที่ตามมาของกิจกรรมนั้น

ชาญชัย อาริสมานาจาร (2548 : 20) ได้ให้ความหมายการมีส่วนร่วมไว้ว่า หมายถึง การมีส่วนร่วมของพนักงานในการตัดสินใจในองค์การทั้งที่เป็นเรื่องปกติ และเรื่องสำคัญ พนักงานมีส่วนร่วมในการตั้งเป้าหมาย แก้ปัญหาและทำการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อห้องค์การ และงานของเข้า และทำให้มั่นใจว่าองค์การของตัวเองอยู่ในเป้าหมายในรูปของการตอบสนองต่อ ความต้องการของลูกค้าที่เข้าให้บริการ

อาร์นส్ไตน์ (Arnstein ,1969 : 219 – 224) อ้างใน อรุณ รักษธรรม(2536 : 70) ในการให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของอาร์นส์ไตน์ เห็นว่า การมีส่วนร่วมที่มี “คุณภาพ” นั้น ผู้เข้าไปมีส่วนร่วมจะต้องมีอำนาจและการควบคุมอย่างแท้จริง ในอันที่จะกระทำการอย่างใด อย่างหนึ่ง ให้บังเกิดผลขึ้นมา มิใช่เพียงแต่เข้าไปมีส่วนร่วมโดย ๆ

ดูจ์ล่าห์ (Douglah , 1970 : 90) อ้างใน อรุณ รักษธรรม (2536 : 70) กล่าวถึง ความหมายของการมีส่วนร่วม (Participation) ว่า เป็นคำที่มีความหมายกว้าง และใช้ในบริบทที่ แตกต่างกันนักการศึกษาใช้คำนี้ในการอ้างอิง ถึงการมีส่วนร่วมในเหตุการณ์ กิจกรรม หรือ

โครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษา นักธุรกิจศาสตร์ใช้คำนี้ในความหมายของการเข้าร่วมกับสถาบันทางการเมือง ของชนชั้น เช่น การไปออกเสียงเลือกตั้ง นักสังคมวิทยาใช้ในความหมายของการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ๆ ส่วนกลุ่มอื่น ๆ ใช้คำนี้ในความหมายของการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ

แม้ทัศนะเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมจะมีความแตกต่างกัน แต่นักเปียนอลายคน ที่กล่าวถึงข้อตกลงของคณะกรรมการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งสหประชาชาติ (United Nation Economic and Social Council) ปี 1929 ที่ได้อภิปรายถึงการมีส่วนร่วม และสรุปว่า การมีส่วนร่วม นั้นต้องการมีส่วนเกี่ยวข้องตามแบบประชาธิปไตยจากประชาชนอย่างสมัครใจในเรื่อง 3 ประการ คือ

- (1) เป็นเรื่องที่สนับสนุนส่งเสริมต่อการพัฒนา
- (2) มีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นผลจากการพัฒนานั้นอย่างเสมอภาค กัน

(3) มีความเชื่อถือในการตัดสินใจ เพื่อกำหนดเป้าหมาย กำหนดนโยบาย และแผน รวมทั้งการนำโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไปสู่การปฏิบัติ (Midgley and others , 1986 : 25)

เบอร์คลีย์ (Berbly, 1975 : 200 อ้างใน อรุณ รักษรรณ 2536 : 70) ได้ให้ ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ว่า หมายถึง การที่ผู้นำอนุญาตให้ผู้ตามเป็นจำนวนมากที่สุดเท่าที่จะมากได้ให้เข้ามา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจมากที่สุดเท่าที่จะมากได้

โดยสรุปแล้ว ความหมายของการมีส่วนร่วมโดยทั่วไปนั้น หมายถึง การที่ บุคคลหรือกลุ่มนบุคคล ที่มีผลประโยชน์ร่วมกันจากการดำเนินงานอย่างโดยทั่วไปนั้นทางสังคมไม่ว่า จะผลประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมก็ตาม "ได้รับโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในการร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมแก้ไขในด้านนโยบายและการวางแผน การดำเนินงาน การประสานงาน ติดตามและประเมินผล เพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้"

### **1.1.2 การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา**

การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเป็นการร่วมกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ทาง การศึกษาโดยเฉพาะ ซึ่งได้มีนักบริหารและนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายไว้หลายประเด็น เช่นเดียวกัน แต่ส่วนใหญ่ก็จะมีแนวคิดคล้ายคลึงกับการมีส่วนร่วมโดยทั่วไป แต่จะเน้นกิจกรรม ด้านการศึกษา เช่น

ประชูร ศรีประสาร และคณะ (2537 – 2539 : 3) กล่าวถึงการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการจัดและบริหารการศึกษามากถึง การเปิดโอกาสหรือจัดให้ประชาชนได้เข้า

ร่วมเป็นกรรมการของหน่วยงาน หรือเข้าร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อการดำเนินงานกิจกรรมอย่างใด อย่างหนึ่งของหน่วยงานหรือเข้าร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อการดำเนินงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบจัด และบริหารการศึกษา ในระดับกระทรวง ทบวง กรม จังหวัด อำเภอ และสถานศึกษา

ศิริกัญจน์ โภสุนทร (2542 : 38) สรุปครอบความหมายของการมีส่วนร่วม ของชุมชนในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานไว้ว่า เป็นการจัดการศึกษาที่ประชาชน หรือผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการร่วมตัดสินใจในการร่วมดำเนินการในการร่วมสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและการมีสิทธิร่วมรับประโยชน์ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยที่ เป็นการเกี่ยวข้องโดยทางตรงและโดยทางอ้อม

กรเกล้า แก้วโชติ (2544 : 9) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม สรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของผู้ปกครอง หมายถึง การที่ผู้ปกครองตั้งใจเข้ามาให้ความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบในการให้ข้อเสนอแนะ การแสดงความคิดเห็น การร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจ ร่วมดำเนินงานและร่วมประเมินผลด้วยเทคนิค และวิธีการต่าง ๆ ทั้งในด้านการบริหารจัดการ ด้านวิชาการ และด้านการส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาที่โรงเรียนตั้งไว้

โดยสรุปแล้ว ความหมายของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา จากแนวคิดของนักบริหารและนักวิชาการดังกล่าวข้างต้น หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการวางแผน การตัดสินใจ การดำเนินงาน การสนับสนุนส่งเสริม การประสานงาน และการติดตามประเมินผลในการจัดการศึกษา

## 1.2 รูปแบบของการมีส่วนร่วม

รูปแบบหรือลักษณะของการมีส่วนร่วมนั้น ได้มีนักวิชาการกล่าวถึงและเสนอไว้หลายรูปแบบ ในลักษณะต่าง ๆ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสนใจในการศึกษาของแต่ละคน ดังนี้

กรรณิกา ชมดี (2524 : 13) ได้สรุปแบบในการพิจารณาการมีส่วนร่วม เพื่อใช้ในการวิจัย เรื่อง การมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ : ศึกษาเฉพาะโครงการสารภี ตำบลท่าช้าง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี โดยแบ่งการมีส่วนร่วมออกเป็น 10 แบบ คือ

1. การมีส่วนร่วมประชุม (Attendance at meeting)
2. การมีส่วนร่วมในการอุดหนุน (Financial contribution)
3. การมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ (Membership on committees)
4. การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ (Position of leadership)
5. การมีส่วนร่วมสัมภาษณ์ (Interviewer)

6. การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ (Solicitor)
7. การมีส่วนร่วมเป็นผู้บริโภค (Customers)
8. การมีส่วนร่วมเป็นผู้เริ่มหรือผู้เริ่มการ (Entrepreneurs)
9. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ใช้แรงงาน (Employers)
10. การมีส่วนร่วมอกรวบสุดยอด (Material contribution)

เงินสักดิ์ ปีนทอง (2525 : 11 - 13) ได้กล่าวถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชนบทว่ามีอยู่ 4 ขั้นตอนด้วยกันคือ

1. การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหา
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผน
3. การมีส่วนร่วมในการลงทุนและปฏิบัติงาน
4. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล

ยุวัฒน์ วุฒิเมธ (2534 : 12) กล่าวถึงหลักการบริหารแบบมีส่วนร่วมว่า หลักความร่วมมือของประชาชนที่สำคัญยิ่งก็คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างจริงจังและจริงใจ ทั้งนี้ ด้วยการเปิดโอกาสให้มีการศึกษา (Education) การร่วมพิจารณา (Consensus) และการตกลงร่วมใจ (Consent) ในการแก้ปัญหาหรือการวางแผนโครงการต่าง ๆ การที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมก็เพื่อ เป็นการให้ประชาชนได้มีสิทธิและความเสมอภาคกัน ในอันที่จะรับผิดชอบในสังคม ประชาชนจะมีโอกาสสร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมปฏิบัติและร่วมรับผิดชอบ

กิตติชัย การโสภาน (2536 : 37) ได้สรุปหลักமະการมีส่วนร่วมของประชาชนในการขัดทำหลักสูตรห้องถีน ดังนี้ คือ

1. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
2. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
3. มีส่วนร่วมในการวางแผน
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการ
5. มีส่วนร่วมในการควบคุมหรือตรวจสอบ
6. มีส่วนร่วมในการเลี้ยงสละเงิน
7. มีส่วนร่วมในการเลี้ยงสละแรงงาน
8. มีส่วนร่วมในการเลี้ยงสละวัสดุอุปกรณ์
9. มีส่วนร่วมในการประชุม
10. มีส่วนร่วมเป็นวิทยากร

อุดม แย้มชื่นพงศ์ (2537 : 18 - 19) ได้สรุปเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ การมีส่วนร่วม ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นทางเลือกการพัฒนา (alternative development) มีพื้นฐานที่ สำคัญ 3 ประภาค คือ

1. กลไกการพัฒนาเคลื่อนข่ายจากรัฐสู่ประชาชน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทหลักในการพัฒนา

2. เป้าหมายการพัฒนาคือ การพัฒนาขีดความสามารถเพื่อพึ่งและพัฒนาตนเอง ไม่ใช่ พึ่งพารัฐ หรือองค์กรพัฒนาจากภายนอก

3. กระบวนการพัฒนาขึดหลักจากล่างสู่บน (bottom up) มากกว่าบนลงล่าง (top down) ทั้งนี้ เพื่อจะให้เกิดการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาอย่างมี ประสิทธิภาพจะต้องจัดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1) ต้องถือว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นตัวหลักในการแก้ปัญหาด้วยการ พึ่งตนเอง องค์กรจากส่วนกลางเป็นเพียงตัวกระตุ้น ตัวเสริม หรือสนับสนุนเท่านั้น

2) กิจกรรมการพัฒนาจะต้องเริ่มจากพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กล่าวคือ ดำเนินถึงวิถีชีวิตที่ดำรงอยู่ในชุมชน ทั้งในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งtranslate หนักว่าการยัดเยียด กิจกรรมการพัฒนาซึ่งกำหนดตามกรอบความคิดจากองค์กรภายนอกชุมชน นอกจากจะไม่นำไปสู่ การมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงแล้ว ยังเป็นการทำลายศักยภาพในการแก้ปัญหาของชุมชนสร้างลักษณะ ขาดความมั่นใจในตนเองและเป็นการพึ่งพาพลังภายนอกชุมชนตลอดเวลา

3) การมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น น่าจะครอบคลุมถึงการ กระจายและการสื่อสารข้อมูลเพื่อพัฒนาขีดความสามารถรับรู้ และเพิ่มขีดความสามารถในการแก้ปัญหา ของชุมชนในท้องถิ่นด้วย

เสริมศักดิ์ วิศวารักษ์ (2537 : 187) ได้ศึกษาวิเคราะห์พระราชบัญญัติและ ระเบียบของสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ในส่วนที่ให้เอกชนมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษาที่ภาครัฐ จัดดำเนินการ ปรากฏว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษาจะมีอยู่ในลักษณะ เดียวก็อ ในรูปของ “คณะกรรมการ” การเข้าร่วมในคณะกรรมการก็จะอยู่ในลักษณะของ “ผู้ทรงคุณวุฒิ” ซึ่งผู้ทรงคุณวุฒิ มีความหมายรวมถึงข้าราชการในหน่วยงานอื่น ข้าราชการที่ เกษียณแล้วหรือประชาชนทั่วไป

นรีวรรณ พรมชุม แคลล่อน (2537 : 7) ได้ศึกษาวิจัยการมีส่วนร่วมของ กรรมการ ศึกษาประจำโรงเรียนในโครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบทยากจน จังหวัดขอนแก่น โดยแบ่งรูปแบบของการมีส่วนร่วมของกรรมการศึกษาไว้เป็น 2 ด้าน คือ

1. การมีส่วนร่วมในด้านนโยบาย ได้แก่ การให้ข้อมูล การให้คำแนะนำ และการร่วมตัดสินใจ

2. การมีส่วนร่วมในด้านการปฏิบัติการ เช่น แรงงาน เงิน/วัสดุอุปกรณ์ ประชาสัมพันธ์ และประสานงาน

อุดม แซมชื่นพงศ์ (2537 : 30 - 31) “ได้สรุปลักษณะการมีส่วนร่วมไว้ดังนี้ คือ

1. การมีส่วนร่วมศึกษาปัญหา

2. การมีส่วนร่วมวางแผน

3. การมีส่วนร่วมปฏิบัติงาน

4. การมีส่วนร่วมติดตามผลและประเมินผล

5. การมีส่วนร่วมบำรุงรักษา

นฤตพงษ์ ไชยวงษ์ (2540 : 51 - 52) “ได้สรุปวิธีการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนมีหลายอย่าง ดังนี้ คือ

1. การร่วมประชุม (discussion) เป็นการร่วมถกปัญหา หรือเนื้อหาสาระของการวางแผน หรือการจัดทำแผนโครงการแบบ Face – to - Face ระหว่างเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลภายนอกของชุมชนกับประชาชนในท้องถิ่น หรือชุมชนเพื่อสอบถามความคิดเห็นของประชาชน

2. การถกเถียง (debate) เป็นการแสดงความคิดเห็น โต้แย้งกันแบบประชาธิปไตย ให้ทราบถึงผลดี ผลเสียในการต่าง ๆ

3. การให้คำปรึกษาแนะนำ (consultation) โดยที่ประชาชนเข้าร่วมเป็นกรรมการให้คณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าประชาชนที่ได้รับผลกระทบมีส่วนรับรู้ และมีส่วนในการวางแผน

4. การสำรวจ (survey) โดยการสำรวจความคิดเห็นของประชาชน ให้โอกาสกับประชาชนร่วมแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ

5. การประสานงานร่วมกัน (cooperation) เป็นการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน ตั้งแต่การคัดเลือกตัวแทนกลุ่มเข้าไปบริหารหรือจัดการ หรือเข้าร่วมในคณะกรรมการที่ปรึกษาจากฝ่ายประชาชน

6. การสัมภาษณ์ หรือพูดคุยกับผู้ไม่เป็นทางการกับผู้นำ (key informants interview) และประชาชนผู้ได้รับผลประโยชน์ (beneficiaries) เพื่อหาข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

7. การจัดทัศนศิลป (field trip) ไปยังบริเวณเป้าหมายเพื่อสำรวจตรวจสอบ  
ข้อเท็จจริงก่อนร่วมตัดสินใจ

8. การไต่สวนสาธารณะ (public hearings) เป็นการไต่สวนข้อมูลจากประชาชน  
คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนทุกคน และทุกกลุ่มในสังคมมีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็นต่อ  
กฎหมาย และนโยบายประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ ๆ ของรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อประชาชนโดยรวม

9. การสาธิต (demonstration) เป็นการใช้เทคนิคการสื่อสารรูปแบบ เช่น  
โปสเตอร์ แผ่นพับ โทรศัพท์ วิทยุ ฯลฯ เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทางราชการไปสู่  
ประชาชนอย่างทั่วถึงกันเพื่อกระตุ้นแรงจูงใจให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชน

10. การลงคะแนนเสียง (voting) เป็นการออกเสียงเพื่อตัดสินใจเลือกในสิ่งที่  
ประชาชนต้องการมากที่สุด

11. การประชามติโดยตรง (referendum) เป็นการตอบคำน้ำใจจากราชการ โดย  
ประชาชนในสังคมทุกคนออกความเห็น และร่วมตัดสิน

12. การรายงานผล (report back) เป็นขั้นตอนสุดท้ายของกรรมวิธีการมีส่วนร่วม  
ในการวางแผน และการจัดวางแผน ผลของการตัดสินใจในกระบวนการวางแผนจะส่งกลับมาที่  
ประชาชนในท้องถิ่น เพื่อถามย้ำความแน่ใจจากท้องถิ่นก่อนตัดสินใจ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชน  
ได้พิจารณาอีกครั้ง

ชาดิ พ่วงสมจิตร (2540 : 28 - 29) ได้แบ่งประเภทของการมีส่วนร่วมที่สรุป  
ออกมานี้เป็น 11 กลุ่มใหญ่ มีสาระโดยสังเขป ดังนี้

1. การจำแนกตามกิจกรรมในการมีส่วนร่วม เป็นการจำแนกที่พิจารณาจาก  
กิจกรรมของโครงการนั้น ๆ ว่ามีกิจกรรมอะไรบ้างที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องด้วย ซึ่ง  
กิจกรรมต่าง ๆ อาจมีความแตกต่างกัน ไปตามลักษณะของงานหรือโครงการ แต่โดยทั่วไปแล้วการ  
พิจารณาการมี ส่วนร่วมใน มีตินี้เกี่ยวข้องกับ

- 1) การมีส่วนร่วมในการเริ่มโครงการ
- 2) การมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ
- 3) การมีส่วนร่วมในการสนับสนุนโครงการ

2. การจำแนกตามประเภทของกิจกรรมหรือขั้นตอนของการมีส่วนร่วม  
ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ

- 1) การมีส่วนร่วมในการเริ่มงาน / โครงการ
- 2) การมีส่วนร่วมในขั้นตอนการวางแผน
- 3) การมีส่วนร่วมในขั้นดำเนินโครงการ

4) การมีส่วนร่วมในขั้นการประเมินผลโครงการ

3. การจำแนกตามระดับความสมัครใจในการเข้าร่วม แบ่งระดับของความสมัครใจออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1) การมีส่วนร่วมโดยสมัครใจ

2) การมีส่วนร่วมโดยการถูกหักนำ

3) การมีส่วนร่วมโดยการบังคับ หรือการเกณฑ์จากผู้ที่มีอำนาจหนึ่งกว่า

4. การจำแนกตามวิธีของการมีส่วนร่วม แบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

1) การมีส่วนร่วมโดยตรง

2) การมีส่วนร่วมโดยอ้อม

5. การจำแนกตามระดับความเข้มของการมีส่วนร่วม แบ่งระดับของความเข้มใน การมีส่วนร่วมออกเป็น 3 ระดับ คือ

ระดับของการมีส่วนร่วมเทียน

ระดับของการมีส่วนร่วมเทียนบางส่วน

ระดับของการมีส่วนร่วมที่แท้จริง

6. การจำแนกตามระดับความถี่ของการมีส่วนร่วม เป็นการพิจารณาจากจำนวน ของผู้ที่เข้าเป็นส่วนร่วม และหรือจำนวนครั้งหนึ่งของผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วม

7. การจำแนกตามประสิทธิผลของการมีส่วนร่วม แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) การมีส่วนร่วมที่มีประสิทธิผล หมายถึง การมีส่วนร่วมที่ผู้เข้ามาไม่มีส่วนร่วม เข้าใจวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างชัดเจน

2) การมีส่วนร่วมที่ไม่มีประสิทธิผล หมายถึง การมีส่วนร่วมที่ผู้ที่เข้ามาไม่ส่วนร่วมเข้าใจวัตถุประสงค์ของโครงการเพียงบางส่วน

8. การจำแนกตามพิสัยของกิจกรรม แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) การมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง

2) การมีส่วนร่วมเป็นช่วง ๆ

9. การจำแนกตามระดับขององค์การ แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ

1) การมีส่วนร่วมในระดับล่างขององค์การ

2) การมีส่วนร่วมในระดับกลางขององค์การ

3) การมีส่วนร่วมในระดับสูงขององค์การ

10. การจำแนกตามประเภทของผู้มีส่วนร่วม แบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ

1) ผู้ที่อาศัยอยู่ในท้องถิ่น

2) ผู้นำท้องถิ่น

3) เจ้าหน้าที่ของรัฐ

4) คนต่างดิน

11. การจำแนกตามลักษณะของการวางแผน แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) การวางแผนจากบนลงล่าง

2) การวางแผนจากล่างขึ้นบน

เมตต์ เมตต์การุณย์จิต (2541 : 24 – 25) ได้สรุปลักษณะการมีส่วนร่วมนั้นพิจารณา  
ได้หลายมุมมอง ดังนี้

1. จำแนกตามกระบวนการบริหาร

1.1 การมีส่วนร่วมในการวางแผน

1.2 การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

1.3 การมีส่วนร่วมในการจัดองค์กร

1.4 การมีส่วนร่วมในการสื่อสาร

1.5 การมีส่วนร่วมในการใช้อิทธิพล

1.6 การมีส่วนร่วมในการประสานงาน

1.7 การมีส่วนร่วมในการประเมินผล

2. จำแนกตามประเภทของกิจกรรมที่เข้าร่วม

2.1 การมีส่วนร่วมประชุม

2.2 การมีส่วนร่วมในการออกแบบ

2.3 การมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ

2.4 การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ

2.5 การมีส่วนร่วมเป็นผู้ชักชวน

2.6 การมีส่วนร่วมเป็นผู้ให้แรงงาน

3. จำแนกตามระดับความเข้มของการมีส่วนร่วม

3.1 ระดับของการมีส่วนร่วมเพียง

3.2 ระดับของการมีส่วนร่วมเพียงบางส่วน

3.3 ระดับของการมีส่วนร่วมที่แท้จริง

4. จำแนกตามวิธีการมีส่วนร่วม

4.1 การมีส่วนร่วมโดยตรง

4.2 การมีส่วนร่วมโดยอ้อม

ศิริกาญจน์ โภสุนก (2542 : 209 - 212) ได้เสนอแนวคิดถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน และโรงเรียน ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานพบว่ามี 8 ขั้นตอน คือ

- 1) การศึกษาข้อมูลพื้นฐานก่อนร่วมดำเนินการ
- 2) การสร้างความสัมพันธ์กับประชาชนในชุมชน
- 3) การสร้างเครือข่ายของกลุ่มผู้มีส่วนร่วม
- 4) การสร้างกิจกรรม
- 5) การต่อรองเพื่อดำเนินการ
- 6) การร่วมดำเนินการ
- 7) การร่วมกันประเมินผลการดำเนินการ
- 8) การร่วมกันรับผลประโยชน์จากการดำเนินการ

เดวิส แอน นิวสตรอม (Davis and Newstrom) ยังใน เสริมศักดิ์ วิชาการณ์ (2545: 176) เห็นว่า กิจกรรมของนุյย์ส่วนใหญ่มาศึกษามีส่วนร่วม คน ๆ เดียวไม่สามารถจะทำกิจกรรมทุกอย่าง ได้ด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพราะมีข้อจำกัดทางด้านชีวิทยา และทางด้านเศรษฐกิจ การมีส่วนร่วม เป็นความเกี่ยวข้องในด้านจิตใจ และอารมณ์ของบุคคลที่มีต่องกิจกรรมของกลุ่ม เป็นตัวกระตุ้นให้ทำงานสำเร็จตามเป้าหมาย การมีส่วนร่วม (participation) เกี่ยวข้องกับ

1. การเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย (involvement)
2. การช่วยเหลือและทำประโยชน์ (contribution)
3. การรับผิดชอบ (responsibility)

อาร์นส్ไตน์ (Arnstein , 1969 : 216 อ้างใน อรุณ รักษธรรม (2536:70) มีความเห็นว่า การมีส่วนร่วมมีลักษณะเป็นบันไดการมีส่วนร่วม (Participation ladder) 8 ขั้น ดังแผนภูมิต่อไปนี้

8	<b>ขั้นควบคุมโดยประชาชน</b> (citizen control)	<b>การมีส่วนร่วมระดับอำนาจเป็นของประชาชน</b> (degree of citizen power)
7	<b>ขั้นใช้อำนาจผ่านตัวแทน</b> (delegated power)	
6	<b>ขั้นเป็นหุ้นส่วน</b> (partnership)	
5	<b>ขั้นปลอบใจ</b> (placation)	
4	<b>ขั้นปรึกษา</b> (consultation)	<b>การมีส่วนร่วมระดับพิธีกรรมหรือการมีส่วนร่วมบางส่วน</b> (degree of tokenism or partial participation)
3	<b>ขั้นรับฟังข่าวสาร</b> (informing)	<b>การมีส่วนร่วมเทียมหรือไม่มีส่วนร่วม</b> (pseudo - participation or non - participation)
2	<b>ขั้นบำบัดรักษา</b> (therapy)	
1	<b>ขั้นถูกจัดกระทำ</b> (manipulation)	

ภาพที่ 2.2 บันไดของลักษณะการมีส่วนร่วม

ที่มา : Arnstein , S.R. "Ladder of citizen participation" *Journal of American Institute of Planners* 35 (July 1969) : 216

### 1.3 ความจำเป็นและความสำคัญในการมีส่วนร่วม

ในปัจจุบันสังคมไทยมีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็วในทุก ๆ ด้าน ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาหากพิจารณาในเชิงของความยั่งยืน ข้างต้นภาวะสมดุล และยังมีปัญหาสำคัญที่จะต้องดูแลแก้ไขบางเรื่อง ที่อยู่ในขั้นวิกฤต อันมีสาเหตุทั้งที่เกิดจากสภาพภัยในสังคมเราเอง และจากการคล้อยตามกระแสการกิจกรรมของโลก (กระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 135 – 136) ทั้งนี้มีประเด็นปัญหาใหญ่ ๆ ที่ควรมีการบททวนเพื่อให้เกิดความตระหนักรู้ร่วมกัน ดังนี้

1.3.1 ผลกระทบทางเศรษฐกิจทำให้อัตราการว่างงานสูงขึ้น มีปัญหาทางสังคมอื่น ๆ ตามมา เช่น ความยากจน ยาเสพติด อาชญากรรม ครอบครัวแตกแยกเป็นต้น

1.3.2 ระเบียบใหม่ของโลกทำในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติที่มาพร้อมกับโลกกิจกรรมนี้ ได้สร้างความรุนแรงในการแข่งขันขึ้น มีความจำเป็นที่จะต้องเสริมสร้างฐานความรู้ที่เข้มแข็งให้กับประเทศไทย เพื่อความสามารถในการปรับตัว รู้เท่าทัน ไม่ให้ตกไปอยู่ในฐานะผู้เสียเปรียบ

1.3.3 ทรัพยากรธรรมชาติและถิ่นเดียวที่มีความเสื่อมโทรมอย่างรุนแรง นำไปสู่ความขัดแย้งในสังคมมากยิ่งขึ้น

1.3.4 คุณภาพการศึกษาของประเทศไทยโดยเฉลี่ยต่ำลง และมีมาตรฐานค่อนข้างต่ำ เมื่อเทียบกับหลายประเทศในระดับเดียวกัน

1.3.5 การศึกษาขาดเอกภาพด้านนโยบาย สถานศึกษาขาดอิสระ และความคล่องตัวในการบริหารจัดการขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน ชุมชน สถาบันทางสังคม

1.3.6 สังคมตกอยู่ในกระแสบริโภค เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าประโยชน์ส่วนรวม คนส่วนใหญ่ขาดความสามารถในการกลั่นกรองคัดสรรทางวัฒนธรรม

1.3.7 ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย ศิลปะไทยที่ทรงคุณค่าถูกละเลย

1.3.8 สถาบันศาสนา ซึ่งเคยเป็นพลังสำคัญ และเป็นแหล่งเรียนรู้ฝึกอบรมของกุลบุตร กุลธิดาของศาสนา ได้รับการขอมรับในฐานที่พึงทางใจน้อยลง การดำเนินกิจกรรมทางศาสนาอย่างคงเน้นที่พิธีกรรมมากกว่าเน้นหลักธรรม

ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องส่งเสริมและสร้างสภาพการณ์เพื่อการเป็นเอกภาพอีกทั้งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพ ประสิทธิภาพ และขีดความสามารถของคนส่วนใหญ่ในประเทศไทย โดยยึดหลักการให้ทุกภาคส่วนของสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดและตัดสินใจในกิจกรรมสาธารณะที่เกี่ยวข้องกับตนเองและชุมชนท้องถิ่น การสนับสนุนในสังคมทุกส่วนและทุกระดับ ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพและการสร้างสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ

ความสำเร็จ ในการให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาจะทำให้เกิดพลังชุมชนห้องถินที่เข้มแข็ง อันจะเป็นฐานรากที่มั่นคงในการพัฒนาประเทศอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืนตลอดไป

อย่างไรก็ตาม ในการบริหารจัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารการศึกษาจะต้องมีกระบวนการในการบริหารที่เหมาะสมกับสภาพการณ์ ของหน่วยงาน ซึ่งได้มีผู้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการกิจและกระบวนการบริหารการศึกษาไว้หลาย แนวคิด เช่น แนวคิดแบบ POSDCORB ของ กูลิก และออร์วิค (Gulick and Urwick) แบ่ง กระบวนการบริหารออกเป็น 7 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) การอำนวยการ (Directing) การประสานงาน (Coordinating) การรายงาน (Reporting) และการงบประมาณ (Budgeting) ส่วน พาโยล (Fayol) ได้แบ่งกระบวนการ บริหารออกเป็น 5 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน(Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การสั่งการ (Commanding) การประสานงาน (Coordinating) และการควบคุม (Controlling) (อ้างในผ่องศรี เรียงตระกูล 2544 : 31-32)

ส่วน อรุณ รักธรรม (2536 : 86) ได้กล่าวถึงกระบวนการบริหารของสมาคม ผู้บริหารโรงเรียนอเมริกัน (The American Association of School Administrators เรียกย่อว่า AASA) ได้ให้คำจำกัดความของกระบวนการบริหารไว้ 5 ประการ ได้แก่

1. การวางแผน (Planning) หมายถึงการกำหนดแผนงาน และโครงการที่จะกระทำ ในอนาคต ตามเป้าหมายของหน่วยงาน ซึ่ง ปกรณ์ ปริยากร (2543 : 41) ได้จัดหมวดหมู่ของ ความหมายการวางแผนไว้ตามลำดับเป็น 5 กลุ่ม คือ

1) การวางแผน คือการคิดเรื่องอนาคต (planning is future thing) เป็นเรื่องของ การกำหนดสภาพที่ควรจะเป็นในอนาคต เป็นการประมวลข้อมูลในอดีตจนถึงปัจจุบัน แล้วจึงใช้ คุณพินิจเพื่อวางแผนแนวทางการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในอนาคต

2) การวางแผนคือการควบคุมอนาคต (planning is controlling the future) ไปสู่ การกำหนดแนวทาง หรือวิธีการ (means) ที่ต้องการในอนาคต นั่นคือการตรวจสอบหาอุปสรรคที่จะแพลน เรื่องความไม่แน่นอน และความเสี่ยง

3) การวางแผนคือการตัดสินใจ (planning is decision making) มีความหมาย เช่นเดียวกับการเลือก (choosing) ว่าจะทำอะไร อย่างไร เมื่อใด และใครเป็นผู้ทำ เป็นการเชื่อม ช่องว่างจากปัจจุบันไปสู่อนาคต ที่พึงประสงค์ มีการกำหนดนโยบาย โครงการ และวิธีปฏิบัติ เพื่อ บรรลุวัตถุประสงค์นั้น

4) การวางแผนคือการตัดสินใจในเชิงบูรณาการ (planning is integrated decision making) จากการร่วมมือระหว่างกลุ่มคน และองค์กร

5) การวางแผนคือกระบวนการในการกำหนด แจกแจงเหตุผล และเชื่อมโยง  
(planning is formalized procedure)

โดยสรุป การวางแผนหมายถึง การกำหนดนโยบาย การกำหนดแผนงาน และ การกำหนดวิธีดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน

2. การจัดสรรทรัพยากร (Allocation) หมายถึงการจัดหาและการจัดสรรทรัพยากร การเงิน และวัสดุตามความต้องการของแผนงาน

3. การกระตุ้นการทำงาน (Stimulation) หมายถึง การให้แรงจูงใจ และการบำรุง ขวัญ เพื่อให้นักการมีพฤติกรรมตามเป้าหมาย

4. การประสานงาน (Coordination) หมายถึง การประสานกิจกรรมด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงาน

5. การประเมิน (Evaluation) หมายถึง การติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่าง สม่ำเสมอ

สำหรับแนวคิดเกี่ยวกับเหตุผล ความจำเป็นและความสำคัญของการบริหารแบบมี ส่วนร่วมนั้น ได้มีผู้ให้แนวคิดไว้อย่างหลากหลาย เช่น

ธรรมรส ใจศิริกุณชร (2547 : 228) “ได้ให้เหตุผลและความจำเป็นในการบริหาร แบบมีส่วนร่วมไว้ดังนี้

1. ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในเชิงคุณภาพ คาดหวังว่า

1.1 เพิ่มคุณภาพของการตัดสินใจทางการบริหารให้ดีขึ้น

1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานให้ดีขึ้น

1.3 เพิ่มขวัญ และความพอดีในงานของพนักงานให้ดีขึ้น

1.4 ช่วยให้องค์การตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมได้ดีขึ้น

2. พฤติกรรมของบุคคลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์การ

3. สนองความต้องการทางจิตใจตามทฤษฎีการจูงใจของมาสโลว์ (Needs Hierarchy Theory) และทฤษฎีการจูงใจของเออร์ชเบอร์ก (Motivation – Hygiene Theory)

4. สามารถลดลงความขัดแย้งระหว่างความต้องการของบุคคลแต่ละคนได้

5. เป็นเรื่องที่ได้รับความสนใจจากกวิจัยมาก เช่น

มาโย (Mayo) ซึ่งให้เห็นว่า การมีส่วนร่วมเป็นปัจจัยในการเพิ่มประสิทธิภาพการ ทำงานและขวัญของพนักงานให้สูงขึ้น

โคช และเฟรนซ์ (Coach and French) พบว่าประสิทธิภาพการทำงานเพิ่มมากที่สุดในกลุ่มของการมีส่วนร่วมของคนงานทุกคน

ลิพพิต และไวท์ (Lippit and White) ทดลองการใช้ภาวะผู้นำแบบอัตนิยมและแบบประชาธิปไตย กับกลุ่มทดลองต่อบรรยายศาสตร์ของกลุ่มกับภาวะผู้นำ

แคมเบลล์ (Campbell) ค้นหาข้อเท็จจริงว่า การมีส่วนร่วมในการบริหารของผู้ร่วมงานเป็นความรู้สึกที่ดีของผู้ร่วมงานนั้นการเพิ่มผลผลิตเป็นเงื่อนไขกับผู้นำ

บาวอลล์ กรอส และไรท์ (Bavelas , Gross and Rite) ดาทซ์ และคาห์น (Datz and Kahn) ไมเออร์ (Maier) ได้ชี้ว่า การบริหารโดยการมีส่วนร่วมจะช่วยให้ผู้ร่วมงานได้มีโอกาสในการแสดงออกอย่างดี

ลิกเคนร์ท (Likert) ให้ความสำคัญภาวะผู้นำกับภาวะการบริหาร โดยมีส่วนร่วมก่อให้เกิดการประสานงาน แรงจูงใจ และประสิทธิภาพที่ดีกว่า

เสริมศักดิ์ วิศาลภรณ์ (2545 : 180 - 181) ได้กล่าวถึงความจำเป็นในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษา ดังนี้ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษาเป็นวิธีการที่สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาการศึกษาของชาติ โรงเรียนเป็นสถาบันทางสังคม (social institution) เช่นเดียวกับบ้าน เป็นตัวแทนของสถาบันครอบครัว หรือจัดเป็นตัวแทนของสถาบันศาสนา โรงเรียนเป็นหน่วยงานที่สังคมจัดตั้งขึ้นมาเพื่อสนับสนุนความต้องการของสังคม ในด้านให้บริการทางการศึกษาแก่สมาชิกของสังคมนั้น ๆ ดังนั้น ภารกิจของโรงเรียน คือ การให้บริการทางการศึกษาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการของสังคมวิธีการหนึ่งที่จะทราบความต้องการของสังคมก็คือการให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริการ

โรงเรียนตั้งอยู่ในชุมชน และเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ชุมชนเป็นสิ่งแวดล้อมอย่างหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อโรงเรียนเป็นอย่างมาก ดังนั้น โรงเรียนจะต้องรับผิดชอบต่อประชาชนในการจัดการศึกษาให้แก่สมาชิกของชุมชนนั้น ด้วยเหตุนี้ ประชาชนจึงควรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของโรงเรียน นักการศึกษายอมรับว่า การศึกษาเป็นหน้าที่ของท้องถิ่น (Sergiovanni and Carer 1980 : 246). ดังนั้น ประชาชนจึงควรมีส่วนร่วมในการบริหารในบางประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ประชาชนต้องเสียภาษีการศึกษา เป็นภาษีโดยตรงที่จะต้องเสียให้ห้องถิ่น ประชาชนจึงต้องเข้ามามีส่วนร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการการศึกษา (Board of Education) เพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุม ติดตามและประเมินผลการ จัดการศึกษาของห้องถิ่น

ในการบริหารการศึกษานั้น ผู้บริหารจำเป็นจะต้องทราบนักถึงความสนใจของประชาชน (Public interest) ซึ่งความสนใจของประชาชนที่มีความหมายรวมถึงความต้องการของเยาวชน ความต้องการของชุมชน และความต้องการของสังคม ปัญหาความต้องการของประชาชน

เป็นเรื่องที่ซับซ้อน เมื่อความสนใจของประชาชนมีความสำคัญ ดังนั้น ผู้บริหารจึงจำเป็นจะต้องหาข้อมูลต่าง ๆ โดยขอความร่วมมือจากชุมชนโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร

หน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งของผู้บริหารคือ จัดหา จัดระบบ และจัดสรรงรรพยากรต่าง ๆ ให้แก่คณะครู ชุมชนเป็นแหล่งทรัพยากรที่สำคัญ ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการจัดการศึกษา โรงเรียนประสบความสำเร็จ เพราะให้ประชาชนมาเกี่ยวข้องด้วย การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองและชุมชน ทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนสูงขึ้น

ในโรงเรียนที่มีประสิทธิผลนั้น ผู้บริหารจำเป็นจะต้องรู้จักหน้าที่ของความสัมพันธ์ระหว่าง บ้าน – โรงเรียน – ชุมชน โดยจะต้องให้ผู้ปกครอง และประชาชนมาเกี่ยวข้องในการกิจกรรมของโรงเรียน การมีส่วนร่วมทำให้ผู้ปกครองมีความพอใจในโรงเรียน มีความเชื่อถือและศรัทธาในโรงเรียน

ด้วยเหตุผลดังกล่าวสรุปได้ว่า การบริหารแบบมีส่วนร่วมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการเพิ่มสูงขึ้น พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการทำงานและยังสามารถลดความขัดแย้งของบุคคลแต่ละคน ได้อีกทั้งก่อให้เกิดความสอดคล้องในวัตถุประสงค์ ระหว่างบุคคลกับองค์กรอีกด้วย ดังนั้น การบริหารแบบมีส่วนร่วมจึงเหมาะสมกับการบริหารสถานศึกษาเป็นอย่างยิ่งกับสถานการณ์ปัจจุบัน

นอกจากเหตุผลและความจำเป็นดังกล่าวข้างต้นแล้ว การบริหารแบบมีส่วนร่วมยังก่อให้เกิดประโยชน์ดังนี้

1. เมื่อผู้ร่วมงานได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลง เขายอมรับในการเปลี่ยนแปลง แทนที่จะต่อต้านการเปลี่ยนแปลง
2. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา – ผู้ใต้บังคับบัญชา จะมีความราบรื่นมากขึ้น ความไม่พอใจ – การร้องทุกษาน้อยลง
3. ความผูกพันของบุคลากรกับองค์กรจะรู้สึกผู้พันมากขึ้น
4. บุคลากรจะไว้วางใจฝ่ายบริหารมากขึ้น เพราะบุคลากรรู้ แรงจูงใจและความต้องการของฝ่ายบริหาร
5. การบริหารผู้ใต้บังคับบัญชา มีความง่ายขึ้น เพราะผู้ใต้บังคับบัญชายอมรับการเปลี่ยนแปลง และไว้วางใจฝ่ายบริหารมากขึ้น
6. การตัดสินใจทางการบริหารมีคุณภาพดีขึ้น
7. การติดต่อสื่อสารระหว่างองค์กรระดับสูงกับองค์กรระดับต่ำมีขึ้น
8. ก่อให้เกิดการสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ

ชาญชัย อาจินสมานาร (2548 : 40 - 42) ได้กล่าวว่า ประโภชน์ที่โรงเรียนจะได้รับจากการบริหารแบบมีส่วนร่วม ถ้าดำเนินงานโดยประสบความสำเร็จ กระบวนการกลยุทธ์แบบมีส่วนร่วมสามารถหลักเลี้ยงปัญหาการบริหารบางอย่างได้โดยใช่องค์ประกอบที่สำคัญห้ามี ประการต่อสถาบันหรือระบบการศึกษา คือ

1. ความกระจงในจุดประสงค์ เป้าหมายที่ให้คำจำกัดความอย่างชัดเจน จะส่งเสริมความรู้สึกของการตกลงและความผูกพันภายใน คณะกรรมการเข้าใจเป้าหมายและมีความผูกพันกับการนำออกใช้ เพราะเขามีส่วนร่วมในการรวบรวม การมีส่วนร่วมในการออกแบบกลยุทธ์นำไปสู่เป้าหมายที่ท้าทายยิ่งขึ้น และระดับการบูรณาการสู่การทำเป้าหมายเหล่านั้นบรรลุผล

2. มีความผูกพันและการประสานงานมากขึ้นต่อการตัดสินใจ เป้าหมายที่ชัดเจน และเป็นที่ยอมรับสามารถใช้เพื่อประสานการตัดสินใจและการกระทำการของครูและผู้บริหารในขอบข่ายจำนวนหนึ่ง เป้าหมายที่สร้างขึ้นร่วมกันจะเป็นจุดรวมที่สำคัญและเป็นจุดอ้างอิงสำหรับการตัดสินใจในอนาคต เมื่อเอกบุคคลเข้าใจจุดประสงค์ขององค์กร เขายังมีแนวโน้มที่จะมีความผูกพันมากขึ้นต่อการตัดสินใจเหล่านั้น

3. การแก้ปัญหาความขัดแย้งอย่างมีประสิทธิผล เป้าหมายที่เห็นพ้องต้องกันให้กลไกสำหรับแก้ปัญหาความขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานหรือเอกบุคคลขององค์การ เป้าหมายให้กรอบของข้อตกลงภายใต้ทั้งหมดซึ่งสามารถจัดการกับความขัดแย้งได้อย่างสร้างสรรค์

4. ความสามารถในการปรับตัวสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เป้าหมายที่ตัดสินร่วมกันช่วยเพิ่มความสามารถขององค์การเพื่อตอบสนองต่อสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงกระบวนการจัดตั้งเป้าหมายอย่างต่อเนื่องที่ให้โรงเรียนเข้าร่วมในการประเมินตนเองในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และประสิทธิผลของโปรแกรมเป็นตัวนำที่มีประโภชน์สำหรับผู้บริหารและคณะกรรมการเพื่อวิเคราะห์กันในสภาพการเปลี่ยนแปลงและเพื่อหาคำตอบของปัญหาร่วมกัน

5. ปรับปรุงใหม่ กระบวนการตั้งเป้าหมายแบบมีส่วนร่วมให้โอกาสอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงระดับพัฒนาขององค์การเสียใหม่ โดยให้การประเมินเพื่อความเป็นเลิศ Judy Guikey – Amado ผู้อำนวยการปรับปรุงโรงเรียนประถมศึกษาแห่งเขตการศึกษา Vallejo (California) Unified School District ได้กล่าวว่า กระบวนการตั้งเป้าหมายแบบมีส่วนร่วม “ประเด็นว่าเรามองโรงเรียนของเราเป็นสถาบันที่มีการเคลื่อนไหว มีใช้หุ่นยนต์”

โดยสรุปจะเห็นได้ว่า ประโภชน์ของการบริหารแบบมีส่วนร่วนมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและกำลังใจของพนักงาน อันจะเป็นผลให้เกิดการยอมรับและมีความผูกพันระหว่างบุคลากรด้วยกันและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงมากขึ้น

#### 1.4 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในการบริหาร โดยตรงนี้ ยังไม่ปรากฏ  
หลักฐานชัดเจนมีแต่ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง เช่น

อำนาจ อนันต沙ย (2527 : 130) กล่าวไว้ว่า การสร้างผู้นำจะช่วยจูงใจให้ประชาชน  
ทำงานด้วยความเต็มใจ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมกัน ทั้งนี้เพราะผู้นำเป็นส่วน  
สำคัญของการรวมกลุ่มคน แล้วจูงใจไปบังคุกประสงค์ โดยทั่วไปแล้วผู้นำที่ดีเรียกว่า ผู้นำปฏิฐาน  
(Leader) ผู้นำพลวัตร (Dynastic Leader) คือ ผู้นำที่มีการเคลื่อนไหวอยู่เสมอ ผู้นำที่ไม่ดีคือ ผู้นำที่  
ไม่มีผลงาน ไม่สร้างสรรค์ หรือที่เรียกว่าผู้นำนิเสธ (Negative Leader)

ผลของการใช้ทฤษฎีสร้างผู้นำจึงทำให้เกิดการระดมความช่วยเหลือ ร่วมมือกัน  
ผู้ปฏิบัติงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์นำไปสู่การมีส่วนร่วมที่แท้จริง

สมพ. กชินธนานันทน์ (2541 : 15 - 16) ได้กล่าวว่า ทฤษฎีการมีส่วนร่วมสามารถ  
แบ่งออกเป็นสองกลุ่มใหญ่ ๆ คือ

##### 1. ทฤษฎีความเป็นผู้แทน (Representative)

ทฤษฎีนี้เน้นความเป็นผู้แทนและผู้นำถือว่าการมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง/อุด  
ตอน ผู้นำเป็นเครื่องหมายของการที่จะให้หลักประกันกับการบริหารงานดี การมีส่วนร่วมตาม  
ทฤษฎีนี้มีได้เปิดโอกาสให้ผู้ตามได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจขององค์กรอย่างแท้จริง ผู้ที่มี  
ส่วนร่วมอย่างแท้จริงในการตัดสินใจได้แก่ บรรดาผู้นำต่าง ๆ ที่เสนอตัวเข้ารับสมัครเลือกตั้ง ส่วน  
ผู้ตามนั้นเป็นเพียงแค่ไม่ประคับเท่านั้น

##### 2. ทฤษฎีประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Democracy)

ทฤษฎีนี้เน้นการมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการวางแผน นโยบาย ยิ่งกว่านั้นทฤษฎี  
นี้ยังมองการมีส่วนร่วมเป็นการให้การศึกษา และพัฒนาการกระทำการเมือง และสังคม ที่มี  
ความรับผิดชอบนั้นก็คือ การไม่ยอมให้มีส่วนร่วม นับว่าเป็นการคุกคามต่อเสรีภาพของผู้ตาม

ปัจจุบันได้มีการพุดถึง “การบริหารแบบยึดโรงเรียนเป็นฐาน” (School Based  
Management หรือเรียกโดยย่อว่า SBM) ซึ่งหมายถึงการบริหารโรงเรียนที่ยึดหลักการกระจาย  
อำนาจจากส่วนกลางที่มุ่งให้มีการตัดสินใจร่วมกันในระดับหน่วยปฏิบัติระหว่าง

1) กลุ่มผู้ให้บริการการศึกษา ได้แก่ ผู้บริหาร โรงเรียน ผู้แทนครุ และบุคลากร  
ทางการศึกษา

2) กลุ่มผู้รับบริการการศึกษา ได้แก่ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนนักเรียน และ  
ผู้แทนองค์กรประเภทต่าง ๆ ในชุมชน

โดยให้โรงเรียนตัดสินใจอย่างมีอิสระสูงขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อบทบาทและการกิจของโรงเรียนที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ และวิชาการ

วูร์มและเยทตัน (Vroom and Yetton , 1973) ได้เสนอแนวทางในการที่จะกำหนดว่าเมื่อไรควรจะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและควรจะมีส่วนร่วมมากน้อยอย่างไรในการตัดสินใจ

ตัวแบบ (model) ของ วูร์มและเยทตัน ได้เสนอแนะว่า การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนี้ ควรจะขึ้นกับธรรมชาติของปัญหาและสถานการณ์ในการกำหนดรูปแบบและปริมาณของการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนั้น วูร์มและเยทตันได้เสนอถูกไว้ 2 กลุ่ม คือ

1. ครุภักดิ์แลกเป็นการส่งเสริมคุณภาพของการตัดสินใจ

2. ครุภักดิ์ที่สองเป็นการส่งเสริมการยอมรับการตัดสินใจ

ในการตัดสินใจนี้มีทางเลือกอยู่ 5 วิธี ดังต่อไปนี้ ดังนั้น วูร์มและเยทตันได้เสนอถูกไว้ 2 กลุ่ม คือ

1) ผู้บริหารใช้ข้อมูลที่มีอยู่แล้วตัดสินใจเองตามลำพัง

2) ผู้บริหารตรวจสอบจากผู้อื่นและตัดสินใจเอง

3) ผู้บริหารหารือผู้เกี่ยวข้องเป็นรายคนตรวจสอบความคิดและข้อเสนอแนะแล้วตัดสินใจเอง

4) ผู้บริหารปรึกษากับผู้เกี่ยวข้องเป็นกลุ่มตรวจสอบความคิดเห็นร่วมกันโดยการอภิปรายแล้วตัดสินใจ

5) ผู้บริหารร่วมคิดกับกลุ่มเกี่ยวกับสถานการณ์และปัญหาแล้วกลุ่มตัดสินใจ

จากแนวคิดของวูร์ม และเยทตัน (Vroom and Yetton) พอสรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จำเป็นต้องอาศัยข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ประกอบกัน เช่น จากบุคคล กลุ่มบุคคล เพื่อให้เกิดการตัดสินใจที่มีคุณภาพ และเกิดการยอมรับในการตัดสินใจนั้น ดังนั้น ข้อมูลจึงถือว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

เซอร์เซ่ และบลันชาร์ด (Hersey and Blanchard) (อ้างในเสริมศักดิ์ วิชาการณ์ 2536 : 96 - 97) ได้ศึกษาภาวะผู้นำที่มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ และจากทฤษฎี 3 มิติ ของ เรดдин (Reddin) ได้แบ่งภาวะผู้นำออกเป็น 4 แบบ คือ

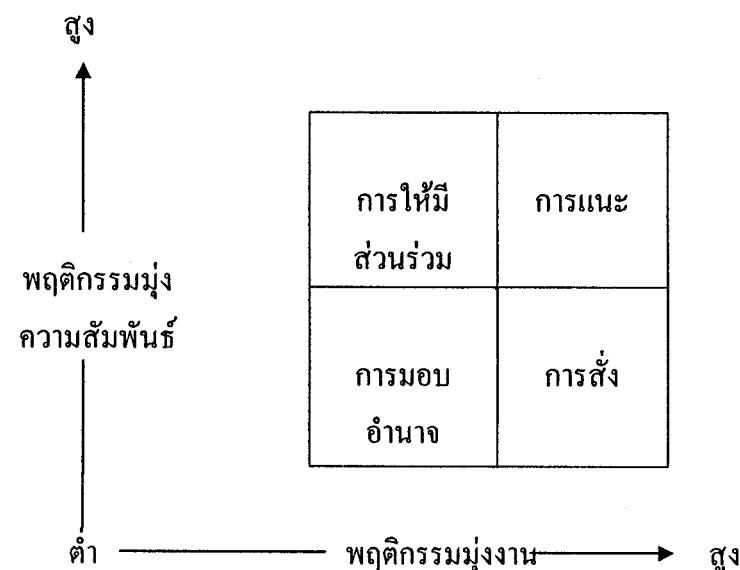
1. แบบสั่ง (telling) เป็นพฤติกรรมมุ่งงานสูงสัมพันธ์ต่ำ

2. แบบการแนะนำ (selling) เป็นพฤติกรรมมุ่งงานสูงสัมพันธ์สูง

3. แบบการให้มีส่วนร่วม (participation) เป็นพฤติกรรมมุ่งงานต่ำสัมพันธ์สูง

4. แบบการมอบอำนาจ (delegating) เป็นพฤติกรรมมุ่งงานต่ำสัมพันธ์ต่ำ

แบบภาวะผู้นำแบบใดจะมีประสิทธิผลหรือไม่อย่างไร ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ และ พฤติกรรมผู้นำทั้ง 4 แบบ แสดงให้เห็นดังภาพต่อไปนี้



ภาพที่ 2.3 แบบภาวะผู้นำของ Hersey and Blanchard

ที่มา : เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ “หน่วยที่ 5 ภาวะผู้นำ” ใน ประมวลสาระชุดวิชาทฤษฎีและแนวปฏิบัติ ในการบริหารการศึกษา 2536 หน้า 96 – 97 นนทบุรี สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

รีเดอร์ (Reeder , 1974 : 39 – 53) ได้กล่าวว่า การกระทำการทางสังคม (Social action) ประกอบด้วยกลุ่มปัจจัยหลายประการมิได้จำกัดอยู่เพียงปัจจัยหนึ่งและได้อธิบายถึงเหตุผล ในการกระทำการที่สิ่งหนึ่งสิ่งใด ของบุคคลว่า ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่เรียกว่า ความเชื่อหรือ ความไม่เชื่อ (believes or disbelieves) มิได้จำกัดอยู่เพียงปัจจัยใดปัจจัยหนึ่ง การกระทำการของมนุษย์ในเรื่องใดก็ตามขึ้นอยู่กับปัจจัยดังกล่าวต่อไปนี้

1. เป้าหมาย (goal)
2. ความเชื่อถือที่สืบทอดกันมา (belief orientation)
3. ค่านิยมมาตรฐาน (standard values)
4. นิสัยและขนบธรรมเนียมประเพณี (habit and custom)
5. ความคาดหมาย (expectation)

6. ความผูกพัน (commitments)

7. แรงเสริม (reinforcement)

8. โอกาส (opportunity)

9. ความสามารถ (ability)

10. การสนับสนุน (support)

ส่วนปัจจัยหรือสาเหตุที่มีผลต่อการกระทำการทางสังคม มีดังนี้ คือ

1. ในสถานการณ์ของการกระทำการทางสังคม จะเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมทางสังคม

ซึ่งแต่ละคนก็มีเหตุผลแต่ละอย่างในการตัดสินใจการกระทำ

2. บุคคลหรือองค์กรจะตัดสินใจหรือแสดงการกระทำบนพื้นฐานของกลุ่มเหตุผลซึ่งตัดสินใจเองได้ว่ามันสอดคล้องหรือตรงกับปัญหาและสถานการณ์นั้น ๆ

3. เหตุผลบางประการอาจสนับสนุนการตัดสินใจและเหตุผลบางประการอาจต่อต้านการตัดสินใจ เหตุผลนั้นผู้ตัดสินใจให้น้ำหนักที่แตกต่างกันในการเลือกเหตุผลหรือปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

4. เหตุผลในการตัดสินใจนั้นไม่ใช่มาจากการเหตุผลใดเหตุผลหนึ่ง

5. การตัดสินใจกลุ่มของเหตุผลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์นั้น ๆ จะมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทุกโอกาส

6. กลุ่มของปัจจัยหรือเหตุผลที่มีอิทธิพลต่อการกระทำการทางสังคมนั้นย่อนจะมีการเปลี่ยนแปลง

7. สำหรับกรณีเฉพาะอย่าง ภายใต้การกระทำการทางสังคมจะมีบ่อยครั้งที่มีการเลือกสองหรือสามทาง เพื่อที่จะตอบสนองต่อสถานการณ์นั้น ๆ

8. ผู้กระทำหรือผู้ตัดสินใจอาจเลือกทางใดทางหนึ่ง

9. เหตุผลที่จะตัดสินใจสามารถที่จะมองเห็นได้จากทางเลือกที่ถูกต้อง

จากแนวคิดของเริดเดอร์ (Reeder) พอสรุปได้ว่า การเร้าให้เกิดกิจกรรมทางสังคมเพื่อให้คนในสังคมเข้ามามีส่วนร่วมกิจกรรมทางสังคม โดยอาศัยปัจจัยหลายปัจจัย เช่น ความเข้าใจในวิธีชีวิต ค่านิยม จริยศีลธรรม ทักษะด้านบุคคล การพัฒนาโดยใช้สิ่งเร้าที่เหมาะสมจะนำไปสู่การที่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมของชุมชนในรูปแบบของการมีส่วนร่วมและสมัครใจ

โดยสรุปจากแนวคิดทฤษฎีที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าบุคคลหรือกลุ่มบุคคลในสังคมมีความสมัครใจที่จะเข้าร่วมทำกิจกรรมต่าง ๆ ในสังคมตามบทบาท สถานภาพ ประสบการณ์ ต่าง ๆ และเหตุผลตลอดจนความเชื่อของตนเอง ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะมีอิทธิพลต่อการเลือกจุดมุ่งหมาย และวิธีดำเนินการ เพื่อต้องการได้รับการยอมรับและยกย่องจากสังคม เพื่อต้องการรางวัล ตลอดจน

เกียรติศักดิ์เสียง หรือเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อสาธารณะอย่างแท้จริง ดังนั้น การมีส่วนร่วมจึงเป็นกิจกรรมที่กลุ่มนบุคคลร่วมกันกระทำการไปสู่จุดหมายอย่างโดยย่างหนึ่งร่วมกัน

### 1.5 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม

#### 1.5.1 ความหมายของปัจจัย

สารณ พาลสุก (2530 : 157) กล่าวว่า แรงจูงใจเป็นปัจจัยหลักองค์ประกอบที่ผลักดันบุคคลให้เกิดพลังนำไปสู่การกระทำ เพื่อให้บรรลุจุดหมายหรือเป้าหมายตามที่ต้องการ

บรรดัชัย พันธุญา (2541 : 28) ได้กล่าวถึงปัจจัยในชุมชนว่า หมายถึง การศึกษาของชาวบ้านมีระดับสูงขึ้น ผู้เรียน มีความสามัคคีกลมเกลียวกัน และมีระบบการจัดการความขัดแย้งภายในชุมชน โครงสร้างสังคม เป็นสังคมที่เปิดโอกาสให้ชาวบ้านมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน แรงจูงใจของชาวบ้านที่ต้องการเข้าร่วมโครงการ หรือองค์กรที่เสริมสร้างหลักประกันชีวิต โครงสร้างทางเศรษฐกิจที่ประกอบกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลากหลายอย่างโดยเฉพาะระบบเกษตรแบบไร่นาสวนผสม และปัจจัยภายนอกชุมชนหมายถึง บทบาทเจ้าหน้าที่ของรัฐ บทบาทขององค์กรพัฒนาเอกชน พ่อค้า นักธุรกิจที่อยู่นอกชุมชน

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2542 : 686) ได้ให้ความหมายของคำว่าปัจจัย หมายถึง เหตุ หนทาง เหตุอันเป็นทางให้เกิดผล

อนันต์ ธิตา (2544 : 9) ได้ให้ความหมายของคำว่าปัจจัย หมายถึง เหตุ หรือ การกระทำ ใด ๆ ที่สนับสนุนการเข้าไปมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษาในโรงเรียน ประถมศึกษา

จึงอาจสรุปได้ว่าปัจจัยหมายถึงสิ่งที่เป็นเหตุก่อให้เกิดผลกระทบ สมพันธ์ หรือก่อให้เกิดการกระทำอย่างโดยย่างหนึ่ง

#### 1.5.2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมโดยทั่วไป

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมมีองค์ประกอบหลักประการ จากการศึกษา แนวคิด ทฤษฎี และผลงานการวิจัยของนักวิชาการหลาย ๆ คนปรากฏว่า มีแนวคิดที่หลากหลาย ดังเสนอต่อไปนี้

อนุภาพ ถิรลักษณ์ (2528 : 21 – 26) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลผลกระทบ และกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา พบว่า ปัจจัยที่สำคัญที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมมีอยู่ 4 ประการ คือ ความใกล้ชิดเจ้าหน้าที่ของรัฐ การคำนึงถึงผลประโยชน์ในการตอบแทน การยอมรับ แบบอย่าง และความเชื่อถือในตัวผู้นำ

ธวัช เบญจารชิกุล (2529 : 25 – 26) พบว่า ปัจจัยที่มีผลผลักดันการมีส่วนร่วมของประชาชน ได้แก่

1. ปัจจัยสภาพแวดล้อมทางกายภาพ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครอง และความปลดปล่อย

2. ปัจจัยผลักดันจากบุคคลอื่น โดยเฉพาะผู้นำ เช่น ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน

3. รางวัลตอบแทน ได้แก่ ค่าตอบแทนแรงงาน เงินปันผลสหกรณ์ ถอนทรัพย์ หรือธนาคารช้า

ไฟโรมานี พรมสาส์น (2530 : 328 -330) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาว่า ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยทั่ว ๆ ไป อาจแบ่งได้เป็น 3 ปัจจัยใหญ่คือ ปัจจัยจากชุมชนเอง จำแนกได้เป็น 4 ส่วน คือ ศักยภาพของชุมชนทางด้านกายภาพ (Physical potentiality) ศักยภาพของชุมชนทางด้านเศรษฐกิจ (Economic potentiality) ศักยภาพด้านสังคม (Social potentiality) และศักยภาพทางการเมือง (Political potentiality) ปัจจัยจากชาราชการและระบบราชการ พิจารณาได้ 2 ลักษณะคือ ปัจจัยจากระบบบริหารราชการ และปัจจัยจากตัวชาราชการเอง ปัจจัยจากสภาพแวดล้อมอื่น ๆ เช่น สภาพความเจริญของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และสภาพสังคมใหญ่ที่ชุมชนนั้น ๆ สังกัดด้วย

ประวิทย์ พูจิตรกานนท์ (2530 : 1 – 5) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยการบริหารกับการเข้ามามีส่วนร่วมทางธุรกิจของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร สรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการเข้าร่วมของประชาชนในการพัฒนามี 5 ปัจจัย ดังนี้

1. ปัจจัยด้านสังคม
2. ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ
3. ปัจจัยด้านการเมือง
4. ปัจจัยด้านวัฒนธรรม
5. ปัจจัยด้านจิตวิทยาสังคม

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2538 : 126 - 127) ได้กล่าวว่า การศึกษาทำความเข้าใจ ปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ เป็นสิ่งจำเป็นที่นักบริหารจะต้องรู้และเข้าใจ เพื่อจะได้เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัด และมีประสิทธิผล ซึ่งสามารถแบ่งปัจจัยแวดล้อมทางการบริหาร ได้ 2 ประเภทด้วยกันคือ ปัจจัยแวดล้อมภายนอก หมายถึงปัจจัยที่อยู่ภายนอกองค์การที่เป็นทางการ มีอิทธิพลโดยตรงต่อการดำเนินงานขององค์การ ได้แก่ ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง ปัจจัยแวดล้อมภายนอกหมายถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อยู่ภายในองค์การที่ส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์การคือ คน โครงสร้าง ระบบงาน งานและเทคโนโลยี

รีเดอร์ (Reeder) ชี้ทางใน จุฬารัตน์ วุฒิสมบูรณ์ (2538 : 25) ได้สรุปปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้ 11 ประการ ดังนี้

1. การปฏิบัติด้วยความเชื่อพื้นฐาน กล่าวคือ บุคคลและกลุ่มบุคคลดูเหมือนจะเลือกแบบวิธีการปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องและคล้ายคลึงกับความเชื่อพื้นฐานของตนเอง

2 มาตรฐานคุณค่า บุคคล และกลุ่มบุคคลดูเหมือนจะปฏิบัติในลักษณะที่สอดคล้องกับมาตรฐานคุณค่าของตนเอง

3. เป้าหมาย บุคคลและกลุ่มบุคคล ดูเหมือนจะส่งเสริม ปกป้องและรักษาเป้าหมายของตนเอง

4. ประสบการณ์ที่ผิดปกติธรรมชาติ พฤติกรรมของบุคคลและกลุ่มบุคคลบางครั้งมีรายงานมาจากประสบการณ์ที่ผิดปกติธรรมชาติ

5. ความคาดหมายบุคคลและกลุ่มบุคคล จะประพฤติตามแบบที่ตนคาดหมายว่าจะประพฤติในสถานการณ์ เช่นนี้ ทั้งยังชอบปฏิบัติต่อผู้อื่นในลักษณะที่ตนคาดหวังจากผู้อื่นด้วยเช่นกัน

6. การบีบบังคับ บุคคลและกลุ่มบุคคลมักจะทำสิ่งต่าง ๆ ซึ่งคิดว่าตัวเองถูกบังคับให้ทำ

7. การมองแต่ตนเอง บุคคลและกลุ่มบุคคลมักจะทำสิ่งต่าง ๆ ซึ่งคิดว่าตัวเองถูกบังคับทำ

8. นิสัย และประเพณี บุคคล และกลุ่มบุคคลมักจะทำสิ่งต่าง ๆ ซึ่งเรามีนิสัยชอบกระทำเมื่ออยู่ในสถานการณ์นั้น ๆ

9. โอกาส บุคคลและกลุ่มบุคคลมักจะเข้ามามีส่วนร่วมในรูปแบบการปฏิบัติของสังคม โดยเฉพาะในทางที่เกี่ยวข้องกับจำนวนและชนิดของโอกาส ซึ่งโครงการของสังคมอีกจํานวน เข้ามามีส่วนร่วมในการกระทำ เช่นนี้ เท่าที่พอกเข้าได้รับรู้มา

10. ความสามารถบุคคล และกลุ่มบุคคล มักจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางอย่างที่ตนเห็นว่าสามารถทำในสิ่งที่ต้องการให้ทำให้สถานการณ์ เช่นนี้

11. การสนับสนุนบุคคล และกลุ่มบุคคลมักจะเริ่มปฏิบัติเมื่อเข้าร่วมได้รับการสนับสนุนที่ดีพอให้กระทำการ เช่นนี้

จอห์น เอ็น โคhen และนอร์แมน ที อัพโซฟฟี่ (John M. Cohen and Norman T.Uphoff, 1977 : 143 – 158) ได้กล่าวถึงกลุ่มปัจจัยที่เป็นบริบทของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบทที่เกี่ยวข้องกับผู้ออกแบบโครงการ ผู้นำโครงการ ไปปฏิบัติ และผู้ประเมินโครงการ 6 กลุ่ม ปัจจัย คือ

1. ปัจจัยด้านกายภาพและชีวภาพ (Physical and Biological Factors) ได้แก่ สภาพภูมิอากาศการเพาะปลูกพืช ความสัมพันธ์ระหว่างประชากรกับพื้นที่
2. ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors) ได้แก่ การเป็นเจ้าของกิจการ/ที่ดิน การเป็นผู้เช่า การออม การซื้องาน ลักษณะอาชีพ ระดับรายได้ – รายจ่าย การพัฒนาอุตสาหกรรม การตลาด การขนส่ง และปัจจัยพื้นฐาน
3. ปัจจัยทางด้านการเมือง (Political Factors) ได้แก่ โครงสร้างของรัฐบาลที่รวมอำนาจ หรือกระจายอำนาจ การแข่งขันของกลุ่มการเมือง หรือกลุ่มการเมืองแบบเดียว ความเชื่อทางการเมือง การปรับตัวของประชาชน
4. ปัจจัยทางด้านสังคม (Social Factors) ได้แก่ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่ม ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มกับบุคคล รูปแบบขององค์กร รูปแบบของกิจกรรม ที่ตั้ง และโครงสร้างของชุมชน พื้นฐานลักษณะของการรวมกลุ่ม (ความเป็นญาติ ศาสนา ภาษา)
5. ปัจจัยทางด้านวัฒนธรรม (Cultural Factors) ได้แก่ ความเชื่อ ค่านิยม ทัศนคติ การปรับตัว ความร่วมมือ บทบาท ความแตกต่างทางเพศ ความแตกต่างทางการเมือง สังคม
6. ปัจจัยทางด้านประวัติความเป็นมา (Historical Factors) ได้แก่ การตั้งถิ่นฐาน การเป็นอาณานิคม ความสัมพันธ์กับผู้มีอำนาจทางการเมือง ความซับซ้อนของเทคโนโลยี ประสบการณ์เดิมในการพัฒนาชนบท

อรุณาราوا (Aruna Rao) 1991 : 13 – 14) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่ทำให้สามารถพิจารณาบุคคลในการร่วมงานของกลุ่มชน ต้องสามารถแก้ปัญหา และก่อให้เกิดประโยชน์ซึ่งกันและกัน โครงสร้างของสถาบัน รวมทั้งลักษณะของระบบราชการ การให้บริการประชาชน และการเผยแพร่ความรู้ เทคโนโลยี และทักษะต่าง ๆ สถิติและตัวแปรด้านประชากร สังคม และวัฒนธรรม วิถีชีวิต ชุมชน ได้แก่ วิถีชีวิตของครอบครัว และความเชื่อทางศาสนา การควบคุมทางกฎหมาย การศึกษา อบรม สถานการณ์ทางการเมืองทั้งภายใน และภายนอก ขาดทักษะในการวางแผนและการแก้ปัญหา

مارك เอส โฮเม่น (Mark S. Homan, 1999 : 182) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่นำสนับใน การมีส่วนร่วมไว้ 6 ประการ คือ ภาวะผู้นำของผู้มีส่วนร่วม บุคคลผู้มีส่วนร่วม ผู้สนับสนุนการมีส่วนร่วมโดยตรง ผู้มีส่วนร่วมชั่วคราว ที่ปรึกษา ผู้ให้การสนับสนุนภายนอก

จึงอาจสรุปได้ว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมโดยทั่วไปประกอบด้วยปัจจัยภายนอก ในการดำเนินการ ได้แก่ บุคคล โครงสร้าง ระบบบริหาร ปัจจัยภายนอกองค์การ ได้แก่ สภาพสังคม

**เศรษฐกิจ การเมือง และวัฒนธรรม ซึ่งสิ่งต่าง ๆ ดังกล่าวล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของบุคคลหรือองค์กร**

### **1.5.3 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา**

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา องค์ประกอบและรูปแบบในการมีส่วนร่วมส่วนใหญ่แล้วจะมีลักษณะที่คล้ายคลึงหรืออาศัยรูปแบบ หลักการและวิธีการอย่างเดียวกันกับปัจจัยของการมีส่วนร่วมโดยทั่วไปเพียงแต่เน้นเกี่ยวกับกิจกรรมการมีส่วนร่วมทางการศึกษา และได้มีนักวิชาการ นักการศึกษาหลายท่านได้เสนอแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาไว้หลายท่าน ดังนี้

สุทธิน เนียมพลับ (2538 : 777 – 782) กล่าวถึงปัจจัยที่สำคัญที่เป็นผลกระทบของการศึกษาในชนบทได้แก่ ระบบโครงสร้างของการศึกษาข้างขาดความเสมอภาค ความสมดุล โอกาสทางการศึกษา และขาดเอกภาพ การเปลี่ยนแปลงของหลักสูตร การให้บริการความรู้และวิทยาศาสตร์แก่ครูชนบทไทย การเลือกสรรหา สับเปลี่ยน และการใช้บุคลากรทางการศึกษาในชนบท การให้บริการทางการศึกษาแก่นักเรียน การจัดงบประมาณด้านการศึกษาพัฒนาชนบท สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ คุณภาพของบุคลากรในชนบท คุณภาพของผู้เรียนผู้ปกครอง ความเชื่อถือ ประเพณี วัฒนธรรม ทัศนคติของชาวชนบท สภาพแวดล้อมทางสังคม อิทธิพลทางด้านการเมือง คุณภาพของผู้นำในชนบท และสุขภาพอนามัยของผู้เรียนและชุมชน

เมตต์ เมตต์การณ์จิต (2541: 7) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่สัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ได้แก่ ด้านกระบวนการศึกษา และด้านโรงเรียน

ไพบูลย์ สิงห์สุนทร และคณะ (กองบรรณาธิการสารานุปิฐุป 2543 : 83) ได้กล่าวถึงสภาพที่มีผลทางบวกของปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานระหว่างโรงเรียนกับชุมชนคือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน

โรเบิร์ต อี ร็อกเวลล์ (Robert E.Rockwell,1966 : 12) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลผลกระทบถึงการเกี่ยวข้องของผู้ปกครองต่อการวางแผน/โครงการ ระหว่างผู้ปกครองและครู ได้แก่ ความเชื่อ ความเข้าใจทางด้านการศึกษา พฤติกรรมที่มีผลต่อนักเรียน ความช่วยเหลือในการอ่าน่วย ความละภักดิ์ของครู

ชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540 : 268 – 275) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนในการจัดการศึกษาไว้ ดังนี้

ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน จำแนกออกเป็น 3 ด้าน คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน

#### **1. ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม**

**ปัจจัยที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน ได้แก่**

**1.1 ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ประกอบด้วย**

**1.1.1 โครงสร้างทางเศรษฐกิจที่มีการอุตสาหกรรมเป็นแกนหลักช่วยให้ชุมชนมีความพร้อมในการสนับสนุนทรัพยากรให้กับโรงเรียน**

**1.1.2 สถานะทางเศรษฐกิจดี ส่งเสริมให้โรงเรียนได้รับการสนับสนุนจากชุมชน มาก**

**1.2 ปัจจัยด้านการเมืองการปกครอง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมือง การปกครองในท้องถิ่น ก่อให้เกิดการแข่งขันทางการเมือง ซึ่งในช่วงที่มีการเลือกตั้งผู้สมัครมักจะต้องไปพบประชาชนและช่วยเหลือกิจกรรมของสังคม โดยเฉพาะวัดกับโรงเรียนอันเป็นสถาบันหลักของชุมชน จึงเป็นปัจจัยระดับสูงให้นักการเมืองท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียน**

**1.3 ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ได้แก่ ความเชื่อ และค่านิยมของคนไทยที่มีนิสัยชอบทำบุญบริจาคให้ทาน และไม่ค่อยจะปฏิเสธคำร้องขอของผู้อื่น โดยเฉพาะโรงเรียน อันเป็นสถาบันสอนบุตรหลานให้เป็นคนดี มีความรู้ จึงเป็นปัจจัยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียน**

**2. ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน**

**ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชนที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน ประกอบด้วย**

**2.1 ความศรัทธาของชุมชนที่มีต่อโรงเรียน หากโรงเรียนสร้างความศรัทธาให้กับชุมชน ได้ เช่น ผลการเรียนดี นักเรียนสามารถสอบชิงทุนหรือสอบเข้าสถาบันที่มีชื่อเสียง ได้ โรงเรียน ได้รับรางวัลชนะเลิศ ครู อาจารย์ เอื้อไฉ่ต่อนักเรียน โรงเรียนจะมีการประกวดผลงานทางวิชาการ ฯลฯ ถึงเหล่านี้จะทำให้ชุมชนเกิดความศรัทธาต่อโรงเรียน**

**2.2 ชุมชนมีความรู้สึกว่าตนเองเป็นเจ้าของโรงเรียน และต้องมีหน้าที่ต่อโรงเรียน ความรู้สึกดังกล่าวมักจะอยู่ในรูปของโรงเรียนของเรา การเป็นคิมย์เก่า การเป็นบุคคลที่มีส่วนร่วมในการก่อตั้งและทำบุญบำรุงโรงเรียน การเป็นผู้ปกครองนักเรียน ฯลฯ**

**2.3 ความคาดหวังของชุมชนต่อโรงเรียน ได้แก่ ความคาดหวังว่า โรงเรียนจะสั่งสอนบุตรหลานของเข้าให้เป็นคนเก่ง คนดี และคาดหวังให้โรงเรียนมีคุณภาพไม่เป็นรองโรงเรียนอื่น**

2.4 ชุมชนมีความสัมพันธ์อันดีกับโรงเรียน หากผู้บริหารและครูเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โรงเรียนให้การต้อนรับประชาชนอย่างดี โรงเรียนเอาใจใส่บุตรหลานของประชาชน ชุมชนก็จะให้ความร่วมมือกับโรงเรียนด้วยดี

### 3. ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน

ในส่วนของปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียนที่เป็นปัจจัยส่งเสริมการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน จำแนกออกเป็น 4 ส่วน คือ ปัจจัยเกี่ยวกับบุคลากรของโรงเรียน ปัจจัยเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติงานของโรงเรียน ปัจจัยเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน

#### 3.1 ปัจจัยเกี่ยวกับบุคลากรของโรงเรียน ประกอบด้วย

ปัจจัยเกี่ยวกับผู้บริหาร โรงเรียน ได้แก่

- 1) ผู้บริหารรุ่นก่อนสร้างสมศรัทธาเอาไว้
- 2) ผู้บริหาร โรงเรียนมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน
- 3) ผู้บริหาร โรงเรียนทำงานเข้ากับกรรมการศึกษา/กรรมการ

โรงเรียนได้

4) ผู้บริหารให้เกียรติและให้กำลังใจแก่ผู้เข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียน

5) ผู้บริหารประพฤติปฏิบัติตัวดี และมีความรู้ความสามารถดี

6) ผู้บริหาร โรงเรียนเป็นคนห้องถัน

ปัจจัยเกี่ยวกับครูในโรงเรียน ได้แก่

- 1) ครูในโรงเรียนมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน
- 2) ครูมีความรักความผูกพันและรู้สึกว่าเป็นเจ้าของโรงเรียน
- 3) โรงเรียนมีครูเก่าแก่หรือมีศิษย์เก่าปฏิบัติหน้าที่อยู่ในโรงเรียน
- 4) ครูสนับสนุนเด็กและเข้าใจในการเรียนการสอนดี
- 5) คณาจารย์มีความสมัครสมานสามัคคีกัน

#### 3.2 ปัจจัยเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติงานของโรงเรียน ได้แก่

- 1) โรงเรียนเป็นผู้เข้าไปขอความร่วมมือจากชุมชน
- 2) โรงเรียนสร้างระบบที่เอื้อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม เช่น เชิญบุคคลในชุมชนให้เข้ามายเป็นกรรมการที่ปรึกษาของโรงเรียน

3) โรงเรียนให้ความเอื้อเฟื้อแก่ชุมชน เช่น การให้บริการต่าง ๆ แก่ชุมชน

- 4) โรงเรียนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน  
 5) สร้างความมั่นใจให้กับชุมชนว่า เด็กที่เข้ามาเรียนในโรงเรียนจะ

ได้รับความปลอดภัย

- 3.3 ปัจจัยเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน ได้แก่  
 1) โรงเรียนมีนโยบายและแผนงานที่ดี  
 2) โรงเรียนมีความน่าเชื่อถือด้านการเงิน  
 3) โรงเรียนมีชื่อเสียงดี ได้แก่ชื่อเสียงด้านการเรียนและอื่น ๆ  
 4) โรงเรียนมีการพัฒนาที่ดี เช่น ในด้านคุณภาพการเรียนการสอน

ด้านอาคารสถานที่ เป็นต้น

- 3.4 ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียนในด้านอื่น ๆ ได้แก่  
 1) ประวัติความเป็นมาของโรงเรียน  
 2) ความเป็นโรงเรียนของชุมชน ได้แก่ โรงเรียนตั้งอยู่ในท้องถิ่น  
 ให้บริการแก่คนในท้องถิ่น หรือคนในท้องถิ่นมีส่วนในการก่อสร้างทำนุบำรุง  
 3) โรงเรียนมีทีมงานที่ดี ทั้งผู้บริหาร คณะกรรมการ

การศึกษา

- 4) ชื่อของโรงเรียนที่เกี่ยวข้องกับคนในชุมชน เช่น โรงเรียนที่ตั้งชื่อ  
 ตามชื่อหรือชื่อสกุลของคนในชุมชน ส่งผลให้คนในชุมชนนั้น ๆ เข้ามาช่วยทำนุบำรุงโรงเรียนใน  
 ระยะเวลาต่อมา

- 5) โรงเรียนเป็นแหล่งสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วม  
 ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วม  
 ชาติ พ่วงสมจิตร (2540 : 61 – 62) กล่าวถึงปัญหาและอุปสรรคในการมีส่วนร่วม  
 ของประชาชนไว้ 2 ประเด็น ดังนี้

1. ปัจจัยเกี่ยวกับตัวของชาวบานท ซึ่งมีประเด็นสำคัญ ๆ ดังนี้

- 1.1 ชาวบานทขาดนิสัยการทำงานร่วมกันอย่างจริงจังและถาวร จะมีแต่การ  
 ทำงานเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ เพราะในอดีตประเทศไทยเป็นสังคมที่มั่งคั่ง จึงไม่จำเป็นต้องเสริมสร้าง  
 การทำงานร่วมกัน

- 1.2 ชาวบานทไทยประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอน  
 เพราะต้องพึ่งพาธรรมชาติเป็นอย่างมาก ส่งผลต่อการที่จะยอมรับของแปลงใหม่ก็ต่อเมื่อแน่ใจว่าจะ  
 ได้รับประโยชน์โดยตรงในระยะสั้น ดังนั้น การมีส่วนร่วมที่หวังผลกระทบเจ็บปวดซึ่งก่อให้เกิดความเสียหาย

1.3 ชาวชนบทไทยอยู่ภายใต้ระบบอุปถัมภ์ และลักษณะปักครองลูก (Paternalism) ทำให้คิดหวังพึงบุคคลภายนอกมากเกินไปและหวังที่จะให้คนอื่นทำทุกสิ่งทุกอย่างให้

1.4 ชาวชนบททราบว่าตนเป็นผู้มีฐานะต่ำต้อยในสังคม ทำให้กลัวคนภายนอกดูถูก เจ้าหน้าที่ และนักพัฒนาจึงหาข้อมูลที่แท้จริงจากชนบทได้ยาก

1.5 ชาวชนบทมักจะเลือกผู้นำที่คิดว่าจะสามารถอุปถัมภ์ตนได้ จึงมักจะเลือกจากคนรวย ผู้มีหน้ามีตาหรือสายสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่หรือบุคคลภายนอก

1.6 คนไทยทั่วไปโดยเฉพาะชาวชนบทไม่ชอบแสดงตัวเป็นศัตรูกันซึ่งหน้า และไม่ชอบโต้เถียง

1.7 ชาวบ้านไม่คุ้นเคยกับการฝึกให้วางแผนการทำงานล่วงหน้า ดังนั้น ผลงานของชาวชนบทจึงไม่ค่อยเป็นระบบและขาดทักษะด้านเวลา

2. ปัญหาเกี่ยวกับตัวเจ้าหน้าที่หรือระบบราชการ จำแนกเป็นประเด็นย่อย ๆ ได้ดังนี้

2.1 นโยบายในระบบราชการมักมาจากการเบื้องบน

2.2 ระบบการจัดสรรงบประมาณจัดทำกันในส่วนกลาง ทำให้โครงการที่มาจากเจ้าหน้าที่ และชาวชนบทจึงเกิดขึ้นยากลำบาก

2.3 ระบบการบริหารที่ถูกสั่งการมาจากเบื้องบน ทำให้การประสานงานของเจ้าหน้าที่ระดับส่วนของแต่ละกรม กอง เป็นไปด้วยความยากลำบาก รวมทั้งแนวทางการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่แต่ละฝ่ายมีความเข้าใจแตกต่างกัน

2.4 ระบบการให้คุณให้ไทย ไม่ได้ใช้ผลของการปฏิบัติงานที่เกิดแก่ชาวบ้านอย่างแท้จริง แต่ถือเอาความพอใจของผู้บังคับบัญชาและกิจกรรมที่เกิดขึ้นเป็นหลัก

2.5 วัฒนธรรมความสัมพันธ์แบบผู้ใหญ่ – ผู้น้อย และระบบอุปถัมภ์ ทำให้เจ้าหน้าที่เข้าใจว่าตนเองมีฐานะสูงกว่าชาวชนบท

2.6 เจ้าหน้าที่ราชการมีแนวโน้มที่จะชอบทำงานสำนักงาน

2.7 บุคคลภายนอกและผู้เกี่ยวข้องกับเกษตรบางคน ยังไม่ต้องการให้ชาวชนบทร่วมมือกันและรวมตัวกันอย่างแท้จริง

เสริมศักดิ์ วิภาลากรณ์ (2543 : 23) ได้เสนอว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการศึกษาไทย มีปัจจัยหรือองค์ประกอบ (factors) ที่สำคัญ 8 ประการ ได้แก่ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประชากร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโภภานุวัตร

สมศักดิ์ จีเพ็ชร (2544 : 20 – 21) ได้สรุปว่า ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของกรรมการสถานศึกษามี 4 กลุ่มปัจจัย ได้แก่

1. กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับกรรมการสถานศึกษา ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา หน้าที่การงาน/อาชีพ ประเภทกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง สถานภาพการสมรส จำนวนบุตร รายได้ ที่พักปัจจุบัน และปัจจัยเกี่ยวกับตัวกรรมการ ได้แก่ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ความคุ้นเคยผูกพันกับบุคลากรในโรงเรียน การบริจากทรัพย์สินที่ดิน การเป็นศิษย์เก่า การเคยเป็นบุคลากรของโรงเรียน การเคยเป็นกรรมการอื่นของโรงเรียน การเป็นผู้นำชุมชน การเป็นผู้ที่ชุมชนยกย่องให้เกียรติ ความเข้าใจหลักการมีส่วนร่วม ความรู้สึกว่าตนเองมีประโยชน์ต่อสังคม ความเชื่อทางศาสนาและวัฒนธรรม การมีประสบการณ์ด้านการบริหารการศึกษา ความต้องการรักษาผลประโยชน์ของนักเรียนและผู้ปกครอง การมีบุตรหลานที่อยู่ในปัจจุบันเป็นนักเรียนอยู่ในโรงเรียน

2. กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ประกอบด้วย ด้านโรงเรียน ได้แก่ ชื่อเสียงของโรงเรียน การกำหนดเขตบริการเพื่อรับนักเรียน การเปิดโอกาสให้กรรมการมีส่วนร่วม การติดต่อสื่อสารระหว่างโรงเรียนกับชุมชน การซึ่งแจ้งให้ความรู้แก่กรรมการ วิธีสรรหาคัดเลือกกรรมการ ความชัดเจนในนโยบายเป้าหมาย แนวทางการให้การศึกษาอบรม งบประมาณที่ได้รับ การมีเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าทันสมัย ทรัพย์สินรายได้ การยกย่องให้เกียรติกรรมการ สิ่งตอบแทนกรรมการ การสร้างความเข้าใจ ด้านผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะการเป็นผู้นำ ความซื่อสัตย์สุจริต ความมีคุณธรรม จริยธรรม การมีมนุษยสัมพันธ์ ชื่อเสียง ความเสียสละ ด้านครู อาจารย์ ได้แก่ ความสามัคคี ความเสียสละ ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม จริยธรรม การมีมนุษยสัมพันธ์ ชื่อเสียง การปฏิบัติงาน ด้านนักเรียน ได้แก่ ความสามารถด้านวิชาการ ความสามารถทางด้านกิจกรรม ความมีระเบียบวินัย ชื่อเสียง

3. กลุ่มปัจจัยที่เกี่ยวกับชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่ ได้แก่ ความเจริญ หรือล้าหลัง ความรู้ ความสามารถของคน ความรัก ความสามัคคีของคน ความเชื่อ ประเพณีวัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถของผู้นำ ลักษณะของชุมชน

4. กลุ่มปัจจัยที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ บทบาท เจ้าหน้าที่ของรัฐ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นโยบายของรัฐ สภาพสังคม การส่งเสริมสนับสนุนจากผู้นำประเทศ

จากการประมวลแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น พอสรุปได้ดังนี้ คือ สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มักจะมีการร่วมในด้านการวางแผน การจัดทำ ทรัพยากร การระดับการทำงาน การประสานงาน และการติดตามประเมินผล สำหรับปัจจัยที่

ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย สภาพเศรษฐกิจ การเมือง สังคมและวัฒนธรรม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเป็น องค์กรส่วนหนึ่งของชุมชน ประกอบด้วย ความครุฑานบทบาทหน้าที่ และความสัมพันธ์ ปัจจัย เกี่ยวกับสถานศึกษา ประกอบด้วย วิธีปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงาน ซึ่งผู้ศึกษาวิจัยได้นำไปใช้ เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษาขององค์การ บริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

## 2. หลักการจัดการศึกษาทั่วไปและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

### 2.1 แนวคิดและหลักการจัดการศึกษาทั่วไป

ในปัจจุบันการจัดการศึกษาของประเทศไทย ได้ใช้แนวทางการจัดการศึกษาตาม พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ซึ่งได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2542 ได้กำหนดความมุ่งหมายและหลักการจัดการศึกษาโดยทั่วไปไว้ดังนี้

#### 2.1.1 ความมุ่งหมายและหลักการ

1) การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมุนุษย์ที่สมบูรณ์ ทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้ และคุณธรรมมีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข

2) ในกระบวนการเรียนรู้ต้องปลูกฝังจิตสำนึกที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักรักษาและส่งเสริม สิทธิ หน้าที่ เสรีภาพ ความเคารพกฎหมาย ความเสมอภาค และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีความ ภาคภูมิใจในความเป็นไทย รู้จักรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริม ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมของชาติ การกีฬา ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และความรู้อันเป็น สำคัญ ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รู้จักรักษาความมีความคิดสร้างสรรค์ ใฝร และเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง

3) การจัดการศึกษาให้ยึดหลัก 3 ประการ คือ (1) ให้เป็นการศึกษาตลอด ชีวิตสำหรับประชาชน (2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (3) การพัฒนาสาระและ กระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

4) การจัดระบบ โครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษาให้ยึดหลัก 6 ประการ คือ (1) มีเอกสารด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ (2) มีการกระจาย อำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (3) มีการกำหนด

มาตรฐานการศึกษาและขั้นตอนประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา (4) มี หลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาและการพัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง (5) ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการศึกษา (6) การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคม อื่น

### **2.1.2 สิทธิและหน้าที่ทางการศึกษา**

1) การจัดการศึกษาต้องจัดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กันในการรับ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่า 12 ปี ที่รู้ต้องจัดให้อายุห่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย และการจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สมปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสารและการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรือทุพพลภาพหรือบุคคลซึ่งไม่สามารถพึ่งตนเอง ได้หรือไม่มีผู้ดูแล หรือด้อยโอกาส ต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิและโอกาสได้รับการศึกษา ขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษตั้งแต่แรกเกิดหรือพบความพิการ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สำหรับบุคคลที่มี ความสามารถพิเศษต้องจัดการศึกษาให้ด้วยรูปแบบที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความสามารถของ บุคคลนั้น

2) บิดา มารดา หรือผู้ปกครองมีหน้าที่จัดให้บุตรหรือบุคคลซึ่งอยู่ในความ ดูแล ได้รับการศึกษาตามปกติ ตลอดจนให้ได้รับการศึกษาก่อนหน้าจากการศึกษา ภาคบังคับตามความพร้อมของครอบครัว

3) นอกเหนือจากรู้ เอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้บุคคล ครอบครัว องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และ สถาบันสังคม อื่น มีสิทธิในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานด้วย

4) บิดา มารดา ผู้ปกครอง บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กร เอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคม อื่น มีสิทธิได้รับสิทธิ ประโยชน์จากการรู้ตามควรแก่กรณี 3 ประการ คือ (1) การสนับสนุนจากรัฐให้มีความรู้ความสามารถ ใน การเดียงดูบุตร (2) เงินอุดหนุนจากรัฐสำหรับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน (3) การลดหย่อนหรือ ยกเว้นภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายการศึกษา

### **2.1.3 ระบบการศึกษา**

1) การจัดการศึกษามี 3 รูปแบบ คือ การศึกษาในระบบ การศึกษาก่อน ระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย

(1) การศึกษาในระบบ เป็นการศึกษาที่กำหนดคุณมุ่งหมาย วิธีการศึกษา หลักสูตร ระยะเวลาของการศึกษา การวัดและการประเมินผล ซึ่งเป็นเงื่อนไขของการสำเร็จ การศึกษาที่แน่นอน

(2) การศึกษานอกระบบ เป็นการศึกษาที่มีความยืดหยุ่นในการกำหนด คุณมุ่งหมาย รูปแบบ และวิธีการศึกษา ระยะเวลาของการศึกษา โดยเนื้อหาและหลักสูตรจะต้องมี ความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน และความต้องการของบุคคลแต่ละกลุ่ม

(3) การศึกษาตามอัธยาศัย เป็นการศึกษาที่ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ด้วยตนเอง ตามความสนใจ ศักยภาพ ความพร้อม และโอกาส โดยศึกษาจากบุคคล ประสบการณ์ สังคม สภาพแวดล้อม ล้วน หรือเหล่านั้น ๆ

2) สถานศึกษาอาจจัดการศึกษาในรูปแบบใดรูปหนึ่งหรือทั้งสามรูปแบบก็ ได้

3) ให้มีการเทียบโอนผลการเรียนที่ผู้เรียนสะสมไว้ในระหว่างรูปแบบ เดียวกัน หรือต่างรูปแบบก็ได้ ไม่ว่าจะเป็นผลการเรียนจากสถานศึกษาเดียวกันหรือไม่ก็ตาม รวมทั้ง การเรียนรู้จากนักเรียน ตามอัธยาศัย การฝึกอาชีพ หรือจากประสบการณ์การทำงาน

4) การศึกษาในระบบมี 2 ระดับ คือ การศึกษาขั้นพื้นฐาน และการศึกษา ระดับอุดมศึกษา การศึกษาขั้นพื้นฐานประกอบด้วย การศึกษาซึ่งไม่น้อยกว่าสิบสองปีก่อน ระดับอุดมศึกษา และการศึกษาระดับอุดมศึกษา แบ่งเป็นสองระดับ คือ ระดับต่ำกว่าปริญญา และ ระดับปริญญา

5) ให้มีการศึกษาภาคบังคับจำนวนเก้าปี โดยให้เด็กที่มีอายุย่างเข้าปีที่เจ็ด เข้าเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจนอายุย่างเข้าปีที่สิบหก เว้นแต่สอบได้ชั้นปีที่เก้าของ การศึกษา ภาคบังคับ

6) การจัดการศึกษาปฐมวัยและการศึกษาขั้นพื้นฐานให้จัดในสถานศึกษา ต่อไปนี้

(1) สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ได้แก่ ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์ พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์ของสถาบันศาสนา ศูนย์บริการช่วยเหลือระยะแรกของเด็กพิการและเด็กซึ่งมี ความต้องการพิเศษหรือสถานพัฒนาเด็กปฐมวัยที่เรียกว่าอย่างอื่น

(2) โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนของรัฐ โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนที่ สังกัดสถาบันพุทธศาสนาหรือศาสนาอื่น

(3) ศูนย์การเรียน ได้แก่ สถานที่เรียนที่หน่วยงานจัดการศึกษานอก โรงเรียน บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กร

วิชาชีพ สถาบันศึกษา สถานประกอบการ โรงพยาบาล สถาบันทางการแพทย์ สถานสังเคราะห์และ สถาบันทางสังคมอื่นเป็นผู้จัด

7) การจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาให้จัดในมหาวิทยาลัย สถาบัน วิทยาลัย หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออื่นอย่างอื่น

8) การจัดการอาชีวศึกษา การฝึกอบรมวิชาชีพ ให้จัดในสถานศึกษาของรัฐ สถานศึกษาของเอกชน สถานประกอบการหรือโดยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับ สถานประกอบการ

9) กระทรวง ทบวง กรม รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐ อาจจัด การศึกษาเฉพาะทางตามความต้องการและความชำนาญของหน่วยงานนั้นได้ โดยคำนึงถึงนโยบาย และมาตรฐานการศึกษาของชาติ

## 2.2 แนวทางการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน

**2.2.1 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ได้กำหนดแนวทาง การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน สรุปได้ดังนี้**

1) การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถในการ เรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่า ผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้อง ส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตามศักยภาพ

2) การจัดการศึกษาทั้งการจัดการศึกษาในระบบ การศึกษาอุปกรณ์ และ การศึกษาตามอัชญาศัย ต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้ และบูรณาการ ตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษา ในเรื่องความรู้เกี่ยวกับตนเองและความสัมพันธ์ ของ ตนเองกับสังคม ความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ความเป็นมาของไทยและระบบการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นทรงประมุข ความรู้และทักษะด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี การนำร่องรักษาและ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่าง สมดุลย์ ความรู้เกี่ยวกับศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ ภูมิปัญญา ความรู้และทักษะด้านวิทยาศาสตร์และด้านภาษาเน้นการใช้ภาษาไทย อย่างถูกต้อง ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข

3) การจัดกระบวนการเรียนรู้ ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความ สนใจของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

(2) ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชี่ยวชาญการณ์และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

(3) จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้ คิดเป็น ทำเป็น รักการอ่านและเกิดการใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง

(4) จัดการเรียนการสอน โดยสมมพسانสาระความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างได้ สัดส่วนสมดุล กันรวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ไว้ในทุก วิชา

(5) ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายศาสพเวดส์อน สื่อการเรียนและอำนวยความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความรอบรู้ รวมทั้งสามารถ ใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้

(6) จัดการเรียนการสอนให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสาน ความร่วมมือกับบิดา มารดา ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตาม ศักยภาพ

4) รู้ต้องส่งเสริมการดำเนินงานและการจัดตั้งแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต ทุกรูปแบบ ได้แก่ ห้องสมุดประชาชน พิพิธภัณฑ์ หอศิลป์ สวนสัตว์ สวนสาธารณะ สวน พฤกษาศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ศูนย์การกีฬา และนันทนาการ แหล่งข้อมูล และ แหล่งการเรียนรู้อย่างอื่นอย่างพอดีเพียงและมีประสิทธิภาพ

5) ให้สถานศึกษาจัดการประเมินผู้เรียน โดยพิจารณาจากพัฒนาการของ ผู้เรียน ความประพฤติ การสังเกตพฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรม และการทดสอบความคู่ไปใน กระบวนการเรียนการสอนตามความเหมาะสมของแต่ละระดับและรูปแบบการศึกษา และให้ใช้ วิธีการที่หลากหลายในการจัดสรรโอกาสการเข้าศึกษาต่อ และให้นำผลการประเมินผู้เรียนมาใช้ ประกอบการพิจารณาด้วย

6) ให้คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนดหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อความเป็นไทย ความเป็นพลเมืองที่ดีของชาติ การดำรงชีวิต และการ ประกอบอาชีพตลอดจนเพื่อการศึกษาต่อ และให้สถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีหน้าที่จัดทำสาระของ หลักสูตรตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพปัญหาในชุมชนและสังคม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นคุณลักษณะอันพึงประสงค์เพื่อเป็นมาตรฐานที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

7) หลักสูตรการศึกษาพื้นฐานต้องมีลักษณะที่หลากหลายทั้งที่เป็นวิชาการ และวิชาชีพ ที่มุ่งพัฒนาคนให้มีความสมดุล ทั้งด้านความรู้ ความคิด ความสามารถ ความดีงามและ ความรับผิดชอบต่อสังคม

8) ให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันสังคมอื่น ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชนเพื่อให้ชุมชนมีการจัดการการศึกษาอบรม มีการแสดงทางความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และรู้จักเลือกสรรภูมิปัญญา และวิทยาการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการรวมทั้งให้วิธีการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน

9) ให้สถานศึกษาพัฒนาระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการส่งเสริมให้ผู้สอนมีความสามารถวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียน

### **2.3 ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารจัดการของสถานศึกษา**

ตามมาตรา 39 แห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 "ได้กำหนดให้กระทรวงศึกษาธิการ กระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารงานทั่วไป ให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง ดังนั้น ขอบข่ายการบริหารสถานศึกษาจะต้องประกอบด้วยการกิจทั้ง 4 ด้าน ดังแผนภูมิ ดังนี้ (กระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 32 - 73)

### ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารจัดการสถานศึกษา

การบริหารวิชาการ	การบริหารงบประมาณ	การบริหารงานบุคคล	การบริหารทั่วไป
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา</li> <li>2. การพัฒนากระบวนการ เรียนรู้</li> <li>3. การวัดผล ประเมินผลและ เก็บไข้ในผลการเรียน</li> <li>4. การวิจัยเพื่อพัฒนา คุณภาพการศึกษา</li> <li>5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการ ศึกษา</li> <li>6. การพัฒนาเหล่าเรียนรู้</li> <li>7. การนิเทศการศึกษา</li> <li>8. การแนะนำแนวทางการ ศึกษา</li> <li>9. การพัฒนาระบบการ ประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา</li> <li>10. การส่งเสริมความรู้ด้าน วิชาการแก่ชุมชน</li> <li>11. การประสานความ ร่วมมือในการพัฒนา วิชาการกับสถานศึกษาอื่น</li> <li>12. การส่งเสริมสนับสนุน งานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดทำและเสนอขอ งบประมาณ</li> <li>2. การจัดสรรงบประมาณ</li> <li>3. การตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผล การใช้เงินและผลการ ดำเนินงาน</li> <li>4. การระดมทรัพยากรการ ลงทุนเพื่อการศึกษา</li> <li>5. การบริหารการเงิน</li> <li>6. การบริหารบัญชี</li> <li>7. การบริหารพัสดุและ ทรัพย์สิน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การวางแผนอัตรากำลัง และกำหนดตำแหน่ง</li> <li>2. การสรรหาและการบรรจุ ประเมินสร้าง ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติราชการ</li> <li>3. การพัฒนาระบบและเครื่องข่าย ข้อมูล สารสนเทศ</li> <li>4. การประสานและพัฒนา เครือข่ายการศึกษา</li> <li>5. การจัดระบบการบริหาร และพัฒนาองค์กร</li> <li>6. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>7. การส่งเสริม สนับสนุนด้าน วิชาการ งบประมาณ บุคลากรและบริหารทั่วไป</li> <li>8. การดูแลอาคาร สถานที่และ สภาพแวดล้อม</li> <li>9. การจัดทำสำเนาในผู้เรียน</li> <li>10. การรับนักเรียน</li> <li>11. การส่งเสริมและประสานงาน การศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย</li> <li>12. การระดมทรัพยากรเพื่อ การศึกษา</li> <li>13. งานส่งเสริมกิจกรรมนักเรียน</li> <li>14. การประชาสัมพันธ์งาน การศึกษา</li> <li>15. การส่งเสริม สนับสนุนและ ประสานงานการศึกษาของ บุคคล ชุมชน องค์กร หน่วยงานและสถาบันสังคม อื่นที่จัดการศึกษา</li> <li>16. งานประสานราชการกับเขต พื้นที่การศึกษาและหน่วยงาน อื่น</li> <li>17. การจัดระบบการควบคุม</li> <li>18. งานบริการสาธารณะ</li> <li>19. งานที่ไม่ได้ระบุไว้ในงานอื่น</li> </ol>	

ภาพที่ 2.4 ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารจัดการสถานศึกษา

## การบริหารวิชาการ

งานวิชาการเป็นงานหลัก หรือเป็นภารกิจหลักของสถานศึกษาที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ ไปให้สถานศึกษาให้มากที่สุด ด้วยเจตนาณัติที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็วสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารและการจัดการ สามารถพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัดผลประเมินผล รวมทั้งการวัดปัจจัยเกื้อหนุนการพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชน ท้องถิ่น ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

### ข้อบ่าย/ภารกิจ ประกอบด้วย

1. การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. การพัฒนาระบวนการเรียนรู้
3. การวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียน
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้
7. การนิเทศการศึกษา
8. การแนะนำการศึกษา
9. การพัฒนาระบบประกันคุณภาพในสถานศึกษา
10. การส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน
11. การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น
12. การส่งเสริม และสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

## การบริหารงบประมาณ

การบริหารงานงบประมาณของสถานศึกษามุ่งเน้นความเป็นอิสระ ใน การบริหารจัดการมีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ยึดหลักการบริหารมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงาน ให้มีการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพยากรสิ่งของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากการมาใช้บริหารจัดการเพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งผลให้เกิดคุณภาพที่ดีขึ้น ต่อผู้เรียน

## **ขอนข่าย/การกิจ ประกอบด้วย**

### **1. การจัดทำและเสนอของบประมาณ**

- 1.1 การวิเคราะห์และพัฒนาโดยนายทangการศึกษา
- 1.2 การจัดทำแผนกลยุทธ์หรือแผนพัฒนาการศึกษา
- 1.3 การวิเคราะห์ความเหมาะสมในการเสนอของบประมาณ

### **2. การจัดสรรงบประมาณ**

- 2.1 การจัดสรรงบประมาณในสถานศึกษา
- 2.2 การเบิกจ่ายและการอนุมัติงบประมาณ
- 2.3 การโอนเงินงบประมาณ

### **3. การตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการใช้เงินและผลการดำเนินงาน**

#### **ดำเนินงาน**

- 3.1 การตรวจสอบติดตามการใช้เงินและผลการดำเนินงาน
- 3.2 การประเมินผลการใช้เงินและผลการดำเนินงาน

### **4. การระดมทรัพยากร และการลงทุนเพื่อการศึกษา**

- 4.1 การจัดการทรัพยากร
- 4.2 การระดมทรัพยากร
- 4.3 การจัดหารายได้และผลประโยชน์
- 4.4 กองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา
- 4.5 กองทุนสวัสดิการเพื่อการศึกษา

### **5. การบริหารการเงิน**

- 5.1 การเบิกจ่ายจากคลัง
- 5.2 การรับเงิน
- 5.3 การเก็บรักษาเงิน
- 5.4 การจ่ายเงิน
- 5.5 การนำส่งเงิน
- 5.6 การกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี

### **6. การบริหารบัญชี**

- 6.1 การจัดทำบัญชีการเงิน
- 6.2 การจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงิน
- 6.3 การจัดทำและจัดทำแบบพิมพ์บัญชี ทะเบียนและรายงาน

## 7. การบริหารพัสดุและสินทรัพย์

### 7.1 การจัดทำระบบฐานข้อมูลสินทรัพย์ของสถานศึกษา

### 7.2 การจัดหาพัสดุ

### 7.3 การกำหนดแบบรูปประยุกต์หรือคุณลักษณะเฉพาะและจัดซื้อจัดจ้าง

### 7.4 การควบคุมคุณภาพ บำรุงรักษาและจ้างเหมาจ่ายพัสดุ

#### การบริหารงานบุคคล

การบริหารงานบุคคลในสถานศึกษา เป็นภารกิจสำคัญที่มุ่งส่งเสริมให้สถานศึกษาสามารถปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองภารกิจของสถานศึกษา เพื่อดำเนินการด้านการบริหารงานบุคคล ให้เกิดความคล่องตัว อิสระภายใต้กฎหมาย ระบบที่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนา มีความรู้ ความสามารถ มีขวัญกำลังใจ ได้รับการยกย่อง เชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

#### ข้อบ่าย/ภารกิจ ประจำเดือน

1. การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง
2. การสรรหาและการบรรจุแต่งตั้ง
3. การเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
4. วินัยและการรักษาวินัย
5. การออกแบบราชการ

#### การบริหารทั่วไป

การบริหารทั่วไปเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กร ให้บริการ บริหารงานอื่น ๆ บรรลุตามมาตรฐาน คุณภาพและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีบทบาทหลักในการประสานส่งเสริมสนับสนุนและการอำนวยการ ความสะดวกต่าง ๆ ในการให้บริการการศึกษา รูปแบบ มุ่งพัฒนา สถานศึกษาให้ใช้เวลาระยะเวลา ไม่สูง เหมาะสม ส่งเสริมในการบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ตามหลักการบริหารงานที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ของงาน เป็นหลักโดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ตลอดจน การมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### ข้อบ่าย/ภารกิจ ประจำเดือน

1. การดำเนินงานธุรการ
2. งานเลขานุการคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. การพัฒนาระบบและเครือข่ายข้อมูลสารสนเทศ

4. การประสานและพัฒนาเครือข่ายการศึกษา
5. การจัดระบบการบริหารและพัฒนาองค์กร
6. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. การส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการ งบประมาณ บุคลากรและบริหารทั่วไป
8. การคุ้มครองและการสถานที่และสภาพแวดล้อม
9. การจัดทำสำมะโนผู้เรียน
10. การรับนักเรียน
11. การส่งเสริมและประสานงานการจัดการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตาม

#### อัชญาศัย

12. การระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา
13. การส่งเสริมงานกิจการนักเรียน
14. การประชาสัมพันธ์งานการศึกษา
15. การส่งเสริมสนับสนุนและประสานงานการจัดการศึกษาของบุคคล ชุมชน องค์กร หน่วยงานและสถาบันสังคมอื่นที่จัดการศึกษา
16. งานประสานราชการกับเขตพื้นที่การศึกษาและหน่วยงานอื่น
17. การจัดระบบการควบคุมภายในหน่วยงาน
18. งานบริการสาธารณสุข
19. งานที่ไม่ได้ระบุไว้ในงานอื่น

### 3. โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### 3.1 ความเป็นมาขององค์การบริหารส่วนตำบล

กระทรวงมหาดไทย ( 2539 : 3 - 4 ) ได้เสนอไว้ว่า เดิมสภาพตำบลได้จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ 222/2499 ลงวันที่ 8 มีนาคม 2499 เรื่อง ระเบียบบริหารราชการ ส่วนตำบลและหมู่บ้าน โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเปิดโอกาสให้รายภูมิได้เข้ามาร่วมกันบริหารงานของตำบลและหมู่บ้านทุกอย่างเท่าที่จะเป็นประโยชน์แก่ท้องที่ และรายภูมิเป็นส่วนรวม อันจะเป็นทางนำรายภูมิไปสู่การปกครองของประชาชนไทย ด้วยวิธีจัดให้มีสภาพตำบลและคณะกรรมการตำบลขึ้น โดยมีการพัฒนามาโดยลำดับ ดังนี้

วันที่ 1 มีนาคม 2509 กระทรวงมหาดไทยได้ออกคำสั่ง ที่ 275/2509 เรื่อง ระเบียบบริหารราชการส่วนตำบลและหมู่บ้าน (ฉบับที่ 2 ) ขึ้น โดยรวมคณะกรรมการตำบลและ

สภาพด้านล้ำเข้าเป็นองค์กรเดียวกัน เช่นเดียวกับแบบการปกครองของสุขาภิบาล ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพการณ์ยิ่งขึ้น และให้สอดคล้องกับโครงการพัฒนาเมืองในระบบประชาธิปไตย ซึ่งคณะกรรมการได้ลงมติรับทราบหลักการ แต่คำสั่งกระทรวงมหาดไทยทั้ง 2 ฉบับ ดังกล่าว เป็นเพียงระเบียบปฏิบัติในท้องที่บางแห่งมิได้เป็นการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ตามที่กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน หรือประกาศคณะกรรมการปฏิริบุญ ฉบับที่ 218 ระบุไว้

วันที่ 13 ธันวาคม 2515 ได้มีประกาศคณะกรรมการปฏิริบุญ ฉบับที่ 326 เกี่ยวกับปรับปรุงระเบียบบริหารของด้านล้ำ และให้ปรับปรุงด้านล้ำให้เป็นสภาพด้านล้ำ ตามประกาศคณะกรรมการปฏิริบุญฉบับนี้ ก加以ใน 3 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในขณะนี้ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

อย่างไรก็ตาม ฐานะของสภาพด้านล้ำยังไม่ได้เป็นนิติบุคคล แต่ถือเป็นหน่วยหนึ่งขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยเบื้องต้นขององค์กรบริหารส่วนจังหวัด ตามนัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนมาก ที่ นท 0309/ว 438 ลงวันที่ 29 กันยายน 2509 ด่วนมาก ที่ นท 0309/ว 99 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2510 และหนังสือกรมการปกครอง ที่ นท 0309/108998 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2510

การที่สภาพด้านล้ำไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคล ทำให้การบริหารงานไม่สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพขาดความคล่องตัวในการบริหาร รัฐบาลจึงปรับปรุงฐานะของสภาพด้านล้ำ เดียวกัน ให้เป็นนิติบุคคล เพื่อให้สามารถรองรับการกระจายอำนาจไปสู่ประชาชนให้มากยิ่งขึ้น ตามพระราชบัญญัติสภาพด้านล้ำและองค์กรบริหารส่วนด้านล้ำ พ.ศ. 2537 มาตรา 6 และยกฐานะสภาพด้านล้ำซึ่งมีรายได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นเป็นองค์ประกอบด้วยสภาพองค์กรบริหารส่วนด้านล้ำ และคณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนด้านล้ำ ตาม มาตรา 46

พระราชบัญญัติสภาพด้านล้ำและองค์กรบริหารส่วนด้านล้ำ พ.ศ. 2537 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎิกา เล่มที่ 111 ตอนที่ 53 ก. ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2537 หลักเกณฑ์ที่กำหนดให้สภาพด้านล้ำ เป็นองค์กรบริหารส่วนด้านล้ำ ปรากฏในมาตรา 40 กำหนดว่า สภาพด้านล้ำได้มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันสามปีแล้วไม่ต่ำกว่าหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท หรือตามเกณฑ์เฉลี่ยในวรรคสองของข้อดังต่อไปนี้

### 3.2 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล

จุ่มพล หนูมพาณิช และ นุญศรี พรมพันธุ์ (2546 : 10 - 15) "ได้เสนอไว้ว่า โครงสร้างรวมและอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และ องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 – 5) พ.ศ. 2538 – 2546 แห่ง พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 แสดงได้ดังนี้"

### องค์การบริหารส่วนตำบล

- ◆ มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น (มาตรา 43)
- ◆ มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม และจัดระบบการบริหารสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง

#### สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล (มาตรา 45)

- ประกอบด้วยสมาชิก อบต. ซึ่งรายวุฒิ เลือกตั้ง โดยตรงหมู่บ้านละ 2 คน ถ้า อบต. ได้มี 2 หมู่บ้าน หมู่บ้านละ 3 คน ถ้ามี 1 หมู่บ้าน 6 คน มีอายุคร่าวะ 4 ปี
- มีประธานสภา อบต. 1 คน รอง ประธานสภา อบต. 1 คน ซึ่งสภาเลือก จากสมาชิกให้นายอำเภอแต่งตั้ง มี ภาระตามอายุของสภาและมีเลขาธุการ สภา อบต. 1 คน ซึ่งสภาเลือก ปลัด อบต. หรือสมาชิก

#### อำนาจหน้าที่ (มาตรา 46)

1. ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนา อบต.
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบร่าง ข้อบัญญัติ อบต. งบประมาณรายจ่าย
3. ควบคุมการปฏิบัติงานของ นายก อบต.

#### การบริหาร อบต. (มาตรา 58)

- ประกอบด้วย นายก อบต. 1 คน ซึ่ง รายวุฒิเลือกตั้ง
- รองนายก อบต. ไม่เกิน 2 คน นายก อบต. แต่ตั้งจากผู้ไม่เป็นสมาชิก อบต. และอาจแต่งตั้งเลขาธุการ 1 คน จากผู้ไม่ได้เป็นสมาชิก อบต. หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐ

#### อำนาจหน้าที่ (มาตรา 59)

1. กำหนดนโยบาย
2. สั่งอนุมัติ อนุญาตเกี่ยวกับราชการ อบต.
3. แต่งตั้ง ถอดถอน รองนายก อบต. และ เลขาธุการนายก อบต.
4. วางระเบียบ
5. รักษาการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น

- ปลัด อบต.
- พนักงาน / ลูกจ้าง อบต.

ภาพที่ 2.5 โครงสร้างการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบัน

ที่มา : อ้างใน จุ่มพล หนินพานิช และบุญศรี พรหมพันธุ์ (2546 : 10 – 15) 1515

### 3.3 ประเภทขององค์การบริหารส่วนตำบล

ในปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลหรือ อบต. มีหลายระดับ หลายประเภท ซึ่งจะมีการจัดแบ่งตามรายได้ พื้นที่ ตลอดจนจำนวนประชากร กระทรวงมหาดไทย (2539 : 82) เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลแต่ละแห่งมีศักยภาพแตกต่างกัน โดยเฉพาะในเรื่องของรายได้ ฉะนั้น สำนักงาน ก.ท. จึงได้ดำเนินการจัดแบ่งชั้น อบต. ออกเป็น 5 ชั้น โดยนำเรื่องของรายได้ พื้นที่และประชากรของ อบต. ต่าง ๆ มาเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา

ตารางที่ 2.1 แสดงประเภทชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบล

ชั้น อบต.	เกณฑ์รายได้	จำนวนพนักงานส่วนตำบล
1	20 ล้านบาทขึ้นไป	21
2	12 – 20 ล้านบาท	12
3	6 – 12 ล้านบาท	6
4	3 – 6 ล้านบาท	4
5	ไม่เกิน 3 ล้านบาท	3

### 3.4 อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาราษฎร์ ประจำปี พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 ตามมาตรา 66 – 73 ได้กำหนดไว้ดังนี้

3.4.1 มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม (มาตรา 66)

3.4.2 มีหน้าที่ต้องทำในเขต อบต. ดังนี้ (มาตรา 67)

- 1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- 2) จัดหาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางบก และที่สาธารณะรวมทั้ง

กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

- 3) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- 4) ป้องกันโรคและบรรเทาสาธารณภัย
- 5) ส่งเสริม การศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

- 7) สองส่องคุณแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 8) บำรุงรักษาศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี

ของท้องถิ่น

9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณ  
หรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

#### 3.4.3 มีหน้าที่อาจจัดทำกิจการในเขต อบต. ดังนี้ (มาตรา 68)

- 1) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร
- 2) ให้มีหรือบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น
- 3) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- 4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและ

สวนสาธารณะ

- 5) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- 6) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครัวเรือน
- 7) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายฎร
- 8) การคุ้มครองคุณแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของ

แผ่นดิน

- 9) หาประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 10) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- 11) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- 12) การท่องเที่ยว
- 13) การผังเมือง

3.4.4 อำนาจหน้าที่ของ อบต. ตามข้อ 3.4.1, 3.4.2 และ 3.4.3 ข้างต้นนี้ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐในอันที่จะดำเนินกิจการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้ อบต. ทราบล่วงหน้า ตามสมควรในกรณี หาก อบต. มีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าวให้นำความเห็นของ อบต. ไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วย (มาตรา 69)

3.4.5 มีสิทธิได้รับทราบข้อมูล และข่าวสารของทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล (มาตรา 70)

3.4.6 อาจออกข้อบังคับคำบล. เพื่อใช้ในคำบล.ได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรือ  
อำนาจหน้าที่ของ อบต. ในกรณีที่จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโดยปรับผู้ฝ่าฝืน  
ด้วยกีด้วยนิให้กำหนดโดยปรับเกิน 500 บาท (มาตรา 71)

3.4.7 อาจขอให้ทางราชการ พนักงานหรือลูกจ้างของหน่วยงานราชการหน่วยงาน  
ของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นไปดำเนินการตามที่กำหนดให้  
เป็นการชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม (มาตรา 72)

3.4.8 อาจทำกิจกรรมนอกเขต อบต. หรือรวมกับสภาพคำบล. อบต. อบจ. หรือ  
หน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำการร่วมกันได้ (มาตรา 73)

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ  
ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคเพื่อประโยชน์ของ  
ประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้ (มาตรา 16)

- 1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- 2) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบบahn
- 3) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ทำเที่ยบเรือ ทำข้ามและที่จอดรถ
- 4) การสาธารณูปโภค และการก่อสร้างอื่น ๆ
- 5) การสาธารณูปการ
- 6) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- 7) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- 8) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- 9) การจัดการศึกษา
- 10) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและ

#### ผู้ด้อยโอกาส

- 11) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรม  
อันดีของท้องถิ่น
- 12) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- 13) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- 14) การส่งเสริมกีฬา
- 15) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของ  
ประชาชน

- 16) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- 17) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- 18) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
- 19) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- 20) การจัดให้มีและความคุณศุล堪และภายนอกสถาน
- 21) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- 22) การจัดให้มี และความคุณการฆ่าสัตว์
- 23) รักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย  
โรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่น ๆ
- 24) การจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน  
ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 25) การผังเมือง
- 26) การบนส่ง และการวิเคราะห์ราษฎร
- 27) การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- 28) การควบคุมอาคาร
- 29) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 30) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและ  
รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- 31) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่  
คณะกรรมการประกาศกำหนด
2. อำนาจหน้าที่ของ อบต. ตามข้อ 1 จะมีผลอย่างสมบูรณ์ต่อเมื่อแผนปฏิบัติการ  
กำหนดขึ้นต่อการกระจายอำนาจตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนี้  
ผลให้บังคับแล้ว ที่สำคัญอำนาจหน้าที่ของ อบต. ใหม่ข้างต้น โดยเฉพาะจะทำให้ อบต. เข้ามา  
เกี่ยวข้องในส่วนของการส่งเสริมการฝึกและการประกอบอาชีพ กล่าวอีกนัยหนึ่ง อำนาจหน้าที่  
ใหม่ของ อบต. จะทำให้ อบต. ต้องเข้ามาเกี่ยวข้องหรือมีส่วนในการพัฒนา เพิ่มทักษะการทำงาน  
ให้แก่แรงงานในท้องถิ่น ทั้งในทางตรงและทางอ้อมตามอำนาจหน้าที่ใน พระราชบัญญัติกำหนด  
แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

## 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 4.1 งานวิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมภายนอกในประเทศ

การศึกษาเรื่องการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาในสถานศึกษาไม่มีผู้สนใจและศึกษาไว้มากพอสมควร เช่น

กาญจนา วิไตรัตน์ (2531 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษากลุ่มโรงเรียนของกรรมการสถานศึกษาในห้องที่อ่าเภอคำแพงแสน จังหวัดนครปฐม พบว่า รายได้ การมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษากลุ่มโรงเรียน การติดต่องานเจ้าหน้าที่ของรัฐ และการได้รับข่าวสารจากแหล่งต่าง ๆ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือไม่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษากลุ่มโรงเรียนของกรรมการสถานศึกษาในห้องนี้ พบว่า มีปัญหาการมีภาระทางครอบครัวมากที่สุด รองลงมาคือ ปัญหาขาดการประชาสัมพันธ์ให้เห็นประโยชน์ใน การเข้าร่วมกิจกรรมจากหน่วยงานต่าง ๆ และปัญหาไม่เคยทราบข่าวในกิจกรรม

ลือชัย วนรัตน์ และคณะ (2539 : 39 - 40) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่ทราบหน้าที่ของตนเองที่ชัดเจนพอ จึงทำให้การกำหนดและการวินิจฉัยปัญหาของชุมชน ซึ่งจะต้องนำมาร่างแผนแก้ไข รวมทั้งการขัดท่านแผนพัฒนาชุมชนแต่ละแห่งจึงเป็นไปได้อย่าง ล้วนใหญ่ยังคงให้ความสนใจเกี่ยวกับเรื่อง การพัฒนาด้าน ไฟฟ้า ประปา หรือนำอุปโภคบริโภค ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม การส่งเสริมพัฒนาเด็ก สร้าง เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ ส่วนใหญ่จะไม่ดำเนินถึง หรือให้ความสนใจที่จะพัฒนาน้อยมาก

จรัส สุวรรณมาลา (2539 : 36 - 37) ได้ศึกษาเรื่องสถานศึกษาและองค์การบริหารส่วนตำบล : ศักยภาพและทางเลือกสู่อนาคต พบว่า ในการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกยังไม่มีแนวทางชัดเจน สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ไม่มีความรู้ นอกจากนี้ สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลเห็นว่า โรงเรียนประถมศึกษา และองค์การบริหารส่วนตำบล ควรประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยการเข้าร่วมประชุม และเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยงาน โดยโรงเรียนต้องเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นเข้ามามีส่วนร่วมเต็มรูปแบบ และควรรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน และองค์กรประชาชนให้มากขึ้น

วารี กติกา (2540 : 165) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการรับรู้และแนวทางมีส่วนร่วมของผู้ปกครองนักเรียนในการจัดการศึกษาโรงเรียนอนุบาลเอกชน อ่าเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ สรุปว่า ผู้ปกครองที่มักเข้าไปมีส่วนร่วมในการศึกษาของลูกด้วยเหตุผล 3 ประการ คือ

1) กำหนดบทบาทของตนเองในฐานะผู้ปกครอง 2) รู้สึกว่าตนเองมีความสามารถและช่วยเหลือสูกได้ 3) ตอบสนองความต้องการของลูก

ทรงพล ทรงจำ (2541 : 41) "ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการกรณี โรงเรียนฝ่ายกลางวิทยาคณ อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา เห็นว่า การเข้าไปร่วมมือกับโรงเรียนของชุมชนในสิ่งที่โรงเรียนคิดไว้ 望กรอบไว้มากกว่าไปร่วมบริหารงานไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมการสอน หรือกิจกรรมสนับสนุนการสอน บ่งบอกถึงความเข้าใจของชุมชนในการพัฒนาการศึกษา

ชาชาติ พ่วงสมบัติ (2541 : 266) "ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนประเมินศึกษาในเขตปริมณฑล กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า คนในชุมชนที่เข้ามามีส่วนร่วมกับโรงเรียนมากที่สุดคือ กลุ่มกรรมการศึกษา หรือกลุ่มกรรมการ โรงเรียน โดยชุมชนจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริจากทรัพย์ และวัสดุของมากที่สุด สำหรับวิธีการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชนทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นเมื่อโรงเรียนมีกิจกรรมที่สำคัญและร้องขอความร่วมมือแล้วชุมชนจะให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

สำหรับปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนนั้นก็มีปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม วัฒนธรรมและเทคโนโลยี ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน ได้แก่ ประวัติความเป็นมา ลักษณะและองค์ประกอบของชุมชน และคุณลักษณะของบุคคลในชุมชน ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ได้แก่ ผู้บริหารและครู ผลงานและวิธีปฏิบัติงาน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียนด้านอื่น ๆ

ปรีชา ไชโย (2541 : 91 - 97) "ได้ศึกษารูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษาตามทัศนะของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง พบว่า ในด้านการวางแผน สมาชิกเห็นด้วยมากในการมีส่วนร่วม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจกรรมในความเห็นชอบแผน เป็นกรรมการร่วมวางแผนเสนอความคิดเห็นต่อผู้บริหาร สนับสนุนทรัพยากร กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย และกำหนดทางเลือกในการแก้ปัญหา ส่วนด้านการขัดองค์การ สมาชิกเห็นด้วยมากในการมีส่วนร่วมในการขัดองค์การ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจกรรมการร่วมเป็นกรรมการโรงเรียนให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำร่อง ผู้ทรงคุณวุฒิในชุมชนมาให้ความรู้แก่นักเรียน เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณสมบัติ และข้อกำหนดในการปฏิบัติของครู จัดสวัสดิการแก่นักเรียนและครู และเป็นกรรมการกำหนดคุณสมบัติและร่วมพิจารณาบุคลากรที่เข้าทำงานในโรงเรียน

สำหรับด้านการนำองค์การ สมาชิกเห็นด้วยมากในการมีส่วนร่วมในการนำองค์การ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจกรรมเป็นผู้นำในการจัดกิจกรรมเพื่อความร่วมมือระหว่างโรงเรียนและชุมชน เป็นผู้เสนอโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่เน้นการปฏิบัติงานร่วมกัน ระหว่าง

องค์การบริหารส่วนตำบล กับโรงเรียนประถมศึกษา ส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานของครู ยกย่องเชิดชูที่มีผลงานดีเด่นให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงวิธีการทำงาน เพย์เพร่ประชาสัมพันธ์ ผลงาน ร่วมกำหนดนโยบายของโรงเรียน เสนอความคิดเห็นเพื่อพัฒนาหลักสูตร และการสอนของ ครูให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและเป็นผู้ประสานงานระหว่างโรงเรียนกับหน่วยงาน อื่น ในขณะที่ดำเนินการควบคุมมาตรฐานเชิงคัดเลือกเห็นด้วยมากในการมีส่วนร่วมในการควบคุม โดยเฉพาะอย่าง ยิ่งในกิจกรรมรับทราบและเสนอแนวทางแก้ปัญหาโรงเรียน การควบคุมสอดส่องความประพฤติ ของนักเรียน การควบคุมสอดส่องการทำงานของครู ติดตามผลการปฏิบัติงานของโรงเรียนให้ เป็นไปตามแผน ตรวจสอบการใช้งบประมาณ เสนอความเห็นเกี่ยวกับคุณสมบัติและเกณฑ์ มาตรฐานของนักเรียนที่เหมาะสมกับห้องถัง ประเมินผลความสำเร็จของงานและโครงการ และ พิจารณาความเห็นชอบรายงานประจำปี

บัญญัติ ทองสวัสดิ์ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเรื่อง “การมีส่วนร่วมใน กระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปปฏิบัติตามการรับรู้ของครูและผู้บริหาร โรงเรียนใน โรงเรียนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครปฐม” ผลการศึกษาพบว่า

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในกระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปี ไปปฏิบัติตามการรับรู้ของผู้บริหาร โรงเรียน และครูเจ้าหน้าที่แผน โรงเรียนอยู่ในระดับมาก และ ครูผู้สอนอยู่ในระดับปานกลาง

2. การวิเคราะห์เบรย์เทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในกระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปปฏิบัติ ระหว่างครูผู้สอน ครูเจ้าหน้าที่แผน โรงเรียน และผู้บริหาร โรงเรียน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญระดับ .01

3. การวิเคราะห์เบรย์เทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในกระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปปฏิบัติตามการรับรู้ของครูและผู้บริหาร โรงเรียน จำแนกตามขนาด โรงเรียน พぶว่าไม่แตกต่างกัน

4. การวิเคราะห์เบรย์เทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในกระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปปฏิบัติของครูและผู้บริหาร โรงเรียน จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน พぶว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

บุญเชิด สุขอกริมย์ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องเกี่ยวกับ “บทบาทของ คณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียนกับการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาดำเนินงาน โรงเรียนประถมศึกษา ขนาดเด็ก สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดราชบุรี” ผลการวิจัยพบว่า

ระดับการมีส่วนร่วม และระดับความต้องการที่จะมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ การศึกษาประจำโรงเรียน ใน การแก้ปัญหาการดำเนินงาน โรงเรียนประถมศึกษานาดเด็ก สังกัด

สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดราชบุรี คาดหวังให้ปฏิบัติอยู่ในระดับมาก แต่การปฏิบัติจริง อยู่ในระดับปานกลาง บทบาทที่ต้องการมีส่วนร่วมปฏิบัติมากที่สุด ได้แก่ ค้านการให้ความช่วยเหลือสนับสนุนการแก้ปัญหา ส่วนบทบาทค้านการให้คำแนะนำ หรือข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาเป็นบทบาทที่คาดหวังให้ร่วมการปฏิบัติหรือต้องการร่วมปฏิบัติรวมทั้งมีการปฏิบัติจริงน้อยกว่าทุกค้าน

การเปรียบเทียบบทบาทที่เป็นจริง และคาดหวังของคณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียนในการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาในการดำเนินงานในโรงเรียนประ同胞ศึกษาขนาดเล็ก ตามความคิดเห็นของประธานกรรมการศึกษา กรรมการศึกษา และผู้บริหารโรงเรียนในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียน โดยแต่ละตำแหน่งจะจำแนกตามลักษณะอาชีพ ระดับการศึกษา ขนาดโรงเรียน ประสบการณ์บริหารตามลำดับ พบว่า ความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับการมีส่วนร่วมในภาพรวม และรายค้านไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ นอกจากนี้ยังพบว่า คณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียนต้องการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาการดำเนินงานในโรงเรียนเพิ่มมากขึ้นทุกค้าน

เรืองยศ พจนนุสันธ์ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องเกี่ยวกับ “การปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการโรงเรียนประ同胞ศึกษาจังหวัดมหาสารคาม” ผลการวิจัยปรากฏว่าทั้งผู้บริหารโรงเรียนและประธานกรรมการโรงเรียนมีความคิดเห็นว่า คณะกรรมการโรงเรียนประ同胞ศึกษา สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดมหาสารคาม ปฏิบัติงานตามบทบาท โดยรวมทุกด้านในระดับปานกลาง สำหรับปัญหาสำคัญในการปฏิบัติงานตามบทบาท พบว่า คณะกรรมการโรงเรียนขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการจัดการศึกษา ขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และมีเวลาในการปฏิบัติงานน้อย ส่วนสาเหตุสำคัญของปัญหาพบว่า คณะกรรมการโรงเรียนมีการอบรมพัฒนาตนเองน้อย มีภารกิจการงานมากและพื้นฐานทางการศึกษาต่ำ ส่วนผลของการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน มีความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการโรงเรียนประ同胞ศึกษาสังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมทุกด้านไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายค้านพบว่า มีเพียงค้านเดียวคือ ค้านที่ 3 การให้คำปรึกษาเสนอแนะแนวทาง และมีส่วนร่วมในการบริหารการเงินและงบประมาณของโรงเรียนที่ผู้บริหารโรงเรียนกับประธานกรรมการโรงเรียนมีความคิดเห็นแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.05

เมตต์ เมตต์กรุณ์จิต (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องเกี่ยวกับ “การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนของคณะกรรมการศึกษา ประจำโรงเรียนเทศบาลในจังหวัดราชสีมา” ผลการวิจัยมีดังต่อไปนี้

1. เรื่องที่คณะกรรมการศึกษามีส่วนร่วม 5 เรื่อง ได้แก่ การวางแผนการจัดสรรทรัพยากร การกระตุ้นการทำงาน การประสานงาน และการประเมิน โดยคณะกรรมการศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในระดับมาก ในเรื่องการประสานงาน ส่วนการมีส่วนร่วมในเรื่องอื่น ๆ เป็นการมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง

2. ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม มี 2 กลุ่มปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับกรรมการศึกษา ได้แก่เวลาที่อาศัยในชุมชน การมีถิ่นกำเนิดและหรือมีที่พักอาศัยในท้องถิ่นที่โรงเรียนตั้งอยู่ การเป็นคิย์เก่า การมีบุตรหลานเรียนอยู่ในโรงเรียน ความคาดหวังต่อโรงเรียน การมีความสัมพันธ์กับโรงเรียนและความห่วงใยต่อสวัสดิภาพเด็ก

3. ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ได้แก่ (ก) คุณลักษณะของผู้บริหารโรงเรียน ด้านความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ มีความซื่อสัตย์และเป็นคนในท้องถิ่น โดยกำหนด (ข) คุณลักษณะของครู ได้แก่ ครูมีความประพฤติดี มีความรู้มีความสามารถ มีความเอาใจใส่ต่อเด็ก มีมนุษยสัมพันธ์ดีและมีความเสียสละ (ค) การปฏิบัติของโรงเรียนต่อคณะกรรมการศึกษา ได้แก่การให้เกียรติและการให้โอกาสในการมีส่วนร่วม การเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชน (ง) การปฏิบัติงานของครู ได้แก่การเอาใจใส่ต่อการเรียนการสอน และความสามัคคีในหมู่ครู (จ) ผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน ได้แก่ ความมีชื่อเสียงของโรงเรียนและการบริหารการเงินไปร่องไส

4. ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วม มี 2 กลุ่มปัจจัย คือ

1) ปัจจัยเกี่ยวกับกรรมการศึกษา ได้แก่ การไม่มีเวลาว่าง ไม่มีถิ่นกำเนิด และ/หรือ ไม่มีที่พักอาศัยในท้องถิ่นที่โรงเรียนตั้งอยู่

2) ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ได้แก่ ผู้บริหารขาดการเป็นผู้นำ ไม่มีมนุษยสัมพันธ์ และไม่เป็นคนในท้องถิ่น โดยกำหนด

นิกม สุวรรณ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ “ความต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนครราชสีมา” พบว่า

1. สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ในภาพรวมทุกงานตามภารกิจของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอยู่ในระดับปานกลาง โดยงานวิชาการที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงที่สุด คือ แนะนำให้ครูสอนเพิ่มพิเศษแก่นักเรียนนอกเวลาเรียนปกติ ต่ำที่สุด คือเป็นกรรมการอนุนัติผลการเรียนจบหลักสูตร งานกิจการนักเรียนที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงที่สุด แนะนำการแก้ปัญหาฯ เพศติดในโรงเรียน ต่ำสุดคือต้องการมีส่วนร่วมเป็นกรรมการอนุนัติ แผนการจัดกิจกรรมนักเรียน งานบุคลากรที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงสุดคือ ร่วมสอดส่องคุณภาพเกี่ยวกับ จรรยาบรรณทางและความประพฤติของครู ต่ำที่สุดคือร่วมเป็นวิทยากรปฐมนิเทศครูบรรจุใหม่ งาน

ธุรการ ที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงที่สุดคือ ร่วมเป็นกรรมการตรวจสอบกำกับติดตามการใช้จ่ายเงินที่ชุมชนได้บริจากให้โรงเรียน ต่าที่สุดคือ ต้องการมีส่วนร่วมบริจากทรัพย์ส่วนตัวให้แก่โรงเรียน งานอาชารสถานที่ ที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงที่สุดคือ แนะนำการปรับปรุงบริเวณโรงเรียนให้มีสภาพแวดล้อมให้สวยงามร่มรื่น ต่าที่สุดคือ ต้องการมีส่วนร่วมแนะนำวางแผนการจัดสร้างการใช้ประโยชน์และการรื้อถอนอาคารเรียน งานความสัมพันธ์กับชุมชน ที่ต้องการมีส่วนร่วมสูงที่สุดคือช่วยเสนอปัญหาและความต้องการของโรงเรียนต่อองค์กรบริหารส่วนตำบล ต่าที่สุดคือแนะนำการจัดทำแผนงานประชาสัมพันธ์โรงเรียน

2. สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีภูมิการศึกษา อารชิพ รายได้ และฐานตำแหน่ง ต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่แตกต่างกัน ยกเว้นงานกิจการนักเรียน พบว่า ประธานสภากองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

บุญเทียน อังสวัสดิ์ (2542: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่ออาชญากรรมที่ในวัด โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อยเมื่อพิจารณารายด้านพบว่าชุมชนมีส่วนร่วมด้านการประสานงานอยู่ในระดับปานกลาง อีก 4 ด้าน อยู่ในระดับน้อย ได้แก่ ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการวางแผน และด้านการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน จากการเปรียบเทียบ การมีส่วนร่วมของชุมชนทั้ง 3 กลุ่ม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05

1. สภาพการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานศูนย์อบรมเด็กก่ออาชญากรรมที่ในวัด โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อยเมื่อพิจารณารายด้านพบว่าชุมชนมีส่วนร่วมด้านการประสานงานอยู่ในระดับปานกลาง อีก 4 ด้าน อยู่ในระดับน้อย ได้แก่ ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการวางแผน และด้านการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน จากการเปรียบเทียบ การมีส่วนร่วมของชุมชนทั้ง 3 กลุ่ม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05

2. รูปแบบการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานศูนย์อบรมเด็กก่ออาชญากรรมที่ในวัดพบว่า ชุมชนมีส่วนร่วมในด้านการวางแผนการดำเนินงานของศูนย์ โดยมีส่วนร่วมในเรื่องการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานของศูนย์ การหาสาเหตุปัญหาและแนวทางแก้ไข การเสนอความต้องการและจัดลำดับความสำคัญของปัญหา การเสนอแผนงานโครงการกิจกรรมในการดำเนินงานของศูนย์และการกำหนดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของศูนย์ ด้านการจัดสรรทรัพยากรและการเตรียมการเพื่อสนับสนุนศูนย์ โดยมีส่วนร่วมในการจัดหาและบริจาคเงินวัสดุอุปกรณ์เพื่อการดำเนินงานของศูนย์ การจัดทำกำลังคน ช่วยเหลือแรงงานให้กับศูนย์ การประสานงานด้านทรัพยากรในการดำเนินงานกับคนในท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและเอกชน การประชุมปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์ และกับหน่วยงานอื่น ๆ และด้านการจัดการเรียนการสอนและการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีส่วนร่วมในเรื่อง การจัดทำเอกสาร สื่อและวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับการเรียนการสอน การเสนอแนะเกี่ยวกับการเรียนการสอนของครุพี่เลี้ยง การติดตามความก้าวหน้าและพัฒนาการของเด็กในศูนย์ การติดตามผลการจัดการ

## เรียนการสอนและปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการ การประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของศูนย์ให้ชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ทราบ

ประจำวัน สื่อประสาน (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ “การมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษาของคณะกรรมการโรงเรียนขยายโอกาส ในเขตการศึกษา 1” ผลการศึกษาพบว่า

1. คณะกรรมการโรงเรียนมีส่วนร่วมในการวางแผน การจัดสรรทรัพยากร การกระตุ้นการทำงาน การประสานงานและการประเมิน โดยคณะกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดสรรทรัพยากรและการประสานงานในระดับมาก ส่วนการมีส่วนร่วมในเรื่องอื่น ๆ เป็นการมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง

2. เมื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการโรงเรียนระหว่างโรงเรียน 3 ขนาด พบร่วมกัน โดยภาพรวมคณะกรรมการจากทุกขนาดโรงเรียนมีส่วนร่วมระดับปานกลาง แต่คณะกรรมการจากโรงเรียนขนาดกลางมีส่วนร่วมมากกว่าคณะกรรมการจากโรงเรียนขนาดใหญ่ อย่างมีนัยสำคัญ

3. เมื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมระหว่างกลุ่มของคณะกรรมการโรงเรียน 3 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มผู้บริหารและครู (2) กลุ่มผู้ปกครองและศิษย์เก่า และ (3) กลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิพบว่าโดยภาพรวมทุกกลุ่มนี้มีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ โดยกลุ่มที่ 1 มีส่วนร่วมในระดับมากและมากกว่ากลุ่มอื่น ๆ ซึ่งมีส่วนร่วมในระดับปานกลางอย่างมีนัยสำคัญ

ประจำวัน คงสมบูรณ์ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องเกี่ยวกับ “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานตามโครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กศ.พช.) สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสระบุรี” ผลการศึกษาพบว่า

1. ภาระการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินการตามโครงการ ศ.พช. ในด้านกิจกรรมก่อนเข้าเรียน การดำเนินการการเรียนการสอน กิจกรรมเสริมประสบการณ์ และกิจกรรมบริการสำหรับผู้อพยพจากโรงเรียนไปแล้ว โดยภาพรวมชุมชน “เข้าร่วมบางครั้ง” ในทุกกิจกรรมรองลงมาคือ การเข้าร่วมทุกครั้ง และไม่เคยเข้าร่วมเลย ยกเว้นกิจกรรม 2 กิจกรรม ที่ชุมชนเข้าร่วมมากที่สุด คือการจัดให้มีการบรรยายต่อต้านสิ่งเสพติดเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงพิษภัยและการห้ามกิจกรรมเพื่อแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์เนื่องในวันสำคัญ ๆ

จากการวิเคราะห์โดย Chi – Square เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตำแหน่งกลุ่มประชากร ผู้ตอบแบบสอบถามในชุมชน กับภาระการมีส่วนร่วมทั้งหมด 32 กิจกรรม พบร่วมมีความสัมพันธ์ที่ระดับนัยสำคัญ .05 คือ ตำแหน่งก่อให้เกิดความแตกต่าง จำนวน 22 กิจกรรม และไม่มีความสัมพันธ์ คือ ตำแหน่งไม่ก่อให้เกิดความแตกต่าง จำนวน 10 กิจกรรม กิจกรรมก่อนเข้าเรียนมีความสัมพันธ์ทุกกิจกรรม การดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนจาก 11 กิจกรรมมี

ความสัมพันธ์กัน 8 กิจกรรม ยกเว้น 3 กิจกรรม คือ (1) การจัดกิจกรรมสหกรณ์ต่าง ๆ ของโรงเรียน เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตในชุมชน (2) การจัดกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ ของกิจกรรม สหกรณ์ในท้องถิ่น (3) การจัดกิจกรรมการเล่นดนตรีการขับร้อง การฟ้อนรำและการละเล่น พื้นเมือง เพื่อเป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

กิจกรรมเสริมประสบการณ์ จาก 10 กิจกรรม พบร่วม ไม่มีความสัมพันธ์กัน 6 กิจกรรม คือ (1) การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมuhnบธรรมเนียมประเพณีในวันสำคัญต่าง ๆ ในรอบปี ของชุมชน (2) การจัดกิจกรรมเพื่อร่วงค์อนุรักษ์วรรณคดีไทยที่เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ของ ชุมชน (3) การจัดโรงเรียนให้เป็นศูนย์กลางในการเป็นผู้นำการพัฒนาการประกอบอาชีพการเกษตร (4) การจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาการโดยการใช้ทรัพยากรในท้องถิ่น (5) การจัดสภาพของโรงเรียน เพื่อให้เป็นตัวอย่างด้านการเกษตรและความเป็นอยู่ในสังคมที่ดี (6) การจัดกิจกรรมเพื่อการฝึก อาชีพในการประกอบอาชีพอิสระ

กิจกรรมบริการสำหรับผู้ที่ออกจากโรงเรียนไปแล้วจาก 8 กิจกรรม มี ความสัมพันธ์กัน 7 กิจกรรมยกเว้นที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน 1 กิจกรรมคือ การแสวงหาแหล่งภูมิ ปัญญาท้องถิ่นมาจัดการเรียนการสอน

2. ลักษณะการมีส่วนร่วมของชุมชน ในการดำเนินงานตามโครงการ กศ.พช. จา ผลการวิเคราะห์ดังกล่าวบ่งบอกว่า กิจกรรมที่เป็นกระบวนการบริหารทั้ง 4 กิจกรรม กลุ่มประชากร “ร่วมดำเนินการ” เป็นอันดับแรกและรองลงมาตามลำดับคือ ร่วมในการเลือกวิธีการร่วมในการ วางแผนและร่วมติดตามประเมินผล ปัญหาอุปสรรค คือ ขาดงบประมาณสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ไม่มีเวลา ชุมชนไม่ให้ความร่วมมือ ขาดการประสานงาน วัสดุอุปกรณ์มีน้อยไม่เพียงพอ ฐานะ ทางเศรษฐกิจยากจนและไม่เข้าใจการดำเนินงานของโครงการ

สังพร ศรีเมือง (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องเกี่ยวกับ “การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัด เชียงใหม่”

ผลการศึกษาวิจัยปรากฏว่า (1) คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในแต่ละ องค์ประกอบต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาต่างกัน และคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานในสถานศึกษา ที่มีขนาดต่างกันต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (2) คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในแต่ละองค์ประกอบมี ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่างกันและ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ເບີນເພິ່ງ ແກ່ນສາ (2543 : ບທຄດຍ່ອ) ໄດ້ສຶກຍາເຮືອງເກີ່ວກັນ “ການມີສ່ວນຮ່ວມຂອງ ຜຸນໜຸນໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາ ສັງກັດສຳນັກງານການປະໂຄນສຶກຍາຈັງຫວັດຮ້ອຍເຊືດ” ພຸດກາຣວິຈັບພົບວ່າ

1. ຜູ້ແທນຜຸນໜຸນມີສ່ວນຮ່ວມໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາ ໃນກາພຣວນອູ້ໃນ ຮະດັບນ້ອຍ ຍາກເວັນຈານຄວາມສັນພັນຮ່ວມ່ວ່າ ໂຮງຮຽນກັບຜຸນໜຸນອູ້ໃນຮະດັບປານກລາງ

2. ຜູ້ແທນຜຸນໜຸນທີ່ມີເພີ່ມ ກາຮສຶກຍາແລະ ຮາຍໄດ້ຕ່າງກັນ ມີສ່ວນຮ່ວມໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາໄຟ່ແຕກຕ່າງກັນ ສ່ວນຜູ້ແທນຜຸນໜຸນທີ່ມີອາຍຸແລະ ສຕານກາພໃນຜຸນໜຸນແຕກຕ່າງກັນ ມີສ່ວນຮ່ວມໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາແຕກຕ່າງກັນອ່າງມີນັຍສຳຄັງທາງສົດຖືທີ່ຮະດັບ .05 ໂດຍກຸ່ມື່ງຜູ້ມີອາຍຸຮ່ວມ 41 – 60 ປີ ທີ່ເປັນຜູ້ປັກໂຮງທົ່ວລີ່ນແລະເປັນກຣມກາຮໂຮງຮຽນມີສ່ວນຮ່ວມ ໃນການບໍລິຫານໂຮງຮຽນນາກກວ່າກຸ່ມອື່ນ ຈາກ

3. ວິທີກາຮທີ່ຜູ້ແທນຜຸນໜຸນມີສ່ວນຮ່ວມໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາ ສ່ວນນາ ເປັນກາຮຊ່ວຍເຫຼືອແລະ ໄທຳນານ ສໍາຮັບກາຮປະເມີນພຸດແລະ ກາຮອນມັດມືເພີ່ມສ່ວນນ້ອຍ

4. ອຸປສຣຄແລະ ປັບປຸງທາໃນການມີສ່ວນຮ່ວມຂອງຜູ້ແທນຜຸນໜຸນ ໃນການບໍລິຫານ ໂຮງຮຽນປະໂຄນສຶກຍາ ຄື່ອ ໄນ ດີ່ມີເວລາ ໂຮງຮຽນໄຟ່ແຈ້ງໃຫ້ການແລະ ໄນໄຟ່ໄດ້ເປັນກຣມກາຮໂຮງຮຽນ

ປະສານ ທ່າງໆ (2543) ທ່າງວິຈັບເຮືອງ ຄວາມຕ້ອງການມີສ່ວນຮ່ວມຈັດກາຮສຶກຍາ ຂອງອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືໃນຈັງຫວັດເຊີ່ຍໃໝ່ ພຸດກາຣວິຈັບພົບວ່າ ອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືມີ ຄວາມຕ້ອງການມີສ່ວນຮ່ວມໃນກາຮກົງກາຮຈັດກາຮສຶກຍາ ຈາກບໍລິຫານທ່າວ່າໄປເປັນລຳດັບແຮກແລະ ອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືມີຄວາມຕ້ອງການມີສ່ວນຮ່ວມໃນກາຮຈັດກາຮສຶກຍາໃນໂຮງຮຽນຮະດັບກ່ອນປະໂຄນສຶກຍາ ເປັນລຳດັບແຮກ

ບຸນຍິ່ງ ຈອມຈານ (2544 : 33) ໄດ້ສຶກຍາສັກຍາພາພຂອງອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືໃນ ກາຮດໍານັນກາຮຈັດກາຮສຶກຍາຕາມແນວທາງປົງປັງປຸງກາຮສຶກຍາຂອງກະທຽວສຶກຍາທີ່ກາຮ ເພດກາຮສຶກຍາ 9 ພົບວ່າ ອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືສ່ວນໃໝ່ ຮັບຮູ້ແລະເຂົ້າໃຈເຖິງສກາພັບປຸງທາແລະ ແນວທາງພັດນາ ກາຮສຶກຍາໃນທົ່ວລີ່ນແລະສາມາດຮະນຸແໜ່ງຂອງປັບປຸງທາ ຈຶ່ງປັບປຸງທາສ່ວນໃຫຍ່ມາຈາກຜູ້ປັກໂຮງຍາກຈົນ ຮອງລົງນາ ໂຮງຮຽນພາດອຸປະກຳລົ້ມແລະເທັກໂນໂລຢີທີ່ທັນສນີ ອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືສ່ວນໃໝ່ຢັ້ງ ໄນໄຟ່ໄດ້ຈັດສ່ວນປະມາມສໍາຮັບກາຮສຶກຍາ ໂດຍຕຽງ ສ່ວນນາກແລ້ວຈະຈັດສ່ວນປະມາມເພື່ອ ກາຮສຶກຍາທີ່ໄຫ້ພຸດໂດຍອ້ອນ ເຊັ່ນ ສ່ວນເສີມກີພາແລະ ປະເພີ່ມ ແລະ ຢັ້ງໄມ້ນີບທາຫາໃນກາຮດໍານັນ ກົງກາຮສຶກຍາສັນນັບສັນນັງຈາກພັດນາກາຮສຶກຍາ ສ່ວນຮູ້ແບບແນວທາງຕາມຄວາມເຫັນຂອງອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືໃນກາຮດໍານັນກາຮຈັດກາຮສຶກຍາໃໝ່ໄດ້ພຸດ ທີ່ກື້ອງ ກາຮໃຫ້ແນວໂຍນາຍກາຮສຶກຍາແກ່ອົງກົດບໍລິຫານສ່ວນຕໍ່ານລືເພື່ອຮັບການ ຮັບຮູ້ແລະເຂົ້າໃຈໃນແນວທາງກາຮດໍານັນກາຮຈັດກາຮສຶກຍາ ກາຮໃຫ້ ຄວາມຮູ້ແກ່ຜູ້ນໍາຜຸນໜຸນ ເຊັ່ນ ກໍານັນ ຜູ້ໃໝ່ນໍ້ານ ກຣມກາຮໜູ້ນໍ້ານ ກາຮຕົດອາວຸຫາທາງຄວາມຄິດໃຫ້ແກ່

ประชาชนให้เห็นความสำคัญของการศึกษาและการเสริมบทบาท อำนาจหน้าที่เตรียมความพร้อม ก่อนดำเนินการจัดการศึกษา จัดให้มีการประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันระหว่างองค์กรบริหาร ส่วนตัวบลและโรงเรียน ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดหลักสูตร การจัดระบบการเรียนการสอน การส่งเสริมภูมิปัญญาชาวบ้านอย่างแท้จริง และนำภูมิปัญญามาใช้ในการเรียนการสอนให้ ผู้บริหารโรงเรียน ครู อาจารย์ ทำงานอย่างมีคุณภาพ อุทิศเวลาให้กับราชการมากกว่าที่เป็นอยู่ และ กระบวนการจัดหลักสูตรวิชาชีพระยะสั้นให้เด็กนักเรียน เพื่อเกิดการเรียนรู้

**มัณฑนา เป็งจันทร์** (2544 : 91 – 92) ทำการวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วม ในการจัด การศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรบริหาร ส่วนตัวบล อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัย พบว่า สมาชิกองค์กรบริหาร ส่วนตัวบล ต้องการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสนับสนุนให้เด็กในพื้นที่ ได้รับการศึกษาขั้น พื้นฐาน 12 ปี โดยสนับสนุนให้โรงเรียนจัดการศึกษาให้มีคุณภาพและ ต้องการทราบปัญหาและแนวทางแก้ไขร่วมกัน

ในด้านรูปแบบและวิธีการของสมาชิกสภากองค์กรบริหาร ส่วนตัวบล ในการมี ส่วนร่วมจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่วนใหญ่เห็นว่า ควร มีส่วนร่วมในการส่งเสริมการจัดกิจกรรม ต่าง ๆ ของโรงเรียน พร้อมทั้งสนับสนุนให่องค์กรบริหาร ส่วนตัวบล จัดสรรเงินอุดหนุนให้กับ โรงเรียน และเป็นคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายวางแผนของโรงเรียน สำหรับด้านเงื่อนไขใน การมีส่วนร่วมที่ สมาชิกสภากองค์กรบริหาร ส่วนตัวบล ต้องการ เพื่อการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ส่วนใหญ่เห็นว่า สมาชิกสภากองค์กรบริหาร ส่วนตัวบล มีความสำนึกรักในหน้าที่ในฐานะที่ เป็นตัวแทนประชาชน

**สุรพลด ไครawanich** (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ประเมินคุณภาพของกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสบปราบ จังหวัดลำปาง พ布ว่า ความพร้อมในการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ประเมินคุณภาพ ด้านเศรษฐกิจ ผู้เข้าประชุม ส่วนใหญ่เห็นว่า ไม่พร้อมในด้านการเงิน และงบประมาณ ด้านอำนาจหน้าที่ มีความพร้อมเพียงร้อยละ และ เข้าใจในอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นอย่างดี ด้านการเสียสละเวลา มาทำงาน ส่วนใหญ่เห็น ว่า พร้อม เพราะ ได้ให้ความร่วมมือแก่ สถานศึกษา ทุกครั้ง เมื่อมีกิจกรรม และ ด้านการจัดทำวาระ ถึงของ และ การจัดการร่วมกับ โรงเรียน อยู่แล้ว สำหรับแนวทางการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ด้านการวางแผนงาน โครงการ โรงเรียน รวมถึง กระบวนการ ครุ อาจารย์ ร่วมกันวางแผนด้าน นโยบาย กระบวนการ และ การประเมินผล รวมทั้ง การประสานงาน ด้านอื่น ๆ ด้านการมีส่วนร่วม ใน การจัดกิจกรรม ดำเนินการของ โรงเรียน ส่วนใหญ่เห็นว่า กรรมการทุกคน ควร มีส่วนร่วมในการ ดำเนินการ ในทุกขั้นตอน ทั้งทาง ด้านการเรียนการสอน และ การสนับสนุน ด้านอื่น ส่วนการควบคุม ประเมินมาตรฐานตามเกณฑ์ คุณภาพของ โรงเรียน ส่วนใหญ่เห็นว่า กรรมการทุกคน ควร มีส่วนร่วม

ในการติดตาม กำกับ การเรียนการสอน โดยการให้คำปรึกษาแนะนำในทุกกิจกรรม สำหรับ ข้อแนะนำอื่น ๆ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษาของกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน คือ โรงเรียนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องการจัดเผยแพร่ความรู้ บทบาท อำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการสถานศึกษา ได้เข้าใจถึงบทบาทของตนเองอย่างชัดเจน เพื่อจะให้ กรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนได้เต็มตามศักยภาพ

แอนนา แหงษ์สามสินเจ็ด (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานระดับประถมศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดแพร่ ผลการวิจัยพบว่า

1. การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานระดับประถมศึกษาขององค์การ บริหารส่วนตำบลจังหวัดแพร่ ในภาพรวมอยู่ในระดับร่วมรับรู้ และเมื่อพิจารณารายด้านพบว่าอยู่ ในระดับร่วมรับรู้ทุกด้าน
2. เปรียบเทียบความคิดเห็นของประธานองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานระดับประถมศึกษา และผู้ปกครองนักเรียนที่เป็นกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับประถมศึกษาขององค์การ บริหารส่วนตำบล จังหวัดแพร่ พนว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) ปัญหา การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานระดับประถมศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดแพร่ คือ ขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และข้อเสนอแนะ คือ ควรอบรมเชิง ปฏิบัติการ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา

#### 4.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมต่างประเทศ

คราฟ (Craft) อ้างในเข็มเพชร แก่นสา (2543 : 82) ได้ศึกษาทัศนคติของชุมชนต่อ การศึกษาและระดับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน เป็นการศึกษาเพื่อสนับสนุนความคิดที่ว่า การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนทำให้ทัศนคติของชุมชนต่อโรงเรียนดีขึ้น จุดมุ่งหมายคือ ต้องการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการมีส่วนร่วมกับทัศนคติต่อสถานศึกษาของรัฐ ผล การศึกษาพบว่ามีความสัมพันธ์ระหว่างระดับทัศนคติกับระบบโรงเรียนในแต่ละสิ่งแวดล้อมแต่ ไม่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง ทัศนคติของชุมชนกับสิ่งแวดล้อมหรือทัศนคติของชุมชนกับระดับ การเข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

พอลโลซซี,เดนนิส ปีเตอร์ (Pollozzi , Dennis Peter 1981 : 1418 – A) อ้างใน เข็ม เพชร แก่นสา (2543 : 82) ได้วิจัยรูปแบบของประชาชนต่อการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมของ โรงเรียนในท้องถิ่นในรัฐนิวเจอร์ซี สหรัฐอเมริกา โดยการสอบถามคณะกรรมการการศึกษา

ผลการวิจัยพบว่าการจัดการศึกษาควรขยายออกไปเป็นรูปแบบของชุมชนเมือง โรงเรียนไม่ควรยึดติดกับระบบงานนัก

คร้าฟ์,ริกกี้ คลินตัน (Craft , Rickie Clinton 1988 : 1633 A) อ้างใน เข็มเพชร แก่นสา (2543 : 82) บัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัย มิสซูรี ได้ศึกษาวิจัย ทัศนคติของชุมชนต่อการศึกษา และระดับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน เป็นการศึกษาเพื่อสนับสนุนความคิดที่ว่าการมีส่วนร่วม ในกิจกรรมของโรงเรียนจะทำให้ทัศนคติของชุมชนต่อโรงเรียนดีขึ้น จุดมุ่งหมายคือ ต้องการ การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระดับการมีส่วนร่วม กับทัศนคติต่อสถานศึกษาของรัฐ ผลการวิจัย พบว่ามีความสัมพันธ์ระหว่างระดับทัศนคติกับระบบโรงเรียนในแต่ละสิ่งแวดล้อม แต่ไม่มี ความสัมพันธ์กันระหว่างทัศนคติของชุมชนกับสิ่งแวดล้อม หรือทัศนคติของชุมชนกับระดับการ เข้าร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน

แอ็บเดล ฮาดี (Abdel Hady 1990 : 10 – 51) อ้างใน เสริมศักดิ์ วิชาการณ์ (2537: 185) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารการศึกษาในประเทศอียิปต์ ผลการศึกษา พบว่าการมีส่วนร่วมของชุมชนเป็นหลักสำคัญของประชาธิปไตย จำเป็นต้องปรับปรุงรูปแบบการมี ส่วนร่วมของประชาชน ควรกำหนดเป้าหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน และปรับปรุง ช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างประชาชนกับสถานศึกษา กิจกรรมที่ประชาชนที่จะมีส่วนร่วม

ชูล์ และบาราร่า แอล (Schule and Barbara L. 1990) อ้างใน เมตต์ เมตต์การณ์จิต (2541 : 38) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยนินิโซต้า สหรัฐอเมริกา โดยศึกษารูปแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการศึกษา ปรากฏว่าการเข้ามีส่วนร่วมอย่างไม่มีประสิทธิภาพ เกิดจากการบกพร่องในการติดต่อสื่อสาร ปัญหาการมีส่วนร่วม ได้แก่ ระดับของการเข้าร่วม การเข้าร่วมเพียงเรื่องเดียว การเข้าร่วมโดยการ ขาดความเข้าใจในสถานการณ์ทั้งหมด ขาดข้อตกลงเกี่ยวกับขอบเขตของการมีส่วนร่วม เป็นต้น

อาเมนู - เตเก้า (Amenu – Tekaa 1998 : 62 – 80) อ้างใน เสริมศักดิ์ วิชาการณ์ (2537 : 185) ได้ศึกษาทัศนคติของชาวอินเดีย ในประเทศไทย เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการจัดการศึกษา ผลวิจัยพบว่า การจัดการศึกษาประสบผลสำเร็จในชุมชนที่มี ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรการจัดการศึกษาที่สามารถตอบสนับสนุนความต้องการของ ชุมชน และสอดคล้องกับวัฒนธรรมของชุมชนนั้น ๆ เมื่อประชาชนมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็ง การ จัดการศึกษาจะประสบผลลัพธ์

การวิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการที่ได้รับความสนใจจากนักวิจัย อย่างมาก มีการวิจัยที่ได้ศึกษาเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการบริหาร การทำงานและขั้นตอน พนักงาน ซึ่ง ธรรมรัตน์ โชติกุลยุทธ (2536 : 229) กล่าวไว้ว่า มีดังต่อไปนี้

เม โย (Mayo) ได้ศึกษาวิจัยการมีส่วนร่วมในการบริหาร ได้ชี้ให้เห็นว่าการมีส่วนร่วมเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและขวัญของพนักงานให้สูงขึ้น

เชอร์รี่ เคท(Sherry Keith) ได้กล่าวถึงคุณค่าของการจัดการแบบมีส่วนร่วมว่า “การจัดการแบบมี ส่วนร่วม เป็นการจัดการที่ทรงพลัง ใน การปรับปรุงประสิทธิผล เพราะวิธีการดังกล่าว เป็นสื่อแห่งสัญญาประชาคม ของครู ผู้ปกครอง และผู้บริหารการศึกษาในการร่วมกันปรับปรุง เป้าหมายของการศึกษา ที่ชัดเจนยิ่งกว่าเดิม การจัดการแบบนี้ ยังเป็นการจัดการที่มีพลังในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง

โดยสรุปแล้ว งานวิจัยต่าง ๆ ที่ศึกษาเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมดังกล่าว ข้างต้น ชี้ให้เห็นว่าการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล มีรูปแบบ วิธีการ และลักษณะการมีส่วนร่วมอย่างหลากหลาย เช่น การมีโอกาสเข้าร่วมเป็นกรรมการในกิจกรรมต่าง ๆ มี การประชุมร่วมกัน มีการเสนอแนะรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน สภาพในการเข้ามามีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามภารกิจของสถานศึกษานั้น จะประกอบด้วย การวางแผน การจัดสรรทรัพยากร การให้แรงกระตุ้นการทำงาน การประสานงาน และการประเมินผล ซึ่งอธิบายได้ ดังนี้

1. การวางแผน เป็นการกำหนดวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินงาน และกำหนดทางเลือกในการแก้ไขปัญหา

2. การจัดสรรทรัพยากร เป็นการจัดสรรทรัพยากรการบริหาร ได้แก่ การเงิน กำลังคน และวัสดุ ตามที่กำหนดไว้ในแผนงาน โครงการ หรือสนับสนุนการบริหารจัดการ

3. การให้แรงกระตุ้นการทำงาน เป็นการบำรุงรักษา และให้กำลังใจ ตลอดจนการยกย่องเชิดชูเกียรติแก่บุคลากร

4. การประสานงาน เป็นการประสานงานในกิจกรรมต่าง ๆ ของสถานศึกษา ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาที่เกี่ยวข้อง

5. การประเมินผล เป็นการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาตามภารกิจ หรือตามแผนงาน โครงการ

ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วยปัจจัยที่ขึ้นกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ เศรษฐกิจ การเมือง ลังกม และวัฒนธรรม ปัจจัยที่ขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ ความศรัทธา ความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความสัมพันธ์กับสถานศึกษา ปัจจัยที่ขึ้นกับโรงเรียน ได้แก่ วิธีปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงาน ของสถานศึกษา

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey research) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมขัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ซึ่งผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยตามขั้นตอน ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ศึกษา ได้แก่ นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารสถานศึกษา ประธานกรรมการสถานศึกษา ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 1,227 คน ซึ่งจำแนกเป็น 6 กลุ่ม ดังนี้

1.1.1 นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน 34 คน
1.1.2 ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน 34 คน
1.1.3 สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล	จำนวน 630 คน
1.1.4 ผู้บริหารสถานศึกษา	จำนวน 170 คน
1.1.5 ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	จำนวน 170 คน
1.1.6 ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	จำนวน 189 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้ ได้สุ่มจากกลุ่มประชากรทั้ง 6 กลุ่ม โดยกำหนดขอนเบตของกลุ่มตัวอย่างตามตารางของ เครเจซี และมอร์เกน (Krejcie and Morgan, 1970 : 608 – 609 ข้างใน รีวิว ration ชินะตระกูล 2542 : 111) ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05 คลาดเคลื่อนร้อยละ 5 จากการสุ่มอย่างง่ายโดยใช้สัดส่วนได้ จำนวน 291 คน ซึ่งแสดงกลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่างในภาพที่ 3.1 ดังนี้

ตารางที่ 3.1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามตำแหน่ง

ตำแหน่ง	จำนวนประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	34	8
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	34	8
สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	630	150
ผู้บริหารสถานศึกษา สพท.ลำปาง เขต 2	170	40
ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	170	40
ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	189	45
<b>รวม</b>	<b>1,227</b>	<b>291</b>

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

### 2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้สร้างแบบสอบถามให้สอดคล้องเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 แบ่งเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลทั่วไปด้านสภาพส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วม จำนวน 37 ข้อ แบบสอบถามใช้แบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) จัดอันดับความสำคัญเป็น 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

เพื่อสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วม โดยอาศัยการสังเคราะห์แนวคิดของนักบริหาร และนักวิชาการต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

#### 1. ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย

1) ด้านเศรษฐกิจ

2) ด้านการเมือง

3) ด้านสังคม และวัฒนธรรม

#### 2. ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ประกอบด้วย

1) ด้านความศรัทธา

- 2) ด้านบทบาทหน้าที่
- 3) ด้านความสัมพันธ์
3. ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ประกอบด้วย
  - 1) ด้านวิธีปฏิบัติงาน
  - 2) ด้านผลการปฏิบัติงาน

**ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 จำนวน 26 ข้อ**

แบบสอบถามใช้แบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) จัดอันดับความสำคัญ 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

เพื่อสอบถามสภาพการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบลตามแนวคิดของสมาคม AASA (American Association School Administration) ประกอบด้วย

1. การวางแผน
2. การจัดสรรทรัพยากร
3. การให้แรงกระตุ้นการทำงาน
4. การประสานงาน
5. การประเมินผล

## 2.2 วิธีการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2.2.1 ศึกษาหนังสือ เอกสาร บทความและงานวิจัยที่เกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วม และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล แล้วนำมาสังเคราะห์เป็นตัวแปรเพื่อเป็นกรอบในการศึกษา ดังภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัยในบทที่ 1 มาก่อนดีเป็นโครงสร้างของเครื่องมือและข้อคำถาม

2.2.2 สร้างเครื่องมือเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาจากการสังเคราะห์และสรุป แนวคิดทฤษฎีของนักวิชาการต่าง ๆ และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาตามแนวคิดของสมาคมผู้บริหารโรงเรียนสหรัฐอเมริกา (AASA)

2.2.3 นำแบบสอบถามฉบับร่างเสนอให้อาชารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และแก้ไขปรับปรุงในด้านภาษาและความถูกต้องในด้านโครงสร้าง

2.2.4 นำแบบสอบถามที่ผ่านความเห็นชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์แล้วไปให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 คน (รายชื่อยังภาคผนวก) ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content

Validity) และความตรงเชิงโครงสร้าง (Construct Validity) พร้อมกับให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม

2.2.5 พิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญ โดยความเห็นชอบของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

2.2.6 นำแบบสอบถามที่แก้ไขแล้วตามข้อ 2.2.5 “ไปทดลอง (Try Out) กับกลุ่มประชากรที่เหมือนตัวอย่างจริง จำนวน 30 คน เพื่อหาความเที่ยงของแบบสอบถาม ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์

2.2.7 หาความเที่ยง (Reliability) โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Alpha coefficient) ของ ครอนบราช (Cronbach , 1990 : 202 - 204) ได้ค่าความเที่ยงแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเท่ากับ .93 ค่าความเที่ยงแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเท่ากับ .95 ส่วนค่าความเที่ยงของแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลและค่าความเที่ยงของแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมทั้งฉบับ เท่ากับ .96 (รายละเอียดในภาคผนวก)

2.2.8 นำแบบสอบถามที่ผ่านการทดลองแล้วเสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบเป็นครั้งสุดท้าย แล้วนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

**ขั้นตอนและวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย มีดังนี้**

3.1 ผู้ศึกษาวิจัยขอหนังสือจากสำนักบัญชีศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ถึงนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล และผู้บริหารสถานศึกษา ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 เพื่อขออนุญาตเก็บข้อมูลการวิจัยด้วยตนเองสำหรับพื้นที่ใกล้เคียง และขอความร่วมมือจากประธานศูนย์เครือข่ายสถานศึกษาทุกอำเภอ และครุในพื้นที่จัดเก็บข้อมูล

3.2 สำหรับกลุ่มประชากรที่เหมือนตัวอย่างจริง ผู้ศึกษาวิจัยได้ดำเนินการทดลองเครื่องมือวิจัยโดยใช้วิธีการเข่นเดียวกับข้อ 3.1

3.3 ผู้ศึกษาวิจัยจัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างโดยให้กกลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถามเองทั้งหมด โดยกำหนดระยะเวลาขอรับแบบสอบถามคืนจากนั้นนำข้อมูลมาตรวจสอบความสมบูรณ์ และความถูกต้องของข้อมูล และทำการลงทะเบียนและวิเคราะห์ต่อไป

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ศึกษาวิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลนำมาวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมในเครื่องคอมพิวเตอร์ (Computer) และสถิติในการวิเคราะห์ ดังนี้

4.1 ตอนที่ 1 ศึกษาข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) โดยการแจกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละในการอธิบาย

4.2 ตอนที่ 2 ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ใช้สถิติเชิงวิเคราะห์ (Analysis Statistics) โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เป็นรายด้าน รายข้อ โดยใช้เกณฑ์และวิเคราะห์จากระดับความคิดเห็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด คะแนนเฉลี่ยตามเกณฑ์ ดังนี้

เกณฑ์กำหนดระดับของการจัดความคิดเห็นต่อปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา แบ่งเป็น 5 ระดับคะแนนเฉลี่ยใช้ตามเกณฑ์ ดังนี้ (วิเชียร เกตุสิงห์ 2538 : 9)

คะแนนเฉลี่ย 4.50 – 5.00 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.50 – 4.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.50 – 3.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.50 – 2.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมน้อยที่สุด

4.3 ตอนที่ 3 ศึกษาเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ใช้สถิติเชิงวิเคราะห์ (Analysis Statistics) โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) เป็นรายด้าน รายข้อ โดยใช้เกณฑ์ และวิธีวิเคราะห์ จากระดับความคิดเห็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด

เกณฑ์กำหนดระดับของการจัดความคิดเห็นต่อสภาพการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา แบ่งเป็น 5 ระดับ คะแนนเฉลี่ยใช้ตามเกณฑ์ ดังนี้ (วิเชียร เกตุสิงห์ 2538 : 9)

คะแนนเฉลี่ย 4.50 – 5.00 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.50 – 4.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.50 – 3.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.50 – 2.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.49 หมายถึง ระดับการมีส่วนร่วมน้อยที่สุด

4.4 ตอนที่ 4 ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์โดยใช้สูตรของเพียร์สัน (Pearson)

4.5 ตอนที่ 5 วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยหาค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression)

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ผู้วิจัยได้นำเสนอผลตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษาปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 และได้นำเสนอข้อมูลจากแบบสอบถามของกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล และกลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถานศึกษา ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษา นำมารวบรวม นำเสนอผลการวิเคราะห์ โดยใช้ตารางประกอบคำบรรยาย แบ่งเป็น 6 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ วุฒิ การศึกษา ตำแหน่ง และประสบการณ์

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยภาพรวม

ตอนที่ 3 วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

ตอนที่ 4 วิเคราะห์สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

ตอนที่ 5 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

ตอนที่ 6 วิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์โดยพหุคุณแบบขั้นตอน(Stepwise Multiple Regression) ของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

## ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ อายุ เพศ วุฒิการศึกษา ตำแหน่ง และ ประสบการณ์ ดังรายละเอียดในตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

รายการ	ผู้บริหารองค์การ		ผู้บริหาร สถานศึกษา		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>						
ชาย	134	46.05	99	34.02	233	80.07
หญิง	31	10.65	27	9.28	58	19.93
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>56.70</b>	<b>126</b>	<b>43.30</b>	<b>291</b>	<b>100.00</b>
<b>2. อายุ</b>						
ไม่เกิน 30 ปี	11	3.78	5	1.72	16	5.50
31 - 40 ปี	45	15.46	6	2.06	51	17.53
41 - 50 ปี	82	28.18	50	17.18	132	45.36
51 - 60 ปี	23	7.90	56	19.24	79	27.15
61 ปี ขึ้นไป	4	1.37	9	3.09	13	4.46
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>56.70</b>	<b>126</b>	<b>43.30</b>	<b>291</b>	<b>100.00</b>
<b>3. วุฒิการศึกษาสูงสุด</b>						
ต่ำกว่าปริญญาตรี	134	46.05	33	11.34	167	57.39
ปริญญาตรี	24	8.25	58	19.93	82	28.18
สูงกว่าปริญญาตรี	7	2.40	35	12.03	42	14.43
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>56.70</b>	<b>126</b>	<b>43.30</b>	<b>291</b>	<b>100.00</b>

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

รายการ	ผู้บริหารองค์การ		ผู้บริหาร สถานศึกษา		รวม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>4. ตำแหน่ง</b>						
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	8	2.75	-	-	8	2.75
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	8	2.75	-	-	8	2.75
สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วน ตำบล	150	51.54	-	-	150	51.54
ผู้อำนวยการสถานศึกษา	-	-	40	13.75	40	13.75
ประธานคณะกรรมการ	-	-	40	13.75	40	13.75
สถานศึกษา						
ผู้แทนครูในคณะกรรมการ	-	-	45	15.46	45	15.46
สถานศึกษา						
<b>รวม</b>	<b>166</b>	<b>57.04</b>	<b>125</b>	<b>42.96</b>	<b>291</b>	<b>100.00</b>
<b>5. ประสบการณ์การทำงาน</b>						
<b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b>						
ไม่เกิน 5 ปี	112	38.49	41	14.09	153	52.58
6- 10 ปี	43	14.78	24	8.25	67	23.02
11 – 15 ปี	9	3.09	9	3.09	18	6.18
16 – 20 ปี	1	0.34	6	2.06	7	2.41
มากกว่า 20 ปี	-	-	46	15.81	46	15.81
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>56.70</b>	<b>126</b>	<b>43.30</b>	<b>291</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 4.1 เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม พบร่วมกับผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 291 คน เป็นเพศชาย จำนวน 233 คน คิดเป็นร้อยละ 80.07 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 134 คิดเป็นร้อยละ 46.05 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 14.09 และ เป็นเพศหญิงจำนวน 58 คน คิดเป็นร้อยละ 19.93 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 31 คิดเป็นร้อยละ 10.65 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 9.28

อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีอายุ 41-50 ปี มีจำนวนมากที่สุด คือ 132 คน คิดเป็นร้อยละ 45.36 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 28.18 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 17.18 รองลงมาคือ อายุระหว่าง 51- 60 ปี จำนวน 79 คน คิดเป็นร้อยละ 27.15 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 7.90 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 19.24 อายุระหว่าง 31 – 40 ปี มีจำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 17.53 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 45 คน คิดเป็นร้อยละ 15.46 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 17.18 อายุไม่เกิน 30 ปี มีจำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 5.50 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 3.78 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 1.72 และอายุ 61 ปี ขึ้นไป มีจำนวนน้อยที่สุด คือ 13 คน คิดเป็นร้อยละ 4.46 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 1.37 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 3.09

ภูมิการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีภูมิการศึกษาต่อ กว่าปริญญาตรี มีจำนวนมากที่สุด คือ จำนวน 167 คน คิดเป็นร้อยละ 57.39 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 134 คน คิดเป็นร้อยละ 46.05 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 11.34 รองลงมาคือ ภูมิการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 28.18 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 8.25 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 58 คน คิดเป็นร้อยละ 19.93 และภูมิการศึกษาที่สูงกว่าปริญญาตรี มีจำนวนน้อยที่สุด คือ 42 คน คิดเป็นร้อยละ 14.43 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 2.40 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 12.03

ตำแหน่งของผู้ตอบแบบสอบถาม พนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีตำแหน่งสามารถนัดหมายได้ จำนวนมากที่สุดคือ 150 คน คิดเป็นร้อยละ 51.54 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล รองลงมาคือ ตำแหน่งผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 45 คน คิดเป็นร้อยละ 15.46 โดยเป็นผู้บริหารสถานศึกษา ตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา และตำแหน่งประธานคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวนตำแหน่งละ 40 คน เท่ากัน คิดเป็นร้อยละ 13.75 เท่ากัน โดยเป็นผู้บริหารสถานศึกษา ส่วนตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และตำแหน่งปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีจำนวนน้อยที่สุดคือ ตำแหน่งละ 8 คน คิดเป็นร้อยละ 2.75 เท่ากัน โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

ประสบการณ์การทำงาน ในตำแหน่งปัจจุบันของผู้ตอบแบบสอบถามพนบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งปัจจุบัน ไม่เกิน 5 ปี มีจำนวนมากที่สุดคือ 153

คน คิดเป็นร้อยละ 52.58 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 112 คน คิดเป็นร้อยละ 38.49 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 14.09 รองลงมา คือ มีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งปัจจุบัน ระหว่าง 6 - 10 ปี จำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 23.02 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 14.78 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 8.25 มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 20 ปี มีจำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 15.81 โดยเป็นผู้บริหารสถานศึกษา มีประสบการณ์การทำงานระหว่าง 11 – 15 ปี จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 6.18 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 3.09 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 3.09 และประสบการณ์การทำงาน ระหว่าง 16 – 20 ปี มีจำนวนน้อยที่สุด คือ 7 คน คิดเป็นร้อยละ 2.41 โดยเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.34 เป็นผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 2.41

**ตอนที่ 2 วิเคราะห์ ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน  
ตำบล และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วน  
ตำบล (อบต.) ในสถาน ศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง  
เขต 2 โดยภาพรวม**

จากการศึกษาในภาพรวมของปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การ  
บริหารส่วนตำบล และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลนี้  
ได้ผลการศึกษาดังตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลและสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) โดยภาพรวม

รายการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)	3.25	0.60	ปานกลาง
สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)	2.83	0.81	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.2 โดยภาพรวม พบว่า ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 3.25$ ) และสภาพการมีส่วนร่วมใน  
การจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 2.83$ )  
เท่านั้น

**ตอนที่ 3 วิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
ในการศึกษาปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล (อบต.) ดังตารางที่ 4.3 - 4.14

ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.)

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
1	ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม	3.03	0.66	ปานกลาง
2	ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริการส่วนตำบล	3.30	0.71	ปานกลาง
3	ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา	3.57	0.65	มาก
โดยรวม		3.30	0.58	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.3 พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบล โดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 3.30$ ) เมื่อพิจารณาแต่ละปัจจัย  
พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษามีระดับการมีส่วนร่วมมาก และมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} =$   
 $3.57$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 3.30$ ) และ ปัจจัยเกี่ยวกับ  
สภาพแวดล้อม ( $\bar{X} = 3.03$ ) มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง

ตารางที่ 4.4 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
1	ด้านเศรษฐกิจ	2.86	0.78	ปานกลาง
2	ด้านการเมือง	2.91	0.75	ปานกลาง
3	ด้านสังคมและวัฒนธรรม	3.31	0.72	ปานกลาง
	โดยรวม	3.03	0.66	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.4 พนวณ ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมโดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=3.03$ )  
เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พนวณ ทุกด้านมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น โดย ด้านสังคมและ  
วัฒนธรรม มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.31$ ) รองลงมาได้แก่ ด้านการเมือง ( $\bar{X}=2.91$ ) และ  
ด้านเศรษฐกิจ ( $\bar{X}=2.86$ ) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในด้านเศรษฐกิจ

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
1	อบต.จัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาขึ้นอยู่กับรายรับ ภาษีท้องถิ่น	3.11	1.02	ปานกลาง
2	อบต.มีความพร้อมด้านงบประมาณเพื่อการศึกษา	2.93	1.05	ปานกลาง
3	การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาของ อบต.ตาม แผนงาน/โครงการของสถานศึกษา	2.92	0.98	ปานกลาง
4	อบต.มีการระดมทุนจากแหล่งต่าง ๆ ในท้องที่เพื่อ สนับสนุนการพัฒนาการศึกษา	2.63	1.02	ปานกลาง
5	ภาวะเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่มีความคล่องตัว	2.74	0.86	ปานกลาง
โดยรวม		2.86	0.78	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.5 พบร่วมกัน ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในด้านเศรษฐกิจโดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 2.86$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วมกัน ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น โดย อบต.จัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาขึ้นอยู่กับรายรับภาษีท้องถิ่น มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} = 3.11$ ) รองลงมาได้แก่ อบต. มีความพร้อมด้านงบประมาณเพื่อการศึกษา การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาของ อบต. ตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา ภาวะเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่มีความคล่องตัว และอบต. มีการระดมทุนจากแหล่งต่าง ๆ ในท้องที่เพื่อสนับสนุนการพัฒนาการศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านการเมือง

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
6	สมาชิก อบต. นำนโยบายการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาไปเป็นเงื่อนไขในการเลือกตั้ง	2.63	1.02	ปานกลาง
7	การแข่งขันทางการเมืองทำให้สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจาก อบต.	2.49	1.01	น้อย
8	ความชัดเจนในการส่งเสริมสนับสนุนจัดการศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายของรัฐบาล	3.31	1.01	ปานกลาง
9	อบต. ให้การส่งเสริมสนับสนุนจัดการศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายของอบต.เอง	3.34	0.98	ปานกลาง
10	การเมืองระดับชาติและระดับท้องถิ่น มีส่วนกำหนดนโยบายและภารกิจด้านการศึกษาของอบต. ในสถานศึกษา	3.07	1.01	ปานกลาง
โดยรวม		2.83	0.87	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.6 พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมในด้านการเมืองโดยรวม มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 2.83$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เกือบทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น ได้แก่ อบต. ให้การส่งเสริมสนับสนุนจัดการศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายของอบต.เอง ที่มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} = 3.34$ ) รองลงมาได้แก่ ความชัดเจนในการส่งเสริมสนับสนุนจัดการศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับการกำหนดนโยบายของรัฐบาล การเมืองระดับชาติ และระดับท้องถิ่น มีส่วนกำหนดนโยบายและภารกิจด้านการศึกษาของอบต. ในสถานศึกษา สมาชิก อบต. นำนโยบายการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาไปเป็นเงื่อนไขในการเลือกตั้ง และการแข่งขันทางการเมืองทำให้สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจาก อบต. ตามลำดับ ยกเว้นการแข่งขันทางการเมืองทำให้สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจาก อบต. มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย และมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมน้อยที่สุด ( $\bar{X} = 2.49$ )

ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านสังคม และวัฒนธรรม

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
11	uhnธรรมเนียมประเพณี ทำบุญทำทานของชุมชนทำให้สถานศึกษาได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากอบต.	3.23	0.93	ปานกลาง
12	ความคุ้นเคยส่วนตัวระหว่างบุคลากรในสถานศึกษากับ อบต.	3.32	0.88	ปานกลาง
13	การมีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่าง สถานศึกษาและอบต.	3.11	0.91	ปานกลาง
14	การพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่างสถานศึกษาและ อบต.	3.34	0.90	ปานกลาง
15	การให้เกียรติซึ่งกันและกันระหว่างสถานศึกษาและ อบต.	3.53	0.81	มาก
โดยรวม		3.31	0.72	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.7 พบร่วมกัน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ในด้านสังคม และวัฒนธรรม โดยรวม มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=3.31$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วมกัน ทั้งสิ้น ได้แก่ การพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่างสถานศึกษาและอบต. ความคุ้นเคยส่วนตัวระหว่างบุคลากรในสถานศึกษากับ อบต. uhnธรรมเนียมประเพณี ทำบุญทำทานของชุมชนทำให้สถานศึกษาได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากอบต. และการมีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสถานศึกษาและอบต. ตามลำดับ ยกเว้นการให้เกียรติซึ่งกันและกันระหว่างสถานศึกษาและ อบต. นั้น มีระดับการมีส่วนร่วมมาก และมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.53$ )

ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
1	ด้านความศรัทธา	3.16	0.75	ปานกลาง
2	ด้านบทบาทหน้าที่	3.18	0.80	ปานกลาง
3	ด้านความสัมพันธ์	3.56	0.77	มาก
โดยรวม		3.30	0.71	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.8 พบว่า ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล โดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง  
( $\bar{X}=3.30$ ) เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่า ด้านความสัมพันธ์มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ( $\bar{X}=3.56$ ) ส่วนในด้านบทบาทหน้าที่และด้านความศรัทธามีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง

ตารางที่ 4.9 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ในด้านความครับฑา

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
16	อบต.ยอมรับครบทราด่องสถานศึกษาในการจัดการศึกษา	3.50	0.83	มาก
17	อบต.มีความตระหนักและรู้สึกว่าตนเองเป็นเจ้าของ สถานศึกษา	2.77	1.03	ปานกลาง
18	ผู้มีตำแหน่งหน้าที่หรือมีฐานะทางการเมืองใน อบต.มัก ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนการจัดการศึกษาในชุมชน	3.09	0.90	ปานกลาง
19	อบต. มีความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาการศึกษาของ สถานศึกษา	3.27	0.93	ปานกลาง
โดยรวม		3.16	0.75	ปานกลาง

จากตาราง 4.9 พนวจ ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านความครับฑาโดยรวม มีระดับการมี  
ส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=3.16$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ เก็บทุกข้อมูลระดับการมีส่วนร่วม  
ปานกลาง ได้แก่ อบต. มีความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาการศึกษาของสถานศึกษา ผู้มีตำแหน่งหน้าที่  
หรือมีฐานะทางการเมืองใน อบต.มักให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนการจัดการศึกษาในชุมชนและ  
อบต.มีความตระหนักและรู้สึกว่าตนเองเป็นเจ้าของสถานศึกษา ตามลำดับ ยกเว้น อบต.ยอมรับ  
ครบทราด่องสถานศึกษาในการจัดการศึกษาที่มีระดับการมีส่วนร่วมมากและมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วม<sup>สูงสุด ( $\bar{X}=3.50$ )</sup>

ตารางที่ 4.10 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัด  
การศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ในด้าน<sup>1</sup>  
บทบาทหน้าที่

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
20	อบต. มีความสำนึกระและตระหนักรในการกิจด้าน <sup>1</sup> การศึกษาที่จัดบริการแก่ชุมชน	3.26	0.92	ปานกลาง
21	อบต. มีความรู้ ความเข้าใจในการกิจหน้าที่ด้าน <sup>1</sup> การศึกษาของชุมชน	3.23	0.95	ปานกลาง
22	อบต. ให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการกิจหน้าที่ด้าน <sup>1</sup> การศึกษาของชุมชน	3.21	0.92	ปานกลาง
23	อบต. มีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตาม <sup>1</sup> บทบาทหน้าที่ในการจัดการศึกษา	3.04	0.88	ปานกลาง
24	อบต. มีการปฏิบัติตามการกิจหน้าที่ด้านการศึกษา <sup>1</sup> ตามที่กำหนดไว้ตามบทบาทหน้าที่	3.15	0.92	ปานกลาง
โดยรวม		3.18	0.80	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.10 พนวจ ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านบทบาทหน้าที่ โดยรวม มีระดับการมี  
ส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=3.18$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วม<sup>1</sup>  
ปานกลางทั้งสิ้น ได้แก่ อบต. มีความสำนึกระและตระหนักรในการกิจด้านการศึกษาที่จัดบริการแก่  
ชุมชน มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.26$ ) รองลงมาคือ อบต. มีความรู้ ความเข้าใจในการกิจ  
หน้าที่ด้านการศึกษาของชุมชน อบต. ให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการกิจหน้าที่ด้านการศึกษาของ  
ชุมชน อบต. มีการปฏิบัติตามการกิจหน้าที่ด้านการศึกษาตามที่กำหนดไว้ตามบทบาทหน้าที่  
และอบต. มีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามบทบาทหน้าที่ในการจัดการศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.11 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ในด้านความสัมพันธ์

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
				การมีส่วนร่วม
25	การมีความสัมพันธ์ที่เกิดจากความเป็นญาติหรืออาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน	3.27	0.91	ปานกลาง
26	อบต.มีความต้องการให้สถานศึกษาของชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า	3.74	0.99	มาก
27	อบต.กับสถานศึกษามีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน	3.70	0.87	มาก
28	อบต.กับสถานศึกษามีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน	3.57	0.90	มาก
29	การมีโอกาสร่วมกิจกรรมด้วยกันระหว่างสถานศึกษา กับ อบต.	3.51	0.91	มาก
โดยรวม		3.56	0.77	มาก

จากตารางที่ 4.11 พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านความสัมพันธ์โดยรวม มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ( $\bar{X} = 3.56$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เกือบทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมมาก ได้แก่ อบต.มีความต้องการให้สถานศึกษาของชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า ซึ่งมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} = 3.74$ ) รองลงมา ได้แก่ อบต.กับสถานศึกษามีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน อบต. กับสถานศึกษามีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และการมีโอกาสร่วมกิจกรรมด้วยกันระหว่างสถานศึกษา กับ อบต. ตามลำดับ ส่วนการมีความสัมพันธ์ที่เกิดจากความเป็นญาติหรืออาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 3.27$ )

ตารางที่ 4.12 ค่าเฉลี่ยและความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสถานศึกษา

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการมีส่วนร่วม
1	ด้านวิธีการปฏิบัติงานของสถานศึกษา	3.51	0.74	มาก
2	ด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา	3.63	0.67	มาก
	โดยรวม	3.57	0.65	มาก

จากตารางที่ 4.12 พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสถานศึกษาโดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมมาก ( $\bar{X} = 3.57$ ) เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่า ด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาและด้านวิธีการปฏิบัติงานของสถานศึกษามีระดับการมีส่วนร่วมมาก

ตารางที่ 4.13 ค่าเฉลี่ยและความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา ในด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
				การมีส่วนร่วม
30	สถานศึกษามีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม	3.47	0.87	ปานกลาง
31	สถานศึกษามีการจัดประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา ในเวลาที่เหมาะสม	3.47	0.86	ปานกลาง
32	สถานศึกษาดำเนินกิจการสอดคล้องกับเป้าหมายของ ชุมชนและ อบต.	3.38	0.81	ปานกลาง
33	สถานศึกษาดำเนินกิจการ โดยยึดความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้	3.71	0.89	มาก
โดยรวม		3.51	0.74	มาก

จากตารางที่ 4.13 พบร่วมกับ ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษาในด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา โดยรวม มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ( $\bar{X} = 3.51$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วม ก็พบว่า เกือบทุกข้อ มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ได้แก่ สถานศึกษามีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม สถานศึกษามีการจัดประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาในเวลาที่เหมาะสม และสถานศึกษาดำเนินกิจการสอดคล้องกับเป้าหมายของชุมชนและ อบต. ตามลำดับ หากวิเคราะห์ สถานศึกษาดำเนินกิจการ โดยยึดความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งมีระดับการมีส่วนร่วมมากและมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} = 3.71$ )

ตารางที่ 4.14 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา ในด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา

ที่	ประเภทปัจจัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
34	ผลการเรียนการสอนสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ปกครอง	3.59	0.79	มาก
35	สถานศึกษามีการพัฒนา ปรับปรุงการเรียนการสอน อย่างทันสมัยอยู่เสมอ	3.67	0.76	มาก
36	สถานศึกษามีชื่อเสียงและสร้างความพึงพอใจให้แก่ชุมชน	3.64	0.75	มาก
37	นักเรียนมีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพ	3.63	0.77	มาก
โดยรวม		3.63	0.67	มาก

จากตารางที่ 4.14 พนวจ ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษาในด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาโดยรวม มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ( $\bar{X}=3.63$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมมาก โดยสถานศึกษามีการพัฒนา ปรับปรุงการเรียนการสอนอย่างทันสมัยอยู่เสมอ มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.67$ ) รองลงมาได้แก่ สถานศึกษามีชื่อเสียงและสร้างความพึงพอใจให้แก่ชุมชน นักเรียนมีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพ และผลการเรียนการสอนสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ปกครอง ตามลำดับ

**ตอนที่ 4 วิเคราะห์สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.)

ผลของการศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ดังตารางที่ 4.15 - 4.20

ตารางที่ 4.15 ค่าเฉลี่ยและความเปียงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.)

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
				การมีส่วนร่วม
1	ด้านการวางแผนงาน	2.83	0.88	ปานกลาง
2	ด้านการจัดสรรทรัพยากร	2.83	0.87	ปานกลาง
3	ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน	2.85	0.88	ปานกลาง
4	ด้านการประสานงาน	2.88	0.91	ปานกลาง
5	ด้านการประเมินผล	2.75	0.90	ปานกลาง
โดยรวม		2.83	0.81	ปานกลาง

จากตาราง 4.15 พบว่า สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X}=2.83$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการประสานงานมีระดับการการมีส่วนร่วมมากที่สุด ( $\bar{X}=2.88$ ) รองลงมาคือ ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน ด้านการวางแผนงาน ด้านการจัดสรรทรัพยากร และด้านการประเมินผล ตามลำดับ

ตารางที่ 4.16 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการวางแผนงาน

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
1	อบต.มีส่วนร่วมเสนอปัญหาและความต้องการของ สถานศึกษา	3.16	0.98	ปานกลาง
2	อบต.มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการวางแผน การจัดการศึกษา	2.80	1.00	ปานกลาง
3	อบต.มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน/โครงการของ สถานศึกษา	2.75	1.04	ปานกลาง
4	อบต.มีส่วนร่วมกำหนดวิธีดำเนินการในแผนงาน/ โครงการของสถานศึกษา	2.66	0.96	ปานกลาง
5	อบต.มีส่วนร่วมกำหนดค่าใช้จ่ายและร่วมปฏิบัติงาน ตามแผนงานของสถานศึกษา	2.79	1.04	ปานกลาง
โดยรวม		2.83	0.88	ปานกลาง

จากตาราง 4.16 พบร่วมกันว่า สถานศึกษา มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบล (อบต.) ด้านการวางแผนงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.83$ ) เมื่อพิจารณาเป็น  
รายข้อ พบว่า ทุกข้อมูลมีระดับการมีส่วนร่วมในระดับปานกลางทั้งสิ้น โดย อบต.มีส่วนร่วมเสนอ  
ปัญหาและความต้องการของสถานศึกษานั้นมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} = 3.16$ ) รองลงมาคือ  
อบต.มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการวางแผนการจัดการศึกษา อบต.มีส่วนร่วมกำหนด  
ค่าใช้จ่ายและร่วมปฏิบัติงานตามแผนงานของสถานศึกษา อบต.มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน/  
โครงการของสถานศึกษา และอบต.มีส่วนร่วมกำหนดวิธีดำเนินการในแผนงาน/โครงการของ  
สถานศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.17 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการจัดสรรทรัพยากร

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
6	อบต.มีส่วนร่วมในการจัดทำวัสดุอุปกรณ์ การเรียนการสอนตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา	3.01	1.01	ปานกลาง
7	อบต.ให้การสนับสนุนเงิน วัสดุ ครุภัณฑ์ตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา	3.14	1.02	ปานกลาง
8	อบต.มีส่วนร่วมระดมแรงงาน ยานพาหนะและเครื่องมือมาพัฒนาสถานศึกษา	2.63	1.63	ปานกลาง
9	อบต.มีส่วนร่วมจัดทำบุคลากร/วิทยากรด้านภูมิปัญญา ท้องถิ่นในการพัฒนาการศึกษาแก่สถานศึกษา	2.64	1.03	ปานกลาง
10	อบต.มีส่วนร่วมประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ชุมชนร่วมบริจาคเงิน วัสดุ สิ่งของ ให้แก่สถานศึกษาในโอกาสที่เหมาะสม	2.73	1.09	ปานกลาง
โดยรวม		2.83	0.87	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.17 พบว่า สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล(อบต.) ด้านการจัดสรรทรัพยากร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X}=2.83$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมในระดับปานกลางทั้งสิ้น โดย อบต.ให้การสนับสนุนเงิน วัสดุ ครุภัณฑ์ตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษามีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.14$ ) รองลงมาคือ อบต.มีส่วนร่วมในการจัดทำวัสดุอุปกรณ์ การเรียนการสอนตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา อบต.มีส่วนร่วมประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้ชุมชนร่วมบริจาคเงิน วัสดุ สิ่งของ ให้แก่สถานศึกษาในโอกาสที่เหมาะสม อบต.มีส่วนร่วมจัดทำบุคลากร/วิทยากรด้านภูมิปัญญา ท้องถิ่นในการพัฒนาการศึกษาแก่สถานศึกษา และอบต.มีส่วนร่วมระดมแรงงาน ยานพาหนะและเครื่องมือมาพัฒนาสถานศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.18 ค่าเฉลี่ย และความเปี่ยมเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
11	อบต.มีการยกย่องเชิดชูเกียรติแก่บุคลากรใน สถานศึกษา	2.93	1.04	ปานกลาง
12	อบต.มีการส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรใน สถานศึกษาใช้เทคโนโลยีและวิทยาการสมัยใหม่มา พัฒนางาน	2.97	1.03	ปานกลาง
13	อบต.ให้เกียรติยกย่องเชิดชูเกียรติแก่ผู้ทำประโยชน์ทาง การศึกษา	3.03	1.07	ปานกลาง
14	อบต.ให้การสนับสนุนหรือจัดสวัสดิการแก่ครูนักเรียน ตามความเหมาะสม	2.75	0.98	ปานกลาง
15	อบต.มีการเสนอแนะแนวทางการพัฒนาปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของสถานศึกษา	3.53	0.81	มาก
16	อบต.มีการเผยแพร่ผลงานของสถานศึกษา	2.66	1.03	ปานกลาง
โดยรวม		2.85	0.88	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.18 พบว่า สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบล ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานโดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X} = 2.85$ )  
เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อบต.มีการเสนอแนะแนวทางการพัฒนาปรับปรุง แก้ไขการ  
ดำเนินงานของสถานศึกษา มีระดับการมีส่วนร่วมมากและมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X} =$   
 $3.53$ ) นอกนั้นมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งหมด ได้แก่ อบต.มีการยกย่องเชิดชูเกียรติแก่  
บุคลากรในสถานศึกษา อบต.มีการส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษาใช้เทคโนโลยี และ  
วิชาการสมัยใหม่มาพัฒนางาน อบต.ให้การสนับสนุน หรือจัดสวัสดิการแก่ครู นักเรียนตามความ  
เหมาะสม และอบต.มีการเผยแพร่ผลงานของสถานศึกษา

ตารางที่ 4.19 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการประสานงาน

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
17	อบต.มีส่วนร่วมประชุมปรึกษาหารือในการจัด การศึกษาของสถานศึกษา	2.98	1.06	ปานกลาง
18	อบต.มีโอกาสได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความ ร่วมมือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา	2.92	1.03	ปานกลาง
19	อบต.มีส่วนเป็นผู้ไกล่เกลี่ยกรณีเกิดการพิพาทระหว่าง ชุมชนกับสถานศึกษาหรือระหว่างบุคลากรใน สถานศึกษา	2.53	1.04	ปานกลาง
20	อบต.มีส่วนเป็นผู้ประสานงานให้บุคคล ชุมชน องค์กร ภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วมในการจัดการของสถานศึกษา	2.88	1.03	ปานกลาง
21	อบต.และสถานศึกษามีการประสานงาน ให้ความ ร่วมมือซึ่งกันและกัน	3.08	1.00	ปานกลาง
โดยรวม		2.88	0.91	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.19 พนวจว่า สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตำบล ด้านการประสานงาน โดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=2.88$ ) เมื่อ  
เป็นรายข้อ พนวจว่า ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น โดย อบต.และสถานศึกษามีการ  
ประสานงาน ให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=3.08$ ) รองลงมา  
ได้แก่ อบต.มีส่วนร่วมประชุมปรึกษาหารือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา อบต.มีโอกาสได้  
ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา อบต.มีส่วนเป็น  
ผู้ประสานงานให้บุคคล ชุมชน องค์กรภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วมในการจัดการของสถานศึกษา และ  
อบต.มีส่วนเป็นผู้ไกล่เกลี่ยกรณีเกิดการพิพาทระหว่างชุมชนกับสถานศึกษาหรือระหว่างบุคลากร  
ในสถานศึกษา ตามลำดับ

ตารางที่ 4.20 ค่าเฉลี่ย และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) ด้านการประเมินผล

ที่	สภาพการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การมีส่วนร่วม
22	อบต.มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษา	2.74	0.98	ปานกลาง
23	อบต.มีโอกาสร่วมเป็นกรรมการและประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา	2.72	0.97	ปานกลาง
24	อบต.มีโอกาสร่วมสรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา	2.66	0.97	ปานกลาง
25	อบต.มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะการแก้ไขปัญหาจากผลการติดตามและประเมินผลต่อสถานศึกษา	2.74	0.98	ปานกลาง
26	อบต.นำผลจากการติดตาม ประเมินผลเป็นข้อพิจารณาในการให้การสนับสนุนงบประมาณ	2.91	1.06	ปานกลาง
โดยรวม		2.75	0.90	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.20 พนวจ สภาพการการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ด้านการประเมินผลโดยรวมมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ( $\bar{X}=2.75$ ) เมื่อเป็นรายข้อ พนวจ ทุกข้อมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น โดยอบต.นำผลจากการติดตามประเมินผลเป็นข้อพิจารณาในการให้การสนับสนุนงบประมาณ มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ( $\bar{X}=2.91$ ) รองลงมาได้แก่ อบต.มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาของสถานศึกษา อบต.มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะการแก้ไขปัญหาจากผลการติดตามและประเมินผลต่อสถานศึกษา อบต.มีโอกาสร่วมเป็นกรรมการและประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา และ อบต.มีโอกาสร่วมสรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา ตามลำดับ

**ตอนที่ 5 ผลของความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัด  
การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

ในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา  
ของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2  
ได้ผลตามตารางที่ 4.21 – 4.22 ดังนี้

ตารางที่ 4.21 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการ  
จัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ปัจจัยที่ส่งผล (X)	การมีส่วนร่วม (Y)
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ( $X_1$ )	0.778**
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ )	0.709**
ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ( $X_3$ )	0.446**

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 4.21 พนวณ ปัจจัยที่สัมพันธ์การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล อันได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหาร  
ส่วนตำบล ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ปัจจัยดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัด  
การศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยปัจจัยเกี่ยวกับ  
สภาพแวดล้อม มีความสัมพันธ์สูงสุด ( $r = 0.778$ )รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วน  
ตำบล ( $r = 0.709$ )ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษานั้นมีความสัมพันธ์ต่ำสุด ( $r = 0.446$ )

ตารางที่ 4.22 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกับส่วนประกอบการมีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ปัจจัยที่ส่งผล (X)	การมีส่วนร่วม						ระดับ การมีส่วนร่วม
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y	
	การวางแผน งาน	การจัดสรร ทรัพยากร	การให้ แรง กระตุ้น การทำงาน	การประสาน งาน	การประเมิน ผล	การดำเนิน การ	
1. ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ( $X_1$ )	0.670**	0.708**	0.753**	0.733**	0.700**	0.778**	
2. ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ )	0.569**	0.652**	0.711**	0.691**	0.625**	0.709**	
3. ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ( $X_3$ )	0.395**	0.416**	0.408**	0.431**	0.394**	0.446**	
รวมเฉลี่ยทุกปัจจัย (X)	0.634**	0.690**	0.728**	0.721**	0.668**	0.751**	

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 4.22 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวมทุกปัจจัย และปัจจัยในด้านต่าง ๆ ต่างมีความสัมพันธ์กับระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 โดยพบว่า

ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด ( $r = 0.753$ ) รองลงมาได้แก่ การประสานงาน ( $r = 0.733$ ) การจัดสรรทรัพยากร ( $r = 0.708$ ) การประเมินผล ( $r = 0.700$ ) และ การวางแผนงาน ( $r = 0.670$ )

ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด ( $r = 0.711$ ) รองลงมาได้แก่ การประสานงาน ( $r = 0.691$ ) การจัดสรรทรัพยากร ( $r = 0.652$ ) การประเมินผล ( $r = 0.625$ ) และการวางแผนงาน ( $r = 0.569$ )

ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการประสานงานสูงสุด ( $r = 0.431$ ) รองลงมาได้แก่ การจัดสรรทรัพยากร ( $r = 0.416$ ) การให้แรงกระตุ้นการทำงาน ( $r = 0.408$ ) การวางแผนการทำงาน ( $r = 0.395$ ) และ การประเมินผล ( $r = 0.394$ )

ในภาพรวมของทุกปัจจัย พบว่า มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด ( $r = 0.728$ ) รองลงมาได้แก่ การประสานงาน ( $r = 0.721$ ) การจัดสรรทรัพยากร ( $r = 0.690$ ) การประเมินผล ( $r = 0.668$ ) และการวางแผนงานมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมค่อนข้างสูด ( $r = 0.634$ )

**ตอนที่ 6 ผลการวิเคราะห์ทดสอบอยพหุคุณของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

ในการศึกษาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ได้ทำการวิเคราะห์ทดสอบอยพหุคุณด้วยวิธี Stepwise ได้ผลตามตารางที่ 4.23 – 4.33 ดังต่อไปนี้

**ตารางที่ 4.23 ค่าสัมประสิทธิ์ทดสอบอยพหุคุณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

ตัวแปร	b	SE.B	$\beta$	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม( $X_1$ )	0.730	0.075	0.589	9.685	0.000
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ )	0.269	0.070	0.235	3.860	0.000
ค่าคงที่	-0.266	0.146		-1.823	0.069

R = 0.790

$R^2 = 0.625$

F = 239.642

สมการในการพยากรณ์ในรูป Z-score คือ

$$Z_y = 0.589 Z X_1 + 0.235 Z X_2$$

จากตารางที่ 4.23 พบว่า ปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ร้อยละ 62.50 ( $R^2 = 0.625$ ) และเมื่อเรียงลำดับของการส่งผลจากมากไปน้อย พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากที่สุด ( $\beta = 0.589$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\beta = 0.235$ )

ตารางที่ 4.24 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน โดยวิธี Stepwise

ตัวแปร	R	R <sup>2</sup>	F	Sig F
X <sub>1</sub>	0.670	0.449	235.309	0.000

จากตารางที่ 4.24 พบว่า เมื่อนำปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยทำการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณด้วยวิธี Stepwise พบว่า มีเพียงปัจจัยเดียวที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม (X<sub>1</sub>) ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 4.25 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน

ตัวแปร	b	SE.B	$\beta$	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม(X <sub>1</sub> )	0.902	0.182	0.670	5.340	0.000
ค่าคงที่	0.105	0.059		0.577	0.564

$$R = 0.670$$

$$R^2 = 0.449$$

$$F = 235.039$$

สมการในการพยากรณ์ในรูป Z – score คือ

$$Z_{y'} = 0.670 Z X_1$$

จากตารางที่ 4.25 พบว่า มีเพียงปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมเท่านั้น ( $\beta = 0.670$ ) ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน ร้อยละ 44.90 ( $R^2 = 0.449$ )

ตารางที่ 4.26 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรงรรทรพยากร โดยวิธี Stepwise

ตัวแปร	R	R <sup>2</sup>	F	Sig F
X <sub>1</sub>	0.708	0.501	290.343	0.000
X <sub>1</sub> X <sub>2</sub>	0.721	0.520	156.193	0.000

จากตารางที่ 4.26 พบว่า เมื่อนำปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรงรรทรพยากร เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยทำการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณด้วยวิธี Stepwise พบว่า มี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม (X<sub>1</sub>) และ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล (X<sub>2</sub>) ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา (X<sub>3</sub>) ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 4.27 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรงรรทรพยากร

ตัวแปร	b	SE.B	β	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม(X <sub>1</sub> )	0.687	0.91	0.520	7.567	0.000
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล (X <sub>2</sub> )	0.284	0.84	0.233	3.391	0.001
ค่าคงที่	-0.189	0.176		-1.074	0.284

$$R = 0.721$$

$$R^2 = 0.520$$

$$F = 156.193$$

สมการในการพยากรณ์ในรูป Z – score คือ

$$Z_{y'} = 0.520 Z X_1 + 0.233 Z X_2$$

จากตารางที่ 4.27 พบว่า ปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรทรัพยากร ร้อยละ 52.00 ( $R^2 = 0.520$ ) และเมื่อเรียงลำดับของการส่งผลจากมากไปน้อย พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด ( $\beta = 0.520$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ( $\beta = 0.233$ )

ตารางที่ 4.28 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน โดยวิธี Stepwise

ตัวแปร	R	$R^2$	F	Sig F
$X_1$	0.753	0.567	378.745	0.000
$X_1 \ X_2$	0.774	0.598	214.541	0.000

จากตารางที่ 4.28 พบว่า เมื่อนำปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยทำการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณด้วยวิธี Stepwise พบว่า มี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ( $X_1$ ) และปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ ) ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ( $X_3$ ) ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 4.29 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคุณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน

ตัวแปร	b	SE.B	$\beta$	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม( $X_1$ )	0.687	0.084	0.514	8.166	0.000
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหาร ส่วนตำบล ( $X_2$ )	0.368	0.078	0.297	4.728	0.000
ค่าคงที่	-0.445	0.163		-2.729	0.007

R = 0.774

$R^2 = 0.598$

F = 214.541

สมการในการพยากรณ์ ในรูป Z – score คือ

$$Z_{y'} = 0.514 Z X_1 + 0.297 Z X_2$$

จากตารางที่ 4.29 พบว่า ปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน ร้อยละ 59.80 ( $R^2 = 0.598$ ) และเมื่อเรียงลำดับของการส่งผลจากมากไปน้อย พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด ( $\beta = 0.514$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ( $\beta = 0.297$ )

ตารางที่ 4.30 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน โดยวิธี Stepwise

ตัวแปร	R	R <sup>2</sup>	F	Sig F
X <sub>1</sub>	0.733	0.538	336.141	0.000
X <sub>1</sub> X <sub>2</sub>	0.753	0.566	188.034	0.000

จากตารางที่ 4.30 พบว่า เมื่อนำปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยทำการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณด้วยวิธี Stepwise พบว่า มี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม (X<sub>1</sub>) และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล (X<sub>2</sub>) ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา (X<sub>3</sub>) ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 4.31 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคุณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน

ตัวแปร	b	SE.B	$\beta$	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม( $X_1$ )	0.698	0.091	0.504	7.709	0.000
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหาร	0.365	0.084	0.285	4.358	0.000
ส่วนตำบล ( $X_2$ )					
ค่าคงที่	-0.436	0.175		-2.485	0.014

$$R = 0.753$$

$$R^2 = 0.566$$

$$F = 188.034$$

สมการในการพยากรณ์ ในรูป Z – score คือ

$$Z_y = 0.504 Z X_1 + 0.285 Z X_2$$

ตารางที่ 4.31 พบว่า ปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน ร้อยละ 56.60 ( $R^2 = 0.566$ ) และเมื่อเรียงลำดับของการส่งผลจากมากไปน้อย พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากที่สุด ( $\beta = 0.504$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\beta = 0.285$ )

ตารางที่ 4.32 การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล โดยวิธี Stepwise

ตัวแปร	R	$R^2$	F	Sig F
$X_1$	0.700	0.490	277.883	0.000
$X_1 \ X_2$	0.708	0.501	144.607	0.000

จากตารางที่ 4.32 พบว่า เมื่อนำปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล เพื่อค้นหาว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยทำการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณด้วยวิธี Stepwise พบว่า มี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ( $X_1$ ) และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ ) ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ( $X_3$ ) ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 4.33 ค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคุณต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล

ตัวแปร	b	SE.B	$\beta$	t	Sig
ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม( $X_1$ )	0.766	0.096	0.559	7.970	0.000
ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $X_2$ )	0.222	0.089	0.176	2.503	0.013
ค่าคงที่	-0.297	0.186		-1.595	0.112

$$R = 0.708$$

$$R^2 = 0.501$$

$$F = 144.607$$

สมการในการพยากรณ์ในรูป Z-score คือ

$$Z_{Y'} = 0.559 Z X_1 + 0.176 Z X_2$$

จากตารางที่ 4.33 พนว่า ปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน ร้อยละ 50.10 ( $R^2 = 0.501$ ) และเมื่อเรียงลำดับของการส่งผลกระทบมากไปน้อย พนว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผลมากที่สุด ( $\beta = 0.559$ ) รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\beta = 0.176$ )

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 สามารถสรุปการวิจัย อภิปรายผล และเสนอแนะตามลำดับ ดังนี้

#### 1. สรุปการวิจัย

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1.1 เพื่อศึกษาปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

1.1.2 เพื่อศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

1.1.3 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

##### 1.2 วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการวิจัยเชิงสำรวจ (survey research) โดยมีรายละเอียดการวิจัย ดังต่อไปนี้

1.2.1 ประชากร ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารสถานศึกษา ประธานกรรมการสถานศึกษา ผู้แทนครุในคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 1,227 คน จำแนกได้ ดังนี้

- |  |              |
|--|--------------|
| 1) นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล            | จำนวน 34 คน  |
| 2) ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล            | จำนวน 34 คน  |
| 3) สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล       | จำนวน 630 คน |
| 4) ผู้บริหารสถานศึกษา                  | จำนวน 170 คน |
| 5) ประธานกรรมการสถานศึกษา จำนวนพื้นฐาน | จำนวน 170 คน |

6) ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 189 คน

1.2.2 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้ ได้สุ่มจากกลุ่มประชากรทั้งหมด โดยกำหนดขอบเขตของกลุ่มตัวอย่างตามตารางของ เกรจซี และมอร์แกน (Krejcie and Morgan, 1970 : 608 – 609) ข้างใน รีวิววรรณชินะตรรถุล (2542 : 111) กลุ่มตัวอย่างที่ใช้รวม 291 คน ประกอบด้วย

- |  |              |
|--|--------------|
| 1) นายกองค์การบริหารส่วนตำบล                 | จำนวน 8 คน   |
| 2) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล                 | จำนวน 8 คน   |
| 3) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล            | จำนวน 150 คน |
| 4) ผู้บริหารสถานศึกษา                        | จำนวน 40 คน  |
| 5) ประธานกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน         | จำนวน 40 คน  |
| 6) ผู้แทนครูในคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน | จำนวน 45 คน  |

1.2.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 แบ่งเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check list) จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 เป็นแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) โดยจำแนกเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โดยแบ่งกลุ่มปัจจัยเป็น 3 กลุ่ม ประกอบด้วย ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง ด้านสังคมและวัฒนธรรม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ ด้านความครั้งชา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสัมพันธ์ ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ได้แก่ ด้านวิธีปฏิบัติงาน และด้านผลการปฏิบัติงาน จำนวน 37 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 เป็นแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) โดยจำแนกเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด ในลักษณะการมีส่วนร่วม 5 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน ด้านการประสานงาน และด้านการประเมินผล จำนวน 26 ข้อ

เครื่องมือได้ผ่านการตรวจสอบความถูกต้องจากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 ท่าน และนำข้อมูลเข้าระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อประมวลผลการวิเคราะห์หาค่าสถิติความเที่ยง (Reliability)

ด้วยวิธีการทดสอบหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Alpha Coefficient) ซึ่งค่าความเที่ยงของแบบสอบถามรวมทั้งฉบับ  $r_{\alpha} = 0.96$  โดยค่าความเที่ยงแบบสอบถามตอนที่ 2 เกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเท่ากับ  $r_{\alpha} = 0.93$  และค่าความเที่ยงแบบสอบถามตอนที่ 3 เกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เท่ากับ  $r_{\alpha} = 0.95$

#### 1.2.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการขอหนังสือจากประธานกรรมการประจำสาขาวิชา ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ไปถึงนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อขอเก็บรวบรวมข้อมูลจากนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภา องค์กรบริหารส่วนตำบล ในส่วนของสถานศึกษาได้มีหนังสือไปถึงผู้อำนวยการสถานศึกษา และประธานกรรมการสถานศึกษา เพื่อขอเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้อำนวยการสถานศึกษา ประธานกรรมการสถานศึกษา และครุฑี่เป็นกรรมการสถานศึกษา โดยผู้วิจัยได้ขอความร่วมมือจากผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นประธานศูนย์เครือข่ายสถานศึกษาอำเภอทุกอำเภอ ติดตามรวบรวมจัดเก็บข้อมูล อีกทางหนึ่ง ซึ่งผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามไปจำนวนทั้งสิ้น 291 ฉบับ ได้รับแบบสอบถามที่สมบูรณ์ กลับคืนมาทั้งหมด 291 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

#### 1.2.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ วิเคราะห์ข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ ใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS/PE<sup>+</sup> (Statistical Package for the Social Science/Personal Computer Plus) สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าคะแนนเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation) โดยใช้สูตรของเพียร์สัน (Pearson) และค่าสัมประสิทธิ์ดัดถอยพหุคุณ (Regression) แบบขั้นตอน ในแต่ละตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้ค่าร้อยละ

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัจจัยการมีส่วนร่วมและสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในภาพรวมโดยการหา ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

ตอนที่ 3 วิเคราะห์ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยการหา ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

ตอนที่ 4 วิเคราะห์สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

ตอนที่ 5 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 สถิติที่ใช้คือ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation) โดยใช้สูตร Pearson

ตอนที่ 6 วิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคุณของปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยหาค่าสัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression)

### 1.3 ผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

1.3.1 ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม และสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยภาพรวมพบว่า มีปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) อยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน

### 1.3.2 ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่ใช้เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษารั้งนี้ มี 3 กลุ่มปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

จากการวิเคราะห์ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลดังกล่าวข้างต้น โดยภาพรวม มีส่วนร่วมในระดับปานกลาง และปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษามีส่วนร่วมในระดับมาก รองลงมา ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง ซึ่งผลการวิเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาแต่ละกลุ่มปัจจัย มีดังนี้

1) ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม พบว่า ปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม โดยภาพรวมมีส่วนร่วมปานกลาง และทุกด้านมีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง เช่นกัน โดยมีด้านสังคมและวัฒนธรรมมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมา ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ และด้านการเมือง ผลการวิเคราะห์แต่ละด้านสรุปได้ดังนี้

(1) ด้านเศรษฐกิจ โดยภาพรวมพบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ อบต. อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัจจัยอื่น ได้แก่ การจัดการงบประมาณ ขึ้นอยู่ กับรายรับภาษีท้องถิ่น การมีความพร้อมด้านงบประมาณเพื่อการศึกษา การจัดสรรงบประมาณ ของ อบต. ตามแผน/โครงการ ของสถานศึกษา การระดมทุนจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อสมทบในการพัฒนา การศึกษา และภาวะเศรษฐกิจของชุมชน เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลางทั้งหมด โดย อบต. จัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาขึ้นอยู่กับรายรับภาษีท้องถิ่นมีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วม สูงสุด

(2) ด้านการเมือง โดยภาพรวมพบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในระดับปานกลาง ส่วนปัจจัยอื่น ได้แก่ การนำนโยบาย การส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาไปเป็นเงื่อนไขในการเลือกตั้ง ความชัดเจนในการส่งเสริม สนับสนุนในการจัดการศึกษาในสถานศึกษา ขึ้นอยู่กับนโยบายของ อบต. เอง และการเมือง ระดับชาติ และระดับท้องถิ่นมีส่วนกำหนดนโยบาย และภารกิจด้านการศึกษาของ อบต. ใน สถานศึกษาเป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง และการแข่งขันทางการเมืองทำให้ สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจาก อบต. เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมน้อย

(3) ด้านสังคมและวัฒนธรรม โดยภาพรวมพบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ อบต. อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัจจัยอื่น ได้แก่ uhnธรรมเนียม ประเพณี ทำบุญ ทำทานของชุมชน ความคุ้นเคยส่วนตัวระหว่างบุคลากรในสถานศึกษากับ อบต. การมีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างสถานศึกษาและ อบต. และการพึ่งพาอาศัยซึ่ง กันและกันระหว่างสถานศึกษา และ อบต. เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง เช่นกัน ยกเว้น การให้เกียรติซึ่งกันและกันระหว่างสถานศึกษาและอบต. เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในระดับ มาก

## 2) ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล

จากการศึกษาปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาใน 3 ด้าน คือ ด้านความศรัทธา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสัมพันธ์ ผลจากการวิเคราะห์ สรุปได้ดังนี้

ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในด้านความศรัทธา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสัมพันธ์ โดยภาพรวม พบว่า เป็น ปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในแต่ละด้านพบว่า ด้านความสัมพันธ์มี ระดับการมีส่วนร่วมมาก ส่วนในด้านบทบาทหน้าที่ และความศรัทธามีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง

**ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในแต่ละด้านคังกล่าวข้างต้น ผลการ  
วิเคราะห์สรุปได้ดังนี้**

(1) ด้านความศรัทธา พนว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ ความเชื่อมั่นของ อบต. ต่อการพัฒนาการศึกษาของสถานศึกษา ผู้มีตำแหน่งหน้าที่ หรือมีฐานะทางการเมืองใน อบต. มักให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนการจัดการศึกษาในชุมชน และ อบต. มีความตระหนักและรู้สึกว่าตนเองเป็นเจ้าของสถานศึกษา เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในระดับปานกลาง ยกเว้น อบต. ยอมรับ ศรัทธาต่อสถานศึกษาในการจัดการศึกษา เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในระดับมาก

(3) ด้านบทบาทหน้าที่ พนว่า เป็นปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ อบต. มีความศรัทธา และตระหนักในการกิจด้านการจัดการศึกษาที่จัดบริการแก่ชุมชน อบต. มีความรู้ ความเข้าใจในการกิจหน้าที่ด้านการศึกษา อบต. ให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการกิจหน้าที่ด้านการศึกษา อบต. มีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามบทบาทหน้าที่ในการจัดการศึกษา และ อบต. มีการปฏิบัติงานตามการกิจหน้าที่ด้านการศึกษา ซึ่งมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง เช่นกัน โดยมี อบต. มีความสำนึกร่วมและตระหนักในการกิจด้านการศึกษาที่จัดบริการแก่ชุมชน มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด

(4) ด้านความสัมพันธ์ พนว่า เป็นปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ อบต. มีความต้องการให้สถานศึกษาของชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า อบต. มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน อบต. กับสถานศึกษามีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และการมีโอกาสร่วมกิจกรรมด้านกันระหว่างสถานศึกษากับ อบต. เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในระดับมากทุกรายการ โดย อบต. กับสถานศึกษามีความต้องการให้สถานศึกษาของชุมชนมีความเจริญก้าวหน้านั้น มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด ส่วนการมีความสัมพันธ์ที่เกิดจากความเป็นญาติ หรืออาศัยอยู่ในชุมชน เดียวกัน เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง

**3) ปัจจัยที่เกี่ยวกับสถานศึกษา**

จากการศึกษาปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับสถานศึกษา ผู้วิจัยได้จัดไว้เป็น 2 ด้าน คือ ด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา และด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา ผลจากการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

(1) ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา ในด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา และด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาโดยภาพรวม พนบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พนบว่า ด้านวิธีการปฏิบัติงานของสถานศึกษา และด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก

**ปัจจัยการมีส่วนร่วมในแต่ละด้านดังกล่าวข้างต้น ผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้**

(2) ด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา พนบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ สถานศึกษามีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม สถานศึกษามีการจัดประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาในเวลาที่เหมาะสม และสถานศึกษาดำเนินกิจการสอดคล้องกับเป้าหมายของชุมชนและอบต. เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้น สถานศึกษาดำเนินกิจการ โดยยึดความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในระดับมาก

(3) ด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา พนบว่า เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ ผลการเรียนการสอนสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ปกครอง สถานศึกษามีการพัฒนา ปรับปรุง การเรียนการสอนอย่างทันสมัยอยู่เสมอ สถานศึกษามีชื่อเสียง และสร้างความพึงพอใจให้แก่ชุมชน และนักเรียนมีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพ เป็นปัจจัยการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก เช่นกัน โดยมีสถานศึกษามีการพัฒนา ปรับปรุงการเรียนการสอนอย่างทันสมัยอยู่เสมอ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด

### **1.3.3 สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

โดยภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง มีด้านการประสานงานอยู่ในระดับมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ด้านการกระตุ้นการทำงาน นอกนั้นจะเป็นด้านการวางแผน ด้านการจัดสรรทรัพยากร และด้านประเมินผล ตามลำดับ เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พนบดังนี้

1) ด้านการวางแผน พนบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่ง อบต. มีส่วนร่วมเสนอปัญหาและความต้องการของสถานศึกษาในระดับมากที่สุด รองลงมา คือ อบต. มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนการจัดการศึกษา การมีส่วนร่วมกำหนดค่าใช้จ่ายและร่วมปฏิบัติตามแผนงานของสถานศึกษา การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา และการมีส่วนร่วมกำหนดวิธีดำเนินการในแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา ตามลำดับ

2) ด้านการจัดสรรทรัพยากร พนบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ซึ่ง อบต. มีส่วนร่วมในการสนับสนุนเงิน วัสดุ ครุภัณฑ์ตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา ตามลำดับ

สถานศึกษาในระดับมากที่สุด รองลงมาได้แก่ การมีส่วนร่วมจัดทำวัสดุ อุปกรณ์การเรียนการสอน ตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา การมีส่วนประชาสัมพันธ์ เชิญชวนให้ชุมชนร่วมบริจาคเงิน วัสดุ สิ่งของ การมีส่วนร่วมจัดทำบุคลากร/วิทยากรค้านภูมิปัญญาท่องถิ่น และการมีส่วนร่วมระดม แรงงาน ยานพาหนะ และเครื่องมือมาพัฒนาสถานศึกษา ตามลำดับ

3) ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน พนบว่า อบต. มีส่วนร่วมในการกระตุ้น การทำงาน โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่ง อบต. มีการเสนอแนะแนวทางการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของสถานศึกษาอยู่ในระดับมาก nokn นีระดับการมีส่วนร่วมปาน กกลางทั้งหมด ได้แก่ การเสริมสร้างขวัญและกำลังใจและยกย่องเชิดชูเกียรติแก่นักบุคลากรใน สถานศึกษา การส่งเสริม สนับสนุนให้นักบุคลากรในสถานศึกษาใช้เทคโนโลยีและวิทยาการสมัยใหม่ มาพัฒนางาน การยกย่องเชิดชูเกียรติแก่ผู้ทำประโยชน์ทางการศึกษา การสนับสนุนหรือจัด สร้างศักดิ์การแก่ครูและนักเรียนตามความเหมาะสม และการเผยแพร่ผลงานจากการร่วมกิจกรรมใน สถานศึกษา

4) ด้านการประสานงาน พนบว่า อบต. มีส่วนร่วมโดยภาพรวมในระดับปาน กกลาง nokn นีระดับการมีส่วนร่วมปานกลางทั้งสิ้น ซึ่ง อบต. และสถานศึกษามีการประสานงาน ให้ความร่วมมือซึ่งกันและกัน มีค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด รองลงมาได้แก่ การมีส่วนร่วมประชุม ประชุมหารือ การมีโอกาสร่วมแสดงความคิดเห็น การเป็นผู้ประสานงานให้นักบุคคล ชุมชน องค์กร ภาครัฐมีส่วนร่วมจัดการศึกษา และการเป็นผู้ไกล่เกลี่ย กรณีพิพาทระหว่างชุมชนกับสถานศึกษา หรือระหว่างบุคลากรในสถานศึกษา

5) ด้านการประเมินผล พนบว่า อบต. มีส่วนร่วมด้านการประเมินผล โดย ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และแต่ละกิจกรรมมีส่วนร่วมในระดับปานกลางทั้งสิ้น โดย อบต. นำผลจากการติดตาม ประเมินผลมาเป็นข้อพิจารณาในการให้การสนับสนุนงบประมาณ โดยมี ค่าเฉลี่ยการมีส่วนร่วมสูงสุด รองลงมาได้แก่ การมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และ วัดถูกประสงค์ในการติดตาม ประเมินผลการจัดการศึกษา การมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และ เสนอแนะการแก้ไขปัญหาจากผลการติดตามและประเมินผลต่อสถานศึกษา การมีโอกาสร่วมเป็น กรรมการ และประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา และการมีโอกาสร่วมสรุปผลการ ติดตาม และประเมินผลตามแผนงาน/โครงการของสถานศึกษา

#### **1.3.4 ปัจจัยที่สัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล**

ปัจจัยที่สัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล พนบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และปัจจัย

เกี่ยวกับสถานศึกษา โดยทุกปัจจัยมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดย ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม มีความสัมพันธ์สูงสุดกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล รองลงมา ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษานั้นมีความสัมพันธ์ ต่ำสุดกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

### **1.3.5 วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลำปาง เขต 2**

ปัจจัยที่เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในภาพรวมทุกปัจจัย และปัจจัยด้านต่าง ๆ ในแต่ละปัจจัย มีความสัมพันธ์กับระดับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ในภาพรวมของทุกปัจจัย พบว่า มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในด้าน การให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด รองลงมา ได้แก่ การประสานงาน การจัดสรรทรัพยากร การประเมินผล และการวางแผนงาน โดยมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมต่ำสุด เมื่อพิจารณาในแต่ละ ปัจจัย สรุปได้ว่า

ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด รองลงมา ได้แก่ การประสานงาน การจัดสรรทรัพยากร การประเมินผล และการวางแผนงาน

ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วม ในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานสูงสุด รองลงมา ได้แก่ การประสานงาน การจัดสรรทรัพยากร การประเมินผล และการวางแผนงาน

ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการ ประสานงานสูงสุด รองลงมา ได้แก่ การจัดสรรทรัพยากร การให้แรงกระตุ้นการทำงาน การวางแผนการทำงาน และการประเมินผล

### **1.3.6 วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบล**

การค้นหาว่า ปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของ องค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น ได้ทำการศึกษาจากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้ คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา

ในภาพรวมของปัจจัยการมีส่วนร่วม พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

เมื่อพิจารณาในแต่ละองค์ประกอบของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 องค์ประกอบ ได้แก่ ด้านการวางแผนงาน ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน ด้านการประสานงาน และด้านการประเมินผล ได้ผลดังนี้

ด้านการวางแผนงาน พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน เพียง 1 ปัจจัยเท่านั้น คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม

ด้านการจัดสรรทรัพยากร พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรรทรัพยากร 2 ปัจจัย คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน 2 ปัจจัย คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ด้านการประสานงาน พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน 2 ปัจจัย คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ด้านการประเมินผล พบร่วมกัน 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล 2 ปัจจัย คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

## 2. อภิปรายผล

จากการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 มีประเด็นที่เกี่ยวข้องจะนำมาอภิปรายผลเป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

### 2.1 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

จากการวิจัย ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 โดยภาพรวมพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องจากสภาพสังคม เศรษฐกิจ การเมืองในท้องถิ่นไม่ค่อยเอื้ออำนวยให้ รวมทั้งความตระหนักรูปแบบทางค่านิยม ความเลื่อมใสครรภ์ ตลอดจนวิธีการปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาซึ่งไม่อยู่ในระดับที่น่าพอใจเท่าที่ควร ตลอดถึงกับแนวคิดของไพร สิทธิสนธิ และคณะ (2543 : 83) ได้กล่าวว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานระหว่างโรงเรียนกับชุมชนคือปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ซึ่งผู้วิจัยได้สังเคราะห์และกำหนดกรอบในการศึกษาระดับนี้ 3 กลุ่มปัจจัย ได้แก่

- 1) ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม
- 2) ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล
- 3) ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา

ซึ่งมีประเด็นที่เกี่ยวข้องและจะนำอภิปรายผลเป็นลำดับ ดังนี้

- 1) ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม

ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ได้แก่ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยด้านการเมือง ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ซึ่งมีผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมดังกล่าวเป็นบริบทของการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในสังคมไทยปัจจุบันอยู่แล้ว เมื่อจะดำเนินการในกิจกรรมใด ๆ ย่อมเกี่ยวพันกับสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และวัฒนธรรม แต่จะมีความเกี่ยวพันหรือได้รับอิทธิพลมากน้อยขนาดไหน ขึ้นอยู่กับบุคลากรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับข้อคิดของ เสริมศักดิ์ วิสาลากรณ์ (2543 : 23) ได้เสนอว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการศึกษาไทยมีปัจจัย หรือองค์ประกอบ (factor) 8 ประการ ได้แก่ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประชากร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโลกนauตัร

ในส่วนขององค์ประกอบของปัจจัยสภาพแวดล้อมนั้น ผู้วิจัยอนามัยในแต่ละด้าน ดังนี้

1.1) ด้านเศรษฐกิจ ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ อาจเนื่องมาจากการเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการกำหนดรายรับ – รายจ่ายประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลด้วย ซึ่งทำให้ส่งผลต่อการสนับสนุนด้านงบประมาณอยู่ในระดับดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับข้อกันพบของ ชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540 : 268 – 275) พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน คือ สภาพทางเศรษฐกิจ จะส่งเสริมการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชนต่อโรงเรียนด้วย

1.2) ด้านการเมือง ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการกิจกรรมทางการเมือง เป็นตัวกำหนดนโยบายในด้านต่าง ๆ รวมทั้งกิจการด้านการศึกษาด้วย ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลต้องกำหนดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน ตามนโยบายดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับข้อคิดของไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2538 : 126 – 127) ว่า ปัจจัยแวดล้อมภายนอก หมายถึงปัจจัยที่อยู่ภายนอกองค์การ มีอิทธิพลโดยตรงต่อการดำเนินงานขององค์การ ได้แก่ ปัจจัยทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง

1.3) ด้านสังคมและวัฒนธรรม ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นการให้เกียรติซึ่งกันและกัน ระหว่างสถานศึกษาและองค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการสภាសังคมไทย และวิถีชีวิตร่วมกัน ความเชื่อทางชีวิตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ ศาสนา ภาษา ภูมิปัญญา ฯลฯ ที่มีความเชื่อทางชีวิตร่วมกัน เช่น การมีถิ่นกำเนิด การอาศัยในท้องถิ่นเดียวกัน การมีความสัมพันธ์ทางสายเลือด ความเป็นญาติพี่น้อง เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ เมตต์ เมตต์การุณยิจ (2541 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ได้แก่ เวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน การมีถิ่นกำเนิด และหรือนิทีพกอาศัยในท้องถิ่นที่โรงเรียนตั้งอยู่ การเป็นศิษย์เก่า การมีบุตรหลานเรียนอยู่ในโรงเรียน

## 2) ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ปัจจัยที่เกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบลที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยดังกล่าว ส่งผลอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นด้านความสัมพันธ์ เป็นปัจจัยที่ส่งผลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ อาจเนื่องมาจากการรู้สึกและทัศนคติที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีต่อสถานศึกษา รวมทั้งความตระหนักในบทบาทหน้าที่

ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ชาติ พ่วงสมจิตร์ (2540 : 268 – 275) ได้กล่าวว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน ได้แก่ ความศรัทธา ความรู้สึกเป็นเจ้าของ ความคาดหวังของชุมชนต่อโรงเรียน และความสัมพันธ์อันดีกับโรงเรียน

ในการนี้ ผู้วิจัยได้สังเคราะห์ปัจจัยเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล ไว้ 3 ด้าน คือ ด้านความศรัทธา ด้านบทบาทหน้าที่ และด้านความสัมพันธ์ ซึ่งจะขอเสนอในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

2.1) ด้านความศรัทธา ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นการยอมรับศรัทธาต่อสถานศึกษาในการจัดการศึกษาอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการเชื่อมั่น เครื่องศรัทธา และความรู้สึกขององค์การบริหารส่วนตำบลหรือชุมชน ที่มีต่อสถานศึกษา หากผลงานของสถานศึกษาเป็นที่ประทับใจ และเกิดการยอมรับ ก็จะส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลให้การส่งเสริมและเข้าไปมีส่วนร่วม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของชาติ พ่วงสมจิตร์ (2540 : 268 – 275) ที่กล่าวไว้ว่า ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชนที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนประกอบด้วย ความศรัทธา ความรู้สึกเป็นเจ้าของโรงเรียน ความคาดหวังของชุมชน และความสัมพันธ์อันดีกับโรงเรียน

2.2) ด้านบทบาทหน้าที่ ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการบริหารส่วนตำบล ยังขาดความตระหนักรถในการกิจหน้าที่ ขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ สอดคล้องกับ จรัส สุวรรณมาลา (2539 : 36 – 37) ได้ศึกษาวิจัยพบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่มีความรู้และประสบการณ์ค่อนข้างจำกัด การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกยังไม่มีแนวทางที่ชัดเจน และ ลือชัย วนรัตน์ แฉะຄณะ (2539 : 39 – 40) ได้ศึกษาการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล พบร่วมกับ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่ทราบหน้าที่ของตนชัดเจนพอ ส่วนใหญ่ยังคงให้ความสนใจเกี่ยวกับเรื่องการพัฒนาตนน ไฟฟ้า ประจำ หรือน้ำ อุปโภคบริโภค ในเรื่องของการศึกษา การพัฒนาเด็ก ศตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการยังมีน้อยมาก

2.3) ด้านความสัมพันธ์ ผลการวิจัยพบว่า เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการมีความสัมพันธ์จากความเป็นญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง การให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ตลอดจนการมีโอกาสร่วมกิจกรรมด้วยกัน ระหว่างสถานศึกษากับองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับ เมตต์ เมตต์การุณยิต (2541 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ได้แก่ เวลาที่อาสา

ในชุมชน การมีคืนกำเนิด การพักอาศัยในท้องถิ่น การเป็นศิษย์เก่า และการมีบุตรหลานเล่าเรียนอยู่ในโรงเรียน

### 3) ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา

ปัจจัยที่เกี่ยวกับสถานศึกษาที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกี่ยวกับสถานศึกษา อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา และผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาได้สร้างความพึงพอใจแก่องค์กรบริหารส่วนตำบลและชุมชน และทำให้เกิดการยอมรับ ครรภาราชีว์สอดคล้องกับข้อค้นพบของชาติ พ่วง สมจิตร์ (2540 : 268 – 275) ที่พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนมีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ทำงานเข้ากับกรรมการสถานศึกษาได้ดี สร้างครรภาราชีว์ให้ชุมชนยอมรับ เชื่อถือ เป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน

ในการนี้ ผู้วิจัยได้สังเคราะห์กำหนดปัจจัยที่เกี่ยวกับสถานศึกษาไว้ 2 ด้าน คือ ด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา และด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา ซึ่งจะได้นำเสนอในแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

3.1) ด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านวิธีปฏิบัติงานของสถานศึกษา อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ เนื่องจากสถานศึกษามีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม มีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาในเวลาที่เหมาะสม มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของชุมชน และ อบต. และมีการยึดความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให่องค์กรบริหารส่วนตำบลเดื่อนใส ครรภาราชีว์ และเข้ามาช่วยเหลือสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับข้อค้นพบของสมศักดิ์ จีเพชร (2544 : 20 – 21) พบว่า ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมในกลุ่มปัจจัยโรงเรียน ได้แก่ ความชัดเจนในนโยบาย การสร้างความเข้าใจ ความซื่อสัตย์สุจริต ความมีคุณธรรม ความมีเชื่อเสียง เป็นต้น

3.2) ด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ด้านผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษาอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะสถานศึกษามีผลการเรียนการสอนดี มีการพัฒนาปรับปรุงการเรียนการสอนอยู่เสมอ สร้างเชื่อเสียงในกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนนักเรียนมีความรู้ ความสามารถและมีคุณภาพ ส่งผลให่องค์กรบริหารส่วนตำบล และชุมชนเลื่อมใส ครรภาราชีว์ เกิดการยอมรับ อันเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดการสนับสนุน ช่วยเหลือในการจัดการศึกษาในสถานศึกษา ซึ่ง

สอดคล้องกับข้อค้นพบของชูชาติ พ่วงสมจิตร์ (2540 : 224 – 226) พบว่า โรงเรียนมีชื่อเสียงด้าน วิชาการ และมีชื่อเสียงด้านอื่น ๆ เช่น กิจกรรมต่าง ๆ ล้วนแต่เป็นสิ่งที่ช่วยให้โรงเรียนได้รับการ สนับสนุนจากชุมชน ได้เป็นอย่างดีซึ่ง

## 2.2 สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

จากการวิจัยสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน ตำบล ในสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 พบว่า ในภาพรวมมีส่วน ร่วมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ อาจเนื่องจากการจัดการศึกษาที่ผ่านมาเป็นการกำหนดโดยภาครัฐ เป็นส่วนใหญ่ และยังไม่เปิดโอกาสให้ชุมชน หรือองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมใน การจัดการศึกษามากนัก ซึ่งสอดคล้องกับ เสริมศักดิ์ วิศาลารกรณ์ (2545 : 180 – 181) ได้กล่าวถึง ความจำเป็นในการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการศึกษาว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนใน การบริหารการศึกษา เป็นวิธีการหนึ่งในการพัฒนาการศึกษาของชาติ โรงเรียนตั้งอยู่ในชุมชน โรงเรียนจะต้องรับผิดชอบต่อประชาชน ในการจัดการศึกษาให้แก่ชุมชนด้วย ด้วยเหตุนี้ ประชาชน จึงควรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และแต่งตั้งนักการศึกษาขึ้นให้การยอมรับว่า การศึกษาเป็น หน้าที่ของท้องถิ่น ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ อุดม แย้มชื่นพงศ์ (2537 : 18 – 19) ได้สรุปเกี่ยวกับ ยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นทางเลือกของการพัฒนา (alternative development) มีพื้นฐานสำคัญ 3 ประเพณ คือ กลไกการพัฒนาเคลื่อนย้ายจากภาครัฐ ไปสู่ประชาชน โดยอาศัยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป้าหมายหลักคือ การพัฒนาแบบพึ่งพัฒนา ตนเอง ไม่ใช่พึ่งพา หรือจากองค์กรภายนอก และเป็นการพัฒนาจากล่างสู่บน (bottom up) แต่ สภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ยังไม่อยู่ในระดับที่น่าพอใจเท่าไหร่นัก เพราะมีปัจจัย ในการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาของชุมชน หรือองค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างประการสอดคล้อง กับ อนุภาพ ถิรลักษณ์ (2528 : 21 – 26) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบ และกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการพัฒนาฯ ปัจจัยที่สำคัญ ที่มีผลต่อการมีส่วนร่วม มีอยู่ 4 ประการ คือ ความ ใกล้ชิดเจ้าหน้าที่รัฐ การคำนึงถึงผลประโยชน์ในการตอบแทน การยอมรับแบบอย่าง และความ เชื่อถือในตัวผู้นำ สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นหลักการ หรือแนวทางปฏิบัติที่ค้นพบ ส่วนสภาพการมี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาลำปาง เขต 2 ได้มีผู้เชยศึกษาไว้ได้แก่ ปรีชา ไชยโย (2541 : 88 – 102) ได้ศึกษารูปแบบ การมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษาตามที่ทัศนะขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอสัน ปราบ จังหวัดลำปาง พบว่า สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลเห็นด้วยในระดับมาก ในการมีส่วน ร่วมด้านการวางแผนการจัดองค์กร และเห็นว่า โรงเรียนประเมินศึกษาและองค์กรบริหารส่วนตำบล

การประสานกันอย่างใกล้ชิด โดยการเข้าร่วมประชุม และเข้าร่วมกิจกรรมของหน่วยงาน โดยโรงเรียนเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นเข้ามามีส่วนร่วมเต็มรูปแบบ และรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน และองค์กรประชาชนให้มากขึ้น ที่สำคัญรู้ต้องกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และสรุป ไครวานิช (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสนปราบ จังหวัดลำปาง พบว่า ความพร้อมในการมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษาด้านเศรษฐกิจ ผู้เข้าประชุม ส่วนใหญ่เห็นว่าไม่พร้อมในด้านการเงิน และงบประมาณ แต่มีความพร้อมด้านอำนาจหน้าที่ เพราะรู้และเข้าใจอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นอย่างดี ส่วนแนวทางการมีส่วนร่วมด้านการวางแผนงานโครงการ โรงเรียนควรให้ครุ อาจารย์ มีส่วนร่วมกำหนดการวางแผนด้วย ส่วนแผนงาน หงษ์สามสินเจ็ค (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับประถมศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดแพร่ พนบวฯ ในภาพรวมอยู่ในระดับร่วมรับรู้ ปัญหาการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดแพร่ กือ ขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และเห็นว่าควรมีการจัดอบรม หรือประชุมสัมมนาร่วมกัน ตลอดถึงกับ ประสาน ท่าข้าม (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องความต้องการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ พนบวฯ องค์กรบริหารส่วนตำบลมีความต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยรวมและทุกลักษณะการกิจการจัดการศึกษาในระดับร่วมคิด จากผลการวิจัยในภาพรวม ค่าต่ำสุดของการมีส่วนร่วม กือ การมีส่วนร่วมด้านการติดตาม และประเมินผล ซึ่งอาจเกิดจากความไม่เข้าใจในบทบาทภาระหน้าที่ ส่วนนัยนา ปีงบประมาณ (2544 : 91 – 92) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ พนบวฯ สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ควรมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียน พร้อมทั้งสนับสนุนให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดสรรเงินอุดหนุนให้กับโรงเรียน สำหรับเงื่อนไขในการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่เห็นว่า สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ควรมีความสำนึกรักในหน้าที่ในฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน ตลอดถึงกับ จรัส สุวรรณมาลา (2539 : 36 – 37) ได้ศึกษาเรื่องสภาพตำบล และองค์กรบริหารส่วนตำบล : ศักยภาพและทางทางเลือกสู่อนาคต พนบวฯ สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่มีความรู้ และประสบการณ์ค่อนข้างจำกัด การประสานงานกับหน่วยงานภายนอกยังไม่มีความชัดเจน แม้ว่าสถานศึกษาจะพบกับปัญหาอุตสาหกรรมในการบริหารแบบมีส่วนร่วม อย่างไรก็ตามก็ยังเป็นที่ยอมรับกัน อย่างกว้างขวางในรูปแบบบริการ บริหารแบบ มีส่วนร่วม ตลอดถึง กับแนวคิดของธรรมรัตน์ โชคกุญชร (2547 : 228) ว่า การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และเสริมศักดิ์วิ

ศala agron (2545 : 180 – 181) ได้ให้แนวคิดว่า โรงเรียนที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ผู้บริหารจะต้องรู้จักหน้าที่ของความสัมพันธ์ระหว่างบ้าน – โรงเรียน - ชุมชน

สำหรับสภาพการณ์ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน ด้านการวางแผน ด้านการจัดสรรทรัพยากร ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน ด้านการประสานงาน และด้านการประเมินผล มีประเด็นที่เกี่ยวข้องและจำนำมากกิประยุกต์เป็นลำดับ ดังนี้

### 1. การมีส่วนร่วมด้านการวางแผน

ผลการวิจัยพบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลไม่มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องกระบวนการวางแผน และโรงเรียนไม่เปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนทุกขั้นตอนอย่างแท้จริง ดังนั้น ใน การจัดการศึกษาทุกประเภทและทุกระดับการศึกษา โดยเฉพาะการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐานในปัจจุบันและในอนาคต ควรให้ชุมชนหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วม ตั้งแต่ร่วมรับรู้ ร่วมทำ ร่วมคิด และร่วมตัดสินใจในทุกกิจกรรมที่โรงเรียนดำเนินการ ซึ่ง สอดคล้องกับความเห็นของ อุดม แย้มชั้นพงศ์ (2537 : 30 – 31) ได้สรุปถักยfirm ตามการมีส่วนร่วมไว้ว่า คือ การมีส่วนร่วมศึกษาปัญหา ร่วมวางแผน ร่วมปฏิบัติงาน ร่วมติดตามผลและร่วมบำรุงรักษา และข้อค้นพบของ เสริมศักดิ์ วิศala agron (2537 : 187) พบว่า การจัดการศึกษาควรเปิดโอกาส หรือจัดให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมเป็นกรรมการของหน่วยงาน ซึ่งการมีส่วนร่วมของประชาชนนักจะมีส่วนร่วมในรูปของ “คณะกรรมการ” หรือ “ผู้ทรงคุณวุฒิ”

### 2. การมีส่วนร่วมในด้านการจัดสรรทรัพยากร

ผลการวิจัย พบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนร่วมในด้านนี้อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบล ไม่มีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมตัดสินใจ รวมทั้งขาดความสำนึกระและตรากับในการกิจหน้าที่ทางการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับข้อค้นพบของ มัณฑนา เป็งจันทร์ (2544 : 91 – 92) ได้พบว่า สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ควรมีส่วนร่วมในการส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียน ควรจัดสรรเงินอุดหนุน และควรมีความสำนึกร่วมในหน้าที่ในฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน นอกจากนั้น ชูชาติ พ่วงสมจิตต์ (2540 : 267) ยังพบว่า ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมด้วยการบริจาคเงินให้ทางโรงเรียนมากที่สุด โดยเฉพาะในเรื่องที่โรงเรียนมีกิจกรรมที่สำคัญ เช่น วันเด็ก หรืองานประจำปีของโรงเรียน

### 3. การมีส่วนร่วมด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน

ผลการวิจัย พบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนร่วมในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง แต่ประเด็นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมักจะใช้กันมาก ได้แก่ การเสนอแนะแนวทางการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของสถานศึกษา ดังนี้

กิจกรรมใดที่โรงเรียนดำเนินการ ควรเปิดโอกาสให้องค์กรบริหารส่วนตำบล หรือชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น โดยเฉพาะ การมีโอกาสร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจในด้านการยกย่องเชิดชูเกียรติแก่บุคลากรในสถานศึกษา การส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษาใช้เทคโนโลยี และวิทยาการสมัยใหม่มาพัฒนางาน การยกย่องผู้ทำประযุชน์ทางการศึกษา การจัดสวัสดิการแก่ครูและนักเรียน และการเผยแพร่ผลงานของสถานศึกษา และในขณะเดียวกันสถานศึกษาก็ควรให้การยกย่อง ให้เกียรติ เช่นมอบโล่ วุฒิบัตรให้แก่องค์กรบริหารส่วนตำบลหรือชุมชนบ้างในโอกาสอันเหมาะสม ซึ่งจะเป็นแรงเสริมให้เกิดความร่วมมือส่งเสริมสนับสนุนในการจัดการศึกษาต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับข้อคิดของ เสริมศักดิ์ วิชาลักษณ์ (2545 : 176) เห็นว่า การมีส่วนร่วมเป็นความเกี่ยวข้องในด้านจิตใจ และอารมณ์ของบุคคลที่มีต่องค์กรกลุ่ม เป็นตัวกระตุ้นให้ทำงานสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้ง ดร.ณี พาลสุข (2530 : 157) ได้กล่าวว่า แรงจูงใจเป็นปัจจัย หรือองค์ประกอบที่ผลักดันบุคคลให้เกิดพลังนำไปสู่การกระทำ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมาย หรือเป้าหมายที่ต้องการ

#### 4. การมีส่วนร่วมด้านการประสานงาน

ผลการวิจัยพบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีมีส่วนร่วมในด้านการประสานงานอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ อาจเนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบล ยังคงทำงานในลักษณะแยกส่วน มิได้คำนึงถึงผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนในการพัฒนาอย่างรอบด้านเท่าไนก์ แต่อย่างไรก็ตาม โรงเรียนเป็นหน่วยงานที่ตั้งอยู่ในชุมชน จำเป็นต้องมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันทั้งในหน้าที่การทำงาน และระหว่างบุคคล โดยเฉพาะความเป็นญาติพี่น้อง เพื่อนบ้าน มักจะให้การช่วยเหลือเพื่ออาสาช่วยกันและกัน ส่งผลให้เกิดการประสานงานระหว่างโรงเรียน และองค์กรบริหารส่วนตำบล และชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับข้อ ค้นพบของ เมตต์ เมตต์การุณจิต (2541 : บทคัดย่อ) พบว่า การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนของคณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียน ในจังหวัดนครราชสีมา ในเรื่องการประสานงานอยู่ในระดับมาก

#### 5. การมีส่วนร่วมในด้านการประเมินผล

ผลการวิจัยพบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลไม่มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการประเมินผลเท่าที่ควร หรือขาด โอกาสเข้าร่วม เนื่องจากปัญหาการติดต่อสื่อสาร หรือการประชาสัมพันธ์ให้เห็นประโยชน์ในการเข้าร่วมประเมิน สอดคล้องกับกาญจนा วิไลรัตน์ (2531 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษา นอกโรงเรียน ของกรรมการสภាន้ำบล ในท้องที่อำเภอกำแพงแสน จังหวัด品格ูน พนวจ ฯ ได้รับข่าวสารจากแหล่งต่าง ๆ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือไม่มีผลต่อการมีส่วนร่วม แต่ปัญหาการประชาสัมพันธ์ ทำให้ขาดโอกาสเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ

### **2.3 ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ กับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล พบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมส่งผลสูงสุด ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของชูชาติ พ่วงสมจิตร์ (2541:266) พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนนั้นก็มีปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ได้แก่ เศรษฐกิจ การเมือง สังคมวัฒนธรรมและเทคโนโลยี รองลงมาได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล และปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ตามลำดับอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

### **2.4 ปัจจัยที่สัมพันธ์กับองค์ประกอบของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

จากการวิเคราะห์ปัจจัยที่สัมพันธ์กับองค์ประกอบของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล พบว่า การวางแผนมีความสัมพันธ์ต่ำสุดกับการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล อาจเป็นเพราะว่า ในทางปฏิบัติองค์กรบริหารส่วนตำบลมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน/โครงการ ของสถานศึกษาน้อย เนื่องจากเห็นว่า เป็นการกิจของสถานศึกษาที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว

### **2.5 การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งหมด ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยที่เกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบลและ ปัจจัยที่เกี่ยวกับสถานศึกษา พบว่า มีปัจจัยเพียง 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ตามลำดับ ได้แก่ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษาไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 อาจเนื่องมาจากสถานศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับการส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาจากองค์กรบริหารส่วนตำบลเพียงอย่างเดียวประกอบกับนโยบายรัฐบาลกำหนดให้เป็นการกิจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่แล้ว นั่นหมายความว่าองค์กรบริหารส่วนตำบลจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษามากน้อยเพียงใด อย่างไรย่อมขึ้นอยู่กับความตระหนักและความสำนึกร่วมกันขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากกว่า แต่ เมตต์ เมตต์การุณจิตร (2541 : 7) ได้กล่าวว่า ปัจจัยที่สัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียน ได้แก่ กรรมการศึกษาและค้านโรงเรียน

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในด้านการวางแผนงาน พนวณมีเพียงปัจจัยเดียวที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540 : 268-275) ได้กล่าวว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียน จำแนกเป็น 3 ด้าน คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน ปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ส่วนปัจจัยอื่นๆ ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรุทรพยากรณ์ พนวณมี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540 : 61-62) ที่กล่าวว่า ในนโยบายในระบบราชการมักมาจากการเบื้องบน จึงแสดงว่า การเมืองเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษาไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการจัดสรุทรพยากรณ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 อาจเนื่องจากมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษานั้นเกิดจากความตระหนักร ความสำนึกในหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษามากกว่า

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน พนวณ มี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับ เสริมศักดิ์ วิศวัลภารณ์ (2543 : 23) ได้เสนอว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการศึกษาไทย มีองค์ประกอบที่สำคัญ 8 ประการ ได้แก่ การเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประชากร วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโลกน้ำวัตร ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษาไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน พนวณมี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ตามลำดับ ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับ

สมศักดิ์ จี้เพชร(2544 : 20-21) ได้สรุปว่า ปัจจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของกรรมการสถานศึกษามี 4 กลุ่มปัจจัย ได้แก่ กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับกรรมการสถานศึกษา กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน กลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และกลุ่มปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษาไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประสานงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล พบว่ามี 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม และปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ไพบูลย์ธิสุนทรและคณะ (2541 : 7) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อการทำงานระหว่างโรงเรียนกับชุมชน คือ ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ปัจจัยเกี่ยวกับชุมชน และปัจจัยเกี่ยวกับโรงเรียน ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา ไม่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการประเมินผล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

### 3. ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษา สรุกด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### 3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการวิจัยครั้งนี้พบว่าในภาพรวมของการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านการประเมินผล มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด และปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่อยู่ในระดับปานกลาง เห็นเดียวกัน โดยมีปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ดังนั้น ควรมีการดำเนินการ ดังนี้

3.1.1 ควรมีการจัดประชุมสัมมนาผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลดองค์กรบริหารส่วนตำบล และสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการศึกษา และบทบาทการกิจ หน้าที่ที่เกี่ยวข้องทางการศึกษา

3.1.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์กรบริหารส่วนตำบลและสถานศึกษา ควรมีความสำนึกระหว่างหน้ากากในการกิจหน้าที่การจัดการศึกษาในท้องถิ่น โดยให้การส่งเสริม สนับสนุน อย่างกว้างขวาง และทั่วถึง

3.1.3 สถานศึกษาควรเปิดโอกาสให้ชุมชน และองค์กรบริหารส่วนดำเนินมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้มากยิ่งขึ้น โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนงาน การจัดสรรงบประมาณ การให้แรงกระตุ้นการทำงาน การประสานงาน และการประเมินผล

3.1.4 องค์กรบริหารส่วนตำบล และสถานศึกษาควรสนับสนุน เกื้อ与发展ชื่อกันและกันในทุกกิจกรรมที่หน่วยงานของตนมีบทบาทหน้าที่

3.1.5 รัฐควรกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลให้ชัดเจน และสามารถนำไปปฏิบัติได้

### 3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

3.2.1 ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

3.2.2 ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับประสิทธิผลในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบลในท้องถิ่นอื่น ๆ หรือในจังหวัดอื่น ๆ ด้วย

3.2.3 ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจของชุมชน หรือองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารจัดการศึกษาของสถานศึกษา

## **บรรณาธิการ**

## บรรณานุกรม

กรเกล้า แก้วโชติ (2544) “ความต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของผู้ปกครอง นักเรียน  
นักเรียนศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญา  
ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

กรรณิกา ชนดี (2544) “การมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ : ศึกษาเฉพาะ  
กรณี โครงการสารภี ตำบลท่าช้าง อําเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี”  
วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาสังคมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

กาญจนा วีไลรัตน์ (2531) “ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการศึกษานอกโรงเรียน ของ  
กรรมการสถานดำเนินท้องที่อําเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม” วิทยานิพนธ์  
ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาผู้ใหญ่ บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยศิลปากร

กิตติชัย การโถกava (2536) “การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการศึกษา ในโรงเรียนร่วมพัฒนา  
หลักสูตรประเพณศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2523) จังหวัดอุบลราชธานี”  
วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิต  
วิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กระทรวงมหาดไทย (2539) คู่มือพนักงานส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น  
กระทรวงศึกษาธิการ (2546) คู่มือการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคล

กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ร.ส.พ.)

กระทรวงศึกษาธิการ (2546) การบริรับกระบวนการทัศน์ และพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา  
กรุงเทพมหานคร ม.ป.ท.

บรรค์ชัย พันธุยา (2541) “ความเข้มแข็งของชุมชนในชนบท จังหวัดบุรีรัมย์” งานวิจัยได้รับ  
ทุนอุดหนุนการวิจัยจากคณะกรรมการวิจัยการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม  
กระทรวงศึกษาธิการ

เงื่นเพชร แก่นสา (2543) “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหาร โรงเรียนประเพณศึกษา สังกัด  
สำนักงานการประเพณศึกษาจังหวัดร้อยเอ็ด” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร  
มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- จรัส สุวรรณมาลา (2539) “สถาบันล และองค์การบริหารส่วนตำบล : ศักยภาพและทางเลือกสู่อนาคต” งานวิจัยทางการศึกษา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา กรุงเทพมหานคร กองวิจัยทางการศึกษา กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ
- ฤทธิรัตน์ วุฒิสมบูรณ์ (2538) “การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยภายในเขตเทศบาล กรณีศึกษา เทศบาลศรีราชา จังหวัดชลบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญา พัฒนาบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวัฒนาสังคม คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์
- จุมพล หนินพานิช และบุญศรี พรหมพันธ์ (2546) รายงานการวิจัยเรื่อง “บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล ในการพัฒนาทักษะการทำงานในท้องถิ่น” (อัสดง)
- จำนง อดิวัฒน์สิทธิ์ (2523) ประวัติแนวความคิดทางสังคม กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์ ไอเดียนสโตร์
- เงินศักดิ์ ปืนทอง (2525) การระดมประชาชนเพื่อพัฒนาชนบท คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (อัสดง)
- ชาญชัย อาจิณสมานารย์ (2548) สรุปทิศทางใหม่การบริหารการศึกษา กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์ ก้าวใหม่
- ชูชาติ พ่วงสมจิตร์ (2540) “การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสิ่น และปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชน กับ โรงเรียนประถมศึกษา ในเขตปริมณฑลกรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ควรณ์ พาลสุข (2530) ทฤษฎีการอยู่ ใจ กรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลรามคำแหง
- ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2538) “ปัจจัยแวดล้อมที่มีอิทธิพลต่อการบริหารราชการ “ไทย” ในเอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารราชการ “ไทย” หน่วยที่ 3 พิมพ์ครั้งที่ 13 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาการจัดการ
- ทรงพล ทรงจำ (2541) “การมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ : กรณีศึกษา โรงเรียนฝ่ายกว้าง วิทยาคมเชียงใหม่ จังหวัดพะเยา” การที่นักวิชาชีวะ ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ธวัช เบญจารัฐกุล (2529) “ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของชawanในการพัฒนาหมู่บ้านชาวเขา จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปี 2527” วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาบัณฑิต คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ธรรมรศ โชคกุญชร (2536) “การบริหารแบบมีส่วนร่วม” ใน เอกสารการสอนชุดวิชาทฤษฎีและแนวปฏิบัติในการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 12 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

นรีวรรณ พրหมชูบ และคณะ (2527) “การมีส่วนร่วมของกรรมการศึกษาประจำโรงเรียน ในโครงการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตภาคชน จังหวัดขอนแก่น” ผลงานการวิจัย ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

นฤติพงษ์ ไชยวงศ์ (2540) “ความพร้อมในการจัดการป้าชุมชน : กรณีศึกษา คณะกรรมการหมู่บ้าน อำเภอปัว จังหวัดน่าน” วิทยานิพนธ์ปริญญาด้วยคณศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา สิ่งแวดล้อม บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

นิคม สุวรรณทา (2542) “ความต้องการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาชั้นพื้นฐาน ของสมาชิก องค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนครราชสีมา” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

นิศากร์ ก. เวชyanann (2543) การบริหารทรัพยากรมนุษย์แบบไทย ๆ คณะรัฐประศาสนศาสตร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

บริษัทสกายบุ๊คส์ จำกัด (2547) พระราชบัญญัติสภาพัฒนา และการบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2546 กรุงเทพ พิมพ์ที่บริษัทสยามสปอร์ต ชินดิเกท จำกัด

บัญญัติ ทองสวัสดิ์ (2541) “การมีส่วนร่วมในกระบวนการนำแผนปฏิบัติการประจำปีไปปฏิบัติตาม การรับรู้ของครู และผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด นครปฐม” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บุญเชิด สุขอมรนย์ (2541) “บทบาทของคณะกรรมการศึกษาประจำโรงเรียน กับการมีส่วนร่วม แก้ปัญหาการดำเนินงานโรงเรียนประถมศึกษานาดเล็ก สังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาราชบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหาร การศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บุญเทียน อังสวัสดิ์ (2542 : บกคดย่อ) “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของศูนย์อบรม เด็กก่อตนแก่อนๆ ในวัด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บุญยิ่ง ขอบคุณ (2544) “ความต้องการมีส่วนร่วมจัดการประกันศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอป่าสัก จังหวัดลำพูน” การค้นคว้าแบบอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ปริญญาปีที่ 2543 การวางแผนกลยุทธ์ คณะกรรมการสถานศึกษา สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์

ประจำปี สื่อประสาน (2542) “การมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษา ของคณะกรรมการโรงเรียน ขยายโอกาส ในเขตการศึกษา 1” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์ ประชุม ศรีประสาธน์ และคณะ (2537-2539) การกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาไทย รายงาน การวิจัยทุนอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน ม.ป.ท.

ประวิท ผู้จัดงานที่ (2530) “ปัจจัยการบริหารกับการเข้ามามีส่วนร่วมทางธุรกิจ ของสมาชิก สถาบันการเกษตร” วิทยานิพนธ์ปริญญาตรี ศาสตร์ มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมราษฎร์

ประสาน คงสมบูรณ์ (2542) “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานตามโครงการการศึกษา เพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กศ.พช.) สร้างกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัด สาระบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์

ประสาน ท่าข้าม (2543) “ความต้องการการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดเชียงใหม่” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหาร การศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์

ปริชา ไชโย (2541) “รูปแบบการมีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษา ตามทักษะของสมาชิก องค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอสนมปราบ จังหวัดลำปาง” การค้นคว้าแบบอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ผ่องศรี เรียงตระกูล (2544) “การมีส่วนร่วมของชุมชน ในการดำเนินงานของโรงเรียนเอกชนการ กุศลของวัดในพระพุทธศาสนา จังหวัดลำปาง” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์

ไฟท์ สิทธิสุนทร และคณะ (2543) “การศึกษากับชุมชน” วารสารสาขาวิชาระบบที่ ฉบับประจำเดือน กรกฎาคม

ฝ่ายวิชาการสูตรໄພศาล (2542) พระราชบัญญัติกำหนดเพนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ.2542 กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์สูตรໄພศาล

ฝ่ายวิชาการสำนักพิมพ์เดอบุ๊กส์ (2546) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 กรุงเทพมหานคร รุ่งเรืองสารสนับสนุนการพิมพ์

ไฟโรมน์ พรหมสารสัน (2530) “การบริหารการปกครองระดับหมู่บ้าน” ใน เอกสารการสอนชุดวิชา การบริหารราชการส่วนภูมิภาค หน่วยที่ 6 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชา วิทยาการจัดการ

นัมนานา เป็งจันทร์ (2544) “การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

เมตต์ เมตต์การธุรกิจ (2541) “การมีส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียนของคณะกรรมการ โรงเรียนประจำโรงเรียนเทศบาล ในจังหวัดนครราชสีมา” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บุญวนน์ ฉุณิเมธี (2534) การพัฒนาชุมชนจากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ กรุงเทพมหานคร ห้างหุ้นส่วนจำกัด บางกอกกลั่น

รีวารณ์ ชินะตระกูล (2542) การทำวิจัยทางการศึกษา กรุงเทพมหานคร ที.พี.พรินท์

ราชบัณฑิตยสถาน (2542) พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ.2542 กรุงเทพมหานคร นานมีบุคส์พับลิเคชั่นส์

รังสรรค์ มนีเล็ก (2548) “มิติใหม่ทางการศึกษา” ทิศทางการจัดการศึกษาในอนาคต สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช

เรืองยศ พจนานุสันธ์ (2541) “การปฏิบัติงานตามบทบาทของคณะกรรมการ โรงเรียนประถมศึกษา จังหวัดมหาสารคาม” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ลือชัย วนรัตน์ และคณะ (2539) การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล งานวิจัยทางการศึกษา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา กรุงเทพมหานคร กองวิจัยทางการศึกษา กรมวิชาการกระทรวงศึกษาธิการ

- วารี กติกา (2540) “การรับรู้และแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองนักเรียนในการจัดการศึกษา โรงเรียนอนุบาลเอกชน อำเภอเมืองเชียงใหม่” การค้นคว้าอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิจิตร ศรีสอ้าน (2523) “ลักษณะทั่วไปของการบริหาร” ใน เอกสารการสอนวิชา หลักและกระบวนการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 2 กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
- วิเชียร เกตุสิงห์ (2538) “ค่าเฉลี่ยกับการแปลความหมาย : เรื่องที่ง่ายบางครั้งก็พลาดได้” ข่าวสาร การวิจัยทางการศึกษา (กุมภาพันธ์ - มีนาคม 2538) หน้า 9
- ศิริกาญจน์ โกสุมก์ (2542) “การมีส่วนร่วมของชุมชนและโรงเรียนเพื่อการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน” วิทยานิพนธ์ปริญญาเอก สาขาวัฒนศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยคริสตินาวิโรฒ
- สมกพ คงินธนาณัท (2541) “การมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อมของข้าราชการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่” การค้นคว้าอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- สมศักดิ์ จิ้นเพชร (2544) “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนน้อยยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 1” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- สุทธิน พเนยพลับ (2538) “การศึกษาไทยกับการพัฒนาชนบท” ใน เอกสารการสอนชุดวิชาปัญหาการพัฒนาชนบทไทย ) หน่วยที่ 14 พิมพ์ครั้งที่ 11 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาสรุศาสตร์
- สุรพล ไครawanich (2544) “การมีส่วนร่วมในการบริหารโรงเรียนประเมินคุณภาพองกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสถาปานา จังหวัดลำปาง” การค้นคว้าอิสระ ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- สังพร ศรีเมือง (2543) “การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานการประเมินคุณภาพจังหวัดเชียงใหม่” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- เสน่ห์ งามริก และคณะ (2524) “แนวทางการพัฒนาการศึกษาไทย” บทวิเคราะห์เบื้องต้น กรุงเทพมหานคร เรื่องแก้วการพิมพ์

เสริมศักดิ์ วิชาการณ์ (2536) “ภาวะผู้นำ” ใน ประมวลสาระชุดวิชาทฤษฎี และแนวปฏิบัติในการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 5 หน้า 96-97 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

- \_\_\_\_\_ . (2537) “ปัญหาและแนวโน้มเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษา” ใน ประมวลสาระชุดวิชา สัมมนาปัญหา และแนวโน้มทางการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 7 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
- \_\_\_\_\_ . (2543) “ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการศึกษาไทย” ใน ประมวลสาระชุดวิชาสัมมนาปัญหา และแนวโน้มทางการบริหารการศึกษา หน้า 23-27 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
- \_\_\_\_\_ . (2545) “แนวคิด ทฤษฎี และการวิจัยเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม” ใน ประมวลสาระชุดวิชาสัมมนาปัญหา และแนวโน้มทางการบริหาร หน่วยที่ 7 หน้า 180 – 181 พิมพ์ครั้งที่ 3 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
- อนันต์ ธิตา (2544) “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดน่าน” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช อนุภาพ ติรากา (2528) “การวิเคราะห์สมมติฐานการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ. ๒๕๒๘” วิทยานิพนธ์ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อรุณ รักษรรัตน์ (2536) “พฤติกรรมองค์การ” ใน ประมวลสาระชุดวิชาทฤษฎีและแนวปฏิบัติในการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 4 หน้า 270 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
- อุดม แย้มชื่นพงศ์ (2537) “การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสภาตำบลในการอนุรักษ์แหล่งน้ำ แม่น้ำท่าจีน : กรณีศึกษาเมืองน้ำท่าจีน ในเขตอำเภอครชัยศรี จังหวัดกรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- แอนนา วงศ์สามสิบเจ็ด (2546) “การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับประถมศึกษา ขององค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

อํานาจ อนันตชัย (2527) “การระดมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชนบท” ใน  
เอกสารการสอนชุดวิชา ส่งเสริมสหกรณ์ หน่วยที่ 3 หน้า 130 กรุงเทพมหานคร  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์

Abdel Hady , Mahamad E. (1990). “A Suggested Model for Community Participation in the Administration of Public Education n Egypt” [Online] Dissertation Abstract International.15(1990) : 10-51 Abstract available : DIALOG File : ERIC [Accessed June 14, 1998].

Amenu – Tekaa, Cristian E.(1998). “Perception of Community Participation Education on Canadian Indian Reserves : a North-Central Alberta Case Study” (Native American),[Online] Dissertation Abstracts International 49(1992):62-80. Abstract.

Aruna Rao.(1991) *Gender Analysis in Development Planning : A case Book*. West Hartford,Connecticut,U.S.A. : Kumarian Press.

Conbrach, Lee Joseph.(1990). *Essentials of Psychological Testing*. 3<sup>rd</sup> ed. New York : Hosper and Row.

Jonhn M. Cohen and Norman T. Uphoff. (1977). *Rural Development Participation : Concepts and Measures for Project Design, Implementation and Evaluation*. The Rural Development Committee Center for International Studies Cornell University.

Mark S.Homan. (1999). Promoting Community Change “Making It Happen in the Real World” Canada : Brooks/Cole Publishing.

Pollozzi, Dennis Peter.(1981). *A model for Community Participation in local School District Decision Making* Dissertation Abstract International. Degree PHD ; Cornel University.

Reeder,William W. (1974). *Some Aspects of the informal Social Participation of Farm Families in : New York State*. Cornell University.[CD-ROM] Unpublished PH.D Dissertation.

Robert E.,Rockwell.(1996). *Parents and Teachers as Partners : Issues and Challenges*. Orando, USA : Harcourt Brace College Publisher.

Vroom, Victor H. and Yetton, P.W.(1973). *Leadership and decision Making*. Pittsburgh: University of Pittsburgh .

## **ภาคผนวก**

## ภาคผนวก ก

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

### 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมาน พูแสง

สถานที่ทำงาน สำนักบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง  
 วุฒิการศึกษา กศ.ด. สาขาวิชาการอุตสาหกรรมศึกษา จาก มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
 ประสานมิตร

#### ประสบการณ์หรือความชำนาญ

- ก่อตั้ง และเปิดสอนบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการศึกษา  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง
- คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

### 2. นายเรวัฒน์ สุธรรม

สถานที่ทำงาน ผู้อำนวยการศูนย์วิทยพัฒนา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ลำปาง  
 วุฒิการศึกษา M.A.

#### ประสบการณ์หรือความชำนาญ

- ผู้บริหารการศึกษากองโรงเรียนระดับ พอ.ศนจ. / พอ.ศูนย์ฯ ภาค/ พอ.  
 กอง/ ผู้เชี่ยวชาญ/ และรองอธิบดี
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงศึกษาธิการ
- มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ การวางแผน การพัฒนา  
 หลักสูตร การศึกษากองโรงเรียนและการศึกษาตามอัชญาศัย
- ประธานคณะกรรมการ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา สพท.ลำปาง เขต 2

### 3. นายณัฐพลด แสงศรีจันทร์

สถานที่ทำงาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2  
 วุฒิการศึกษา ค.บ., ร.ม. สาขาวิชาปักร่อง จาก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์หรือความชำนาญ

- ครูผู้สอน
- ผู้อำนวยการโรงเรียน ระดับ 9
- ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2
- มีความเชี่ยวชาญในการบริหาร, การเมือง การปักร่อง

#### 4. นายวิรพจน์ ลังกาพินธ์

สถานที่ทำงาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 1  
 วุฒิการศึกษา ศษ.ม. สาขาวิชาบริหารการศึกษา จาก มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 ประสบการณ์หรือความชำนาญ

- ศึกษานิเทศก์ ระดับ 9 (คศ.4)
- หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สปจ. แม่ส่องสอน/ สปจ. ลำปาง
- หัวหน้ากลุ่มนิเทศ และติดตามประเมินผลสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลำปาง เขต 1
- กรรมการประเมินครุ และผู้บริหารที่ขอเลื่อนเข้าสู่วิทยฐานะเชี่ยวชาญ

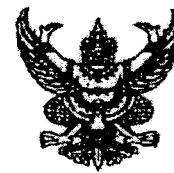
#### 5. นายสมศักดิ์ ศรีแก้ว

สถานที่ทำงาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 1  
 วุฒิการศึกษา ค.ม. สาขาวิชาเทคโนโลยีการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ประสบการณ์หรือความชำนาญ

- ศึกษานิเทศก์ ระดับ 9 (คศ.4)
- วิทยากรการพัฒนาโรงเรียนเข้าสู่มาตรฐานเพื่อรับการประเมินของ สมศ. รอบ 1
- วิทยากรการพัฒนาครุและผู้บริหาร เพื่อเตรียมเลื่อนเข้าสู่วิทยฐานะที่ สูงขึ้น

## **ภาคผนวก ข**

**สำเนาหนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย**



ที่ ศธ 0522.16(บ)/ ๑๙

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อ.เมือง ป่าตอง จังหวัดพะเยา ๕๖๑๒๐

๓๑ มกราคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาครอั่งมือวิจัย

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

เนื่องด้วย นายอุดม คุณชนกุ นักศึกษาหน้ากู้ภาระบัณฑิตศึกษา แขนงวิชา บริหารการศึกษาสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริการส่วนตัวบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต ๒ ตามโครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วยนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่จะเก็บรวบรวมข้อมูล และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้แล้วหนึ่งเดือน แต่เพื่อให้เกร็งมือที่จัดทำนั้น มีความรอบคุ้ม เนื้อหาวิชา แแบบปฏิบัติ และทดสอบส่องกับหลักและกระบวนการวิจัย ทางสาขาวิชาจึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิด้าน ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความคิดเห็น เพื่อการปรับปรุง เครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาด้วย สำหรับรายละเอียดอื่น ๆ นักศึกษาจะนำเรียนด้วยตนเอง

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณมาก โอกาสที่

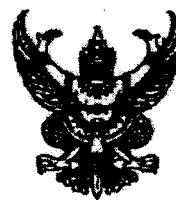
ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิเศษรานันท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัณฑิตศึกษา

โทร. ๐ ๒๕๐๓ ๒๘๗๐

โทรสาร ๐ ๒๕๐๓ ๓๕๕๖ - ๗



ที่ ศธ 0522.16 (บ) / 18

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อําเภอป่ากรึ๊ค<sup>ก</sup>  
จังหวัดนนทบุรี 11120

31 มกราคม 2550

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาทดลองเครื่องมือ

เรียน

เนื่องด้วย นายอุดม ถุณชนกุ นักศึกษาหลักสูตรบัณฑิตวิทยาลัย แขนงวิชา บริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาล้ำ平原 เขต 2

ในการนี้ นักศึกษาได้สร้างเครื่องมือวิจัยขึ้น เพื่อใช้ในการจัดเก็บข้อมูล และจำเป็นจะต้องทดลองใช้เครื่องมือในการวิจัยเก็บข้อมูลจากท่าน และบุคลากรในสังกัดหน่วยงานของท่าน จำนวน คน ประจำฉบับด้วย

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน อนุญาตให้นักศึกษาทดลองเครื่องมือเพื่อการวิจัย ตามวันเวลา และรายละเอียดที่นักศึกษาเสนอมาพร้อมนี้ หวังว่าคงได้รับความกรุณาจากท่าน และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

คุณ วีระชัย

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิศวะรานันท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัญชีศึกษา

โทร. 02503 2870

โทรศัพท์ 0 2503 3566 - 7



ที่ ศธ 0522.16 (บ)/ 19

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อําเภอป่ากรึค  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๙๑ มกราคม 2550

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

เมื่อวันศุกร์ ที่ ๒๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๐ นักศึกษาหลักสูตรบัณฑิตศึกษา แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของค์การบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำไย เขต 2

ในการนี้ นักศึกษาจำเป็นจะต้องเก็บข้อมูลจากบุคคลในหน่วยงานของท่าน ดังนี้

1. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
2. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
3. สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๕ คน

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในกราบอนุญาตให้นักศึกษาดำเนินการเก็บข้อมูล เพื่อการวิจัย ตาม วัน เวลา และรายละเอียดที่นักศึกษาเสนอมาพร้อมนี้ หวังว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ผู้จัดฯ วีระชัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. ศุภินต์ วิศวะรานนท์)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบันทึกศึกษา  
โทร. 02-503-2870  
โทรสาร 02-503-2870



ที่ พช 0522.16 (บ)/ 19

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยอุทัยราชธานี  
ตำบลบางพูด อําเภอป่ากรึด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

31 มกราคม 2550

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียน

เนื่องด้วย นายอุดม ฤทธิมนูกุ นักศึกษาหลักสูตรปริญญาโทศึกษา แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุทัยราชธานีได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาล่างป่าง เช� 2

ในการนี้ นักศึกษาฯ เป็นจะต้องเก็บข้อมูลจากท่านและผู้แทนครุในคณะกรรมการสถานศึกษา จำนวน 1 คน ขึ้นที่นี่ในโรงเรียนนี้ จำนวน 1 คน

จึงเรียนมาเพื่อยื่นความอนุเคราะห์จากท่าน ในการอนุญาตให้นักศึกษาดำเนินการเก็บข้อมูล เพื่อการวิจัย ตาม วัน เวลา และรายละเอียดที่นักศึกษาเสนอมาพร้อมกับ หวังว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

*ศ.ดร. วีระชัย วิศิริรานนท์*

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุจินต์ วิศิริรานนท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัญชีศึกษา  
โทร. 02-503-2870  
โทรสาร 02-503-2870



ที่ กช 0522.16 (บ)/ 19

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตําบลบางพูด อําเภอป่ากรีด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๓๑ มกราคม 2550

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย  
เรียน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียน

เนื่องด้วย นายอุดม คุณหมู นักศึกษาหลักสูตรบัณฑิตศึกษา แผนกวิชานบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการตัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2

ในการนี้ นักศึกษาจำเป็นจะต้องเก็บข้อมูลจากท่านซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนนี้

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการอนุญาตให้นักศึกษาดำเนินการเก็บข้อมูล เพื่อการวิจัย ตาม วัน เวลา และรายละเอียดที่นักศึกษาเสนอมาพร้อมนี้ หวังว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ชื่อ วีระชัย)

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุจินต์ วิศวะธรรมนท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัณฑิตศึกษา  
โทร. 02-503-2870  
โทรสาร 02-503-2870

## **ภาคผนวก ค**

**แบบสอบถาม**

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

**ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.)  
ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

**คำชี้แจง**

แบบสอบถามมีทั้งหมด 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล

กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อ และตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เพื่อประโยชน์ในการ  
วิชาการ โดยคำตอบของท่านจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด หากได้คำตอบที่ถูกต้อง  
ตรงไปตรงมาจากท่านแล้ว ผลการวิจัยจะเป็นประโยชน์ในการส่งเสริมสนับสนุนร่วมกันจัดการศึกษาใน  
สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2 ต่อไป

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดียิ่ง ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นายอุดม คุณชนก)

นักศึกษาปริญญาโท แขนงวิชาบริหารการศึกษา

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

**ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป**

**คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงใน  ตามความเป็นจริง**

1. เพศ

- ชาย
- หญิง

2. อายุ

- ไม่เกิน 30 ปี
- 31 – 40 ปี
- 41 – 50 ปี
- 51 – 60 ปี
- 61 ปีขึ้นไป

3. วุฒิการศึกษา

- ต่ำกว่าปริญญาตรี
- ปริญญาตรี
- สูงกว่าปริญญาตรี

4. ตำแหน่งผู้ตอบแบบสอบถาม

- นายนักบริหารส่วนตำบล
- ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล
- สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล
- ผู้อำนวยการสถานศึกษา
- ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา
- ผู้แทนครุภัณฑ์คณะกรรมการสถานศึกษา

5. ประสบการณ์ในการทำงานตำแหน่งปัจจุบัน

- ไม่เกิน 5 ปี
- 6 – 10 ปี
- 11 – 15 ปี
- 16 – 20 ปี
- มากกว่า 20 ปี

**ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องว่างในระดับที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมที่ตรงกับความ  
เป็นจริงมากที่สุด**

ข้อที่	ประเภทปัจจัย	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
1	<u>ปัจจัยเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม</u> <b>ด้านเศรษฐกิจ</b> อบต. จัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา ขึ้นอยู่กับรายรับ ภายนอกท้องที่ที่จัดเก็บได้						
2	อบต. มีความพร้อมด้านงบประมาณ เพื่อการศึกษา						
3	การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา ของ อบต. ตามแผนงาน/โครงการของ สถานศึกษา						
4	อบต. มีการระดมทุนจากแหล่งต่างๆ ในท้องที่ เพื่อสนับสนุนในการพัฒนา การศึกษา						
5	ภาวะเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่มี ความคล่องตัว						
6	<b>ด้านการเมือง</b> สมาชิก อบต. นำนโยบายการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาไปเป็น เงื่อนไขในการเลือกตั้ง						
7	การแข่งขันทางการเมืองทำให้ สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจาก อบต.						

ข้อที่	ประเภทปัจจัย	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
8	ความชัดเจนในการส่งเสริมสนับสนุน จัดการศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับ การกำหนดนโยบายของรัฐบาล						
9	อบต. ให้การส่งเสริมสนับสนุนจัด การศึกษาในสถานศึกษาขึ้นอยู่กับการ กำหนดนโยบายของ อบต.เอง						
10	การเมืองระดับชาติและระดับท้องถิ่น มีส่วนกำหนดนโยบายและการกิจด้าน การศึกษาของ อบต. ในสถานศึกษา						
11	ด้านสังคมและวัฒนธรรม บนบธรรมเนียมประเพณี ทำบุญ ทำ ทานของชุมชนทำให้สถานศึกษาได้รับ การส่งเสริม สนับสนุนจาก อบต.						
12	ความคุ้นเคยส่วนตัวระหว่างบุคลากร ในสถานศึกษากับ อบต.						
13	การมีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นระหว่างสถานศึกษากับ อบต.						
14	การพึงพาอาศัยซึ่งกันและกันระหว่าง สถานศึกษาและ อบต.						
15	การให้เกียรติซึ่งกันและกันระหว่าง สถานศึกษาและ อบต.						

ข้อที่	ประเภทปัจจัย	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วัย
16	<u>ปัจจัยเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วน</u> <b>ตำบล</b> ด้านความครั้งชา อบต. ยอมรับ ศรัทธาต่อสถานศึกษาใน การจัดการศึกษา						
17	อบต. มีความตระหนักและรู้สึกว่าตนเอง เป็นเจ้าของสถานศึกษา						
18	ผู้มีตำแหน่ง หน้าที่หรือมีฐานะทาง การเมืองใน อบต. มักจะให้ความ ช่วยเหลือ สนับสนุนการจัดการศึกษาใน ชุมชน						
19	อบต. มีความเชื่อมั่นต่อการพัฒนา การศึกษาของสถานศึกษา						
20	<b>ด้านบทบาทหน้าที่</b> อบต. มีความสำนึกร่วมกันและตระหนักใน การกิจด้านการศึกษาที่จัดบริการแก่ ชุมชน						
21	อบต. มีความรู้ ความเข้าใจในการกิจ หน้าที่ ด้านการศึกษาของชุมชน						
22	อบต. ให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการกิจ หน้าที่ด้านการศึกษาของชุมชน						
23	อบต. มีการกำหนดเป้าหมายและ วัดถูประสงค์ตามบทบาทหน้าที่ในการจัด การศึกษา						

ข้อที่	ประเภทปัจจัย	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
24	อบต. มีการปฏิบัติงานตามการกิจหน้าที่ด้านการศึกษาตามที่กำหนดไว้ตามบทบาทหน้าที่						
25	ด้านความสัมพันธ์ การมีความสัมพันธ์ที่เกิดจากความเป็นญาติหรืออาสา帮อยู่ในชุมชนเดียวกัน						
26	อบต. มีความต้องการให้สถานศึกษายของชุมชนมีความเจริญก้าวหน้า						
27	อบต. กับสถานศึกษามีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน						
28	อบต. กับสถานศึกษามีการช่วยเหลือ เกื้อกูลกัน						
29	การมีโอกาสร่วมกิจกรรมด้วยกันระหว่างสถานศึกษากับ อบต.						
30	<u>ปัจจัยเกี่ยวกับสถานศึกษา</u> ด้านวิธีปฏิบัติงาน สถานศึกษามีการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม						
31	สถานศึกษามีการจัดประชุม คณะกรรมการสถานศึกษาในเวลาที่เหมาะสม						
32	สถานศึกษาดำเนินกิจการสอดคล้องกับเป้าหมายของชุมชนและ อบต.						

ข้อที่	ประเภทปัจจัย	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
33	สถานศึกษาดำเนินกิจการโดยยึดความ ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้						
34	ด้านผลการปฏิบัติงาน ผลการเรียนการสอนสร้างความพึงพอใจ แก่ผู้ปกครอง						
35	สถานศึกษามีการพัฒนา ปรับปรุงการ เรียนการสอนอย่างทันสมัยอยู่เสมอ						
36	สถานศึกษามีชื่อเสียงและสร้างความพึง พอใจแก่ชุมชน						
37	นักเรียนมีความรู้ ความสามารถและมี คุณภาพ						

**ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบล (อบต.)**

**คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องว่างในระดับการมีส่วนร่วมที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด**

ข้อที่	สภาพการมีส่วนร่วม	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วัยรุ่น
1	ด้านการวางแผน อบต. มีส่วนร่วมเสนอปัญหาและความ ต้องการของสถานศึกษา						
2	อบต. มีส่วนร่วมในการกำหนด นโยบายและการวางแผนการจัด การศึกษาของสถานศึกษา						
3	อบต. มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน /โครงการของสถานศึกษา						
4	อบต. มีส่วนร่วมกำหนดคิวทีด้วยตนเอง ในแผนงาน /โครงการของสถานศึกษา						
5	อบต. มีส่วนร่วมกำหนดค่าใช้จ่ายและ ร่วมปฏิบัติงานตามแผนงานของ สถานศึกษา						
6	ด้านการจัดสรรทรัพยากร อบต. มีส่วนร่วมในการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การเรียนการสอนตามแผนงาน / โครงการของสถานศึกษา						
7	อบต. ให้การสนับสนุนเงิน วัสดุ ครุภัณฑ์ตามแผนงาน / โครงการของ สถานศึกษา						

ข้อที่	สภาพการมีส่วนร่วม	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
8	อบต.มีส่วนร่วมระดมแรงงาน ขานพาหนะและเครื่องมือมาพัฒนา สถานศึกษา						
9	อบต.มีส่วนร่วมจัดทำบุคลากร/ วิทยากรค้านภูมิปัญญาห้องถินใน การพัฒนาการศึกษาแก่สถานศึกษา						
10	อบต.มีส่วนร่วมประชาสัมพันธ์เชิญ ชวนให้ชุมชนร่วมบริจาคเงิน วัสดุ สิ่งของ ให้แก่สถานศึกษาในโอกาส ที่เหมาะสม						
11	ด้านการให้แรงกระตุ้นการทำงาน อบต. มีการยกย่องเชิดชูเกียรติแก่ บุคลากร ในสถานศึกษา						
12	อบต.มีการส่งเสริม สนับสนุนให้ บุคลากร ในสถานศึกษาใช้ เทคโนโลยีและวิชาการสนับสนุน พัฒนางาน						
13	อบต. ให้เกียรติกย่อง เชิดชูเกียรติ แก่ผู้ที่ประโภชั่นทางการศึกษา						
14	อบต. ให้การสนับสนุนหรือจัด สวัสดิการแก่ครูนักเรียนตามความ เหมาะสม						

ข้อที่	สภาพการมีส่วนร่วม	ระดับการมีส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วิจัย
15	อบต. มีการเสนอแนะแนวทางการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของสถานศึกษา						
16	ด้านการประสานงาน อบต. มีการเผยแพร่ผลงานของสถานศึกษา						
17	อบต. มีส่วนร่วมประชุม ปรึกษาหารือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา						
18	อบต. มีโอกาสได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา						
19	อบต. มีส่วนเป็นผู้ไกล่เกลี่ยกรณีเกิดการพิพาทระหว่างชนชนกับสถานศึกษาหรือระหว่างบุคลากรในสถานศึกษา						
20	อบต. มีส่วนเป็นผู้ประสานงานให้บุคคล ชุมชนองค์กรภาครัฐและเอกชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา						
21	อบต. และสถานศึกษามีการประสานงาน ให้ความร่วมมือซึ่งกันและกันในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา						

ข้อที่	สภาพการณ์ส่วนร่วม	ระดับการณ์ส่วนร่วม					
		มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1	สำหรับ ผู้วัย
22	ด้านการประเมินผล อบต. มีส่วนร่วมในการกำหนด เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการ ติดตามและประเมินผลการจัด การศึกษาของสถานศึกษา						
23	อบต. มีโอกาสร่วมเป็นกรรมการ ติดตามและประเมินผลตามแผนงาน/ โครงการของสถานศึกษา						
24	อบต. มีโอกาสร่วมสรุปผลการติดตาม และประเมินผลตามแผนงาน/โครงการ ของสถานศึกษา						
25	อบต. มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และเสนอแนะการแก้ไขปัญหาจากผล การติดตามและประเมินผลต่อ สถานศึกษา						
26	อบต. นำผลจากการติดตาม ประเมินผลเป็นข้อพิจารณาในการให้ การสนับสนุนงบประมาณ						

## ภาคผนวก จ

ค่าความเที่ยง (Reliability) ของแบบสอบถาม

## ค่าความเที่ยงของแบบสอบถาม

ค่าความเที่ยงแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล

### **Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	122.1333	265.6368	16.2984	37

#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
AA1	118.7000	254.7690	.3200	.9251
AA2	119.5000	247.1552	.5789	.9219
AA3	119.0667	253.4437	.4945	.9230
AA4	119.5667	248.9437	.5891	.9219
AA5	119.5000	249.2931	.4681	.9234
BB6	119.6667	254.9195	.2788	.9261
BB7	119.6000	247.4897	.5617	.9221
BB8	118.7333	249.4437	.4987	.9229
BB9	119.0667	259.9954	.1409	.9276
BB10	118.9333	248.1333	.5714	.9220
CC11	118.8000	244.5793	.6454	.9210
CC12	118.5000	241.4310	.7767	.9194
CC13	118.8667	238.8092	.7941	.9189
CC14	118.5667	243.6333	.8860	.9190
CC15	118.3667	247.4816	.7211	.9207
DD16	118.6667	251.0575	.4831	.9231
DD17	119.5000	252.0517	.3551	.9251
DD18	119.3000	249.3897	.5346	.9225
DD19	118.7333	246.6851	.6784	.9209
EE20	118.8000	245.6828	.6918	.9206
EE21	118.8000	253.5448	.5116	.9229
EE22	119.0333	244.4471	.7376	.9201
EE23	119.2333	247.9092	.6756	.9210
EE24	119.1000	253.0586	.5277	.9227

#### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
FF25	118.5333	248.4644	.6100	.9216
FF26	118.1000	258.8517	.2356	.9256
FF27	118.1000	257.5414	.3564	.9243
FF28	118.4333	251.4954	.5362	.9225
FF29	118.5000	248.7414	.7228	.9209
GG30	118.7000	259.3207	.3735	.9242
GG31	118.7667	262.5989	.1195	.9263
GG32	118.6667	258.2299	.4384	.9238
GG33	118.5667	267.7713	-.1001	.9296
HH34	118.5333	258.8782	.2488	.9254
HH35	118.4000	260.9379	.2313	.9252
HH36	118.3667	260.9989	.2350	.9252
HH37	118.5333	256.6713	.4308	.9237

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

##### Reliability Coefficients

N of Cases = 30.0

N of Items = 37

Alpha = .9250

ค่าความเที่ยงแนบสอนถดถนเกี่ยวกับสภาพการณ์ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กร  
บริหารส่วนตัวบล  
**Reliability**

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

**RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)**

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	69.6000	242.8000	15.5820	26

**Item-total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
A1	66.4667	226.1195	.6497	.9530
A2	66.8667	223.2920	.6892	.9526
A3	66.7000	223.1828	.6805	.9527
A4	66.8667	221.7747	.7477	.9520
A5	66.5667	220.7368	.7375	.9521
B6	66.4000	225.6966	.6125	.9534
B7	66.3000	228.6310	.6440	.9532
B8	67.1000	225.8862	.6985	.9526
B9	67.3667	226.4471	.7222	.9525
B10	67.2333	228.3920	.4831	.9548
C11	67.0000	224.3448	.6920	.9526
C12	67.1000	228.4379	.6257	.9533
C13	66.9000	224.9207	.5705	.9539
C14	67.2000	227.2000	.6090	.9534
C15	67.3333	225.1264	.6840	.9527
C16	67.2667	227.0989	.6620	.9529
D17	66.8000	223.3379	.7405	.9521
D18	66.9000	226.4379	.5908	.9536
D19	67.4000	225.6966	.5601	.9540
D20	66.7000	228.0103	.5517	.9539
D21	66.3000	218.7000	.6905	.9528
E22	67.1000	221.6793	.7577	.9519
E23	67.1000	221.8172	.7892	.9516
E24	67.1000	226.3690	.6386	.9531
E25	67.0333	230.4471	.5003	.9543
E26	66.9000	217.3345	.7573	.9519

**Reliability Coefficients**

N of Cases = 30.0

N of Items = 26

Alpha = .9547

ค่าความเที่ยงของแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล และค่าความเที่ยงของแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล (โดยรวมทั้งฉบับ)

### **Reliability**

#### **RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)**

##### **Item-total Statistics**

	Scale	Scale	Corrected	
	Mean	Variance	Item-	Alpha
	if Item Deleted	if Item Deleted	Total Correlation	if Item Deleted
A1	188.6000	753.6966	.7307	.9546
A2	189.0000	749.1724	.7499	.9545
A3	188.8333	756.6954	.5847	.9551
A4	189.0000	757.2414	.5843	.9551
A5	188.7000	751.8034	.6525	.9548
B6	188.5333	761.8437	.5027	.9554
B7	188.4333	765.9782	.5342	.9554
B8	189.2333	758.8747	.6486	.9550
B9	189.5000	759.5000	.6781	.9549
B10	189.3667	758.5161	.5451	.9553
C11	189.1333	757.5678	.6148	.9550

#### **RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)**

##### **Item-total Statistics**

	Scale	Scale	Corrected	
	Mean	Variance	Item-	Alpha

	if Item Deleted	if Item Deleted	Total Correlation	if Item Deleted
C12	189.2333	763.8402	.5657	.9553
C13	189.0333	760.9989	.4635	.9556
C14	189.3333	759.8161	.5965	.9551
C15	189.4667	754.6023	.7026	.9547
C16	189.4000	766.7310	.4747	.9555
D17	188.9333	751.9264	.7448	.9545
D18	189.0333	763.7575	.4686	.9556
D19	189.5333	759.1540	.5127	.9554
D20	188.8333	766.9713	.4178	.9557
D21	188.4333	752.7368	.5416	.9553
E22	189.2333	753.6333	.6635	.9548
E23	189.2333	756.7368	.6282	.9550
E24	189.2333	767.3575	.4228	.9557
E25	189.1667	764.9713	.5062	.9554
E26	189.0333	749.5506	.6130	.9550
AA1	188.3000	775.1828	.2054	.9567
AA2	189.1000	751.3345	.6616	.9548
AA3	188.6667	768.5747	.4417	.9557
AA4	189.1667	759.2471	.5761	.9552

**RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)****Item-total Statistics**

Scale	Scale	Corrected	
Mean	Variance	Item-	Alpha
if Item Deleted	if Item Deleted	Total	if Item Deleted
Deleted	Deleted	Correlation	Deleted

AAS	189.1000	769.1276	.2973	.9564
BB6	189.2667	773.5126	.2104	.9568
BB7	189.2000	761.4069	.4633	.9556
BB8	188.3333	763.1954	.4318	.9557
BB9	188.6667	789.3333	-.0548	.9579
BB10	188.5333	760.3954	.5095	.9554
CC11	188.4000	749.4897	.6752	.9547
CC12	188.1000	744.0931	.8024	.9542
CC13	188.4667	749.1540	.6445	.9548
CC14	188.1667	752.2816	.8093	.9544
CC15	187.9667	759.4126	.6383	.9550
DD16	188.2667	769.7885	.3333	.9561
DD17	189.1000	773.8862	.1988	.9569
DD18	188.9000	763.1966	.4601	.9556
DD19	188.3333	759.5402	.5722	.9552
EE20	188.4000	751.6276	.7185	.9546
EE21	188.4000	768.7310	.4564	.9556
EE22	188.6333	746.1713	.8334	.9541
EE23	188.8333	754.9713	.7166	.9547

**RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)****Item-total Statistics**

	Scale	Scale	Corrected	
	Mean	Variance	Item-	Alpha
	if Item	if Item	Total	if Item
	Deleted	Deleted	Correlation	Deleted
EE24	188.7000	762.7000	.6054	.9551
FF25	188.1333	755.2230	.6657	.9548
FF26	187.7000	767.5966	.4237	.9557

FF27	187.7000	769.5276	.4653	.9556
FF28	188.0333	760.3092	.6003	.9551
FF29	188.1000	757.8862	.7290	.9548
GG30	188.3000	778.4931	.3019	.9560
GG31	188.3667	779.7575	.1883	.9564
GG32	188.2667	775.7885	.3959	.9558
GG33	188.1667	794.6264	-.1619	.9580
HH34	188.1333	784.2575	.0553	.9569
HH35	188.0000	785.3103	.0485	.9567
HH36	187.9667	781.3437	.1753	.9564
HH37	188.1333	777.7747	.2618	.9562

**Reliability Coefficients**

N of Cases = 30.0                  N of Items = 63

Alpha = .9561

## **ภาคผนวก จ**

**รายชื่องค์การบริหารส่วนตำบล และรายชื่อสถานศึกษา**

**รายชื่องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**

ข้อมูล ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2549

ที่	องค์การบริหารส่วนตำบล	อำเภอ
1	อบต.เกาะคา	เกาะคา
2	อบต.ท่าพา	เกาะคา
3	อบต.ศาลา	เกาะคา
4	อบต.ล้าปางหลวง	เกาะคา
5	อบต.นาแก้ว	เกาะคา
6	อบต.นาแสง	เกาะคา
7	อบต.วังพร้าว	เกาะคา
8	อบต.ใหม่พัฒนา	เกาะคา
9	อบต.ไหล่พิน	เกาะคา
10	อบต.แม่ปะ	เดิน
11	อบต.เดินบุรี	เดิน
12	อบต.แม่ถอด	เดิน
13	อบต.แม่วะ	เดิน
14	อบต.นาปีง	เดิน
15	อบต.แม่นมอก	เดิน
16	อบต.แม่ทะ	แม่ทะ
17	อบต.นาครัว	แม่ทะ
18	อบต.น้ำโี้	แม่ทะ
19	อบต.บ้านกิ่ว	แม่ทะ
20	อบต.หัวเสือ	แม่ทะ
21	อบต.วังเงิน	แม่ทะ
22	อบต.คอนไฟ	แม่ทะ
23	อบต.บ้านบอน	แม่ทะ

ที่	องค์กรบริหารส่วนตำบล	อำเภอ
24	อบต.สันคอกแก้ว	แม่ทะ
25	อบต.สนัย	สนมปราบ
26	อบต.นาลายาง	สนมปราบ
27	อบต.แม่ก้าว	สนมปราบ
28	อบต.สนมปราบ	สนมปราบ
29	อบต.แม่พริก	แม่พริก
30	อบต.พระบาทวังดวง	แม่พริก
31	อบต.ทุ่งงาน	เสริมงาน
32	อบต.เสริมกลาง	เสริมงาน
33	อบต.เสริมขาว	เสริมงาน
34	อบต.เสริมช้าย	เสริมงาน

**รายชื่อสถานศึกษาในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2**  
**ข้อมูล ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2549**

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
1	ชุมชนบ้านท่าแพHen	แม่ทะ
2	บ้านน้ำโทก-หัวดง	แม่ทะ
3	บ้านแม่ทะ	แม่ทะ
4	อนุบาลแม่ทะ (ชุมชนบ้านน้ำโทง-บ้านช้อนอุปถัมภ์)	แม่ทะ
5	บ้านหนองล้อย	แม่ทะ
6	บ้านหลวง	แม่ทะ
7	บ้านหลุก	แม่ทะ
8	นาครัวประชาสามัคคี	แม่ทะ
9	ป่าตันวิทยา	แม่ทะ
10	บ้านนาคต	แม่ทะ
11	บ้านปง	แม่ทะ
12	บ้านน้ำใจ	แม่ทะ
13	บ้านป้าเจ้า	แม่ทะ
14	บ้านแม่ปุ่ง	แม่ทะ
15	บ้านม่อนแสน่ครี	แม่ทะ
16	บ้านอ่องห้า	แม่ทะ
17	ทองทิพย์วิทยา	แม่ทะ
18	บ้านหนอง	แม่ทะ
19	กิ่วประชาวิทยา	แม่ทะ
20	บ้านนาต้ม	แม่ทะ
21	บ้านนากรัววะ(กิ่ว)	แม่ทะ

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
22	บ้านบอน	แม่ทะ
23	บ้านแม่ไทย	แม่ทะ
24	บ้านสันป่าเปา	แม่ทะ
25	บ้านย้อวิทยา	แม่ทะ
26	บ้านสันดอนแก้ว	แม่ทะ
27	บ้านแม่ท่าน	แม่ทะ
28	บ้านแม่วะ	แม่ทะ
29	บ้านใหม่	แม่ทะ
30	บ้านทุ่งตอง	แม่ทะ
31	บ้านนาคู่	แม่ทะ
32	บ้านนาดง	แม่ทะ
33	บ้านปางมะโอ	แม่ทะ
34	บ้านนากว้าง	แม่ทะ
35	บ้านดอนไฟ	แม่ทะ
36	บ้านนาบาง	แม่ทะ
37	บ้านก้อมหนองมุง	แม่ทะ
38	บ้านหัวเสือ	แม่ทะ
39	หัวยมະเกลือวิทยา	แม่ทะ
40	วัดบ้านทุ่ง	แม่ทะ
41	บ้านสามขา	แม่ทะ
42	บ้านพาเม瓦	แม่ทะ
43	แม่ทะวิทยา	แม่ทะ
44	แม่ทะประชาสามัคคี	แม่ทะ
45	แม่ทะพัฒนศึกษา	แม่ทะ
46	บ้านหัวนำ	เดิน

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
47	แม่นอกวิทยา	เดิน
48	บ้านกุ่มเน็งใต้	เดิน
49	บ้านสะพานหิน	เดิน
50	บ้านท่าเวียง	เดิน
51	บ้านสะเดียมหวาน	เดิน
52	บ้านปางอ้า	เดิน
53	บ้านท่าเกวียน	เดิน
54	แม่พุหรอบวิทยา	เดิน
55	แสลงวิทยา	เดิน
56	บ้านแม่ระเด่นชัย	เดิน
57	แม่ระวิทยา	เดิน
58	บ้านท่าช้าง	เดิน
59	บ้านน้ำดิน	เดิน
60	บ้านแม่ปะ	เดิน
61	เดิน-ท่าผา	เดิน
62	บ้านท่ามะเกว่น	เดิน
63	ปางกุ่มวิทยา	เดิน
64	บ้านคอนไชย	เดิน
65	บ้านหนองเตา	เดิน
66	บ้านอุมล่อง	เดิน
67	บ้านเวียง	เดิน
68	อนุบาลเดิน (ท่านางอุปถัมภ์)	เดิน
69	ล้อมแรควิทยา	เดิน
70	บ้านเหล่า	เดิน
71	บ้านท่า	เดิน

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
72	วังหินวิทยา	เดิน
73	บ้านป่าตาล	เดิน
74	บ้านสองแคว	เดิน
75	แม่ดอตวิทยา	เดิน
76	บ้านแม่เติน	เดิน
77	บ้านแม่เตี๋ยะ	เดิน
78	นาบ้านไร่วิทยาสาบ้านแม่แก่ง	เดิน
79	นาบ้านไร่วิทยา	เดิน
80	ห้วยแก้ววิทยา	เดิน
81	บ้านสันหลวง	เดิน
82	บ้านนาโป่ง	เดิน
83	บ้านนาเบี้ย	เดิน
84	เดินวิทยา	เดิน
85	เวียงนองวิทยา	เดิน
86	อนุบาลเกาะคา	เกาะคา
87	บ้านศาลาสามัคคี	เกาะคา
88	คำลาวิทยา	เกาะคา
89	บ้านใหม่สบปุង	เกาะคา
90	บ้านนางแตน	เกาะคา
91	บ้านสองแควเหนือ	เกาะคา
92	บ้านแม่หลง-สบ้าง	เกาะคา
93	วังพร้าววิทยา	เกาะคา
94	บ้านสาด-ผึ้งนาเกลือ	เกาะคา
95	วัดนาแก้ว	เกาะคา
96	บ้านนาเส่ง-แม่ไช	เกาะคา

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
97	บ้านจอมปิง	เกาะคา
98	สนต์วิทยา (แบงกักดีอุปถัมภ์)	เกาะคา
99	บ้านป่าແບ(อุดมศรัทธานุกูล)	เกาะคา
100	บ้านสองแควได้	เกาะคา
101	บ้านนาแก้วประชารัฐ	เกาะคา
102	วัดหาดปูด้วย	เกาะคา
103	ชุมชนวัดพระธาตุคำป่างหลวง	เกาะคา
104	วัดนางเหลียง	เกาะคา
105	บ้านจือด(วิชัยสามัคคีราษฎร์)	เกาะคา
106	บ้านท่าพา	เกาะคา
107	บ้านไหล่หิน	เกาะคา
108	บ้านแม่ชาก	เกาะคา
109	บ้านเข้าซ้อน	เกาะคา
110	วัดมะกอก-นาบัว	เกาะคา
111	บ้านดอนธรรม	เกาะคา
112	บ้านทุ่งขาน	เกาะคา
113	บ้านดอนธรรมสาขาต้นผึ้ง	เกาะคา
114	วัดป่าเหียง	เกาะคา
115	เกาะคาวิทยาคม	เกาะคา
116	ไหล่หินวิทยา	เกาะคา
117	ไทยรัฐวิทยา 47(วัดนาเดา)	เสริมงาม
118	บ้านท่าโป่ง	เสริมงาม
119	บ้านนาจะลา	เสริมงาม
120	นาไฝวิทยา	เสริมงาม
121	วัดสนบแม่ทำ	เสริมงาม

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
122	บ้านแม่ตា	เสริมงาม
123	บ้านทุ่งตា	เสริมงาม
124	วัดนาอีียง	เสริมงาม
125	ครีลังการวิทยา	เสริมงาม
126	บ้านเหล่าฯ	เสริมงาม
127	สันโป่งวิทยา	เสริมงาม
128	บ้านกิ่วหัวขบิก	เสริมงาม
129	บ้านโป่งน้ำร้อน	เสริมงาม
130	บ้านปงหลวง	เสริมงาม
131	บ้านปงแพ่ง	เสริมงาม
132	เสริมขาววิทยา	เสริมงาม
133	บ้านแม่ผึ้ง	เสริมงาม
134	บ้านแม่เลียง	เสริมงาม
135	บ้านแม่เลียงพัฒนา	เสริมงาม
136	บ้านแม่กี้ด	เสริมงาม
137	อนุบาลเสริมงาม	เสริมงาม
138	ชุมชนบ้านน้ำ	เสริมงาม
139	วัดสาแลด	เสริมงาม
140	เสริมงามวิทยาคม	เสริมงาม
141	อนุบาลสนปราน	สนปราน
142	บ้านหล่าย	สนปราน
143	ชุมชนบ้านทุ่ง	สนปราน
144	บ้านหล่ายย่องปູ້	สนปราน
145	บ้านวังพร้าว-สนเรียง	สนปราน
146	บ้านวัฒนา	สนปราน

ที่	โรงเรียน	อำเภอ
147	บ้านปงก้า	สนปราบ
148	บ้านแม่กัวะ	สนปราบ
149	บ้านวังยาว	สนปราบ
150	บ้านอ้อ	สนปราบ
151	ชุมชนบ้านจัว	สนปราบ
152	บ้านเด่น	สนปราบ
153	บ้านสมัย	สนปราบ
154	บ้านน้ำหลง	สนปราบ
155	บ้านอุมล่อง	สนปราบ
156	บ้านแก่น	สนปราบ
157	นายางวิทยา	สนปราบ
158	บ้านหนองวัวแดง	สนปราบ
159	ไตรมิตรสามัคคี	สนปราบ
160	สนปราบพิทยาคม	สนปราบ
161	อนุบาลแม่พริก (สุนันทาสังฆประสีทธ.)	แม่พริก
162	บ้านแม่พริกบน	แม่พริก
163	บ้านแม่ตั้ง	แม่พริก
164	แม่เชียงรายวิทยา	แม่พริก
165	บ้านแม่เชียงรายลุ่ม	แม่พริก
166	ต้นธงวิทยา	แม่พริก
167	ห้วยขึ้นกวิทยา	แม่พริก
168	พานปงวิทยา	แม่พริก
169	ชุมชนบ้านแม่นู่	แม่พริก
170	แม่พริกวิทยา	แม่พริก

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ	นายอุดม คุณชนาภิเษก
วัน เดือน ปีเกิด	19 ตุลาคม 2494
สถานที่เกิด	14 หมู่ที่ 4 บ้านท่าชุมกู ตำบลท่าปลาดุก อำเภอแม่ท่า จังหวัดลำพูน
ประวัติการศึกษา	ประกาศนียบัตรประโภคครูประถม (ป.ป.) จาก วิทยาลัยครุเชียงใหม่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรประโภคครูพิเศษมัธยม (พ.ม.) สมัครสอบ</li> <li>- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์) (ศศ.บ.) จาก มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) จาก มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.ส.) จาก สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ (NIDA)</li> </ul>
สถานที่ทำงาน	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลำปาง เขต 2
ตำแหน่ง	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (วิทยฐานะชำนาญการพิเศษ)