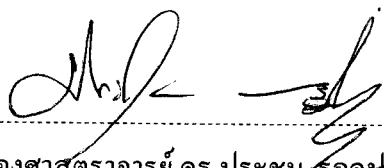


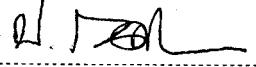
หัวข้อวิทยานิพนธ์ บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการ  
ดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานระดับมัธยมศึกษา สังกัด  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา

|                  |   |
|------------------|---|
| ชื่อและนามสกุล   | นายสุภาพ อินคำพะเนาว์   |
| แขนงวิชา         | บริหารการศึกษา  |
| สาขาวิชา         | ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช   |
| อาจารย์ที่ปรึกษา | 1. รองศาสตราจารย์ ดร.นรา สมประสงค์<br>2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประยงค์ เนาวบุตร |

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ได้ให้ความเห็นชอบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว

  
ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

  
กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.นรา สมประสงค์)

  
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประยงค์ เนาวบุตร)

คณะกรรมการบันทึกศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์  
ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชา  
บริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

  
ประธานกรรมการบันทึกศึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.สิริวรรณ ศรีพลด)

วันที่ 8 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2550

**ชื่อวิทยานิพนธ์** บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็ก  
นักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
นครราชสีมา

**ผู้วิจัย** นายสุภพ บินคำพณ์ เวช ปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา)  
อาจารย์ที่ปรึกษา (1) รองศาสตราจารย์ ดร. นรา สมประสงค์ (2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประยงค์ เนาวนุตร  
ปีการศึกษา 2549

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมาตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน (2) เปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน และ (3) เปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ หัวหน้าฝ่ายปกครอง จำนวน 70 คน หัวหน้างานแผนงาน 70 คน หัวหน้างานแนะแนว 70 คน หัวหน้างานอนามัย 70 คน ครูประจำชั้นระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 161 คน ครูประจำชั้นระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 113 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 554 คน ใช้วิธีสุ่มแบบหลายขั้นตอน จากโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามมาตรฐานค่าซึ่งผู้วิจัยสร้างขึ้นมีค่าความเที่ยง .97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าวัยยะ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว และการทดสอบความแตกต่างรายคู่วิธีการของ受访者的

ผลการวิจัยพบว่า (1) บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก (2) บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน ไม่แตกต่างกัน และ (3) บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้าน สถานศึกษาขนาดเล็กแตกต่างจากสถานศึกษาขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และขนาดใหญ่พิเศษอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนสถานศึกษานาคอื่น ๆ พนว่าไม่แตกต่างกัน

คำสำคัญ ระบบคุ้มครองเด็กนักเรียน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

**Thesis title:** The School Administrators' Supporting Roles for Student Help-Care System of Secondary Level Basic Education Schools under the Offices of Nakhon Ratchasima Educational Service Area

**Researcher:** Mr. Supharp Yuenkhamphanao; **Degree:** Master of Education (Educational Administration); **Thesis advisors:** (1) Dr. Nara Somprasonk, Associate Professor; (2) Dr. Prayong Nouwabudra, Assistant Professor; **Academic year:** 2006

## **ABSTRACT**

The purposes of this research were to (1) study the school administrators' roles in supporting the operation of student help-care system in secondary level basic education schools under the Offices of Nakhon Ratchasima Educational Service Area according to the opinions of Directing Committee members, Coordinating Committee members, and Operating Committee members; (2) compare the school administrators' roles in supporting the operation of student help-care system according to the opinions of Directing Committee members, Coordinating Committee members, and Operating Committee members; and (3) to compare the school administrators' roles in supporting the operation of student help-care system in schools classified by size.

The research sample, totaling 554 school personnel, consisted of 70 heads of Student Affairs Section, 70 heads of Health Section, 161 Mathayom Suksa III home room teachers, and 113 Mathayom Suksa VI home room teachers, all of which were obtained by multi-stage sampling from secondary schools under the Offices of Nakhon Ratchasima Educational Service Area. The data collecting instrument was a rating scale questionnaire developed by the researcher with reliability of .97. Statistics for data analysis were the percentage, mean, standard deviation, one-way analysis of variance, and Scheffe method for pair-wise comparison.

Research findings were as follows: (1) the overall and by-aspect roles of the school administrators' in supporting the operation of student help-care system in secondary level basic education schools under the Offices of Nakhon Ratchasima Educational Service Area according to the opinions of the Directing Committee members, Coordinating Committee members, and Operating Committee members were at the high level; (2) the opinions of the Directing Committee members, Coordinating Committee members, and Operating Committee members were not significantly different regarding the school administrators' roles in supporting the operation of student help-care system and (3) regarding the comparison of roles in supporting the operation of student help-care system of school administrators in schools with different sizes, it was found that small school administrators differed significantly at the .05 level from administrators of medium sized, large, and extra large schools in their overall and by-aspect roles in supporting the operation of student help-care system; while no other significant difference was found in the comparison.

**Keywords:** Student help-care system, Basic education school

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาอย่างยิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.นรา สมประแสงค์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประยงค์ เนาวนุตร อาจารย์ประจำแขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาภาษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุขุมวิทบัณฑิต ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาที่ได้กรุณาให้คำแนะนำ ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้อย่างใกล้ชิดเสมอมา นับตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่ง สำเร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของทั้งสองท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอขอบคุณ นายศิลป์สิทธิ์ ทับทิมรง ไซ ผู้อำนวยการ โรงเรียนบุญวัฒนา ผู้ช่วย ศาสตราจารย์ ดร.อดิศร เนวนนท์ อาจารย์โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนิเวศน์ ดร.วีໄล วัชรพิชัย ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มงาน นิเทศติดตามและประเมินผลกระทบบริหาร และการจัดการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา เขต 1 นางสาวพุนศิริตักษณ์ สมทรัพย์เสถียร โรงเรียนบุญวัฒนา นางอรทัย ชนะสัมบัญ โรงเรียนมหิคราริบดี สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1 ที่ได้กรุณาตรวจสอบ แบบสอบถามที่ใช้เป็นเครื่องมือในการวิจัย และผู้บริหารสถานศึกษาและคุณครูในเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณสามารถในครอบครัว คณาจารย์ เพื่อนนักศึกษาและ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้การสนับสนุน ช่วยเหลือและ ให้กำลังใจตลอดมา

สุภาพ ยืนคำพะเนว  
เมษายน 2500

## สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย .....  | ๑    |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....                                     | ๑    |
| กิตติกรรมประกาศ .....  | ๒    |
| สารบัญตาราง .....  | ๓    |
| สารบัญภาพ .....  | ๔    |
| บทที่ ๑ บทนำ .....   | ๑    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน .....                      | ๑    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....                                | ๔    |
| กรอบแนวคิดการวิจัย .....                                     | ๕    |
| สมมติฐานการวิจัย .....                                       | ๕    |
| ขอบเขตการวิจัย .....   | ๖    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....  | ๗    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....                              | ๑๐   |
| บทที่ ๒ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....                          | ๑๑   |
| การบริหารโรงเรียน .....                                      | ๑๑   |
| แนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาท .....                       | ๑๓   |
| แนวคิดเกี่ยวกับระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....            | ๑๗   |
| การบริหารจัดการระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....            | ๑๘   |
| การประกันคุณภาพตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....         | ๓๗   |
| การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน ..... | ๓๙   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....                                  | ๔๑   |
| บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย .....                             | ๔๘   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....                                | ๔๘   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....                             | ๔๙   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล .....                                    | ๕๑   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                                     | ๕๑   |

## สารบัญ (ต่อ)

|  | หน้า       |
|--|------------|
| <b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>  | <b>53</b>  |
| ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม .....   | 54         |
| ตอนที่ 2 การวิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กชั่วคราวเหลือนักเรียน .....    | 55         |
| ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กชั่วคราวเหลือนักเรียน ..... | 65         |
| <b>บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>  | <b>76</b>  |
| สรุปการวิจัย .....   | 76         |
| อภิปรายผล .....  | 78         |
| ข้อเสนอแนะ .....   | 83         |
| <b>บรรณานุกรม .....</b>  | <b>85</b>  |
| <b>ภาคผนวก .....</b>   | <b>89</b>  |
| ก รายนามผู้เชี่ยวชาญ .....   | 90         |
| ข สำเนาหนังสือเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ .....  | 92         |
| ค สำเนาหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....   | 94         |
| ง แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....   | 96         |
| จ แสดงค่าคุณภาพของเครื่องมือ .....   | 104        |
| ฉ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาท<br>โดยภาพรวมรายด้าน และรายข้อ .....  | 114        |
| ช ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....  | 143        |
| <b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>   | <b>146</b> |

## สารบัญตาราง

|  | หน้า |
|--|------|
| ตารางที่ 2.1 แสดงองค์ประกอบของบุคลากรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ .....  | 26   |
| ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของผู้ต้องแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่ง/หน้าที่ และขนาดสถานศึกษา .....  | 54   |
| ตารางที่ 4.2 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....   | 55   |
| ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ด้านการรักษาพัฒนาคุณภาพนักเรียนเป็นรายบุคคล .....  | 56   |
| ตารางที่ 4.4 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ด้านการคัดกรองนักเรียน .....                       | 58   |
| ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน .....                 | 59   |
| ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา .....                  | 61   |
| ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ด้านการส่งต่อ .....                                | 63   |
| ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>จำแนกตามความคิดเห็นของคณะกรรมการและแยกรายด้าน .....        | 65   |
| ตารางที่ 4.9 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>จำแนกตามประเภทคณะกรรมการและแยกเป็นรายด้าน ..... | 67   |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

|               |   |    |
|---------------|---|----|
| ตารางที่ 4.10 | ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา<br>ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน<br>จำแนกตามขนาดสถานศึกษา .....   | 68 |
| ตารางที่ 4.11 | การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา<br>ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน<br>ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>นครราชสีมา จำแนกตามขนาดสถานศึกษาและแยกรายด้าน ..... | 70 |
| ตารางที่ 4.12 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการรู้จักนักเรียน<br>เป็นรายบุคคลระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....  | 71 |
| ตารางที่ 4.13 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการคัดกรองนักเรียน<br>ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....   | 72 |
| ตารางที่ 4.14 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการส่งเสริม<br>พัฒนานักเรียน ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....  | 72 |
| ตารางที่ 4.15 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหา ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....   | 73 |
| ตารางที่ 4.16 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการส่งต่อ<br>ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....  | 74 |
| ตารางที่ 4.17 | ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม<br>การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน รวมทุกด้าน<br>ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน .....   | 74 |

## สารบัญภาพ

หน้า

|            |   |    |
|------------|---|----|
| ภาพที่ 1.1 | กรอบแนวคิดกระบวนการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน<br>ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ..... | 5  |
| ภาพที่ 2.1 | แผนภูมิการบริหารจัดการระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....  | 19 |
| ภาพที่ 2.2 | แผนภาพการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....   | 23 |
| ภาพที่ 2.3 | แผนภาพแสดงโครงสร้างคณะกรรมการในระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน .....   | 25 |

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การพัฒนาประเทศชาติให้มีความเจริญก้าวหน้าทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ได้นั้น สิ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งคือ ประชาราตรึมต้องมีคุณภาพ มีความรู้ความสามารถ ตลอดจน มีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีงาม ซึ่งจะต้องพัฒนาให้มีศักยภาพที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาประเทศชาติ จำเป็นต้องใช้การศึกษาช่วยพัฒนาให้เกิดภูมิปัญญา เจตคติและทักษะในการประกอบอาชีพ ดังนั้น ประชาราตรุ่นที่อยู่ในวัยศึกษาเล่าเรียนคือ นักเรียน นักศึกษา จึงเป็นวัยที่ควรเอาใจใส่เป็นอย่างดี เพื่อให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพก่อนที่จะออกไปสู่สังคมต่อไป

นักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาชั้ดอยู่ในช่วงวัยรุ่นอายุระหว่าง 12-17 ปี ซึ่งเป็นวัยิกฤต เนื่องจากเป็นวัยที่มีภาวะอารมณ์แปรปรวนสูง วุฒิภาวะทางอารมณ์ยังไม่สมบูรณ์ มีความสับสนในการวางแผนทางของตนเองในสังคม ขาดทักษะและประสบการณ์ในการเผชิญกับปัญหา เกิดความวิตกกังวลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของร่างกายและเกิดความสับสนในการปฏิบัติตนต่อโลกภายนอกเพื่อน (กรมสุขภาพจิต 2543: 9) จึงมีพฤติกรรมและการแสดงออกที่ไม่เหมาะสมเป็นต้นว่า การแต่งกาย ผิดระเบียบ กระด้างกระเดื่องไม่มีสัมมาคาระ เหมือนเดิม กีบตัว เชืองซิม พูดจาไม่สุภาพ โต้เดียงเสียงดัง การเรียนตกต่ำ ไม่สนใจเรียน หนีเรียนหรือมาโรงเรียนสายเป็นประจำ มีเพศสัมพันธ์ในวัยเรียน น้ำสุนทางเพศกับเพื่อนหญิงชาย พกพาอาวุธหรือใช้สารเสพติด เป็นต้น (กรมสุขภาพจิต 2543: 4-5) ปัญหาเหล่านี้ถ้าไม่ได้รับการป้องกันและแก้ไขอย่างเหมาะสม อาจก่อให้เกิดปัญหาที่รุนแรงได้ในอนาคต

ความต้องห้ามของพระบรมราชโวหาร พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในพระราชนิสิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ วิทยาเขตปะตู ในวันอังคารที่ 28 พฤษภาคม 2515 มีความว่า “... เยาวชนทุกคนมิได้ต้องการทำตัวเองให้ตกต่ำ หรือเป็นปัญหาแก่ สังคมประการใดแท้จริงต้องการจะเป็นคนดี มีความสำเร็จ มีฐานะ มีเกียรติยศและอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างสงบ แต่การที่จะบรรลุถึงจุดประสงค์นั้นจำเป็น ต้องอาศัยผู้แนะนำ ควบคุมให้ดำเนินไป อย่างถูกต้องในฐานะที่เป็นครู เป็นอาจารย์ เป็นผู้บริหารการศึกษาท่านจะช่วยเขาได้มากที่สุด เพราะ มีส่วนควบคุมดูแลใกล้ชิดอยู่ทุก ๆ ด้านรองลงมาจากบิความร้า...” สำนักงานคณะกรรมการ

การศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547: ก) พระบรมราชโวหารองค์นี้ แสดงให้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นของการศึกษาในการพัฒนาคนไทยให้เป็นคนที่มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรมและมีวิธีวิธีที่เป็นสุขตามที่สังคมมุ่งหวัง เป็นคนที่มีคุณค่าของสังคม ดังนั้นการพัฒนาคนให้มีคุณลักษณะดังกล่าว จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการตามบทบัญญัติในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ซึ่งกำหนดไว้ในมาตรา 6 การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข มาตรา 22 แนวคิดการจัดการศึกษายังได้ให้ความสำคัญแก่ผู้เรียนทุกคน โดยยึดหลักว่าทุกคนมีความสามารถ เรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด ต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนพัฒนาตาม ธรรมชาติและเติมศักยภาพ มาตร 23 ข้อ (5) ในการจัดการศึกษาต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษา รวมทั้ง ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข ทั้งนี้การจัดกระบวนการเรียนให้คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ให้ผู้เรียนรู้จักประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา ให้คิดเป็น ทำเป็น รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ในทุกรายวิชาและให้มีการประสานความร่วมมือกับบิดา มารดา ผู้ปกครองและบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย ให้ร่วมกันพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ

กระทรวงศึกษาธิการ โดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่รับผิดชอบในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จึงร่วมกับกรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข จัดทำระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนเพื่อให้นักเรียนทุกคน ได้รับการคุ้มครองเด็กอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง ซึ่งมีกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มีความชัดเจน มีการประสานความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและนอกโรงเรียน รวมทั้งวิธีการ กิจกรรมและเครื่องมือต่าง ๆ ที่มีคุณภาพอันจะส่งผลให้ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนประสบ ความสำเร็จโดยได้ทดลองใช้ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนกับโรงเรียนนำร่อง 7 โรงเรียน เขต กรุงเทพมหานคร ในปีการศึกษา 2543 และนำมายা�ยผลในปีการศึกษา 2544 โดยมอนเป็นนโยบาย ให้โรงเรียนมัธยมศึกษาทุกแห่ง นำระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนมาดำเนินงานทุกโรงเรียน เพื่อให้โรงเรียนพัฒนาระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนเข้าสู่มาตรฐานคุณภาพ (สำนักงานการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 2546 : 4-5)

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานมีนโยบายให้สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาทั่วประเทศนำระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนมาดำเนินการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัด ตั้งแต่ ปี 2546 เป็นต้นมา ได้ทำการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ครุและบุคลากรทางการ

ศึกษาให้มีความรู้ความสามารถดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน โดยจัดทำเอกสาร และสื่อเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานดังกล่าว ประกอบด้วยเอกสารแนวทางการดำเนินงาน ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน เอกสารดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนสำหรับ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เอกสารคู่มือวิทยากรเครือข่ายระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนและวิชีดิตัวอย่าง การดำเนินงานต่างๆ เพื่อช่วยให้การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของสถานศึกษามีความเข้มแข็งเกิดผลดี ในการพัฒนาคุณภาพนักเรียน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2546: 5-9)

จังหวัดนราธิวาสที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นจังหวัดขนาดใหญ่รองจาก กรุงเทพมหานคร เป็นประตูสู่ภาคอิสาน มีอาณาเขตกว้างขวาง ประกอบด้วย 26 อำเภอ และ 6 กิ่งอำเภอ ประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น เป็นศูนย์กลางทางการศึกษา เพราะมีสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชนหลายแห่ง ตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงอุดมศึกษา เป็นที่ตั้งของเขตอุดมศึกษา ประกอบด้วย โรงงานขนาดเล็ก กลางและใหญ่จำนวนมาก มีศูนย์การค้าครบวงจรขนาดใหญ่ซึ่งเป็นที่นิยมของผู้คน โดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่น และยังมีสถานที่ให้บริการ เช่น เกมส์ อินเทอร์เน็ต สถานเริงรมย์หลากหลาย ประเภท ในฐานะที่เป็นจังหวัดขนาดใหญ่ มีโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมาก และสถาบันการศึกษา หลายแห่ง สิ่งที่ตามมาของธุรกิจอีกรูปแบบหนึ่งคือ หอพัก ห้องชุด บ้านเช่า เกิดขึ้นอย่างมากในระยะเวลาอันรวดเร็ว เพื่อรับผู้คนที่มาประกอบอาชีพ และนักเรียนนักศึกษาที่มาศึกษาแล้วเรียน สถานประกอบการต่างๆ ตามที่กล่าวมานี้ นักเรียนสถานที่ที่วัยรุ่นและนักเรียนทั้งชายหญิงชอบไป เที่ยวมั่วสุม เล่นเกมส์ ลักษณะโดย หนีโรงเรียน ก่อปัญหาด้านสุขภาพ มั่วสุมทางเพศ ขายบริการทางเพศ ทะเลวิวาท และมีแนวโน้มที่ความรุนแรงมากขึ้น ถ้าหากหน่วยงานภาครัฐ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเพิกเฉย ไม่มีระบบการจัดการที่ดีและไม่ปฏิบัติหน้าที่อย่างจริงจังแล้วผลเสียก็ จะตกอยู่กับเยาวชนเหล่านี้ ส่วนทางด้านการศึกษาจังหวัดนราธิวาสแม่เบตพื้นที่การศึกษา ออกเป็น 7 เขต ซึ่งแต่ละเขตจะมีสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทำหน้าที่กำกับดูแลสถานศึกษาในสังกัด และมีสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เปิดสอนในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 (ชั้วันที่ 3-4) ทั้ง 7 เขต จำนวน 108 โรง

สภาพการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของเขตพื้นที่การศึกษา นราธิวาส จากการวิจัยของวิชิต รุ่งศรีทอง (2546) ได้ศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ สภาพการบริหารและการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนราธิวาส กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ผู้บริหารงาน 117 คน และผู้ปฏิบัติงาน 237 คน รวม 354 คน พนวจ ความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อสภาพการ บริหารและการดำเนินงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก

1 ด้าน ระดับปานกลาง 6 ด้าน ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหามีค่าเฉลี่ยสูงสุด และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือการส่งต่อ และความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อปัญหารบริหารและการดำเนินงานพบว่า โดยภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหามีค่าเฉลี่ยสูงสุด และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ การส่งเสริมนักเรียน และบุคลากร โรงเรียนขาดให้ญี่ปุ่น มีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารและการดำเนินงานสูงกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก จากผลการศึกษาของวิชิต รุ่งศรีทอง ดังกล่าวมาแล้ว สะท้อนให้เห็นว่าการนำระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนมาดำเนินการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับชั้นมัธยมศึกษา จังหวัดครราชสีมา ในช่วงเวลาที่ผ่านมา�ังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมาในฐานะผู้นำองค์กร ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนให้ไปสู่จุดหมายที่ต้องการ จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มบทบาทในการบริหารจัดการการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้วิจัยในฐานะรองผู้อำนวยการ สถานศึกษา ได้ทบทวนเอกสารและรายงานวิจัย พนวจัย ไม่มีผู้ใดศึกษานบทบาทของผู้บริหาร สถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ระดับชั้นมัธยมศึกษา สังกัดเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา มาก่อน ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนที่จะส่งผลให้การดำเนินงานตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนประสบผลสำเร็จ และนำผลของการวิจัยไปสู่การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

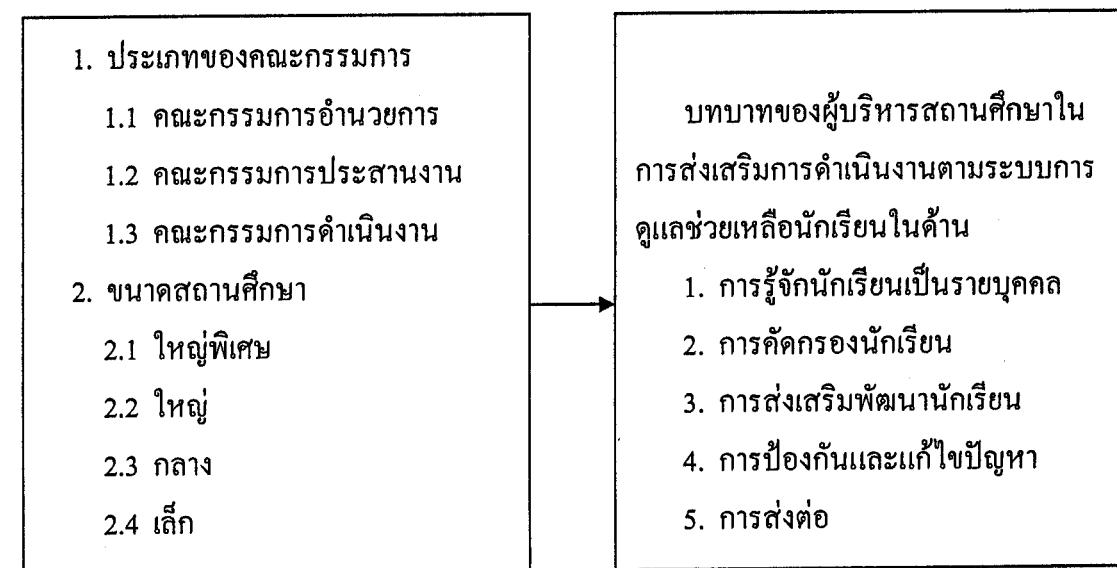
2.1 เพื่อศึกษานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน

2.2 เพื่อเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน

2.3 เพื่อเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการคูແລ່ວຍเหลื่อนักเรียน จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

### 3. กรอบแนวคิดการวิจัย

การศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา ตั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา ใช้กรอบแนวคิดการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 1) ประกอบด้วย 1. การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล 2. การคัดกรองนักเรียน 3. การส่งเสริมพัฒนานักเรียน 4. การป้องกันและแก้ไขปัญหา และ 5. การส่งต่อ แสดงในภาพที่ 1.1 ดังนี้



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

### 4. สมมติฐานการวิจัย

4.1 คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงานมีความคิดเห็นต่อบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน

4.2 ผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน มีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน แตกต่างกัน

## 5. ขอบเขตของการวิจัย

### 5.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้กรอบแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 1) เกี่ยวกับการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน จำแนกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ 1. การรักษาเด็กนักเรียนเป็นรายบุคคล 2. การคัดกรองนักเรียน 3. การส่งเสริมพัฒนานักเรียน 4. การป้องกันและแก้ไขปัญหา และ 5. การส่งต่อ

### 5.2 ขอบเขตด้านประชากร

**5.2.1 ประชากร ที่ใช้ในการศึกษาระบบที่ได้แก่ คณะกรรมการตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ได้รับการแต่งตั้งโดยผู้บริหารสถานศึกษาในแต่ละสถานศึกษา ซึ่งประกอบด้วยครุที่ปฏิบัติหน้าที่ในด้านต่าง ๆ แบ่งออกเป็น 3 คณะ คือ 1) คณะกรรมการอำนวยการ 2) คณะกรรมการประสานงาน และ 3) คณะกรรมการดำเนินงาน จากโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชธานี จำนวน 108 โรง ปีการศึกษา 2549 โดยผู้วิจัยได้กำหนดตัวแทนของคณะกรรมการแต่ละคณะเพื่อใช้ในการวิจัย ดังนี้ คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายปกครอง 108 คน หัวหน้างานแผนงาน 108 คน รวม 216 คน คณะกรรมการประสานงาน ประกอบด้วย หัวหน้างานแนะแนว 108 คน หัวหน้างานอนามัย 108 คน รวม 216 คน และคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย ครูประจำชั้นระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 553 คน และครูชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 389 คน รวม 942 คน**

**5.2.2 กลุ่มตัวอย่าง เลือกจากประชากร กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยเทียบจากตารางเคริชชี-แม่มอร์เกน (นรา สมประสงค์ 2544: 12 Krejcie and Morgan, 1970; 607-610) ที่ระบุความเชื่อมั่น 95 % ได้กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายปกครอง 70 คน หัวหน้างานแผนงาน 70 คน รวม 140 คน คณะกรรมการประสานงาน ประกอบด้วย หัวหน้างานแนะแนว 70 คน หัวหน้างานอนามัย 70 คน รวม 140 คน และคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 161 คน และครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 113 คน รวม 274 คน จากโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา 70 โรง ได้กลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 554 คน ใช้วิธีสุ่มแบบหลายขั้นตอน**

**5.3 ระยะเวลาที่ใช้ในการวิจัย การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยทำการวิจัย ตั้งแต่เดือนมีนาคม ถึง มีนาคม พ.ศ. 2550 รวม 4 เดือน**

## 5.4 ขอบเขตด้านตัวแปร ประกอบด้วย

### 5.4.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

#### 1) ประเภทของคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการอำนวยการ
- (2) คณะกรรมการประสานงาน
- (3) คณะกรรมการดำเนินงาน

#### 2) ขนาดสถานศึกษา

- (1) ใหญ่พิเศษ
- (2) ใหญ่
- (3) กลาง
- (4) เล็ก

5.4.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากรุงเทพมหานคร ในด้าน 1) การรักษาความปลอดภัยของนักเรียน 2) การคัดกรองนักเรียน 3) การส่งเสริมพัฒนานักเรียน 4) การป้องกันและแก้ไขปัญหา 5) การส่งต่อ

## 6. นิยามศัพท์เฉพาะ

### นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ มีดังนี้

6.1 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน หมายถึง การปฏิบัติหรือการดำเนินงานของผู้บริหารสถานศึกษาในการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนให้มีประสิทธิภาพ จำแนกเป็น 5 ด้าน คือ

6.1.1 การรักษาความปลอดภัยของนักเรียน หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีนโยบาย แผนปฏิบัติงาน การแต่งตั้งและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ สนับสนุนด้านงบประมาณ จัดหาสื่อและเครื่องมือการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของนักเรียน และอำนวยความสะดวกต่างๆ ประชุมชี้แจงแนวปฏิบัติให้แก่ครูประจำชั้นให้สามารถสำรวจข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคลในด้านความสามารถ ด้านสุขภาพ ด้านครอบครัว ด้านสารสนเทศ ด้านความปลอดภัย และพฤติกรรมทางเพศ รายงานผลการปฏิบัติงาน และกำกับติดตามการปฏิบัติงานของครูประจำชั้น

6.1.2 การคัดกรองนักเรียน หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีการกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติการจำแนกกลุ่มนักเรียน การประชุมชี้แจงแนวปฏิบัติ การวิเคราะห์ข้อมูล

พื้นฐานและพฤติกรรมของนักเรียนเพื่อจำแนกนักเรียนออกเป็น 4 กลุ่ม คือ กลุ่มพิเศษ กลุ่มปกติ กลุ่มสี่ง และกลุ่มมีปัญหา การแต่งตั้งอนุกรรมการร่วมจัดกลุ่มนักเรียน การจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ รายงานผลและกำกับติดตามการปฏิบัติงาน

**6.1.3 การส่งเสริมพัฒนานักเรียน หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีแนวปฏิบัติการจัดกิจกรรมโภมรูม แผนปฏิบัติงาน การประชุมชี้แจงแนวปฏิบัติ การให้ความรู้และสร้างความตระหนักรักให้กับนักเรียน การอบรมนักเรียนรายสัปดาห์ การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และกิจกรรมส่งเสริมความสามารถพิเศษ การประชุมผู้ปกครองประจำปีและผู้ปกครองนักเรียนในแต่ละชั้นเรียน การบันทึกการประชุม การประเมินและรายงานผล และการกำกับติดตามการปฏิบัติงานของครูประจำชั้น**

**6.1.4 การป้องกันและแก้ไขปัญหา หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีแนวปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน แผนปฏิบัติงาน การประชุมชี้แจงแนวปฏิบัติการให้คำปรึกษาเบื้องต้น การอบรมและพัฒนาครูประจำชั้น การจัดกิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหา จัดตั้งเครือข่ายผู้ปกครอง การจัดเก็บข้อมูลและการรักษาความลับ การวิเคราะห์ปัญหาและประเมินผล การดำเนินงาน การรายงานผลและการกำกับติดตามการปฏิบัติงาน**

**6.1.5 การส่งต่อ หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีแนวปฏิบัติการส่งต่อนักเรียน การประชุมชี้แจงแนวปฏิบัติ จัดทำสื่อและเครื่องมือการส่งต่อทั้งภายในและนอกสถานศึกษา การสร้างความเข้าใจให้กับนักเรียนและผู้ปกครอง ขอความร่วมมือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้การช่วยเหลือนักเรียน จัดทำข้อมูลการให้ความช่วยเหลือนักเรียนก่อนส่งต่อ รายงานผลการให้ความช่วยเหลือ การวิเคราะห์ปัญหาและประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำกับติดตามการปฏิบัติงานของครูประจำชั้นและผู้เกี่ยวข้อง**

**6.2 คณะกรรมการตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้บริหารสถานศึกษาในสถานศึกษาแต่ละสถานศึกษาให้ปฏิบัติหน้าที่ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน แบ่งออกเป็น 3 คณะ ซึ่งแต่ละคณะจะประกอบด้วยครูที่ปฏิบัติหน้าที่แตกต่างกัน ดังนี้**

**6.2.1 คณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) หมายถึง คณะกรรมการที่มีหน้าที่กำหนดนโยบาย นิเทศ กำกับ ติดตาม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายปกครอง หัวหน้าระดับ หัวหน้างานแผนงาน ผู้แทนผู้ปกครอง/ชุมชน และหัวหน้างานแนะนำ ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดคัวเทนของคณะ คือ หัวหน้าฝ่ายปกครองและหัวหน้างานแผนงาน**

**6.2.2 คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) หมายถึง คณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการสนับสนุนประสานงานด้านวิชาการและด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายปกครอง หัวหน้าระดับ หัวหน้างานอนามัย ครุแผนงาน สารสนเทศ และหัวหน้างานແນະແນວ ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดตัวแทนของคณะ คือ หัวหน้างานอนามัยและหัวหน้างานແນະແນວ**

**6.2.3 คณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ) หมายถึง คณะกรรมการที่มีหน้าที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนโดยตรง ประกอบด้วย หัวหน้าระดับรองหัวหน้าระดับ ครุประชำชั้น ครุประชำวิชา และครุແນະແນວ ใน การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดตัวแทนของคณะ คือ ครุประชำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และ ครุประชำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6**

**6.3 ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการสถานศึกษา หรือผู้รักษาการในตำแหน่ง ที่ปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา**

**6.4 ครุประชำชั้น หมายถึง ข้าราชการครุที่ปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ที่ได้รับการแต่งตั้งจากสถานศึกษา ให้ปฏิบัติหน้าที่ครุประชำชั้น รับผิดชอบในการคุ้มครองเด็กนักเรียน**

**6.5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา หมายถึง หน่วยงานที่กำกับดูแล สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในจังหวัดนครราชสีมา ซึ่งแบ่งออกเป็น 7 เขตพื้นที่การศึกษา โดยแต่ละเขตพื้นที่การศึกษา จะมีสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาทำหน้าที่กำหนดนโยบายระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน นำไปสู่การปฏิบัติในสถานศึกษาและสนับสนุนส่งเสริมระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ของสถานศึกษาในเขตพื้นที่ รวมทั้งประสาน ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน**

**6.6 ระดับมัธยมศึกษา หมายถึง สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ที่เปิดสอนชั้นระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย (ช่วงชั้นที่ 3 และ 4)**

**6.7 ขนาดสถานศึกษา หมายถึง สถานศึกษาที่แบ่งตามจำนวนนักเรียน โดยใช้เกณฑ์ การแบ่งขนาดสถานศึกษาของสำนักนโยบายและแผนการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกเป็น**

**6.7.1 สถานศึกษานาดเล็ก ได้แก่ สถานศึกษาที่มีจำนวนนักเรียนต่ำกว่า 500 คน**

**6.7.2 สถานศึกษานาดกลาง ได้แก่ สถานศึกษาที่มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 500 คน**

**ถึง 1,499 คน**

**6.7.3 สถานศึกษานาดใหญ่ ได้แก่ สถานศึกษาที่มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 1,500 คน**

**ถึง 2,499 คน**

6.7.4 สถานศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ ได้แก่ สถานศึกษาที่มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 2,500 คน ขึ้นไป

## 7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลการวิจัยในครั้งนี้ คาดว่าจะมีประโยชน์ดังนี้

7.1 เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน

7.2 เป็นสารสนเทศสำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมาในการกำหนดนโยบายเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถเกี่ยวกับการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน สำหรับผู้บริหารสถานศึกษา

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูดแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ผู้วิจัยได้ศึกษาทั้งค่าวาจารวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งเอกสาร ตำรา บทความ วารสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การบริหารโรงเรียน
2. แนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาท
3. แนวคิดเกี่ยวกับระบบการคูดแลช่วยเหลือนักเรียน
4. การบริหารจัดการระบบการคูดแลช่วยเหลือนักเรียน
5. การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูดแลช่วยเหลือนักเรียน
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. การบริหารโรงเรียน

##### 1.1 ความหมายของการบริหารโรงเรียน

การบริหารโรงเรียนเป็นเรื่องสำคัญ และมีความจำเป็นต่อการจัดการศึกษามีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการบริหารโรงเรียน ไว้วดังนี้

หวาน พินธุพันธ์ (2529: 6) กล่าวว่า การบริหารโรงเรียน หมายถึง กิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคคลหลายคนร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อให้บริการทางการศึกษาแก่เยาวชนและผู้ที่สนใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านความรู้ ทักษะ ค่านิยมพุทธกรรมและคุณธรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและประเทศชาติ

กิตติมา ปรีดีพลิก (2532: 47) กล่าวว่า การบริหารโรงเรียน หมายถึง การดำเนินการทุกอย่างในโรงเรียนดังเดิมการบริหารงานวิชาการ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานสถานที่ การบริหารงานธุรการและการเงิน การบริหารงานกิจการนักเรียนนักศึกษา และงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน

ปรียาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2536: 6) กล่าวว่า การบริหารโรงเรียน หมายถึง การบริหารสถานศึกษา โดยมีการจัดกิจกรรมทุกสิ่งทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียน การสอนให้เกิดผลดีและมีประสิทธิภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน

จากที่นักวิชาการได้ให้ความหมายของการบริหารโรงเรียน จึงสรุปได้ว่า การบริหารโรงเรียน หมายถึง การร่วมมือกันของกลุ่มนบุคคลจัดกิจกรรมเพื่อให้บริการทางการศึกษาให้กับผู้เรียน เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนในด้านต่าง ๆ ให้เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและประเทศไทย

### 1.2 ความสำคัญของการบริหารโรงเรียน

หน่วยงานหรือสถานศึกษาจะสามารถดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามจุดมุ่งหมายมากน้อยเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารจัดการของผู้บริหารที่จะดำเนินการให้ผู้ร่วมงานร่วมมือกันปฏิบัติงานให้ได้ผลตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ตั้งไว้ได้มีนักวิชาการหลายท่าน ได้กล่าวถึงความสำคัญของการบริหารโรงเรียนไว้ดังนี้

ปรีชา คัมภีรปกรณ์ (2533: 158) “ได้กล่าวถึง ความสำคัญของการบริหารโรงเรียน ไว้ดังนี้

1. เพื่อให้งานหรือกิจกรรมต่าง ๆ ดำเนินไปอย่างมีระบบ และมีระเบียบไม่ก้าวก่ายกัน สามารถเริ่มต้นความสำคัญและรับค่วนของงานได้
2. เพื่อให้การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องหาทางใช้ทรัพยากรเป็นประโยชน์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

3. เพื่อเป็นการกระจายงานให้แก่บุคคลในหน่วยงาน การบริหารจัดการจะเป็นเครื่องช่วยให้ผู้บริหารได้กระจายงานความรับผิดชอบให้บุคลากรต่าง ๆ ตามความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล

4. เพื่อให้การดำเนินงานของโรงเรียนเป็นไปอย่างมีทิศทางหรือเป้าหมายที่แน่นชัด ทั้งนี้ เพราะการบริหารจะต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์ให้แน่นชัด จุดประสงค์จะเป็นเครื่องกำหนดทิศทางการดำเนินงานของโรงเรียน

ปรีภารณ์ วงศ์อนุตร โภจน์ (2536: 22) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษาเป็นการกิจของผู้บริหารที่จะต้องกำหนดแบบแผน วิธีการ และขั้นตอนต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน ไว้อย่างมีระบบเพื่อระบบการบริหารไม่ดีจะกระทบกระเทือนส่วนอื่น ๆ ของหน่วยงาน นักบริหารที่ดีจะต้องรู้จักเลือกวิธีการบริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะให้งานนั้นบรรลุจุดมุ่งหมายที่วางไว้ จึงเป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่จะนำอาชีวศึกษาและกระบวนการบริหารที่เหมาะสม มาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายของสถานศึกษา

ตามที่นักวิชาการได้กล่าวถึงความสำคัญของการบริหาร โรงเรียน จึงสรุปได้ว่า การบริหาร โรงเรียนเป็นภารกิจสำคัญของผู้บริหารที่ต้องกำหนดแบบแผน วิธีการและขั้นตอนต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน บริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำเทคนิคและกระบวนการบริหารที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายของ โรงเรียน

## 2. แนวความคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาท

### 2.1 ความหมายของบทบาท

บทบาท นักการศึกษาหลายท่านได้ให้ ความหมายไว้ต่าง ๆ กัน ดังต่อไปนี้ พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2542) อธิบายว่า บทบาทหมายถึง การทำงานหน้าที่ที่กำหนดไว้ เช่น บทบาทของพ่อแม่ บทบาทของครู ยัง และマーค (Young &Mark ,1959: 129) ให้ความหมายไว้ว่า บทบาทหน้าที่ ฐานะตำแหน่งเมื่อบุคคลหนึ่งได้ดำรงตำแหน่งใดสิ่งที่ตามติดกับตำแหน่งนั้นก็คือ การที่เขาจะต้องมี การประทัศสรุคกับตำแหน่งอื่น ๆ ทั้งที่สูงกว่าและต่ำกว่าภายในกลุ่ม สิ่งที่ตามมากับตำแหน่งอัน เป็นเครื่องกำหนดสำหรับการดำรงตำแหน่งนั้น ๆ เรียกว่าบทบาทนั้นเอง

กู๊ด (Good 1973: 502) ได้อธิบายความหมายของบทบาท คือ ลักษณะที่แสดงออก ของบุคคลภายในกลุ่มและรูปแบบของพฤติกรรมที่คาดหวังตามตำแหน่งหน้าที่ หรือการแสดงออก ของแต่ละบุคคลตามความมุ่งหวังของสังคม

แคมเพลล์ (Campbell 1983: 81) ให้ความหมายของบทบาทไว้ว่า บทบาท หมายถึงกลุ่มพฤติกรรมที่มีความสัมพันธ์กับหน้าที่และตำแหน่ง

gramm ทองธรรมชาติ (2525: 25) ได้ให้ความหมายของบทบาทไว้ว่า บทบาท หมายถึง แบบแผนของความต้องการ เป้าหมาย ความเชื่อ ความรู้สึก ค่านิยม และการกระทำที่ สามารถของสังคมต่างคาดหวังจะเป็นไปตามลักษณะตำแหน่งต่าง ๆ ที่มีอยู่

สุชา และสุรังค์ จันทร์เอม (2530: 46) อธิบายความหมายของบทบาทว่า บทบาท เป็นสิ่งที่บุคคลในสถานภาพต่าง ๆ พึงกระทำ คือ เมื่อสังคมกำหนดลิทธิและหน้าที่ให้สถานภาพได อย่างไรแล้ว บุคคลในสถานภาพนั้น ๆ ก็จะต้องประพฤติหรือปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดไว้

สุพัตรา สุภาพ (2535:73) ให้ความหมายของบทบาทสรุปได้ว่า บทบาทคือ พฤติกรรมที่คาดหวังสำหรับผู้ที่อยู่ในสถานการณ์ต่าง ๆ ว่าจะต้องปฏิบัติอย่างไร เป็นบทบาทที่ คาดหวังโดยกลุ่มคนหรือสังคม เพื่อทำให้คุ้มพันธ์มีการกระทำการระหว่างกันทางสังคมได้ รวมทั้ง สามารถคาดการณ์พฤติกรรมที่จะเกิดขึ้นได้

จักรรัช ธีระกุล (2542: 45) ได้ให้ความหมายของบทบาทสรุปได้ว่า เป็นแบบแผน นวัตกรรมอันเกี่ยวกับสภาพหรือตำแหน่งทางสังคม บทบาทเป็นความเคลื่อนไหวของสถานภาพ หรือหน้าที่ตามสถานการณ์นั้นเอง

จากความหมายและแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทที่กล่าวข้างต้น พอสรุปได้ว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึงการปฏิบัติหรือการดำเนินงานตามตำแหน่ง หน้าที่ในสถานการณ์การต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติหรือการดำเนินการนั้นย่อมก่อให้เกิดความสัมพันธ์ มีการกระทำระหว่างกัน และยังเป็นที่คาดหวังของบุคลากรในสถานศึกษา

## 2.2 ปัจจัยที่มีผลต่อการแสดงบทบาท

การแสดงบทบาทของบุคคลขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องดังที่ บรรุมและ เชลซ์นิก (Broom and Selznick, 1973: 36) ได้กล่าวว่า บทบาทที่กระทำจริงจะเกิดขึ้นอยู่กับความเชื่อ ความคาดหวังและการรับรู้ของแต่ละบุคคล ตลอดจนความกดกันและโอกาสในแต่ละสังคมใน ระยะเวลาหนึ่ง ๆ และยังรวมไปถึงบุคลิกภาพและประสบการณ์ของแต่ละบุคคลด้วย

นอกจากนี้แล้ว ทัศนา บุญทอง (2524: 95) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการแสดงบทบาทว่า การแสดงบทบาทของบุคคลตามตำแหน่งหน้าที่ได้ถูกคาดหวังจากสังคมรอบด้าน การแสดงบทบาท จะเป็นไปได้อย่างถูกต้องเหมาะสมสมเพียงใดขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่

1. ความเข้าใจในบทบาทที่ตนแสดงหรือต้องปฏิบัติ
2. ประสบการณ์ของผู้ที่ต้องแสดงบทบาท
3. บุคลิกภาพของผู้แสดงบทบาท

อลล์พอร์ท (Allport, 1967: 181-184) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการแสดงบทบาท ของบุคคลว่า ขึ้นอยู่กับที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. บทบาทที่สังคมคาดหวัง คือบทบาทที่สังคมคาดหวังให้บุคคลปฏิบัติตามความคาดหวังที่กำหนดโดยกลุ่มสังคมและโดยสถานภาพที่บุคคลนั้นรองอยู่
2. การรับรู้บทบาท คือการที่บุคคลรับรู้ในบทบาทของตนเองว่าจะมีบทบาทหรือ พฤติกรรมอย่างไร และสามารถมองเห็นบทบาทของตนเองได้ตามการรับรู้นั้น ซึ่งเกี่ยวข้องสัมพันธ์ กับความต้องการของบุคคลนั้นเอง ทั้งนี้การรับรู้ในบทบาทและความต้องการของบุคคลย่อมขึ้นอยู่ กับลักษณะพื้นฐานส่วนบุคคลตลอดจนเป้าหมายในชีวิตและค่านิยมของบุคคลที่ส่วนบทบาทนั้น
3. การยอมรับบทบาทของบุคคล จะเกิดขึ้นเมื่อมีความสอดคล้องของบทบาทตาม ความคาดหวังของสังคม และบทบาทหน้าที่ที่ตนเองรับรู้อยู่ การยอมรับบทบาทเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับความเข้าใจในบทบาทและการสื่อสารระหว่างสังคมและบุคคลนั้น ทั้งนี้พระบุคคลไม่ได้ยินดี ยอมรับบทบาททุกบทบาทเสมอไป เมื่อว่าจะได้รับแรงผลักดันทางสังคม ได้รับตำแหน่งและมี

บทบาทที่ต้องปฏิบัติตาม เพราะถ้าหากบทบาทที่ได้รับนั้นทำให้รับผลเสียหายหรือเสียประโยชน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้าขัดแย้งกับความต้องการหรือค่านิยมของบุคคลนั้น ผู้ดำเนินการต้องดำเนินการอย่างระมัดระวัง ไม่ยอมรับบทบาทนั้น

4. การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของบุคคลเป็นบทบาทที่เจ้าของสถานภาพแสดงจริง ซึ่งอาจจะเป็นการแสดงบทบาทตามที่สังคมคาดหวังหรือเป็นการแสดงบทบาทตามการรับรู้และตามความคาดหวังของตนเอง การที่บุคคลจะปฏิบัติหน้าที่ได้เพียงใดนั้น ที่ขึ้นอยู่กับระดับการยอมรับบทบาทนั้น ๆ ของบุคคลที่ครองตำแหน่งอยู่ ซึ่งเนื่องมาจากการความสอดคล้องกันของบทบาทตามความคาดหวังของสังคมและการรับรู้บทบาทของตนเอง

จากแนวคิดเกี่ยวกับการแสดงบทบาทที่ได้กล่าวมาข้างต้น สามารถสรุปได้ว่า การที่บุคคลจะแสดงบทบาทได้เหมาะสมเพียงใดนั้น มีความเกี่ยวข้องกับปัจจัยหลายประการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการรับรู้ในบทบาทของตน การคาดหวังของสังคม บุคลิกภาพของผู้แสดงบทบาทนั้น รวมไปถึงการมีความรู้ความสามารถ ซึ่งอาจได้มาจากการรับรู้ข่าวสาร การฝึกอบรมต่าง ๆ ทำให้บุคคลเกิดการสั่งสมประสบการณ์ อันจะมีผลต่อการแสดงพฤติกรรมต่าง ๆ

ผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีบทบาทสำคัญในการบริหารการศึกษาภายในสถานศึกษา ที่ตนดำเนินการ การแสดงบทบาทต้องก่อให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับเจตนาภารณ์ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้มีนักวิชาการวิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาไว้ดังนี้

พัชราภรณ์ สงวนกล้าจิตต์ และคณะ (2544: 62-72) ได้วิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ไว้ดังนี้

#### 1. บทบาทนักคิด

- 1.1 เป็นผู้เริ่มคิด
- 1.2 เป็นผู้แสวงหาข้อมูล
- 1.3 เป็นผู้วางแผน
- 1.4 เป็นผู้ตัดสินใจ
- 1.5 เป็นผู้แก้ปัญหา
- 1.6 เป็นผู้ประเมินผล

#### 2. บทบาทนักปฏิบัติงาน

- 2.1 เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ
- 2.2 เป็นแบบอย่างที่ดี
- 2.3 เป็นผู้เพิ่มพลังงาน

- 2.4 เป็นผู้สนับสนุน
- 2.5 เป็นผู้ประสานงาน
- 2.6 เป็นผู้ประเมินประเมณ
- 2.7 เป็นผู้รับผิดชอบ

ถวิล อรัญเวศ (2544: 15-19) ได้กล่าวถึงบทบาทของนักบริหารมืออาชีพในยุคเขตพื้นที่การศึกษา ไว้ดังนี้

1. บทบาทผู้ตัดสินใจ นักบริหารมืออาชีพต้องมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ หรือวินิจฉัยลั่งการ เป็นคนสูญรอบครอบ มีเหตุผลในการตัดสินใจ
2. บทบาทผู้ไวยากรณ์ นักบริหารมืออาชีพจะต้องต่อข้อมูลที่ทันสมัยอยู่เสมอ
3. บทบาทผู้เพิ่มพูนวิสัยทัศน์ นักบริหารมืออาชีพจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถดื่อวิสัยทัศน์ได้เป็นอย่างดี
4. บทบาทผู้ชี้อัตรากำไรและสร้างสรรค์ผลงาน นักบริหารมืออาชีพจะต้องเป็นผู้สร้างสรรค์ผลงาน มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
5. บทบาทผู้ประสานสิทธิ นักบริหารมืออาชีพจะต้องประสานงานกับหน่วยงาน และบุคคลได้เป็นอย่างดีสามารถใกล้เคลียร์ข้อพิพาทและขัดปัดเป้าปัญหาต่าง ๆ ในหน่วยงานได้
6. บทบาทเป็นผู้คิดสร้างสรรค์วิธีการทำงานใหม่ นักบริหารมืออาชีพจะต้องมีคิด หลักการ หัวเชือกทำงานใหม่ ๆ อยู่เสมอ
7. บทบาทผู้ชูงใจเพื่อร่วมงาน นักบริหารมืออาชีพจะต้องสามารถโน้มน้าว เพื่อร่วมงานให้เกิดความกระตือรือร้นในการทำงานและรับผิดชอบต่องานสูง
8. บทบาทผู้นำทบทวนต่อปัญหาอุปสรรค นักบริหารมืออาชีพจะต้องอดทนอดกลั้นต่ออุปสรรคพร้อมที่จะเผชิญกับปัญหาและพยายามปัญหาอย่างสันติสุข
9. บทบาทที่รู้จักยึดหยุ่นตามสถานการณ์ นักบริหารจะต้องยึดทางสายกลางใน การดำเนินงาน
10. บทบาทผู้บริหารงานแบบมีส่วนร่วม นักบริหารมืออาชีพจะต้องให้บุคลากร ผู้เกี่ยวข้องในการศึกษาได้ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมตัดสินใจ ร่วมรับผิดชอบต่อผลงานที่เกิดขึ้น จากแนวคิดของนักวิชาการเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา สรุปได้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาุคใหม่ต้องเป็นผู้บริหารมืออาชีพ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความกระตือรือร้น อดทน และมีความรับผิดชอบสูง โปร่งใส โดยใช้ทักษะศาสตร์และศิลป์ในการบริหารจัดการให้การ ดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยยึดหลักปรัชญาพ และปรัชญาพ

### 3. แนวคิดเกี่ยวกับระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

#### 3.1 ความหมายของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 5) ให้ความหมายของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนคือ เป็นกระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนอย่างมีขั้นตอน มีครุประชำชัน/ครุที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงาน โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหารและครุทุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐานคุณภาพและมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้

#### 3.2. องค์ประกอบของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 1) ได้เสนอเกี่ยวกับ องค์ประกอบหลักของการดูแลช่วยเหลือนักเรียนไว้ 5 ประการ ดังนี้

1. การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล
2. การคัดกรองนักเรียน
3. การส่งเสริมนักเรียน
4. การป้องกันและการแก้ไขปัญหานักเรียน
5. การส่งต่อ

องค์ประกอบของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนทั้ง 5 องค์ประกอบดังกล่าวมีความสำคัญ มีวิธีการและเครื่องมือที่แตกต่างกันไป แต่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกัน ซึ่งเอื้อให้การดูแลช่วยเหลือนักเรียนของโรงเรียนเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ

#### 3.3 วัตถุประสงค์ของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 5) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ ของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ไว้ดังนี้

1. เพื่อให้การดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนเป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้โรงเรียน กรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องทำงานร่วมกันโดยผ่านกระบวนการทำงานที่ชัดเจน มีร่วงรองบุญหลักฐานการปฏิบัติงาน สามารถตรวจสอบและประเมินผลได้

#### 3.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 5) ได้นำเสนอประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ไว้ดังนี้

1. นักเรียนได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและตรงสกัดปัญหา
2. stemming ของภาษาพหุภาษาที่นักเรียนเป็นไปด้วยดี
3. นักเรียนรู้จักตนเองและความคุณค่าของตัวเอง
4. นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และได้รับการส่งเสริมพัฒนาเต็มศักยภาพ
5. ผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพนักเรียนอย่างเข้มแข็ง จริงจังและ

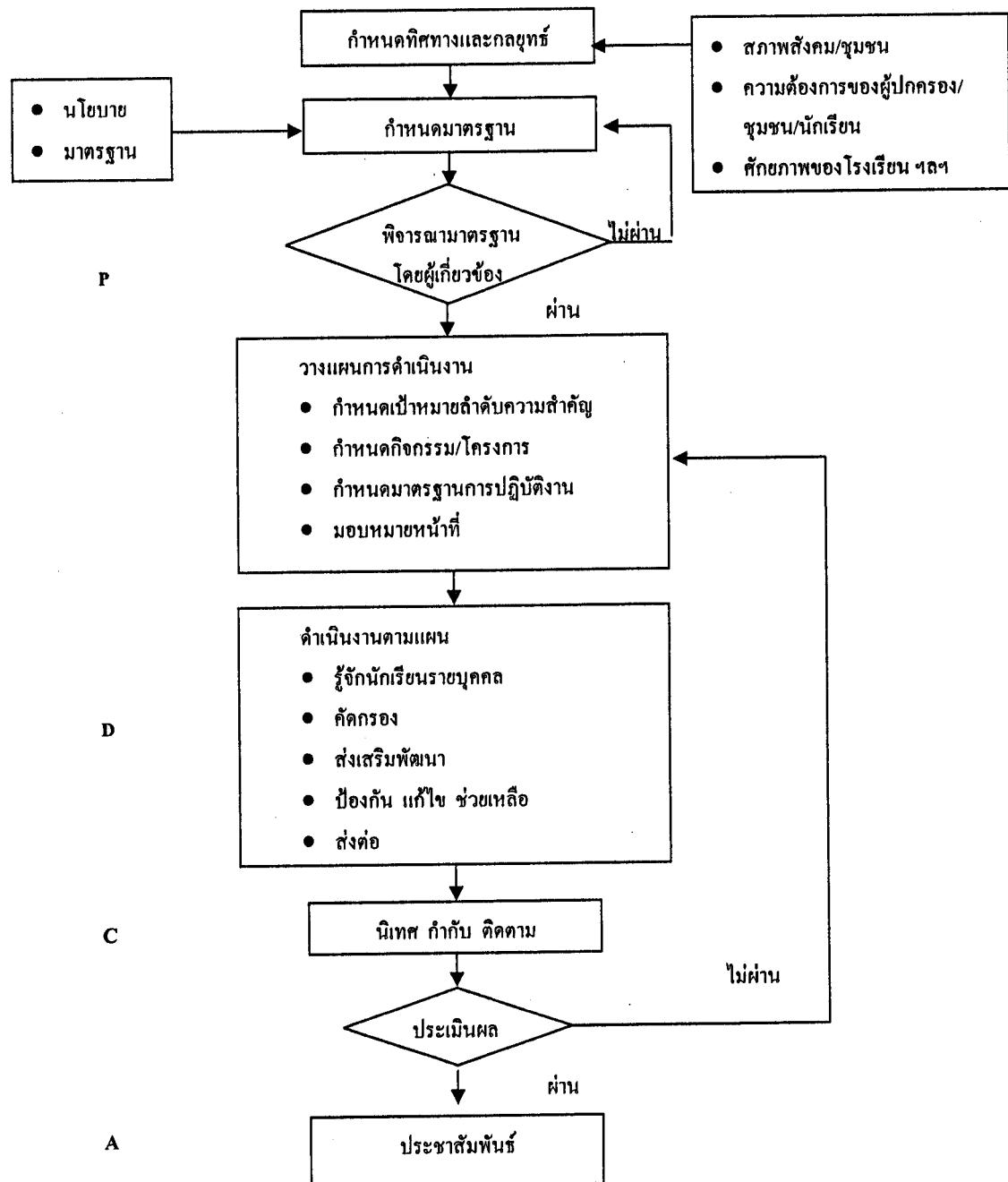
ความเอื้ออาทร

#### **4. การบริหารจัดการระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน**

##### **4.1 การบริหารจัดการระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 12-14) ได้นำเสนอการบริหารจัดการระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนที่เป็นระบบ ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษาต้องดำเนินการให้ทุกฝ่ายร่วมกันวิเคราะห์มาตรฐาน ตัวชี้วัดคุณภาพ ทำความเข้าใจเป้าหมายและการงานทุกเรื่องที่เกี่ยวข้อง กำหนดภาระหน้าที่และการร่วมมือกันปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่น การให้เห็นความเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจน กำหนดแผนปฏิบัติงานอย่างครบวงจร กำกับติดตาม ประเมินผลและสรุปรายงาน pragmatism ที่ 2.1

## การบริหารจัดการระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน



## ภาพที่ 2.1 การบริหารจัดการระบบการคุ้มครองข้อมูลนักเรียน

# ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) การบริหารจัดการระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสังคม กรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลราชวิถี

จากการบริหารจัดการระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน ภาพที่ 2.1 แสดงให้เห็นว่า ยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จของระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน เป็นกระบวนการบริหารจัดการอย่าง เป็นระบบ โดยใช้หลักการบริหารเชิงระบบตามวงจรคุณภาพของเดมมิ่ง (P-D-C-A) เป็นฐานความคิด เริ่มตั้งแต่การกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ การวางแผนปฏิบัติการ (P-Plan) การดำเนินงานตามแผน ที่กำหนด (D-Do) การตรวจสอบประเมินผล (C-Check) และการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานให้ ได้มาตรฐาน (A-Act) ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาจึงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการวางแผนและส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการระบบการคุณภาพเหลือ นักเรียน ซึ่งมีขั้นตอน ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2546: 12-15)

1. กำหนดทิศทางและกลยุทธ์ โดยบุคลากรทุกคนในโรงเรียนร่วมกันวิเคราะห์ ปัญหาและความต้องการของนักเรียน ชุมชน สังคม และผู้เกี่ยวข้อง ศึกษานโยบายมาตรฐานต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ศึกษาศักยภาพของโรงเรียนและกำหนดแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน

2. กำหนดมาตรฐานและระบบการคุณภาพเหลือนักเรียนให้เข้ม โอบกับระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบการแนะนำ ระบบป้องกันสารเสพติด ระบบกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ระบบ ความปลอดภัยของสภาพสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองสิทธิเด็กและเยาวชนและระบบอื่น ๆ

3. พิจารณามาตรฐานและตัวชี้วัดโดยผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการยอมรับว่าง มาตรการและแนวปฏิบัติ เช่น ทบทวนระบบคุณภาพเหลือนักเรียน การคัดกรองและช่วยเหลือผู้เสพ หรือติดยาเสพติด แนวการวางแผนระบบความปลอดภัยทางสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน แนวทางคุ้มครอง สิทธิเด็ก เยาวชนและมาตรการช่วยเหลือนักเรียน

#### 4. วางแผนดำเนินงาน (P-Plan) ประกอบด้วย

- 4.1 กำหนดผู้รับผิดชอบ โดยผู้บริหารสถานศึกษาออกคำสั่งโรงเรียนเพื่อ แต่งตั้งคณะกรรมการและกำหนดบทบาทหน้าที่ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) และคณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ)

- 4.2 วิเคราะห์สภาพความพร้อมพื้นฐาน เช่น ปัญหาและความต้องการของ นักเรียน ชุมชน สังคม และผู้เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานเป็นฝ่าย ดำเนินการให้ครุ่นคิดดูแลและประเมินแบบสอบถามความพร้อมพื้นฐานของโรงเรียน และจัดทำเป็นแบบ รายงานการสำรวจความพร้อมของโรงเรียน

- 4.3 กำหนดเป้าหมายและตัวบ่งชี้ความสำเร็จ กำหนดกิจกรรม/โครงการ และ การจัดสรรงบประมาณสนับสนุน กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน โดยใช้วิธีระดมความคิดร่วมกัน และสรุปเป็นรายงานการวิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำตัวบ่งชี้ความสำเร็จ

**4.4 จัดทำปฏิทินปฏิบัติงาน โดยใช้วิธีระดมความคิดใช้แบบฟอร์มปฏิทินปฏิบัติงาน ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานเป็นผู้ดำเนินการ**

**5. ขั้นดำเนินการตามแผน (D-Do) ประกอบด้วย**

5.1 สร้างความตระหนักและความเข้าใจกับบุคลากร โดยการจัดประชุมอบรมให้ความรู้และการระดมความคิด ใช้สื่อประกอบ เช่น คู่มือบริหารจัดการระบบการคุ้มครอง ช่วยเหลือนักเรียน คู่มือครุภัณฑ์ประจำชั้นตามระบบการคุ้มครอง ช่วยเหลือนักเรียน โดยผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานเป็นผู้ดำเนินการ ให้ครุภัณฑ์ได้เข้าร่วมกิจกรรมนี้ และจัดทำแบบรายงานผลการประชุมอบรม

5.2 การจัดทำสื่อและเครื่องมือต่าง ๆ โดยผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานเป็นผู้ดำเนินการร่วมกับครุภัณฑ์ จัดทำเกณฑ์การคัดกรอง มาตรการช่วยเหลือ คู่มือ โimsonรูม และแบบบันทึกต่าง ๆ เพื่อให้เป็นที่เข้าใจและปฏิบัติเป็นแนวเดียวกัน

5.3 จัดแบ่งจำนวนนักเรียนต่อครุภัณฑ์ประจำชั้น โดยผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานกำหนดให้ครุ 1 คน ต่อนักเรียน 20-25 คน และจัดทำเป็นคำสั่งโรงเรียน หมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ

5.4 ครุภัณฑ์ประจำชั้นดำเนินการคุ้มครอง ช่วยเหลือนักเรียน ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารสถานศึกษา โดยดำเนินงานตามกระบวนการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครอง ช่วยเหลือนักเรียน ใน 5 ด้าน ได้แก่ การรักษาความปลอดภัยของนักเรียน เป็นรายบุคคล การคัดกรอง โดยบันทึก ระเบียบシステム ประเมินพฤติกรรมเด็ก ประเมินความคาดหวังอารมณ์ การเยี่ยมน้ำนม สังเกต สมรรถภาพ และรายงานผลการคัดกรองนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหา โดยการให้คำปรึกษา เปื้องตัว จัดกิจกรรมร่วมกับครุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กิจกรรมเสริมหลักสูตร กิจกรรมในห้องเรียน กิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน กิจกรรมช่วยเหลือ เสริม กิจกรรมสื่อสารกับผู้ปกครอง และการส่งต่อนักเรียน ไปขอรับความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอกสถานศึกษา

6. นิเทศ กำกับ ติดตาม งานที่มอบหมาย ผู้บริหารสถานศึกษากำหนดให้มีการประสานสัมพันธ์ผู้เกี่ยวข้องทุกคนและทุกฝ่าย เสริมสร้างบัญญัติ และการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถพัฒนาที่จะดำเนินงานตลอดเวลา

**7. ขั้นการตรวจสอบ ประเมินผล (C-Check) ประกอบด้วย**

7.1 ผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมนำเสนอแต่ละตัวคณะกรรมการประเมิน ทำการประเมินสรุปผลการดำเนินงานของครุภัณฑ์ประจำชั้น ครุผู้สอน ครุแนะนำ ฝ่ายปกครอง หรือหัวหน้าระดับและผู้เกี่ยวข้อง ที่มีผลการปฏิบัติงานดีเด่น เพื่อยกย่อง ชมเชย หรือ

มอบรางวัล เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ โดยใช้แบบสำรวจความพึงพอใจครูที่ปรึกษา นักเรียนและผู้เกี่ยวข้อง หรือแบบประเมินมาตรฐานระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน

7.2 สรุปผลการคัดกรองนักเรียน โดยผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมประสานและหัวหน้าระดับ สังเคราะห์จากผลการคัดกรองนักเรียน รายงานผลการคัดกรองนักเรียน ของครูที่ปรึกษาประจำชั้น ตามเกณฑ์การคัดกรอง และจัดทำรายงานสรุปผลการคัดกรองนักเรียน ในโรงเรียน

7.3 สนับสนุนส่งเสริมและแก้ไขปัญหา โดยผู้บริหารสถานศึกษาร่วมกับ ทีมนำและทีมประสาน ดำเนินการใน 3 ข้อ ดังนี้

7.3.1 จัดอบรมให้ความรู้แก่ครูที่ปรึกษาประจำชั้น ครูแนะแนว ครูผู้สอน ฝ่ายปกครองและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาเบื้องต้น โดยเชิญวิทยาที่มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะทั้งภายในและภายนอก

7.3.2 นิเทศให้กำลังใจในการดำเนินงานแก่ครูที่ปรึกษาประจำชั้นและ ผู้เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำเป็นรายงานการนิเทศระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน

7.3.3 อบรมให้ความรู้แก่นักเรียนในการสนับสนุนส่งเสริม และแก้ไข ปัญหาให้กับนักเรียน ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก เพื่อให้นักเรียนเข้าใจและเกิดการยอมรับ

7.3.4 ดำเนินโครงการ/กิจกรรมช่วยเหลือ กลุ่มเสี่ยง กลุ่มนิปัญหา โดย ผู้บริหารสถานศึกษามอบหมายให้ทีมนำร่วมกับครูที่ปรึกษาประจำชั้น จัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น จัด กิจกรรมค่าย อบรมประจำสัปดาห์ ปฏิบัติกรรมกลุ่มและรายบุคคล และการศึกษาเฉพาะกรณี โดยจัดทำปฏิทินการอบรมประจำสัปดาห์ ปฏิทินกิจกรรมและคู่มือการจัดกิจกรรม และรายงานผล การจัดกิจกรรม/โครงการ

8. ขั้นรายงานผลการดำเนินงานระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน (A-Act) ซึ่ง ผู้บริหารสถานศึกษา มอบหมายให้ทีมประสานและทีมนำ ร่วมกันดำเนินการใน 4 ข้อ ดังนี้

8.1 วิเคราะห์ผลการประเมินเพื่อทบทวน

8.2 กำหนดแนวทางสนับสนุนการดำเนินงาน ปรับปรุงแก้ไข

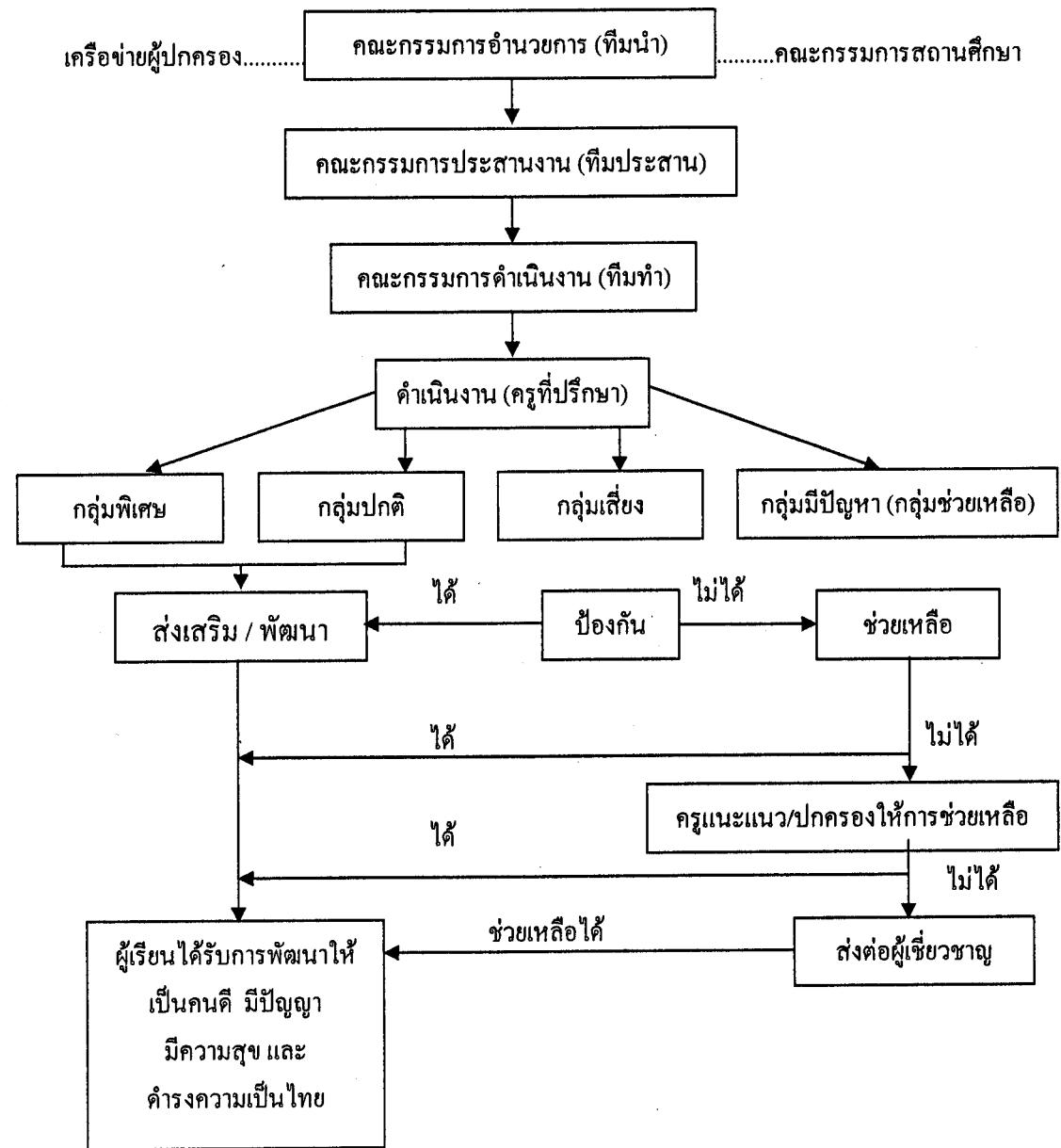
8.3 จัดทำข้อมูลสารสนเทศ

8.4 เผยแพร่ประชาสัมพันธ์

4.2 ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 6-7) ได้กำหนดปัจจัยสำคัญ ที่มีผลต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน ในเชิงบูรณาการ ความร่วมมือจากบุคคลภายใน ทั้งภายในและนอกสถานศึกษา ดังภาพที่ 2.2

## การคำนวณงบประมาณการดูแลช่วยเหลือนักเรียน



ภาพที่ 2.2 แผนภูมิการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กชั้นเรียน

# ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) การบริหารจัดการระบบ การดูแล ช่วยเหลือนักเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสังคม กรุงเทพมหานคร โรงพินพ์ชวนพินพ์

จากภาพที่ 2.2 จะเห็นว่าปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงาน คือ การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียนเชิงบูรณาการความร่วมมือจากบุคลากร ฝ่าย ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาที่จะสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย มีปัจจัยสำคัญเป็นข้อ ๆ ดังนี้

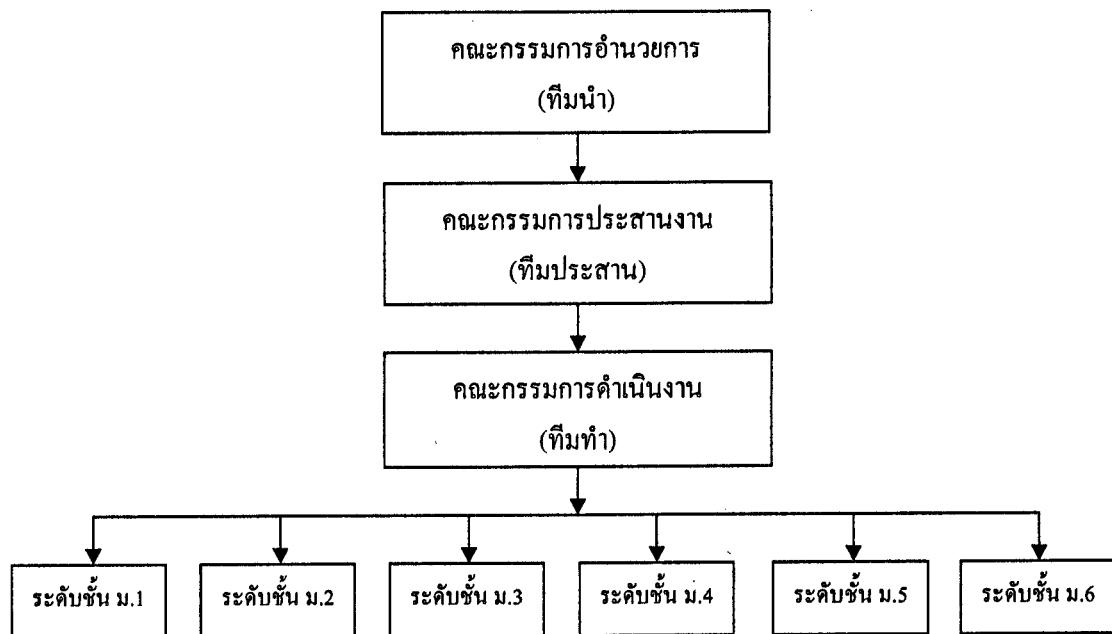
1. ผู้บริหารสถานศึกษา รองผู้บริหารสถานศึกษา กรรมการสถานศึกษา รวมทั้ง หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้างานต่าง ๆ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียน และให้การสนับสนุนการดำเนินงานหรือร่วมกิจกรรมตามความเหมาะสมและสม่ำเสมอ
2. ครุภุกคนและผู้เกี่ยวข้องจำเป็นต้องมีความตระหนักในความสำคัญของระบบการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียน และมีทัศนคติที่ดีต่อนักเรียน มีความสุขที่จะพัฒนานักเรียนทุกด้าน
3. คณะกรรมการหรือคณะกรรมการทุกคณะต้องมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด และมีการประชุมในแต่ละคณะอย่างสม่ำเสมอตามที่กำหนด
4. ครูที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักสำคัญในการดำเนินงาน โดยต้องได้รับความร่วมมือจากครุภุกคนในโรงเรียน รวมทั้งการสนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ จากโรงเรียน
5. การอบรมให้ความรู้และทักษะ รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูล ความรู้แก่ครูที่ปรึกษา ครูประจำชั้น ผู้ปกครอง กรรมการสถานศึกษาและผู้เกี่ยวข้อง ในเรื่องที่เอื้อประโยชน์ต่อการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียน เป็นสิ่งจำเป็น โดยเฉพาะเรื่องจิตวิทยาการແນະແນວและการให้คำปรึกษาเบื้องต้น และแนวทางการแก้ปัญหาต่าง ๆ ของนักเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
6. ผู้ปกครองและเครือข่ายการร่วมพัฒนาในทุกส่วนของสังคม มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียนและเยาวชนในเชิงบูรณาการอย่างเข้มแข็งจริงจัง

#### **4.3 คณะกรรมการในระบบการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียน**

##### **4.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 23-25) ได้กำหนด คณะกรรมการในระบบการคุ้มครองช่วยเหลือนักเรียน ปรากฏดังภาพที่ 2.3

### โครงสร้างคณะกรรมการระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน



ภาพที่ 2.3 แผนภาพแสดงโครงสร้างคณะกรรมการในระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) การบริหารจัดการระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขสิ่งแวดล้อมทางสังคม กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ชวนพิมพ์

จากภาพที่ 2.3 โครงสร้างคณะกรรมการในระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) คณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ) และหัวหน้าระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึง ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ซึ่งคณะกรรมการทั้ง 3 คณะจะประสานการดำเนินงานเชื่อมโยง ซึ่งกันและกัน จนถึงหัวหน้าระดับชั้นต่าง ๆ และครูประจำชั้นหรือครุที่ปรึกษาซึ่งเป็นบุคลากรหลักในการคุ้มครองเด็กนักเรียน

#### 4.3.2 องค์ประกอบของบุคลากรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 24-25) ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการอำนวยการ(ทีมนำ) คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) และคณะกรรมการดำเนินงาน(ทีมทำ) พร้อมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ รายละเอียดดังตารางที่ 2.1

**ตารางที่ 2.1 แสดงองค์ประกอบของบุคลากรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ**

| บุคลากร                                 | บทบาทหน้าที่  |  |
|---|---------------|--|
| 1. คณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ)           |               |  |
| 1. ผู้อำนวยการโรงเรียน                  | ประธานกรรมการ | 1. ส่งเสริม สนับสนุนการขับเคลื่อน และพัฒนาระบบ |
| 2. หัวหน้าฝ่าย/รองผู้อำนวยการ           | กรรมการ       | การคุ้มครองนักเรียน                            |
| 3. ผู้แทนคณะกรรมการสถานศึกษา            | กรรมการ       | สร้างขวัญกำลังใจ และพัฒนาบุคลากร               |
| 4. หัวหน้าระดับ                         | กรรมการ       | เป็นผู้นำในการพนักพิงสถานศึกษา                 |
| 5. หัวหน้างานแผนงาน                     | กรรมการ       | โดยรวมของสถานศึกษา                             |
| 6. หัวหน้างานแนวโน้ม                    | กรรมการ       | ประสานสัมพันธ์และสร้างความเข้มแข็งให้          |
| 7. หัวหน้างานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน       | กรรมการ       | เครือข่าย                                      |
| 8. ผู้แทนผู้ปกครอง/ชุมชน                | กรรมการ       | นิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผล                |
| 9. หัวหน้าฝ่าย/รองผู้อำนวยการฝ่ายปกครอง |               |  |
| กรรมการและเลขานุการ                     |               |  |

| บุคลากร  | บทบาทหน้าที่            |  |
|--|-------------------------|--|
| 2. คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน)                 |                         |  |
| 1. รองอำนวยการโรงเรียน (ฝ่ายปกครอง/กิจการนักเรียน) | ประธานกรรมการ           | 1. ปฏิบัติงานในฐานะบุคลากรหลักในการดำเนินงาน<br>ตามระบบการคุ้มครองนักเรียน                                   |
| 2. หัวหน้าระดับชั้นทุกระดับ                        | กรรมการ                 | 2. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) และคณะกรรมการดำเนินงาน(ทีมทำ) และ<br>หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง |
| 3. หัวหน้างานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน                  | กรรมการ                 | 3. จัดเอกสาร เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินงานและ<br>รับผิดชอบจัดประชุมชี้แจงและการฝึกอบรมความรู้               |
| 4. หัวหน้าอนามัย                                   | กรรมการ                 | แก่บุคลากร   |
| 5. ครุพยานาถ                                       | กรรมการ                 | 4. จัดการประชุมปรึกษาหารือคณะกรรมการในการ<br>คุ้มครองนักเรียนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง                        |
| 6. ครูแผนงาน ครูสารสนเทศ                           | กรรมการ                 | 5. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน  |
| 7. ผู้แทนคณะกรรมการเรียน                           | กรรมการ                 | 6. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย   |
| 8. หัวหน้างานแนวโน้ม                               | กรรมการ<br>และเลขานุการ |  |

### ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

| บุคลากร  | บทบาทหน้าที่  |
|--|---|
| 3. คณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมท่าม)<br>1. หัวหน้าระดับ<br>2. รองหัวหน้าระดับ<br>3. ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษา<br>4. ครูผู้สอน<br>5. ครูแนะแนว<br>6. ผู้แทนนักเรียน<br>7. บุคลากรที่โรงเรียนพิจารณา<br>ตามความเหมาะสม | ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>และเลขานุการ   |
|  | 1. ประสานงานผู้เกี่ยวข้องและประชุมชี้แจงทำความเข้าใจกับคณะกรรมการดำเนินงานระดับชั้นของตน<br>2. บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงาน ประเมินผลและจัดทำรายงานตามระดับชั้น<br>3. ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการของครูที่ปรึกษา และนักเรียน เพื่อประโยชน์ต่อการคุ้มครองนักเรียนและนำเสนอทีมประสาน<br>4. ประชุมร่วมกันอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง<br>5. ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ในงานประจำของตน<br>6. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย |

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) การบริหารจัดการระบบการคุ้มครองนักเรียนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขก่อตัวสังคม กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ชวนพิมพ์

จากตารางที่ 2.1 สรุปได้ว่า การดำเนินงานในระบบการคุ้มครองนักเรียนนั้น ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คณะ ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการดำเนินงานเกี่ยวนี้องกันทุกองค์ประกอบ และต่อเนื่องกันทั้งระบบ มีวิธีการและเครื่องมือที่หลากหลายแตกต่างกันไปแต่มีความสัมพันธ์เกี่ยวนี้องกัน ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีบทบาทในการคุ้มครอง กำกับ ติดตาม ให้คณะกรรมการดังกล่าวประสานสัมพันธ์และปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันตามบทบาทหน้าที่ดังกล่าว

#### 4.4 การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน

จากการศึกษาเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง พบว่า สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547) ได้นำเสนอกระบวนการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนที่ใกล้เคียงกัน คือ ประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรอง การส่งเสริมพัฒนา การป้องกันและแก้ไขปัญหา และการส่งต่อ ผู้บริหารสถานศึกษาจึงต้องการส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการทั้ง 3 คณะ และโดยเฉพาะครูประจำชั้นหรือครูที่ปรึกษา ซึ่งจะเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงานทั้ง 5 ด้าน เพราะเป็นผู้ใกล้ชิดนักเรียนมากที่สุด ผลการดำเนินงานจะประสบผลสำเร็จ

ได้มานักน้อยเพียงไร บ่อมขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของครูประจำชั้นหรือครุที่ปรึกษา เป็นสำคัญ ดังนั้น ผู้บริหารสถานศึกษาจึงจำเป็นต้องพัฒนาครูประจำชั้นหรือครุที่ปรึกษาให้สามารถปฏิบัติตามตามระบบการคุ้มครองนักเรียนใน ๕ ด้าน ดังนี้

#### 4.4.1 ด้านการรักษาดูแลนักเรียนเป็นรายบุคคล

1) ความสำคัญ นักเรียนแต่ละคนที่มีพื้นฐานความเป็นมาของชีวิตที่ไม่เหมือนกัน จึงถูกหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมหลากหลายรูปแบบ ทั้งด้านบวกและด้านลบ ดังนั้น การรู้ข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับตัวนักเรียนจึงเป็นสิ่งสำคัญ จะช่วยให้ครูประจำชั้น/ครุที่ปรึกษาเข้าใจนักเรียนมากขึ้น สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อถูกทาง เป็นข้อมูลเชิงประจักษ์มิใช่การใช้ความรู้สึกหรือการคาดเดาโดยเฉพาะการแก้ไขปัญหานักเรียน ซึ่งจะทำให้เกิดข้อผิดพลาดต่อการช่วยเหลือนักเรียนหรือเกิดได้น้อยที่สุด (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2547: 37-42) โดยพิจารณาจากข้อมูลพื้นฐานของนักเรียน ดังนี้

2) ข้อมูลพื้นฐานนักเรียน ครูประจำชั้น/ครุที่ปรึกษาร่วมมือข้อมูลนักเรียน ดังนี้

- (1) ด้านความสามารถ แยกเป็น ด้านการเรียนและด้านความสามารถอื่น ๆ
- (2) ด้านสุขภาพ แยกเป็น ด้านร่างกาย และ ด้านจิตใจ
- (3) พฤติกรรม

- (4) ด้านครอบครัว แยกเป็น ด้านเศรษฐกิจ และ ด้านครุ่นคิดของนักเรียน
- (5) ด้านสังคม แยกเป็น ด้านสารเสพติด และ ด้านความปลดปล่อย

3) วิธีการและเครื่องมือในการรักษาดูแลนักเรียนเป็นรายบุคคล ครูประจำชั้น/ครุที่ปรึกษาควรใช้วิธีการและเครื่องมือที่หลากหลาย เพื่อให้ได้ข้อมูลนักเรียนที่ครอบคลุมทั้งด้านความสามารถ ด้านสุขภาพ และ ด้านครอบครัว ที่สำคัญคือ

(1) ระเบียนสะสม เป็นเครื่องมือในรูปแบบของเอกสารเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับตัวนักเรียน โดยนักเรียนเป็นผู้กรอกข้อมูล และครุที่ปรึกษานำข้อมูลเหล่านั้นมาศึกษา พิจารณาทำความรู้จักนักเรียนเมืองต้น หากข้อมูลไม่เพียงพอ หรือมีข้อสงสัย บางประการหรือควรหาข้อมูลเพิ่มเติมด้วยวิธีการต่างๆ เช่น การสอบถามจากนักเรียนโดยตรง การสอบถามจากครูอื่นๆ หรือเพื่อนๆ ของนักเรียน รวมทั้งการใช้เครื่องมือแบบทดสอบต่างๆ หากครูประจำชั้น/ครุที่ปรึกษาดำเนินการได้ ระเบียนสะสมควรครอบคลุมข้อมูลทั้งด้านการเรียน ด้านสุขภาพ และ ด้านครอบครัว เป็นข้อมูลส่วนตัวของนักเรียน จึงต้องเป็นความลับและเก็บไว้อย่างดี และปลอดภัย ควรเก็บข้อมูลอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อย 3 ปีการศึกษา หรือ 6 ปีการศึกษา และส่ง

ต่อระเบียนไปยังครูที่ปรึกษาคนใหม่ในปีการศึกษาต่อไป หรืออาจจัดครูที่ปรึกษาตามคุณลักษณะ อย่างต่อเนื่อง จนจบมัธยมในแต่ละตอนหรือจนจบ 6 ปีการศึกษา

(2) แบบประเมินพฤติกรรมเด็ก ไม่ได้เป็นแบบวัดหรือแบบทดสอบ แต่เป็นเครื่องมือสำหรับการคัดกรองนักเรียนด้านพฤติกรรม การปรับตัว ที่มีผลเกี่ยวเนื่องกับ สภาพจิตใจ ซึ่งจะช่วยให้ครูที่ปรึกษามีแนวการพิจารณานักเรียนด้านสุขภาพจิตมากขึ้น แบบ ประเมินพฤติกรรมเด็กเป็นเครื่องมือที่กรมสุขภาพจิตเป็นผู้จัดทำขึ้น โดยแพทย์หญิงพรรดาพิมล หล่อตระกูล เป็นหัวหน้าคณะได้ทำการวิจัยเพื่อวิเคราะห์ถ่วงความเที่ยงและความตรงของแบบ ประเมินและหาเกณฑ์มาตรฐานของเด็กไทย แบบประเมินพฤติกรรมเด็กมี 3 ชุด ๆ ละ 25 ข้อ เท่ากัน คือ ชุดที่ครูเป็นผู้ประเมินเด็ก ชุดที่พ่อ แม่ เป็นผู้ประเมินเด็ก และชุดที่เด็กประเมินตนเอง อาจเลือกใช้ชุดที่นักเรียนประเมินตนเองเดียว หรือใช้ควบคู่กันเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของ ผลที่ออกมานะ โดยระยะเวลาที่ประเมินไม่ควรห่างจากนักเรียนประเมินตนเองเกิน 1 เดือน ซึ่งหาก เป็นไปได้ควรใช้แบบประเมินทั้ง 3 ชุดพร้อมกัน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของผลที่ออกมานะ

(3) วิธีการและเครื่องมืออื่น ๆ ในกรณีที่ข้อมูลของนักเรียนจากการเบียน สะสานและแบบประเมินพฤติกรรมเด็กไม่เพียงพอหรือกรณีจำเป็นต้องมีข้อมูลเพิ่มเติมอีก ครูประจำ ชั้น/ครูที่ปรึกษาก็อาจใช้วิธีการและเครื่องมืออื่นๆเพิ่มเติม เช่น การสังเกตพฤติกรรมอื่นๆ ใน ห้องเรียน การสัมภาษณ์และการเยี่ยมบ้าน การศึกษาข้อมูลจากแบบบันทึกการตรวจสุขภาพของ นักเรียน ซึ่งจัดทำโดยกรมอนามัย ดังนี้รายละเอียด คือ

ก. การสังเกต เป็นกิจวิธีใช้ศึกษาเด็กเพื่อจะช่วยให้ครูที่ปรึกษามี ความเข้าใจในตัวนักเรียน ได้มากที่สุด เพื่อที่ครูได้ให้ความช่วยเหลือนักเรียน ได้อย่างเหมาะสม แต่ การสังเกตจะใช้ได้ผลดีก็ต่อเมื่อผู้สังเกต ได้รับการฝึกฝนการสังเกตมาเป็นอย่างดี และได้มีการ สังเกตอย่างเป็นระบบ คือ จะต้องสังเกตทั้งพฤติกรรมที่เด็กแสดงออกแต่ละสถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง กับเด็กในขณะนั้น สังเกตเด็กในสถานการณ์ต่าง ๆ กัน และมีการสังเกตเด็กเป็นระยะเวลานาน พอสมควร ผู้สังเกตที่ขาดคุณภาพอาจจะทำให้การสังเกตเชื่อถือไม่ได้ และเกิดความผิดพลาด ใน การจดบันทึกรายงานผลการสังเกต แม้ว่าการสังเกตจะมีข้อมูลเฉพาะเจาะจงบางประการ แต่ถ้าผู้สังเกต ได้กระทำอย่างมีหลักเกณฑ์และรอบครอบแล้ว ผลของการสังเกตย่อมจะสามารถเชื่อถือได้ (พนน ลิ้มอารีย์ 2531: 51 ข้างถึงในอ่านวยผล สารพหณ 2546: 24)

การสังเกตเป็นเทคนิควิธีหนึ่งของการเก็บรวบรวมข้อมูลและ ในการครั้งอาจเป็นการช่วยเสริมข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์และยังช่วยตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากการ สัมภาษณ์ว่าตรงตามความเป็นจริงเพียงใด และยังทำให้การเก็บรวบรวมข้อมูลเที่ยงตรงขึ้นได้ อีกด้วย การสังเกตเป็นการช่วยครูที่ปรึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้เรียนได้เข้าใจผู้เรียนดีขึ้น เช่น

ในขณะที่ครูสอนวิชาคณิตศาสตร์ ครูมักสังเกตพฤติกรรมของผู้เรียน เพื่อจะได้รับทราบว่าผู้เรียนมีความสนใจพึงหรือไม่สนใจครูผู้สอน แล้วนำข้อมูลไปประกอบการศึกษาในจัดเพื่อการช่วยเหลือผู้เรียนต่อไป (รัฐธรรมนูญ ๒๕๓๙ : ๗๔)

**๗. การสัมภาษณ์ เป็นกล่าววิธีอีกชนิดหนึ่งที่ครูที่ปรึกษาใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับตัวเด็ก การสัมภาษณ์มี 2 ชนิด คือ การสัมภาษณ์เพื่อหาข้อเท็จจริงและการสัมภาษณ์เพื่อให้คำปรึกษา การสัมภาษณ์เพื่อหาข้อเท็จจริงเป็นการสัมภาษณ์ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อหารายละเอียดเพิ่มเติมข้อมูลที่ได้มาโดยวิธีอื่น เพื่อประโยชน์ในการเข้าใจตัวเด็กอย่างถูกต้องมากยิ่งขึ้น ส่วนการสัมภาษณ์เพื่อให้คำปรึกษาเป็นการสัมภาษณ์ที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อช่วยให้ผู้ถูกสัมภาษณ์แก้ปัญหาของตนที่กำลังประสบอยู่ได้ เป็นการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สัมภาษณ์กับผู้ถูกสัมภาษณ์ การสัมภาษณ์อาจสัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ปกครอง เพื่อนของเด็ก ครูผู้สอนเด็ก**

**ค. การเขียนบันทึก** ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นรายบุคคล เป็นวิธีการที่ช่วยให้ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาและครูแนะแนวทราบสภาพความเป็นอยู่ทางบ้านของนักเรียน เป็นการเพิ่มความเข้าใจเกี่ยวกับตัวนักเรียนให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพราะการรู้จักนักเรียนเฉพาะที่โรงเรียนไม่ช่วยให้ครูที่ปรึกษาเข้าใจนักเรียนอย่างถูกต้องเสมอไป เพราะพฤติกรรมที่เป็นปัญหาของนักเรียน ที่แสดงออกที่โรงเรียนนั้น แท้ที่จริงอาจจะมีสาเหตุมาจากสภาพความเป็นไปทางบ้านก็ได้ จึงมีความจำเป็นที่ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาจะต้องออกไปทำการเยี่ยมบ้านนักเรียนด้วย เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความผิดพลาดในการศึกษาเด็ก

**๘. การตรวจสุขภาพและระเบียนสุขภาพ** ขั้นตอนที่ ๑  
เครื่องมืออีกชนิดหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับตัวนักเรียนเป็นรายบุคคล ช่วยให้ครูที่ปรึกษามีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสุขภาพของนักเรียน ทำให้สามารถวินิจฉัยสาเหตุของปัญหาของนักเรียนได้ง่ายขึ้น เนื่องจากปัญหาต่างๆ ของนักเรียนนั้น บางครั้งอาจจะมีสาเหตุจากการมีสุขภาพไม่ดีก็ได้ ดังนั้นการตรวจสุขภาพและระเบียนสุขภาพจึงเป็นกล่าววิธีและเครื่องมือในการเก็บข้อมูลเป็นรายบุคคล

#### 4.4.2 การคัดกรองนักเรียน

๑) ความสำคัญ การคัดกรองนักเรียนเป็นการพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวกับตัวนักเรียน เพื่อการจัดกลุ่มนักเรียนเป็น ๔ กลุ่ม (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ๒๕๔๖: ๒) คือ

(๑) กลุ่มพิเศษ หมายถึง นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ มีความเป็นอัจฉริยะแสดงออกซึ่งความสามารถอันโดดเด่นด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้านอย่างเป็นที่ประจักษ์

เมื่อเทียบกับผู้ที่มีอายุในระดับเดียวกัน สภาพแวดล้อมเดียวกัน ซึ่งโรงเรียนต้องให้ความส่งเสริม ให้นักเรียนได้พัฒนาความสามารถพิเศษนั้นอย่างเต็มศักยภาพ

(2) กลุ่มปกติ หมายถึง นักเรียนทั่วไป ไม่มีปัญหารุนแรงใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อวิชีวิตประจำวันของตนเองหรือสังคมส่วนรวมในด้านลบ เด็กอาจมีความบุ่งบาง เกิดขึ้นได้เมื่อต้องเผชิญปัญหาหรือภาวะวิกฤตในชีวิตประจำวัน

(3) กลุ่มเสี่ยง หมายถึง นักเรียนมีพฤติกรรมเบี่ยงเบนไปจากปกติ เช่น เก็บตัวแสดงออกเกินขอบเขต ปรับตัวทางเพศไม่เหมาะสม ทดลองคิ่ม เสพ สูบ ผลการเรียนเปลี่ยนแปลงไปทางลบ

(4) กลุ่มนี้ปัญหา หมายถึง นักเรียนมีพฤติกรรมที่เป็นปัญหาซึ่งเจน มีผลกระทบต่อวิชีวิตประจำวันของตนเองหรือต่อสังคมส่วนรวมในด้านลบ

การจัดกลุ่มนักเรียนนี้ประโยชน์ต่อครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาในการหาวิธีการเพื่อคุ้มครองเด็กนักเรียนได้อย่างถูกต้อง โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาให้ตรงกับปัญหาของนักเรียนยิ่งขึ้น และมีความรวดเร็วในการแก้ปัญหา เพราะมีข้อมูลของนักเรียนในด้านต่างๆ ผลการคัดกรองนักเรียน ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาจำเป็นต้องระมัดระวังอย่างยิ่งที่จะไม่ทำให้นักเรียนรับรู้ได้ว่าตนถูกจัดอยู่ในกลุ่มนี้เสี่ยง หรือกลุ่มนี้ปัญหา ซึ่งมีความแตกต่างจากกลุ่มปกติ เพื่อเป็นการป้องกันการล้อเลียนในหมู่เพื่อน ดังนั้น ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาต้องเก็บผลการคัดกรองนักเรียนเป็นความลับ และควรมีการประสานงานกับผู้ปกครองเพื่อการช่วยเหลือนักเรียน และต้องระมัดระวังการสื่อสารที่อาจทำให้ผู้ปกครองเกิดความรู้สึกว่า บุตรหลานของตนถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่ผิดปกติ แตกต่างจากเพื่อนนักเรียนอื่น ๆ ซึ่งอาจมีผลเสียต่อนักเรียนในภายหลัง แนวทางการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการคัดกรองนักเรียนนี้ให้อยู่ในคุณภาพนิじของครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาและบีดีอีเกนท์การคัดกรองของโรงเรียนเป็นหลัก ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาจึงควรมีการประชุมครุประจําชั้น/ครูที่ปรึกษา เพื่อการพิจารณาเกณฑ์การจัดกลุ่มนักเรียนร่วมกัน และให้มีมาตรฐานหรือแนวทางการคัดกรองนักเรียนเป็นแนวเดียวกันและเป็นที่ยอมรับของครุทุกคนในโรงเรียน

#### 4.4.3 การส่งเสริมนักเรียน

1) ความสำคัญ การส่งเสริมนักเรียน เป็นการสนับสนุนให้นักเรียนทุกคน ที่อยู่ในความดูแลของครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาไม่ว่าจะเป็นนักเรียนกลุ่มปกติหรือกลุ่มเสี่ยง / มีปัญหาให้มีคุณภาพมากขึ้น มีความภาคภูมิใจในตนเองในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยป้องกันมิให้นักเรียนที่อยู่ในกลุ่มปกติกลายเป็นนักเรียนกลุ่มเสี่ยง / มีปัญหา หรือนักเรียนกลุ่มเสี่ยง/มีปัญหา กลับมาเป็นนักเรียนกลุ่มปกติและมีคุณภาพตามที่โรงเรียนหรือชุมชนคาดหวังต่อไป การส่งเสริม

นักเรียนมีหลายวิธีที่โรงเรียนสามารถพิจารณาดำเนินการได้ แต่มีกิจกรรมหลักสำคัญที่โรงเรียนต้องดำเนินการ ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2547: 45-48)

(1) กิจกรรมโอมรูน หมายถึงห้องที่กำหนดให้ครุคนใดคนหนึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบต่อนักเรียนชั้นใดชั้นหนึ่งโดยเฉพาะเพื่อลดเวลาในการเรียนของนักเรียนทั้งในเวลาเช้าและบ่าย และประกาศแจ้งข่าวสารต่างๆ ที่นักเรียนควรทราบ ทั้งอบรมตักเตือน สั่งสอน ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์แก่นักเรียนและเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็น เวลาที่ใช้ในการจัดกิจกรรมโอมรูน อาจจัดในช่วงเช้าก่อนเข้าเรียนโดยใช้เวลาวันละประมาณ 15 – 20 นาที หรือสัปดาห์ละครั้ง ฉะประมาน 40 – 50 นาที แล้วแต่ความเหมาะสมของแต่ละโรงเรียน สถานที่ที่ใช้กิจกรรมโอมรูนอาจเป็นที่ห้องเรียน หรือนอกห้องเรียนให้มีบรรยากาศเสมือนบ้านที่มีครูที่ปรึกษาและนักเรียนเป็นดั่งสมาชิกในครอบครัวเดียวกัน มีการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อนักเรียนในด้านต่างๆ เช่นการรู้จักตนเองของนักเรียน การรู้จักผู้อื่นและสิ่งแวดล้อม มีทักษะการตัดสินใจ ทักษะการปรับตัว และการวางแผนชีวิต เป็นต้น กิจกรรมเหล่านี้ครูและนักเรียนมีส่วนร่วม ในการจัดกิจกรรมด้วยกัน

(2) การจัดประชุมผู้ปกครองในชั้นเรียน เป็นการพบปะกันระหว่างครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษา กับผู้ปกครองนักเรียนที่ครูที่ปรึกษาคุ้มครองยุ่งเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่องกัน ร่วมมือกันดูแลนักเรียนระหว่างบ้านโรงเรียน และผู้ปกครองด้วยกัน จะทำให้นักเรียนได้รับความเอาใจใส่ดูแลจากผู้ปกครองมากขึ้น และยังเป็นร่วมมือกับทางโรงเรียนในการป้องกันหรือแก้ไขปัญหาของนักเรียน ควรจัดประชุมอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง และระเบียนสะสม มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการดูแลนักเรียนให้มากขึ้น สิ่งสำคัญที่ควรตรวจสอบในการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน

ก. การเตรียมการ ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรเตรียมความพร้อม ก่อนการประชุมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะข้อมูลของนักเรียนแต่ละคนและกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมที่ชัดเจน

ข. การสื่อสาร ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรระมัดระวังคำพูดที่ก่อให้เกิดความรู้สึกทางลบ หรือต่อต้านจากผู้ปกครอง เช่น การตำหนินักเรียนหรือผู้ปกครอง การเจ็บข้ออกพร่องของนักเรียนในที่ประชุม ใช้คำพูดที่แสดงถึงความเข้าใจในตัวนักเรียนแสดงถึงความห่วงใยใส่ใจของครูที่มีต่อนักเรียนทุกคน และอาศัยกิจกรรมที่จะทำให้ผู้ปกครองตระหนักรในความรับผิดชอบและต้องการปรับปรุง หรือเก็บไปในส่วนที่บกพร่องของนักเรียน

ค. การจัดกิจกรรมในการประชุม เพื่อให้ผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการประชุมนั้น จำเป็นต้องใช้กิจกรรมต่างๆ โดยเริ่มด้วยการสร้างความคุ้นเคยระหว่างผู้ปกครอง

ด้วยกันก่อนจึงจะมีกิจกรรมอื่น ๆ ให้ผู้ปกครองได้แสดงความคิดเห็น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

๔. การสรุปผลและบันทึกหลักฐานการประชุม ในการประชุมแต่ละครั้ง ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรมีการสรุปผลและจัดทำเอกสารเป็นหลักฐานเพื่อประโยชน์ดังนี้

- (ก) หลักฐานในการขับประชุมแต่ละครั้ง
- (ข) ข้อมูลสำหรับการดูแลช่วยเหลือนักเรียน
- (ค) ข้อมูลสำหรับการจัดประชุมให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ปกครองในครั้งต่อไป

#### 4.4.4 การป้องกันและการแก้ไขปัญหา

๑) ความสำคัญ ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรให้ความเอาใจใส่กับนักเรียนทุกคนเท่าเทียมกัน แต่สำหรับนักเรียนกลุ่มเสี่ยง / มีปัญหานั้น จำเป็นอย่างมากที่ต้องดูแลให้ความใส่ใจอย่างใกล้ชิดและหาวิธีการช่วยเหลือ ทั้งการป้องกันและการแก้ไขปัญหา โดยไม่ปล่อยปละละเลยนักเรียนจนกลایเป็นปัญหาของสังคม การป้องกันและการแก้ไขปัญหาของนักเรียนควรมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานด้วย การป้องกันและการแก้ไขปัญหาให้กับนักเรียนนั้นมีหลายเทคนิควิธีการแต่สิ่งที่ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาจำเป็นต้องดำเนินการมี 2 ประการ ดังนี้

(๑) การให้การปรึกษานี้เป็นการช่วยเหลือ พ่อนคลายปัญหานักเรียนให้ลดน้อยลง ทั้งด้านความรู้สึกและการปฏิบัติตนของนักเรียนในทางที่ไม่ถูกต้อง โดยมุ่งหวังให้นักเรียนมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทางที่ดีงามหรือพึงประสงค์ ปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การปรึกษาเบื้องต้นมีประสิทธิภาพ คือครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรมีความรู้และทักษะพื้นฐานด้านจิตวิทยาวัยรุ่น ความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ทั้งร่างกายและจิตใจ มีความพร้อมในการให้การปรึกษาช่วยเหลือนักเรียนด้วยความรู้สึกที่ดีต่อนักเรียน ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบการปรึกษา โดยมีกระบวนการในการปรึกษา ที่จะต้องสร้างสัมพันธภาพ พิจารณาทำความเข้าใจปัญหา กำหนดวิธีการและดำเนินการแก้ไขปัญหา และยุติการปรึกษา การเป็นผู้ให้การปรึกษาที่ดี มีคุณภาพนั้น ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาจะปฏิบัติ ดังนี้

- ก. รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปรึกษาหารือ วิธีการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในด้านต่าง ๆ ซึ่งอาจรับการอบรมจากหน่วยงานภายนอก หรือโรงเรียนจัดอบรมให้
- ข. หมั่นศึกษาทักษะการปรึกษาและพัฒนาตน อย่างสม่ำเสมอ
- ค. ศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมเกี่ยวกับจิตวิทยาพัฒนาการ หรือความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปรึกษา การดูแลช่วยเหลือนักเรียน

(2) การจัดกิจกรรมเพื่อการป้องกันและการช่วยเหลือแก่ไขปัญหาของนักเรียน นอกจากระบบที่มีการบริการเบื้องต้นแล้ว การจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการช่วยเหลือนักเรียนก็เป็นสิ่งสำคัญ เพราะจะทำให้การช่วยเหลือมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของครุทุกคนและผู้ปกครอง ซึ่งครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาสามารถพิจารณาจัดกิจกรรมเพื่อการแก้ไขปัญหาของนักเรียนได้ 5 แนวทาง

ก. กิจกรรมเสริมหลักสูตร เป็นการจัดกิจกรรมนอกเวลาเรียนไม่ใช่ในคลาสเรียน อาจจัดทำเป็นชั้นเรียน เป็นโครงการหรือเป็นงานของโรงเรียน โดยมีครูที่ปรึกษา ร่วมกับพิจารณาเลือกกิจกรรมให้เหมาะสมกับความต้องการของนักเรียนอย่างหลากหลาย ไม่มีการให้คำแนะนำใด ๆ ในอันที่จะส่งเสริมให้เด็กเลื่อนชั้นหรือสำเร็จการศึกษา ซึ่งนักเรียนอาจเข้าร่วมกิจกรรมในฐานะสมาชิกหรือผู้ร่วมจัดกิจกรรมหรือเป็นผู้รับผิดชอบจัดกิจกรรมเอง โดยมีครูเป็นที่ปรึกษา ควรจัดทำแหล่งเรียนรู้ให้เพียงพอ กับจำนวนนักเรียนที่จะใช้ศึกษาค้นคว้าเรียนรู้ด้วยตนเอง ซึ่งจะเอื้ออำนวยให้การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรกว้างขวางขึ้นและหากมีเทคโนโลยีทันสมัย ก็จะช่วยให้นักเรียนมาร่วมกิจกรรมมากขึ้นด้วย

ข. กิจกรรมเสริมหลักสูตร เป็นกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้นเพื่อเสริมความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติมจากการเรียนวิชาต่าง ๆ เพื่อให้นักเรียนรู้จักและเข้าใจตนเอง เสริมการพัฒนาบุคลิกภาพและนิสัยให้มีความรับผิดชอบ มีความสามัคคี มีระเบียบวินัย รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ (คิตติมา บริเดลิก 2532 : 189) เช่น กิจกรรมชุมนุม เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนได้แสดงออกซึ่งความสามารถพิเศษ ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างครุกับนักเรียน เพื่อบูรณาการของนักเรียนให้มีวินัยและรู้จักควบคุมตัวเอง

ค. กิจกรรมในห้องเรียน เป็นการจัดกิจกรรมในห้องเรียนซึ่งส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมกลุ่มที่ให้นักเรียนทุกคนมีส่วนร่วม มีบทบาทในกลุ่มและได้เรียนรู้ทักษะทางสังคมร่วมกับเพื่อนมากกว่าเนื้หาวิชา การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ (Child center) หรือการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม (participatory leaning) จึงเป็นส่วนสำคัญของการจัดกิจกรรมในห้องเรียน แต่ทั้งนี้การจัดกิจกรรมสำหรับนักเรียนเป็นรายบุคคลเพื่อการป้องกันหรือแก้ไขปัญหาให้กับนักเรียนก็สามารถดำเนินการในห้องเรียนได้เป็นอย่างดี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะปัญหาของนักเรียน (กรมสุขภาพจิต 2544 : 179)

ง. กิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน ครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาต้องพิจารณาจับคู่นักเรียนให้เหมาะสมกันทั้งด้านความสามารถ บุคลิกภาพ เพื่อให้สามารถช่วยเหลือกันได้จริง และไม่มีปัญหาในการจับคู่ หรือถูกบ่นบ่น ถูกแกลงจากเพื่อนที่ตนคุ้นเคย นักเรียนทั้งคู่ต้องสนับสนุนให้จะจับคู่กัน และยินดีให้หรือรับการคุ้มครองช่วยเหลือจากเพื่อนอีกคนหนึ่ง ครูที่ปรึกษาต้องสังเกต

พฤติกรรมของทั้งคู่อยู่เสมอว่าช่วยเหลือกันได้หรือไม่ มีปัญหาอุปสรรคอย่างไร รวมทั้งความมีการสอบถามหรือให้คำแนะนำในการจับคู่เพื่อการช่วยเหลือกันอย่างสม่ำเสมอ (กรมสุขภาพจิต 2544 :179–180) เช่น การให้นักเรียนเก่งจับคู่กับนักเรียนที่เรียนอ่อนเพื่อการติว หรือสอนเสริมให้แก่เพื่อนที่เรียนอ่อนกว่า หรืออาจเป็นด้านเล่นกีฬา ร้องเพลง ศิลปะการพูด

๗. กิจกรรมซ้อมเสริม เป็นการแก้ไขปัญหาด้านการเรียนของนักเรียนซึ่งครูในระดับชั้นเดียวกันจำเป็นต้องร่วมมือ ร่วม去找แนวทางแผนการสอนซ้อมเสริมให้แก่นักเรียนที่เรียนอ่อน หรือเรียนรู้ช้าไม่ทันเพื่อน ครูที่ปรึกษาควรมีการประสานงานขอความร่วมมือจากครูประจำวิชาก่อนส่งนักเรียนไปติดต่อเพื่อขอเรียนซ้อมเสริม (กรมสุขภาพจิต 2544 :180)

๘. กิจกรรมสื่อสารกับผู้ปกครอง เป็นการช่วยเหลือนักเรียนโดยอาศัยร่วมมือจากผู้ปกครอง ซึ่งครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาควรมีทักษะการสื่อสารและควรออกถึงความรู้สึกห่วงใยของครูที่มีต่อนักเรียน จากพฤติกรรมที่สังเกตเห็นแทนการแจ้งว่า นักเรียนมีปัญหาในเรื่องใด เพื่อมิให้ผู้ปกครองเกิดความรู้สึกต่อต้าน ไม่พอใจทั้งกับครูที่ปรึกษา หรือแม้แต่ตัวนักเรียนเอง ครูที่ปรึกษาสื่อสารกับผู้ปกครองด้วยวิธีการแจ้งข้อมูลทางไปรษณีย์ การโทรศัพท์ติดต่อ และการเชิญผู้ปกครองมาพบที่โรงเรียนเป็นการส่วนตัว (กรมสุขภาพจิต 2544:180)

ข้อควรระหบ้นในการป้องกันและช่วยเหลือแก้ไขปัญหาของนักเรียน

๑. การรักษาความดับ ข้อมูลของนักเรียนที่ต้องช่วยเหลือแก้ไขไม่ควรนำไปเปิดเผย หลักฐานหรือบันทึกข้อมูลการช่วยเหลือนักเรียน ควรเก็บไว้ในที่เหมาะสม และสะดวกในการเรียกใช้ และการรายงานการช่วยเหลือนักเรียน ควรรายงานในส่วนที่เปิดเผยได้โดยให้เกียรติและคำนึงถึงประโยชน์ของนักเรียนเป็นสำคัญ

๒. การแก้ไขปัญหา ต้องพิจารณาสาเหตุของปัญหาให้ครบถ้วน และหากวิธีการช่วยเหลือให้เหมาะสมกับสาเหตุนั้นๆ เพราะปัญหามิได้เกิดจากสาเหตุเพียงสาเหตุเดียว แต่อาจจะเกิดจากหลายสาเหตุที่เกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน เนื่องจากความแตกต่างระหว่างบุคคล ดังนั้น การช่วยเหลือนักเรียนโดยเฉพาะการให้คำแนะนำปรึกษา จึงไม่มีสูตรการช่วยเหลือสำเร็จตายตัว เพียงแต่มีแนวทาง กระบวนการ หรือทักษะการช่วยเหลือที่ครูแต่ละคนสามารถเรียนรู้ ฝึกฝน เพื่อการนำไปใช้ให้เหมาะสมกับปัญหาของนักเรียนแต่ละคน

#### 4.4.5 การส่งต่อนักเรียน

๑) ความสำคัญ การป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียนโดยครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาตามกระบวนการดูแลช่วยเหลือนักเรียนนั้น อาจมีบางกรณีที่ปัญหามีความยากต่อการช่วยเหลือหรือช่วยเหลือแล้วนักเรียนมีพฤติกรรมไม่ดีขึ้น ควรดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อไป เพื่อให้ปัญหาของนักเรียนได้รับการช่วยเหลืออย่างถูกทางและรวดเร็วขึ้น หาก

ปล่อยให้เป็นบทบาทหน้าที่ของครูที่ปรึกษา ความยุ่งยากของปัญหาอาจมีมากขึ้นหรือลุก浪 กลาโหมเป็นปัญหาใหญ่โดยนักเรียนต่อการแก้ไข การส่งต่อแบ่งออกเป็น 2 แบบ คือ

(1) การส่งต่อภาระในครูประจำชั้นหรือครูที่ปรึกษา ส่งต่อนักเรียนที่มีปัญหาไปยังครูที่สามารถให้การแก้ไขช่วยเหลือนักเรียนได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของปัญหา เช่น ปัญหาเกี่ยวกับจิตใจ ความรู้สึก ปัญหาพฤติกรรมที่ซับซ้อนรุนแรง ซึ่งการรับต่อต้องมีการแก้ไขช่วยเหลืออย่างเป็นระบบ และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่ให้การช่วยเหลือก็ต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางตามสมควร เช่น ครูแนะแนว ครูพยาบาล ครูอนามัย ครูประจำวิชาหรือฝ่ายปกครอง เป็นต้น แต่หากยังมีความยากในการแก้ไขก็ต้องส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญภายนอกต่อไป

(2) การส่งต่อภาระนักเรียน ครูแนะแนวหรือฝ่ายปกครองเป็นผู้ดำเนินการ ส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญภายนอก เช่น เจ้าหน้าที่สาธารณสุข ศูนย์พิทักษ์สิทธิเด็ก สถานบำบัด นักจิตวิทยา หรือจิตแพทย์ เป็นต้น

2) แนวทางการส่งต่อนักเรียนโดยครูที่ปรึกษา การส่งต่อนักเรียนเพื่อให้การช่วยเหลือต่อไปนั้น มีแนวทางการพิจารณาในการส่งต่อสำหรับครูที่ปรึกษา ได้ดังนี้ หากนักเรียนมีความประพฤติคงเดิมหรือไม่ดีขึ้น หรือย่อง แม้ครูที่ปรึกษาจะดำเนินการช่วยเหลือด้วยวิธีการใด ๆ นักเรียนไม่ให้ความร่วมมือ หากเป็นปัญหาเฉพาะด้าน เช่น เกี่ยวข้องกับความรู้สึก ความซับซ้อน ของสภาพจิตที่จำเป็นให้การช่วยเหลืออย่างใกล้ชิดและได้รับการบำบัดทางจิตวิทยา ควรพิจารณาส่งต่อให้ผู้มีความรู้เฉพาะทางเพื่อดำเนินการให้ความช่วยเหลือต่อไป

(กรมสุขภาพจิต 2544: 38–39)

3) แนวทางในการส่งต่อนักเรียน ครูที่ปรึกษาควรประสานงานกับครูที่ช่วยเหลือนักเรียนต่อไป เพื่อให้ครูเหล่านั้นได้ทราบล่วงหน้าก่อน ตรวจสอบข้อมูลส่วนตัวของนักเรียนที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือที่ผ่านมาให้ผู้ที่จะให้ความช่วยเหลือรับทราบ โดยมีแบบบันทึกการส่งต่อหรือแบบประสานงานขอความช่วยเหลือที่ชัดเจน ครูที่ปรึกษาควรอธิบายให้นักเรียนและผู้ปกครองเข้าใจถึงความจำเป็นในการส่งต่อ โดยใช้คำพูดที่สร้างสรรค์ให้นักเรียนเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการส่งต่อ และยินดีไปพบกับครูที่ช่วยเหลือตามที่ครูที่ปรึกษาพิจารณา และครูที่ปรึกษาควรนัดวันเวลา สถานที่ที่เหมาะสมและติดตามผลการช่วยเหลือนักเรียนอย่างสม่ำเสมอ

## 5. การประกันคุณภาพตามระบบการคุ้มครองนักเรียน

### 5.1 ความสำคัญ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 46) กล่าวว่า การประกันคุณภาพตามระบบการคุ้มครองนักเรียนเป็นส่วนหนึ่งของระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา มีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

1. มีระบบการคุ้มครองนักเรียนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน
  2. มีโครงสร้างระบบการคุ้มครองนักเรียนที่ชัดเจน
  3. ครูมีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และมีทักษะการคุ้มครองนักเรียน
  4. นักเรียนได้รับการคุ้มครองอย่างทั่วถึงและตรงตามสภาพปัจจุบัน
  5. นักเรียนอยู่ในโรงเรียนอย่างมีความสุข ได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิ์
- ประสบความสำเร็จตามศักยภาพ

### 5.2 มาตรฐานคุณภาพระบบการคุ้มครองนักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้จัดทำเอกสารดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขก่อตัวสังคม เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการระบบการคุ้มครองนักเรียน และได้กำหนดมาตรฐานคุณภาพ เพื่อเป็นการประกันคุณภาพระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษา และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาใช้เป็นเกณฑ์การประเมินสถานศึกษาในสังกัด เพื่อให้สถานศึกษามีความมุ่งพัฒนาระบบการคุ้มครองนักเรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย ด้านผลผลิต ด้านกระบวนการและด้านปัจจัย รวม 3 ด้าน ดังนี้

#### ด้านที่ 1 ด้านผลผลิต

มาตรฐานที่ 1.1 มีสุขภาพและสุขภาพจิตที่ดี สามารถปรับตัวให้เข้ากับ

สังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสม

มาตรฐานที่ 1.2 สามารถเรียนได้อย่างเต็มศักยภาพและมีจิตใจที่ดีต่อการเรียนรู้และการทำงาน

มาตรฐานที่ 1.3 มีความเป็นอยู่ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับตนเอง

มาตรฐานที่ 1.4 สามารถเรียนรู้และดำเนินชีวิตอย่างปลดปล่อยจากสภาพแวดล้อมที่เป็นอันตรายทั้งกายในและภายนอกโรงเรียนและมีจิตสำนึกในการคุ้มครองผู้อื่น

## ค้านที่ 2 กระบวนการ

มาตรฐานที่ 2.1 มีการบริหารและการจัดการดูแลช่วยเหลือนักเรียนอย่างเป็นระบบ

มาตรฐานที่ 2.2 มีการพัฒนาครุที่ปรึกษาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความเข้าใจมีเหตุผลที่ดีและมีทักษะในการเป็นครุที่ปรึกษาเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ 2.3 ครุที่ปรึกษา ผู้ปกครองและผู้เกี่ยวข้อง มีการประสานสัมพันธ์กันอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

มาตรฐานที่ 2.4 มีกระบวนการช่วยเหลือนักเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ

### ค้านที่ 3 ด้านปัจจัย

มาตรฐานที่ 3.1 มีความสามารถในการบริหารและการจัดการระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

มาตรฐานที่ 3.2 ครุที่ปรึกษามีความรู้ความเข้าใจมีทศนคติที่ดีในบทบาทหน้าที่การดูแลช่วยเหลือนักเรียน

มาตรฐานที่ 3.3 ครุที่ปรึกษามีคุณธรรม จริยธรรมและมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

มาตรฐานที่ 3.4 ผู้ปกครอง คณะกรรมการสถานศึกษาชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความร่วมมือกับโรงเรียนในการเอาใจใส่ดูแลนักเรียนโดยรอบ

มาตรฐานที่ 3.5 มีสถานที่ สภาพแวดล้อม อุปกรณ์เสริมการเรียน การจัดกิจกรรมทางการเรียน การจัดกิจกรรมทางการศึกษาที่มีคุณภาพและพอเพียง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของนักเรียน รวมทั้งมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่มีคุณภาพ

### 5.3 เกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติได้กำหนดมาตรฐานคุณภาพรวม 27

มาตรฐาน มีมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ดังนี้  
(สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2546: 117-124)

มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์

มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัวชุมชน ตั้งคุณและปฏิบัติตามระบบประชาธิปไตย

มาตรฐานที่ 8 ผู้เรียนรู้จักตนเอง พึงตนเอง มีบุคลิกภาพที่ดี  
 มาตรฐานที่ 10 ผู้เรียนรู้จักตนเอง พึงตนเอง มีบุคลิกภาพที่ดี  
 มาตรฐานที่ 11 ผู้เรียนปลดปล่อยจากสิ่งสภาพแวดล้อมให้ไทยและสิ่งมหอมมา  
 มาตรฐานที่ 12 ผู้เรียนสุนทรียภาพ และลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรีและ  
 กีฬา

มาตรฐานที่ 13 สถานศึกษามีการจัดองค์กร โครงสร้างและการบริหารอย่าง  
 เป็นระบบครบวงจรให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา

มาตรฐานที่ 14 สถานศึกษาส่งเสริมความสัมพันธ์ และความร่วมมือกับ  
 ชุมชนในการพัฒนาการศึกษา

มาตรฐานที่ 18 สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอนโดย  
 เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

มาตรฐานที่ 21 ครูมีวิญญาณเป็นครู มีคุณธรรม และจริยธรรม

มาตรฐานที่ 23 ครูมีความสามารถในการแสดงหาความรู้ คิดวิเคราะห์และ  
 สร้างองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน

มาตรฐานที่ 27 ชุมชนและผู้ปกครองมีศักยภาพในการสนับสนุนการจัด  
 และร่วมพัฒนาการศึกษา

สรุปได้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องจัดให้มีการประกันคุณภาพตามระบบการ  
 คุ้มครองเด็กนักเรียนซึ่งถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ผู้บริหาร  
 สถานศึกษาจะต้องควบคุมดูแลบุคลากรในสถานศึกษาให้สามารถปฏิบัติงานทุกมาตรฐานให้เกิด<sup>2</sup>  
 คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ทั้งในด้านผลผลิต กระบวนการและปัจจัย

## 6. การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน

### 6.1 ความหมายของการส่งเสริม

ราชบันฑิตยสถาน (2542: 1112) กล่าวว่า การส่งเสริม หมายถึง การเกื้อหนุน  
 ช่วยเหลือสนับสนุนให้ดีขึ้น เช่น ส่งเสริมการลงทุน ส่งเสริมการศึกษา

การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน หมายถึง  
 การปฏิบัติหรือการดำเนินงานของผู้บริหารสถานศึกษาในการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครอง  
 ช่วยเหลือนักเรียนให้มีประสิทธิภาพ

## **6.2 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546: 29-31) ได้เสนอบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนไว้ดังนี้

### **6.2.1. บทบาทในการสนับสนุนส่งเสริมการขับเคลื่อนและพัฒนาระบบ**

- 1) กำหนดนโยบาย และผลักดันให้บุคลากรในโรงเรียนตระหนักรเห็น ความสำคัญและความจำเป็นในการดำเนินการคุณและช่วยเหลือนักเรียน
- 2) จัดตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน
- 3) เป็นผู้นำในการพัฒนาระบบงาน ใช้กระบวนการทางจิตวิทยาและการแนะนำในการบริหารจัดการ
- 4) ให้คำปรึกษากับคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการฝ่ายนั้น ๆ
- 5) สนับสนุนงบประมาณ ในการจัดทำสื่อ เครื่องมือ เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 6) สนับสนุนและให้คำปรึกษา ในการพัฒนาบุคลากรและการดำเนินงาน
- 7) กำหนดให้มีแผนงาน โครงการปฏิทินปฏิบัติงาน และสรุปผลงาน
- 8) กระตุ้น เร่งรัด ให้ผู้รับผิดชอบแผนงาน งาน โครงการดำเนินงานตามนโยบาย
- 9) ประสานงานกับบุคลาภยนอกร คณะกรรมการทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ในการส่งเสริมให้การสนับสนุนในการดำเนินงาน

**6.2.2 บทบาทในการสร้างห่วงกำลังใจและพัฒนาบุคลากร ผู้บริหารสถานศึกษา สามารถดำเนินการ ได้หลายรูปแบบ เช่น การแสดงความสนใจ การยกย่องชมเชย การประ賛 เกียรติคุณ การให้วุฒิบัตรหรือโล่ การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเป็นกรณีพิเศษด้วยความยุติธรรม การส่งเสริมยกย่องให้เป็นวิทยากร การสนับสนุนการดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน ส่งเสริมการศึกษาดูงาน อบรมสัมมนา ตลอดจนให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างแพร่หลาย เพื่อนำมาซึ่งความชื่นชมด้วยกัน**

**6.2.3 บทบาทในการประชาสัมพันธ์และสร้างความเข้มแข็งให้กับเครือข่าย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จะต้องมีการประสานสัมพันธ์ และสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายร่วมพัฒนางาน โดยประสานและส่งเสริมความเข้าใจอันดี และ**

การมีส่วนร่วมของสถานศึกษากับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ ภายในองค์กรและภายนอกองค์กร

#### **6.2.4 บทบาทในการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล มีดังนี้**

- 1) สร้างความตระหนัก ในความสำคัญของการกำกับ ติดตามและประเมินผล
- 2) ให้มีการประชุมปรึกษาหารือ คณะกรรมการต่าง ๆ โดยกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน
- 3) กำหนดวางแผน กำกับ ติดตาม และประเมินผล
- 4) กำกับ ติดตามการดำเนินงาน ของครูที่ปรึกษาและผู้รับผิดชอบในทุกภาระงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
- 5) กำหนดให้มีการสรุปผล การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนตั้งแต่ระดับครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษา ระดับชั้น ระดับโรงเรียนอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ
- 6) จัดให้มีการประเมินผล การดำเนินงานและนำผลการประเมินไปปรับปรุงพัฒนาต่อไป

### **7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง**

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ยังไม่พบงานวิจัยใดที่เกี่ยวข้องโดยตรง งานวิจัยที่นำเสนอต่อไปนี้เป็นงานวิจัยที่อยู่ในขอบข่ายของการศึกษาเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการบริหารดำเนินงานของระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนและที่เกี่ยวข้องกับครูที่ปรึกษาประจำชั้น ในระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียน ผู้วิจัยเห็นว่าทางส่วนนี้จะนำมาเป็นแนวทางในการประยุกต์ใช้จัดระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนในระดับสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้ดังนี้

#### **7.1 งานวิจัยภายในประเทศ**

วิชิต รุ่งศรีทอง (2546: บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารและการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครราชสีมา ประชากรที่ศึกษาคือผู้บริหารงานและผู้ปฏิบัติงานระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารงาน 117 คน และผู้ปฏิบัติงาน 237 คน รวม 354 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. ความคิดเห็นของผู้บริหารงานและผู้ปฏิบัติงานที่มีต่อสภาพและปัญหาการบริหารงานระบบการคุ้มครองนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. ผลการเบริษความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานจำแนกตามสถานภาพของบุคลากรและขนาดโรงเรียน พบว่า โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

นันพงศ์ พฤกษาตรัตน์ (2546: บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การดำเนินงานตามระบบคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา กรุงเทพมหานคร ประชากรที่ศึกษา คือ ครูที่ปรึกษาและนักเรียน กลุ่มตัวอย่างได้แก่ ครูที่ปรึกษา 370 คน นักเรียน 384 คน รวม 754 คน ผลการวิจัย พบว่า

1. การดำเนินงานตามระบบคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา กรุงเทพมหานคร โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัญหาในการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน ได้แก่ นักเรียน ให้ข้อมูลไม่ตรงกับความเป็นจริง มีความผิดพลาดในการคัดกรองนักเรียน นักเรียนมีปัญหาแล้วไม่มาปรึกษาครูและพุฒารรมไม่เปลี่ยนแปลง

3. ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา ได้แก่ สอบถามนักเรียน เพื่อนและผู้ปกครอง นักเรียนเพิ่มเติม ตรวจสอบข้อมูลนักเรียนให้ละเอียดถี่ถ้วน จัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจของนักเรียน สร้างความเชื่อมั่นให้นักเรียนว่าครูสามารถช่วยเหลือนักเรียนได้ และมีการติดตามประเมินผลการช่วยเหลือนักเรียนเป็นระยะ อย่างสม่ำเสมอ

พรพิพิช จุลวงศ์ (2546: 96-98) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานในระบบการคุ้มครองนักเรียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดยะลา ประชากรที่ศึกษา คือ คณะกรรมการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 242 คน ผลการศึกษาพบว่า โรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดยะลา มีการดำเนินงานในระบบการคุ้มครองนักเรียนทุกโรง ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ

1. ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล มีการดำเนินงานมากในเรื่องการบันทึกหลักฐานในรายการอาชีพและรายได้ของบุคคล ผู้ปกครอง และพบปัญหาด้านข้อมูล

2. ด้านการคัดกรองนักเรียน มีการดำเนินงานมากในเรื่องการบันทึกหลักฐานด้านความสามารถในการเรียนและพบปัญหาด้านข้อมูล

3. ด้านการส่งเสริมนักเรียน มีการดำเนินงานมากในเรื่องการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน อย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง และพบปัญหาในด้านการดำเนินงาน

4. ด้านการป้องกันและแก้ปัญหา มีการดำเนินงานมากในเรื่องการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในการฝึกหัดมหกรรมการแก้ปัญหานักเรียนด้านการเรียน และพบปัญหาด้านบุคลากรภายในโรงเรียน

5. ด้านการส่งต่อ มีการดำเนินงานมากในเรื่องการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจการดำเนินงานส่งต่อภายนอก และพบปัญหาด้านการดำเนินงาน

โชว์นันต์ มาตรฐานศรี (2546: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยการดำเนินงานระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย ที่ศึกษาคือ ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง หัวหน้าระดับชั้น ครูแนะแนว และครูที่ปรึกษาระดับชั้น ม.1 – ม.6 กลุ่มตัวอย่าง 330 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพการดำเนินงานระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนในขั้นเตรียมการและวางแผนการดำเนินงาน มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก และรายการที่มีอันดับสูงสุดคือมีการแต่งตั้งคณะกรรมการระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน

2. ขั้นปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก และรายการที่มีอันดับสูงสุดคือมีการจัดกิจกรรมโขมน้อมอย่างสม่ำเสมอ

3. ขั้นกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก และรายการที่มีอันดับสูงสุดคือ มีการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นระบบ

4. ปัญหาการดำเนินงานระบบการคูแลช่วยเหลือขั้นเตรียมการและวางแผนการดำเนินงานมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายการที่มีปัญหาอันดับสูงสุดคือ การวิเคราะห์สภาพความพร้อมของโรงเรียน

5. การดำเนินงานขั้นปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และรายงานมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางและรายการที่มีปัญหาอันดับสูงสุดคือการนิเทศและติดตามผล

เรืองศศ อุดรศาสตร์ (2546: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการดำเนินงานระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนของครูที่ปรึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดขอนแก่น ประเทศไทย ที่ศึกษาคือครูที่ปรึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 343 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพปัจจุบันในการดำเนินงานตามระบบคูแลช่วยเหลือนักเรียนของครูที่ปรึกษาโดยภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้แก่ 1) ด้านการ

ส่งเสริมนักเรียน 2) ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา 3) ด้านการคัดกรองนักเรียน 4) ด้านการส่งต่อ 5) ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล

2. ปัญหาการดำเนินงานตามระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนของครูที่ปรึกษาโดยภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับน้อย เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้แก่ 1) ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา 2) ด้านการรู้จักนักเรียนรายบุคคล 3) ด้านการส่งเสริมนักเรียน 4) ด้านการส่งต่อ 5) ด้านการคัดกรองนักเรียน

3. ความต้องการในการดำเนินงานตามระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนของครูที่ปรึกษาโดยภาพรวมทุกด้าน อยู่ในระดับมาก เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้แก่ 1) ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล 2) ด้านการส่งเสริมนักเรียน 3) ด้านการคัดกรองนักเรียน 4) ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา 5) ด้านการส่งต่อ

อำนวยผล สารพรม (2546: 115-128) ได้วิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานของครูที่ปรึกษาในโรงเรียนนำร่องระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษา กรุงเทพมหานคร ประชารที่ศึกษาคือครูที่ปรึกษาในโรงเรียนนำร่องระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 248 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. การปฏิบัติหน้าที่ครูที่ปรึกษามีการจัดกิจกรรมทั้งห้องเรียน อบรมให้ข้อคิดการดำเนินชีวิต เชิญผู้ปกครองมาพบที่โรงเรียน ศึกษาข้อมูลนักเรียนจากระเบียนสะสม มีการประชุมผู้ปกครองภาคเรียนละ 1 ครั้ง มีการสัมภาษณ์นักเรียน สรุปผลการคัดกรองนักเรียนเป็นรายบุคคล ส่งต่อนักเรียนที่มีปัญหาเฉพาะด้าน โรงเรียนกำหนดเกณฑ์เพื่อการคัดกรองนักเรียนมีการประสานงานกับครูที่จะช่วยเหลือนักเรียนส่งต่อให้ทราบล่วงหน้า

2. ปัญหาการปฏิบัติงานที่พบคือ ครูที่ปรึกษาคุณแลนักเรียนเป็นจำนวนมาก ไม่มีเวลาในการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลนักเรียน ศึกษาข้อมูลนักเรียน บันทึกผลการคัดกรองนักเรียน จัดกิจกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญหา และติดตามผลการช่วยเหลือนักเรียน ไม่ได้รับความร่วมมือจากนักเรียนในการให้ข้อมูลและการจัดกิจกรรมอย่างรุ่ม ครูที่ปรึกษาขาดความรู้และทักษะในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อส่งต่อ

รังสิต วิเชียรวัฒนา (2547 : 77-81) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ศูนย์ภูรีราษฎร์ เขต 1 ประชารที่ศึกษา คือ คณะกรรมการดำเนินงานระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 270 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ด้านการคัดกรองนักเรียนและด้านการส่งเสริมนักเรียนมีการดำเนินงานอยู่

ในระดับมาก ส่วนด้านการป้องกันและช่วยเหลือนักเรียน และด้านการส่งต่อนักเรียน มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัญหาการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในทุกค้านและทุกรายการ การดำเนินงานมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย

ทะเล เจริญผล (2547: บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การศึกษาวิธีการและปัญหาระบบการคุ้มครองนักเรียนของครูที่ปรึกษาในโรงเรียนของรัฐ จังหวัดนนทบุรี ประชาราษฎร์ศึกษา คือ ครูที่ปรึกษาในโรงเรียนของรัฐ กลุ่มตัวอย่าง 320 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. วิธีการปฏิบัติงานระบบการคุ้มครองนักเรียนของครูที่ปรึกษาใช้วิธีการสังเกตพฤติกรรมนักเรียน จัดทำระเบียนสะสม ใช้เกณฑ์ของกรมสามัญศึกษาเพื่อคัดกรองนักเรียน จัดให้มีการประชุมผู้ปกครอง ภาคเรียนละ 1 ครั้ง และมีการส่งต่อนักเรียนที่ต้องการความช่วยเหลือ

2. ปัญหาการปฏิบัติงานที่พบ คือ ครูที่ปรึกษาไม่สะดวกในการเขียนบันทึกเรียน ครูที่ปรึกษาคุ้มครองนักเรียนมากเกินไป ผู้ปกครองและนักเรียนไม่ให้ความร่วมมือในการส่งต่อและขาดความต่อเนื่องในการติดตามผล

## 7.2 งานวิจัยต่างประเทศ

ไอเรซ (Ayres, 1993) ได้วิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตและความเป็นอิสระของทีมงานและความมีประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานเป็นทีม ผลการศึกษาพบว่า ตัวแปรเกี่ยวกับกระบวนการของการสร้างทีมงานและประสิทธิภาพของกระบวนการมีความสัมพันธ์ในระดับสูงกับการประเมินคุณค่า คือ ด้านการแก้ปัญหาของทีมงาน ความสามารถที่จะใช้และรับรู้ข้อมูลป้อนกลับและความสามารถของทีมงานในการทำงานเป็นทีมในปัจจุบัน

โรบินสัน (Robinson, 1994) ได้ศึกษาเรื่อง ผู้บริหารในทีมงานซึ่งศึกษาโดยการประเมินการมีส่วนร่วมของสมาชิกในทีมงาน โดยการนำเอาวิธีการทางมนุษยวิทยาและบทบาทหน้าที่ที่ไม่คือของระบบราชการมาวิเคราะห์ด้วย ผลการศึกษาพบว่า

1. เงื่อนไขดี ๆ ต่อการมีส่วนร่วมจะเกิดขึ้นเมื่อรอบบการทำงานอยู่ในแนวเส้นตรงเดียวกับโครงสร้างขององค์การ

2. สมาชิกผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนที่แสดงออกถึงการทำงานกลุ่มที่ดี มีทักษะและสามารถให้คำปรึกษา เป็นผู้ที่ทำตัวเป็นแบบกลางของการพัฒนาทีมงาน ได้ดีเยี่ยม

3. วัฒนธรรมของชาติเป็นสิ่งที่มีอิทธิพลต่อส่วนรวมและไม่เป็นสิ่งผิดในการให้ความร่วมมือ

4. การเข้าร่วมของสมาชิกผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนมีความหมายถึง ความคิดของคำว่า “ทีม”

ฮอลล์ (Hall, 1999) ได้ศึกษาเรื่อง การใช้เวลาในการวางแผนร่วมกันเป็นทีมในโรงเรียนคือความเร็ว ซึ่งเป็นโรงเรียนปฏิรูปขนาดกลาง โดยจัดทีมงานครุภาระเปลี่ยนวินัยต่างกัน ให้มาศึกษางานกับกลุ่มนักเรียนกลุ่มเดียวกัน พื้นที่เดียวกันและตารางเวลาเดียวกัน จุดประสงค์ของการจัดสร้างทีมงานก็คือ การสร้างกลุ่มสังคมเด็ก ๆ ซึ่งครุภาระได้พึ่งกับความต้องการทางด้านการศึกษา และความต้องการทางด้านพัฒนาของนักเรียน ซึ่งอาจรวมถึงการสร้างความพึงพอใจร่วมกัน การศึกษาครั้งนี้ต้องการทราบว่าใช้เวลาในการวางแผนงานให้เกิดประโยชน์ได้อย่างไรบ้าง หัวหน้าทีมมืออาชีพเหล่านี้อธิบายว่ากระบวนการวางแผนหรือไม่ การวางแผนกระบวนการที่ต้องต่อทีมงานและน้อมนำของโรงเรียนอย่างไร ผลการวิจัยพบว่า สรุปได้ 4 ประเด็น สองประเด็นแรกคือ โรงเรียนต้องประชุมหารืออย่างต่อเนื่อง ในเรื่องการกำหนดมาตรฐานของโรงเรียนขนาดกลางและโรงเรียนต้องวางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่องเป็นเรื่องปัจจุบันและเป็นความต้องการให้ดำเนินต่อไปเรื่อย ๆ อีกสองประเด็นหลังเป็นสิ่งใหม่ ๆ สำหรับโรงเรียนคือครุภาระที่ต้องเสนอการพัฒนาอย่างมืออาชีพ โดยผ่านการทำงานเป็นทีมและในการประชุมคณะกรรมการทีมงานเพื่อเพิ่มจิตสำนึกในการทำหน้าที่ของครุ

จากการทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษาที่ผ่านมา จะเห็นว่า สภาพการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง การบริหารจัดการระบบยังต้องมีการปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ผลการศึกษาของนันทพงศ์ พฤกษาตรีตน์ (2546) แสดงถึงกับอำนวย สารพรม (2546) พบว่า นักเรียนให้ข้อมูลไม่ตรงกับความเป็นจริง มีความผิดพลาดในการคัดกรองนักเรียน นักเรียนมีปัญหาแล้วไม่มาปรึกษาครุภาระและพฤติกรรมนักเรียนไม่เปลี่ยนแปลง พร้อมกันนี้ยังพบว่า ครุภาระขั้น/ครุภาระที่ปรึกษาขาดความรู้และทักษะในการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคลากรไม่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานเท่าที่ควร และผลการวิจัยของวิชิต รุ่งศรีทอง (2546) พบว่า ผลการประเมินความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อสภาพและปัญหาการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามสถานภาพของบุคลากรและขนาดของโรงเรียน พบว่า โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จากข้อค้นพบดังกล่าวจะท้อใจให้เห็นว่า การนำระบบการคุ้มครองนักเรียนมาดำเนินการในสถานศึกษา ระดับมัธยมศึกษา ยังมีปัญหาเกี่ยวกับบุคคล 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มแรกคือผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งมีหน้าที่ในการบริหารจัดการระบบการคุ้มครองนักเรียน กลุ่มที่ 2 คือกลุ่มบุคลากรที่มีหน้าที่ดำเนินงานตามระบบ ได้แก่ คณะกรรมการคณาจารย์ต่างๆ และครุภาระขั้นหนึ่งหรือครุภาระที่ปรึกษาซึ่งเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงาน และกลุ่มที่ 3 คือ นักเรียนในฐานะผู้รับบริการ ดังนั้น ผู้บริหาร

สถานศึกษาในฐานะผู้นำองค์กร เป็นผู้มีบทบาทความสำคัญอย่างยิ่งต่อการผลักดันและส่งเสริมให้บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่ตามระบบการคุ้มครองเด็กเรียนอย่างเต็มความสามารถให้มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพนักเรียนเป็นสำคัญ

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชธานี ซึ่ง ผู้วิจัยได้นำเสนอวิธีดำเนินงานวิจัยตามลำดับ ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนซึ่งได้รับการแต่งตั้ง โดยผู้บริหารสถานศึกษาในแต่ละสถานศึกษาให้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบระบบคูแลช่วยเหลือนักเรียน แบ่งออกเป็น 3 คณะ คือ 1) คณะกรรมการอำนวยการ 2) คณะกรรมการประสานงาน และ 3) คณะกรรมการดำเนินงาน จากโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชธานี จำนวน 108 โรง ปีการศึกษา 2549 โดยผู้วิจัยได้ กำหนดตัวแทนของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้ คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายปักทอง 108 คน หัวหน้างานแผนงาน 108 คน รวม 216 คน คณะกรรมการประสานงาน ประกอบด้วย หัวหน้างานแนะแนว 108 คน หัวหน้างานอนามัย 108 คน รวม 216 คน และ คณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 553 คน และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 389 คน รวม 942 คน (ดังรายละเอียดแสดงในภาคผนวก)

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่าย ปักทอง หัวหน้างานแผนงาน คณะกรรมการประสานงาน ประกอบด้วย หัวหน้างานแนะแนว

หัวหน้างานอนามัย และคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ตามตารางเครื่องซึ่งแสดงมอร์เกน (นรา สมประสงค์ 2544: 12 Krejcie and Morgan, 1970; 607- 610) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95 % ได้ กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 554 คน ใช้วิธีสุ่มแบบหลาบขั้นตอน ได้กลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

**1.2.1 คณะกรรมการอำนวยการ** ได้แก่ หัวหน้าฝ่ายปกครอง 70 คน และหัวหน้า งานแผนงาน 70 คน รวม 140 คน

**1.2.2 คณะกรรมการประสานงาน** ได้แก่ หัวหน้างานແນະແນວ 70 คน และ หัวหน้างานอนามัย 70 คน รวม 140 คน

**1.2.3 สุ่มเลือกโรงเรียน** ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ใช้วิธีสุ่มแบบแบ่งชั้น โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของโรงเรียน ได้โรงเรียน 70 โรง แบ่งโรงเรียน ออกเป็น 4 ขนาด คือ ใหญ่พิเศษ ใหญ่ กลางและเล็ก แบ่งจำนวนขนาดของกลุ่มตัวอย่างตาม สัดส่วนของจำนวนโรงเรียนแต่ละขนาด ได้โรงเรียนขนาดใหญ่พิเศษ 7 โรง ขนาดใหญ่ 9 โรง ขนาดกลาง 29 โรง และขนาดเล็ก 25 โรง และสุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการสุ่มออย่างง่าย

**1.2.4 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง** ของคณะกรรมการอำนวยการและคณะกรรมการ ประสานงาน ทั้ง 70 โรง โดยแต่ละโรงเรียนประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายปกครอง 1 คน หัวหน้างาน แผนงาน 1 คน หัวหน้างานແນະແນວ 1 คน และหัวหน้างานอนามัย 1 คน รวม 280 คน

**1.2.5 คณะกรรมการดำเนินงาน** ได้แก่ ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 161 คน และครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 113 คน รวม 274 คน สุ่มตัวอย่างใช้วิธีการ สุ่มอย่างง่าย ตามสัดส่วนของจำนวนครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และ 6 ของแต่ละโรงเรียนทั้ง 70 โรง

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

### 2.1 ลักษณะเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัย สร้างขึ้น แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ติดอน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม การดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน มีลักษณะเป็นมาตราประมาณค่า(rating scale) 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด จำนวน 58 ข้อ แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่

ค้านที่ 1 การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล จำนวน 15 ข้อ

ค้านที่ 2 การคัดกรองนักเรียน จำนวน 9 ข้อ

ค้านที่ 3 การส่งเสริมพัฒนานักเรียน จำนวน 11 ข้อ

ค้านที่ 4 การป้องกันและแก้ไขปัญหา จำนวน 12 ข้อ

ค้านที่ 5 การส่งต่อ จำนวน 11 ข้อ

## 2.2 ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูล โดยดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

2.2.1 ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน

2.2.2 สร้างแบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพเหลือนักเรียน แบบมาตราประมาณค่า 5 ระดับ

2.2.3 นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ

2.2.4 นำแบบสอบถามไปให้ผู้เชี่ยวชาญ(ดังรายชื่อในภาคผนวก) จำนวน 5 ท่าน ตรวจพิจารณาความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยใช้แบบประเมินค่าความสอดคล้อง IOC (Index of Congruency) ดังแสดงในภาคผนวก

2.2.5 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้ (Try out) กับสถานศึกษาที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 4 โรงเรียน คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และขนาดใหญ่พิเศษ ขนาดละ 1 โรง โดยเก็บข้อมูลจากคณะกรรมการตามระบบการคุณภาพเหลือนักเรียนของแต่ละโรงเรียนทั้ง 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายปกครอง 1 คน หัวหน้างานแผนงาน 1 คน คณะกรรมการประสานงาน ประกอบด้วย หัวหน้างานอนามัย 1 คน หัวหน้างานแนะแนว 1 คน และคณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วยครูประจำชั้นระดับ มัธยมศึกษาปีที่ 3 และครูประจำชั้นระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 สัดส่วนตามจำนวนครูประจำชั้นของแต่ละโรงเรียน คณะกรรมการทั้ง 3 คณะ รวมทั้งสิ้นจำนวน 36 คน แล้วนำมาวิเคราะห์หาค่าความเที่ยง (Reliability) โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Coefficient Alpha) ของ cronbach (Cronbach) ปรากฏว่าแบบสอบถามมีค่าความเที่ยงทั้งฉบับ เท่ากับ .97 ซึ่งจำแนกเป็นรายค้านได้ดังนี้ (ดังแสดงในภาคผนวก)

1) ค้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ค่าความเที่ยงเท่ากับ .91

2) ค้านการคัดกรองนักเรียน ค่าความเที่ยงเท่ากับ .93

3) ค้านการรู้การส่งเสริมนักเรียน ค่าความเที่ยงเท่ากับ .87

- 4) ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา ค่าความเที่ยงเท่ากัน .92  
 5) ด้านการส่งต่อ ค่าความเที่ยงเท่ากัน .96

2.2.6 เสนอผลการทดลองเครื่องมือต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อขอความเห็นชอบและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงเครื่องมือให้มีความสมบูรณ์ที่สุด ก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่าง

2.2.7 นำแบบสอบถามไปจัดพิมพ์เป็นฉบับสมบูรณ์และนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่าง

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการดังต่อไปนี้

3.1 ขอหนังสือจากสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ถึงผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา เขต 1- 7 เพื่อขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

3.2 ส่งแบบสอบถามพร้อมหนังสือขออนุญาตของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา เขต 1-7 ไปยังโรงเรียนกลุ่มตัวอย่างด้วยตนเองและส่งทางไปรษณีย์ พร้อมนอบ嘱 ติดแสตมป์ เพื่อส่งแบบสอบถามกลับคืนให้กับผู้วิจัย

3.3 แบบสอบถามที่ส่งไปจำนวน 554 ฉบับ ได้รับคืนเป็นฉบับสมบูรณ์จำนวน 541 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 97.65

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้รับแบบสอบถามคืนมาแล้ว ผู้วิจัย ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีการดังนี้

4.1 ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาทุกฉบับ คัดเฉพาะฉบับที่มีความสมบูรณ์ แล้วนำมาวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป

4.2. การวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติในการวิเคราะห์ ดังนี้

4.2.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ใช้การแยกแจงความถี่ และหาค่าร้อยละ

4.2.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ

คณะกรรมการประสานงาน และคณะกรรมการดำเนินการ ใช้การหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

4.2.3 การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงาน และคณะกรรมการดำเนินการ ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One way ANOVA) และทดสอบความแตกต่าง โดยเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

4.2.4 การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One way ANOVA) และทดสอบความแตกต่าง โดยเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ ตามวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

#### 4.3 เกณฑ์การประเมินและการแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูล

4.3.1 เกณฑ์การประเมินบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน มีดังนี้

ค่าคะแนน 5 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับมากที่สุด

ค่าคะแนน 4 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับมาก

ค่าคะแนน 3 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับปานกลาง

ค่าคะแนน 2 หมายถึง มีการปฏิบัติในระดับน้อย

ค่าคะแนน 1 หมายถึง ไม่มีการปฏิบัติ

4.3.2 เกณฑ์การแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูลบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ซึ่งเป็นการแปลผลตามระดับการปฏิบัติ กำหนดไว้ 5 ระดับ (บุญชุม ศรีสะอาด 2545: 103) ดังนี้

คะแนนเฉลี่ย 4.51–5.00 หมายถึง มีบทบาทในการส่งเสริมระดับมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.51–4.50 หมายถึง มีบทบาทในการส่งเสริมระดับมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.51–3.50 หมายถึง มีบทบาทในการส่งเสริมระดับปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.51–2.50 หมายถึง มีบทบาทในการส่งเสริมน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00–1.50 หมายถึง ไม่มีบทบาทในการส่งเสริม

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยเรื่อง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม การดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์เป็นตาราง ประกอบคำบรรยาย แบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมาตามคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนตามคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

ในการแปลความหมายของผลการวิเคราะห์ ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการ แปลความหมาย ดังนี้

|           |     |                        |
|-----------|-----|------------------------|
| $\bar{X}$ | แทน | ค่าเฉลี่ย              |
| N         | แทน | จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง |
| S.D.      | แทน | ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน   |
| F         | แทน | ค่าสถิติ F             |
| df        | แทน | Degree of Freedom      |
| SS        | แทน | Sum of Squares         |
| Ms        | แทน | Mean Squares           |
| p         | แทน | probabilty             |

## ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จะใช้การวิเคราะห์โดยใช้ค่าความถี่และร้อยละ ตามตาราง ดังนี้

ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม ตำแหน่ง/หน้าที่ และ ขนาดสถานศึกษา

| สถานภาพ<br>ผู้ตอบแบบสอบถาม    | จำนวน<br><i>n = 541</i> | ร้อยละ |
|-------------------------------|-------------------------|--------|
| <b>1. ตำแหน่ง/หน้าที่</b>     |                         |        |
| หัวหน้าฝ่ายปกครอง             | 68                      | 12.57  |
| หัวหน้างานแผนงาน              | 68                      | 12.57  |
| หัวหน้างานแนะแนว              | 68                      | 12.57  |
| หัวหน้างานอนามัย              | 68                      | 12.57  |
| ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 | 158                     | 29.21  |
| ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 | 111                     | 20.51  |
| รวม                           | 541                     | 100.00 |
| <b>2. ขนาดสถานศึกษา</b>       |                         |        |
| ใหญ่พิเศษ                     | 106                     | 19.59  |
| ใหญ่                          | 103                     | 19.04  |
| กลาง                          | 195                     | 36.05  |
| เล็ก                          | 137                     | 25.32  |
| รวม                           | 541                     | 100.00 |

จากตารางที่ 4.1 พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 (ร้อยละ 29.21) รองลงมาเป็นครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 (ร้อยละ 20.51) เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษา พบร่วมกันว่า ปฏิบัติงานในสถานศึกษานาดกลางมากที่สุด (ร้อยละ 36.05) รองลงมาเป็นสถานศึกษานาดเล็ก (ร้อยละ 25.32) และน้อยที่สุดคือสถานศึกษานาดใหญ่ (ร้อยละ 19.04)

**ตอนที่ 2 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา**

ผลการวิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา ปรากฏผลดังรายละเอียดในตารางที่ 4.2-4.7

ตารางที่ 4.2 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา โดยภาพรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน | $\bar{X}$<br>n = 541 | S.D. | ระดับ<br>บทบาท |
|---|----------------------|------|----------------|
| 1. ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล  | 3.93                 | 0.55 | มาก            |
| 2. ด้านการคัดกรองนักเรียน   | 3.70                 | 0.72 | มาก            |
| 3. ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน   | 3.92                 | 0.60 | มาก            |
| 4. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา  | 3.88                 | 0.59 | มาก            |
| 5. ด้านการส่งต่อ  | 3.75                 | 0.65 | มาก            |
| รวม   | 3.84                 | 0.56 | มาก            |

จากตารางที่ 4.2 พนวจ ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.84$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ( $\bar{X} = 3.93$ ) รองลงมา คือ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน ( $\bar{X} = 3.92$ ) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการคัดกรองนักเรียน ( $\bar{X} = 3.70$ )

ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กชั่วคราวให้นักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา  
ด้านการรักษาดูแลนักเรียนเป็นรายบุคคล จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กชั่วคราวให้นักเรียน   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|--|-----------|------|------------|
| 1. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล  | 4.13      | 0.73 | มาก        |
| 2. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดทำข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล  | 3.87      | 0.82 | มาก        |
| 3. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประชำชันให้เข้าใจการรวบรวมข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล  | 3.92      | 0.84 | มาก        |
| 4. จัดให้มีปฏิทินการปฏิบัติงานของครุประชำชันอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีการศึกษา  | 3.83      | 0.94 | มาก        |
| 5. จัดให้มีการจัดหาสื่อและเครื่องมือเพื่ออำนวยความสะดวกในการรวบรวมข้อมูลนักเรียน เช่น แบบประเมินพฤติกรรมเด็ก ระเบียนสะสม แบบบันทึก การสังเกต เป็นต้น | 3.96      | 0.87 | มาก        |
| 6. จัดให้มีการตรวจสอบสภาพของนักเรียนประจำปี โดยเจ้าหน้าที่จากสถานีอนามัยหรือโรงพยาบาล ภายในภาคเรียนที่ 1   | 3.83      | 1.07 | มาก        |
| 7. กำหนดให้มีการซั่งนำหนัก และวัดส่วนสูงของนักเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง   | 4.33      | 0.83 | มาก        |
| 8. จัดให้มีการตรวจสอบสถานะนักเรียนเพื่อหาสารเสพติด เป็นระยะๆ   | 3.35      | 1.08 | ปานกลาง    |
| 9. กำหนดให้จัดทำข้อมูลด้านการเรียนของนักเรียน เช่น ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในแต่ละรายวิชา ผลการเรียนเฉลี่ยในแต่ละภาคเรียน เป็นต้น                       | 4.36      | 0.76 | มาก        |

## ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน                                  | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|---|-----------|------|------------|
| 10. กำหนดให้จัดทำข้อมูลด้านความปลอดภัยของนักเรียน เช่น การเดินทาง การใช้ยานพาหนะ สภาพครอบครัวและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น | 3.81      | 0.87 | มาก        |
| 11. กำหนดให้จัดทำข้อมูลพฤติกรรมของนักเรียน เช่น พฤติกรรมด้านซื่อสัตว์ การเบี่ยงเบนทางเพศ เป็นต้น                    | 3.78      | 0.89 | มาก        |
| 12. กำหนดให้มีการเขียนบันทึกนักเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง   | 4.38      | 0.77 | มาก        |
| 13. จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการออกเยี่ยมนักเรียนให้กับครูประจำชั้น   | 3.45      | 1.27 | ปานกลาง    |
| 14. กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงานผลการจัดทำข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคลตามปฏิทินปฏิบัติงาน                               | 3.94      | 0.89 | มาก        |
| 15. มีการกำกับ ติดตาม ดูแลการจัดทำข้อมูลนักเรียน ของครูประจำชั้นให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน              | 3.93      | 0.81 | มาก        |
| รวม   | 3.93      | 0.55 | มาก        |

จากตารางที่ 4.3 พนวจ ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคลโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.93$ ) แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีบทบาทระดับปานกลาง ได้แก่ จัดให้มีการตรวจปัสสาวะนักเรียนเพื่อหาสารเสพติดเป็นระยะ ๆ ( $\bar{X}=3.35$ ) และ จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการออกเยี่ยมนักเรียนให้กับครูประจำชั้น ( $\bar{X}=3.45$ ) นอกนั้นมีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในระดับมาก

ตารางที่ 4.4 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชภัฏสีมา ดำเนินการคัดกรองนักเรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|---|-----------|------|------------|
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจำแนกกลุ่มนักเรียน                                  | 3.74      | 0.86 | มาก        |
| 2. จัดให้มีการประชุมครุประชำชันเพื่อชี้แจงเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจำแนกกลุ่มนักเรียน   | 3.69      | 0.85 | มาก        |
| 3. จัดให้มีการประชุมครุประชำชันเพื่อชี้แจงการวิเคราะห์ข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคลเพื่อการจัดกลุ่มนักเรียน                        | 3.64      | 0.90 | มาก        |
| 4. แต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อร่วมกับครุประชำชันในการจัดกลุ่มนักเรียน   | 3.40      | 0.97 | ปานกลาง    |
| 5. ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครุประชำชันให้สามารถแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการจัดกลุ่มนักเรียน                                 | 3.64      | 0.89 | มาก        |
| 6. กำหนดให้ครุประชำชันจัดเก็บข้อมูลการจัดกลุ่มนักเรียนอย่างเป็นระบบและรักษาเป็นความลับ  | 3.79      | 0.88 | มาก        |
| 7. จัดให้มีการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ การจัดกลุ่มนักเรียน ซึ่งจำแนกเป็นกลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มปกติ กลุ่มเสี่ยงและกลุ่มนักเรียนพิเศษ | 3.93      | 0.85 | มาก        |
| 8. ติดตามให้ครุประชำชันรายงานผลการจัดกลุ่มนักเรียนให้เป็นไปตามปฏิทินปฏิบัติงาน  | 3.74      | 0.84 | มาก        |
| 9. มีการกำกับ ติดตาม การจัดกลุ่มนักเรียนของครุประชำชันให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน   | 3.70      | 0.88 | มาก        |
| รวม   | 3.70      | 0.72 | มาก        |

จากตารางที่ 4.4 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประจำงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนด้านการจัดการองค์กรเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.70$ ) แต่เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีบทบาทอยู่ในระดับปานกลางมีเพียงข้อเดียว คือ แต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อร่วมกับครุประชำชันในการจัดกลุ่มนักเรียน ( $\bar{X} = 3.40$ ) นอกจากนี้มีบทบาทในระดับมาก

ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແל່ช່ວຍเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ด้านการส่งเสริม พัฒนานักเรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແل່ช່ວຍเหลือนักเรียน    | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|--|-----------|------|------------|
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดกิจกรรม โภณรูม    | 3.97      | 0.91 | มาก        |
| 2. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประชำชันให้เข้าใจแนวปฏิบัติการจัดกิจกรรม โภณรูม           | 3.97      | 0.85 | มาก        |
| 3. จัดให้มีการประชุมชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของกิจกรรม โภณรูม           | 3.89      | 0.89 | มาก        |
| 4. กำหนดให้มีปฏิทินการอบรมนักเรียนรายสัปดาห์ ทุกสัปดาห์                                | 3.93      | 0.85 | มาก        |
| 5. กำหนดให้มีกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่พัฒนาทั้งด้านวิชาการ ด้านร่างกาย และจิตใจ          | 3.74      | 0.84 | มาก        |
| 6. กำหนดให้ครุประชำชันประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรม โภณรูมตามปฏิทินปฏิบัติงาน        | 3.83      | 0.94 | มาก        |
| 7. กำหนดให้มีแนวปฏิบัติในการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนของครุประชำชัน | 3.96      | 0.87 | มาก        |

## ตารางที่ 4.5 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน                            | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|---|-----------|------|------------|
| 8. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประขาชั้นให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียน | 3.83      | 1.07 | มาก        |
| 9. กำหนดให้ครุประขาชั้นจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง                       | 4.33      | 0.82 | มาก        |
| 10. กำหนดให้ครุประขาชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนทุกภาคเรียน          | 3.35      | 1.08 | ปานกลาง    |
| 11. จัดให้มีการประชุมใหญ่ผู้ปกครองนักเรียนทุกคนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง                                    | 4.38      | 0.76 | มาก        |
| รวม   | 3.92      | 0.60 | มาก        |

จากตารางที่ 4.5 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.92$ ) แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีบทบาทอยู่ในระดับปานกลาง มีเพียงข้อเดียว คือ กำหนดให้ครุประขาชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนทุกภาคเรียน ( $\bar{X} = 3.35$ ) นอกนั้นมีบทบาทอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา ตั้งแต่ด้านงบประมาณเบ็ดเตล็ดที่การศึกษานครราชสีมา ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|---|-----------|------|------------|
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานักเรียน                     | 3.92      | 0.82 | มาก        |
| 2. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประชำชันให้เข้าใจแนวปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานักเรียน                            | 3.83      | 0.81 | มาก        |
| 3. เชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้แก่ครุประชำชันเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่นักเรียน                         | 3.11      | 1.04 | ปานกลาง    |
| 4. จัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน เช่น การแข่งขันกีฬา ทักษะศึกษา หรือการทดสอบความรู้ เป็นต้น                     | 4.10      | 0.83 | มาก        |
| 5. กำหนดให้มีกิจกรรมตามความสนใจและความถนัดของนักเรียน เช่น ชั้นเรียนร้องเพลง ศิลปะ ดนตรี พื้นเมือง/สถากด นาฏศิลป์ เป็นต้น     | 4.17      | 0.80 | มาก        |
| 6. กำหนดให้ครุประชำชันรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนที่มีผลการเรียนต่ำในแต่ละรายวิชาเพื่อเป็นข้อมูลการจัดสอนซ้อมเสริม | 3.79      | 0.91 | มาก        |
| 7. กำหนดให้ครุประชำชันรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนให้ผู้ปกครองรับทราบทุกภาคเรียน                                    | 4.28      | 0.77 | มาก        |

ตารางที่ 4.6 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนเพื่อขอ<br>ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหานักเรียนร่วมกับครู<br>ประจำชั้น | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>นิยนาท |
|---|-----------|------|-----------------|
| 8. จัดให้มีการประชุมชี้แจงผู้ปกครองนักเรียนเพื่อขอ<br>ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหานักเรียนร่วมกับครู<br>ประจำชั้น                                   | 4.01      | 0.81 | มาก             |
| 9. จัดตั้งคณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองนักเรียนเพื่อ<br>ร่วมเป็นกรรมการในการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือ<br>นักเรียน                                     | 3.97      | 0.89 | มาก             |
| 10. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดเก็บข้อมูลการแก้ไข<br>ปัญหาและช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาไว้อย่างเป็น<br>ระบบเพื่อสะดวกในการเรียกใช้                   | 3.91      | 0.79 | มาก             |
| 11. มีการกำกับ ติดตามการจัดกิจกรรมป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหานักเรียนของครูประจำชั้นและครูที่<br>เกี่ยวข้อง  | 3.83      | 0.80 | มาก             |
| 12. มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงานการ<br>ป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนเพื่อใช้เป็นข้อมูล<br>ในการปรับปรุงพัฒนางาน                            | 3.66      | 0.8  | มาก             |
| รวม   | 3.88      | 0.59 | มาก             |

จากตารางที่ 4.6 พบร่วมกับผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริม การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.88$ ) แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีบทบาทอยู่ในระดับปานกลาง มีเพียงข้อเดียว คือ เชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้แก่ครูประจำชั้น เกี่ยวกับการให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่นักเรียน ( $\bar{X}=3.11$ ) นอกนั้นมีบทบาทอยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 4.7 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา  
ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในสถานศึกษาขั้น  
พื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา  
ด้านการส่งต่อ จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>บทบาท |
|---|-----------|------|----------------|
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการส่งนักเรียนไปขอรับความช่วยเหลือทั้งภายในและนอกสถานศึกษา                                 | 3.58      | 0.95 | มาก            |
| 2. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครูประจำชั้นและครุที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจแนวปฏิบัติการส่งต่อนักเรียน   | 3.57      | 0.93 | มาก            |
| 3. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดทำรายละเอียดที่ได้ให้การช่วยเหลือนักเรียนก่อนที่จะส่งต่อให้ครุที่เกี่ยวข้องหรือส่งต่องานนอก                                       | 3.54      | 0.92 | มาก            |
| 4. กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก                                    | 3.48      | 0.95 | ปานกลาง        |
| 5. กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงผู้ปกครองนักเรียนกลุ่มเสี่ยงและกลุ่มนิปัญหาให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก | 3.87      | 0.82 | มาก            |
| 6. จัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อขอความร่วมมือในการให้ความช่วยเหลือนักเรียน เช่น สาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาล เจ้าหน้าที่ตำรวจน้ำต้น               | 3.92      | 0.84 | มาก            |

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน  | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับบทบาท |
|--|-----------|------|------------|
| 7. จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องมือเพื่ออำนวยความสะดวกในการส่งต่อนักเรียนไปขอรับความช่วยเหลือ เช่น แบบบันทึกการส่งต่อภายนอก แบบรายงานแจ้งผลการช่วยเหลือนักเรียน เป็นต้น | 3.83      | 0.93 | มาก        |
| 8. ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครูประจำชั้นและครุที่เกี่ยวข้องให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการส่งต่อนักเรียน  | 3.96      | 0.87 | มาก        |
| 9. กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงานผลการส่งนักเรียนที่ไปขอรับความช่วยเหลือทั้งภายในและนอก  | 3.83      | 1.07 | มาก        |
| 10. มีการกำกับ ติดตามการปฏิบัติงานของครูประจำชั้น และครุที่เกี่ยวข้องในการส่งนักเรียนที่ไปขอรับความช่วยเหลือ   | 4.33      | 0.83 | มาก        |
| 11. มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการส่งต่อนักเรียน   | 3.36      | 0.93 | ปานกลาง    |
| รวม  | 3.75      | 0.65 | มาก        |

จากตารางที่ 4.7 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษา มีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน ด้านการส่งต่อ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ ) แต่มีอัตราผลลัพธ์เป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีบทบาทอยู่ในระดับปานกลาง “ได้แก่ กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก ( $\bar{X} = 3.48$ ) และการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการส่งต่อนักเรียน ( $\bar{X} = 3.36$ ) นอกจากนั้นมีบทบาทอยู่ในระดับมาก

**ตอนที่ 3 เปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการคุณภาพชั้นนำนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับ  
มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา**

3.1 การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการคุณภาพชั้นนำนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา จำแนกตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ  
คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน รวมทุกกลุ่มและรายคู่ ดังนี้

**ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ  
ดำเนินงานตามระบบการคุณภาพชั้นนำนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับ  
มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของ  
คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน  
จำแนกเป็นรายค้าน**

| บทบาทของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงาน | คณะกรรมการ |      | คณะกรรมการ |      | คณะกรรมการ |      |         |      |
|---|------------|------|------------|------|------------|------|---------|------|
|   | อำนวยการ   |      | ประสานงาน  |      | ดำเนินงาน  |      | รวม     |      |
|   | n = 136    | S.D. | n = 136    | S.D. | n = 269    | S.D. | n = 541 | S.D. |
| 1. ด้านการรู้จักนักเรียนเป็น<br>รายบุคคล                    | 3.92       | 0.54 | 3.90       | 0.55 | 3.94       | 0.56 | 3.93    | 0.55 |
| 2. ด้านการตัดกรองนักเรียน                                   | 3.72       | 0.67 | 3.65       | 0.75 | 3.70       | 0.72 | 3.70    | 0.72 |
| 3. ด้านการส่งเสริมพัฒนา<br>นักเรียน                         | 3.91       | 0.56 | 3.90       | 0.61 | 3.95       | 0.61 | 3.92    | 0.60 |
| 4. ด้านการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหา                          | 3.86       | 0.60 | 3.93       | 0.56 | 3.87       | 0.59 | 3.88    | 0.59 |
| 5. ด้านการส่งต่อ  | 3.75       | 0.61 | 3.77       | 0.64 | 3.75       | 0.67 | 3.75    | 0.65 |
| เฉลี่ยรวม   | 3.84       | 0.55 | 3.84       | 0.56 | 3.85       | 0.57 | 3.84    | 0.56 |

จากตารางที่ 4.8 พบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา ตั้งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการอำนวยการ อำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน มีดังนี้

ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ โดยภาพรวมเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล รองลงมาคือ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ด้านการคัดกรองนักเรียน

ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการประสานงาน โดยภาพรวมเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา รองลงมาคือด้านการรู้จักนักเรียน เป็นรายบุคคล เท่ากับ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ด้านการคัดกรองนักเรียน

ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการดำเนินงาน โดยภาพรวมเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน รองลงมาคือด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ด้านการคัดกรองนักเรียน

โดยภาพรวม กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล รองลงมาคือด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ด้านการคัดกรองนักเรียน

การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นรายข้อในแต่ละรายด้านปรากฏรายละเอียดในภาคผนวก ฉบับที่ 112 - 140

ตารางที่ 4.9 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา จำแนกตามประเภทคณะกรรมการและแยกรายด้าน

| บทบาทในการส่งเสริม<br>การดำเนินงาน       | แหล่งความ<br>แปรปรวน | SS     | df  | Ms   | F     | p     |
|--|----------------------|--------|-----|------|-------|-------|
| 1. ด้านการรู้จักนักเรียน<br>เป็นรายบุคคล | ระหว่างกลุ่ม         | 0.13   | 2   | 0.06 | 0.209 | 0.811 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 162.67 | 538 | 0.30 |       |       |
|  | รวม                  | 162.80 | 540 |      |       |       |
| 2. ด้านการคัดกรอง<br>นักเรียน            | ระหว่างกลุ่ม         | 0.41   | 2   | 0.21 | 0.402 | 0.669 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 276.73 | 538 | 0.51 |       |       |
|  | รวม                  | 277.14 | 540 |      |       |       |
| 3. ด้านการส่งเสริม<br>พัฒนานักเรียน      | ระหว่างกลุ่ม         | 0.30   | 2   | 0.15 | 0.42  | 0.660 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 191.63 | 538 | 0.36 |       |       |
|  | รวม                  | 191.93 | 540 |      |       |       |
| 4. ด้านการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหา       | ระหว่างกลุ่ม         | 0.33   | 2   | 0.17 | 0.479 | 0.619 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 185.65 | 538 | 0.35 |       |       |
|  | รวม                  | 185.98 | 540 |      |       |       |
| 5. ด้านการส่งต่อ                         | ระหว่างกลุ่ม         | 0.031  | 2   | 0.02 | 0.036 | 0.964 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 225.46 | 538 | 0.42 |       |       |
|  | รวม                  | 225.49 | 540 |      |       |       |
| รวม                                      | ระหว่างกลุ่ม         | 0.02   | 2   | 0.01 | 0.029 | 0.972 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 170.86 | 538 | 0.32 |       |       |
|  | รวม                  | 170.88 | 540 |      |       |       |

จากตารางที่ 4.9 พบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

3.2 การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการคูແລ່ວຍເຫຼືອນັກຮຽນໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ຮະດັບນັບມືບົນສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ສັງກັດສຳນັກງານເບີຕິ່ນທີ່ການສຶກພານຄຣາຊສື່ນາ ຈຳແນກຕາມຂາດສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ວຸກກຸລຸ່ມແລະຮາຍຈູ້ ດັ່ງນີ້

ตารางที่ 4.10 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริม การดำเนินงานตามระบบการคูແລ່ວຍເຫຼືອນັກຮຽນໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ຮະດັບນັບມືບົນສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ສັງກັດສຳນັກງານເບີຕິ່ນທີ່ການສຶກພານຄຣາຊສື່ນາ ຈຳແນກຕາມຂາດສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ

| บทบาทในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงาน     | ขนาดใหญ่ |      | ขนาดใหญ่ |      | ขนาดกลาง |      | ขนาดเล็ก |      | รวม     |      |
|--|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|---------|------|
|  | พิเศษ    |      |          |      |          |      |          |      |         |      |
|  | n = 106  | S.D. | n = 103  | S.D. | n = 195  | S.D. | n = 137  | S.D. | n = 541 | S.D. |
| 1. ດ້ານກາຮູ້ຈັກນັກຮຽນເປັນ<br>ຮາຍບຸກຄຸດ | 4.01     | 0.51 | 3.99     | 0.48 | 3.97     | 0.55 | 3.74     | 0.58 | 3.92    | 0.55 |
| 2. ດ້ານກາຮັດກອງນັກຮຽນ                  | 3.89     | 0.64 | 3.71     | 0.68 | 3.72     | 0.74 | 3.49     | 0.72 | 3.70    | 0.72 |
| 3. ດ້ານກາຮັດເສີມພັດນາ<br>ນັກຮຽນ        | 4.07     | 0.54 | 3.99     | 0.55 | 3.95     | 0.60 | 3.72     | 0.61 | 3.92    | 0.60 |
| 4. ດ້ານກາຮັດບໍ່ພື້ນຖານ<br>ແກ້ໄຂປົງຫາ   | 3.98     | 0.55 | 3.86     | 0.56 | 3.94     | 0.59 | 3.75     | 0.60 | 3.88    | 0.59 |
| 5. ດ້ານກາຮັດຕ່ອງ<br>ເຄີຍຮັມ            | 3.93     | 0.59 | 3.75     | 0.57 | 3.77     | 0.69 | 3.58     | 0.64 | 3.75    | 0.65 |
| ເຄີຍຮັມ                                | 3.98     | 0.51 | 3.88     | 0.50 | 3.89     | 0.58 | 3.67     | 0.58 | 3.85    | 0.56 |

จากตารางที่ 4.10 พบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ ดำเนินงาน ตามระบบการคูແລ່ວຍເຫຼືອນັກຮຽນໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ຮະດັບນັບມືບົນສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ສັງກັດສຳນັກງານເບີຕິ່ນທີ່ການສຶກພານຄຣາຊສື່ນາ ທີ່ປົງປັດທິນໜ້າທີ່ໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ຕາມຄວາມຄິດເຫັນຂອງກຸລຸ່ມຕ້ວອຍ່າງ ໄດ້ແກ່ ຄະກຽມກາຮັດບໍ່ພື້ນຖານ ຄະກຽມກາຮັດຕ່ອງ  
ແລະຄະກຽມກາຮັດບໍ່ພື້ນຖານ ມີດັ່ງນີ້

ตามຄວາມຄິດເຫັນຂອງກຸລຸ່ມຕ້ວອຍ່າງໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ໂດຍກາພຣວມ  
ເຫັນວ່າຜູ້ບໍ່ພື້ນຖານສຶກພາມີບັນຫາໃນການສ່ວນມີບັນຫາໃນສາທາະລົມສຶກພາບໍ່ພື້ນຖານ ເມື່ອພິຈາລານ  
ເປັນຮາຍດ້ານ ພົບວ່າ ດ້ານທີ່ມີຄ່າເຄີຍຮັມສູງສຸດຄື່ອງ ດ້ານກາຮັດເສີມພັດນານັກຮຽນ ຮອງລົງມາຄື່ອງ ດ້ານກາຮູ້ຈັກນັກຮຽນເປັນຮາຍບຸກຄຸດ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າເຄີຍຮັມຕໍ່ສູດຄື່ອງ ດ້ານກາຮັດກອງນັກຮຽນ

ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดใหญ่ โดยภาพรวมเห็นว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นราย ค้าน พบว่า ค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดมีเท่ากัน 2 ค้านคือ ค้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคลและค้าน การส่งเสริมพัฒนานักเรียนและค้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ค้านการคัดกรองนักเรียน

ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดกลาง โดยภาพรวมเห็นว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นราย ค้านพบว่า ค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ค้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล รองลงมาคือค้านการ ส่งเสริมพัฒนานักเรียนและค้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ค้านการคัดกรองนักเรียน

ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดเล็ก โดยภาพรวมเห็นว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นราย ค้านพบว่า ค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ค้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา รองลงมาคือค้านการรู้จัก นักเรียนเป็นรายบุคคล และค้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ค้านการคัดกรองนักเรียน

โดยภาพรวม กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติหน้าที่ใน สถานศึกษาทุกขนาดมีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นราย ค้าน พบว่า ค้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดมีเท่ากัน 2 ค้าน คือ ค้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคลและค้าน การส่งเสริมพัฒนานักเรียนและค้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ค้านการคัดกรองนักเรียน

การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นรายข้อในแต่ละรายค้านปรากฏรายละเอียดในภาคผนวก ฉ หน้า 112 - 140

ตารางที่ 4.11 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาใน การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา จำแนกตามขนาดสถานศึกษาและแยกรายด้าน

| บทบาทในการส่งเสริม<br>การดำเนินงาน       | แหล่งความ<br>แปรปรวน | SS     | df  | Ms   | F      | p     |
|--|----------------------|--------|-----|------|--------|-------|
| 1. ด้านการรู้จักนักเรียน<br>เป็นรายบุคคล | ระหว่างกลุ่ม         | 6.32   | 3   | 2.11 | 7.235* | 0.000 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 156.47 | 537 | 0.29 |        |       |
|  | รวม                  | 162.79 | 540 |      |        |       |
| 2. ด้านการคัดกรอง<br>นักเรียน            | ระหว่างกลุ่ม         | 9.91   | 3   | 3.30 | 6.635* | 0.000 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 267.24 | 537 | 0.50 |        |       |
|  | รวม                  | 277.15 | 540 |      |        |       |
| 3. ด้านการส่งเสริมพัฒนา<br>นักเรียน      | ระหว่างกลุ่ม         | 8.71   | 3   | 2.90 | 8.512* | 0.000 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 183.21 | 537 | 0.34 |        |       |
|  | รวม                  | 191.93 | 540 |      |        |       |
| 4. ด้านการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหา       | ระหว่างกลุ่ม         | 4.23   | 3   | 1.41 | 4.168* | 0.006 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 181.74 | 537 | 0.34 |        |       |
|  | รวม                  | 185.97 | 540 |      |        |       |
| 5. ด้านการส่งต่อ                         | ระหว่างกลุ่ม         | 7.57   | 3   | 2.52 | 6.213* | 0.000 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 217.93 | 537 | 0.41 |        |       |
|  | รวม                  | 225.50 | 540 |      |        |       |
| รวม                                      | ระหว่างกลุ่ม         | 6.68   | 3   | 2.22 | 7.271* | 0.000 |
|  | ภายในกลุ่ม           | 164.21 | 537 | 0.31 |        |       |
|  | รวม                  | 170.88 | 540 |      |        |       |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.11 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาด ต่างกันมีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ด้าน จึงต้องทดสอบความแตกต่างโดยเปรียบเทียบ ค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ ตามวิธีการของเชฟฟี่ (Scheffe') ปรากฏผลดังตารางที่ 4.12 - 4.17

ตารางที่ 4.12 ความแตกต่างรายคุ่นทบทวนของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน ด้านการรักษาเด็กนักเรียนเป็นรายบุคคล ระหว่าง  
สถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน

| บทบาทในการ<br>ส่งเสริม           | ขนาด<br>สถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | ใหญ่ | กลาง | เล็ก  |
|----------------------------------|-------------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| 1. ค้านการรัฐจัด<br>นักเรียนเป็น | ใหญ่พิเศษ         | 4.01      | -         | 0.02 | 0.04 | 0.27* |
| รายบุคคล                         | ใหญ่              | 3.99      | -         | -    | 0.02 | 0.25* |
|                                  | กลาง              | 3.97      | -         | -    | -    | 0.23* |
|                                  | เล็ก              | 3.74      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.12 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ปรากฏว่ากลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาครสีก็มีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาครอื่น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความคิดเห็นแตกต่างจากสถานศึกษานาครใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ส่วนขนาดอื่น ๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.13 ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการคัดกรองนักเรียน ระหว่างสถานศึกษา  
ที่มีขนาดต่างกัน

| บทบาทในการส่งเสริม        | ขนาดสถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | กลาง | ใหญ่ | เล็ก  |
|---------------------------|---------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| 2. ด้านการคัดกรองนักเรียน | ใหญ่พิเศษ     | 3.89      | -         | 0.17 | 0.18 | 0.40* |
|                           | กลาง          | 3.72      | -         | -    | 0.01 | 0.23  |
|                           | ใหญ่          | 3.71      | -         | -    | -    | 0.22  |
|                           | เล็ก          | 3.49      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.13 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ ด้านการคัดกรองนักเรียน ปรากฏว่ากลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาดเล็กมีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาดอื่น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความเห็นคิดแตกต่างจากสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ส่วนขนาดอื่น ๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.14 ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมพัฒนานักเรียน ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน

| บทบาทในการส่งเสริม              | ขนาดสถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | ใหญ่ | กลาง | เล็ก  |
|---------------------------------|---------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| 3. ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน | ใหญ่พิเศษ     | 4.07      | -         | 0.08 | 0.12 | 0.35* |
|                                 | ใหญ่          | 3.99      | -         | -    | 0.04 | 0.27* |
|                                 | กลาง          | 3.95      | -         | -    | -    | 0.23* |
|                                 | เล็ก          | 3.72      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.14 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน ปรากฏว่า กลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดเล็กมีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดอื่น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความคิดเห็นแตกต่างจาก สถานศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ส่วนขนาดอื่น ๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.15 ความแตกต่างรายคู่ทบทวนของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน

| บทบาทในการส่งเสริม             | ขนาดสถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | กลาง | ใหญ่ | เล็ก  |
|--------------------------------|---------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| 4. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา | ใหญ่พิเศษ     | 3.98      | -         | 0.04 | 0.12 | 0.23* |
|                                | กลาง          | 3.94      | -         | -    | 0.08 | 0.19  |
|                                | ใหญ่          | 3.86      | -         | -    | -    | 0.11  |
|                                | เล็ก          | 3.75      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.15 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา ปรากฏว่ากลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดเล็กมีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษาขนาดอื่น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความคิดเห็นแตกต่างจาก สถานศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ ส่วนขนาดอื่น ๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.16 ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการส่งต่อ ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาด  
ต่างกัน

| บทบาทในการ<br>ส่งเสริม | ขนาด<br>สถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | กลาง | ใหญ่ | เล็ก  |
|------------------------|-------------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| 5. ด้านส่งต่อ          | ใหญ่พิเศษ         | 3.93      | -         | 0.16 | 0.18 | 0.35* |
|                        | กลาง              | 3.77      | -         | -    | 0.02 | 0.19  |
|                        | ใหญ่              | 3.75      | -         | -    | -    | 0.17  |
|                        | เล็ก              | 3.58      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.16 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ ด้านการส่งต่อ ปรากฏว่ากลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาดเล็กมีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาดอื่นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความคิดเห็นแตกต่างจากสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ส่วนขนาดอื่น ๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.17 ความแตกต่างรายคู่บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  
ตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน รวมทุกด้าน ระหว่างสถานศึกษาที่มีขนาด  
ต่างกัน

| บทบาทในการ<br>ส่งเสริม | ขนาด<br>สถานศึกษา | $\bar{X}$ | ใหญ่พิเศษ | กลาง | ใหญ่ | เล็ก  |
|------------------------|-------------------|-----------|-----------|------|------|-------|
| รวมทุกด้าน             | ใหญ่พิเศษ         | 3.98      | -         | 0.09 | 0.10 | 0.31* |
|                        | กลาง              | 3.89      | -         | -    | 0.01 | 0.22* |
|                        | ใหญ่              | 3.88      | -         | -    | -    | 0.21* |
|                        | เล็ก              | 3.67      | -         | -    | -    | -     |

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 4.17 พบว่า เมื่อทำการทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ รวมทุกค้าน  
ปรากฏว่า กลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษานาดเล็กมีความคิดเห็นแตกต่างจากกลุ่มตัวอย่างในสถานศึกษา  
ขนาดอื่นอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีความคิดเห็นแตกต่างจากสถานศึกษานาดใหญ่  
พิเศษ ขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ส่วนขนาดอื่นๆ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา สามารถสรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและเสนอแนะ โดยมีรายละเอียดตามลำดับดังนี้

#### 1. สรุปการวิจัย

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1.1 เพื่อศึกษาบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา

1.1.2 เพื่อเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน

1.1.3 เพื่อเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียน จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา

##### 1.2 สมมติฐานการวิจัย

1.2.1 คณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงานมีความคิดเห็นต่อบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน

1.2.2 ผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน มีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียน แตกต่างกัน

##### 1.3 วิธีดำเนินการวิจัย

###### 1.3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาระดับนี้ ได้แก่ คณะกรรมการตามระบบการคูແล່ช່ວຍเหลือนักเรียนในสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา

จำนวน 108 โรง ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการอำนวยการ 216 คน 2) คณะกรรมการประสานงาน 216 คน และ 3) คณะกรรมการดำเนินงาน 942 คน กลุ่มตัวอย่าง กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยการใช้ตารางของเครื่องซี่และมอร์เกน ได้กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการอำนวยการ 140 คน คณะกรรมการประสานงาน 140 คน และคณะกรรมการดำเนินงาน 274 คน รวมทั้งสิ้น 554 คน ใช้วิธีสุ่มแบบหลายขั้นตอน

### **1.3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย**

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ້ວຢ່າງເໝືອນັກເຮັດວຽກ จำแนกเป็น 5 ด้าน จำนวน 58 ข้อ มีลักษณะเป็นแบบมาตราประมาณค่า มีค่าความเที่ยงทั้งฉบับเท่ากับ .97

**1.3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์จากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชถึงผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 1-7 เพื่อขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย โดยขอความอนุเคราะห์ให้ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ทำหนังสือขอความร่วมมือไปยังโรงเรียนในสังกัด ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย ผู้วิจัยนำหนังสือขอความร่วมมือจากผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพร้อมแบบสอบถามไปติดต่อกับโรงเรียนกลุ่มตัวอย่างด้วยตนเองเพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ครุตอบแบบสอบถามและอีกส่วนหนึ่งส่งทางไปรษณีย์พร้อมแบบของติดแสตมป์จ่าหน้าช่องถึงผู้วิจัย เพื่อส่งแบบสอบถามกลับมายังผู้วิจัย**

### **1.3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้**

ผู้วิจัยตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่ได้รับคืนจากกลุ่มตัวอย่าง ตรวจให้คะแนน ลงรหัสแล้วนำไปวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

1) วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยการแยกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ

2) วิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ້ວຢ່າງເໝືອນັກເຮັດວຽກ โดยการหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน รายชื่อรายด้านทั้ง 5 ด้าน รวมทุกด้าน และเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนด

3) เปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແລ້ວຢ່າງເໝືອນັກເຮັດວຽກ ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ

คณะกรรมการประสานงาน คณะกรรมการดำเนินงานและบناดสถานศึกษา โดยใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว(One way ANOVA) และทดสอบความแตกต่างรายอุ่ ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe')

#### 1.4 สรุปผลการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ ได้ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา ตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งสรุปผลได้ดังนี้

1.4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง พบว่า กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามมากที่สุด คือ คณะกรรมการดำเนินงานเป็นครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ร้อยละ 29.21 เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษาพบว่า ปฏิบัติงานในสถานศึกษานาดกลางมากที่สุด ร้อยละ 36.05

1.4.2 ผลการวิเคราะห์บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียนตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงาน คณะกรรมการดำเนินงาน พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.84$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เช่นเดียวกัน

1.4.3 ผลการเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียน ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประสานงาน และคณะกรรมการดำเนินงาน พบว่า โดยภาพรวมทุกกลุ่มมีความคิดเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียนไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้

1.4.4 ผลการเปรียบเทียบทบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานที่มีขนาดต่างกัน โดยภาพรวม พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษานาดเล็กมีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียนแตกต่างจากผู้บริหารสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่และขนาดกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## 2. อภิปรายผล

จากการศึกษาเรื่องบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคูແลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา ถังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา มีประเด็นค้นพบที่น่าสนใจ ดังนี้

2.1 ผลกระทบการวิจัยพบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ

เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษาได้ทำการพัฒนาบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เป็นต้นว่า คณะกรรมการดำเนินงานคณะต่าง ๆ รวมทั้งครุฑ์ปรึกษาประจำชั้น ซึ่งเป็นบุคลากรหลักให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการดำเนินงาน และประกอบระยะเวลาในการนำระบบการคุ้มครองเด็ก ให้กับนักเรียนมาดำเนินการในโรงเรียนนี้ระบบศึกษาผ่านมาแล้วประมาณ 6 ปี ซึ่งเป็นระยะเวลาที่นานพอสมควร จึงทำให้ผู้บริหารสถานศึกษามีความรู้ และประสบการณ์เพิ่มขึ้น ตลอดจนเห็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมให้ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม ผลการวิจัยพบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็ก ให้กับนักเรียน โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก ก็ตาม แต่ผลการศึกษาพบว่า มีข้อบ่งบอกว่า ผู้บริหารสถานศึกษายังมีบทบาทในการส่งเสริมอยู่ ในระดับปานกลาง ทุกด้าน เช่นกัน เป็นต้นว่า 1. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการออกเยี่ยมบ้านนักเรียนให้กับครุประจำชั้น ซึ่งถือว่าเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างขวัญกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติ 2. การแต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อร่วมกับครุประจำชั้น ในการจัดกลุ่มนักเรียน ก็เป็นสิ่งสำคัญอีกอย่างหนึ่งในการคัดกรองนักเรียนออกเป็นกลุ่ม ๆ เพื่อให้ได้ผลที่ใกล้เคียงมากที่สุด 3. กำหนดให้ครุประจำชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนทุกภาคเรียน ซึ่งถือว่าเป็นข้อมูลสำคัญในการให้ความร่วมมือระหว่างครุประจำชั้นและผู้ปกครองในการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน 4. การเชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้แก่ครุประจำชั้นหรือครุที่ปรึกษาเป็นการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน ให้กับบุคลากร และ 5. การวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการส่งต่อนักเรียนเป็นการประสานความร่วมมือในการช่วยเหลือนักเรียนทั้งภายในและนอกสถานศึกษา จากข้อบ่งบอกว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องพัฒนาหรือเพิ่มบทบาทของตนให้มากขึ้น

**2.2 จากผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็ก ให้กับนักเรียน ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ อำนวยการ คณะกรรมการประสานงานและคณะกรรมการดำเนินงาน พบร่วมกัน ไม่แตกต่างกัน ซึ่งผลการวิจัยไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ พอภิปรายได้ว่า บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารสถานศึกษา เช่น คณะกรรมการอำนวยการ มีบทบาทหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุน สร้างขวัญกำลังใจ พัฒนาบุคลากร นูรณาการการกิจกรรมรวม นิเทศ กำกับดูแล ให้กับบุคลากร รายงานผลการปฏิบัติงาน จัดทำเอกสาร เครื่องมือ จัดประชุม ปรึกษาหารือ อบรมให้ความรู้แก่บุคลากร รายงานผลการปฏิบัติงาน ส่วนคณะกรรมการดำเนินงาน มีบทบาทหน้าที่ประชุมชี้แจงสร้างความเข้าใจให้กับครุประจำชั้นซึ่งเป็นบุคลากรหลักในการ**

ดำเนินงาน บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงาน ประเมินผลและนำเสนอคณะกรรมการประสานงาน จะเห็นได้ว่าบทบาทนี้ที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ มีการดำเนินงานที่สัมพันธ์กันอย่างกัน ส่งเสริมสนับสนุนซึ่งกันและกันทุกองค์ประกอบทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง จึงจะส่งผลให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ ผู้บริหารสถานศึกษาในฐานะประธานคณะกรรมการอำนวยการ มีบทบาทในการกำกับ ดูแล ติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการทุกคณะ บทบาทหรือภารกิจที่ผู้บริหารสถานศึกษาได้ปฏิบัติไม่ว่าจะเกี่ยวข้องโดยตรงหรือโดยอ้อมย่อมมีผลต่อการรับรู้ของคณะกรรมการต่าง ๆ ตลอดเวลา รวมทั้งยังเกี่ยวพันถึงความคาดหวังในตัวผู้บริหารสถานศึกษาที่จะนำพาผู้เข้าร่วมทุกฝ่ายดำเนินงานไปสู่เป้าหมายสูงสุดตามที่ได้กำหนดไว้ร่วมกัน ดังนั้นบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาจึงส่งผลโดยตรงต่อความคิดเห็นของคณะกรรมการที่จะเห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ด้านการคัดกรอง ด้านการส่งเสริมพัฒนา ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา และด้านการส่งต่อ อญฯในระดับใด จากผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า ความคิดเห็นของคณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ที่มีต่อนบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก ซึ่งคณะกรรมการอำนวยการ เห็นว่า ด้านที่ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทมากที่สุดคือ ด้านการจัดนักเรียนเป็นรายบุคคล ในขณะที่คณะกรรมการประสานงาน เห็นว่าด้านที่ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทมากที่สุดคือ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา และคณะกรรมการดำเนินงานเห็นว่าด้านที่ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทมากที่สุดคือ ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน และพร้อมกันนี้คณะกรรมการทั้ง 3 คณะ ยังมีความเห็นสอดคล้องกันว่า ด้านที่ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทน้อยกว่าด้านอื่น ๆ คือด้านการคัดกรองนักเรียน จะเห็นได้ว่าด้านที่ผู้บริหารสถานศึกษามีบทบาทในระดับมาก ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการล้วนแล้วแต่เป็นบทบาทสำคัญจำเป็นที่ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องส่งเสริมในการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนทั้งสิ้น และปฏิบัติให้ครบถ้วนทุกด้าน จะเลือกปฏิบัติเพียงด้านใดด้านหนึ่งไม่ได้ เพราะแต่ละด้านมีความสำคัญเท่า ๆ กัน และปฏิบัติไปพร้อม ๆ กัน ซึ่งสอดคล้องกับปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547: 6) ที่ผู้บริหารสถานศึกษาต้องทราบนักถึงความสำคัญของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน และให้การสนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานหรือร่วมกิจกรรมตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ และประกอบกับคณะกรรมการทั้ง 3 คณะมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและร่วมประชุมเพื่อวางแผนในการดำเนินงานอยู่เสมอ จึงทำให้มองเห็นบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในส่งเสริมการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้ชัดเจน สอดคล้องกัน จึงมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

2.3 จากผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานในสถานศึกษานาดเล็ก มีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนแตกต่างจากผู้บริหารสถานศึกษานาดใหญ่ พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งผลการวิจัยเป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ สองคุณลักษณะที่สำคัญที่สุดที่ได้รับการพัฒนาคือ คุณภาพและปัญหาการบริหารและการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครราชสีมา พบว่า ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อสภาพการบริหารและการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียน จำแนกตามขนาดของโรงเรียน โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 3 ด้าน เมื่อเปรียบเทียบเป็นรายคู่ ปรากฏว่า ด้านการบริหารจัดการ บุคลากร โรงเรียนขนาดใหญ่มีความคิดเห็นสูงกว่าบุคลากรโรงเรียนขนาดกลางและขนาดเล็ก ด้านการส่งเสริมนักเรียนและด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา บุคลากร โรงเรียนขนาดใหญ่มีความคิดเห็นสูงกว่าบุคลากร โรงเรียนขนาดเล็ก พอกวิเคราะห์ได้ว่า อาจเนื่องมาจากการจำนวนนักเรียนในสถานศึกษาแต่ละขนาดแตกต่างกัน กล่าวคือ จำนวนนักเรียนในสถานศึกษานาดเล็กมีน้อยกว่า สถานศึกษานาดใหญ่ พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ตามลำดับ จึงทำให้เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษานาดเล็ก มีบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนไม่นัก และไม่ซับซ้อนยุ่งยาก เท่ากับผู้บริหารสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง และอาจเนื่องมาจากการศึกษานาดเล็กมีบุคลากรน้อยกว่าสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ครุต้องปฏิบัติหน้าที่พิเศษหลายด้าน มีข้อจำกัดในด้านบุคลากรที่จะมาคุ้มครองเด็กของระบบ การคุ้มครองนักเรียน จึงมักมีปัญหาด้านการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนและการรายงานผล การดำเนินงาน ผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีบทบาทในการกำกับติดตามการปฏิบัติงานของบุคลากร ไม่นัก และในด้านงบประมาณสถานศึกษานาดเล็กมักมีปัญหาความขาดแคลนและไม่เพียงพอ ในการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ จึงเกิดปัญหาด้านการจัดสรรงบประมาณให้กับระบบการคุ้มครองนักเรียน เช่น ไม่มีงบประมาณสนับสนุนการออกเยี่ยมนักเรียนของครูประจำชั้น หรือ การเชิญวิทยากรมาให้ความรู้แก่บุคลากร ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ ขนาดใหญ่ และขนาดกลาง จะพบปัญหาดังกล่าวน้อยกว่าสถานศึกษานาดเล็ก ซึ่งสอดคล้องกับปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพของการดำเนินระบบการคุ้มครองนักเรียนตามที่หน่วยศึกษาฯ ก่อตั้ง (2544: 4) กลุ่มส่งเสริมการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาปีตานี เขต 2 (ม.ป.ป.: 3-4)

และการยุบงบกมล สุวิทยารัตน์ (ม.ป.ป.: 7) อ้างถึงใน ถนนทรัพย์ นูนน้อย (2548) เสนอไว้ว่าคือ สถานศึกษาขนาดใหญ่จะมีความพร้อมด้านบุคลากร และบุคลากรมีภาระงานที่ไม่ซ้ำซ้อน สามารถดำเนินงานพิเศษ ได้ดีกว่าสถานศึกษาขนาดเล็ก ผู้บริหารสถานศึกษาขนาดใหญ่สามารถแบ่งและมอบงานให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ได้ครบถ้วน และยังมีความพร้อมด้านงบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และอาคารสถานที่สูงกว่าสถานศึกษาขนาดเล็ก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อประสิทธิภาพของ การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน

### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากศึกษาพบว่า บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน ตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชถีนา โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก แต่มีบางข้อในแต่ละด้าน ปรากฏว่า ผู้บริหารสถานศึกษาบังเมบบทบาทในการส่งเสริมการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง สถานศึกษาควรดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

3.1.1 การเยี่ยมนักเรียนเป็นกิจกรรมหนึ่งซึ่งทำให้ได้ข้อมูลการรู้จักนักเรียน เป็นรายบุคคล ครูประจำชั้นส่วนหนึ่งมีปัญหาไม่สามารถเยี่ยมนักเรียนได้ทุกราย ปัญหาจาก ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการออกเยี่ยมนักเรียนจึงเป็นปัญหา สำคัญประการหนึ่งของผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งเป็นภารายที่จะจัดสรรให้เพียงพอ ผู้บริหาร สถานศึกษาควรหาวิธีการอื่นที่สามารถช่วยให้ครูประจำชั้นได้ข้อมูลทางบ้านนักเรียน เช่น จัดให้มี การประสานงานหรือประชุมร่วมกันกับเครือข่ายผู้ปกครอง เพื่อช่วยสนับสนุนหรือเยี่ยมนักเรียนแทนครูประจำชั้น

3.1.2 ควรแต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อร่วมกับครูประจำชั้นในการจัดกลุ่มนักเรียน เพื่อ เป็นการสร้างความมั่นใจให้กับครูประจำชั้นในการวิเคราะห์ข้อมูลนักเรียน สามารถคัดกรองและจัด กลุ่มนักเรียนให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด ซึ่งจะสะดวกต่อการป้องกัน แก้ไขปัญหาและให้ความ ช่วยเหลือนักเรียน ได้ตรงประเด็นและรวดเร็ว

3.1.3 ควรนิเทศกำกับ ติดตาม และกำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานให้ครูประจำชั้น ในการประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองในชั้นเรียนทุกภาคเรียน เพื่อใช้เป็น ข้อมูลวางแผนในการจัดประชุมผู้ปกครองครั้งต่อไป

3.1.4 ควรจัดให้มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้แก่ครูประจำชั้นและผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่นักเรียน เนื่องจากเป็นเรื่องที่ยากในการดำเนินการสำหรับครูและผู้เกี่ยวข้อง ถ้าหากขาดความรู้ ทักษะและประสบการณ์ ต้องผ่านการฝึกฝนทักษะจนเกิดความชำนาญจึงจะสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.5 ควรกำหนดให้มีการประชุมร่วมระหว่างครูประจำชั้น ครูแนะแนว ฝ่ายปกครอง (หรือฝ่ายที่มีหน้าที่รับผิดชอบระบบคุณภาพเช่นนักเรียน) และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนาด้านการส่งต่อนักเรียน

### 3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

3.2.1 ควรศึกษาวิจัยการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพเชิงเดี่ยวนักเรียนเกี่ยวกับแนวทางหรือวิธีการคัดกรองนักเรียนที่ส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพนักเรียน

3.2.2 ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยในการส่งเสริมครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีส่วนร่วมในการส่งต่อนักเรียนอย่างเป็นระบบ

## **បររលាយក្រម**

## บรรณานุกรม

- กรรมล ทองธรรมชาติ (2525) คู่มือการประเมินผลการเรียนตามหลักสูตรประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง 2533) กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว กิตติมา ปรีดีดิก (2532) การบริหารและการนิเทศการศึกษาเบื้องต้น กรุงเทพมหานคร อักษรพิพัฒน์
- กรมสุขภาพจิต (2544) คู่มือครุที่ปรึกษาระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน พิมพ์ครั้งที่ 2 โรงพิมพ์ องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ร.ส.พ.)
- จักรรัช ธีระกุล (2542) สังคมวิทยาเบื้องต้น นครศรีธรรมราช ไชยวันน์ มาตรฐาน (2546) “สภาพการดำเนินงานระบบคุ้มครองเด็กนักเรียนของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดประทุมธานี” วิทยานิพนธ์ปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ถวิล อรัญเวศ (2544) “นักบริหารมืออาชีพในยุคเขตพื้นที่การศึกษา” วารสารวิชาการ 4, 2 (กุมภาพันธ์): 15-19
- ถนนทรัพย์ นุนน้อย (2548) “กระบวนการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของ โรงเรียนในอำเภอแม่ลาน เขตพื้นที่การศึกษาปัตตานี เขต 2” วิทยานิพนธ์ปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ทale เจริญผล (2547) “การศึกษาวิธีการและปัญหาระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของครุที่ ปรึกษาในโรงเรียนมัธยมของรัฐ จังหวัดนนทบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ทศนา บุญทอง (2524) “ทฤษฎีบทบาท : แนวความคิดและการนำไปใช้ในวิชาชีพพยาบาล” วารสารพยาบาล (ตุลาคม-ธันวาคม): 95
- นรา สมประสงค์ (2544) “การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยทางการบริหารการศึกษา” ใน ประมวลสาระชุดวิชาวิทยานิพนธ์ 2 หน่วยที่ 5 หน้า 12 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

นันทพงศ์ พฤกษชาติรัตน์ (2546) “การดำเนินงานตามระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา กรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช

บุญชุม ศรีสะอุด (2545) การวิจัยเบื้องต้น พิมพ์ครั้งที่ 7 กรุงเทพมหานคร ศูนย์วิชาสาส์น

บริชา คำมภีรปกรณ์ (2533) เอกสารการสอนชุดวิชาการจัดการประถมศึกษา หน่วยที่ 1-6 หน้า 158

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

บริชาภรณ์ วงศ์อนุตรโรจน์ (2536) จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล กรุงเทพมหานคร สมมิตรอฟเซท พัชราภรณ์ สงวนกล้ามจิตต์และคณะ (2544) “รายงานการวิจัยเรื่อง บทบาทพฤติกรรมและ

คุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษาที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษา 2542”

รายงานการค้นคว้าอิสระ หลักสูตรศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น

พรพิพพ์ ฉุลวงศ์ (2546) “สภาพและปัญหาการดำเนินงานในระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนของ

โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดกระน้ำ” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษา

ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิหารการศึกษา ภาควิชาการศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ราชบัณฑิตยสถาน (2542) พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน กรุงเทพมหานคร ศิริวัฒนา

อินเตอร์พรีนท์

รีวารณ์ ชินะตะกุล (2539) หลักการแนะนำฯ กรุงเทพมหานคร ภาพพิมพ์

เรืองยศ อุดรศาสตร์ (2546) “การศึกษาการดำเนินงานระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนของครูที่

ปรึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดขอนแก่น” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์

มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

รังสิต วิเชียรวัฒนา (2547) “สภาพและปัญหาการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน

ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุราษฎร์ธานี เขต 1”

วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิหารการศึกษา ภาควิชาการศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วิชิต รุ่งครีททอง (2546) “การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารและการดำเนินงานระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครราชสีมา”

วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิหารการศึกษา สถาบันราชภัฏ

นครราชสีมา

- สุชา จันทร์เอม และสุรangs จันทร์เอม (2530) จิตวิทยาสังคม พระนคร แพร่พิพยา  
 สุพัตรา สุภาพ (2535) สังคมวิทยา กรุงเทพมหานคร ไทยวัฒนาพาณิช  
 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547) การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็ก  
 นักเรียนในสถานศึกษา สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา สังกัด  
 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ของค์การ  
 รับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ร.ส.พ.)
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) การบริหารจัดการระบบการคุ้มครองเด็ก  
 นักเรียนเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขก่อตัวสังคม กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ชวนพิมพ์  
 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2546) คู่มือระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนเพื่อ  
 พัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขก่อตัวสังคมเส้นทางสู่ครูมืออาชีพ กรุงเทพมหานคร  
 โรงพิมพ์ชวนพิมพ์
- หวาน พินธุพันธ์ (2529) การบริหารโรงเรียน กรุงเทพมหานคร อักษรบัณฑิต  
 จำนวนผล สระพรหม (2546) “การปฏิบัติงานของครูที่ปรึกษาในโรงเรียนนำร่องระบบการคุ้มครองเด็ก  
 นักเรียน ลังกัดกรรมสามัญศึกษา” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์  
 มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ภาควิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Ayres, C.L., (1993). “The relationship between productivity and work team autonomy and process effectiveness” *Dissertation Abstracts International*.
- Allport, Gordon W. (1967). *Pattern and Growth in 69 Personality*. New York; Holt Rinehart and Winston.
- Bloom, Leonard and Selznick, Phillip. (1963). *Sociology*, New York: Harper & Row, Publishers.
- Campbell, Roald F. Corbally, John E. and Nystrand, Raphael O. (1983). *Introduction to Educational Administration*. 6<sup>th</sup> ed. Boston: Allyn and Bacon.
- Good v Cater (1973). *Dictionary of Education*. New Dictionary of Education. New York: Mc. Graw-Hill.
- Hall, W.R., Jr. (1999). “The use of dual planning periods by a middle school team” (Educational reform, teacher teams, scheduling) *Dissertation Abstracts International*. 59(09): 3303-A.
- Robinson, G. C., (1994). “Managers in teams: How valuing individualism or collectivism effects their participation” *Dissertation Abstracts International*. 55(04), 926-A.
- Young, K and R. W. Mark. (1959). *Sociology and Social Life*. New York: American Book.

## **ภาคผนวก**

## ภาคผนวก ก

รายงานผู้เชี่ยวชาญ

## รายงานผู้เชี่ยวชาญตรวจเครื่องมือ

1. นายศิลป์สิทธิ์ ทับทิมธง ใช้  
ผู้อำนวยการเชี่ยวชาญโรงเรียนบุญวัฒนา เขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1  
วุฒิการศึกษา ค.ม. (บริหารการศึกษา)  
ประสบการณ์หรือความชำนาญ บริหารโรงเรียนและระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดิศร เนวนนท์  
อาจารย์โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
นครราชสีมา  
วุฒิการศึกษา กศ.ด. (การอุดมศึกษา)  
ประสบการณ์หรือความชำนาญ การบริหารการศึกษา
3. ดร.วิໄโล วัชรพิชัย  
ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ หัวหน้ากลุ่มงานนิเทศติดตามและประเมินผลระบบ  
บริหาร และการจัดการศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1  
วุฒิการศึกษา Ph.D (Development Education)  
ประสบการณ์หรือความชำนาญ ศึกษานิเทศก์รับผิดชอบงานวิจัย
4. นางสาวพุนศิริลักษณ์ สมทรพย์เสถียร  
ครุ คศ.3 โรงเรียนบุญวัฒนา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1  
วุฒิการศึกษา กศ.ม. (จิตวิทยาแนะแนว)  
ประสบการณ์หรือความชำนาญ สอนวิชาแนะแนวและนักจิตวิทยาของโรงเรียน
5. นางอรทัย ธนะสัมโนญ  
ครุ คศ.3 โรงเรียนมหิศราธิบดี สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1  
วุฒิการศึกษา อ.ม.  
ประสบการณ์หรือความชำนาญ หัวหน้ากลุ่มสาระวิชาภาษาไทยและครุที่ปรึกษา<sup>ประจำชั้น</sup>

**ภาคผนวก ข**  
**สำเนาหนังสือเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ**



ที่ ศธ. 0522.16 (บ)/341

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

10 พฤศจิกายน 2549

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เข้าข่ายพิจารณาเครื่องมือวิจัย  
เรียน  
สั่งที่ส่งมาด้วย โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด

เนื่องด้วยนายสุภาพ อินคำพะเนาว์ นักศึกษาหลักสูตรบัณฑิตศึกษาแขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองและช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชถีนา ตามโครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วยนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์ดังกล่าว้นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่เก็บรวบรวมข้อมูล และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ข้างหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือที่จัดทำนั้นมีความครอบคลุม เนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติและสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย ทางสาขาวิชาจึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในฐานะผู้เข้าข่ายด้านการบริหารการศึกษา ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้ความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุง เครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาผู้นี้ด้วย สำหรับรายละเอียดอื่น ๆ นักศึกษาจะนำเรียนด้วยตนเอง

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

สุจินต์ วิศวะรานนท์

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุจินต์ วิศวะรานนท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัณฑิตศึกษา  
โทร.025032870  
โทรสาร 025033566-7

## ภาคผนวก ค

สำเนาหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล



ที่ ศธ. 0522.16 (บ)/5

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี 11120

9 มกราคม 2550

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาเก็บข้อมูลการวิจัย  
เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา

เนื่องด้วยนายสุกฤษ พีนคำพะเนว นักศึกษาหลักสูตรบัณฑิตศึกษา แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง บทบาทของผู้บริหาร สถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กและนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามโครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมา ด้วยนี้

ในการนี้ นักศึกษาจำเป็นต้องเก็บข้อมูลการวิจัยจากครูในโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการอนุญาตให้นักศึกษาดำเนินการเก็บข้อมูล เพื่อการวิจัย ตามวัน เวลาและรายละเอียดที่นักศึกษาเสนอมาพร้อมนี้ หวังว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

สุจินต์ วิศวะรานนท์

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิศวะรานนท์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

ฝ่ายบัณฑิตศึกษา

โทร. 02 503 2870

โทรสาร 02 503 3566-7

**ภาคผนวก ง**  
**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**

### แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

**เรื่อง บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กฯ ช่วงก่อนเข้าสู่ชั้นปีที่ 1 ของนักเรียนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา**

.....

#### **คำชี้แจงทั่วไป**

1. แบบสอบถามฉบับนี้ มี 2 ตอน คือ
  - ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม
  - ตอนที่ 2 บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กฯ ช่วงก่อนเข้าสู่ชั้นปีที่ 1 ของนักเรียน
2. การตอบแบบสอบถามนี้จะไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านหรือหน่วยงานของท่านแต่อย่างใด  
เนื่องจากผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม และจะเก็บข้อมูลรายบุคคลไว้เป็น  
ความลับ
3. กรุณารอที่จะนำแบบสอบถามให้ครบถ้วนและทุกข้อ ตามความเป็นจริง

**ขอขอบคุณที่ท่านให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามในครั้งนี้**

นายสุภพ ยืนคำพนิเวศ  
นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาบริหารการศึกษา <sup>\*</sup>  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

หน้าที่ 2

## ตอนที่ 1

## สถานภาพทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) ข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

## 1. ตำแหน่ง / หน้าที่รับผิดชอบของท่าน

- ( ) หัวหน้าฝ่ายปกครอง
- ( ) หัวหน้างานแผนงาน
- ( ) หัวหน้างานแนะแนว
- ( ) หัวหน้างานอนามัย
- ( ) ครูประจำชั้น ม. 3
- ( ) ครูประจำชั้น ม. 6

## 2. ท่านปฏิบัติงานในสถานศึกษานาด

- ( ) เล็ก (จำนวนนักเรียน ต่ำกว่า 500 คน)
- ( ) กลาง (จำนวนนักเรียน ตั้งแต่ 500 - 1,499 คน)
- ( ) ใหญ่ (จำนวนนักเรียน ตั้งแต่ 1,500 – 2,499 คน)
- ( ) ใหญ่พิเศษ (จำนวนนักเรียน ตั้งแต่ 2,500 คนขึ้นไป)

## ตอนที่ 2

บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

**คำชี้แจง** โปรดพิจารณาข้อความในแต่ละรายการว่าผู้บริหารสถานศึกษาของท่านมีการปฏิบัติตามตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน อยู่ในระดับใด แล้วให้กาเครื่องหมาย √ ลงในช่องระดับการปฏิบัติตามความเป็นจริง ดังนี้

ถ้ามีระดับการปฏิบัติในรายการนี้อยู่ในระดับมากที่สุด ให้กา √ ในช่อง 5

ถ้ามีระดับการปฏิบัติในรายการนี้อยู่ในระดับมาก ให้กา √ ในช่อง 4

ถ้ามีระดับการปฏิบัติในรายการนี้อยู่ในระดับปานกลางให้กา √ ในช่อง 3

ถ้ามีระดับการปฏิบัติในรายการนี้อยู่ในระดับน้อยให้กา √ ในช่อง 2

ถ้าไม่มีการปฏิบัติในรายการนี้ ให้กา √ ในช่อง 1

ตัวอย่างแบบสอบถาม

| ข้อที่ | รายการ  | ระดับการปฏิบัติ |   |   |   |   |
|--------|---|-----------------|---|---|---|---|
|        |   | 5               | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 0      | ผู้บริหารสถานศึกษากำกับติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของครูประจำชั้นในคabin โถมรูม |                 | √ |   |   |   |

**คำอธิบาย**

จากตัวอย่างข้อ 0 ท่านพิจารณาแล้ว เห็นว่า ผู้บริหารสถานศึกษาของท่าน มีการกำกับติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของครูประจำชั้นในคabin โถมรูม อยู่ในระดับมาก ท่านจึงกา √ ในช่อง 4

ต่อไปนี้ขอให้ท่านพิจารณาข้อความในแต่ละรายการอย่างรอบคอบ แล้วตอบคำตามความเป็นจริง

| ข้อ<br>ที่ | รายการ  | ระดับการปฏิบัติ |       |       |       |       |
|------------|---|-----------------|-------|-------|-------|-------|
|            |   | 5               | 4     | 3     | 2     | 1     |
|            | <b>ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล</b>  |                 |       |       |       |       |
| 1          | กำหนดโดยนายกบ้านการจัดทำข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 2          | จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน(ทีมประสาน)เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดทำข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 3          | จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประจำชั้นให้เข้าใจการรวบรวมข้อมูลพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 4          | จัดให้มีปฏิบัติงานของครุประจำชั้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีการศึกษา  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 5          | จัดให้มีการจัดหาสื่อและเครื่องมือเพื่ออำนวยความสะดวกในการรวบรวมข้อมูลนักเรียน เช่น แบบประเมินพฤติกรรมเด็ก ระเบียนสะสาน แบบบันทึกการสังเกต เป็นต้น | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 6          | จัดให้มีการตรวจสุขภาพของนักเรียนประจำปี โดยเจ้าหน้าที่จากสถานอนามัยหรือโรงพยาบาล ภายในภาคเรียนที่ 1   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 7          | กำหนดให้มีการซั่งน้ำหนัก และวัดส่วนสูงของนักเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 8          | จัดให้มีการตรวจสอบสถานะนักเรียนเพื่อหาสารเสพติดเป็นระยะๆ  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 9          | กำหนดให้จัดทำข้อมูลด้านการเรียนของนักเรียน เช่น ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในแต่ละรายวิชา ผลการเรียนเฉลี่ยในแต่ละภาคเรียน เป็นต้น                       | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 10         | กำหนดให้จัดทำข้อมูลด้านความปลดภัยของนักเรียน เช่น การเดินทาง การใช้ยา พาหนะ สภาพครอบครัวและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น                                    | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 11         | กำหนดให้จัดทำข้อมูลพฤติกรรมของนักเรียน เช่น พฤติกรรมด้านชีวภาพ การเบี่ยงเบนทางเพศ เป็นต้น   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 12         | กำหนดให้มีการเยี่ยมบ้านนักเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 13         | จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการออกเยี่ยมบ้านนักเรียนให้กับครุประจำชั้น   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 14         | กำหนดให้ครุประจำชั้นรายงานผลการจัดทำข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคล ตามปฏิบัติงาน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 15         | มีการกำกับ ติดตาม คุ้มครอง การจัดทำข้อมูลนักเรียนของครุประจำชั้นให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนการดำเนินงาน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |

หน้าที่ 5

| ข้อ<br>ที่                                 | รายการ  | ระดับการปฏิบัติ |       |       |       |       |
|--|---|-----------------|-------|-------|-------|-------|
|  |   | 5               | 4     | 3     | 2     | 1     |
| <b><u>ด้านการจัดโครงสร้างนักเรียน</u></b>  |   |                 |       |       |       |       |
| 16   | จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน(ทีมประสาน) เพื่อกำหนดเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจำแนกกลุ่มนักเรียน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 17   | จัดให้มีการประชุมครุประชำชั้นเพื่อชี้แจงเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการจำแนกกลุ่มนักเรียน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 18   | จัดให้มีการประชุมครุประชำชั้นเพื่อชี้แจงการวิเคราะห์ข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคลเพื่อการจัดกลุ่มนักเรียน                            | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 19   | แต่งตั้งอนุกรรมการเพื่อร่วมกับครุประชำชั้นในการจัดกลุ่มนักเรียน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 20   | ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครุประชำชั้นให้สามารถแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการจัดกลุ่มนักเรียน                                     | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 21   | กำหนดให้ครุประชำชั้นจัดเก็บข้อมูลการจัดกลุ่มนักเรียนอย่างเป็นระบบและรักษาเป็นความลับ  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 22   | จัดให้มีการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ การจัดกลุ่มนักเรียน ซึ่งจำแนกเป็นกลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มพิเศษ กลุ่มปกติ กลุ่มเดี่ยงและกลุ่มมีปัญหา | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 23   | ติดตามให้ครุประชำชั้นรายงานผลการจัดกลุ่มนักเรียนให้เป็นไปตามปฏิทินปฏิบัติงาน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 24   | มีการกำกับ ติดตาม การจัดกลุ่มนักเรียนของครุประชำชั้นให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| <b><u>ด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน</u></b> |   |                 |       |       |       |       |
| 25   | จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน(ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติการจัดกิจกรรมโภมรูน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 26   | จัดให้มีการประชุมชี้แจงครุประชำชั้นให้เข้าใจแนวปฏิบัติการจัดกิจกรรมโภมรูน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 27   | จัดให้มีการประชุมชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของกิจกรรมโภมรูน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 28   | กำหนดให้มีปฏิทินการอบรมนักเรียนรายสัปดาห์ทุกสัปดาห์   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 29   | กำหนดให้มีกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่พัฒนาทั้งด้านวิชาการ ด้านร่างกาย และจิตใจ  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 30   | กำหนดให้ครุประชำชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมโภมรูนตามปฏิทินปฏิบัติงาน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |

| ข้อ<br>ที่                         | รายการ   | ระดับการปฏิบัติ |       |       |       |       |
|------------------------------------|--|-----------------|-------|-------|-------|-------|
|                                    |  | 5               | 4     | 3     | 2     | 1     |
| 31                                 | กำหนดให้มีแนวปฏิบัติในการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนของครูประจำชั้น   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 32                                 | จัดให้มีการประชุมชี้แจงครูประจำชั้นให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียน                   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 33                                 | กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 34                                 | กำหนดให้ครูประจำชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนทุกภาคเรียน                             | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 35                                 | จัดให้มีการประชุมใหญ่ผู้ปกครองนักเรียนทุกคน อย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| <b>ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา</b> |  |                 |       |       |       |       |
| 36                                 | จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน(ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานักเรียน                        | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 37                                 | จัดให้มีการประชุมชี้แจงครูประจำชั้นให้เข้าใจแนวปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานักเรียน                             | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 38                                 | เชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้แก่ครูประจำชั้นเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่นักเรียน                          | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 39                                 | จัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน เช่น การแบ่งชั้นกีฬา ทัศนศึกษา หรือการทดสอบความรู้ เป็นต้น                       | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 40                                 | กำหนดให้มีกิจกรรมตามความสนใจและความถนัดของนักเรียน เช่น ชนวน ร้องเพลง ศิลปะ ดนตรีพื้นเมือง/สาขาวิชา นาฏศิลป์ เป็นต้น         | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 41                                 | กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนที่มีผลการเรียนต่ำไม่แต่ละรายวิชาเพื่อเป็นข้อมูลการจัดสอนซ่อมเสริม | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 42                                 | กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงานผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนให้ผู้ปกครองรับทราบทุกภาคเรียน                                     | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 43                                 | จัดให้มีการประชุมชี้แจงผู้ปกครองนักเรียนเพื่อขอความร่วมมือในการแก้ไขปัญหานักเรียนร่วมกับครูประจำชั้น                         | ....            | ....  | ....  | ....  | ....  |
| 44                                 | จัดตั้งคณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองนักเรียนเพื่อร่วมเป็นกรรมการในการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือนักเรียน                           | ....            | ....  | ....  | ....  | ....  |

| ข้อ<br>ที่ | รายการ   | ระดับการปฏิบัติ |       |       |       |       |
|------------|--|-----------------|-------|-------|-------|-------|
|            |  | 5               | 4     | 3     | 2     | 1     |
| 45         | กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดเก็บข้อมูลการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อสะดวกในการเรียกใช้มีการกำกับ ติดตามการจัดกิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนของครูประจำชั้นและครูที่เกี่ยวข้อง | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 46         | มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงานการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนางาน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 47         | <u>ด้านการส่งต่อ</u><br>จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน(ทีมประสาน) เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติในการส่งนักเรียนไปขอรับความช่วยเหลือทั้งภายในและนอกสถานศึกษา   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 48         | จัดให้มีการประชุมชี้แจงครูประจำชั้นและครูที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจแนวปฏิบัติการส่งต่อนักเรียน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 49         | กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดทำรายละเอียดที่ได้ให้การช่วยเหลือนักเรียนก่อนที่จะส่งต่อให้ครูที่เกี่ยวข้องหรือส่งต่องานนอก   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 50         | กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 51         | กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 52         | กำหนดให้ครูประจำชั้นชี้แจงผู้ปกครองนักเรียนกตุ่นเสียงและกตุ่นปัญหาให้เข้าใจถึงความจำเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 53         | จัดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อขอความร่วมมือในการให้ความช่วยเหลือนักเรียน เช่น สาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาล เจ้าหน้าที่ตำรวจน้ำดัน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 54         | จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องมือเพื่ออำนวยความสะดวกในการส่งต่อนักเรียนไปขอรับความช่วยเหลือ เช่น แบบบันทึกการส่งต่องานในและภายนอก แบบรายงานแจ้งผลการช่วยเหลือนักเรียน เป็นต้น                                    | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 55         | ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครูประจำชั้นและครูที่เกี่ยวข้องให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการส่งต่อนักเรียน   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 56         | กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงานผลการส่งนักเรียนที่ไปขอรับความช่วยเหลือทั้งภายในและนอก   | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 57         | มีการกำกับ ติดตามการปฏิบัติงานของครูประจำชั้นและครูที่เกี่ยวข้องในการส่งนักเรียนที่ไปขอรับความช่วยเหลือ  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |
| 58         | มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนางานการส่งต่อนักเรียน  | .....           | ..... | ..... | ..... | ..... |

**ภาคผนวก จ**  
**ค่าคุณภาพของเครื่องมือ**

ตารางที่ จ1 แสดงค่าความตรงเชิงเนื้อหา

| ข้อที่ | คะแนนความคิดเห็นของผู้เข้าวิชาชีพ |         |         |         |         | ค่าเฉลี่ย |
|--------|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|        | คนที่ 1                           | คนที่ 2 | คนที่ 3 | คนที่ 4 | คนที่ 5 |           |
| 1      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 2      | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 3      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 4      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 5      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 6      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 7      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 8      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 9      | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 10     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 11     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 12     | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 13     | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 14     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 15     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 16     | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 17     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 18     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 19     | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 20     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 21     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 22     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 23     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 24     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 25     | 1                                 | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 26     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 27     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 28     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 29     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 30     | 1                                 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |

ตารางที่ จ1 (ต่อ)

| ข้อที่ | คะแนนความคิดเห็นของผู้เข้าวิชาชญาณ |         |         |         |         | ค่าเฉลี่ย |
|--------|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|
|        | คนที่ 1                            | คนที่ 2 | คนที่ 3 | คนที่ 4 | คนที่ 5 |           |
| 31     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 32     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 33     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 34     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 35     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 36     | 1                                  | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 37     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 38     | 1                                  | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 39     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 40     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 41     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 42     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 43     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 44     | 1                                  | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 45     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 46     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 47     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 48     | 1                                  | 0       | 1       | 1       | 1       | .80       |
| 49     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 50     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 51     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 52     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 53     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 54     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 55     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 56     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 57     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |
| 58     | 1                                  | 1       | 1       | 1       | 1       | 1.00      |

ตารางที่ จ2 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์  
แอลfa (Alpha Coefficent) ของครอนบาก (Cronbach) ด้านที่ 1 การรู้จักนักเรียน  
เป็นรายบุคคล

| ข้อ | Scale Mean if Item |                  | Scale   | Corrected                 | Cronbach's               |
|-----|--------------------|------------------|---------|---------------------------|--------------------------|
|     | Deleted            | Variance if Item | Deleted | Item-Total<br>Correlation | Alpha if Item<br>Deleted |
| a1  | 57.86              | 54.923           |         | .554                      | .902                     |
| a2  | 58.17              | 53.743           |         | .583                      | .901                     |
| a3  | 58.14              | 52.466           |         | .622                      | .899                     |
| a4  | 58.44              | 49.340           |         | .718                      | .896                     |
| a5  | 58.06              | 51.368           |         | .802                      | .893                     |
| a6  | 57.97              | 54.256           |         | .444                      | .906                     |
| a7  | 57.64              | 56.352           |         | .471                      | .905                     |
| a8  | 58.89              | 53.016           |         | .437                      | .909                     |
| a9  | 57.61              | 57.444           |         | .340                      | .908                     |
| a10 | 58.25              | 52.821           |         | .738                      | .896                     |
| a11 | 58.28              | 50.092           |         | .814                      | .892                     |
| a12 | 57.83              | 54.886           |         | .472                      | .905                     |
| a13 | 58.11              | 51.930           |         | .534                      | .904                     |
| a14 | 58.08              | 51.450           |         | .764                      | .894                     |
| a15 | 58.17              | 52.200           |         | .786                      | .894                     |

Reliability Coefficents N= 36 Alpha = .906 N of Item = 15

ตารางที่ จ3 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa (Alpha Coefficent) ของครอนบาก (Cronbach) ด้านที่ 2 การคัดกรองนักเรียน

| ข้อ | Scale Mean if Item |         | Scale            | Corrected   | Cronbach's    |
|-----|--------------------|---------|------------------|-------------|---------------|
|     | Deleted            |         | Variance if Item | Item-Total  | Alpha if Item |
|     |                    | Deleted |                  | Correlation | Deleted       |
| b1  | 31.33              | 25.771  |                  | .672        | .923          |
| b2  | 31.50              | 24.543  |                  | .765        | .917          |
| b3  | 31.56              | 24.025  |                  | .805        | .915          |
| b4  | 31.86              | 25.437  |                  | .717        | .920          |
| b5  | 31.67              | 25.543  |                  | .705        | .921          |
| b6  | 31.47              | 24.828  |                  | .742        | .919          |
| b7  | 31.19              | 25.761  |                  | .685        | .922          |
| b8  | 31.33              | 25.200  |                  | .754        | .918          |
| b9  | 31.42              | 25.793  |                  | .782        | .917          |

Reliability Coefficents N= 36 Alpha = .927 N of Item = 9

ตารางที่ จ4 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa(Alpha Coefficent) ของครอนบาก (Cronbach) ด้านที่ 3 การส่งเสริม นักเรียน

| ข้อ | Scale Mean if Item Deleted |        | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|-----|----------------------------|--------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|     |                            |        |                                |                                  |                                  |
|     |                            |        |                                |                                  |                                  |
| c1  | 42.89                      | 25.244 | .657                           | .852                             |                                  |
| c2  | 42.89                      | 24.902 | .751                           | .846                             |                                  |
| c3  | 43.03                      | 24.713 | .717                           | .847                             |                                  |
| c4  | 42.75                      | 25.507 | .588                           | .857                             |                                  |
| c5  | 42.75                      | 26.479 | .561                           | .859                             |                                  |
| c6  | 42.83                      | 26.200 | .625                           | .855                             |                                  |
| c7  | 42.67                      | 26.400 | .609                           | .856                             |                                  |
| c8  | 42.75                      | 26.762 | .613                           | .857                             |                                  |
| c9  | 43.06                      | 25.654 | .424                           | .873                             |                                  |
| c10 | 42.97                      | 26.542 | .360                           | .877                             |                                  |
| c11 | 42.81                      | 26.390 | .545                           | .860                             |                                  |

Reliability Coefficents N= 36 Alpha = .869 N of Item = 11

ตารางที่ จ5 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa(Alpha Coefficent) ของครอนบาก (Cronbach) ด้านที่ 4 การป้องกันและแก้ไขปัญหา

| ข้อ | Scale Mean if Item |                  | Scale<br>Deleted | Corrected<br>Variance if Item<br>Deleted | Cronbach's                |                          |
|-----|--------------------|------------------|------------------|--|---------------------------|--------------------------|
|     | Deleted            | Variance if Item |                  |  | Item-Total<br>Correlation | Alpha if Item<br>Deleted |
|     |                    |                  |                  |  | Correlation               | Deleted                  |
| d1  | 45.22              | 42.463           |                  | .819                                     |                           | .904                     |
| d2  | 45.14              | 42.923           |                  | .766                                     |                           | .907                     |
| d3  | 45.97              | 41.742           |                  | .632                                     |                           | .916                     |
| d4  | 44.94              | 45.940           |                  | .541                                     |                           | .916                     |
| d5  | 44.78              | 45.549           |                  | .674                                     |                           | .911                     |
| d6  | 45.36              | 44.809           |                  | .556                                     |                           | .916                     |
| d7  | 44.69              | 46.074           |                  | .623                                     |                           | .913                     |
| d8  | 44.78              | 45.435           |                  | .687                                     |                           | .911                     |
| d9  | 45.03              | 45.685           |                  | .502                                     |                           | .919                     |
| d10 | 45.25              | 43.679           |                  | .792                                     |                           | .906                     |
| d11 | 45.36              | 44.123           |                  | .846                                     |                           | .905                     |
| d12 | 45.53              | 43.685           |                  | .686                                     |                           | .910                     |

Reliability Coefficents N= 36 Alpha = .918 N of Item = 12

ตารางที่ จ6 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์  
แอลfa(Alpha Coefficient) ของครอนบาก (Cronbach) ด้านที่ 5 การส่งต่อ

| ข้อ | Scale Mean if Item |                  | Scale<br>Deleted | Corrected<br>Item-Total | Cronbach's    |
|-----|--------------------|------------------|------------------|-------------------------|---------------|
|     | Deleted            | Variance if Item |                  |                         | Alpha if Item |
|     | Deleted            | Correlation      |                  |                         | Deleted       |
| e1  | 36.28              | 73.978           | .758             | .960                    |               |
| e2  | 36.17              | 75.457           | .766             | .959                    |               |
| e3  | 36.42              | 73.564           | .863             | .956                    |               |
| e4  | 36.39              | 74.130           | .830             | .957                    |               |
| e5  | 36.33              | 74.343           | .919             | .955                    |               |
| e6  | 36.44              | 76.768           | .584             | .966                    |               |
| e7  | 36.22              | 75.949           | .836             | .957                    |               |
| e8  | 36.36              | 72.866           | .915             | .954                    |               |
| e9  | 36.33              | 73.257           | .866             | .956                    |               |
| e10 | 36.42              | 72.479           | .853             | .956                    |               |
| e11 | 36.64              | 72.294           | .846             | .957                    |               |

Reliability Coefficents N= 36 Alpha = .961 N of Item = 11

ตารางที่ จ7 แสดงค่าความเที่ยง(Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้การหาค่าสัมประสิทธิ์  
แอลfa(Alpha Coefficent) ของ cronbach (Cronbach) รวมทุกค้าน

| ข้อ | Scale Mean if Item | Scale            | Corrected   | Cronbach's    |
|-----|--------------------|------------------|-------------|---------------|
|     | Deleted            | Variance if Item | Item-Total  | Alpha if Item |
|     |                    | Deleted          | Correlation | Deleted       |
| a1  | 229.69             | 1026.390         | .455        | .978          |
| a2  | 230.00             | 1016.800         | .606        | .977          |
| a3  | 229.97             | 1011.342         | .644        | .977          |
| a4  | 230.28             | 993.006          | .811        | .977          |
| a5  | 229.89             | 1008.444         | .770        | .977          |
| a6  | 229.81             | 1024.504         | .375        | .978          |
| a7  | 229.47             | 1034.199         | .315        | .978          |
| a8  | 230.72             | 1015.692         | .445        | .978          |
| a9  | 229.44             | 1033.397         | .342        | .978          |
| a10 | 230.08             | 1012.307         | .764        | .977          |
| a11 | 230.11             | 1004.216         | .760        | .977          |
| a12 | 229.67             | 1022.457         | .483        | .978          |
| a13 | 229.94             | 1009.483         | .559        | .978          |
| a14 | 229.92             | 1008.021         | .752        | .977          |
| a15 | 230.00             | 1009.829         | .803        | .978          |
| b1  | 230.00             | 1012.171         | .671        | .977          |
| b2  | 230.17             | 1004.143         | .765        | .977          |
| b3  | 230.22             | 1001.835         | .784        | .977          |
| b4  | 230.53             | 1010.256         | .708        | .977          |
| b5  | 230.33             | 1010.743         | .700        | .977          |
| b6  | 230.14             | 1003.437         | .793        | .977          |
| b7  | 229.86             | 1014.637         | .628        | .977          |
| b8  | 230.00             | 1010.571         | .704        | .977          |
| b9  | 230.08             | 1013.164         | .743        | .977          |
| c1  | 229.83             | 1014.657         | .619        | .978          |
| c2  | 229.83             | 1011.743         | .716        | .977          |
| c3  | 229.97             | 1013.342         | .634        | .977          |
| c4  | 229.69             | 1014.161         | .603        | .977          |

ตารางที่ ๗ (ต่อ)

| ข้อ | Scale Mean if Item | Scale            | Corrected   | Cronbach's    |
|-----|--------------------|------------------|-------------|---------------|
|     | Deleted            | Variance if Item | Item-Total  | Alpha if Item |
|     |                    | Deleted          | Correlation | Deleted       |
| c5  | 229.69             | 1012.390         | .748        | .977          |
| c6  | 229.78             | 1016.292         | .678        | .977          |
| c7  | 229.61             | 1021.273         | .572        | .977          |
| c8  | 229.69             | 1023.247         | .575        | .977          |
| c9  | 230.00             | 1026.286         | .256        | .978          |
| c10 | 229.92             | 1032.307         | .206        | .978          |
| c11 | 229.75             | 1022.707         | .488        | .978          |
| d1  | 230.03             | 999.342          | .837        | .978          |
| d2  | 229.94             | 998.683          | .843        | .977          |
| d3  | 230.78             | 998.235          | .639        | .977          |
| d4  | 229.75             | 1015.964         | .574        | .977          |
| d5  | 229.58             | 1016.421         | .646        | .977          |
| d6  | 230.17             | 1018.943         | .447        | .977          |
| d7  | 229.50             | 1019.171         | .588        | .978          |
| d8  | 229.58             | 1011.221         | .765        | .977          |
| d9  | 229.83             | 1013.914         | .556        | .977          |

Reliability Coefficients N= 36 Alpha = .978 N of Item = 58

## ภาคผนวก ณ

ตารางแสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับบทบาทโดยภาพรวม รายด้านและรายชื่อ

ตารางที่ 4.13 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และร้อยละบานถากของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอุปนายกราชการ คณะกรรมการประจำสถานศึกษาและคณะกรรมการดำเนินงาน โดยภาพรวมและจำแนกรายด้าน

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดูแลช่วยเหลือนักเรียน | คณะกรรมการอำนวยการ |            |            | คณะกรรมการประปาสถานงาน |            |            | คณะกรรมการดำเนินงาน |            |            | รวม    |      |     |
|---|--------------------|------------|------------|------------------------|------------|------------|---------------------|------------|------------|--------|------|-----|
|   | $\bar{X}$          | S.D.       | ขนาดบานถาก | $\bar{X}$              | S.D.       | ขนาดบานถาก | $\bar{X}$           | S.D.       | ขนาดบานถาก |        |      |     |
| ช่วงแห่งล้อนักเรียน   | ขนาดบานถาก         | ขนาดบานถาก | ขนาดบานถาก | ขนาดบานถาก             | ขนาดบานถาก | ขนาดบานถาก | ขนาดบานถาก          | ขนาดบานถาก | ขนาดบานถาก | บานถาก |      |     |
| 1. ดำเนินการชี้แจงนักเรียนเรียบร้อยดี                           | 3.92               | 0.54       | มาก        | 3.90                   | 0.55       | มาก        | 3.94                | 0.56       | มาก        | 3.93   | 0.55 | มาก |
| 2. ดำเนินการตรวจสอบนักเรียน                                     | 3.72               | 0.67       | มาก        | 3.65                   | 0.75       | มาก        | 3.70                | 0.72       | มาก        | 3.70   | 0.72 | มาก |
| 3. ดำเนินการส่งเสริมนักเรียน                                    | 3.91               | 0.56       | มาก        | 3.90                   | 0.61       | มาก        | 3.95                | 0.61       | มาก        | 3.92   | 0.60 | มาก |
| 4. ดำเนินการร้องกังวลและแก้ไขปัญหา                              | 3.86               | 0.60       | มาก        | 3.93                   | 0.56       | มาก        | 3.87                | 0.59       | มาก        | 3.88   | 0.59 | มาก |
| 5. ดำเนินการส่งต่อ  | 3.75               | 0.61       | มาก        | 3.77                   | 0.64       | มาก        | 3.75                | 0.67       | มาก        | 3.75   | 0.65 | มาก |
| รวม   | 3.84               | 0.55       | มาก        | 3.84                   | 0.56       | มาก        | 3.85                | 0.57       | มาก        | 3.84   | 0.56 | มาก |

ตารางที่ 4.14 ค่าเฉลี่ย ค่าเบนจามินมาตรฐาน และรูปแบบของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามกระบวนการดูแลร่วมทางการอุดหนุนเรียนในสถานศึกษา  
บุนพันธุ์และดับมั่นคงศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความต้องการพัฒนา คณณะกรรมการอำนวยการ คณณะกรรมการประถมงานเขต  
คณະกรรมการดำเนินงาน สำนักการรัฐวิสาหกิจเป้าบ้านราษฎร์ จังหวัดเชียงใหม่

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามกระบวนการดูแลร่วมทางการอุดหนุนเรียน   | คณະกรรมการดำเนินงาน |             |        | คณະกรรมการประถมงาน |             |        | คณະกรรมการดำเนินงาน |             |        | รวม       |             |        |
|---|---------------------|-------------|--------|--------------------|-------------|--------|---------------------|-------------|--------|-----------|-------------|--------|
|   | ค่าเฉลี่ย           | ค่าเบนจามิน | รูปแบบ | ค่าเฉลี่ย          | ค่าเบนจามิน | รูปแบบ | ค่าเฉลี่ย           | ค่าเบนจามิน | รูปแบบ | ค่าเฉลี่ย | ค่าเบนจามิน | รูปแบบ |
| 1. กำหนดนโยบายเพื่อบรรบบการดูแลชุมชนพื้นฐานของนักเรียน  | 4.18                | 0.71        | มาก    | 4.12               | 0.75        | มาก    | 4.11                | 0.73        | มาก    | 4.13      | 0.73        | มาก    |
| 2. จัดให้มีคณະกรรมการประถมงาน(พื้นที่มีประชากรเพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติการดูแลชุมชนพื้นฐานของนักเรียนเป็นรายบุคคล                                     | 3.96                | 0.78        | มาก    | 3.88               | 0.80        | มาก    | 3.81                | 0.85        | มาก    | 3.87      | 0.82        | มาก    |
| 3. จัดให้มีคณะกรรมการประจำชุมชน ให้ชุมชนฯ ร่วมดำเนินการ ร่วมร่วมเข้ามุ่งพัฒนาชุมชนนักเรียนเป็นรายบุคคล  | 4.00                | 0.79        | มาก    | 3.80               | 0.92        | มาก    | 3.94                | 0.82        | มาก    | 3.92      | 0.84        | มาก    |
| 4. จัดให้มีนักศึกษาประจำชุมชนของนักเรียนเป็นรายบุคคล อย่างต่อเนื่อง ตลอดปีการศึกษา  | 3.79                | 0.99        | มาก    | 3.77               | 1.01        | มาก    | 3.89                | 0.87        | มาก    | 3.83      | 0.94        | มาก    |
| 5. จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องมือเพื่อจัดการความต้องการร่วมชุมชนนักเรียน เช่น แบบประเมินพัฒนาระดับตัว ระดับบ้านและถนน แบบประเมินพัฒนาตัว เป็นต้น | 3.90                | 0.86        | มาก    | 3.83               | 0.85        | มาก    | 4.05                | 0.87        | มาก    | 3.96      | 0.87        | มาก    |

ตารางที่ 4.14 (ต่อ)

| บนาบทะขอผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงานตามระบบการดูแลรักษาเด็กนักเรียน  | คณภาพรวมการอ่านวันยกการ |       |         | คณภาพรวมการประถานงาน |       |         | คณภาพรวมการดำเนินงาน |       |         | รวม       |      |         |
|---|-------------------------|-------|---------|----------------------|-------|---------|----------------------|-------|---------|-----------|------|---------|
|   | ระดับ                   | ระดับ | ระดับ   | ระดับ                | ระดับ | ระดับ   | ระดับ                | ระดับ | ระดับ   |           |      |         |
|   | $\bar{X}$               | S.D.  | หน่วย   | $\bar{X}$            | S.D.  | หน่วย   | $\bar{X}$            | S.D.  | หน่วย   | $\bar{X}$ | S.D. | หน่วย   |
| 6. จัดให้มีการตรวจสอบพูงน้ำเงินประจำปี โดย<br>เลือกนักเรียนที่ออกสอบน้ำเงินพัฒนาอย่างใน<br>ภาคเรียนที่ 1                            | 3.83                    | 1.00  | มาก     | 3.80                 | 1.13  | มาก     | 3.85                 | 1.08  | มาก     | 3.83      | 1.10 | มาก     |
| 7. กำหนดให้มีการชี้แจงหน้าที่และวัดตัวตนของ<br>นักเรียนอย่างน้อยครั้งละ 1 ครั้ง   | 4.31                    | 0.75  | มาก     | 4.43                 | 0.82  | มาก     | 4.29                 | 0.87  | มาก     | 4.33      | 0.83 | มาก     |
| 8. จัดให้มีการตรวจสอบสร้างความตื่นเต้นให้ทางสารสนเทศ<br>ติดตามประเมิน   | 3.36                    | 1.14  | ปานกลาง | 3.32                 | 1.03  | ปานกลาง | 3.35                 | 1.10  | ปานกลาง | 3.36      | 1.08 | ปานกลาง |
| 9. กำหนดให้จัดทำซ้อมต้านการเรียนของนักเรียน<br>เท่านั้น ผลลัพธ์ทางการเรียนในแต่ละรายวิชา<br>ผลการเรียนเฉลี่ยในแต่ละภาคเรียน เป็นต้น | 4.36                    | 0.70  | ปานกลาง | 4.38                 | 0.84  | มาก     | 4.39                 | 0.75  | มาก     | 4.38      | 0.76 | มาก     |
| 10. กำหนดให้จัดทำซ้อมด้านความปลอดภัยของ<br>นักเรียน เช่น การใช้ยาพาราแทนะ<br>สกปรกหรือยาสีฟัน เมื่อเดือน                            | 3.76                    | 0.87  | มาก     | 3.77                 | 0.90  | มาก     | 3.85                 | 0.85  | มาก     | 3.81      | 0.87 | มาก     |
| 11. กำหนดให้จัดทำซ้อมพัฒนาระดับเดือน เมื่อเดือน   | 3.74                    | 0.80  | มาก     | 3.75                 | 0.95  | มาก     | 3.81                 | 0.90  | มาก     | 3.78      | 0.89 | มาก     |
| 12. กำหนดให้มีการประเมินบ้านนักเรียนอย่างน้อยมา<br>ครึ่งเดือน 1 ครั้ง   | 4.40                    | 0.72  | มาก     | 4.44                 | 0.79  | มาก     | 4.34                 | 0.80  | มาก     | 4.38      | 0.77 | มาก     |

ตารางที่ 4.14 (ต่อ)

| บุคลากรของผู้บริหารสถาบันศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน                      | คณภาพรวมการอ่านวารสาร |      |                 | คณภาพรวมการประถมงาน |      |                 | คณภาพรวมการดำเนินงาน |      |                 | รวม       |      |                 |
|---|-----------------------|------|-----------------|---------------------|------|-----------------|----------------------|------|-----------------|-----------|------|-----------------|
|   | $\bar{X}$             | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$            | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา |
| 13. จัดสร้างระบบงานเพื่อสนับสนุนการออกเดินทาง<br>นักเรียนให้ก้าวครู่ประจำวัน                                    | 3.35                  | 1.21 | ปานกลาง         | 3.48                | 1.27 | ปานกลาง         | 3.41                 | 1.30 | ปานกลาง         | 3.45      | 1.27 | ปานกลาง         |
| 14. กำหนดให้ครุประจําชั้นร่างกายและกรดจัดทำ<br>ข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคลตามปฏิทิน<br>ปฏิบัติงาน                | 3.86                  | 0.92 | มาก             | 3.87                | 0.92 | มาก             | 4.01                 | 0.86 | มาก             | 3.94      | 0.89 | มาก             |
| 15. นักการกำกับ ติดตาม ดูแลการจัดทำข้อมูล<br>นักเรียนของครุประจําชั้นให้เป็นไปตาม<br>เป้าหมายของแผนการดำเนินงาน | 3.84                  | 0.81 | มาก             | 3.89                | 0.83 | มาก             | 3.99                 | 0.79 | มาก             | 3.93      | 0.81 | มาก             |
| รวม   | 3.92                  | 0.54 | มาก             | 3.90                | 0.55 | มาก             | 3.94                 | 0.56 | มาก             | 3.93      | 0.55 | มาก             |

ตารางที่ 4.15 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับน้ำหนาของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามมาตรฐานด้วยหลักปรัชญาในสถาบันศึกษาชั้นปีบนพื้นฐาน  
ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการประปาและศูนย์บริการน้ำ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามมาตรฐานด้วยหลักปรัชญาในสถาบันศึกษาชั้นปีบนพื้นฐาน | คณิตธรรมการอ่อนนุ่มนวล                               |                   |                           | คณิตธรรมการประปาและศูนย์บริการน้ำ                     |                   |                           | คณิตธรรมการประปาและศูนย์บริการน้ำ                     |                   |                           | รวม  |      |         |
|---|--|-------------------|---------------------------|---|-------------------|---------------------------|---|-------------------|---------------------------|------|------|---------|
|   | ค่าเฉลี่ย<br>ค่านิยามตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน | S.D.<br>$\bar{X}$ | ระดับ<br>มาตรฐาน<br>มาตรา | ค่าเฉลี่ย<br>ค่านิยามตามระบบการประปาและศูนย์บริการน้ำ | S.D.<br>$\bar{X}$ | ระดับ<br>มาตรฐาน<br>มาตรา | ค่าเฉลี่ย<br>ค่านิยามตามระบบการประปาและศูนย์บริการน้ำ | S.D.<br>$\bar{X}$ | ระดับ<br>มาตรฐาน<br>มาตรา |      |      |         |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประปาและศูนย์บริการน้ำ   | 3.79   | 0.87              | มาก                       | 3.64  | 0.87              | มาก                       | 3.76  | 0.85              | มาก                       | 3.74 | 0.86 | มาก     |
| เพื่อทำหน้าที่กำหนดและแนวปฏิบัติในการจัดแบบ   |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| กตุนน์นักเรียน  |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| 2. จัดให้มีการประชุมครุประจําครั้งเพื่อเชื่อมโยงกันที่  | 3.74   | 0.85              | มาก                       | 3.67  | 0.85              | มาก                       | 3.67  | 0.86              | มาก                       | 3.69 | 0.85 | มาก     |
| และแนะนำบุคลากรในการจัดอบรมกตุนนักเรียน   |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| 3. จัดให้มีการประชุมครุประจําครั้งเพื่อเชื่อมโยงกับ   | 3.63   | 0.88              | มาก                       | 3.63  | 0.90              | มาก                       | 3.65  | 0.90              | มาก                       | 3.64 | 0.90 | มาก     |
| วิเคราะห์ข้อมูลนักเรียนเป็นรายบุคคลเพื่อการจัด  |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| กตุนน์นักเรียน  |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| 4. เตรียมจัดอบรมการเพื่อร่วมพัฒนาครุประจําชั้นในภาค   | 3.53   | 0.89              | มาก                       | 3.39  | 0.97              | ปานกลาง                   | 3.34  | 1.02              | ปานกลาง                   | 3.40 | 0.97 | ปานกลาง |
| จัดกตุนนักเรียน   |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| 5. ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครุประจําชั้นให้ถูกต้อง   | 3.74   | 0.75              | มาก                       | 3.54  | 0.91              | มาก                       | 3.63  | 0.94              | มาก                       | 3.64 | 0.89 | มาก     |
| แก้ไขปัญหาให้เกิดจุดที่ในระหว่างคำแนะนำการจัดกตุน   |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| นักเรียน  |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |
| 6. กำหนดให้ครุประจําชั้นจัดกิจกรรมชุมชนการจัดกตุน   | 3.88   | 0.84              | มาก                       | 3.83  | 0.83              | มาก                       | 3.72  | 0.93              | มาก                       | 3.79 | 0.88 | มาก     |
| นักเรียนอย่างเป็นระบบและรักษาเป็นความลับ  |  |                   |                           |   |                   |                           |   |                   |                           |      |      |         |

ตารางที่ 4.15 (ต่อ)

| น้ำหนาของผู้รับการทดสอบศักยภาพในการต่อสู่บริษัท  | คณิตการอ่านน้ำยา       |                |                    | คณิตการประสารงาน       |             |                    | คณิตกรรมการดำเนินงาน   |             |                    | รวม  |      |
|--|------------------------|----------------|--------------------|------------------------|-------------|--------------------|------------------------|-------------|--------------------|------|------|
|  | ค่าเฉลี่ย<br>$\bar{X}$ | S.D.<br>เบามาก | คะแนน<br>$\bar{X}$ | ค่าเฉลี่ย<br>$\bar{X}$ | S.D.<br>มาก | คะแนน<br>$\bar{X}$ | ค่าเฉลี่ย<br>$\bar{X}$ | S.D.<br>มาก | คะแนน<br>$\bar{X}$ |      |      |
| 7. จัดให้มีการตรวจสอบชุดอยุติการติดเชื้อหลังการฉีดกุญแจเรียบในกรณีที่มีผู้ติดเชื้อ     | 3.89                   | 0.85           | มาก                | 3.87                   | 0.89        | มาก                | 3.98                   | 0.83        | มาก                | 3.93 | 0.85 |
| 8. ติดติดตามให้ครุภาระเข้าห้องรพษาพผลการจัดตั้งน้ำหนาของผู้ติดเชื้อในสถานที่ที่เหมาะสม | 3.66                   | 0.81           | มาก                | 3.70                   | 0.86        | มาก                | 3.80                   | 0.84        | มาก                | 3.74 | 0.84 |
| 9. มีการกำกับติดตาม การจัดตั้งน้ำหนาเรียบทุกครั้ง ประจำชั้นให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน | 3.65                   | 0.79           | มาก                | 3.58                   | 0.94        | มาก                | 3.77                   | 0.89        | มาก                | 3.70 | 0.88 |
| รวม  | 3.72                   | 0.67           | มาก                | 3.65                   | 0.75        | มาก                | 3.70                   | 0.72        | มาก                | 3.70 | 0.72 |

ตารางที่ 4.16 ค่าเฉลี่ยของมนต์ครรชาน และระดับน้ำหนาของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามมาตรฐานค่าเฉลี่ยของเครื่องในสถานศึกษาทั่วประเทศในส่วนที่มาเขียน  
ระดับนี้หมายความว่า สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความต้องการให้หน่วยงานและภาระงาน  
ดำเนินงานด้านการส่งเสริมพัฒนานักเรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| หมายเลขของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงาน  | คณะกรรมการอันวยการ |      |       | คณะกรรมการประปาส่วนงาน |      |       | คณะกรรมการดำเนินงาน |      |       | รวม       |      |       |
|--|--------------------|------|-------|------------------------|------|-------|---------------------|------|-------|-----------|------|-------|
|  | ค่าเฉลี่ย          | ส.D. | บัญหา | ค่าเฉลี่ย              | S.D. | บัญหา | ค่าเฉลี่ย           | S.D. | บัญหา | ค่าเฉลี่ย | ส.D. | บัญหา |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประปาส่วนงาน (ห้องประปาส่วน)<br>เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติการจัดกรรมโภชณรูม  | 3.99               | 0.87 | มาก   | 3.93                   | 0.96 | มาก   | 3.98                | 0.89 | มาก   | 3.97      | 0.90 | มาก   |
| 2. จัดให้มีการประชุมร่วมกับครุประจาร์ที่ได้ทำใจ<br>แนวปฏิบัติการจัดกรรมโภชณรูม                 | 3.96               | 0.85 | มาก   | 3.96                   | 0.88 | มาก   | 3.99                | 0.85 | มาก   | 3.97      | 0.86 | มาก   |
| 3. จัดให้มีการประชุมชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจและ<br>เห็นความสำคัญของกรรมโภชณรูม                  | 3.93               | 0.86 | มาก   | 3.89                   | 0.89 | มาก   | 3.87                | 0.90 | มาก   | 3.89      | 0.89 | มาก   |
| 4. กำหนดให้เป็นปัจจัยในการขอรวมนักเรียนร่วมสัมภาษฑ์<br>ทุกสัปดาห์                              | 3.89               | 0.85 | มาก   | 3.87                   | 0.89 | มาก   | 3.98                | 0.83 | มาก   | 3.93      | 0.85 | มาก   |
| 5. กำหนดให้คณะกรรมการพัฒนาผู้เรียนที่พัฒนาทั้ง<br>ด้านวิชาการ ด้านร่างกายและจิตใจ              | 3.66               | 0.81 | มาก   | 3.70                   | 0.86 | มาก   | 3.80                | 0.84 | มาก   | 3.74      | 0.84 | มาก   |
| 6. กำหนดให้ครุประจาร์ชี้แจงประเมินและรายงานผล<br>การจัดกิจกรรม สมรรถนะภูมิคุณปฏิบัติงาน        | 3.79               | 0.99 | มาก   | 3.77                   | 1.01 | มาก   | 3.89                | 0.87 | มาก   | 3.83      | 0.94 | มาก   |
| 7. กำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติในการจัดกิจกรรมประจำชุม<br>ผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนของครุประจาร์ | 3.90               | 0.87 | มาก   | 3.83                   | 0.85 | มาก   | 4.05                | 0.87 | มาก   | 3.96      | 0.87 | มาก   |

ตารางที่ 4.16 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามภารกิจและช่วยเหลือนักเรียน                      | คณิตธรรมการอ่านภาษา |      |           | คณิตธรรมการประสารงาน |      |           | คณิตธรรมการคำนวณ |      |           | รวม  |
|---|---------------------|------|-----------|----------------------|------|-----------|------------------|------|-----------|------|
|   | ระดับ               | S.D. | $\bar{X}$ | ระดับ                | S.D. | $\bar{X}$ | ระดับ            | S.D. | $\bar{X}$ |      |
|   | บัญหา               |      |           | บัญหา                |      |           | บัญหา            |      | บัญหา     | มากร |
| 8. จัดให้มีการประชุมเชิงครุประจักษ์ชั้นในห้องเรียนที่ไม่มีความรู้                                     | 3.84                | 1.00 | มาก       | 3.80                 | 1.13 | มาก       | 3.85             | 1.08 | มาก       | 3.83 |
| ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมประชุมเชิงครุของนักเรียนในชั้นเรียน  |                     |      |           |                      |      |           |                  |      |           | 1.07 |
| 9. กำหนดให้ครูประจำชั้นเข้าไประบุผู้ปกครองนักเรียนในชั้นเรียนในชั้นเรียนอย่างน้อยครั้งละ 1 ครั้ง      | 4.31                | 0.75 | มาก       | 4.43                 | 0.82 | มาก       | 4.29             | 0.87 | มาก       | 4.33 |
| 10. กำหนดให้ครูประจำชั้นประเมินและรายงานผลการจัดกิจกรรมประชุมเชิงครุของนักเรียนในชั้นเรียนทุกภาคเรียน | 3.36                | 1.14 | ปานกลาง   | 3.32                 | 1.03 | ปานกลาง   | 3.35             | 1.07 | ปานกลาง   | 3.35 |
| 11. จัดให้มีการประชุมใหญ่ผู้ปกครองนักเรียนทุกคนอย่างน้อยครั้งละ 1 ครั้ง                               | 4.36                | 0.70 | มาก       | 4.38                 | 0.84 | มาก       | 4.39             | 0.75 | มาก       | 4.38 |
| รวม   | 3.91                | 0.56 | มาก       | 3.90                 | 0.61 | มาก       | 3.95             | 0.61 | มาก       | 3.92 |
|   |                     |      |           |                      |      |           |                  |      |           | 0.60 |
|   |                     |      |           |                      |      |           |                  |      |           | มากร |

ตารางที่ 4.17 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และร้อยละต้นแบบของผู้บริหารสถานศึกษาในการตั้งสตีริมการดำเนินงานตามกระบวนการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการอ่านงบการ คณะกรรมการประปาสถานงานและกรรมการรบกวน

ดำเนินงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการตั้งสตีริมการดำเนินงานตามความคิดเห็นนักเรียน   | คณิตกรรวมการอ่านหมาย |      |         | คณิตกรรวมการประปาสถานงาน |      |         | คณิตกรรวมการดำเนินงาน |      |         | รวม       |      |         |
|---|----------------------|------|---------|--------------------------|------|---------|-----------------------|------|---------|-----------|------|---------|
|   | ค่าเฉลี่ย            | S.D. | ขนาด    | ค่าเฉลี่ย                | S.D. | ขนาด    | ค่าเฉลี่ย             | S.D. | ขนาด    | ค่าเฉลี่ย | S.D. | ขนาด    |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประปาสถานงาน(ทีมประปาสถาน)<br>เพื่อกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือ<br>และแก้ไขปัญหานักเรียน        | 3.93                 | 0.84 | มาก     | 3.99                     | 0.80 | มาก     | 3.89                  | 0.81 | มาก     | 3.92      | 0.81 | มาก     |
| 2. จัดให้มีการประชุมทีมลงครุประจაชั้นให้เข้าใจ<br>แนวปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือและแก้ไข<br>ปัญหานักเรียน                          | 3.79                 | 0.85 | มาก     | 3.86                     | 0.82 | มาก     | 3.83                  | 0.79 | มาก     | 3.83      | 0.81 | มาก     |
| 3. เผชิญวิทยากรที่มีประสบการณ์ตรงมาให้ความรู้<br>แก่ครุประจัชั้นเกี่ยวกับภารกิจการให้คำปรึกษาเบื้องต้น<br>แก่นักเรียน               | 3.08                 | 1.03 | ปานกลาง | 3.10                     | 1.04 | ปานกลาง | 3.13                  | 1.05 | ปานกลาง | 3.11      | 1.04 | ปานกลาง |
| 4. จัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน<br>ให้เข้ม กำเนิดชุมชนศิริฯ ทัศนศึกษา หรือการ<br>ทดสอบความรู้ เป็นต้น                | 4.12                 | 0.85 | มาก     | 4.22                     | 0.85 | มาก     | 4.03                  | 0.81 | มาก     | 4.10      | 0.83 | มาก     |
| 5. กำหนดให้มีกิจกรรมตามความสนใจและความ<br>ต้องของนักเรียน เช่น ชุมชนร่วม Jongphadang ศิลปะ<br>ดนตรีพื้นเมือง/สถาลด นาฏศิลป์ เป็นต้น | 4.18                 | 0.78 | มาก     | 4.30                     | 0.79 | มาก     | 4.11                  | 0.82 | มาก     | 4.17      | 0.83 | มาก     |

ตารางที่ 4.17 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถาบันศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการคุณภาพและนักเรียน  | คณะกรรมการอธิบดี |      |         | คณะกรรมการประรัฐงาน |      |         | คณะกรรมการดำเนินงาน |      |         | รวม     |      |     |
|---|------------------|------|---------|---------------------|------|---------|---------------------|------|---------|---------|------|-----|
|   | $\bar{X}$        | S.D. | ระดับ   | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับ   | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับ   |         |      |     |
|   |                  |      | มาตรฐาน |                     |      | มาตรฐาน |                     |      | มาตรฐาน | มาตรฐาน |      |     |
| 6. กำหนดให้ครุประจําสำนักงานแห่งส่วนทบทิพยากรณ์ เรียนของนักเรียนที่มีผลลัพธ์เรียนด้านตามต่อไปนี้                        | 3.82             | 0.89 | มาก     | 3.90                | 0.91 | มาก     | 3.73                | 0.92 | มาก     | 3.79    | 0.91 | มาก |
| เพื่อเป็นช้อมูลการจัดสอนซ่อมเสริม   |                  |      |         |                     |      |         |                     |      |         |         |      |     |
| 7. กำหนดให้ครุประจําสำนักงานแห่งส่วนทบทิพยากรณ์ เรียนของนักเรียนให้ผู้ปกครองของนักเรียนทราบทุกภาคเรียน                  | 4.28             | 0.77 | มาก     | 4.31                | 0.73 | มาก     | 4.27                | 0.80 | มาก     | 4.28    | 0.77 | มาก |
| 8. จัดให้มีการประเมินชั้นปีภาคสองนักเรียนเพื่อขอความร่วมมือในการแก้ไขปัญหานักเรียนร่วมก้าวไปข้างหน้า                    | 4.03             | 0.77 | มาก     | 4.10                | 0.78 | มาก     | 3.96                | 0.85 | มาก     | 4.01    | 0.81 | มาก |
| 9. จัดตั้งคณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองนักเรียน เพื่อขอร่วมมือในการร่วมก้าวไปข้างหน้าและช่วยเหลือนักเรียน                | 3.82             | 0.92 | มาก     | 4.04                | 0.88 | มาก     | 4.01                | 0.87 | มาก     | 3.97    | 0.89 | มาก |
| 10. กำหนดให้ครุประจําสำนักงานเข้มงวดการแก้ไขปัญหาและช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาไม่อยู่บ้าน รายงานเพื่อสอบถามในกรณีหากมี | 3.89             | 0.75 | มาก     | 3.84                | 0.87 | มาก     | 3.96                | 0.76 | มาก     | 3.91    | 0.79 | มาก |
| 11. มีการกำกับ ติดตามการจัดกิจกรรมช่องทางและเทคโนโลยีชั้นปัจจุบัน และนักเรียนที่เกี่ยวข้อง                              | 3.81             | 0.75 | มาก     | 3.76                | 0.78 | มาก     | 3.88                | 0.83 | มาก     | 3.83    | 0.80 | มาก |

ตารางที่ 4.17 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงานตามมาตรฐานการคุณเด่นชั้นนำที่มีไว้ yen  | คณะกรรมการอ่านথรากร |      |       | คณะกรรมการประเมินงาน |      |       | คณะกรรมการดำนินงาน |      |       | รวม  |
|--|---------------------|------|-------|----------------------|------|-------|--------------------|------|-------|------|
|  | ระดับ               | S.D. | หน่วย | ระดับ                | S.D. | หน่วย | ระดับ              | S.D. | หน่วย |      |
| 12. มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการดำเนินงานการ<br>ป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนเพื่อให้เป็น <sup>*</sup><br>ป้อมด้านการบูรณาภรณ์และพัฒนา | 3.65                | 0.76 | มาก   | 3.70                 | 0.82 | มาก   | 3.65               | 0.90 | มาก   | 3.66 |
| รวม  | 3.86                | 0.60 | มาก   | 3.93                 | 0.56 | มาก   | 3.87               | 0.59 | มาก   | 3.88 |

ตารางที่ 4.18 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความน่าเชื่อถือของผู้ปฏิบัติการสถานศึกษาในภาระงานส่งเสริมการดำเนินงานตามกระบวนการจัดการดูแลช่วยเหลือบ้าเรียน ในสถานศึกษาเข้มพื้นฐาน ระดับบัณฑิตศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาวิทยาลัย ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน ค่าร่วมของระบบการประเมินงานและคณะกรรมการ

| แบบทบทวนผู้รับทราบศึกษาใน การส่งเสริมการ<br>ดำเนินการและนักเรียน   | คณิตศาสตร์อัตนวัตถุการ |      |         | คณิตศาสตร์ประสมงาน |      |     | คณิตศาสตร์การคำนวณงาน |      |         | รวม  |      |         |
|--|------------------------|------|---------|--------------------|------|-----|-----------------------|------|---------|------|------|---------|
|  | ร้อยละ                 | S.D. | 平均      | ร้อยละ             | S.D. | 平均  | ร้อยละ                | S.D. | 平均      |      |      |         |
| 1. จัดให้มีคณิตศาสตร์สถานศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินการและนักเรียน   | 3.53                   | 0.96 | มากร    | 3.68               | 0.96 | มาก | 3.56                  | 0.95 | มาก     | 3.58 | 0.95 | มาก     |
| เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการส่งผู้นักเรียนไปขอรับ<br>ความช่วยเหลือที่ภายในแต่ละนักศึกษา   |                        |      |         |                    |      |     |                       |      |         |      |      |         |
| 2. จัดให้มีการประชุมชี้แจงคร่าวประจำเดือนและครึ่งปี<br>เพื่อชี้แจงให้เข้าใจแนวปฏิบัติการส่งต่ออนันต์เรียน  | 3.60                   | 0.89 | มากร    | 3.64               | 0.94 | มาก | 3.52                  | 0.94 | มาก     | 3.57 | 0.93 | มาก     |
| 3. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดทำรายละเอียดที่ลึกซึ้ง<br>การช่วยเหลือนักเรียนก่อนที่จะส่งต่อให้ครูที่<br>ได้รับชื่อของครูส่งต่อภายนอก   | 3.53                   | 0.90 | มากร    | 3.59               | 0.96 | มาก | 3.52                  | 0.91 | มาก     | 3.54 | 0.92 | มาก     |
| 4. กำหนดให้ครูประจำชั้นพึงแจ้งนักเรียนให้นำใจลง<br>ความรู้เป็นพื้นที่องส่งผู้นักเรียนไปขอความช่วยเหลือ<br>จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก                                       | 3.43                   | 0.91 | ปานกลาง | 3.57               | 0.93 | มาก | 3.45                  | 0.98 | ปานกลาง | 3.48 | 0.95 | ปานกลาง |
| 5. กำหนดให้ครูประจำชั้นพึงแจ้งผู้ปกครองนักเรียน<br>กลุ่มเสี่ยงและกลุ่มนักเรียนทางด้านความล่ามเป็น<br>พื้นท้องส่งผู้นักเรียนไปขอความช่วยเหลือจากบุคคล<br>หรือหน่วยงานภายนอก | 3.96                   | 0.78 | มาก     | 3.88               | 0.80 | มาก | 3.81                  | 0.85 | มาก     | 3.87 | 0.82 | มาก     |

ตารางที่ 4.18 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริการสถานศึกษาในการต่อสืบงาน<br>ดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน  | คณิตกรณาร่องานทางการ |      |       | คณิตกรณาระดับงาน |      |       | คณิตกรณาระดับงาน |      |       | รวม       |      |       |           |
|---|----------------------|------|-------|------------------|------|-------|------------------|------|-------|-----------|------|-------|-----------|
|   | $\bar{X}$            | S.D. | หน่วย | $\bar{X}$        | S.D. | หน่วย | $\bar{X}$        | S.D. | หน่วย | $\bar{X}$ | S.D. | หน่วย | $\bar{X}$ |
| 6. จัดให้มีการประชุมร่วมกับบุคลากรผู้ดูแลช่วยเหลือนักเรียนเพื่อ<br>ขอความร่วมมือในการให้คำแนะนำช่วยเหลือนักเรียน<br>เช่น สามารถซ้อม โรงพยาบาล เจ้าหน้าที่<br>ตำรวจ เป็นต้น                        | 4.00                 | 0.79 | มาก   | 3.80             | 0.92 | มาก   | 3.94             | 0.82 | มาก   | 3.92      | 0.84 | มาก   | 3.92      |
| 7. จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องมือเพื่อถ่ายทอดความ<br>สร้างสรรค์ในกรอบ "ไปอธิบายความ<br>ช่วยเหลือ เช่น เบน แบบบันทึกการตั้งห้องในแผน<br>ภายนอก แบบ รายงานแจ้งผลการช่วยเหลือ<br>นักเรียน เป็นต้น | 3.79                 | 0.99 | มาก   | 3.77             | 1.01 | มาก   | 3.89             | 0.87 | มาก   | 3.83      | 0.94 | มาก   | 3.83      |
| 8. ให้คำปรึกษาแนะนำครุประจารัฐและครุฑี่<br>เกี่ยวกับองค์ให้ spanning และทักษะพิเศษใน<br>ระหว่างดำเนินการตั้งห้องนักเรียน  | 3.90                 | 0.86 | มาก   | 3.83             | 0.85 | มาก   | 4.05             | 0.87 | มาก   | 3.96      | 0.87 | มาก   | 3.96      |
| 9. กำหนดให้ครุประจารัฐรายงานผลการตั้งห้องนักเรียนที่<br>ไปอธิบายความช่วยเหลือทั้งภายในและนอก<br>ห้องสำหรับนักเรียนที่ต้องการประเมิน   | 3.84                 | 1.00 | มาก   | 3.80             | 1.13 | มาก   | 3.85             | 1.08 | มาก   | 3.83      | 1.07 | มาก   | 3.83      |
| 10. มีการกำกับ ติดตามการปฏิบัติงานของครุประจารัฐ<br>และครุประจารัฐที่เกี่ยวข้องในการตั้งห้องนักเรียนที่ไป<br>อธิบายความช่วยเหลือ  | 4.31                 | 0.75 | มาก   | 4.43             | 0.82 | มาก   | 4.29             | 0.87 | มาก   | 4.33      | 0.83 | มาก   | 4.33      |

ตารางที่ 4.18 (ต่อ)

| น้ำหนาของผู้บริการสถานศึกษาในการส่งเสริมการ<br>ดำเนินงานตามแนวทางการคุณและทักษะต้องการเรียน     | คณิตกรรมการอั่นวายการ |      |      | คณิตกรรมการประถมงาน |      |      | คณิตกรรมการคำนวณ |      |      | รวม  |      |     |
|---|-----------------------|------|------|---------------------|------|------|------------------|------|------|------|------|-----|
|   | ระดับ                 | S.D. | Σ    | ระดับ               | S.D. | Σ    | ระดับ            | S.D. | Σ    |      |      |     |
|   | บทาง                  | บทาง | บทาง | บทาง                | บทาง | บทาง | บทาง             | บทาง | บทาง | บทาง |      |     |
| 11. ภารกิจควรจะเป็นอย่างเหมาะสมการคำนวณงาน เพื่อ<br>ให้เป็นข้อมูลในการพัฒนางานการส่งต่อนักเรียน | 3.37                  | 0.93 | มาก  | 3.42                | 0.86 | มาก  | 3.33             | 0.96 | มาก  | 3.36 | 0.93 | มาก |
| รวม   | 3.75                  | 0.61 | มาก  | 3.77                | 0.64 | มาก  | 3.75             | 0.67 | มาก  | 3.75 | 0.65 | มาก |

ตารางที่ 4.19 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และร้อยละบานะทางของผู้บริหารสถานศึกษาในการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษาที่เข้าพื้นที่งาน  
ระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา จังหวัดมหาสารคามศึกษา dochapra.com

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษา      |            | ขนาดใหญ่พิเศษ |      | ขนาดใหญ่ |        | ขนาดกลาง |      | ขนาดเล็ก |      | รวม  |      |         |      |      |     |
|---------------------------------|------------|---------------|------|----------|--------|----------|------|----------|------|------|------|---------|------|------|-----|
| การส่งเสริมการดำเนินงานระบบ     | การบุคลากร | ร้อยละ        | S.D. | ขนาด     | ร้อยละ | S.D.     | ขนาด | ร้อยละ   | S.D. | ขนาด |      |         |      |      |     |
| 1. ด้านการรักษาความเรียบง่ายคิด | 4.01       | 0.51          | มาก  | 3.99     | 0.48   | มาก      | 3.97 | 0.55     | มาก  | 3.74 | 0.58 | มาก     | 3.92 | 0.55 | มาก |
| 2. ด้านการคิดครอซ์มีนักเรียน    | 3.89       | 0.64          | มาก  | 3.71     | 0.68   | มาก      | 3.72 | 0.74     | มาก  | 3.49 | 0.72 | ปานกลาง | 3.70 | 0.72 | มาก |
| 3. ด้านการส่งเสริมนักเรียน      | 4.07       | 0.54          | มาก  | 3.99     | 0.55   | มาก      | 3.95 | 0.60     | มาก  | 3.72 | 0.61 | มาก     | 3.92 | 0.60 | มาก |
| 4. ด้านการรักษาความเรียบง่ายทาง | 3.98       | 0.55          | มาก  | 3.86     | 0.56   | มาก      | 3.94 | 0.59     | มาก  | 3.75 | 0.60 | มาก     | 3.88 | 0.59 | มาก |
| 5. ด้านการส่งต่อ                | 3.93       | 0.59          | มาก  | 3.75     | 0.57   | มาก      | 3.77 | 0.69     | มาก  | 3.58 | 0.64 | มาก     | 3.75 | 0.65 | มาก |
| รวม                             | 3.98       | 0.51          | มาก  | 3.88     | 0.50   | มาก      | 3.89 | 0.58     | มาก  | 3.67 | 0.58 | มาก     | 3.85 | 0.56 | มาก |

ตารางที่ 4.20 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงบานมาตรฐาน และระดับนิยามาทางของผู้ปรับปรุงการสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษางานพื้นฐาน  
ระดับนิยามศึกษา สังคัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา จังหวัดมหาสารคุณ ดำเนินการรัฐบาลเรียนเป็นรายบุคคล จำนวนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาใน การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ การดูแลช่วยเหลือนักเรียน   | ขนาดใหญ่พิเศษ |      |                  | ขนาดใหญ่  |      |                  | ขนาดกลาง  |      |                  | ขนาดเล็ก  |      |                  | รวม  |      |     |
|--|---------------|------|------------------|-----------|------|------------------|-----------|------|------------------|-----------|------|------------------|------|------|-----|
|  | $\bar{X}$     | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน |      |      |     |
| 1. กำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามระบบ<br>พัฒนาของนักเรียนเป็นรายบุคคล   | 4.27          | 0.63 | มาก              | 4.04      | 0.67 | มาก              | 4.13      | 0.78 | มาก              | 4.07      | 0.78 | มาก              | 4.13 | 0.73 | มาก |
| 2. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน<br>(ห้องประปาสาน) เพื่อกำหนดแนว<br>ปฏิบัติการจัดทำข้อมูลพัฒนาของ<br>นักเรียนเป็นรายบุคคล  | 4.06          | 0.79 | มาก              | 3.83      | 0.73 | มาก              | 3.87      | 0.87 | มาก              | 3.74      | 0.82 | มาก              | 3.87 | 0.82 | มาก |
| 3. จัดให้มีการประเมินซึ่งกันและกันประจำปี<br>เพื่อใช้ในการวางแผนช้อมุมพัฒนาของ<br>นักเรียนเป็นรายบุคคล   | 4.07          | 0.80 | มาก              | 3.97      | 0.80 | มาก              | 3.94      | 0.82 | มาก              | 3.74      | 0.91 | มาก              | 3.92 | 0.84 | มาก |
| 4. จัดให้มีภาระงานช้อมุมพัฒนาของ<br>ครูประจำชั้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดปี<br>การศึกษา  | 4.12          | 0.80 | มาก              | 3.85      | 0.90 | มาก              | 3.79      | 0.94 | มาก              | 3.66      | 0.94 | มาก              | 3.83 | 0.94 | มาก |
| 5. จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องมือเพื่อ<br>อำนวยความสะดวกในการเรียนร่วม<br>กับนักเรียน เช่น เทคนิคประเมิน<br>พฤติกรรมเด็ก ระบบเรียนด้วยคอมพิวเตอร์<br>นักศึกษาสังเกต เป็นต้น | 4.20          | 0.81 | มาก              | 4.15      | 0.77 | มาก              | 3.96      | 0.80 | มาก              | 3.62      | 0.95 | มาก              | 3.96 | 0.87 | มาก |

ตารางที่ 4.20 (ต่อ)

| ขนาดของผู้บริหารสถานศึกษายใน<br>การส่งเสริมการคิดเห็นงานตามระบบ<br>การดูแลช่วยเหลือนักเรียน  | ขนาดใหญ่พิเศษ | ขนาดใหญ่ | ขนาดกลาง         | ขนาดเล็ก  | รวม  |                  |           |      |                  |           |      |                  |
|--|---------------|----------|------------------|-----------|------|------------------|-----------|------|------------------|-----------|------|------------------|
|  | $\bar{X}$     | S.D.     | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>มาตรฐาน |
| 6. จัดให้มีการตรวจสอบบันทึกเรียน<br>ประจำปี โดยเจ้าหน้าที่จากสถาบัน<br>อนามัยหรือโรงพยาบาลใน<br>ภาคเรียนที่ 1                            | 4.07          | 0.94     | มาก              | 4.49      | 0.62 | มาก              | 4.49      | 0.70 | มาก              | 4.39      | 0.83 | มาก              |
| 7. กำหนดให้มีการซ่อมบำรุงห้องทดลองวัด<br>ส่วนต่างของ นักเรียนอย่างน้อยครั้ง<br>เรียนละ 1 ครั้ง   | 3.22          | 1.29     | มาก              | 3.48      | 1.39 | มาก              | 3.73      | 1.21 | มาก              | 3.23      | 1.20 | มาก              |
| 8. จัดให้มีการตรวจสอบสภาพน้ำยาเรียนเพื่อ <sup>*</sup><br>หาสารเคมีติดเป็นร่องรอย ๆ   | 3.94          | 0.95     | มาก              | 4.17      | 0.71 | มาก              | 3.98      | 0.88 | มาก              | 3.69      | 0.92 | มาก              |
| 9. กำหนดให้เขตท้าวบุญถล้านการเรียน<br>ของนักเรียน เช่น ผลิตภัณฑ์ทางการ<br>เรียนในแต่ละวิชา ผลกิจกรรม<br>เคลื่อนไหวทางกายภาพเรียน เป็นต้น | 4.02          | 0.77     | มาก              | 4.09      | 0.70 | มาก              | 3.99      | 0.86 | มาก              | 3.65      | 0.77 | มาก              |
| 10. กำหนดให้จัดทำข้อมูลความคิดเห็น<br>กลุ่มภัยของนักเรียน เช่น การเดินทาง<br>การใช้ยานพาหนะ สภาพครของร้า<br>และสิ่งแวดล้อมที่นักเรียน    | 4.19          | 0.92     | มาก              | 3.97      | 1.10 | มาก              | 3.76      | 1.10 | มาก              | 3.55      | 1.11 | มาก              |

- ८ -

| น妄ภาพของผู้บุกรุกรสถานศึกษาใน<br>การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ<br>การคุ้มครองเด็กอินเดีย  |      | ขนาดใหญ่พิเศษ |      | ขนาดใหญ่  |      | ขนาดกลาง  |      | ขนาดเล็ก  |      | รวม       |      |
|--|------|---------------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
|  |      | $\bar{X}$     | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. |
| 11. กำหนดให้จัดทำข้อความพิเศษ<br>ของนักเรียน เช่น พฤติกรรมด้าน<br>สุขภาพ การเรียนและการท่องเที่ยว<br>อย่างเช่นยกมาตรฐานระดับ 1 ครั้ง | 4.42 | 0.82          | มาก  | 4.37      | 0.83 | มาก       | 4.36 | 0.80      | มาก  | 4.19      | 0.87 |
| 12. กำหนดให้มีรายละเอียดข้อมูลนักเรียน<br>อย่างเช่นชื่อ นามสกุล วันเดือนปีเกิด   | 3.39 | 0.97          | มาก  | 3.41      | 1.10 | มาก       | 3.41 | 1.11      | มาก  | 3.18      | 1.10 |
| 13. จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุน<br>การสอนเพื่อยกระดับมาตรฐาน<br>ครุประชารัตน์  | 4.41 | 0.79          | มาก  | 4.44      | 0.75 | มาก       | 4.44 | 0.69      | มาก  | 4.23      | 0.83 |
| 14. กำหนดให้ครุประชารักษานำเสนอ<br>การสอนของนักเรียนเป็นรายภาคต่อ<br>ตามปฏิทินประจำเดือน   | 3.98 | 0.74          | มาก  | 3.78      | 0.95 | มาก       | 3.86 | 0.85      | มาก  | 3.64      | 0.90 |
| 15. มีการกำกับติดตาม ติดตาม<br>จัดทำข้อมูลนักเรียนของ<br>ครุประชารัตน์ให้เป็นไปตาม<br>เป้าหมายของแผนการดำเนินงาน                     | 3.88 | 0.84          | มาก  | 3.85      | 0.90 | มาก       | 3.85 | 0.84      | มาก  | 3.54      | 0.96 |
| รวม  | 4.01 | 0.51          | มาก  | 3.99      | 0.48 | มาก       | 3.97 | 0.55      | มาก  | 3.74      | 0.58 |

ตารางที่ 4.21 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับนิยามาตรฐาน ผลรับปริหารต่อสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามตัวกรอบและตัวแยกระดับในสถานศึกษางานพื้นฐาน  
ระดับนิยามศึกษา สังค์士坦นักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา จำแนกตามมาตรฐานศึกษา ด้านการคัดกรองนักเรียน จำแนกเป็นรายชื่อ

| หน่วยของผู้รับทราบสถานศึกษา   | ขนาดใหญ่โดย |      |       |      |           | ขนาดกลาง |       |      |           |      | ขนาดเล็ก |      |           |      |       | รวม   |
|---|-------------|------|-------|------|-----------|----------|-------|------|-----------|------|----------|------|-----------|------|-------|-------|
|   | ค่าเฉลี่ย   | S.D. | ระดับ | ขนาด | ค่าเฉลี่ย | S.D.     | ระดับ | ขนาด | ค่าเฉลี่ย | S.D. | ระดับ    | ขนาด | ค่าเฉลี่ย | S.D. | ระดับ |       |
| การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ<br>การวัดและวิเคราะห์นักเรียน  | $\bar{X}$   | S.D. | มาก   | มาก  | $\bar{X}$ | S.D.     | มาก   | มาก  | $\bar{X}$ | S.D. | มาก      | มาก  | $\bar{X}$ | S.D. | มาก   | ระดับ |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน<br>(ทั่วไป) เพื่อกำหนดเกณฑ์และ<br>แนวทางในการดำเนินการคุ้มครองนักเรียน   | 3.97        | 0.77 | มาก   | 3.73 | 0.82      | มาก      | 3.74  | 0.88 | มาก       | 3.55 | 0.88     | มาก  | 3.74      | 0.86 | มาก   | ระดับ |
| 2. จัดให้มีการประชุมครุประจารัฐเพื่อ<br>นัดเจอกันและเน้นปฏิบัติในการ<br>ดำเนินการคุ้มครองนักเรียน       | 3.84        | 0.79 | มาก   | 3.66 | 0.82      | มาก      | 3.71  | 0.86 | มาก       | 3.56 | 0.90     | มาก  | 3.69      | 0.85 | มาก   | ระดับ |
| 3. จัดให้มีการประชุมครุประจารัฐเพื่อ<br>นัดเจอกันและเน้นปฏิบัติในปัจจุบัน<br>รายการติดตามนักเรียน       | 3.82        | 0.84 | มาก   | 3.64 | 0.87      | มาก      | 3.66  | 0.94 | มาก       | 3.47 | 0.88     | ปาน  | 3.64      | 0.90 | มาก   | ระดับ |
| 4. แต่งตั้งอนุกรรมการพัฒนาคุณครู<br>ประจำชั้นในการจัดตั้งนักเรียน                                       | 3.56        | 0.90 | มาก   | 3.36 | 1.10      | ปานกลาง  | 3.46  | 1.10 | ปาน       | 3.22 | 0.91     | ปาน  | 3.40      | 0.97 | ปาน   | กลาง  |
| 5. ให้คำปรึกษาและนักเรียนประจำชั้นให้<br>สามารถแก้ไขข้อที่เกิดขึ้นในระหว่าง<br>ดำเนินการจัดตั้งนักเรียน | 3.79        | 0.83 | มาก   | 3.66 | 0.86      | มาก      | 3.64  | 0.94 | มาก       | 3.49 | 0.88     | ปาน  | 3.64      | 0.89 | มาก   | กลาง  |

ตารางที่ 4.21 (ต่อ)

| หมายเลขของผู้บุริหารสถานศึกษาใน<br>การลงทะเบียนการดำเนินงานตามระบบ<br>การคุณเด็กนักเรียน  | จุดเด่นที่ดีที่สุด |      |                 | ข้อดีให้ญี่ปุ่น |      |                 | ข้อดีของไทย |      |                 | หมายเหตุ  | รวม  |
|---|--------------------|------|-----------------|-----------------|------|-----------------|-------------|------|-----------------|-----------|------|
|   | $\bar{X}$          | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$       | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$   | S.D. | ระดับ<br>น้ำหนา | $\bar{X}$ | S.D. |
| 6. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดกิจกรรม<br>การพัฒนาคุณภาพนักเรียนอย่างเข้มแข็ง<br>และรักษาเป็นความลับ   | 3.95               | 0.88 | มาก             | 3.75            | 0.80 | มาก             | 3.86        | 0.91 | มาก             | 3.60      | 0.86 |
| 7. จัดให้ศักยภาพรวมรวมห้องเรียนสารสนเทศ<br>การพัฒนาคุณภาพนักเรียน ซึ่งจำแนกเป็น<br>กลุ่มต่างๆ เช่น ห้องเรียนภาษาต่างประเทศ<br>และห้องเรียนวิทยาศาสตร์ | 4.10               | 0.76 | มาก             | 3.96            | 0.84 | มาก             | 4.01        | 0.87 | มาก             | 3.66      | 0.85 |
| 8. ติดตามให้ครูประจำชั้นรายงานผล<br>การพัฒนาคุณภาพนักเรียนให้เป็นไปตาม<br>ปฏิทินปฏิบัติงาน  | 3.98               | 0.82 | มาก             | 3.91            | 0.77 | มาก             | 3.74        | 0.84 | มาก             | 3.43      | 0.81 |
| 9. มีการกำกับติดตาม การจัดกิจกรรม<br>นักเรียนทางประชารัฐให้เป็นไป<br>ตามแผนการดำเนินงาน   | 3.97               | 0.81 | มาก             | 3.80            | 0.89 | มาก             | 3.68        | 0.89 | มาก             | 3.42      | 0.85 |
| รวม   | 3.89               | 0.64 | มาก             | 3.71            | 0.68 | มาก             | 3.72        | 0.74 | มาก             | 3.49      | 0.72 |

ตารางที่ 4.22 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และร้อยละบันทึกการดำเนินงานตามระดับความพึงพอใจในสถานศึกษาที่นักเรียนในสถาบันศึกษาเข้ามาเพื่อเรียน ระดับนิสิตนักเรียน สำหรับตัวบทที่ 1 ที่มีหัวข้อ “การตั้งแต่งงานตามระดับนิสิตนักเรียน” จำนวน 10 สถาบันศึกษา ดำเนินการสังเคริมพัฒนาผู้เรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| บทบาทของผู้ช่วยครุภารติศึกษาใน                                 |                            | ขนาดใหญ่พิเศษ |      |           | ขนาดใหญ่ |           |      | ขนาดกลาง  |      |           | ขนาดเล็ก |           |      | รวม       |      |     |
|--|----------------------------|---------------|------|-----------|----------|-----------|------|-----------|------|-----------|----------|-----------|------|-----------|------|-----|
|  |                            | $\bar{X}$     | S.D. | $\bar{X}$ | S.D.     | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D.     | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. |     |
| การส่งเสริมการดำเนินงานตามระดับ                                | การชุมชนและกลุ่มนักเรียน   | $\bar{X}$     | S.D. | $\bar{X}$ | S.D.     | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D.     | $\bar{X}$ | S.D. | $\bar{X}$ | S.D. |     |
| 1. จัดให้มีกิจกรรมการประท้วงงาน                                | ที่มีประสาน                | 3.99          | 0.89 | มาก       | 3.97     | 0.91      | มาก  | 4.05      | 0.95 | มาก       | 3.83     | 0.85      | มาก  | 3.97      | 0.91 | มาก |
| 2. จัดให้มีการประชุมชี้แจงครูประจำชาติ                         | ที่นักเรียน                | 4.03          | 0.79 | มาก       | 4.04     | 0.85      | มาก  | 4.02      | 0.89 | มาก       | 3.81     | 0.85      | มาก  | 3.97      | 0.86 | มาก |
| 3. จัดให้มีการประชุมชี้แจงนักเรียนให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของ | กิจกรรมโภชนา               | 3.99          | 0.79 | มาก       | 3.86     | 0.95      | มาก  | 3.95      | 0.86 | มาก       | 3.75     | 0.94      | มาก  | 3.89      | 0.89 | มาก |
| 4. กำหนดให้มีปฎิบัติการอบรม                                    | นักเรียนและนักเรียนที่     | 4.10          | 0.76 | มาก       | 3.96     | 0.84      | มาก  | 4.01      | 0.87 | มาก       | 3.66     | 0.85      | มาก  | 3.93      | 0.85 | มาก |
| 5. กำหนดให้มีกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่                           | พัฒนาทักษะวิชาการ ด้านภาษา | 3.98          | 0.82 | มาก       | 3.91     | 0.77      | มาก  | 3.74      | 0.84 | มาก       | 3.43     | 0.81      | มาก  | 3.74      | 0.84 | มาก |
| 6. กำหนดให้ครูประจำชั้นประเมิน                                 | และรายงานผลการติดตาม       | 4.12          | 0.80 | มาก       | 3.85     | 0.89      | มาก  | 3.79      | 0.99 | มาก       | 3.66     | 0.94      | มาก  | 3.83      | 0.94 | มาก |
| ใช้ชุดคำบรรยายในการประเมินผู้เรียน                             |                            |               |      |           |          |           |      |           |      |           |          |           |      |           |      |     |

ตารางที่ 4.22 (ต่อ)

| หมายเหตุของผู้มีพิการทางศักยภาพใน<br>การส่งเสริมการค้าเพื่อสนับสนุนความช่วยเหลือ<br>กับดูดด้วยแพทย์แผนไทย                              | ขนาดใหญ่ที่สุด |      |             | ขนาดใหญ่  |      |             | ขนาดกลาง  |      |             | ขนาดเล็ก  |      |             | รวม  |      |             |     |
|--|----------------|------|-------------|-----------|------|-------------|-----------|------|-------------|-----------|------|-------------|------|------|-------------|-----|
|  | $\bar{X}$      | S.D. | ระดับ       | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ       | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ       | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ       | รวม  |      |             |     |
| 7. สำหรับตัวให้มีแนวปฏิบัติในการจัด<br>กิจกรรมประชุมผู้ประกอบธุรกิจเรียน<br>ในชั้นเรียนและครุประชารัฐ                                  | 4.20           | 0.82 | มาก         | 4.15      | 0.77 | มาก         | 3.96      | 0.80 | มาก         | 3.62      | 0.95 | มาก         | 3.96 | 0.87 | มาก         |     |
| 8. ตัดให้มีการประชุมผู้ประกอบธุรกิจร่วม<br>กันให้มีความเข้มแข็งจริงจังให้ได้ในภาระ<br>กิจกรรมประชุมผู้ประกอบธุรกิจเรียน<br>ในชั้นเรียน | 4.19           | 0.92 | มาก         | 3.97      | 1.10 | มาก         | 3.76      | 1.08 | มาก         | 3.55      | 1.11 | มาก         | 3.83 | 1.07 | มาก         |     |
| 9. สำหรับตัวให้คุณประชารัฐเน้นเพิ่มประสิทธิภาพ<br>ผู้ประกอบ นักเรียนในชั้นเรียน<br>อย่างมีรายภาคเรียนละ 1 ครั้ง                        | 4.42           | 0.82 | มาก         | 4.37      | 0.83 | มาก         | 4.36      | .80  | มาก         | 4.19      | 0.87 | มาก         | 4.33 | 0.83 | มาก         |     |
| 10. สำหรับตัวให้คุณประชารัฐเน้นประเมิน<br>และรายงานผลการติดตามประเมิน<br>ประเมินผู้ประกอบธุรกิจเรียนในชั้น<br>เรียนทุกภาคเรียน         | 3.39           | 0.97 | ปาน<br>กลาง | 3.41      | 1.10 | ปาน<br>กลาง | 3.41      | 1.11 | ปาน<br>กลาง | 3.18      | 1.10 | ปาน<br>กลาง | 3.35 | 1.08 | ปาน<br>กลาง |     |
| 11. ตัดให้มีการประเมินให้ผู้ประกอบ<br>ธุรกิจเรียนทุกคนอย่างน้อยภาคเรียน<br>ละ 1 ครั้ง  | 4.41           | 0.79 | มาก         | 4.44      | 0.75 | มาก         | 4.44      | 0.69 | มาก         | 4.23      | 0.83 | มาก         | 4.38 | 0.76 | มาก         |     |
|  | รวม            | 4.07 | 0.54        | มาก       | 3.99 | 0.55        | มาก       | 3.95 | 0.60        | มาก       | 3.72 | 0.61        | มาก  | 3.92 | 0.60        | มาก |

ตารางที่ 4.23 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงบานมาตรฐาน และร้อยละบานมาตรฐานศึกษาในการต่อสั่งเตรียมการดำเนินงานตามระเบียบในการต่อสั่งเตรียมการดำเนินงานศึกษาในสถานศึกษางานพัฒนาชีวภาพ สำหรับนักเรียนในสถานศึกษางานพัฒนาชีวภาพ สำหรับนักเรียน จันแนวความคิดงานศึกษา ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน จำแนกเป็นรายข้อ

| แนวทางของผู้มีภาระสถานศึกษา   |      | ขนาดใหญ่พิเศษ |             | ขนาดใหญ่              |           | ขนาดกลาง    |                       | ขนาดเล็ก  |             | รวม  |      |             |
|---|------|---------------|-------------|-----------------------|-----------|-------------|-----------------------|-----------|-------------|------|------|-------------|
|   |      | $\bar{X}$     | S.D.        | ร้อยดับ<br>บานมาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D.        | ร้อยดับ<br>บานมาตรฐาน | $\bar{X}$ | S.D.        |      |      |             |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการบริหารงาน<br>(ที่มีประสาน) เพื่อกำหนดแนว<br>ปฏิบัติในการให้ความช่วยเหลือ<br>และแก้ไขปัญหานักเรียน                          | 3.99 | 0.76          | มาก         | 3.95                  | 0.80      | มาก         | 3.95                  | 0.84      | มาก         | 3.80 | 0.82 | มาก         |
| 2. จัดให้มีคณะกรรมการประชุมประจำ<br>ชั้นเพื่อเข้าใจแนวคิดในการให้<br>ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหา<br>นักเรียน                                     | 3.97 | 0.74          | มาก         | 3.75                  | 0.83      | มาก         | 3.88                  | 0.80      | มาก         | 3.70 | 0.85 | มาก         |
| 3. เริ่มจัดทำแผนการพัฒนา<br>ให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหานัก<br>เรียน ให้กับนักเรียนที่มีปัญหา<br>ทางสุขภาพ ให้คำปรึกษาเบื้องต้น<br>แก่นักเรียน | 3.24 | 1.10          | ปาน<br>กลาง | 3.10                  | 1.02      | ปาน<br>กลาง | 3.21                  | 1.06      | ปาน<br>กลาง | 2.87 | 0.95 | ปาน<br>กลาง |
| 4. จัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไข<br>ปัญหานักเรียน เช่น การแข่งขัน<br>กีฬา ห้องศึกษา หรือการทดสอบ<br>ความรู้ เป็นต้น                            | 3.98 | 0.77          | มาก         | 3.99                  | 0.99      | มาก         | 4.24                  | 0.74      | มาก         | 4.09 | 0.87 | มาก         |

ตารางที่ 4.23 (ต่อ)

| บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาใน<br>การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ<br>การคุณและช่วยเหลือนักเรียน  | ขนาดใหญ่พิเศษ |      |       | ขนาดใหญ่  |      |      | ขนาดกลาง  |      |       | ขนาดเล็ก  |      |      | รวม  |      |     |
|---|---------------|------|-------|-----------|------|------|-----------|------|-------|-----------|------|------|------|------|-----|
|   | $\bar{X}$     | S.D. | ระดับ | $\bar{X}$ | S.D. | ขนาด | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ | $\bar{X}$ | S.D. | ขนาด |      |      |     |
| 5. จัดให้มีการประเมินชั้นเริ่มผู้ปกครอง<br>นักเรียนเพื่อขอความร่วบเมื่อในการ<br>แก้ไขปัญหานักเรียนรวมกับครู<br>ประจำชั้น                      | 4.07          | 0.81 | มาก   | 4.26      | 0.81 | มาก  | 4.27      | 0.72 | มาก   | 4.05      | 0.87 | มาก  | 4.17 | 0.80 | มาก |
| 6. กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงาน<br>ผลลัพธ์จากการเรียนของ<br>นักเรียนที่มีผลการเรียนต่ำ ในแต่ละ<br>รายวิชาเพื่อเป็นข้อมูลการตัดสิน<br>ชื่อและรับ | 3.92          | 0.79 | มาก   | 3.72      | 0.94 | มาก  | 3.85      | 0.94 | มาก   | 3.69      | 0.91 | มาก  | 3.79 | 0.91 | มาก |
| 7. กำหนดให้ครูประจำชั้นรายงาน<br>ผลลัพธ์ทางการเรียนของ<br>นักเรียนให้ผู้ปกครองร่วมทราบทุก<br>ภาคเรียน   | 4.27          | 0.74 | มาก   | 4.42      | 0.70 | มาก  | 4.33      | 0.76 | มาก   | 4.12      | 0.83 | มาก  | 4.28 | 0.77 | มาก |
| 8. จัดซื้อค่าใช้จ่ายในการเดินทาง<br>ผู้ปกครองนักเรียนเพื่อร่วมเป็น<br>กรรมการในกิจกรรมทางศาสนาและ<br>ช่วยเหลือนักเรียน                        | 4.03          | 0.82 | มาก   | 3.90      | 0.83 | มาก  | 4.10      | 0.77 | มาก   | 3.96      | 0.85 | มาก  | 4.01 | 0.81 | มาก |

ตารางที่ 4.23 (ต่อ)

| ขนาดของผู้มีภาระสถานศึกษาใน<br>การส่งเสริมการค้าمينงานคนงานระบบ<br>การศูลด้วยหลักนักเรียน   | ขนาดใหญ่พิเศษ |      |      | ขนาดใหญ่  |      |      | ขนาดกลาง  |      |      | ขนาดเล็ก  |      |      | รวม  |      |
|---|---------------|------|------|-----------|------|------|-----------|------|------|-----------|------|------|------|------|
|   | $\bar{X}$     | S.D. | ขนาด | $\bar{X}$ | S.D. | ขนาด | $\bar{X}$ | S.D. | ขนาด | $\bar{X}$ | S.D. | ขนาด | รวม  |      |
| 9. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดเติม<br>ข้อมูลการแก้ไขปัญหาและ<br>ช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาไว้<br>อย่างเป็นระบบเพื่อสะท้อนวิถีในการ<br>เรียนใช้                           | 4.21          | 0.73 | มาก  | 3.78      | 0.97 | มาก  | 3.98      | 0.91 | มาก  | 3.91      | 0.87 | มาก  | 3.97 |      |
| 10. มีการกำกับ ติดตามการตัดสินใจร่วม<br>ป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน<br>อย่างรุนแรงจริงและตรวจสอบที่มาของ<br>ปัญหานักเรียนเพื่อใช้เป็นข้อมูลใน<br>การปรับปรุงพัฒนางาน | 4.15          | 0.71 | มาก  | 3.95      | 0.70 | มาก  | 3.92      | 0.80 | มาก  | 3.67      | 0.82 | มาก  | 3.91 |      |
| 11. มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการ<br>ดำเนินงานการป้องกันและแก้ไข<br>ปัญหานักเรียนเพื่อใช้เป็นข้อมูลใน<br>การปรับปรุงพัฒนางาน  | 4.06          | 0.73 | มาก  | 3.85      | 0.83 | มาก  | 3.87      | 0.75 | มาก  | 3.58      | 0.84 | มาก  | 3.83 |      |
| 12. กำหนดให้ครูประจำชั้นจัดเติม<br>ข้อมูลการแก้ไขปัญหาและ<br>ช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหาไว้<br>อย่างเป็นระบบเพื่อสะท้อนวิถีในการ<br>เรียนใช้                          | 3.86          | 0.77 | มาก  | 3.61      | 0.94 | มาก  | 3.96      | 0.83 | มาก  | 3.52      | 0.81 | มาก  | 3.66 |      |
|   | 5 คน          | 3.98 | 0.55 | มาก       | 3.86 | 0.56 | มาก       | 3.94 | 0.59 | มาก       | 3.75 | 0.60 | มาก  | 3.88 |
|   |               |      |      |           |      |      |           |      |      |           |      |      | 0.59 | มาก  |

ตารางที่ 4.24 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับน้ำหนาทางของผู้ปฏิบัติราชการสถานศึกษาในการส่งเสริมการดำเนินงานตามกระบวนการเรียนรู้และส่งเสริมการดำเนินงานตามศักยภาพนักเรียนในสถานศึกษาชั้นมัธยมศึกษา ระดับนักเรียนที่ทำการศึกษานานาครั้งต่อเดือน จำแนกเป็นรายเดือน

| บทบาทของผู้ปฏิบัติราชการสถานศึกษาใน การส่งเสริมการดำเนินงานตามระดับ ภาระและความต้องการของผู้เรียน  | ขนาดใหญ่พิเศษ          |                 |                  | ขนาดใหญ่               |                 |                  | ขนาดกลาง               |                 |                  | ขนาดเล็ก               |                 |                  | รวม                    |      |         |
|--|------------------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------|------------------|------------------------|-----------------|------------------|------------------------|------|---------|
|  | ระดับปั๊บ<br>$\bar{X}$ | S.D.<br>ภัยมิติ | กาก<br>$\bar{X}$ | ระดับปั๊บ<br>$\bar{X}$ |      |         |
| 1. จัดให้มีคณะกรรมการประสานงาน (ทีม ประร่างงาน) เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติในการ ส่งเสริมการเรียน ไปช่วยร่วมความช่วยเหลือภาระใน แต่ละหน่วยงานสถานศึกษา | 3.71                   | 0.84            | มาก              | 3.48                   | 0.98            | ปานกลาง          | 3.63                   | 1.01            | มาก              | 3.50                   | 0.92            | ปานกลาง          | 3.58                   | 0.95 | มาก     |
| 2. จัดให้มีการประชุมเชิงรุกประจำวันและ ครุภักดิ์ระหว่างให้เข้าใจแนวปฏิบัติการส่ง ต่องนักเรียน  | 3.67                   | 0.88            | มาก              | 3.47                   | 0.92            | ปานกลาง          | 3.66                   | 0.98            | มาก              | 3.46                   | 0.88            | ปานกลาง          | 3.57                   | 0.93 | มาก     |
| 3. กำหนดให้ครูประจำชั้นเข้ารับการทำรายงานผลเรียนที่ “ได้ทำการช่วยเหลือนักเรียนก่อนที่จะส่ง ต่องานครู” ที่เข้าห้องเรียนต่อจากนักเรียน               | 3.68                   | 0.91            | มาก              | 3.50                   | 0.90            | ปานกลาง          | 3.62                   | 0.96            | มาก              | 3.36                   | 0.86            | ปานกลาง          | 3.54                   | 0.92 | มาก     |
| 4. กำหนดให้ครูประจำชั้นเขียนแบบนักเรียนให้ เข้าใจความจริงเป็นที่ต้องสังมั�กเรียนไป ช่วยเหลือภาระของบุคลากรหรือ หน่วยงานภายนอก                      | 3.68                   | 0.95            | มาก              | 3.38                   | 0.92            | ปานกลาง          | 3.54                   | 0.96            | มาก              | 3.31                   | 0.92            | ปานกลาง          | 3.48                   | 0.95 | ปานกลาง |

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

| บานาทางของผู้บริหารสถานศึกษายใน<br>การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ<br>การดูแลช่วยเหลือนักเรียน  | ขบวนต่อไปยังพิเศษ |       |       | ขบวนต่อไป |      |      | ขบวนกลาง       |                |                | ขบวนเด็ก |      |      | รวม            |                |                |
|--|-------------------|-------|-------|-----------|------|------|----------------|----------------|----------------|----------|------|------|----------------|----------------|----------------|
|  | ระดับ             | ระดับ | ระดับ | S.D.      | S.D. | S.D. | การ<br>ปฏิบัติ | การ<br>ปฏิบัติ | การ<br>ปฏิบัติ | S.D.     | S.D. | S.D. | การ<br>ปฏิบัติ | การ<br>ปฏิบัติ | การ<br>ปฏิบัติ |
| 5. กำหนดให้ค่าปูรณะจัดซื้อซึ่งแหล่งผู้ประกอบ<br>นักเรียนกลุ่มเดียวและกลุ่มอีกกลุ่มหนึ่าให้<br>เข้าถึงความก้าวหน้าเป็นที่ต้องส่งนักเรียนไป<br>ขอความช่วยเหลือ   | 4.06              | 0.80  | มาก   | 3.83      | 0.73 | มาก  | 3.87           | 0.87           | มาก            | 3.74     | 0.82 | มาก  | 3.87           | 0.82           | มาก            |
| 6. จัดให้มีการประเมินร่วมกันหน่อนักเรียน<br>ภายนอกเพื่อขอความร่วมมือในการให้<br>ความช่วยเหลือนักเรียน เช่น สารานุกรม<br>ชั้นมหอ โรงพยาบาล เจ้าหน้าที่ตำรวจ<br>เมืองต้น                                       | 4.07              | 0.80  | มาก   | 3.97      | 0.80 | มาก  | 3.94           | 0.82           | มาก            | 3.74     | 0.91 | มาก  | 3.92           | 0.84           | มาก            |
| 7. จัดให้มีการจัดทำสื่อและเครื่องเรียนเพื่อ<br>อ่านความสัมภានในการสร้างต่อตนนักเรียน<br>ไปอยู่รับความร่วม夷ลือ เช่น แบบทันที<br>การส่งต่อภาระไม่และภาระของแบบ<br>รายงานเจล่องการช่วยเหลือนักเรียน<br>เมืองต้น | 4.12              | 0.80  | มาก   | 3.85      | 0.89 | มาก  | 3.79           | 0.99           | มาก            | 3.66     | 0.94 | มาก  | 3.83           | 0.94           | มาก            |

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

| baughของผู้บริหารสถานศึกษาใน<br>การส่งเสริมการดำเนินงานตามระบบ  |      | บุคลากรผู้พิเศษ |       | บุคลากรใหญ่ |      | บุคลากรสาม |      | บุคลากรสอง |       | บุคลากรเด็ก |      | รวม   |      |      |     |
|---|------|-----------------|-------|-------------|------|------------|------|------------|-------|-------------|------|-------|------|------|-----|
|   |      | ระดับ           | ระดับ | S.D.        | การ  | ระดับ      | S.D. | การ        | ระดับ | S.D.        | การ  | ระดับ |      |      |     |
|   |      | 平均              | 平均    | S.D.        | 平均   | 平均         | S.D. | 平均         | 平均    | S.D.        | 平均   | 平均    |      |      |     |
| การดูแลช่วยเหลือนักเรียน  | 平均   | 平均              | 平均    | 標準差         | 標準差  | 標準差        | 標準差  | 標準差        | 標準差   | 標準差         | 標準差  | 標準差   |      |      |     |
| 8. ให้คำปรึกษานักเรียนเกี่ยวกับเรื่องเดียว<br>ครั้งเดียวซึ่งอาจทำให้สามารถแก้ไขปัญหาที่<br>เกิดขึ้นในระหว่าง คำเตือนการส่งต่อ<br>นักเรียน | 4.20 | 0.82            | มาก   | 4.15        | 0.77 | มาก        | 3.96 | 0.80       | มาก   | 3.62        | 0.95 | มาก   | 3.96 | 0.87 | มาก |
| 9. กำกับดูแลครูประจำห้องเรียนและนักเรียน<br>นักเรียนที่ไม่ขอรับความช่วยเหลืออีก<br>ภายนอกและนักเรียน                                      | 4.19 | 0.92            | มาก   | 3.97        | 1.10 | มาก        | 3.76 | 1.10       | มาก   | 3.55        | 1.11 | มาก   | 3.83 | 1.10 | มาก |
| 10. มีการกำกับดูแลนักเรียนตามของครู<br>ประจำห้องเรียนและครูที่เข้าช่องในการส่ง<br>นักเรียนที่ไม่ขอรับความช่วยเหลือ                        | 4.42 | 0.82            | มาก   | 4.37        | 0.83 | มาก        | 4.36 | 0.80       | มาก   | 4.19        | 0.87 | มาก   | 4.33 | 0.83 | มาก |
| 11. มีการวิเคราะห์ปัญหาและผลการ<br>ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นจุดอ่อนในการพัฒนา<br>งานการส่งต่อนักเรียน  | 3.49 | 0.87            | ปาน   | 3.33        | 0.90 | ปาน        | 3.37 | 0.95       | ปาน   | 3.28        | 0.96 | ปาน   | 3.36 | 0.93 | ปาน |
| รวม   | 3.93 | 0.51            | มาก   | 3.75        | 0.57 | มาก        | 3.77 | 0.69       | มาก   | 3.58        | 0.64 | มาก   | 3.75 | 0.65 | มาก |

**ภาคผนวก ช**  
**ตารางแสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

ตารางที่ ช1 แสดงประชากรและกลุ่มตัวอย่างของคณะกรรมการตามระบบการดูแลช่วยเหลือ  
นักเรียน โรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา  
จำแนกตามประเภทคณะกรรมการ

| ประเภทคณะกรรมการ                               | จำนวนประชากร | กลุ่มตัวอย่าง |
|--|--------------|---------------|
| 1. คณะกรรมการอำนวยการ                          | 216          | 140           |
| 1.1 หัวหน้าฝ่ายปกครอง 108 คน                   |              | 70            |
| 1.1 หัวหน้างานแผนงาน 108 คน                    |              | 70            |
| 2. คณะกรรมการประสานงาน                         | 216          | 140           |
| 2.1 หัวหน้างาน 108 คน                          |              | 70            |
| 2.2 หัวหน้างาน 108 คน                          |              | 70            |
| 3. คณะกรรมการดำเนินงาน                         | 942          | 274           |
| 3.1 ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 จำนวน 553 คน |              | 161           |
| 3.2 ครูประจำชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 389 คน |              | 113           |
| รวม  |              | 554           |

ตารางที่ ๒ แสดงงบประมาณและกิจกรรมตัวอย่างของกองทะเบียนโรงเรียนระดับนักเรียนโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา สำงกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษานครราชสีมา จำแนกตามขนาดสถานศึกษา

| หน่วย<br>สถานศึกษา<br>(โรงเรียน) | จำนวน<br>ประชารถ<br>(เร่ง) | กศน.<br>ตัวย่าง<br>(เร่ง) | คณะกรรมการอำนวยการ |                           |     | คณะกรรมการประสานงาน |            |     | คณะกรรมการดำเนินงาน   |                       |                       |
|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|-----|---------------------|------------|-----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                  |                            |                           | ปกครอง             | หัวหน้าฝ่าย<br>หัวหน้างาน | รวม | หัวหน้างาน          | หัวหน้างาน | รวม | ครูประจำฯ<br>ชั้น ม.๓ | ครูประจำฯ<br>ชั้น ม.๔ | ครูประจำฯ<br>ชั้น ม.๕ |
| ใหญ่พิเศษ                        | 11                         | 7                         | 7                  | 7                         | 14  | 7                   | 7          | 14  | 42                    | 36                    | 106                   |
| ใหญ่                             | 15                         | 9                         | 9                  | 9                         | 18  | 9                   | 9          | 18  | 40                    | 27                    | 103                   |
| กลาง                             | 44                         | 29                        | 29                 | 29                        | 58  | 29                  | 29         | 58  | 54                    | 32                    | 202                   |
| เล็ก                             | 38                         | 25                        | 25                 | 25                        | 50  | 25                  | 25         | 50  | 25                    | 18                    | 143                   |
| รวม                              | 108                        | 70                        | 70                 | 70                        | 140 | 70                  | 70         | 140 | 161                   | 113                   | 554                   |

### ประวัติผู้วิจัย

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>ชื่อ</b>             | นายสุภาพ ยืนคำพะเนワ*                             |
| <b>วัน เดือน ปีเกิด</b> | 12 ธันวาคม 2502                                  |
| <b>สถานที่เกิด</b>      | อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส                       |
| <b>ประวัติการศึกษา</b>  | ศษ.บ. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมชาติราช พ.ศ. 2527    |
| <b>สถานที่ทำงาน</b>     | โรงเรียนโนนคพิทักษณ์ อำเภอโนนสูง จังหวัดนราธิวาส |
| <b>ตำแหน่ง</b>          | รองผู้อำนวยการโรงเรียน                           |