

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน
ทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
จังหวัดบุรีรัมย์

นางสาวศลิษา ครองธรรมศิริ



การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

พ.ศ. 2553

**The Analysis of the Environmental Impacts to the Financial Management of
Cooperative Krp. medium Npk. Agriculture Cooperative Limited,
Buriram Province**

Miss Saleena Krngthamsiri

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for
the Degree of Master of Business Administration in Cooperatives
School of Agricultural Extension and Cooperatives
Sukhothai Thammathirat Open University

2010

หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทาง
การเงินของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
จังหวัดบุรีรัมย์

ชื่อและนามสกุล นางสาวศลิษา กรองธรรมศิริ

แขนงวิชา สหกรณ์

สาขาวิชา ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ส่งเสริม หอมกลิ่น

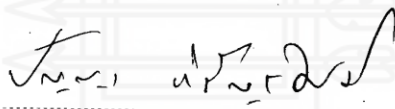
การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้ ได้รับความเห็นชอบให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรระดับปริญญาโท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ



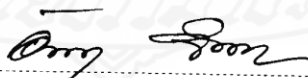
ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ส่งเสริม หอมกลิ่น)



กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปิญญา หิรัญรัมย์)



(รองศาสตราจารย์ ดร.อัจฉรา จิตตลดากร)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์

ชื่อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงิน
ของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด จังหวัด บุรีรัมย์
ผู้ศึกษา นางสาวศลิษา ครองธรรมศิริ **รหัสนักศึกษา** 2529000347 **ปริญญา** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
(สหกรณ์) **อาจารย์ที่ปรึกษา** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ส่งเสริม หอมกลิ่น **ปีการศึกษา** 2553

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์ การเกษตร
กรป. กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด จังหวัดบุรีรัมย์ (2) เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการ
ดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด จังหวัดบุรีรัมย์ จำกัด
(3) เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานทางการเงินของ สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง
นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

วิธีการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ศึกษาจากข้อมูลทุกขุมที่ได้จากรายงานกิจการประจำปี
ของสหกรณ์ รายงานของผู้สอบบัญชี เอกสารทางวิชาการ และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยใช้การวิเคราะห์
งบการเงิน อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็น
เครื่องมือในการวิเคราะห์

ผลการวิจัยพบว่าสภาพแวดล้อมภายนอกทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และ เทคโนโลยี มี
ผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด คือ 1) ด้าน
การเมือง ผ่านนโยบายการพัฒนาพื้นที่ของจังหวัดบุรีรัมย์ และการขยายเครือข่ายคมนาคม ทำให้สมาชิก
สหกรณ์บางส่วนขายที่ดินทางการเกษตร และนำเงินที่ได้มาฝากไว้กับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์มีภาระ
ดอกเบี้ยจ่ายสูง และต้องพยายามปรับตัวเพื่อบริหารการเงินให้เกิดผลตอบแทนเพิ่มขึ้น 2) ด้านเศรษฐกิจ
ปัจจุบันมีโครงสร้างที่เน้นการทำอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เป็นโอกาสให้ธุรกิจป้อนน้ำมันของสหกรณ์
สามารถสร้างรายได้ให้แก่สหกรณ์ได้เพิ่มขึ้น แต่ที่ตั้งของสถานีบริการไม่เอื้ออำนวย ทำให้มีผลกำไรไม่
มากนัก 3) ด้านสังคม จำนวนประชากรหันมารับจ้างเพิ่มขึ้น และส่วนใหญ่ประกอบอาชีพนอกภาค
การเกษตร ทำให้ความต้องการในสินค้าทางการเกษตรลดลง ส่งผลให้ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายของ
สหกรณ์ประสบผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป สมาชิกใช้รถยนต์มากขึ้น เอื้อให้
ธุรกิจป้อนน้ำมันของสหกรณ์มีรายได้เพิ่มขึ้น 4) ด้านเทคโนโลยี ยังไม่มีผลกระทบต่อการทำงานทาง
การเงินของสหกรณ์

คำสำคัญ สภาพแวดล้อมภายนอก ผลการดำเนินงานทางการเงิน สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.
บุรีรัมย์ จำกัด

กิตติกรรมประกาศ

รายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาของรองศาสตราจารย์ ดร. ปัญญา หิรัญศรีศรี และรองศาสตราจารย์ ส่งเสริม หอมกลิ่น สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ แก้ไขและติดตาม การจัดทำรายงานฉบับนี้ เพื่อให้เนื้อหาของรายงานมีคุณค่า เกิดประโยชน์และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์ หรือการศึกษาเกี่ยวกับสหกรณ์ในอนาคตได้ต่อไป

ขอขอบพระคุณคณาจารย์สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิชาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และสามารถนำมาใช้ในการจัดทำรายงาน เจ้าหน้าที่ของสำนักงานสหกรณ์ จังหวัดบุรีรัมย์ ที่ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการรวบรวมและวิเคราะห์ผลสำหรับเขียนรายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระในครั้งนี้ รวมถึงเพื่อนๆ ผู้ให้ข้อมูล คำแนะนำในเนื้อหาด้านการวิเคราะห์การเงิน การลงทุน และการสหกรณ์

ผู้จัดทำรายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการศึกษาค้นคว้าอิสระนี้คงจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และการสหกรณ์ได้ต่อไป

ศลิษา ครองธรรมศิริ

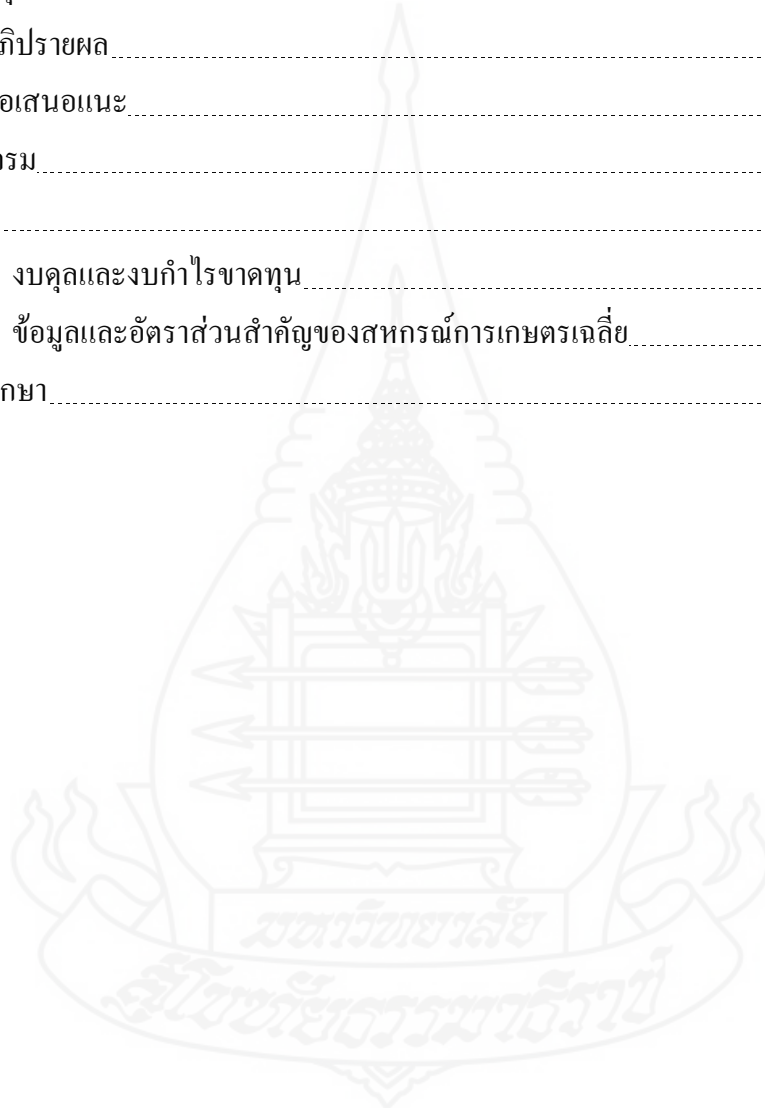
พฤษภาคม 2554

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ซ
สารบัญภาพ.....	ฅ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	3
ขอบเขตการวิจัย.....	4
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	5
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	6
บริบท จังหวัดบุรีรัมย์.....	6
แนวคิดเกี่ยวกับการสหกรณ์การเกษตร.....	18
ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด.....	22
แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis).....	26
สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด.....	30
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	33
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	33
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	33
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	33
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	34
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	35
ตอนที่ 1 การวิเคราะห์สภาพทั่วไป.....	35
ตอนที่ 2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก.....	51
ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ.....	57

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	59
สรุปผล.....	59
อภิปรายผล.....	62
ข้อเสนอแนะ.....	65
บรรณานุกรม.....	67
ภาคผนวก.....	70
ก งบดุลและงบกำไรขาดทุน.....	71
ข ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเฉลี่ย.....	83
ประวัติผู้ศึกษา.....	90



สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1	เขตการปกครององค์การบริหารส่วนจังหวัดจังหวัดบุรีรัมย์ 2553..... 16
ตารางที่ 2.2	จำนวนสหกรณ์ แยกตามสถานะสหกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 20
ตารางที่ 2.3	ผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตร ปี 2552..... 21
ตารางที่ 2.4	ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค. บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2550 - 2552..... 24
ตารางที่ 2.5	ยุทธศาสตร์และงบประมาณ จังหวัดบุรีรัมย์ ปี 2552..... 32
ตารางที่ 4.1	งบกำไรขาดทุนรวม ของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 – 2552..... 38
ตารางที่ 4.2	สัดส่วนรายได้แต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด..... 39
ตารางที่ 4.3	สัดส่วนกำไรสุทธิแต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด..... 40
ตารางที่ 4.4	งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ..... 42
ตารางที่ 4.5	งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย..... 44
ตารางที่ 4.6	งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจป้อนน้ำมัน..... 45
ตารางที่ 4.7	อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด..... 47
ตารางที่ 4.8	ปัจจัยทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของ สหกรณ์..... 55

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	3
ภาพที่ 2.1 แผนที่จังหวัดบุรีรัมย์.....	9
ภาพที่ 2.2 โครงสร้างสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด.....	23
ภาพที่ 2.3 สิ่งแวดล้อมทางการตลาด (The Marketing Environment).....	27



บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การสหกรณ์ประเทศไทยนั้นได้เริ่มมีการจัดตั้งครั้งแรกขึ้นในสมัยรัชกาลที่ 5 ในปี พุทธศักราช 2459 ที่จังหวัด พิชณุโลก โดยมีการดำเนินธุรกิจแบบเอกชนประสงค์ และได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การสนับสนุนจากภาครัฐ เพื่อมุ่งส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์ได้ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้ข้อบังคับของสหกรณ์ ประกอบกับหลักคุณธรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตแก่สมาชิกและส่วนรวม

สหกรณ์เป็นองค์การที่มีลักษณะเฉพาะตนแตกต่างไปจากองค์การในภาคธุรกิจทั่วไป โดยยึดหลักการช่วยเหลือตนเอง การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการรวมตัวของคนซึ่งตั้งถิ่นฐานในภูมิภานาเดียวกัน โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการแก้ปัญหา ผ่านการดำเนินธุรกิจต่างๆ อันได้แก่ ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจขายหรือรวบรวมผลผลิต ธุรกิจธนกิจ (สินเชื่อ) ธุรกิจการส่งเสริมอาชีพและบริการ รวมไปถึงการศึกษาอบรมแก่สมาชิกของสหกรณ์ จวบจนปี 2553 จำนวนสหกรณ์ในประเทศไทย เพิ่มขึ้นเป็น 6,928 สหกรณ์ และชุมนุมสหกรณ์ในระดับต่างๆ อีก 101 แห่ง ในระยะเวลา 94 ปี

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการก่อตั้งขึ้นเมื่อ ปี 2511 โดยมีจำนวนสมาชิกแรกตั้ง 50 ครอบครัว มีทุนดำเนินงาน 1,000,000 บาท เป็นสหกรณ์หาทุนแห่งแรกในพื้นที่ โดยเน้นการดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือสมาชิกของสหกรณ์ให้มีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 34 หมู่ที่ 1 ตำบลตาเป๊ก อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2552 สหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีสมาชิกทั้งหมด 1,731 คน และมีทุนดำเนินงานสิ้น 615.51 ล้านบาท จัดเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก ดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจปั้มน้ำมัน

ในระยะเวลา 37 ปีที่ผ่านมา สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ได้มีการพัฒนาองค์การในด้านการบริหารและการดำเนินงานภายในสหกรณ์เองอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ริเริ่มจากความต้องการของสหกรณ์เองและที่ได้รับจากการส่งเสริมจากหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยส่วนใหญ่เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ภายในองค์การ อย่างไรก็ตามปัจจัยต่างๆ ทางสภาพแวดล้อม

ภายนอกก็มีส่วนสำคัญอย่างมากในการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น รายได้ของประชากรในท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้น วิถีชีวิตของคนที่เปลี่ยนไปจากการขยายตัวของตัวเมือง การเข้ามาของเทคโนโลยี ความทันสมัยต่างๆ การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีผลอย่างมาก วิถีชีวิตประชาชนในจังหวัดบุรีรัมย์ ดังนั้นเมื่อสหกรณ์ได้มีการดำเนินงานภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมดังกล่าว สหกรณ์ก็ควรปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

จากปีที่สหกรณ์ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน พื้นที่ของจังหวัดมีการพัฒนาการคมนาคมต่างๆ ของภาครัฐและในส่วนของภาคเอกชนเองก็มีการลงทุนต่างๆ เช่น โรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง ศูนย์การค้าเช่น บิ๊กซี การลงทุนการท่องเที่ยว จึงมีการขยายตัวของจังหวัด จึงทำให้เกิดความต้องการซื้อขายที่ดินมากขึ้นซึ่งไม่ว่าความต้องการของภาครัฐเพื่อพัฒนาการคมนาคมก็ดีอีกยังในส่วนของภาคเอกชนอีก สมาชิกของสหกรณ์จึงพากันขายที่ดินทางการเกษตรและลดการกักขังเงินจากสหกรณ์ นอกจากนั้นยังนำเงินที่ได้จากการขายที่ดินมาฝากไว้กับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ต้องประสบปัญหาภาวะเงินล้นจากการมีเงินทุนภายนอกจำนวนมาก และไม่สามารถนำเงินที่มีอยู่ไปสร้างกำไรได้อย่างคุ้มค่า หรือปัญหาในการการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนงานสหกรณ์นั้น จะทำให้สหกรณ์สามารถปรับตัวและดำเนินงานได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด จึงมีความสำคัญและควรนำมาใช้ประกอบการวางแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยอาจแบ่งปัจจัยที่สำคัญทางสภาพแวดล้อมภายนอกได้เป็น 4 ด้าน คือ

1. P : Political หรือ การวิเคราะห์ด้านการเมือง
2. E : Economic หรือ การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ
3. S : Social หรือ การวิเคราะห์ด้านสังคม
4. T : Technological หรือ การวิเคราะห์ด้านเทคโนโลยี

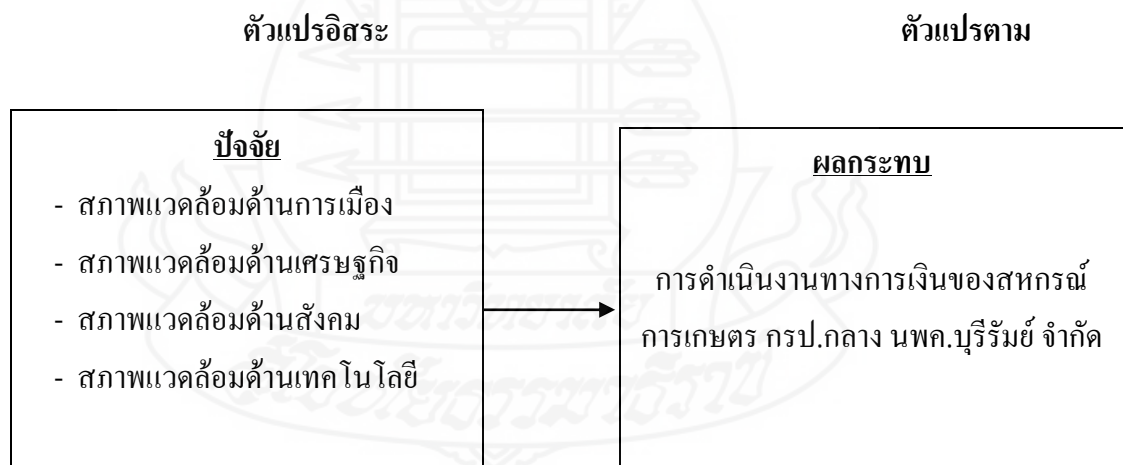
ข้อมูลที่ได้จากการศึกษานั้น สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาหรือปรับตัวในการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสมาชิกและบุคคลทั่วไปในท้องถิ่น นอกจากนั้นข้อมูลที่ได้ก็นำไปปรับใช้กับสหกรณ์อื่นๆ ที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกในอนาคตได้ต่อไป

2. วัตถุประสงค์การวิจัย

- 2.1 เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
- 2.2 เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
- 2.3 เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

3. กรอบแนวคิดการวิจัย

กรอบแนวคิดการวิจัยของการศึกษาในเรื่องสภาพแวดล้อมภายนอกที่จะมีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ซึ่งประกอบไปด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจป้อนน้ำมัน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจและการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ ในอนาคต โดยได้แสดงความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระ (ปัจจัย) และตัวแปรตาม (ผลกระทบ) ดังภาพที่ 1.1



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

4. ขอบเขตการวิจัย

การศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้จัดทำได้ทำการศึกษาภายในระยะเวลาระหว่างเดือน มกราคม 2554 ถึง เมษายน 2554 โดยทำการศึกษาจากข้อมูลการดำเนินงานของสหกรณ์ในปีทางบัญชีที่ผ่านมา 3 ปี ข้อมูลทุติยภูมิ และวรรณกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการค้นคว้า คือ

- ศึกษาข้อมูลเบื้องต้น เพื่อให้เข้าใจภาพรวมในการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
- ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไปของสหกรณ์ เพื่อวิเคราะห์หาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

5. ขอบจำกัดของการวิจัย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด นั้นมีข้อมูลที่สามารถนำมาพิจารณาได้มากมายและหลากหลายด้าน ในระยะเวลาการศึกษาที่จำกัด จึงทำการศึกษาข้อมูลในปัจจัยทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านเทคโนโลยี ได้เพียงบางส่วนเท่านั้น โดยทำการศึกษาประกอบกับข้อมูลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ย้อนหลัง 3 รอบปี 2551 ถึง ปี 2553 บัญชี

6. นิยามศัพท์

6.1 สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

6.2 สภาพแวดล้อมภายนอก หมายถึง สภาพแวดล้อมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

6.3 ผลกระทบทางการเงิน หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ที่มีต่อระบบการเงินของสหกรณ์

7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้จัดทำคาดหวังให้ผลการศึกษาครั้งนี้ เป็นแนวทางให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานของสหกรณ์ และองค์กรต่างๆ ในขบวนการสหกรณ์ ใช้เป็นแนวทางในการศึกษาต่อเพื่อการพัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ต่อไป



บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องในการศึกษาครั้งนี้ ประกอบด้วย

1. บริบทจังหวัดบุรีรัมย์
2. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร
3. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
4. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis)
5. สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตรกรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด
6. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ทางการเงิน
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. บริบทจังหวัดบุรีรัมย์

1.1 ความเป็นมา

บุรีรัมย์เป็นเมืองแห่งความรื่นรมย์ตามความหมายของชื่อเมืองที่น่าอยู่สำหรับคนในท้องถิ่นและเป็นเมืองที่น่ามาเยือนสำหรับคนต่างถิ่น เมืองปราสาทหินในเขตจังหวัดบุรีรัมย์มากมีไปด้วย ปราสาทหินใหญ่น้อย อันหมายถึงความรุ่งเรืองมาแต่อดีต จากการศึกษาของนักโบราณคดีพบหลักฐานการอยู่อาศัยของมนุษย์มาตั้งแต่สมัยก่อนประวัติศาสตร์ สมัยทวารวดีและที่สำคัญที่สุดพบกระจายอยู่ทั่วไปในจังหวัดบุรีรัมย์มากคือ หลักฐานทางวัฒนธรรมของเขมร โบราณ ซึ่งมีทั้งปราสาทอิฐ และปราสาทหินเป็นจำนวนมากกว่า 60 แห่ง รวมทั้งได้พบแหล่งโบราณคดีที่สำคัญคือเตาเผา ภาชนะดินเผา และภาชนะดินเผาแบบที่เรียกว่าเครื่องถ้วยเขมร ซึ่งกำหนดอายุได้ประมาณพุทธศตวรรษที่ 15 ถึง 18 อยู่ทั่วไปหลังจากสมัยของวัฒนธรรมขอมหรือเขมร โบราณ แล้วหลักฐานทางประวัติศาสตร์ของจังหวัดบุรีรัมย์ เริ่มมีขึ้นอีกครั้งตอนปลายสมัยกรุงศรีอยุธยา โดยปรากฏชื่อว่าเป็นเมืองขึ้นของเมืองนครราชสีมาและปรากฏชื่อต่อมาในสมัยกรุงธนบุรีถึงสมัยกรุงรัตนโกสินทร์ว่าบุรีรัมย์มีฐานะเป็นเมืองๆ หนึ่ง จนถึง พ.ศ. 2476 ได้มีการจัดระเบียบราชการบริหารส่วนภูมิภาคใหม่ จึงได้ชื่อเป็นจังหวัดบุรีรัมย์มาจนถึงปัจจุบันนี้ชื่อเมืองบุรีรัมย์ ไม่ปรากฏใน

เอกสารประวัติศาสตร์สมัยอยุธยาและธนบุรีเฉพาะชื่อเมืองอื่น ซึ่งปัจจุบันเป็นอำเภอในจังหวัดบุรีรัมย์ ได้แก่ เมืองนางรอง เมืองพุทไธสง และเมืองประโคนชัย พ.ศ. 2319

รัชสมัยสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช กรุงธนบุรี กรมการเมืองนครราชสีมา มีความเห็นว่า พระยานางรองคบคิดเป็น กบฏร่วมกับเจ้าโอ เจ้าอิน และอุปฮาดเมืองจำปาศักดิ์ จึงโปรดให้พระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราช เมื่อยังดำรงตำแหน่ง เจ้าพระยาจักรีเป็นแม่ทัพไปปราบจับตัวพระยานางรองประหารชีวิตและสมทบเจ้าพระยาสุรสีห์ (สมเด็จพระบวรราชเจ้ามหาสุรสิงหนาท) คุมกองทัพหัวเมืองฝ่ายเหนือยกไปตีเมือง จำปาศักดิ์ เมืองโขง และเมืองอัตปือ ได้ทั้ง 3 เมือง ประหารชีวิต เจ้าโอ เจ้าอิน อุปฮาด เมืองจำปาศักดิ์ แล้วเกลี้ยกล่อมเมืองต่าง ๆ ใกล้เคียงให้สวามิภักดิ์ ได้แก่ เขมรป่าดง ตะลุง สุรินทร์ สังขะ และเมืองขุขันธ์ รวบรวมผู้คนตั้งเมืองขึ้นในเขตขอมร้าง เรียกว่า เมืองแปะ แต่งตั้งบุรีรัมย์บุตรเจ้าเมืองผไทสมัน (พุทไธสง) ให้เป็นเจ้าเมือง ซึ่งต่อมาได้เป็นพระยานครภักดี ประมาณปลายรัชกาลพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว หรือต้นรัชกาลพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้เปลี่ยนชื่อเมืองแปะเป็นบุรีรัมย์ด้วยปรากฏว่าได้มีการแต่งตั้งพระตำแดงฤทธิรงค์เป็นพระนครภักดีศรีนครา ผู้สำเร็จราชการเมืองบุรีรัมย์ ขึ้นเมืองนครราชสีมาใน พ.ศ. 2411 เมืองบุรีรัมย์และเมืองนางรองผลัดกันมีความสำคัญเรื่อยมา พ.ศ. 2433 เมืองบุรีรัมย์โอนขึ้นไปขึ้นกับหัวเมืองลาวฝ่ายเหนือ มีหนองคายเป็นศูนย์กลาง และเมืองบุรีรัมย์มีเมืองในสังกัด 1 แห่ง คือเมืองนางรอง

ต่อมาประมาณ พ.ศ. 2440-2441 เมืองบุรีรัมย์ได้กลับไปขึ้นกับมณฑลนครราชสีมา เรียกว่า "บริเวณนางรอง" ประกอบด้วย เมืองบุรีรัมย์ นางรอง รัตนบุรี ประโคนชัย และพุทไธสง พ.ศ. 2442 มีประกาศเปลี่ยนชื่อ มณฑลลาวเฉียงเป็น มณฑลฝ่ายตะวันตกเฉียงเหนือ มณฑลลาวพวนเป็นมณฑลฝ่ายเหนือ มณฑลลาวเป็นมณฑลตะวันออกเฉียงเหนือ มณฑลเขมร เป็นมณฑลตะวันออกและในคราวนี้เปลี่ยนชื่อ บริเวณนางรองเป็น "เมืองนางรอง" มีฐานะเป็นเมืองจัตวา ตั้งที่ว่าการอยู่ที่เมืองบุรีรัมย์ แต่ตราตำแหน่งเป็นตราผู้ว่าการนางรอง กระทรวงมหาดไทยจึงได้ประกาศเปลี่ยนชื่อเมืองเป็น "บุรีรัมย์" และเปลี่ยนตราตำแหน่งเป็นผู้ว่าราชการเมืองบุรีรัมย์ ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2444 เป็นต้นมา

พ.ศ. 2450 กระทรวงมหาดไทยปรับปรุงหัวเมืองในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้มณฑลนครราชสีมาประกอบด้วย 3 เมือง 17 อำเภอ คือเมืองนครราชสีมา 10 อำเภอ เมืองชัยภูมิ 3 อำเภอ และเมืองบุรีรัมย์ 4 อำเภอ คือ

- นางรอง
- พุทไธสง
- ประโคนชัย

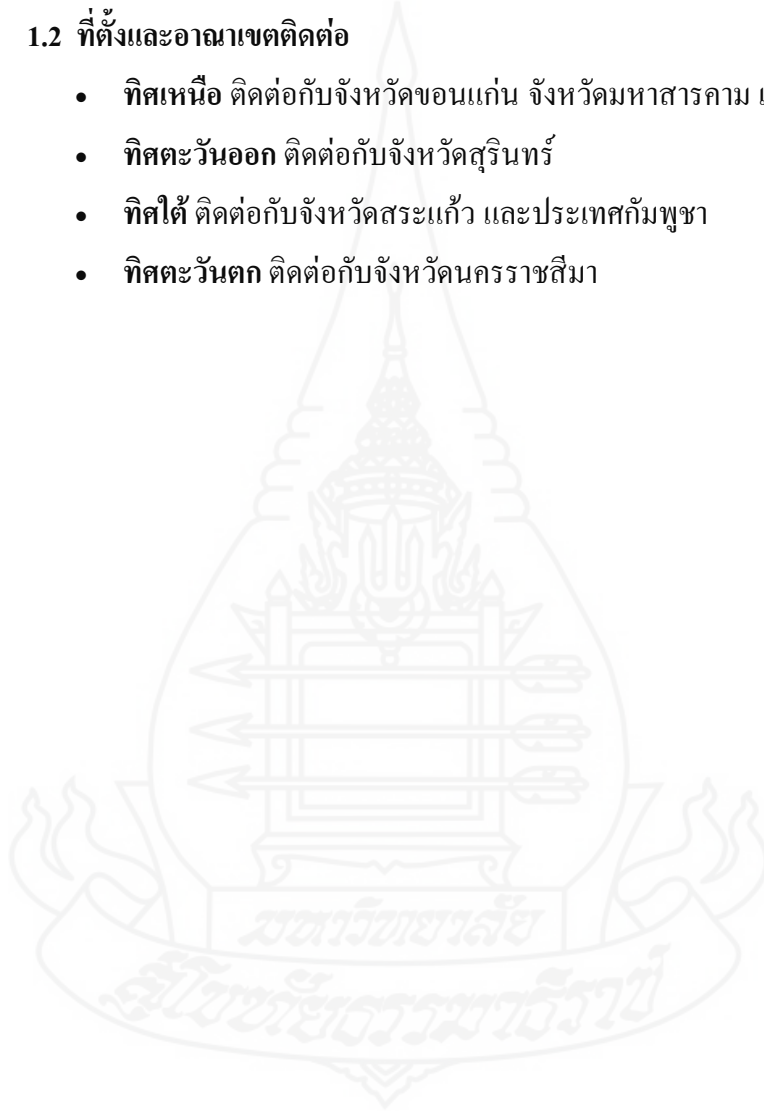
- รัตนบุรี

ต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารแห่งราชอาณาจักรสยาม พ.ศ. 2476 ขึ้น ยุบมณฑลนครราชสีมา จัดระเบียบบริหารราชการส่วนภูมิภาคออกเป็นจังหวัดและอำเภอ เมืองบุรีรัมย์จึงมีฐานะเป็น จังหวัดบุรีรัมย์ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

จังหวัดบุรีรัมย์ ได้รับการประกาศจัดตั้งเป็นจังหวัด เมื่อ พ.ศ. 2476

1.2 ที่ตั้งและอาณาเขตติดต่อ

- ทิศเหนือ ติดต่อกับจังหวัดขอนแก่น จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดสุรินทร์
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับจังหวัดสุรินทร์
- ทิศใต้ ติดต่อกับจังหวัดสระแก้ว และประเทศกัมพูชา
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับจังหวัดนครราชสีมา





ภาพที่ 2.1 แผนที่จังหวัดบุรีรัมย์

ที่มา: www.panteethai.com

1.3 ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่โดยทั่วไปเป็นที่ราบสูง พื้นที่ลาดจากทิศใต้ลงไปทิศเหนือ พื้นที่มีลักษณะเป็นลูกคลื่นน้อยเป็นที่ราบขั้นบันไดช่องเขาเกิดจากภูเขาไฟระเบิดเมื่อประมาณเก้าแสนถึงหนึ่งล้านปีเศษ ทำให้จังหวัดบุรีรัมย์มีลักษณะภูมิประเทศที่สำคัญคือ พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบสูงเกิดจากภูเขาไฟระเบิดเมื่อประมาณหนึ่งล้านปีมาแล้ว สามารถแบ่งลักษณะภูมิประเทศที่สำคัญออกเป็นสองลักษณะคือ

พื้นที่และภูเขาตอนใต้ เป็นพื้นที่แบบลูกคลื่นลอนลึก ภูเขาบริเวณเทือกเขาพนมดงรัก ภูเขาต้นกำแพง มีความสูงตั้งแต่ 200 – 650 เมตร จากระดับน้ำทะเล ครอบคลุมพื้นที่ประมาณร้อยละ 25 ของพื้นที่จังหวัด ได้แก่ บริเวณด้านทิศใต้ของอำเภอบ้านกรวด ละหานทราย โนนดินแดง ปะคำ นางรอง และอำเภอเฉลิมพระเกียรติ และทางด้านทิศตะวันตกของอำเภอหนองหงส์

พื้นที่ลูกคลื่นลอนตื้นตอนกลางของจังหวัด มีความสูงประมาณ 250 - 200 เมตร จากระดับน้ำทะเล พื้นที่จะทอดขนานเป็นแนวยาวทางทิศตะวันออก และทิศตะวันตก ครอบคลุมพื้นที่ประมาณร้อยละ 60 ของพื้นที่จังหวัด ได้แก่ บริเวณอำเภอประโคนชัย พลับพลาชัย กระสัง ลำปลายมาศ ชำนิ บ้านด่าน หัวราช และอำเภอเมือง ฯ กับบางส่วนของอำเภอนางรอง หนองกี่ และอำเภอหนองหงส์

พื้นที่ราบลุ่มริมฝั่งแม่น้ำมูล มีความสูงเฉลี่ยน้อยกว่า 150 เมตร จากระดับน้ำทะเล ได้แก่ พื้นที่บริเวณอำเภอพุทไธสง คูเมือง แดนคง และอำเภอสตึก กับบริเวณลำสะเทก ละพิงชู ลำชี ได้แก่ บริเวณบ้านใหม่ไชยพจน์ อำเภอนาโพธิ์ และบางส่วนของอำเภอพุทไธสง

ภูเขา ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ มีเทือกเขาและภูเขาอันเกิดจากการยกตัวของแผ่นดินในพื้นที่ต่าง ๆ ดังนี้

เทือกเขาต้นกำแพง เป็นเทือกเขาที่ต่อจากเทือกเขาดงพญาเย็น เริ่มตั้งแต่เขาในเขตอำเภอมืองนครนายก ไปสิ้นสุดที่ช่องตะโก อำเภอโนนดินแดง จังหวัดบุรีรัมย์ มีความยาวประมาณ 137 กิโลเมตร ยอดเขาสูงของเทือกเขาต้นกำแพงได้แก่ เขาเขียว (1,090 เมตร) ภูสามง่าม (900 เมตร) เขาเคลียด (160 เมตร) เขาตำแย (445 เมตร) เขาช้างชูลูด (820 เมตร) เขาใหญ่ (850 เมตร) เขาจุมุกแขก (460 เมตร) ภูลำไย (485) เขากำแพง (485 เมตร) ภูสองชั้น (370 เมตร) เขาโปร่งฉนวน (1,090 เมตร) เขาลอย (560 เมตร)

เทือกเขาพนมดงรัก เป็นเทือกเขาที่เริ่มจากช่องตะโก ในเขตอำเภอโนนดินแดง ทอดยาวไปทางทิศตะวันออก มีความยาวประมาณ 335 กิโลเมตร ยอดเขาสูงที่สำคัญในเทือกเขาพนมดงรักได้แก่ เขาตะแบก (335 เมตร) เขาคันนา (450 เมตร) เขาตะแบง (350 เมตร) เขาแหลม (415 เมตร) เขาตะทอง (405 เมตร) พนมตะบัน (580 เมตร) พนมกระบานตั้ง (560 เมตร) พนมสวาย

(615 เมตร) พนมตาเหมื่อน (605 เมตร) พนมแหลม (605 เมตร) เขาพรานเดี่ยว (665 เมตร) พนม
 อ้ายนาก (640 เมตร) พนมชานิกาย (555 เมตร) พนมเปาะ (450 เมตร) ภูโคกใหญ่ (695) ภูเจี๊็บท้อง
 (695 เมตร) ภูจี๊ชึก (690 เมตร)

เขตติดต่อกับกัมพูชาในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ มีช่องเขาที่สำคัญได้แก่ ช่องตะโก อยู่ที่
 บ้านสะเสม็ด อำเภอโนนดินแดน ช่องตาเพ็ด ช่องตากิ้ว และช่องบาระณะ ในเขตอำเภอละหาน
 ทวาย ช่องจันทร์กระฮอม ช่องไซท์ตะกู ช่องจันทร์แดง ช่องเมฆา ช่องโอบก ช่องจันทร์ทบเพชร
 ในเขตอำเภอบ้านกรวด

ภูเขาพนมรุ้ง เป็นภูเขาไฟที่ดับสนิท อยู่ในเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ เนินเขาที่มี
 ใหญ่เขาสูงชัน 6 - 15 องศา มีพื้นที่ประมาณ 18 กิโลเมตร ตัวเนินภูเขาไฟสูงประมาณ 380 เมตร มี
 ปากปล่องขนาดใหญ่ มีพื้นที่ประมาณ 1.5 ตารางกิโลเมตร ขอบปล่องทางด้านทิศใต้เป็นที่ตั้งของ
 ปราสาทพนมรุ้ง เนินเขาภูนี้เป็นคั่นน้ำของลำห้วยต่างๆ เช่น คลองปูน คลองบุรี คลองลุงโพธิ์ เป็น
 ดัน ลำห้วยเหล่านี้ไหลไปรวมกับลำปลายมา ในเขตอำเภอนางรอง

ภูเขาอังคาร อยู่ในเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ เป็นภูเขาเดี่ยวๆ อยู่ห่างจากภูเขาพนม
 รุ้งไปทางทิศตะวันตกประมาณ 8 กิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ 80 ตารางกิโลเมตร ยอดเขาสูงสุด 330
 เมตร จากระดับน้ำทะเล เป็นภูเขาไฟที่ดับสนิทแล้ว มีปากปล่องอยู่บริเวณเกือบศูนย์กลางของภูเขา
 มีพื้นที่ประมาณ 1 ตารางกิโลเมตร นอกจากนั้น ยังมีปากปล่องภูเขาไฟขนาดเล็กอยู่ตามไหล่เขา ทาง
 ทิศตะวันออกเฉียงเหนืออีกหลายปล่อง มีเส้นผ่าศูนย์กลางประมาณ 15 - 20 เมตร ภูเขาอังคารเป็น
 ดันกำเนิดของห้วยคลองหลายสาย เช่น ห้วยสวายสอ ห้วยมะกอก คลองชะล้าง คลองไผ่ คลองหิน
 ลาด คลองตาเขียว เป็นต้น ลำน้ำเหล่านี้ไหลลงสู่ลำนางรอง และลำปลายมาศ

ภูเขาหลุบ อยู่ในเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ อยู่ห่างทิศใต้ของภูเขาอังคาร เป็นภูเขา
 ไฟที่ดับแล้ว มีพื้นที่ประมาณ 6 ตารางกิโลเมตร มีซากปากปล่องเหนืออยู่เป็นรูปโค้ง บนยอดเขามี
 ร่องรอยวัดโบราณตั้งอยู่

ภูเขากระโดง อยู่ในเขตอำเภอเมืองฯ ห่างจากตัวเมืองประมาณ 6 กิโลเมตร
 ลักษณะเป็นเนินเขาเดี่ยวๆ อยู่กลางทุ่งนา มียอดสูงประมาณ 265 ตารางกิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ 10
 ตารางกิโลเมตร เป็นภูเขาไฟที่ดับสนิทแล้ว ปากปล่องมีลักษณะยาวรี ขอบปล่องทางด้านทิศเหนือ
 ได้มีการสร้างพระพุทธรูปขนาดใหญ่ สามารถมองเห็นได้ไกลถึง 10 กิโลเมตร

ภูเขาดอก อยู่ในเขตอำเภอเขาดอก อำเภอประโคนชัย อยู่ห่างจากตัวเมืองบุรีรัมย์
 ประมาณ 66 กิโลเมตร เป็นเนินเขาไม่สูงนัก เป็นต้นกำเนิดห้วยเสว ในเขตอำเภอประโคน

ภูโคกหรือเขาหญ้าคา อยู่ที่บ้านโคกเขาพัฒนา ตำบลโคกมะม่วง อำเภอปะคำ อยู่ห่างจากตัวอำเภอทางทิศตะวันตกประมาณ 15 กิโลเมตร ใกล้เคียงเขาภูพานี่มีถ้ำโบราณถ้ำหนึ่งชื่อ ถ้ำเป็ดทอง ภายในถ้ำมีศิลาจารึกโบราณอายุประมาณ พ.ศ.1155

ลำน้ำธรรมชาติ

ลำน้ำธรรมชาติที่อยู่ในเขต และไหลผ่านจังหวัดบุรีรัมย์ที่สำคัญคือ

แม่น้ำมูล มีต้นกำเนิดจากเทือกเขาสันกำแพง แล้วไหลผ่านอำเภอต่างๆ ในจังหวัดนครราชสีมา เข้าสู่จังหวัดบุรีรัมย์ ในเขตอำเภอพุทไธสง อำเภอคูเมือง กิ่งอำเภอแคนดง และอำเภอสตึก แล้วไหลผ่านเข้าสู่เขตจังหวัดสุรินทร์ จังหวัดศรีสะเกษ จังหวัดอุบล แล้วไหลไปบรรจบแม่น้ำโขง มีความยาวประมาณ 640 กิโลเมตร แม่น้ำมูลในช่วงที่ไหลผ่านจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นเส้นแบ่งเขตอำเภอ จังหวัดบุรีรัมย์ กับจังหวัดสุรินทร์

ลำปลายมาศ มีต้นกำเนิดจากเทือกเขาใหญ่ จังหวัดนครราชสีมา ไหลเข้าสู่จังหวัดบุรีรัมย์ ในเขตอำเภอปะคำ ในช่วงฤดูฝนลำปลายมาศมีปริมาณน้ำมาก ไหลผ่านบ้านหนองหว้า อำเภอนางรอง ที่บ้านโคกมกต์ อำเภอหนองกี่ มีลำไทรโยงไหลมาบรรจบ ที่อำเภอปลายมาศ มีลำนางรองและลำปะเทียไหลมาบรรจบ ทำให้ลำปลายมาศมีขนาดใหญ่ขึ้น มีน้ำเอ่อล้นฝั่งในฤดูฝนทุกปี แต่ในฤดูแล้งลำปลายมาศจะขาดน้ำเป็นช่วงๆ ลำปลายมาศมีความยาวประมาณ 200 กิโลเมตร

ลำนางรอง มีต้นกำเนิดจากบริเวณเทือกเขาสันกำแพง ที่รอยต่อจังหวัดบุรีรัมย์ กับจังหวัดสระแก้ว แล้วไหลผ่านอำเภอโนนดินแดง มีเขื่อนลำนางรอง ซึ่งเป็นเขื่อนกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ ที่บ้านป่าไผ่สหกรณ์ จากนั้นลำนางรองไหลผ่านอำเภอละหานทรายไปบรรจบลำจังหันในเขตอำเภอปะคำ แล้วไหลเข้าสู่อำเภอนางรอง มีลำน้ำเล็ก ๆ หลายสายจากเขาอังคารไหลมาบรรจบ ช่วงนี้ลำน้ำมีความกว้างประมาณ 8 เมตร แล้วไหลผ่านอำเภอชำนิ จากนั้นได้ไหลเข้าสู่ที่ราบ ลำนางรองมีความยาวประมาณ 115 กิโลเมตร

ลำปะเทีย มีต้นกำเนิดจากเทือกเขาพนมดงรัก บริเวณพรมแดนไทย - กัมพูชา เป็นลำธาร ๆ ไหลมารวมกันที่บริเวณบ้านฝั่ทรวมพล ตำบลตาจิง อำเภอละหานทราย มีเขื่อนกักเก็บน้ำแล้วไหลผ่านอำเภอเฉลิมพระเกียรติ มีคลองตาพรหม และคลองลาดกล้วย ซึ่งเกิดจากภูเขาอังคารไหลมาบรรจบ แล้วไหลผ่านอำเภอนางรอง อำเภอชำนิ แล้วไหลไปบรรจบลำนางรอง ที่บ้านโคกสะอาด อำเภอชำนิ ช่วงนี้ลำปะเทียมีความกว้างประมาณ 15 เมตร ลำปะเทียมีความยาวประมาณ 90 กิโลเมตร

ลำจังหัน มีต้นกำเนิดจากบริเวณเนินเขาพนมดงรัก พรมแดนไทย - กัมพูชา ในเขตอำเภอละหานทราย มีเขื่อนกักเก็บน้ำที่บริเวณบ้านสันติสุข อำเภอละหานทราย

ลำไทรโยง มีต้นกำเนิดอยู่ทางตอนใต้ของอำเภอหนองกี่ เกิดจากลำธารสายเล็ก ๆ หลายสายไหลมารวมกัน ลำไทรโยงไหลไปบรรจบกับลำปลายมาศที่บ้านโคกมกต์ อำเภอหนองกี่

ลำชี มีต้นกำเนิดจากเทือกเขาพนมดงรัก ไหลผ่านอำเภอละหานทราย อำเภอบ้านกรวด มีลำห้วยเล็กๆ ไหลมาบรรจบ ในช่วงนี้ลำธารเล็กๆ คือ ห้วยเสว ห้วยจะแบก ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ และห้วยเสนงในเขตจังหวัดสุรินทร์ไหลมาบรรจบ และในช่วงที่ลำชีไหลผ่านอำเภอประโคนชัยมีห้วยสายตะกู ห้วยโอกระน้อม ไหลมาบรรจบ ทำให้ลำชีมีขนาดใหญ่ ในฤดูน้ำหลากจะมีน้ำล้นฝั่ง มีพื้นที่น้ำท่วมกว้างประมาณ 200 - 300 เมตร ผ่านอำเภอพลับพลาชัย อำเภอกระสัง อำเภอสตึก แล้วไหลไปบรรจบแม่น้ำมูลในเขตจังหวัดสุรินทร์

ห้วยเสว มีต้นกำเนิดจากเทือกเขาพนมดงรัก ในเขตอำเภอบ้านกรวด น้ำไหลเร็วและแรงในฤดูฝน เป็นร่องน้ำและธารหลายสายไหลมารวมกัน แล้วไหลไปบรรจบกับลำชีที่บ้านละเวีย อำเภอประโคนชัย มีความกว้างประมาณ 5 - 8 เมตร

ลำตะโคง มีต้นกำเนิดจากเนินเขากระโคง อำเภอเมือง ฯ มีลำห้วยหลายสาย เช่น ห้วยจระเข้มาก ห้วยตลาด ห้วยกระโคง ห้วยราช ห้วยยาง ไหลมาบรรจบ เกิดเป็นลำตะโคง แล้วไหลไปทางเหนือของจังหวัดบุรีรัมย์ ผ่านอำเภอเมือง ฯ ถึงอำเภอบ้านด่าน อำเภอสตึก แล้วไหลลงสู่แม่น้ำมูล มีความยาวประมาณ 56 กิโลเมตร

ลำทะเมนชัย มีต้นกำเนิดจากที่สูงบริเวณตำบลแสงพัน อำเภอลำปลายมาศ แล้วไหลไปบรรจบกับห้วยศรีษะแสด ที่บ้านทะเมนชัย แล้วไหลไปทางทิศเหนือ ไปบรรจบแม่น้ำมูล ในเขตจังหวัดนครราชสีมา มีความยาวประมาณ 75 กิโลเมตร

ลำพังชู มีต้นกำเนิดจากลำน้ำหลายสายในที่สูงของเขตอำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น และเขตอำเภอนาโพธิ์ กลายเป็นลำพังชู ไหลผ่านอำเภอพุทไธสง และเป็นเส้นแบ่งเขตอำเภอนี้ กับจังหวัดมหาสารคาม แล้วไหลไปบรรจบกับแม่น้ำมูล ที่บ้านหนองเรือ ตำบลหายโศก อำเภอพุทไธสง

ห้วยแอก มีต้นกำเนิดจากบริเวณที่สูงในเขตจังหวัดขอนแก่น เกิดเป็นธารน้ำเล็กๆ หลายสายไหลมารวมกันที่หมู่บ้านตลาดแบ้ อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ แล้วไหลไปบรรจบแม่น้ำมูลที่บ้านหนองเสือ ตำบลหายโศก อำเภอพุทไธสง

ป่าไม้

ปัจจุบันป่าไม้ในจังหวัดบุรีรัมย์มีอยู่ 5 ประเภทด้วยกันคือ

ป่าาวรตามมติคณะรัฐมนตรี มีพื้นที่ประมาณ 40,500 ไร่

ป่าสงวนแห่งชาติ มีอยู่ 22 ป่า เป็นพื้นที่ประมาณ 1,751 ไร่ เป็นป่าไม้เพื่ออนุรักษ์ให้คงสภาพเดิมตามธรรมชาติประมาณ 672,500 ไร่ เป็นป่าเศรษฐกิจประมาณ 1,046,500 ไร่ และเป็นป่าที่เหมาะสมต่อการเกษตรประมาณ 31,000 ไร่

ป่าอนุรักษ์ตามมติคณะรัฐมนตรี

- ป่าอนุรักษ์ป่าดงใหญ่ อยู่ในเขตอำเภอปะคำ โนนดินแดง และละหานทราย มีพื้นที่ประมาณ 370,500 ไร่

- ป่าบ้านกรวดแปลง 5 อยู่ในเขตอำเภอบ้านกรวด มีพื้นที่ประมาณ 69,000 ไร่

- ป่าโคกโจดแปลง 2 อยู่ในเขตอำเภอสตึก มีพื้นที่ประมาณ 2,000 ไร่

- ป่าโคกใหญ่ - หนงกระสวย และป่าหนองหมี อยู่ในเขตอำเภอปะคำ นางรอง และละหานทราย มีพื้นที่ประมาณ 8,000 ไร่

- ป่าเขาอังคาร อยู่ในเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ มีพื้นที่ประมาณ 29,000 ไร่

- ป่าเขาพนมรุ้ง อยู่ในเขตอำเภอเฉลิมพระเกียรติ มีพื้นที่ประมาณ 9,000 ไร่

- ป่าดงพลอง อยู่ในเขตอำเภอแคนดง คูเมือง มีพื้นที่ประมาณ 8,000 ไร่

ป่าอนุรักษ์ตามกฎหมาย มีอยู่สองป่าด้วยกันคือ

- เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าดงใหญ่ อยู่ในเขตอำเภอปะคำ โนนดินแดง มีพื้นที่ประมาณ 195,500 ไร่

- อุทยานแห่งชาติตาพระยา อยู่ในเขตอำเภอบ้านกรวด โนนดินแดง ละหานทราย มีพื้นที่ประมาณ 227,500 ไร่ เมื่อรวมกับที่อยู่ในเขตจังหวัดสระแก้วอีก 134,000 ไร่ จะเป็นพื้นที่ประมาณ 365,500 ไร่

สวนป่า ในส่วนที่อยู่ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ได้แก่

- สวนป่าดงเค็ง อยู่ในเขตตำบลหนองขมาร อำเภอคูเมือง มีพื้นที่ประมาณ 5,250 ไร่

- สวนป่าบ้านกรวด อยู่ในเขตตำบลปราสาท อำเภอบ้านกรวด มีพื้นที่ประมาณ 5,570 ไร่

- สวนป่าโคกโจด อยู่ในเขตตำบลสตึก อำเภอสตึก มีพื้นที่ประมาณ 5,700 ไร่

- ป่าดงพลอง – โลกโจด อยู่ในเขตตำบลร่อนทอง อำเภอสตึก มีพื้นที่ประมาณ 7,600 ไร่

- สวนอุทยานเขากระโดง อยู่ในเขตตำบลเสม็ด อำเภอเมืองฯ มีพื้นที่ประมาณ 1,500 ไร่

- ป่าดงใหญ่ 1 อยู่ในเขตอำเภอ โนนดินแดง มีพื้นที่ประมาณ 11,750 ไร่

- ป่าดงใหญ่ 2 อยู่ในเขตอำเภอปะคำ มีพื้นที่ประมาณ 7,200 ไร่

- ป่าดงใหญ่ 3 อยู่ในเขตอำเภอละหานทราย มีพื้นที่ประมาณ 5,700 ไร่

- ป่าดงใหญ่ 4 อยู่ในเขตอำเภอปะคำ มีพื้นที่ประมาณ 3,250 ไร่

- เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าปะคำ โนนดินแดง มีพื้นที่ประมาณ 198,500 ไร่

- อุทยานแห่งชาติตาพระยา อยู่ในเขตอำเภอ โนนดินแดง ละหานทราย บ้านกรวด มีพื้นที่ประมาณ 361,000 ไร่

- เขตห้ามล่าสัตว์ป่า (นก) อ่างเก็บน้ำห้วยจระเข้มาก ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง ฯ
พื้นที่ประมาณ 3,600 ไร่

- เขตห้ามล่าสัตว์ป่า (นก) อ่างเก็บน้ำห้วยสนามบิน อำเภอประโคนชัย พื้นที่
ประมาณ 4,500 ไร่

- เขตห้ามล่าสัตว์ป่าเขากระโดง ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง ฯ พื้นที่ประมาณ 1,500 ไร่

ประชากร

ประชากรในจังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วยชาวไทยเขมร ไทยลาว ไทยโคราช และ
ไทยส่วย มีภาษาพูดที่ยังใช้อยู่ในปัจจุบันสี่ภาษาด้วยกันดังนี้

ภาษาไทยอีสาน (ลาว) มีคนใ้ช้อยู่ประมาณร้อยละ 50 มีใช้มากในอำเภอลำปลาย
มาศ อำเภอพุทไธสง อำเภอบ้านใหม่ไชยพจน์ อำเภอโพธิ์และหนองหงส์ บางส่วนของอำเภอสตึก
อำเภอโนนดินแดง อำเภอโนนสุวรรณ อำเภอหนองกี่ อำเภอกุเมือง อำเภอประคำ และอำเภอเมือง ฯ

ภาษาไทยเขมร (เขมร) มีคนใ้ช้อยู่ประมาณร้อยละ 18 ใช้มากในอำเภอเมือง ฯ
อำเภอห้วยราช อำเภอประโคนชัย อำเภอกระสัง อำเภอบ้านกรวด บางส่วนของอำเภอเมือง และ
อำเภอพลับพลาชัย

ภาษาไทยโคราช (สำเนียงโคราช) มีคนใ้ช้อยู่ประมาณร้อยละ 30 ใช้มากในอำเภอ
นางรอง อำเภอละหานทราย อำเภอชะอำ อำเภอขาม อำเภอหนองกี่ และบางส่วนของอำเภอเมือง ฯ

ภาษาไทยส่วย (ส่วย) มีคนใ้ช้อยู่เล็กน้อยประมาณร้อยละ 2 ในพื้นที่บางส่วนของ
อำเภอสตึก กิ่งอำเภอบ้านด่าน อำเภอห้วยราช อำเภอประ โคนชัย อำเภอหนองกี่ และอำเภอหนองหงส์



1.4 เขตการปกครองและจำนวนประชากร

ปัจจุบัน จังหวัดบุรีรัมย์แบ่งการปกครองส่วนภูมิภาคเป็น 23 อำเภอ มีประชากรทั้งหมด 1,521,065 คน แบ่งเป็นชายจำนวน 759,385 คน หญิง จำนวน 761,680 คน ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ รองลงมาคือ คริสต์และอิสลาม (ข้อมูลจากที่ทำการปกครองจังหวัดบุรีรัมย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2553)

ตารางที่ 2.1 เขตการปกครององค์การบริหารส่วนจังหวัดจังหวัดบุรีรัมย์ 2553

ที่	อำเภอ	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	เทศบาลเมือง	เทศบาลตำบล	องค์การบริหารส่วนตำบล	จำนวนตำบล	จำนวนหมู่บ้าน
1	เมืองบุรีรัมย์	1	1	2	16	18	323
2	นางรอง	-	1	1	14	15	188
3	ประโคนชัย	-	-	3	14	16	182
4	พุทไธสง	-	-	1	7	7	97
5	ลำปลายมาศ	-	-	2	15	16	216
6	สตึก	-	-	1	12	12	179
7	กระสัง	-	-	4	8	11	168
8	ลำห่านทราย	-	-	4	3	6	84
9	บ้านกรวด	-	-	5	6	9	115
10	คูเมือง	-	-	2	7	7	106
11	หนองกี่	-	-	3	8	10	108
12	ปะคำ	-	-	1	4	5	77
13	หนองหงส์	-	-	2	6	7	100
14	นาโพธิ์	-	-	1	5	5	65
15	พลับพลาชัย	-	-	2	4	5	67
16	ห้วยราช	-	-	2	6	8	80
17	โนนสุวรรณ	-	-	2	3	4	56
18	ชำนิ	-	-	1	5	6	63
19	โนนดินแดง	-	-	1	3	3	37
20	เฉลิมพระเกียรติ	-	-	3	2	5	67
21	บ้านใหม่ไชยพจน์	-	-	1	5	5	55
22	บ้านด่าน	-	-	1	3	4	59
23	แคนดง	-	-	1	4	4	54
	รวม	1	2	46	160	188	2546

อำเภอนางรอง

1. ประวัติความเป็นมา อำเภอนางรองตั้งขึ้นเป็นอำเภอ เมื่อ พ.ศ. 2444 เมื่อนางรอง เป็นเมืองโบราณ เคยเป็นที่อยู่ของชนชาติขอม เมื่อขอมเสื่อมอำนาจมอญก็เข้ามามีอำนาจ ไทยจึง ได้เข้าครอบครองดินแดนแถบนี้ ในสมัยกรุงสุโขทัย หรือกรุงศรีอยุธยาตอนต้น มีเจ้าเมือง ปกครองตลอดมา จนในปี พ.ศ. 2435 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้โปรดเกล้าฯ จัดระบบการปกครองใหม่ได้รวมเมืองนางรอง ตลุง (ประโคนชัย) รัตนบุรี พیمาย พุทไธสง เข้าเป็น เมืองเดียวกัน ต่อมารัตนบุรีได้ขึ้นกับสุรินทร์ พิมายไปขึ้นกับนครราชสีมา และตั้งเมืองแปะขึ้นเป็น จังหวัดบุรีรัมย์ นางรองจึงเป็นอำเภอหนึ่ง ของจังหวัดบุรีรัมย์ ขณะนั้นแบ่งการปกครอง เป็น 11 ตำบล คือ นางรอง จะบวก แพงพวย ถนนหัก หนองปล่องยางลาว ผไทรินทร์ ชุมแสง ปะคำ ละหานทราย และตาเป๊ก ต่อมาปี พ.ศ. 2481 ตั้งกิ่งอำเภอ ลำปลายมาศ ปี พ.ศ. 2504 แยกตำบล ละหานทราย ปะคำ ตาเป๊กบางส่วน ตั้งเป็นกิ่งอำเภอ ละหานทราย ปี พ.ศ. 2513 แยกตำบล ชุมแสงบางส่วน ตั้งเป็นตำบลหนองกี่ แยกตำบลหนองปล่อง ตั้งเป็นตำบลหนองกง ปี พ.ศ. 2517 ตั้งตำบลหนองกี่ เป็นกิ่งอำเภอหนองกี่ ปี พ.ศ. 2534 ตั้งกิ่งอำเภอ โนนสุวรรณ แยกตำบลชุมแสง ตั้งเป็นตำบลทุ่งแสงทอง ปี พ.ศ. 2535 ตั้งกิ่งอำเภอชำนิ พ.ศ. 2539 แยกตำบลอีสานเขต ตำบล เจริญสุข ตำบลตาเป๊ก เป็นอำเภอเฉลิมพระเกียรติ ปัจจุบันมีองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น 16 แห่ง ประกอบด้วย เทศบาลเมือง 1 แห่ง เทศบาลตำบล 1 แห่ง องค์การบริหารส่วนตำบล 14 แห่ง และมี 188 หมู่บ้าน 15 ตำบล ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------|----------------------|
| 1. ตำบลหนองโสน | 2. ตำบลหนองโบสถ์ |
| 3. ตำบลหัวถนน | 4. ตำบลสะเดา |
| 5. ตำบลทุ่งแสงทอง | 6. ตำบลชุมแสง |
| 7. ตำบลถนนหัก | 8. ตำบลนางรอง |
| 9. ตำบลทรัพย์พระยา | 10. ตำบลก้านเหลือง |
| 11. ตำบลหนองกง | 12. ตำบลหนองยายพิมพ์ |
| 13. ตำบลหนองไทร | 14. ตำบลบ้านสิงห์ |
| 15. ตำบลลำไทรโยง | |

2. เนื้อที่/พื้นที่ 914 ตร.กม.

3. สภาพภูมิอากาศโดยทั่วไป แบบมรสุม มี 3 ฤดู ฤดูร้อนช่วงเดือน มีนาคม-มิถุนายน ฤดูฝนช่วงเดือนกรกฎาคม-ตุลาคม ฤดูหนาวช่วงเดือนพฤศจิกายน-กุมภาพันธ์

2. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร

สหกรณ์การเกษตรมีการดำเนินธุรกิจแบบอเนกประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินธุรกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยเหลือส่วนรวมโดยใช้หลักคุณธรรม จริยธรรมอันดีงามตามพื้นฐานของมนุษย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกและส่วนรวม

กรมส่งเสริมสหกรณ์ (www.cpd.go.th, 14 พฤษภาคม 2553) กล่าวไว้ว่า สหกรณ์การเกษตร คือสหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในหมู่ผู้มีอาชีพทางการเกษตร ร่วมกันจัดตั้งขึ้นโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนินการร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิก และช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้นโดยทำให้สมาชิกมีปัจจัยการผลิตเพิ่มขึ้น จากการกู้เงินสหกรณ์ในอัตราดอกเบี้ยต่ำมาประกอบอาชีพ ทำให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีที่ดินทำกินมากกว่าเดิม ทั้งในรับความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีในการผลิต ตั้งแต่การใช้พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ การใช้ปุ๋ย การใช้ยาปราบศัตรูพืชการเก็บรักษาผลผลิตอย่างมีคุณภาพ ผลิตผล ที่ได้จึงเป็นไปตามความต้องการของตลาด ส่งผลให้สหกรณ์และบุคคลในครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และการอนามัย

2.1 ลักษณะการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

สหกรณ์การเกษตรดำเนินการจัดบริการต่างๆ มาให้แก่สมาชิก ดังนี้

- 2.2.1 การรับฝากเงิน
- 2.2.2 การให้เงินกู้
- 2.2.3 การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย
- 2.2.4 การรวบรวมผลิตผล
- 2.2.5 การแปรรูปผลิตผล
- 2.2.6 การให้บริการและส่งเสริมการเกษตร

2.2 ทุนดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร โดยทั่วไปมีแหล่งเงินทุน 3 ทาง คือ

2.2.1 ทุนจากสมาชิก ได้แก่

- 1) การถือหุ้นของสมาชิก
- 2) รับฝากเงินจากสมาชิกทั้งประเภทฝากประจำและฝากออมทรัพย์

2.2.2 ทุนจากสหกรณ์ ได้แก่

- 1) ทุนสำรองซึ่งได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์
- 2) เงินสะสมอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ

2.2.3 ทุนจากสถาบันการเงินอื่นๆ

2.3 การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

กรมส่งเสริมสหกรณ์ แสดงจำนวนของสหกรณ์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 มีจำนวนทั้งสิ้น 7,723 สหกรณ์ เป็นสหกรณ์การเกษตรทั้งหมด 4,337 สหกรณ์ หรือ ร้อยละ 56 เป็นสหกรณ์การเกษตรที่ยังคงดำเนินธุรกิจจำนวน 3,729 สหกรณ์ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ 121 สหกรณ์ และอยู่ระหว่างชำระบัญชีจำนวน 487 สหกรณ์ โดยประกอบไปด้วย สมาชิกที่ประกอบอาชีพแตกต่างกันไปตามสภาพท้องถิ่นของแต่ละภูมิภาค รวมทั้งสิ้น 5,968,358 คน ซึ่งมีจำนวนลดลงจากปีก่อน 110,647 คน หรือ ร้อยละ 1.82 ดังแสดงใน ตารางที่ 2.2



ตารางที่ 2.2 จำนวนสหกรณ์ แยกตามสถานะสหกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

ประเภทสหกรณ์	ไม่ได้ดำเนิน ธุรกิจ	ดำเนิน ธุรกิจ	อยู่ระหว่างชำระ บัญชี	รวม	จำนวน สมาชิก (หน่วย:คน)
สหกรณ์การเกษตร	121	3,729	487	4,337	5,968,358
สหกรณ์ประมง	9	77	17	103	15,018
สหกรณ์นิคม	0	91	5	96	189,469
สหกรณ์ออมทรัพย์	40	1,326	75	1,441	2,618,501
สหกรณ์ร้านค้า	3	203	87	293	756,092
สหกรณ์บริการ	136	807	90	1,033	350,273
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	29	391	0	420	431,325
รวม	338	6,624	761	7723	10,329,036
	Active 6,962		Non Active 761		

ที่มา: กรมส่งเสริมสหกรณ์ ปี 2552

ในรอบปี 2552 ภายใต้งบดำเนินการ 125,425.23 ล้านบาท และการดำเนินธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ได้แก่ การรับฝากเงิน การให้เงินกู้ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การรวบรวมผลิตผลหรือแปรรูป และการให้บริการ นั้น สามารถสร้างมูลค่าธุรกิจให้แก่สหกรณ์การเกษตรรวม 206,160.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.89 ของมูลค่าธุรกิจภาคการเกษตรทั้งสิ้น และมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 22.04 โดยมีการจัดการรวบรวมผลิตผลแปรรูปมากที่สุดถึงร้อยละ 30.60 ดังรายละเอียดในตารางที่ 2.3

ตารางที่ 2.3 ผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตร ปี 2552

ผลการดำเนินงาน	ปี 2552 (ล้านบาท)	ปี 2551 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม/ลด (%)
ทุนดำเนินงาน	125,425.23	105,070	19.37%
ปริมาณธุรกิจแต่ละด้าน			
การรับฝากเงิน	43,994	36,580	20.27%
การให้เงินกู้	46,027	40,370	14.01%
การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	52,712	39,814	32.40%
การรวบรวมผลิตผล/แปรรูป	63,093	51,903	21.56%
การให้บริการ	332	295	12.54%
รวม	206,106	168,884	22.04%
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	126,240	101,369	24.54%
ค่าใช้จ่ายรวม	122,889	98,752	24.44%
กำไรสุทธิ	3,350	2,617	28.01%
ดัชนีชี้วัดทางการเงิน			
อัตราหนี้ค้างชำระ (%)	35.56	37.22	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.88	2.55	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	8.67	7.42	

ที่มา : ภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย ปี 2552 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในปี 2551 และ 2552 พบว่าแม้จำนวนสมาชิกของสหกรณ์มีน้อยลง แต่ปริมาณธุรกิจกลับเพิ่มสูงขึ้น 37,222 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.04 และมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 733 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.01 ทั้งนี้ ในภาพรวมแล้วสหกรณ์ภาคการเกษตรมีหนี้ค้างชำระลดลง และมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์และส่วนของทุนที่สูงขึ้น

3. ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

3.1 ความเป็นมา

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์เมื่อปี พ.ศ. 2511 มีสมาชิกแรกตั้งจำนวน 50 ครอบครัว มีทุนการดำเนินงาน 1,000,000 บาท เป็นสหกรณ์หาทุนที่ได้รับการจัดตั้งสหกรณ์แรกในพื้นที่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือครอบครัวเกษตรกรผู้เป็นสมาชิกในด้านการเงินร่วมกัน

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 ให้สหกรณ์ชนิดเดียวกันตั้งแต่สองสหกรณ์ขึ้นไปอาจควบเข้ากันได้ สหกรณ์ประเภทหาทุนจำนวน 16 สหกรณ์ จึงได้รวมกันเป็น สหกรณ์การเกษตรชนิดไม่จำกัด คือ สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด และได้จดทะเบียนวันที่ 1 มกราคม 2511 โดยมีสมาชิกจำนวน 50 ครอบครัว/คน โดยกำหนดให้คณะกรรมการดำเนินการดำรงในตำแหน่งได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน คราวละไม่เกิน 2 ปี และคณะกรรมการจะทำการจัดหาหรือจัดจ้างผู้จัดการสหกรณ์ 1 คน เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน

มีจำนวนสมาชิก 1,731 คน สมาชิกสมทบ 403 คน โดยแบ่งเป็นกลุ่มต่างๆ รวม 21 กลุ่ม ในท้องที่ 15 ตำบล มีทุนดำเนินงานสิ้นปี 615.51 ล้านบาท

3.2 โครงสร้างสหกรณ์

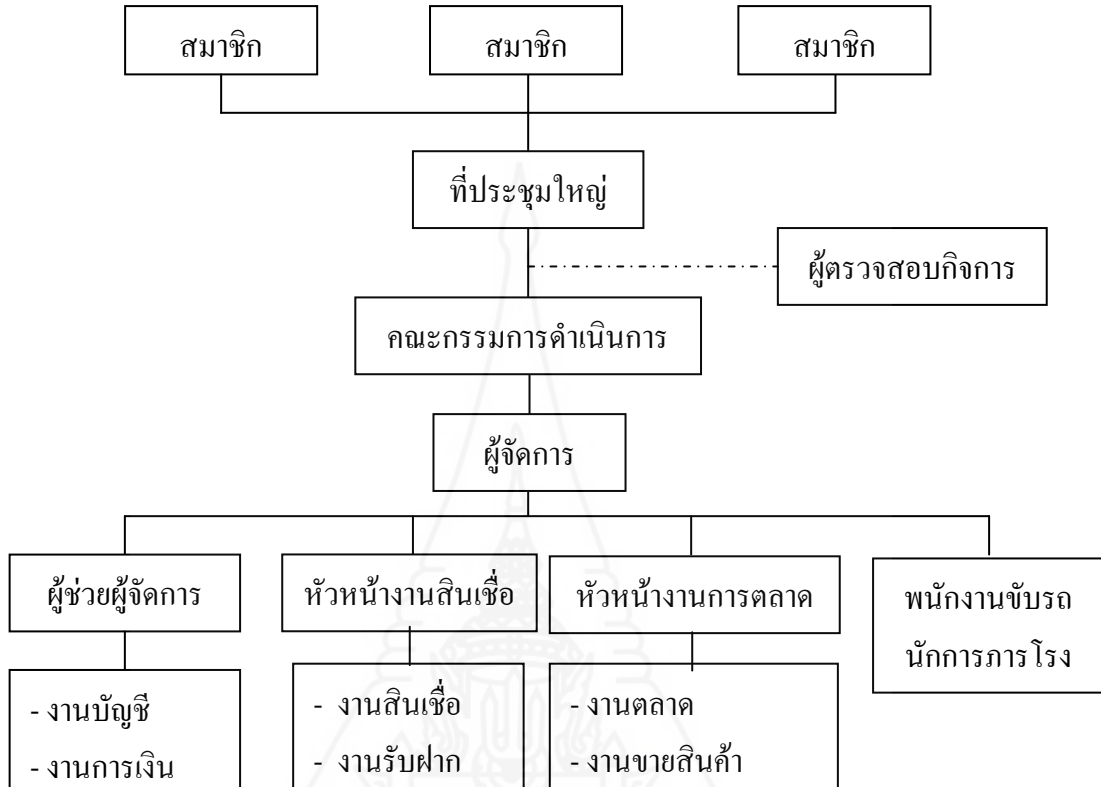
สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์มีโครงสร้างการบริหารงาน ประกอบด้วย

3.2.1 สมาชิก สหกรณ์ได้แบ่งสมาชิกออกเป็นกลุ่ม ทั้งหมดจำนวน 21 กลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกผู้เป็นเจ้าของที่สหกรณ์หนึ่งกลุ่ม และ กลุ่มสมาชิกแยกตามพื้นที่ในเขตตำบลต่างๆ จำนวน 20 กลุ่ม โดยมีตัวแทนผู้เป็นหัวหน้าในแต่ละกลุ่ม และมีการจัดประชุมกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เกิดการดูแลระหว่างสมาชิกภายในกลุ่ม มีการจัดประชุมกลุ่มย่อยเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ทำให้ทราบปัญหาของกลุ่มและสมาชิกภายในกลุ่ม ผู้แทนกลุ่มจะเป็นสื่อกลางระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ในการนำเรื่องต่างๆ ของกลุ่มเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ และนำข้อมูลข่าวสาร แผนงาน โครงการ มติ ผลการดำเนินงาน ฯลฯ จากสหกรณ์แจ้งแก่สมาชิกเช่นกัน ในปี 2552 สหกรณ์มีสมาชิก 1,731 คน และสมาชิกสมทบ 403 คน

3.2.2 คณะกรรมการดำเนินการ มาจากการเลือกตั้งในที่ประชุมใหญ่ จำนวน 15 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน รองประธานกรรมการ 2 คน เลขานุการ 1 คน ผู้ช่วยเลขานุการ 1 คน และกรรมการ 10 คน

3.2.3 ฝ่ายจัดการ ประกอบด้วยผู้จัดการ 1 คน ผู้ช่วยผู้จัดการ 1 คน หัวหน้างาน 2 คน เจ้าหน้าที่ 9 คน

3.2.4 ผู้ตรวจสอบกิจการ เลือกตั้งในที่ประชุมใหญ่ จำนวน 1 คน



ภาพที่ 2.2 โครงสร้างสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

3.3 การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

ปัจจุบัน สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการดำเนินธุรกิจ 3 ประเภท คือ

3.3.1 ธุรกิจสินเชื่อ ดำเนินการให้เงินกู้แก่สมาชิก เป็น 3 ประเภท ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะปานกลาง และเงินกู้ระยะยาว

3.3.2 ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ดำเนินการจัดหาสินค้าหรือวัสดุอุปกรณ์และสิ่งของที่จำเป็นมาจำหน่ายให้แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ได้แก่ ข้าวสาร ปุ๋ย เป็นต้น

3.3.3 ธุรกิจปั้มน้ำมัน เริ่มดำเนินการในปี 2549 จนปัจจุบัน โดยตั้งอยู่ในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง)

3.4 ผลการดำเนินงาน

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ตารางที่ 2.4 ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2550 - 2552

		หน่วย : บาท		
รายการ	2550	2551	2552	
1. จำนวนสมาชิก (คน)	1,767	1,796	1,731	
จำนวนสมาชิกสมทบ (คน)	416	433	403	
2. ทุนเรือนหุ้น	46,200,320.00	48,312,120.00	50,390,450.00	
3. ทุนสำรอง	40,871,346.75	41,681,189.27	46,997,320.15	
4. ทุนอื่นๆ	18,716,623.23	20,314,348.61	18,931,042.04	
5. ตัวสัญญาใช้เงิน	217,000,000.00	260,000,000.00	205,000,000.00	
6. พันธบัตรรัฐบาล	12,290,000.00	12,290,000.00	32,290,000.00	
7. เงินฝากสหกรณ์อื่น	157,807,918.38	121,802,882.09	131,672,913.88	
8. เงินรับฝากจากสมาชิก	455,846,189.28	454,804,679.15	473,750,356.55	
9. เงินฝากธนาคาร (ฝากประจำ)	20,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	
10. รายการกู้เงินธนาคารทหารไทย	1,535,632.07	211.98	3,704.57	
11. เงินกู้คงเหลืออยู่ที่สมาชิก	68,215,926.47	62,916,171.93	62,553,023.98	
12. ลูกหนี้	16,605,488.50	15,491,400.09	12,643,218.84	
13. ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	12,566,451.26	10,566,800.40	8,642,655.79	
14. ทุนดำเนินงานสิ้นปี	577,880,912.62	581,755,353.68	615,518,302.02	
15. กำไรสุทธิ	7,926,358.52	9,484,682.38	18,503,830.93	

ที่มา: รายงานกิจการสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2551 – 2552

จากข้อมูลผลการดำเนินงานในปีช่วงปี 2550 – 2552 สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวนทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี ในปี 2552 มีทุนดำเนินงานรวมทั้งหมด 615,518,302 บาท โดยมาจากเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 473,750,356 บาท หรือร้อยละ 77 และ ทุนเรือนหุ้นจำนวน 50,390,450 บาท หรือ ร้อยละ 8.19

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสมาชิกมีการฝากเงิน และเบิกถอนเงินสดจำนวนมากโดยที่สหกรณ์ไม่สามารถทราบล่วงหน้า ทำให้มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารภายใต้รายการกู้เงินธนาคารทหารไทย ทั้งนี้สหกรณ์ได้เปิดบัญชีฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักค้ำประกัน จำนวน 10,000,000 บาท ไว้แล้วนอกจากนั้นสหกรณ์ยังมีการลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงิน พันธบัตรรัฐบาล และการฝากเงินกับสหกรณ์อื่นด้วย

3.5 แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์

ตามแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการทำแผนปฏิบัติการ ตามแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ มีวิสัยทัศน์ “พัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาสหกรณ์สู่เป้าหมายอย่างมั่นคง” และมีพันธกิจสรุปเป็นด้านต่างๆ ในปีงบประมาณ 2550 – 2552 ไว้ดังนี้

1. พันธกิจที่ 1 พัฒนาธุรกิจการซื้อการขายบริการให้มีประสิทธิภาพ โดยมีแผนงาน ดังนี้

- 1.1 จัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและตรงความต้องการของสมาชิก
- 1.2 จัดให้มีการประชาสัมพันธ์จูงใจขายสินค้า ร้านค้าย่อยของสหกรณ์ให้สมาชิกและบุคคลภายนอกทราบอย่างทั่วถึง
- 1.3 จัดหาและรวบรวมผลผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวเพื่อจำหน่าย
- 1.4 เพิ่มปริมาณธุรกิจและลดต้นทุน มีกำไร 200,000 บาท เพิ่มปีละ 50,000 บาท
- 1.5 จัดให้มีความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตต่อไป

2. พันธกิจที่ 2 พัฒนาธุรกิจการสินเชื่อและการระดมทุนจากสมาชิก

- 2.1 ติดตามเร่งรัดหนี้เงินกู้ค้างนาน
- 2.2 การฟื้นฟูหนี้เสีย
- 2.3 การพัฒนาการให้เงินกู้ยืมกับสมาชิกเพื่อลดความเสี่ยงของสหกรณ์
- 2.4 การส่งเสริมการออมของสมาชิกในรูปแบบเงินฝาก
- 2.5 การลงทุนเพื่อสร้างรายได้
- 2.6 การระดมทุนจากสมาชิก

3. พันธกิจที่ 3 พัฒนาบุคลากรและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

- 3.1 ส่งเสริมการศึกษาดูงานให้แก่กรรมการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิกสหกรณ์

3.2 สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของสหกรณ์ที่ทำงานอย่างเต็มความสามารถ ด้านค่าตอบแทน พิจารณาความดี ความชอบ จัดสวัสดิการ จัดรางวัลประจำปี การติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรสหกรณ์

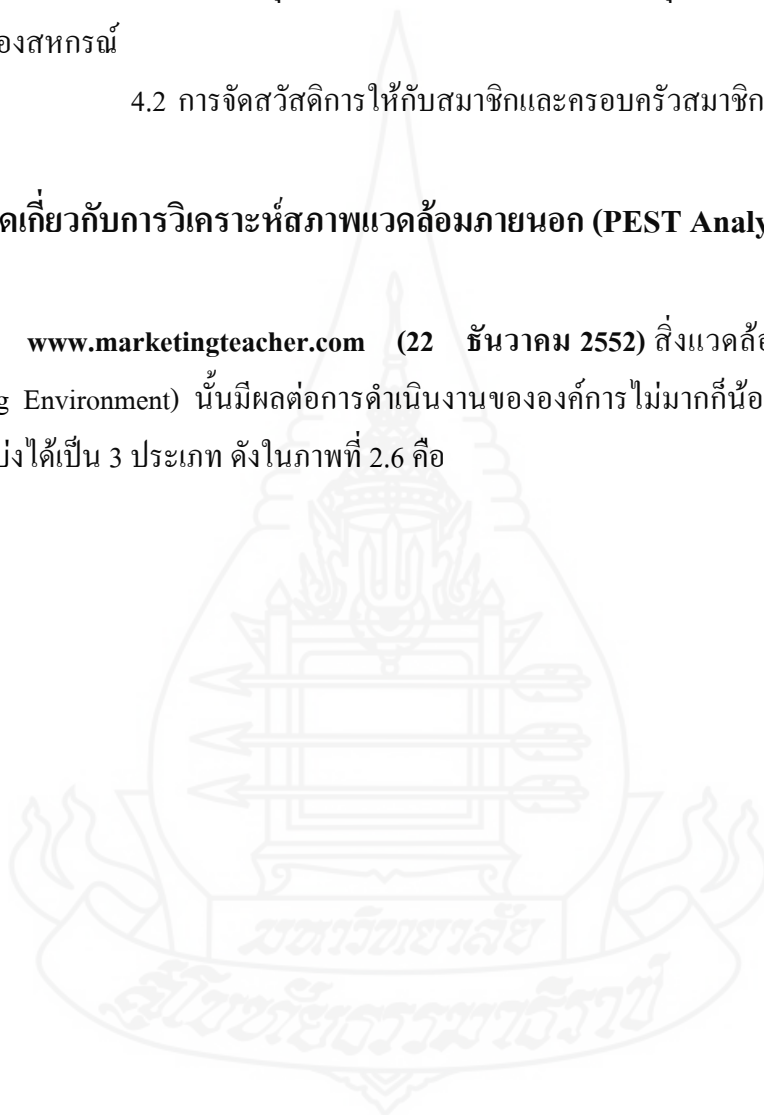
4. พันธกิจที่ 4 จัดสวัสดิการให้ชุมชนฯ สมาชิก และเจ้าหน้าที่สหกรณ์

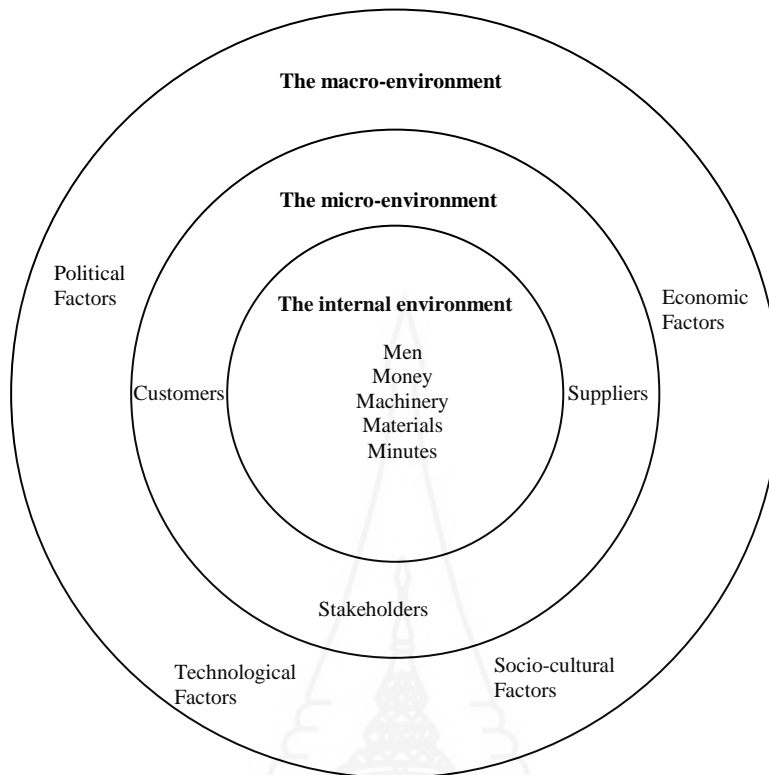
4.1 สนับสนุนการจัดกิจกรรมพื้บ้านของชุมชน สมาชิกที่สนับสนุน กิจกรรมของสหกรณ์

4.2 การจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและครอบครัวสมาชิก

4. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis)

www.marketingteacher.com (22 ธันวาคม 2552) สิ่งแวดล้อมในทางการตลาด (Marketing Environment) นั้นมีผลต่อการดำเนินงานขององค์กรไม่มากนักน้อยแตกต่างกันไป ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังในภาพที่ 2.6 คือ





ภาพที่ 2.3 สิ่งแวดล้อมทางการตลาด (The Marketing Environment)

ที่มา: http://www.marketingteacher.com/Lessons/lesson_PEST.htm

1) **สิ่งแวดล้อมมหภาค (Macro-Environment)** หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์กร แต่องค์กรไม่สามารถควบคุมปัจจัยนั้นๆ ได้เลย เช่น การเมือง สังคม วัฒนธรรม กฎหมาย เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวนั้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปอยู่เสมอ และส่งผลต่อการดำเนินงานขององค์กรที่ละน้อย เช่น นโยบายการบริหารงานของภาครัฐ การเข้ามาของเทคโนโลยีที่ทันสมัยหรือวัฒนธรรมของชาติอื่นๆ เป็นต้น

2) **สิ่งแวดล้อมจุลภาค (Micro-Environment)** หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่มีผลโดยตรงต่อองค์กร และองค์กรอาจส่งผลกระทบ หรือ สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าวได้เช่นกัน เช่น ผู้ขาย (Supplier) ลูกค้า หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร เป็นต้น โดยผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมภายนอกในระดับจุลภาคนี้ องค์กรสามารถรับรู้ได้ชัดเจนกว่า เนื่องจากมีความสัมพันธ์กับองค์กรในการดำเนินงานอยู่เสมอ เช่น ความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของผู้ขาย เป็นต้น

3) **สิ่งแวดล้อมภายในองค์กร (Internal-Environment)** หมายถึงปัจจัยต่างๆ ภายในองค์กร โดยทั่วไป ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) เครื่องจักร (Machinery) วัสดุดิบ (Material) และตลาด (Market) ซึ่งองค์กรสามารถควบคุมหรือบริหารได้อย่างเต็มที่เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเอง โดยการบริหารปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ย่อมขึ้นอยู่กับลักษณะธุรกิจและรูปแบบการบริหารงานของแต่ละองค์กรไป

www.businessballs.com (22 ธันวาคม 2552) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เรียกว่า PEST Analysis เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ในการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของตลาด เช่น ตำแหน่งทางการตลาด ความเป็นไปได้ทางการตลาด และทิศทางของธุรกิจ เป็นต้น โดยวิเคราะห์ใน 4 มุมมองหลัก ได้แก่ ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Society) และด้านเทคโนโลยี (Technology) ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกดังกล่าว สามารถนำไปใช้ประกอบกับการวิเคราะห์อื่นๆ เช่น SWOT Analysis หรือ Five Force Model เพื่อพิจารณาถึงตำแหน่ง กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานขององค์กรต่อไป

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมระดับมหภาคนี้เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความหมายกว้างมากอาจมีหัวข้ออื่นๆ แยกย่อยมากมายที่มีความสำคัญกับการดำเนินงานขององค์กร โดยเฉพาะ ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ อาจมีปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญเพิ่มเติม หรือ ปัจจัยด้านกฎหมายที่มีผลต่อธุรกิจสัมพันธ์ต่างๆ โดยอาจยกตัวอย่างได้ดังนี้

1) ด้านการเมือง ได้แก่

- ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและนิเวศวิทยา
- กฎหมายปัจจุบัน และอนาคต ซึ่งอาจหมายรวมถึง กฎหมายทั้งในและระหว่างประเทศ
- กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ regulatory bodies and processes
- นโยบายของรัฐบาล ความมั่นคงในการบริหารงานของรัฐบาล
- นโยบายทางการค้า
- กลุ่มหรือบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทางการเมือง
- กลุ่มที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทางการเมืองในระดับประเทศ
- ความขัดแย้งทางการเมือง

2) ด้านเศรษฐกิจ เช่น

- สถานการณ์และแนวโน้มด้านเศรษฐกิจในและต่างประเทศ
- ระบบภาษีทั่วไป และภาษีเฉพาะประเภทธุรกิจหรือสินค้า
- แนวโน้มทางการตลาด และ การกระจายสินค้า

- อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน
 - รูปแบบการค้าและการเงินระหว่างประเทศ
- 3) ด้านสังคม เช่น
- รูปแบบการใช้ชีวิต
 - รูปแบบของประชากร
 - ทักษะและรูปแบบในการบริโภค
 - แนวโน้ม และการเข้าถึงในการบริโภค
 - ผลทางสังคมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย
 - เชื้อชาติ วัฒนธรรม
 - คุณธรรมและจริยธรรมของคนในสังคม
- 4) ด้านเทคโนโลยี ได้แก่
- การแข่งขันในการพัฒนาเทคโนโลยี
 - เงินสนับสนุนในการศึกษาวิจัย
 - เทคโนโลยีทดแทน หรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
 - ระดับการเติบโตของการผลิตและเทคโนโลยี ความสามารถในการผลิต
 - การสื่อสาร และการเข้าถึงข้อมูล
 - ความสามารถในการคิดค้น หรือการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้
 - เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายสินค้า

นอกจากนี้ ในการวิเคราะห์ PEST ยังสามารถปรับให้มีการใช้คะแนน และให้นำหนักกับปัจจัยต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเมื่อต้องเปรียบเทียบระหว่างตลาดหรือโอกาสที่จะมีความเป็นไปได้หรืออุปสรรคในการดำเนินธุรกิจมากกว่ากัน การให้คะแนนนี้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการพัฒนาธุรกิจ และ การเลือกการลงทุน เช่น การเลือกการกระจายสินค้าภายในประเทศหรือการส่งออก หรือ การเลือกลงทุนในองค์กร A หรือ B

การวิเคราะห์ PEST นั้น มีปัจจัยต่างๆ ได้มากมาย และสามารถแตกต่างกันไปได้ในแต่ละองค์กร หากบุคลากรในองค์กรสามารถร่วมกันระดมพลังสมอง จะทำให้เกิดแนวคิดใหม่ๆ และเป็นแนวทางในการพัฒนาขององค์กรโดยรวมได้ต่อไป

5. สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

5.1 จังหวัดบุรีรัมย์

ปัจจัยหนึ่งที่สามารถนำมาใช้วิเคราะห์ในด้านสภาพแวดล้อมทางการเมืองของจังหวัดบุรีรัมย์ได้ คือ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการจังหวัด โดยได้จัดทำให้มีความสอดคล้องกับแผนการพัฒนาแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะยาว โดยพอสรุปได้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “ที่อยู่อาศัยชั้นดีของคนทุกระดับ พร้อมสรรพธุรกิจ ภาคบริการและภาคการผลิต ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐาน”

1) แผนพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์ ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2548-พ.ศ.2551) ได้กำหนดแนวทาง คือ

(1) เป็นเมืองนำอยู่อาศัยภายใต้คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี

โดยการพัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและป้องกันปัญหาอุทกภัย การปรับปรุงถนนเพื่อขยายผิวการจราจร การส่งเสริมคุณภาพชีวิตโดยจัดตั้งศูนย์สุขภาพมิติใหม่อุ่นใจใกล้บ้านและจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อการเรียนรู้และการท่องเที่ยว รวมถึงการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพื่อคุ้มครองผู้ที่เข้ามาอยู่อาศัยในอนาคตให้มีความเชื่อมั่นว่าจะอยู่อาศัยในสถานที่ที่ปลอดภัยอย่างแท้จริง

(2) **ธุรกิจบริการได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐาน**

เพื่อการส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจบริการให้ได้มาตรฐาน โดยการพัฒนาร้านอาหารผ่านมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย และการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยสู่ครัวโลก รวมทั้งการศึกษการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อจูงใจนักท่องเที่ยว ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เป็นการเพื่อรายได้ให้กับจังหวัด

2) ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของจังหวัด พ.ศ. 2548 - 2551

(1) **พัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและป้องกันปัญหาอุทกภัย**

เป็นการวางระบบและจัดระเบียบการขยายตัวของพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจและชุมชนให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยการสร้างอุโมงค์ลอดใต้ถนนรัตนวิบูลย์ ปรับปรุงและขยายถนนรัตนวิบูลย์ รวมถึงการพัฒนาพื้นที่บริเวณโดยรอบสะพานพระนั่งเกล้าเพื่อรองรับการจราจรในอนาคต

(2) **ส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

เพื่อยกระดับการพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์ ไปสู่การเป็นเมืองที่อยู่อาศัยชั้นดี เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยเน้นให้มีศูนย์สุขภาพมิติใหม่อุ่นใจใกล้บ้าน จัดตั้งศูนย์บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อการเรียนรู้และการท่องเที่ยว รวมทั้งจัดระบบการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล และน้ำเสียอย่างครบวงจร

(3) **การส่งเสริมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

เป็นการพัฒนาและสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านที่อยู่อาศัยรวมถึงการจัดทำแผนที่ที่ดินระบบดิจิทัล และแผนที่ภาษี

(4) **สร้างความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน**

เพื่อเพิ่มศักยภาพความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่อยู่อาศัยเดิม และผู้ที่เข้ามาอยู่อาศัยเพิ่มขึ้นในอนาคต ให้มีความเชื่อมั่นว่าจะอยู่อาศัยปลอดภัยอย่างแท้จริง โดยจัดตั้งกองร้อยหน่วยปฏิบัติการพิเศษให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และจัดตั้งกองกำกับการตำรวจจราจรจังหวัด รวมทั้งการนำร่องระบบตรวจสอบการกระทำผิดทางกฎหมาย

(5) **ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจภาคบริการ**

เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยสู่ครัวโลกและการพัฒนาร้านอาหารผ่านมาตรฐานอาหารสะอาดรสชาติอร่อย

3) ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาจังหวัด ปี 2552

ในปี 2552 จังหวัดบุรีรัมย์ ได้ทำแผนพัฒนาต่อเนื่อง โดยยังคงเน้นการสร้างให้บุรีรัมย์เป็นจังหวัดที่อยู่อาศัยชั้นดี ของคนทุกระดับเป็นหลัก โดยจัดงบประมาณไว้ถึง ร้อยละ 82.1

ส่วนการพัฒนาภาคบริการ และภาคการผลิต มีเพียงร้อยละ 13.3 และ 4.6 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังตารางที่ 2.5

ตารางที่ 2.5 ยุทธศาสตร์และงบประมาณ จังหวัดบุรีรัมย์ ปี 2552

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ	ร้อยละ
1. พัฒนาให้เป็นเมืองที่อยู่อาศัยขั้นดี มีความปลอดภัย	165,819,496	82.1%
1.1 การพัฒนาด้านสังคม ในคุณภาพชีวิต ความรู้ คุณธรรม ศิลปวัฒนธรรม และสุขภาพ (46.86%)		
1.2 ด้านเศรษฐกิจ ในเรื่องโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคม และโอกาสในการเพิ่มรายได้ (14.79%)		
1.3 การบริหารทรัพยากรธรรมชาติ ในการป้องกันน้ำท่วม และการฟื้นฟู (11.38%)		
2. พัฒนาภาคบริการของรัฐและเอกชนให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	26,944,944	13.3%
2.1 การพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการ (12.63%)		
2.2 การพัฒนาระบบบริหารจัดการส่วนราชการ และบุคลากร ด้านการขนส่ง (0.58%)		
2.3 การพัฒนาด้านประกันสังคม (0.12%)		
3. พัฒนาภาคการผลิตให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานสามารถลดมลภาวะได้อย่างต่อเนื่อง	9,257,160	4.6%
3.1 พัฒนาการตลาด การค้า การลงทุน ให้ได้มาตรฐาน และพัฒนาไม้ดอกไม้ประดับ (2.23%)		
3.2 การสร้างโอกาสเพื่อเพิ่มรายได้ (2.04%)		
3.3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตขอแรงงาน เครือข่ายและสภาพแวดล้อมการทำงาน (0.32%)		
รวม	202,021,600	100.0%

บทที่ 3

วิธีการดำเนินการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพถึงผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด โดยมีการดำเนินการวิจัย เป็นการวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่สหกรณ์ได้รับจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปรอบๆ สหกรณ์ ต่อรูปแบบการบริหารจัดการทางการเงินของสหกรณ์ ผ่านผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินของสหกรณ์

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การวิจัยเรื่อง “การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด จังหวัดบุรีรัมย์” ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง คือ สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่นำมาใช้ประกอบในการวิเคราะห์ในการทำการวิจัยครั้งนี้ คือ เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ การใช้ อัตราส่วนทางการเงิน การเปรียบเทียบงบการเงินของสหกรณ์ เพื่อสะท้อนแนวทางการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ ประกอบกับข้อมูล ในด้าน การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี เพื่อดูความสัมพันธ์และความเกี่ยวเนื่องของปัจจัยและผลกระทบดังกล่าว

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลที่ใช้ศึกษาเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยเก็บรวบรวมจากรายงานกิจการ งบการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด และข้อมูลสภาพแวดล้อม จากตำรา วารสาร ผลงานวิจัย เอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในช่วงระยะเวลาที่ทำการศึกษา

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เป็นการวิเคราะห์ผลที่ได้จากอัตราส่วนทางการเงิน โดยเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี โดยแบ่งผลการวิเคราะห์เป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. ประวัติของสหกรณ์
2. โครงสร้างของสหกรณ์
3. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์ด้านการเมือง โดยดูจาก แผนพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์
2. การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ โดยดูจาก ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดบุรีรัมย์

และรายได้ต่อหัว

3. การวิเคราะห์ด้านสังคม โดยดูจาก จำนวนประชากรจังหวัดบุรีรัมย์

4. การวิเคราะห์ด้านเทคโนโลยี โดยดูจาก สถิติของเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร

โดยรวม

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ



บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ ซึ่งดำเนินการ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารรายงานประจำปีของสหกรณ์ รายงานการสอบบัญชี และข้อมูลด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีของจังหวัดบุรีรัมย์ แบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์

1.1 ประวัติสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อ ปี พ.ศ. 2511 มีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้งเริ่มแรกเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่ในการรวบรวมเงิน และช่วยเหลือสมาชิกในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และมีการร่วมจัดทำโครงการต่างๆ ด้านการเกษตรตามนโยบายของภาครัฐ

นับจากปี 2543 สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ ซึ่งเป็นสหกรณ์ผลิตผลการเกษตรนั้น ประสบกับปัญหาการขาดทุนต่อเนื่องในธุรกิจด้านการเกษตรซึ่งสหกรณ์ก็ได้รับคำแนะนำจากหน่วยงานราชการ ให้เปิดธุรกิจป้อนน้ำมันเพื่อมาช่วยในส่วนของภาคเกษตร

จากการศึกษาประวัติของสหกรณ์ พบว่าสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการก่อตั้งมายาวนาน และได้ทำธุรกิจหลากหลายด้าน มีการลองผิดลองถูกทำให้เกิดการเรียนรู้ที่จะปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงระยะเวลาเพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดได้

1.2 โครงสร้างของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการจัดโครงสร้างที่เหมาะสมและเอื้อต่อการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ คือ

1.2.1 สมาชิก

สมาชิกของสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นผู้มีอาชีพเกษตรกรรม แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม ทำให้จำนวนเกษตรกรในพื้นที่ลดน้อยลงเรื่อยๆ ปัจจุบันสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรมีจำนวนน้อยลงจากการย้ายถิ่นฐานและการเสียชีวิต สหกรณ์จึงมีการเปิดรับสมาชิกที่ไม่ได้ทำเกษตรกรรมมากขึ้น

1.2.2 คณะกรรมการดำเนินงาน

1. คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์จำนวน 15 คน ที่มาจากการเลือกตั้งตามระเบียบของภาครัฐ โดย ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน รองประธานกรรมการ 2 คน เลขานุการ 1 คน ผู้ช่วยเลขานุการ 1 คน และกรรมการ 10 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และอยู่กับสหกรณ์มานาน แม้ตามระเบียบการของสหกรณ์จะให้มีการเปลี่ยนผู้ดำรงตำแหน่งในทุกปี แต่สำหรับสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด นั้น คณะกรรมการแต่ละชุดมีแนวทางการบริหารงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างสอดคล้องกัน ทำให้การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เกิดความต่อเนื่อง และส่งผลถึงระดับปฏิบัติการให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

2. ฝ่ายจัดการ สหกรณ์กำหนดตำแหน่งงานแยกตามหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่แต่ละงานอย่างเหมาะสมตามลักษณะของงาน ได้แก่ งานบัญชี งานการเงิน งานสินเชื่อ งานการตลาด เจ้าหน้าที่มีประสบการณ์ในการทำงานของสหกรณ์เป็นอย่างดีและมีความเข้าใจในสมาชิกของสหกรณ์ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีการปรับตัวเพื่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การเรียนรู้ในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการซื้อขายกับสมาชิก ระบบบัญชี ศึกษาเครื่องมือใหม่ๆ ที่ได้รับการแนะนำจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นต้น

3 ผู้ตรวจสอบกิจการ

สหกรณ์มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ 1 คน ในที่ประชุมใหญ่ตามที่กฎหมายกำหนด ผู้ตรวจสอบกิจการมีการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ และรายงานผลการตรวจสอบกิจการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งมีการรายงานสิ่งที่พบ คำแนะนำต่างๆ ต่อที่ประชุมใหญ่ และ คณะกรรมการในทุกปี

4. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์

4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยยึดถือแนวทางเพื่อการช่วยเหลือสมาชิกและสังคม ในการประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม และมีคุณภาพชีวิตที่ดีเสมอมา สหกรณ์มีความพยายามปรับตัวอยู่เสมอ

เพื่อให้สามารถดำรงอยู่ได้ในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ในช่วงปี 2546 – 2552 ข้อมูลจากงบ
กำไรขาดทุนแสดงให้เห็นผลการดำเนินงานซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่น่าสนใจได้ดังตารางที่ 4.1



ตารางที่ 4.1 งบกำไรขาดทุนรวม ของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 – 2552

หน่วย: พันบาท

	2546		2547		2548		2549		2550		2551		2552	
ขาย/บริการ	26,107	100%	27,925	100%	32,188	100%	44,243	100%	64,420	100%	75,758	100%	42,957	100%
หัก ต้นทุนขาย/บริการ	13,980	54%	17,191	62%	23,007	71%	38,133	86%	55,818	87%	67,100	89%	35,585	83%
กำไรขั้นต้น	12,127	46%	10,734	38%	9,180	29%	6,110	14%	8,601	13%	8,658	11%	7,371	17%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,487	6%	1,272	5%	1,126	3%	1,179	3%	757	1%	680	1%	810	2%
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	6,499	25%	7,387	26%	4,657	14%	7,574	17%	5,393	8%	4,017	5%	83	0%
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,115	27%	4,619	17%	5,650	18%	(284)	-1%	3,964	6%	5,321	7%	8,099	19%
บวก กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน														
กำไรจากการขายที่ดินแทนการชำระหนี้	28	0%	1,031	4%	908	3%	413	1%	797	1%	95	0%	339	1%
กำไร(ขาดทุน)โครงการปรับปรุงฯ	230	1%	345	1%	712	2%	(1,067)	-2%	(912)	-1%	121	0%		
รายได้อื่น	5,764	22%	7,262	26%	9,592	30%	14,078	32%	17,482	27%	16,039	21%	21,086	49%
รวม	13,139	50%	13,259	47%	16,863	52%	13,139	30%	21,332	33%	21,577	28%	29,524	69%
หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7,137	27%	5,314	19%	6,405	20%	9,057	20%	13,406	21%	12,092	16%	11,021	26%
กำไรสุทธิ	6,002	23%	7,944	28%	10,457	32%	4,081	9%	7,926	12%	9,484	13%	18,503	43%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.1 พบว่างบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบปี 2546 – 2552 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ มียอดขายสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก นับจากปี 2549 – 2551 และลดลงเล็กน้อยในปี 2552 เกิดจากการเปิดให้บริการสถานีปั้มน้ำมัน ซึ่งมียอดขายสินค้าสูง แต่ผลกำไรขั้นต้นที่ได้กลับลดต่ำลง อาจกล่าวได้ว่า ธุรกิจปั้มน้ำมันไม่ได้ก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์เพิ่มขึ้น ไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์ต้องแบกรับ

นอกจากนั้นนับจากปี 2549 มูลค่าของรายได้อื่นของสหกรณ์เพิ่มสูงขึ้นทุกปี จาก 5,764,800 บาทในปี 2546 เป็น 21,086,304 บาท ในปี 2552 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลตอบแทนจากการฝากเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน และการถือหุ้นในธนาคารและสหกรณ์ต่างๆ

ปัจจุบันสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการดำเนินธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจปั้มน้ำมัน ในปีการเงิน 2552 สหกรณ์มีรายได้รวมจากธุรกิจหลัก จำนวน 42,957,597 บาท แยกเป็นธุรกิจ สินเชื่อจำนวน 6,801,663 บาท ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย 4,360,777 บาท ธุรกิจปั้มน้ำมัน 31,795,156 บาท นอกจากนี้ สหกรณ์ยังมีรายได้อื่น จำนวน 21,086,304 บาท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝาก สหกรณ์อื่นและการลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินเป็นส่วนใหญ่ โดยมีเงินทุนดำเนินการ มาจากสองแหล่งหลัก คือ เงินรับฝากออมทรัพย์จำนวน 473,326,448 บาท หรือ ร้อยละ 77 และทุนเรือนหุ้น 50,390,450 บาท หรือร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวม

ตารางที่ 4.2 สัดส่วนรายได้แต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

หน่วย: พันบาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้รวม	26,107	27,925	32,188	44,243	64,420	75,758	42,957
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ธุรกิจสินเชื่อ	12,719	11,305	9,770	8,315	7,654	7,226	6,801
	48%	40%	30%	18%	11%	9%	15%
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	13,388	16,620	22,417	20,544	19,237	16,619	4,360
	51%	59%	69%	46%	29%	21%	10%
ธุรกิจปั้มน้ำมัน				15,383	37,527	51,912	31,795
				34%	58%	68%	74%
รายได้อื่น	5,764	7,262	9,592	14,078	17,482	16,039	21,086
	22%	26%	29%	31%	27%	21%	49%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 - 2552

ตารางที่ 4.3 สัดส่วนกำไรสุทธิแต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

หน่วย: พันบาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
กำไรสุทธิรวม	6,002	7,944	10,457	4,081	7,926	9,484	18,503
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ธุรกิจสินเชื่อ	7,389	4,703	5,942	297	4,780	5,806	9,009
	40%	25%	32%	2%	26%	31%	49%
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	(273)	(84)	(292)	(602)	(1,102)	(513)	(981)
	-1%	0%	-2%	-3%	-6%	-3%	-5%
ธุรกิจปั้มน้ำมัน				20	286	28	71
				0%	2%	0%	0%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.2 และ 4.3 พบว่านับจากปี 2546 ถึงปัจจุบัน สหกรณ์มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นทุกปี โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2549 ที่ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจปั้มน้ำมัน รายได้ส่วนใหญ่ของสหกรณ์ในปี 2544 – 2549 มาจากธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และตั้งแต่ปี 2550 ยอดรายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจปั้มน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายประสบภาวะขาดทุนติดต่อกันมาทุกปี และธุรกิจปั้มน้ำมันมีกำไรในสัดส่วนที่น้อยมาก แต่ธุรกิจสินเชื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิเป็นส่วนใหญ่

ตั้งแต่ปี 2544 สหกรณ์เริ่มมีการลงทุนด้านการเงินอย่างจริงจัง โดยในช่วงแรกจะเป็นการลงทุนตามที่ได้รับคำแนะนำจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ และเป็นการลงทุนระยะสั้น และมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในการลงทุนระยะสั้นและระยะยาว โดยเน้นการฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อพันธบัตรรัฐบาล การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน หุ้นและหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน โดยพยายามเลือกลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ ซึ่งก่อให้เกิดรายได้แก่สหกรณ์และช่วยเหลือสหกรณ์อื่นๆ ที่ขาดเงินทุนด้วยในขณะเดียวกัน สหกรณ์พยายามลดจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก เนื่องจากมีหนี้เสียจำนวนมาก

ในปี 2552 สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการลงทุนด้านการเงินถึง 62% ของสินทรัพย์รวม เป็นเงินฝากสหกรณ์อื่น 131,672,913 บาท (21%) เงินลงทุนระยะสั้น 154,000,000 บาท (25%) และ เงินลงทุนระยะยาว 98,985,000 บาท (16%)

1.4.2. งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบ ปี 2546 – 2552 แยกตามธุรกิจ

สหกรณ์มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการทำธุรกิจของสหกรณ์เรื่อยมาตามกระแสนิยมของสหกรณ์การเกษตรทั่วไป ในปัจจุบัน สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจหลัก 3 อย่าง คือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และ ธุรกิจป้อนน้ำมัน โดยสามารถพิจารณางบกำไรขาดทุนแต่ละธุรกิจเป็น 2 ช่วงเวลา คือ ช่วงที่หนึ่งจาก ปี 2546 – 2548 และช่วงที่สองคือจากปี 2549 – 2552 ดังนี้

1) ธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนดังกล่าวสามารถแยกเป็นรายละเอียดต่าง ๆ ได้ดังตารางที่ 4.4



ตารางที่ 4.4 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ

หน่วย: พันบาท

	2546		2547		2548		2549		2550		2551		2552	
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - รับจริง	7,768	61%	7,189	64%	6,330	65%	5,423	65%	5,287	69%	4,964	69%	4,764	70%
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - ค้างรับ	4,661	37%	3,370	30%	1,996	20%	1,535	18%	1,129	15%	1,222	17%	1,181	17%
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้-รับจริง			468	4%	762	8%	758	9%	698	9%	585	8%	432	6%
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้-ค้างรับ	288	2%	276	2%	680	7%	597	7%	539	7%	453	6%	423	6%
รวมรายได้	12,719	100%	11,305	100%	9,770	100%	8,315	100%	7,654	100%	7,226	100%	6,801	100%
หัก ต้นทุนบริการ	1,267	10%	1,254	11%	1,315	13%	3,178	38%	828	11%	651	9%	502	7%
กำไรขั้นต้น	11,451	90%	10,050	89%	8,454	87%	5,136	62%	6,825	89%	6,574	91%	6,299	93%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,141	9%	1,009	9%	863	9%	934	11%	360	5%	326	5%	367	5%
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	5,203	41%	6,356	56%	3,375	35%	5,774	69%	2,406	31%	1,095	15%	(234)	-34%
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,389	58%	4,703	42%	5,942	61%	297	4%	4,780	62%	5,806	80%	9,009	132%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.4 พบว่าผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในธุรกิจสินเชื่อ ดังนี้

ช่วงที่หนึ่ง คือ ปี 2546 – 2548 สหกรณ์มีรายได้รวมลดลงทุกปี และมีสัดส่วนของดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ และดอกเบี้ยจากโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กู้ยืมสูงมาก จากปี 2546 ที่มีร้อยละ 39 ของยอดรายได้รวม และลดลงเป็นร้อยละ 32 และ 27 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ

ช่วงที่สอง คือ ระหว่างปี 2549 – 2552 รายได้รวมธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ลดลงอย่างต่อเนื่อง และสัดส่วนดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับลดลงเหลือร้อยละ 15-18 ของรายได้รวม นอกจากนี้ต้นทุนค่าบริการ ก็ลดลงเช่นเดียวกัน

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

สหกรณ์มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนดังกล่าวสามารถแยกเป็นรายละเอียดดังตารางที่ 4.5



ตารางที่ 4.5 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

หน่วย: พันบาท

	2546		2547		2548		2549		2550		2551		2552	
ขายปุย	4,185	31%	5,095	31%	9,622	43%	8,402	41%	5,988	31%	12,140	73%	2,030	47%
ขายเคมีการเกษตร	1,047	8%	977	6%	1,544	7%	1,230	6%	1,002	5%	1,067	6%	490	11%
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	527	4%	1,924	12%	3,873	17%	3,474	17%	6,252	32%	455	3%		0%
ขายข้าวสาร	3,835	29%	2,915	18%	2,340	10%	1,894	9%	1,722	9%	1,834	11%	1,306	30%
ขายสินค้าทั่วไป	78	1%	64	0%	126	1%	231	1%	-	0%	2	0%	3	0%
ขายเมล็ดพันธุ์ข้าว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	529	12%
ขายข้าวเปลือก	3,714	28%	5,642	34%	4,909	22%	5,311	26%	4,248	22%	1,118	7%	-	-
รวมรายได้	13,388	100%	16,620	100%	22,417	100%	20,544	100%	19,237	100%	16,619	100%	4,360	100%
หัก ต้นทุนขาย	12,712	95%	15,936	96%	21,691	97%	19,942	97%	18,744	97%	15,798	95%	4,379	100%
กำไรขั้นต้น	675	5%	684	4%	726	3%	601	3%	492	3%	820	5%	(18)	0%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	332	2%	254	2%	263	1%	244	1%	397	2%	296	2%	374	9%
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	1,281	10%	1,022	6%	1,282	6%	1,448	7%	1,991	10%	1,630	10%	1,337	31%
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	(273)	-2%	(84)	-1%	(292)	-1%	(602)	-3%	(1,102)	-6%	(513)	-3%	(981)	-23%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.5 ผลการดำเนินงานในธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย พบว่า

ช่วงที่ 1 คือ ระหว่างปี 2546 – 2548 สหกรณ์มีมูลค่ารายได้รวมจากธุรกิจเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้การขายปุ๋ย และข้าวสาร และมีต้นทุนขายในสัดส่วนที่สูงมาก คือ ประมาณร้อยละ 95 – 97 ส่งผลให้ธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายขาดทุนติดต่อกันในทุกปี แม้จะมีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจลดลงในช่วงปี 2547-2548 ก็ตาม

ช่วงที่ 2 คือ ระหว่างปี 2549 – 2552 มูลค่ารวมของรายได้ธุรกิจของสหกรณ์ยังคงลดลงเรื่อยๆ และเหลือเพียง 4,360,777 บาท ในปี 2552 โดยสินค้าที่ขายได้มากยังคงเป็นปุ๋ย และข้าวสาร และสัดส่วนของต้นทุนสินค้ายังคงเท่าเดิม คือ ร้อยละ 95-97 และยังคงประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง ในปี 2552 สหกรณ์มีต้นทุนขายมากกว่ารายได้ที่ได้รับ และมีผลขาดทุนสูงถึงร้อยละ 23 เนื่องจากต้นทุนของปุ๋ยและสารเคมีทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น

1) ธุรกิจป้อนน้ำมัน

สหกรณ์มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนดังกล่าวสามารถแยกเป็นรายละเอียดดังตารางที่ 4.6

ตารางที่ 4.6 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจป้อนน้ำมัน

	หน่วย: พันบาท							
	2549		2550		2551		2552	
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	15,333	99.67%	37,412	99.69%	51,772	99.73%	31,639	99.51%
ขายน้ำมันหล่อลื่น	50	0.33%	115	0.31%	140	0.27%	156	0.49%
รวมรายได้ (1)	15,383	100%	37,527	100.00%	51,912	100.00%	31,795	100.00%
หัก ต้นทุนขาย	15,011	97.58%	36,245	96.58%	50,649	97.57%	30,704	96.57%
กำไรขั้นต้น (2)	371	2.42%	1,282	3.42%	1,263	2.43%	1,091	3.43%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ					56	0.11%	69	0.22%
หัก ค่าใช้จ่าย	351	2.28%	835	2.23%	1,138	2.19%	869	2.73%
เฉพาะธุรกิจ (3)								
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ			160	0.43%	152	0.29%	219	0.69%
กำไร(ขาดทุน)	20	0.13%	286	0.76%	28	0.06%	71	0.22%
เฉพาะ(4)								

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ ปี 2546 – 2552

จากตารางที่ 4.6 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในธุรกิจป้อนน้ำมัน พบว่าสหกรณ์เริ่มทำธุรกิจในปี 2549 เนื่องจากต้องการนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์ไปลงทุนเพื่อสร้างรายได้และกำไร

เพิ่มขึ้น โดยได้ติดต่อสอบถามเกี่ยวกับการบริหารธุรกิจปื้มน้ำมันกับสหกรณ์ในบริเวณใกล้เคียง และลงทุนในธุรกิจภายใต้ตราสินค้าปื้มน้ำมันบางจาก มีสินค้าคือ น้ำมันเชื้อเพลิง และ น้ำมันหล่อลื่น และมีการจ้างงานพนักงานประจำ 1 คน เพื่อคอยให้บริการแก่ผู้ซื้อน้ำมันโดยเฉพาะ

ในปีแรกสหกรณ์มีรายได้จากธุรกิจเป็นมูลค่า 15.38 ล้านบาท และมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็น 37.52 ล้านบาทและ 51.91 ล้านบาท ในปี 2550 และ 2551 ตามลำดับ ส่วนปี 2552 รายได้ลดลง เหลือเพียง 31.8 ล้านบาท ทั้งนี้ น้ำมันเป็นสินค้าที่มีต้นทุนสูง ทำให้กำไรของธุรกิจน้อยมาก คือ ยอด สูงสุดในปี 2551 เป็นเงิน 286,784 บาท หรือ ร้อยละ 0.76 ของยอดรายได้รวม และ ในปี 2552 เพียง 71,519 บาท หรือ ร้อยละ 0.22 เท่านั้น

ผู้ทำวิจัยเห็นว่า ในการทำธุรกิจปื้มน้ำมันของสหกรณ์ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสหกรณ์ มากเท่าที่ควร เนื่องจาก สถานที่ตั้งของปื้มน้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง) เข้าถึง ได้ยาก ห่างจากถนนใหญ่มาก ทำให้มีผู้มาใช้บริการน้อย ลูกค้าน้อยส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกสินค้าของ โรงงานใกล้เคียง และสมาชิกในบริเวณสหกรณ์สาขา ทั้งสหกรณ์ไม่ได้มีการทำรายการส่งเสริมการ ขายกับสมาชิกเป็นพิเศษ ทำให้จำนวนลูกค้ามีไม่มากนัก



1.4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

จากข้อมูลในงบการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2550 - 2552 สามารถจัดทำอัตราส่วนทางการเงินใน 4 ด้าน ได้ดังแสดงในตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

อัตราส่วน	ปี			เกณฑ์อัตราส่วน มาตรฐาน*	
	2550	2551	2552	ขนาด ใหญ่สุด	โดยรวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.94	0.87	0.82	1.16	1.18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจัดการหนี้สิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.97	3.75	3.48	1.96	1.92
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการใช้สินทรัพย์					
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)	0.12	0.13	0.07	0.91	1.01
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.71	0.92	1.35	2.94	3
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	6.94	7.95	14.25	8.48	8.53
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.16	12.41	42.28	3.24	2.97

ที่มา: อัตราส่วนสำคัญสำหรับสหกรณ์การเกษตร ปี 2552 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

จากตารางที่ 4.7 สามารถแยกผลการวิเคราะห์อัตราส่วนได้เป็น 4 ประเด็น ดังนี้

1) สภาพคล่อง

จากอัตราส่วนทุนหมุนเวียนซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์และมีแนวโน้มที่ลดลงในเวลา 3 ปีของสหกรณ์ คือ 0.94, 0.87 และ 0.82 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีสภาพคล่องน้อยเมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน และมีความเสี่ยงไม่สามารถชำระหนี้สินทั้งหมด หรืออาจประสบภาวะลำบากหากสมาชิกต้องการถอนเงินฝากมากๆ ในคราว

เดียว ในปี 2552 สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนโดยมีจำนวนเงินฝากในส่วนหนี้สินหมุนเวียนอยู่มาก ถึง 473 ล้านบาท หรือร้อยละ 77 ของสินทรัพย์รวม สหกรณ์จึงมีความเสี่ยงสูงที่ไม่สามารถชำระคืนหนี้สินหมุนเวียน หรือในที่นี้คือ เงินฝากจากสมาชิกได้

2) ความสามารถในการจัดการหนี้สิน

อัตราหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์ สูงถึง 3.97 3.75 และ 3.48 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานมาก หมายถึง สหกรณ์มีแหล่งเงินส่วนใหญ่จากส่วนที่เป็นหนี้สินในที่นี้คือเงินรับฝากจากสมาชิก และไม่สามารถใช้ทุนของสหกรณ์ในการชำระหนี้สินได้หมด อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนมีการลดลงในระยะ 3 ปี เนื่องจากสัดส่วนของยอดเงินฝากจากสมาชิกต่อสินทรัพย์รวมมีแนวโน้มที่ลดลง แต่ทุนสำรองและกำไรสุทธิหรือการจัดสรรมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น จากผลตอบแทนในการลงทุนทางการเงินของสหกรณ์

สหกรณ์ควรตระหนักถึงความเสี่ยงในการชำระคืนเงินฝากแก่สมาชิกหรือความยากลำบากที่อาจเกิดขึ้นหากสมาชิกต้องการถอนเงินฝากจำนวนมาก

3) ความสามารถในการใช้สินทรัพย์

จากอัตราหมุนของสินทรัพย์ของสหกรณ์มีเพียง 0.12 0.13 0.07 รอบ ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน นั่นคือ สหกรณ์มิได้ใช้สินทรัพย์ที่อยู่เพื่อการดำเนินธุรกิจหลัก ของสหกรณ์ ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจป้อนน้ำมันอย่างเต็มที่ โดยมียอดขาย/บริการ จาก 3 ธุรกิจหลักจำนวน 42,957,597 บาท ในปี 2552

จากข้อมูลในงบการเงิน สหกรณ์เน้นการนำเงินที่มีอยู่ไปใช้ในการลงทุนทางการเงินมากขึ้นในช่วงปี 2550 - 2552 และลดปริมาณธุรกิจหลักทั้งสามของสหกรณ์ลง ซึ่งรายได้จากการลงทุนทางการเงินแสดงไว้ในรายได้อื่นมีมากถึง 14,424,965 บาท ในปี 2552

4) ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ สอดคล้องกับอัตราหมุนของสินทรัพย์ที่มีค่าต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน คือ 0.71 0.92 1.35 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ คือ สหกรณ์มิได้ใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดผลกำไรจากธุรกิจหลัก อย่างคุ้มค่า อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนที่มีค่าเพิ่มขึ้นในปี 2551 และ 2552 เนื่องจากสหกรณ์พยายามลดการดำเนินงานในธุรกิจที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจสูง เช่น การขายข้าวเปลือก การปล่อยกู้ที่อาจก่อให้เกิดหนี้สูญ เป็นต้น

อัตราส่วนผลตอบแทนจากส่วนทุน มีค่า 6.94 7.95 14.25 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ แม้จะต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานในสองปีต้น แต่ก็มีความโน้มปรับตัวสูงขึ้นทุกปี และสูงกว่าเกณฑ์เกือบเท่าตัวในปี 2552

ส่วนอัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์มีค่าสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานมาก โดยมีค่า 12.16 12.41 และ 42.48 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ เนื่องมาจากสหกรณ์มีรายได้้นอกจากการดำเนินงานธุรกิจหลักมากขึ้นในระยะ 3 ปี ทั้งนี้อัตรากำไรทั้งสองที่สูงขึ้นเรื่อยๆ เกิดจากดอกเบี้ยรับจากการลงทุนใน เงินฝากสหกรณ์อื่น ตัวสัญญาใช้เงิน มากขึ้นนับแต่ปี 2550 และ มีรายได้จากการขายทรัพย์สินของสหกรณ์ถึง 6,110,425 บาท ในปี 2552

1.5 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไป

จากการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมทั่วไปของสหกรณ์ในด้านประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์การ และผลการดำเนินงานของสหกรณ์ สามารถสรุปได้ดังนี้

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไปของสหกรณ์

1 สภาพทั่วไปประวัติความเป็นมาสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด เริ่มต้นจากการรวบรวมเงินทุนเพื่อช่วยเหลือสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรในการประกอบอาชีพ โดยถูกก่อตั้งขึ้นในปี 2511 มีประวัติการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 37 ปี ทำให้เป็นที่รู้จักของผู้ที่อยู่อาศัยในบริเวณนั้นแต่ดั้งเดิมเป็นอย่างดี มีการดำเนินธุรกิจที่มีได้มุ่งหวังกำไรเป็นหลัก แต่เป็นไปเพื่อช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัวอยู่เป็นประจำ ทำให้ภาพพจน์ของสหกรณ์เป็นไปในแนวทางที่ดี

2. โครงสร้างสหกรณ์

รูปแบบโครงสร้างของสหกรณ์คล้ายคลึงกับสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ โดยทั่วไปคือ มีคณะกรรมการดำเนินงานตามข้อบังคับเป็นผู้บริหารงานภายใต้ความเห็นชอบของสมาชิก หรือตัวแทนสมาชิกแต่ละกลุ่ม และมีฝ่ายปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่การทำงานเป็นฝ่ายต่างๆ ตามลักษณะงานของสหกรณ์เอง ได้แก่ แผนกบัญชีและการเงิน แผนกการตลาด แผนกสินเชื่อ ซึ่งดูแลโดยผู้จัดการของสหกรณ์

จุดเด่นของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด คือ การมีคณะกรรมการที่ มีนโยบาย และการบริหารงานสหกรณ์อย่างสอดคล้องกันในแต่ละสมัย ทำให้เป้าหมายสหกรณ์ แนวทางการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และทำให้ฝ่ายปฏิบัติการมีวิธีการทำงานที่ชัดเจน และมุ่งสู่เป้าหมายของสหกรณ์อย่าง แท้จริง

อย่างไรก็ตาม สมาชิกและเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ของสหกรณ์ยังมีข้อจำกัดในความชำนาญ เฉพาะด้าน เช่น การบริหารธุรกิจ การบริหารการเงิน การลงทุน การนำข้อมูลไปช่วยในการบริหารงาน ทำให้สหกรณ์มีผลกำไรจากการดำเนินงานน้อยและพัฒนาได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น

3 สภาพทั่วไปผลการดำเนินงาน

สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินรับฝากจากสมาชิก โดยมีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นทุกปี ในช่วงปี 2543 – 2545 สหกรณ์ใช้เงินรับฝากส่วนใหญ่ให้สมาชิกกู้ยืม แต่เริ่มลดการให้กู้ยืมลงเนื่องจากปัญหาหนี้สูญที่มากขึ้น ในปี 2544 สหกรณ์ได้เริ่มนำเงินไปลงทุนด้านการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และนับตั้งแต่ปี 2549 มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมากจากการลงทุนทางการเงิน เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน

การลงทุนในหุ้น

จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ พบว่า ใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจปั้มน้ำมัน โดยมีรายรับส่วนใหญ่ จากการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และการขายน้ำมัน แต่ธุรกิจที่ก่อให้เกิดกำไรมากที่สุดคือ ธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในสัดส่วนที่ต่ำกว่า

ในช่วงปี 2546 – 2548 สหกรณ์ยังคงพยายามลดการให้สินเชื่อแก่สมาชิก เนื่องจากสมาชิกไม่ชำระตามกำหนด และมียอดหนี้สูญมาก และพยายามเพิ่มยอดขายในธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย แต่เนื่องจากมีต้นทุนสูง ทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิจากธุรกิจทั้งสองอย่างน้อย

ในช่วงปี 2549 – 2552 สหกรณ์มีการบริหารธุรกิจสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้จำนวนหนี้สูญลดลง และสหกรณ์ยังได้รับชำระหนี้สูญที่ตัดไปแล้วในปีก่อนกลับคืนมาในปีบัญชี 2551 และ 2552 ส่งผลให้มีกำไรเฉพาะธุรกิจสูงขึ้น สำหรับธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีผลการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์ค่อยๆ ลดประเภทสินค้า และจัดหาเท่าที่จำเป็นเท่านั้นเพื่อความช่วยเหลือแก่สมาชิก ซึ่งสหกรณ์ยังไม่สามารถแก้ไขภาวะการขาดทุนของธุรกิจนี้ได้

นอกจากนั้น อัตราส่วนทางการเงินของปี 2550 – 2552 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ขาดสภาพคล่องและมีหนี้สินหมุนเวียนสูง เนื่องจากมีเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวนมาก และไม่ได้ใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจหลัก แต่ได้นำไปลงทุนนอกธุรกิจหลักแทนซึ่งสามารถก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์มากกว่า

โดยรวมแล้วสหกรณ์มีความพยายามในการแก้ไขปัญหาการขาดทุน และการบริหารเงินรับฝากจากสมาชิกที่มีอยู่มากในสหกรณ์ โดยช่วงปี 2546 – 2548 สหกรณ์พยายามนำเงินไปลงทุนในธุรกิจหลักของสหกรณ์ทั้งการให้สินเชื่อ และโครงการต่างๆ ด้านการเกษตร แต่ไม่สามารถก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์มากนัก ต่อมาระหว่างปี 2549 – 2552 สหกรณ์จึงเปลี่ยนแนวทางการบริหารงานอย่างชัดเจนโดยหันไปเน้นการบริหารการเงิน และลงทุนด้านการเงินมากขึ้น และเหลือปริมาณธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านการเกษตรเพียงเท่าที่จำเป็นเท่านั้น

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการวิเคราะห์โดยใช้เครื่องมือ PEST Analysis โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน คือ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านเทคโนโลยี ซึ่งแบ่งผลการวิเคราะห์เป็นด้านต่างๆ ดังนี้

2.1 ด้านการเมือง

เมื่อมองในด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐ มีการจัดทำเพื่อแก้ปัญหาค่าเงินบาทและพัฒนาความเป็นอยู่ เช่น นโยบายการพัฒนาคน ทำให้เกิดการตื่นตัวในด้านการอบรมในวิชาการและองค์ความรู้ นโยบายในการช่วยเหลือเกษตรกรในประเทศ ทำให้มีการอัดฉีดเงินสู่ภาคการเกษตรมากขึ้น และนโยบายที่มีผลกระทบต่อชุมชนเมืองเช่นจังหวัดบุรีรัมย์อย่างมาก

ด้านเศรษฐกิจ

บุรีรัมย์ เป็นจังหวัดที่มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับภาคการเกษตรภาคการค้าปลีกค้าส่งและภาคบริการเป็นต้น ด้วยนั้นเหตุผลข้างต้น ทำให้ช่วงระยะเวลาสิบปีที่ผ่านมา บุรีรัมย์มีการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว มีการพัฒนาเป็นสังคมเมืองและพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ซึ่งมาจากสาขาอุตสาหกรรม และสาขาการค้าปลีกค้าส่งเป็นต้นๆ ส่วนรายได้จากภาคการเกษตรมีเพียงประมาณร้อยละ 3 โดยเป็นการปลูกข้าว นอกจากนั้นรายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากรมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในปี 2552 ตัวเลขเบื้องต้นของรายได้เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 121,993 ต่อคน โดยมีแหล่งที่มาของรายได้จากค่าจ้าง

2.2 ด้านสังคม

สังคมในบุรีรัมย์นั้น ปัจจุบันบุรีรัมย์มีจำนวนประชากรในจังหวัดเพิ่มขึ้น และกลายเป็นจังหวัดที่มีแรงงาน ถือว่าเป็นแรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและมีคุณภาพมากในสาขาอุตสาหกรรม

การเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคมมีผลต่อสหกรณ์การเกษตร ทร.ป.กลาง นพค. บุรีรัมย์ จำกัด ในด้านประชากรผู้ประกอบอาชีพด้านการเกษตรลดลง และการเข้ามาของธุรกิจขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ผลให้ค่านิยมและรูปแบบการใช้ชีวิตของคนในจังหวัดบุรีรัมย์เปลี่ยนไป มีผู้ที่รู้จักและทำธุรกิจกับสหกรณ์น้อยลงเรื่อยๆ ดังเห็นได้จาก มูลค่าทางธุรกิจหลักของสหกรณ์ที่ลดลง หากสหกรณ์ไม่สามารถปรับตัวได้ทันท่วงที บทบาทและส่วนแบ่งการตลาดของสหกรณ์ในจะน้อยลง ในที่สุด

2.3 ด้านเทคโนโลยี

การพัฒนาด้านเทคโนโลยีของไทยในปัจจุบันนั้น เน้นในด้านการสื่อสาร และสารสนเทศ ก่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนข้อมูล องค์ความรู้ต่างๆ ซึ่งเป็นตัวเร่งให้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในด้านอื่นๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วมากขึ้น ความเจริญทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศนั้นมีมากกระจายไปถึงจังหวัดบุรีรัมย์

อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังคงเป็นผู้ตามในด้านเทคโนโลยีและมักนำสิ่งประดิษฐ์หรือแนวคิดของต่างชาติมาใช้ โดยไม่ได้ปรับให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตและสังคมไทย การวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ของตนเองในประเทศยังคงมีน้อย โดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านการเกษตรซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยเกษตรกรไทยให้สามารถอยู่รอดในสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถแข่งขันได้ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีมีผลต่อสหกรณ์การเกษตร ทรบ.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด น้อยมาก ที่เห็นได้ชัดเจน ได้แก่ จากการติดต่อสื่อสารเป็นไปโดยสะดวกยิ่งขึ้น และการใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีด้านการจัดการข้อมูลมาใช้กับสหกรณ์เพื่อเกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การบันทึกข้อมูลการซื้อขายผ่านระบบคอมพิวเตอร์ สหกรณ์เองควรมีความตื่นตัวและเร่งนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาใช้ในการบริหารงานทางการเงินมากขึ้น

2.4 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีในจังหวัดบุรีรัมย์ สามารถสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกได้ดังนี้

สภาพแวดล้อมภายนอก	ผลการวิเคราะห์
ด้านการเมือง	นโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐ เน้นการแก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาความเป็นอยู่ โดยนโยบายที่มีผลกระทบต่อชุมชนเมืองเช่นจังหวัดบุรีรัมย์อย่างมาก คือการพัฒนาระบบเครือข่ายต่างๆเช่นการขนส่งการขนส่ง การเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์ คือ นโยบายและการพัฒนาของภาครัฐในด้านเครือข่ายการคมนาคม และการจัดสรรพื้นที่ในจังหวัดบุรีรัมย์ ให้เป็นเขตอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัยชั้นดี

สภาพแวดล้อม ภายนอก	ผลการวิเคราะห์
ด้านเศรษฐกิจ	<p>บุรีรัมย์มีการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ส่วนรายได้จากภาคเกษตรกรรมมีเพียงประมาณร้อยละ 3 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด</p> <p>รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากรจังหวัดบุรีรัมย์มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในปี 2552 ตัวเลขเบื้องต้นของรายได้เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 121,993 ต่อคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 นับจากปี 2544 โดยมีแหล่งที่มาของรายได้จากค่าจ้าง</p> <p>ประชากรในจังหวัดบุรีรัมย์ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น ภาคอุตสาหกรรม และพาณิชยกรรม ทำให้ธุรกิจปั้มน้ำมันของสหกรณ์สามารถดำเนินการไปได้ในขณะเดียวกัน สมาชิกบางส่วนที่มีภาระค่าใช้จ่ายมากกลับมีความต้องการกู้ยืมจากสหกรณ์เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีขั้นตอนในการขอกู้ยืมง่ายกว่าสถาบันทางการเงินทั่วไป</p>
ด้านสังคม	<p>สังคมในบุรีรัมย์ฝั่งซึ่งเปลี่ยนแปลงจากสังคมการเกษตรมาเป็นอุตสาหกรรมมากขึ้น การพัฒนาด้านระบบการคมนาคมขนส่ง ขยายตัวออกสู่ต่างจังหวัดมากขึ้น ปัจจุบันบุรีรัมย์ มีแรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมากในสาขาอุตสาหกรรม</p> <p>รูปแบบการดำเนินชีวิต และค่านิยมของคนในจังหวัดที่เปลี่ยนไปทำให้คนไม่เข้ามาซื้อขายสินค้าของสหกรณ์ที่มีจำนวนจำกัด และไม่สะดวกเท่ากับร้านค้าขนาดใหญ่ ทำให้มีผลกำไรจากการทำธุรกิจด้านการเกษตรน้อยลง</p>
ด้านเทคโนโลยี	<p>การพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบันเน้นในด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ซึ่งเป็นตัวเร่งให้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ ให้เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม การวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยเฉพาะด้านการเกษตรยังมีน้อย ทั้งที่อาจจะเป็นเครื่องมือช่วยเกษตรกรไทยให้สามารถแข่งขันได้ในปัจจุบัน</p> <p>การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยียังคงมีผลต่อการบริหารงานด้านการเงินของสหกรณ์การเกษตร ทร.บ.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด น้อยมาก ที่เห็นได้ชัดเจนได้แก่ จากการติดต่อสื่อสารที่ สะดวกขึ้นในการทำงานของสหกรณ์ และกับสมาชิก การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีด้านการจัดการมาใช้กับสหกรณ์เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น เช่น การมีระบบจัดการข้อมูลสมาชิก และระบบซื้อขาย และออกใบเสร็จให้กับสมาชิก เป็นต้น</p>

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั่วไป และสภาพแวดล้อมภายนอกทั้ง 4 ด้านของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ผู้ทำวิจัย พบว่าสภาพแวดล้อมในแต่ละด้านมีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์โดยรวม และในแต่ละธุรกิจที่แตกต่างกัน โดยได้สรุปปัจจัยที่มีผลกระทบมากที่สุดแยกตามการดำเนินงานทางการเงิน ดังแสดงไว้ในตารางที่ 2.6



ตารางที่ 4.8 ปัจจัยทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์

การดำเนินงานทางการเงิน	สภาพแวดล้อมภายนอก				ผลกระทบในการดำเนินงานทางการเงิน
	ด้านการเมือง	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านเทคโนโลยี	
โดยรวม	✓		✓		<p>การเมือง ด้านนโยบายการพัฒนาของภาครัฐ ภาครัฐมีนโยบายพัฒนาระบบขนส่ง เครือข่าย ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ถือว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์โดยรวมมากที่สุด</p> <p>สังคม จำนวนประชากร อาชีพ รูปแบบการดำเนินชีวิต และค่านิยมของประชากรในจังหวัดบุรีรัมย์ เปลี่ยนแปลงไป ลูกหลานไม่เห็นความสำคัญในการทำการเกษตรบุรีรัมย์ กลายเป็นสังคมอุตสาหกรรมมากขึ้น</p> <p>ผลกระทบ สมาชิกของสหกรณ์ขายที่ดินทางการเกษตร และมีเงินเหลือนำมาฝากกับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์เกิดสภาพเงินล้น และไม่สามารถนำเงินไปลงทุนในธุรกิจหลักของสหกรณ์เพื่อให้เกิดกำไรที่พอเพียงกับต้นทุนการรับฝากเงิน สหกรณ์จึงแก้ปัญหาโดยการลงทุนเพิ่มในด้านการเงิน</p>
ธุรกิจสินเชื่อ			✓		<p>สังคม รูปแบบการดำเนินชีวิตของประชากรในจังหวัดบุรีรัมย์ เปลี่ยนแปลงไป ทำให้สมาชิกต้องการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้ในค่าใช้จ่ายส่วนตัวมากขึ้น</p> <p>เนื่องจากสหกรณ์มีขั้นตอนการให้กู้ยืมที่ง่ายและรวดเร็วกว่า ทำให้สมาชิกนิยมกู้ยืมกับสหกรณ์มากกว่าสถาบันการเงินอื่น</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์มีกำไรสุทธิจากธุรกิจสินเชื่อเพิ่มขึ้นทุกปี นับจากปี 2550 จากความต้องการกู้ยืมที่สูงขึ้น และการเพิ่มความระมัดระวังในการให้กู้ยืมเพื่อลดปัญหาหนี้สูญ</p>

ตารางที่ 4.8 (ต่อ)

การดำเนินงานทางการเงิน	สภาพแวดล้อมภายนอก				ผลกระทบในการดำเนินงานทางการเงิน
	ด้านการเมือง	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านเทคโนโลยี	
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย			✓		<p>สังคม จำนวนประชากรในจังหวัดบุรีรัมย์ที่มีการประกอบอาชีพทางการเกษตรลดลง และ คำนิยมในการซื้อสินค้าร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีความสะดวกสบายมากกว่า และมีสินค้าให้เลือกหลากหลาย พร้อมบริการอื่นๆ อย่างครบวงจร</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์มียอดขาย และกำไรจากการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายลดลง และประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2546 - 2552 เนื่องจากความต้องการในสินค้าลดลง และสมาชิกหรือคนในสังคม นิยมซื้อสินค้าจากร้านขนาดใหญ่มากกว่า</p>
ธุรกิจป้อนน้ำมัน	✓	✓			<p>เศรษฐกิจ ฐานะทางการเงินของประชากรในจังหวัดที่ดีขึ้น และการดำเนินธุรกิจในด้านอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรมในจังหวัดบุรีรัมย์ ทำให้ส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจป้อนน้ำมันของสหกรณ์</p> <p>สังคม ความสะดวกสบายและรูปแบบในการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป การเดินทางโดยรถยนต์มากขึ้น ทำให้มีความต้องการในการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยเสริมอีกปัจจัยหนึ่งในการดำเนินธุรกิจป้อนน้ำมัน</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์สามารถขายน้ำมันแก่ลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกของโรงงานและสมาชิกที่อาศัยอยู่ในบริเวณสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง) ทำให้มีกำไรมากขึ้น นับแต่ปี 2549 - 2552</p>

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีของจังหวัดบุรีรัมย์พบว่า สภาพแวดล้อมภายนอกของจังหวัดบุรีรัมย์ที่เปลี่ยนแปลงไปมีผลกระทบต่อการค้าเงินของสหกรณ์ โดยปัจจัยที่มีผลกระทบมากได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านการเมือง และเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปผ่านแผนพัฒนาของภาครัฐ โดยเฉพาะ การพัฒนาด้านการคมนาคม การจัดสรรที่ดินภายในจังหวัด และความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ

สหกรณ์การเกษตร ทร.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ที่ตั้งมาเป็นเวลายาวนานนั้น ได้มีความพยายามปรับตัวเรื่อยมา เพื่อช่วยเหลือการเกษตรกรรมและคาดหวังว่าจะทำให้ธุรกิจของสหกรณ์เจริญเติบโต ไม่ว่าจะเป็นการการจัดหาปุ๋ย และผลิตเมล็ดพันธุ์เอง จัดตั้ง โครงการพัฒนาและความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ด้วยกันแต่สหกรณ์กลับประสบภาวะขาดทุนติดต่อกันมาในระยะเวลา 10 ปี หรือในช่วงปี 2543- 2545 ที่สหกรณ์เน้นการให้สมาชิกกู้ยืม แต่กลับต้องมีภาระหนี้สูญ และการฟ้องร้องจำนวนมาก เพราะสมาชิกหลายรายไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด หรือเลือกที่จะชำระหนี้กับสถาบันการเงินอื่นๆ ก่อน หรือแม้แต่การตัดสินใจลงทุนในธุรกิจป้อนน้ำมันในปี 2549 ของสหกรณ์ล้วนเป็นไปด้วยความพยายามที่จะนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์ไปก่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิก และสหกรณ์เพิ่มขึ้น แต่กลับไม่ประสบผลสำเร็จมากนัก

สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปของบุรีรัมย์ มีผลให้สมาชิกบางส่วนของสหกรณ์มีฐานะทางการเงินดีขึ้น สมาชิกมีเงินฝากกับสหกรณ์เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในปี 2552 สหกรณ์มีเงินรับฝากมากกว่า 615 ล้านบาท นอกจากนั้นการทำการเกษตรที่ลดลง และทำให้บทบาทของสหกรณ์ในด้านการเกษตรไม่จำเป็นเท่าในอดีต ปัจจุบันสหกรณ์จึงได้หันมาให้ความสนใจการลงทุนในด้านการเงินเพิ่มขึ้น เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อตัวสัญญาใช้เงิน การลงทุนในหุ้นที่มีความเสี่ยงต่ำ เป็นต้น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีกำไรเพิ่มขึ้น

3.1 ปัญหา

แม้จะมีความพยายามปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงเรื่อยมา แต่สหกรณ์ยังคงต้องประสบกับปัญหาอยู่เสมอ อันเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจ ผู้วิจัยขอแนะนำประเด็นปัญหามาสรุปตามความคิดเห็น ได้ดังนี้

3.1.1 สหกรณ์เริ่มลดการให้สมาชิกกู้ยืมลง และเน้นการลงทุนในด้านการเงินมากขึ้น แต่ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่สหกรณ์มีอยู่ยังคงน้อยมาก และการมีเงินรับฝากจากสมาชิกเป็น

จำนวนมาก ทำให้สหกรณ์มีภาระการจ่ายดอกเบี้ยสูง ทั้งสหกรณ์ยังต้องสำรองเงินไว้เยอะ เนื่องจากสมาชิกอาจถอนเงินจำนวนมากจากสหกรณ์เมื่อไรก็ได้

3.1.2 ธุรกิจหลักของสหกรณ์ ทั้งการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และปั้มน้ำมัน แม้จะมียอดขายได้มาก แต่ต้นทุนสูง และสร้างกำไรให้แก่สหกรณ์ได้น้อย และสังคมรอบสหกรณ์ในปัจจุบันกลายเป็นสังคมเมือง ที่รู้จักและซื้อสินค้าของสหกรณ์ลดน้อยลง

3.1.3 บทบาทของสหกรณ์ในสังคมลดน้อยลง เนื่องจากแต่เดิมสหกรณ์จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือสมาชิกในด้านการรวบรวมเงิน และการประกอบอาชีพด้านการเกษตร แต่ปัจจุบันอาชีพเกษตรกรรวมในจังหวัดบุรีรัมย์ มีสัดส่วนที่น้อยมาก ที่เปลี่ยนแปลง ผู้ที่รู้จักสหกรณ์จะลดน้อยลงเรื่อย ๆ

3.2 ข้อเสนอแนะ

3.2.1 การปรับตัวของสหกรณ์จากการทำธุรกิจด้านการเกษตร เป็นการลงทุนด้านการเงินเพื่อแสวงหากำไรและความอยู่รอดของสหกรณ์นั้น สหกรณ์จำเป็นต้องมีการคัดสรรและพัฒนาบุคลากรภายในสหกรณ์ให้มีความชำนาญในด้านการเงินทั้งในการวิเคราะห์และการบริหารการเงิน ซึ่งจะทำให้สหกรณ์สามารถเท่าทันการแข่งขันหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

3.2.2 สหกรณ์ควรมีการวางแผนในการใช้สินทรัพย์ และการจัดสรรกำไรสุทธิของสหกรณ์อย่างมีแบบแผนและมีระบบที่ชัดเจน เพื่อให้สหกรณ์สามารถนำกำไรไปดำเนินงานต่อยอด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกับสหกรณ์และสมาชิกในระยะยาว ก่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกต่อไป

3.2.3 สหกรณ์ควรมีการวิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ และมีการวางแผนกลยุทธ์ที่นำไปปฏิบัติได้จริง ต้องกำหนดเป้าหมายของที่ชัดเจน พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลอยู่เสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่เข้าใจและปฏิบัติงานไปในแนวทางเดียวกัน แม้กระบวนการต่างๆ จะต้องใช้เวลาและทรัพยากรขององค์กรเพิ่มขึ้น แต่จะทำให้สหกรณ์ลดความเสี่ยงหรือขาดทุนน้อยลงในการทำธุรกิจของสหกรณ์ในระยะยาว

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเรื่อง “การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์ สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสหกรณ์ และเพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ วิธีการดำเนินการศึกษาในครั้งนี้ ใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลจากรายงานประจำปีของสหกรณ์ พ.ศ. 2546 – 2552 รายงานการสอบบัญชีของผู้ตรวจสอบบัญชี และเอกสารทางวิชาการซึ่งเป็นข้อมูลทุติยภูมิในการวิเคราะห์ โดยใช้การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี โดยผลการวิจัยสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. สรุปผล

1.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

1.1.1 ประวัติและโครงสร้างองค์กร

จากการศึกษาสภาพทั่วไปพบว่า สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้มีจำนวนสมาชิกและเงินทุนในการดำเนินงานมาก และคณะกรรมการดำเนินงานมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในแต่ละสมัย ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นับตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปี 2552 สหกรณ์เริ่มมีความตื่นตัวในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลกำไรมากขึ้น โดยลดปริมาณธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายที่ประสบผลขาดทุน และค่าใช้จ่ายโดยรวมของสหกรณ์ เช่น การรวมสำนักงานเป็นแห่งเดียว ทั้งนี้ยังคงยึดถืออุดมการณ์ของสหกรณ์ในการช่วยเหลือสมาชิกในด้านสังคมและความเป็นอยู่ผ่านกิจกรรมต่างๆ ของสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ

1.1.2 ผลการดำเนินงาน

จากข้อมูลงบการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546 – 2552 พบว่าสหกรณ์มีทุนการดำเนินงานส่วนใหญ่จากการรับฝากเงินของสมาชิกมากกว่า ร้อยละ 77 ของทุนดำเนินงานทั้งหมดของสหกรณ์ และเงินรับฝากมีแนวโน้มในการเพิ่มสูงขึ้นทุกปี

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ในอดีตมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรให้มีความสามารถประกอบอาชีพโดยไม่โดนเอารัดเอาเปรียบ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จากการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลากว่า 37 ปี สหกรณ์ต้องมีการปรับตัวอยู่เสมอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากภายนอก โดยสหกรณ์มีการเข้าร่วมจัดทำโครงการต่างๆ มากมายกับภาครัฐ เช่น โครงการพัฒนาธุรกิจตลาดกลาง โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ โครงการเชื่อมโยงธุรกิจ และ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพผลิตผลทางการเกษตร โครงการส่งเสริมและพัฒนาการออมในสหกรณ์ เป็นต้น แต่สหกรณ์กลับประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานธุรกิจและโครงการต่างๆ โดยเฉพาะด้านการเกษตรเรื่อยมา จวบจนปัจจุบัน สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจเพียง 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจด้านสินเชื่อ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจปั้มน้ำมัน

ในระหว่างปี 2546 – 2548 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ประสบผลขาดทุนต่อเนื่องจากการประกอบธุรกิจจัดหาสินค้าทางการเกษตรมาจำหน่ายมาตลอด และธุรกิจสินเชื่อมีจำนวนหนี้สูญและการค้างชำระจากสมาชิกเป็นจำนวนมาก

อย่างไรก็ตาม นับจากปี 2549 สหกรณ์ได้มีความพยายามปรับนโยบายการบริหารการเงินของสหกรณ์อย่างชัดเจนมากขึ้น โดยมีการนำเงินที่มีอยู่ล้นในสหกรณ์มาลงทุนในธุรกิจปั้มน้ำมันในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา ซึ่งสร้างรายรับให้กับสหกรณ์จำนวนมาก แต่มีกำไรเฉพาะธุรกิจไม่มากนักเนื่องจากมีต้นทุนน้ำมันดิบแพงและสถานที่ตั้งไม่เอื้ออำนวย นอกจากนั้นสหกรณ์ยังได้ปรับปรุงการดำเนินงานในธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการลดปริมาณการขายสินค้าลงพิจารณาจากรายได้รวมของสหกรณ์ในธุรกิจที่ลดลงในระหว่าง ปี 2549 -2552 สำหรับธุรกิจสินเชื่อได้มีการลดจำนวนการให้กู้ยืมลงเช่นกันเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ และมีการดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระจากสมาชิก พร้อมทั้งรณรงค์ให้สมาชิกนำเงินมาชำระเงินกู้ยืมกับสหกรณ์ โดยการออกอัตราดอกเบี้ยพิเศษ หรือ ลดหย่อนดอกเบี้ยค้างชำระ เป็นต้น นอกจากนั้น สหกรณ์ยังมีการนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์จำนวนมากจากเงินรับฝาก ไปลงทุนในด้านการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งให้ผลตอบแทนกับสหกรณ์มากกว่าการทำธุรกิจด้านการเกษตร เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การลงทุนในตัวสัญญาใช้เงิน เป็นต้น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีผลกำไรจากการดำเนินงานที่สูงขึ้น

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ในปี 2552 สหกรณ์มีอัตราทุนหมุนเวียน และอัตรานี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.82 และ 3.48 เท่า ตามลำดับ แสดงว่า สหกรณ์มีสภาพคล่องต่ำ และมีความเสี่ยงในการชำระคืนหนี้สินของสหกรณ์ อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ 0.07 รอบ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน และอัตรากำไรสุทธิ เป็นร้อยละ 1.35, 14.25 และ 42.28 แสดงถึง สหกรณ์ยังคงใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ในการทำกำไรได้น้อย อย่างไรก็ตาม สหกรณ์มีผลกำไรสุทธิสูงกว่าเกณฑ์เฉลี่ย ซึ่งมาจากผลตอบแทนจากการลงทุนทางการเงินของสหกรณ์นั่นเอง

1.2 สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงิน

1.2.1 ด้านการเมือง

นโยบายและยุทธศาสตร์ของภาครัฐในระดับประเทศ และระดับจังหวัด ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของจังหวัดบุรีรัมย์อย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยเฉพาะด้านการพัฒนาระบบเครือข่ายการขนส่งเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและการจัดทำแผนพัฒนาของจังหวัด โดยเน้นการพัฒนาให้เป็นที่อยู่อาศัยชั้นดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันทั้งในด้านธุรกิจ การบริการ และการผลิต ซึ่งสอดคล้องและตอบรับกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย

1.2.2 ด้านเศรษฐกิจ

เนื่องจากการพัฒนาของจังหวัดเป็นพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา จังหวัดบุรีรัมย์มีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดรวมและมีแนวโน้มที่มูลค่าของของสินค้าในครัวเรือนและธุรกิจด้านการเงิน จะเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่มูลค่าจากภาคเกษตรกรรมมีเพียงประมาณร้อยละ 3 และยังคงผันผวนและขึ้นลงสลับกัน ไปในแต่ละปี

ฐานะของประชากรในจังหวัดที่ดีขึ้น และโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดที่เปลี่ยนไปสู่ด้านอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจปั้มน้ำมันของสหกรณ์มีผลกำไร แม้จะไม่มากนักเนื่องจากความเสียเปรียบในด้านที่ตั้งของสถานีบริการ แต่ก็ทำให้เกิดกิจกรรมการค้า และสนองต่อความจำเป็นที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้

1.2.3 ด้านสังคม

การเปลี่ยนแปลงทางสังคมส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักทั้ง 3 ประเภท ของสหกรณ์ กล่าวคือ รูปแบบการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไป ทำให้ประชากรในจังหวัดมีความต้องการกู้ยืมเงินเพื่อการบริโภคมากขึ้น และการใช้รถยนต์ในการสัญจร เพื่อความสะดวกสบายทำให้ธุรกิจสินเชื่อและปั้มน้ำมันเกิดโอกาสในการทำกำไรมากขึ้น

1.2.4 ด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยีในประเทศไทยมีการพัฒนามากในด้านการสื่อสารและสารสนเทศเป็นหลัก ซึ่งปัจจัยที่เอื้ออำนวยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมภายนอกด้านอื่นๆ ให้รวดเร็วยิ่งขึ้น เช่น ความหลากหลายทางวัฒนธรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลและองค์ความรู้ใหม่ๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีด้านการเกษตรของประเทศไทยนั้น ยังคงมีการสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนาอย่างมาก และไม่มีการรณรงค์ให้มีการคิดค้นใหม่หรือนำเทคโนโลยีเดิมที่มีอยู่ไปใช้อย่างแพร่หลาย ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาสูง ไม่คุ้มค่ากับผลตอบแทนที่อาจได้รับกลับมาจากการเกษตรกรรม และบุคลากรที่มีความสามารถในการทำมีน้อย

1.3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

เนื่องจากสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนาน ย่อมต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงมากมาย ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารเงินในสหกรณ์ที่กำลังประสบภาวะเงินล้นอยู่ในปัจจุบัน และไม่สามารถนำไปลงทุนได้หลากหลายทาง เนื่องจากข้อจำกัดด้านข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ และด้านการตลาด ในการจำหน่ายสินค้าเพื่อการเกษตรและการให้บริการป้อนน้ำมันที่ไม่สามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนมากเท่าที่ควร

สหกรณ์นั้นมีการดำเนินงานแบบอเนกประสงค์ ทำให้มีปัจจัยที่ต้องนำมาพิจารณาแตกต่างกันไปในแต่ละธุรกิจ ผู้วิจัยเห็นว่าในด้านการเงิน สหกรณ์ควรเน้นการวางแผนการเงิน ทั้งในด้านการลงทุนและการจัดหาเงินทุน ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรภายในสหกรณ์ ซึ่งจะเชื่อมโยงไปถึงการบริหารธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจอื่นๆ ของสหกรณ์ด้วย สำหรับด้านธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ควรเร่งวิเคราะห์ และวางแผนด้านการตลาดเพื่อตอบสนองให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และหรือ การสร้างเครือข่ายในขบวนการสหกรณ์ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าของสหกรณ์ได้อีกทางหนึ่ง พร้อมกันนี้สหกรณ์ควรเร่งหาแนวทางในการปลูกฝังการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในด้านอุดมการณ์และวิธีการทางสหกรณ์อยู่เสมอเพื่อเพิ่มบทบาทของสหกรณ์ในสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

2. อภิปรายผล

จากการวิจัยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ครั้งนี้ สภาพแวดล้อมภายนอกในด้าน

การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี มีการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของ สหกรณ์ โดยอภิปรายเป็นประเด็นต่างๆ ได้ดังนี้

2.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ได้ดำเนินกิจการมากกว่า 37 ปี โดยมีการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงในชุมชนเรื่อยมาอย่างค่อยเป็นค่อยไป สหกรณ์มีจุดแข็งที่ โครงสร้างองค์การซึ่งมีคณะกรรมการที่ดำเนินงานผ่านนโยบายที่สอดคล้องกันและเป็นไปอย่าง ต่อเนื่อง ทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อทัศนคติของสมาชิกสหกรณ์ การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ที่มีต่อสหกรณ์ ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและ ธุรกิจกับสหกรณ์เสมอมา ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของวิเชียร ลิ้นระรุง (2549: บทคัดย่อ) ซึ่ง พบว่าทัศนคติด้านบุคคลเกี่ยวข้องกับสมาชิกมีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและการทำธุรกิจกับ สหกรณ์มากกว่าทัศนคติในด้านผลการดำเนินงาน และผลประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับ

ในด้านผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ในช่วงปี 2546 – 2548 ประสบผลขาดทุนต่อเนื่องจากการประกอบธุรกิจจัดหาสินค้าทางการเกษตร มาจำหน่ายมาตลอด และธุรกิจสินเชื่อมีจำนวนหนี้สูญและการค้างชำระเป็นจำนวนมาก ในปี 2549 สหกรณ์ได้มีความพยายามปรับนโยบายการบริหารการเงินของสหกรณ์ และนำเงินที่มีอยู่ไปลงทุน เพิ่ม จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สหกรณ์ยังคงมีสภาพคล่องต่ำ และความเสี่ยงในการ ชำระหนี้สูง เนื่องจากมีจำนวนเงินรับฝากจากสมาชิกมาก และมีการใช้สินทรัพย์ในการสร้างกำไร ให้กับสหกรณ์ได้น้อยกว่าเกณฑ์เฉลี่ย ซึ่งยังคงเป็นแนวทางเดียวกับผลการศึกษาโดย จิรารัตน์ วงษ์ น้อย (2549: บทคัดย่อ) ในปี 2549 ซึ่งว่าสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีฐานะ ทางการเงินในเกณฑ์ดี แต่มีปัญหาในเรื่องการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินกู้ และมีทุนการดำเนินงาน ส่วนใหญ่มาจากภายนอก ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระจากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ มาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พบว่าอัตราส่วนส่วนใหญ่ของสหกรณ์ ต่ำกว่าเกณฑ์ แสดงว่า สหกรณ์ มีประสิทธิภาพต่ำในการใช้สินทรัพย์รวม แต่สหกรณ์มีปัจจัยสำเร็จการดำเนินงานอยู่ที่ คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่มีความซื่อสัตย์ เสียสละ ทำให้สหกรณ์มีฐานะที่มั่นคง

2.2 สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงิน

จังหวัดเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงทั้งในแง่ของความอุดมสมบูรณ์ แหล่งน้ำ ภูมิอากาศ และความสะดวกในการคมนาคม เหล่านี้เป็นปัจจัยจูงใจให้เกิดการลงทุนในการสร้างที่ อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์ ทำให้เป็นจังหวัดที่เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้ง ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้จังหวัดมีจำนวนประชากรและความเป็นเมืองเพิ่มมากขึ้น โดย และกระจายตัวสู่เขตชนบทตามแนวการขยายตัวของเส้นทางคมนาคม และมีโครงสร้างของเมืองในรัศมีกว้างมากขึ้น มีบริเวณที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้สูงที่ขยายตัวไปตามถนนสายสำคัญๆ สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ของ ศรีกฤษฎาภรณ์ พิบูลย์ (2537: บทคัดย่อ) ถึงการขยายตัวของชุมชนเมืองถึง ร้อยละ 133 ภายในระยะเวลา 5 ปี จากปี 2530 - 2535 และทิศทางการขยายตัวเป็นไปทางทิศตะวันตกตามแนวสายสองฟากถนน และ ฌานิกา สุขวัฒน์วิจิตร (2546: บทคัดย่อ) พบว่า ลักษณะการใช้ที่ดินของเทศบาลนครปากเกร็ดในช่วง 10 ปี คือระหว่างปี พ.ศ. 2535 - 2544 มีลักษณะการขยายตัวเป็นแนวยาวไปตามสองฟากของเส้นทางคมนาคมหลัก และมีย่านธุรกิจการค้าของเมืองและบริเวณที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้สูงตั้งอยู่ใกล้กับศูนย์กลางเมือง การใช้ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยจะขยายตัวไปตามถนนสายสำคัญๆ

นโยบายและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของรัฐบาล ที่ต้องการเน้นในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจผ่านการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดให้กลายเป็นสังคมเมืองยิ่งขึ้น โครงสร้างทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในด้านรูปแบบการดำเนินชีวิต วัฒนธรรม ค่านิยม ทำให้ผู้มีอาชีพเกษตรกรและพื้นที่ทางด้านเกษตรกรรมในจังหวัดลดลง ตามแนวทางการศึกษาโดย ญาณี สรประไพ (2538: บทคัดย่อ) ซึ่งให้เห็นว่า การพัฒนาประเทศของรัฐบาลกำหนดโดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1-7 ตั้งแต่ปี 2504 - 2539 ทุกฉบับมีวัตถุประสงค์เพื่อเร่งรัดพัฒนาเศรษฐกิจ มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มผลผลิตส่งเป็นสินค้าออก เกิดการขยายเมืองสวนผลไม้และอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในจังหวัด พื้นที่สวนเปลี่ยนเป็นโรงงานอุตสาหกรรม หมู่บ้านจัดสรร ศูนย์การค้าและอื่นๆ ชาวสวนเปลี่ยนไปประกอบอาชีพอย่างอื่น เช่น การขยายพันธุ์ไม้เพื่อจำหน่ายเป็นกิ่งพันธุ์ และคนรุ่นหลังไม่ต้องการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเช่นเดียวกับบรรพบุรุษต่อไป

2.3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกิดจากทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคม และเทคโนโลยี ทำให้เกษตรกรในจังหวัดน้อยลง และโครงสร้างทางสังคมเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด อย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับพื้นที่อื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมภายนอก ดังเช่น ผลการศึกษาของ ธนาวิทย์ พิมลลิขิต (2548: บทคัดย่อ) ถึงการเปลี่ยนแปลงที่ชุมชนบ้านพวน จังหวัดสุพรรณบุรีได้รับจากการเข้ามาประกอบกิจกรรมโรงโม่หิน พบว่า ประชาชนส่วนใหญ่เดิมประกอบอาชีพเกษตรกรรมและรับจ้าง เปลี่ยนอาชีพใหม่ เป็นการทำงานในโรงโม่หิน การ

บริการเกี่ยวกับขยางรถยนต์ รถบรรทุก และร้านค้าต่างๆ ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกัน ค่าใช้จ่ายและหนี้สินก็เพิ่มขึ้น จากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปและเพื่อความสะดวกสบาย ค่ารักษาพยาบาลเนื่องจากสภาพแวดล้อมแออัด หรือ การศึกษาโดย ขรศรีชัย วัลติโกดม (2538: บทคัดย่อ) ถึงการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องจากการขายที่ดินในตำบลบางพระครู จังหวัดอยุธยา ว่าผลจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทำให้รูปแบบการประกอบอาชีพของชาวนาเป็นไปในเชิงการค้ามากขึ้น และการขยายตัวของความเจริญทางเศรษฐกิจทำให้ความต้องการในที่ดินสูงขึ้นเพื่อรองรับการอุตสาหกรรมและเป็นที่อยู่อาศัย อาชีพของคนในตำบลบางพระครูเปลี่ยนเป็นแรงงานเพื่อการอุตสาหกรรม ชาวนาขายที่ดิน และส่งผลกระทบต่อวัฒนธรรม ความเป็นอยู่ในท้องถิ่นให้เปลี่ยนแปลงไป

สหกรณ์ จึงควรให้มีการศึกษาและปรับตัวได้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้น ดังเช่นชาวสวนที่ตำบลบางขุนซึ่งปรับวิถีชีวิต และสามารถผสมผสานการทำสวนตามแบบประเพณี กับการเลือกใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ ดังระบุในผลการศึกษาของ ญาณี สรประไพ (2538: บทคัดย่อ) หรือ การผลการวิจัยโดย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (2549: บทคัดย่อ) ถึงสภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะหนี้สินของครัวเรือนของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ที่ระบุถึงปัญหาการประกอบอาชีพการเพาะปลูกเนื่องจากขาดแคลนน้ำ และการส่งเสริมอาชีพเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคม คือ ด้านการเลี้ยงสัตว์ หัตถกรรม ช่างซ่อมไฟฟ้า ฯลฯ โดยใช้กระบวนการแบบการมีส่วนร่วมและให้มีการจัดตั้งกลุ่มแบบสหกรณ์ เป็นต้น

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด มีข้อเสนอแนะดังนี้

3.1.1 สภาพแวดล้อมภายนอกของจังหวัดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องสามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสหกรณ์ได้ ซึ่งผลกระทบอาจมีนัยยะแตกต่างกันไปในแต่ละช่วงเวลา และแต่ละประเภทธุรกิจ สหกรณ์ควรจัดทำการศึกษาต่อ ยอดในเรื่องสภาพแวดล้อมภายนอก โดยพิจารณาในรายละเอียดแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและข้อมูลในอดีตมากขึ้น เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะทำให้สหกรณ์สามารถปรับตัวหรือเตรียมรับต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทันทั่วถึง

3.1.2 ผลการวิเคราะห์การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกครั้งนี้ สามารถนำไปใช้ เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ในการทำการตลาด เช่น ตำแหน่งทาง การตลาดของสหกรณ์ ความเป็นไปได้ทางการตลาด และทิศทางของธุรกิจ

3.1.3 สหกรณ์อาจนำผลการวิจัยครั้งนี้ไปใช้ประกอบการวางแผนการบริหารงาน ภายในสหกรณ์ ควบคู่กับการศึกษาการบริหารงานของสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่ต้องปรับตัวต่อ สภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากการวิจัยสภาพแวดล้อมทั้ง 4 ด้านที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของ สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด โดยใช้การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และ อัตราส่วนทางการเงินประกอบการวิจัย ครั้งนี้มีระยะเวลาจำกัด ดังนั้น ในการวิจัยครั้งต่อไปอาจ ศึกษาในประเด็นต่างๆ ดังนี้

3.2.1 การปรับตัวของสหกรณ์การเกษตรต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อม ภายนอก เพื่อให้สหกรณ์ได้มีการศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงภายในองค์การอย่างเป็นระบบ และ ร่วมกันหาแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่อาจมีต่อสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ต่อไป

3.2.2 รูปแบบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม และชุมชนในสังคม เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรในประเทศไทยมีรูปแบบการทำธุรกิจแบบ อเนกประสงค์ และคล้ายคลึงกันทั่วประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดทั้งประโยชน์และผลเสียในแต่ละสหกรณ์ แตกต่างกันไป สหกรณ์จึงควรพิจารณาถึงทางเลือกในการดำเนินธุรกิจหลักของสหกรณ์ให้มีความ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของสหกรณ์เองด้วย

3.2.3 การวางแผนกลยุทธ์ การนำไปใช้และ การติดตามผลการบริหารงานเชิงกล ยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด

บรรณานุกรม



บรรณานุกรม

- กรมการปกครอง (2552) สถิติประชากร ปี 2541 – 2551 กรุงเทพมหานคร : กรมการปกครอง
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2552) ภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรไทย ปี 2551
กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- _____. (2552) ภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย ปี 2552 กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชี
สหกรณ์
- _____. (2553) รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสหกรณ์การเกษตร ปี 2551
กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- _____. (2553) สารสนเทศน่ารู้ทางการเงิน สหกรณ์การเกษตร ปี 2552 กรุงเทพมหานคร :
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- ขรรค์ชัย วัลลือโกดม (2538) การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมของชาวนาอันเนื่องจากการ
ขายที่ดิน กรณีศึกษา: ชาวนาในตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ธนาวิณ พิมลลิขิต (2548) การเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนจากการ
เข้ามาประกอบกิจกรรมโรงโม่หิน : กรณีศึกษาบ้านพวน ตำบลหนองไธ้ อำเภอบึงสามพัน
จังหวัดสุพรรณบุรี กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปัญญา หิรัญรัศมี และส่งเสริม หอมกลิ่น (2548) การวิเคราะห์ห้วงการเงินของสหกรณ์ ในประมวล
สาระชุดวิชาการบัญชีและการเงินสหกรณ์เพื่อการบริหาร หน่วยที่ 3 นนทบุรี
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์
- ฝ่ายวิจัยตลาดอสังหาริมทรัพย์ (2552), ดัชนีราคาที่อยู่อาศัย ประจำไตรมาสที่ 3 ปี 2552
กรุงเทพมหานคร: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์
- ภริดา ภูศิริ (2549) แนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม
กลุ่มสหกรณ์โคนมและกลุ่มผู้แปรรูปในสถานะ FTA โดยใช้เทคนิคเดลฟาย
กรุงเทพมหานคร : สำนักหอสมุดกลาง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ศูนย์วิจัยและข้อมูลท้องถิ่นทางธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (2549)
การศึกษาสภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะหนี้สินครัวเรือน ของสมาชิกสหกรณ์
การเกษตรหุบกระพง จำกัด กรุงเทพมหานคร : กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตร
และสหกรณ์
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2552) สรุปสาระสำคัญ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ปี 2545 - 2549

กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

_____. (2552) สรุปสาระสำคัญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ปี 2550 – 2554 กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สำนักงานสถิติแห่งชาติ (2552) ดัชนีราคาผู้บริโภคระดับจังหวัด ปี 2545 – 2551 กรุงเทพมหานคร : สำนักงานสถิติแห่งชาติ

_____. (2552) รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 - 2551 กรุงเทพมหานคร : สำนักงานสถิติแห่งชาติ

_____. (2552) สรุปผลที่สำคัญ ตำรวจการมีกรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร ในครัวเรือน พ.ศ. 2551 หน้า 27 – 46

สำนักผังเมือง (2550) ประชากรกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี 2549 กรุงเทพมหานคร : สำนักผังเมือง

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด (2547) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2546

_____. (2548) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2547

_____. (2549) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2548

_____. (2550) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2549

_____. (2551) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2550

_____. (2552) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2551

_____. (2553) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2552

Alan Chapman (22 ธันวาคม 2552) PEST Analysis

<http://www.businessballs.com/pestanalysisfreetemplate.htm>

Marketing Teacher Ltd. (22 ธันวาคม 2552) PEST Analysis www.marketingteacher.com



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก
งบดุลและงบกำไรขาดทุน

สภากงฉำการกษตร กรป.กลาง นพด.บุรีรัมย์ จักัด ปี 2546-2552
งบฏ

ณ วันที 31 ธันวาคม 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
หนี้สินและทุนของสภากรณ์							
หนี้สิน							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืม	856,129	426	6,109	896	1,535,632	212	3,705
เจ้าหนี้การค้า	246,619	268,404	3,279,494	94,429	75,444	177,638	13,740
เงินรับฝากออมทรัพย์	271,724,588	330,541,850	391,704,895	422,920,333	455,846,189	454,039,184	473,326,448
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	947,236	282,261	279,320	211,791	222,079	587,646	543,334
รวมหนี้สินหมุนเวียน	273,774,572	331,092,940	395,269,818	423,227,449	457,679,344	454,804,680	473,887,227
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,666,519	4,502,119	4,365,632	3,887,138	3,932,920	4,604,333	4,254,432
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,666,519	4,502,119	4,365,632	3,887,138	3,932,920	4,604,333	4,254,432
รวมหนี้สิน	277,441,091	335,595,059	399,635,450	427,114,587	461,612,264	459,409,013	478,141,659
ทุนของสภากรณ์							
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	39,101,120	42,120,570	44,546,610	45,617,690	46,200,320	48,312,120	50,390,450
หุ้นสำรอง	31,988,104	32,826,259	34,000,258	40,402,802	40,871,347	41,681,189	46,997,320
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ	17,325,469	19,242,087	20,796,025	19,480,903	18,716,623	20,314,349	18,931,042
ส่วนเกินทุนจากการซื้อขายที่ดิน	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000
กำไรสุทธิประจำปี	6,002,171	7,944,725	10,457,878	4,081,962	7,926,359	9,484,682	18,503,831
รวมทุนของสภากรณ์	96,970,863	104,687,642	112,354,772	112,137,358	116,268,649	122,346,340	137,376,643
รวมหนี้สินและทุนของสภากรณ์	374,411,954	440,282,701	511,990,222	539,251,945	577,880,913	581,755,354	615,518,302

ที่มา : จากบัญชีงบการเงินของ สภากงฉำการกษตร กรป.กลาง นพด.บุรีรัมย์ จักัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุน: ค่าใช้จ่ายทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
เงินเดือนและค่าจ้าง	792,998	701,809	660,029	722,115	733,350	849,548	1,086,985
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	44,000	40,500	42,000	42,000	42,000	51,000	54,000
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	312,773	267,685	205,191	277,725	224,741	249,624	371,936
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	243,778	225,600	227,840	261,800	270,600	259,600	275,400
ค่ารับรอง	29,441	29,050	21,853	23,850	28,246	23,053	26,482
ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่	284,200	218,400	255,500	275,400	197,600	302,650	314,600
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	74,440	88,505	50,448	84,924	90,967	66,829	63,937
ค่าของใช้สำนักงาน	22,315	23,294	28,222	59,447	19,474	24,435	44,435
ค่าโทรศัพท์ โทรสาร โทรทัศน์	124,481	129,978	119,584	129,851	143,144	133,774	139,698
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมกลุ่ม	47,250	55,662	60,543	30,178	31,131	68,948	184,191
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์	132,087	128,381	137,098	117,557	123,915	123,494	409,080
สิทธิประโยชน์สวัสดิการ	39,000	39,000	29,250	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	4,508,746	2,959,088	4,063,288	6,444,159	10,730,879	9,454,806	7,514,487
ดอกเบี้ยจ่ายเงินสะสมพนักงาน	6,759	159	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	27,899	-	-	-	-	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	119,928	27,730	22,901	22,658	22,794	40,786	12,912
เงินช่วยการศึกษาบุตร	1,809	-	-	-	-	-	-
ค่าบริจาคเพื่อประโยชน์ส่วนรวม	22,400	10,880	6,000	3,000	309,548	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,488	9,527	6,154	8,450	5,353	5,160	4,195
เงินประกันสังคม	56,203	69,500	76,044	77,324	83,436	85,992	76,636
ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่	55,238	111,967	151,822	295,346	138,545	174,183	77,993
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	72,231	30,133	100,707	25,455	93,546	31,266	53,750
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย	85,848	88,573	115,441	95,208	66,454	59,175	55,122

งบกำไรขาดทุน: ค่าใช้จ่ายทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 – 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
เงินเดือนและค่าจ้าง	792,998	701,809	660,029	722,115	733,350	849,548	1,086,985
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	44,000	40,500	42,000	42,000	42,000	51,000	54,000
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	312,773	267,685	205,191	277,725	224,741	249,624	371,936
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	243,778	225,600	227,840	261,800	270,600	259,600	275,400
ค่ารับรอง	29,441	29,050	21,853	23,850	28,246	23,053	26,482
ค่าเช่าหนึ่งเข้าหน้าที่	284,200	218,400	255,500	275,400	197,600	302,650	314,600
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	74,440	88,505	50,448	84,924	90,967	66,829	63,937
ค่าของใช้สำนักงาน	22,315	23,294	28,222	59,447	19,474	24,435	44,435
ค่าโทรศัพท์ โทรสาร โทรสาร	124,481	129,978	119,584	129,851	143,144	133,774	139,698
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมกลุ่ม	47,250	55,662	60,543	30,178	31,131	68,948	184,191
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	132,087	128,381	137,098	117,557	123,915	123,494	409,080
ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	39,000	39,000	29,250	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	4,508,746	2,959,088	4,063,288	6,444,159	10,730,879	9,454,806	7,514,487
ดอกเบี้ยจ่ายเงินสะสมพนักงาน	6,759	159	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	27,899	-	-	-	-	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	119,928	27,730	22,901	22,658	22,794	40,786	12,912
เงินช่วยการศึกษาบุตร	1,800	-	-	-	-	-	-
ค่าบริการเพื่อประโยชน์ส่วนรวม	22,400	10,880	6,000	3,000	309,548	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,488	9,527	6,154	8,450	5,353	5,160	4,195
เงินประกันสังคม	56,203	69,500	76,044	77,324	83,436	85,992	76,636
ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่	55,238	111,967	151,822	295,346	138,545	174,183	77,993
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	72,231	30,133	100,707	25,455	93,546	31,266	53,750
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย	85,848	88,573	115,441	95,208	66,454	59,175	55,122

งบกำไรขาดทุน : รายได้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 2552

หน่วย: บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	413,166	155,488	67,661	608,455	835,479	366,317	290,046
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์	704,379	1,572,519	2,997,194	3,151,199	5,369,216	5,643,042	3,755,069
ดอกเบี้ยรับจากผู้กู้ยืมเงิน	3,168,930	4,139,625	4,830,409	8,339,292	9,626,883	8,256,657	8,990,199
ดอกเบี้ยรับธนาคาร	398,026	358,161	433,998	458,937	489,160	639,025	719,880
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	936,090	835,360	804,300	807,200	559,200	523,600	466,533
ผลตอบแทนจากการลงทุนถือหุ้น	9,017	4,360	6,617	505,499	549,002	504,361	669,772
ดอกเบี้ยรับจากการถือหุ้น TMB	-	-	226,096	-	-	-	-
รายได้ค่าเช่ารถยนต์	59,162	72,871	25,980	97,600	-	-	-
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	1,950	13,660	3,920	1,170	970	1,690	1,180
ค่าธรรมเนียมโอนหุ้น	2,200	2,600	3,400	4,000	4,100	3,400	3,200
ค่าตอบแทนรับ-บ. สปป.ลาว	15,991	15,261	11,208	11,856	10,251	11,349	9,864
ค่าตอบแทนรับทำ พรบ.รถยนต์	2,686	3,466	3,046	1,251	250	-	-
รายได้ค่าบริการเงินฝาก	23,924	14,400	63,039	26,778	13,197	13,730	14,093
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	-	-	15,100	5,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	9,999	-	-	-	-	19,998	6,110,426
รายได้เบ็ดเตล็ด	19,280	31,621	400,198	60,009	20,534	42,137	22,735
ค่าธรรมเนียมอื่นปี	-	43,447	-	-	-	-	-
รายได้ค่าบริการเช่าซื้อที่ดิน	-	-	-	-	4,365	14,400	20,625
ค่าเงินใหม่ทดแทนก้อนจ่ายรูป	-	-	-	-	-	-	3,450
ดอกเบี้ยรับชดเชยดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-	9,233
รวม	5,764,800	7,262,839	9,592,166	14,078,245	17,482,608	16,039,706	21,086,304

ที่มา : งบการเงินฉบับสมบูรณ์การเกษตรฯ กรป.กลาง นพล.บุรีรัมย์ ประจำปี 2546-2552

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจปมน้ำมัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน้า ๖ : ๒๗

	2549	2550	2551	2552
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	15,333,421	37,412,532	51,772,523	31,639,087
ขายน้ำมันหล่อลื่น	50,155	115,393	140,068	156,070
รวม	15,383,576	37,527,925	51,912,591	31,795,156
หัก ต้นทุนขาย	15,011,919	36,245,216	50,649,537	30,704,126
กำไรขั้นต้น	371,657	1,282,709	1,263,053	1,091,031
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ			56,942	69,175
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
เงินเดือนและค่าจ้าง	157,966	287,349	444,457	369,183
ค่าส่งเสริมการขาย	1,250	20,661	72,570	19,807
ค่าเสื่อมราคาปมน้ำมัน	192,036	326,015	326,015	326,015
ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์			4,835	5,721
ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงสุญญะเพช		201,022	255,601	8,187
ค่าขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง				5,000
เงินค่ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง				11,570
ค่าตอบแทนในการจำหน่ายน้ำมันไฟและหล่อลื่น			34,876	
ค่าบริหารธุรกิจอื่น				124,105
รวม ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	351,252	835,046	1,138,354	869,589

สภครุภัณฑ์การเกษตร กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปี 2546-2552

งบค่าใช้จ่ายลงทุนเฉพาะธุรกิจปศุสัตว์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2549	2550	2551	2552
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายทั่วไป		61,602	15,119	6,322
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภักษณ์			68,710	66,394
ค่าธรรมเนียมธนาคารและใบอนุญาต		2,284	1,508	1,542
ค่าไฟฟ้า โทรศัพท์				25,892
ค่าเครื่องเขียนบริภัณฑ์		16,014	14,584	20,995
เงินประกันสังคม		8,700	14,100	12,420
ค่าเช่าใช้สำนักงาน				6,185
ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์ของราชการ		2,805	2,185	
ค่าเบี้ยประกัน		3,009	821	7,714
ค่าภาษีทรัพย์สิน		19,998	82,159	66,098
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า				5,535
หนี้สงสัยจะสูญถูกหักหนี้มั่นคงจากบัญชี		-46,466	(46,466)	
รวม ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		160,879	152,719	219,098
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	20,405	286,784	28,922	71,519

ที่มา : งบการเงินสภากรุภัณฑ์การเกษตร กรมปศุสัตว์ ประจำปี 2546-2552

สหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจจัดหาลูกค้าจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
(ต่อ)							
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ							
เงินเดือน	641,400	676,038	737,400	821,437	893,000	777,600	776,400
ค่าล่วงเวลาและค่าแรงงาน	3,454		17,023	18,113	31,568	11,731	2,200
อุ้งบรรจุก้าวสารไร่ไป	115,427	83,043	54,498	61,406	22,678	7,849	62,196
ค่าน้ำไฟ โทรศัพท์	131,570	95,682	121,419	128,971	135,678	169,035	110,915
ค่าใช้จ่ายในการขาย	75,762	31,153	30,311	14,682	14,838	9,432	19,804
ค่าน้ำมันรถยนต์	66,712	89,069	105,153	100,012	211,697	247,977	70,245
หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับสินค้า	23	(23,013)	(5,881)	(74,127)	101,681	(1,302)	(25,570)
ค่าเบี้ยเสียหายหามะ	26,650	15,530	16,620	65,075	48,305	34,245	7,695
ค่าเสื่อมขนหามะ อุปกรณ์	119,118	120,104	124,502	193,256	180,916	218,724	180,876
ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม				27,909	78,967	78,967	78,967
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์	35,013	24,776	34,649	66,853	38,055	57,505	20,236
วัสดุกระสอบไร่ไป	15,500	26,948	15,552	16,100	7,750		8,740
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	(11,699)	(174,376)	(23,465)	(8,569)	47,562	13,433	(49,601)
ค่าเบี้ยประกันรถยนต์	62,816	57,472	52,393	6,535	68,801	77,111	58,559
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับก่อสร้างบ่อน้ำมัน			2,000	11,266			
ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงสูญระเหย					35,954	2,465	
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้น้ำมันดีเซล					(74,233)	74,233	
หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เมล็ดพันธุ์							(5,525)
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด							21,027
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	1,281,747	1,022,426	1,282,174	1,448,920	1,991,683	1,630,539	1,337,163
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	(273,981)	(84,171)	(292,753)	(602,176)	(1,102,263)	(513,733)	(981,465)

สหกรณ์การเกษตร ครอบคลุม นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้าจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ขายปุ๋ย	4,185,220	5,095,215	9,622,894	8,402,250	5,988,575	12,140,116	2,030,650
ขายสินค้าการเกษตร	1,047,635	977,749	1,544,374	1,230,740	1,002,535	1,067,340	490,434
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	527,108	1,924,469	3,873,090	3,474,384	6,252,095	455,273	
ขายข้าวสาร	3,835,320	2,915,246	2,340,389	1,894,835	1,722,025	1,834,918	1,306,640
ขายสินค้าทั่วไป	78,559	64,863	126,786	231,051	24,467	2,850	3,940
ขายเมล็ดพันธุ์ข้าวพันธุ์ดี							529,114
ขายข้าวเปลือก	3,714,171	5,642,885	4,909,899	5,311,484	4,248,126	1,118,730	
รวม	13,388,013	16,620,426	22,417,432	20,544,743	19,237,823	16,619,227	4,360,777
หัก ต้นทุนขาย	12,712,654	15,936,280	21,691,268	19,942,910	18,744,998	15,798,902	4,379,088
กำไรขั้นต้น	675,359	684,146	726,164	601,834	492,825	820,325	(18,311)
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	332,407	254,110	263,257	244,910	396,595	296,482	374,009

สารบัญการเกษตร งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖-๒๕๕๗

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ๒๕๕๖ - ๒๕๕๗

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	18,305,022	25,000,047	12,829,686	28,371,826	25,384,354	16,794,229	38,586,272
เงินฝากสหกรณ์อื่นระยะสั้น	26,435,674	96,346,466	122,619,064	84,653,789	157,807,918	121,802,882	131,672,914
เงินลงทุนระยะสั้น	6,000,000	27,000,000	71,000,000	184,000,000	175,000,000	192,000,000	154,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ				50,515,723	47,756,424	43,281,707	39,334,061
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	102,540,849	70,977,031	62,806,758	6,099,200	4,751,447	4,099,353	2,692,062
คอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ-สุทธิ	16,088,924	9,489,527	6,626,614	5,293,197	4,247,552	4,643,130	4,703,119
สินค้าคงเหลือ	2,581,724	1,586,011	7,065,142	2,457,625	3,336,128	1,218,767	628,840
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,583,594	2,678,664	1,934,954	2,673,925	13,368,687	13,390,190	14,678,301
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	173,535,788	233,077,746	284,882,218	364,065,286	431,652,510	397,230,258	386,295,568
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนระยะยาว	011,306,000	110,809,600	136,315,500	96,615,500	64,911,500	95,985,000	98,985,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ				30,783,766	29,168,909	24,436,728	26,789,803
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ	43,867,292	58,253,045	51,074,665	5,493,804	5,318,105	4,923,250	3,921,501
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	26,916,351	28,312,507	28,641,536	32,384,673	46,756,088	47,229,618	99,355,431
อาคารระหว่างก่อสร้าง						11,877,000	
สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์	68,000	29,200					
เงินประกันค่าน้ำ-ค่าไฟฟ้า-ค่าโทรศัพท์					73,000	70,000	170,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,718,273	9,800,552	11,076,302	9,908,916			
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	200,875,916	207,204,705	227,108,003	175,186,659	146,227,901	184,524,596	229,221,734
รวมสินทรัพย์	374,411,704	440,282,451	511,990,222	539,251,945	577,880,413	581,755,354	615,517,302

สภกรรมการเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
รายรับ							
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - รับจริง	7,765,671	7,189,155	6,330,678	5,423,661	5,287,101	4,964,803	4,764,333
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - ค้างรับ	4,661,548	3,370,633	1,996,354	1,535,667	1,129,041	1,222,209	1,181,700
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - รับจริง	381	468,289	762,826	758,361	698,804	585,940	432,115
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - ค้างรับ	288,669	276,940	680,723	597,532	539,362	453,937	423,515
รวม	12,719,269	11,305,017	9,770,581	8,315,220	7,654,308	7,226,888	6,801,663
หัก ต้นทุนบริการ	1,267,580	1,254,837	1,315,773	3,178,237	828,742	651,927	502,383
กำไรขั้นต้น	11,451,689	10,050,179	8,454,808	5,136,983	6,825,566	6,574,961	6,299,279
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,141,370	1,009,836	863,132	934,592	960,990	326,829	367,783
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ							
เงินเดือน	280,800	266,550	289,200	283,000	262,450	238,800	146,580
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	35,359	25,870	13,885	7,598	1,988	2,932	3,158
ส่วนลดคอกเบี้ย	1,308,615	1,544,102	472,722	560,695	357,422	411,040	402,665
ส่วนลดค่าปรับค้างรับ		61,093	255,024	34,000	12,917		
ส่วนลดจ่ายอาคารชำระหนี้			226,701		19,789		
หนี้สงสัยจะสูญ	3,578,756	4,458,722	2,117,540	4,889,210	1,532,718	443,014	(2,994,390)
หนี้สูญ					219,041		
รวม ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	5,203,530	6,356,337	3,375,072	5,774,503	2,406,324	1,095,786	(2,041,987)
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,389,530	4,703,679	5,942,869	297,072	4,780,232	5,806,004	9,009,050

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

สภกรรมการเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ขายบริการ	26,107,282	27,925,443	32,188,013	44,243,539	64,420,057	75,758,706	42,957,597
หัก ต้นทุนขายบริการ	13,980,233	17,191,118	23,007,041	38,133,065	55,818,956	67,100,367	35,585,598
กำไรขั้นต้น	12,127,048	10,734,325	9,180,973	6,110,474	8,601,100	8,658,340	7,371,999
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,487,770	1,272,360	1,126,389	1,179,502	757,585	680,253	810,967
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	6,499,270	7,337,177	4,657,246	7,574,675	5,393,932	4,017,400	83,862
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,115,549	4,619,508	5,650,116	(284,700)	3,964,754	5,321,193	8,099,104
บวก กำไร(ขาดทุน) จากการค้าเงินงวน							
- กำไรจากการขายที่ดินแทนการชำระหนี้	28,708	1,031,259	908,857	413,064	797,712	95,111	339,502
- กำไร(ขาดทุน) โครงการปรับปรุงฯ	220,941	345,537	712,701	(1,067,464)	(912,302)	121,161	
- รายได้อื่น	5,764,800	7,262,839	9,592,166	14,078,245	17,482,608	16,039,706	21,086,304
รวม	13,139,997	13,259,142	16,863,841	13,139,145	21,332,772	21,577,170	29,524,910
หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7,137,827	5,214,417	6,405,962	9,057,183	13,406,413	12,092,488	11,021,079
กำไรสุทธิ	6,002,171	7,944,725	10,457,878	4,081,962	7,926,359	9,484,682	18,503,831

ที่มา : งบการเงินสภากรรมการเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด ปี 2546-2552

ภาคผนวก ข

ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเฉลี่ย



ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเจดีย์

รายการ	หน่วย	ขนาด	ขนาด	ขนาด	ขนาด	โดยรวม	กลุ่ม25%	กลุ่ม25%บน
	สหกรณ์	เล็ก	กลาง	ใหญ่	ใหญ่มาก		ล่าง (ควอไทล์ที่1)	บน (ควอไทล์ที่4)
		132	784	1,136	903	2,955	745	754
โครงสร้าง								
สินทรัพย์ต่อสหกรณ์	บาท	55,782	420,952	3,985,966	126,856,275	40,411,731	288,490	146,383,094
สมาชิกต่อสหกรณ์	คน	59	129	300	5,655	1,880	115	6,416
มิติที่1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง								
1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	เทา	0.22	1.04	1.18	1.96	1.92	0.89	1.96
1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	เทา	0.21	0.14	0.13	0.07	0.07	0.14	0.07
1.3 อัตราการเติบโตของสหกรณ์	%	(18.28)	(4.59)	3.79	10.20	9.78	38.00	7.59
1.4 อัตราการเติบโตของหนี้	%	(68.61)	(19.44)	10.30	19.94	19.48	112.87	17.12
1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน	%	(1.78)	3.20	10.03	8.48	8.53	2.20	8.45
มิติที่2 คุณภาพของสินทรัพย์								
2.1 อัตราการค้างชำระของลูกหนี้	%	53.34	38.80	33.00	34.94	34.87	42.84	34.83
2.2 อัตราหมุนของสินทรัพย์	รอบ	0.01	0.79	3.58	0.91	1.01	0.37	0.92
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	(1.25)	1.49	4.67	2.94	3.00	1.23	2.93
2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	%	(36.83)	(12.78)	7.22	16.46	15.97	65.43	13.72
มิติที่3 วัดความสามารถในการบริหาร								
3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ	%	(37.08)	(10.02)	(9.05)	19.22	16.01	(38.91)	23.60
มิติที่4 การทำกำไร								
4.1 กำไร(ขาดทุน)ต่อสมาชิก	บาท	(15.34)	52.35	599.44	612.29	600.42	25.10	628.51
4.2 เงินออมต่อสมาชิก	บาท	667.21	1,014.28	4,278.61	10,496.79	9,928.37	901.70	10,698.41
4.3 หนี้สินต่อสมาชิก	บาท	126.08	1,699.59	6,289.21	13,777.63	13,078.57	1,498.30	13,949.94
4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	129.53	77.12	58.53	52.65	53.14	82.52	52.16
4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	%	(30.83)	(6.70)	4.48	7.16	6.87	32.60	(6.70)
4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	%	28.83	(0.52)	5.60	6.66	6.52	40.26	3.02
4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	%	(77.24)	(27.01)	(28.74)	24.28	18.75	93.28	24.14
4.8 อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	(111.75)	1.91	1.31	3.24	2.97	3.39	3.18
มิติที่5 สภาพคล่อง								
5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เทา	5.89	2.44	1.81	1.16	1.18	2.60	1.16
5.2 อัตราหมุนของสินค้า	ครั้ง	0.17	26.77	26.09	22.25	22.42	22.15	22.32
5.3 อายุเฉลี่ยของสินค้า	วัน	2,139.13	13.63	13.99	16.41	16.28	16.48	16.35
5.4 อัตราจุดกึ่งระยะสั้นที่ชำระได้คืนกำหนด	%	46.66	61.20	67.00	65.06	65.13	57.16	65.17

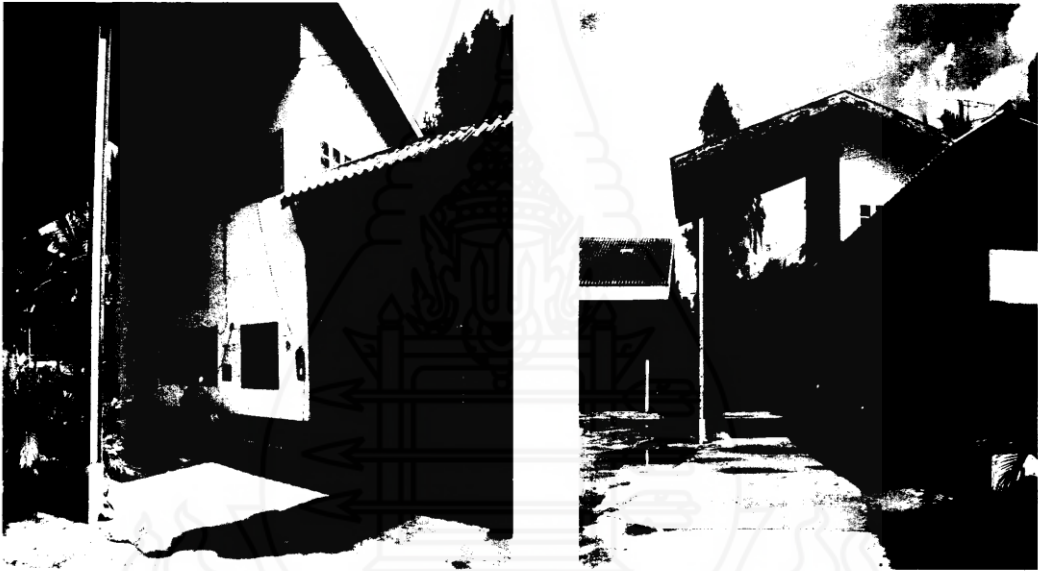
หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บเป็นตัวเลขที่แสดงถึงความด้อยอัตราที่มาจากผลขาดทุน

NA (Not Available) หมายถึง คำนวณไม่ได้

0.00 หมายถึง มีค่าน้อยไม่สามารถแสดงด้วยทศนิยมสองตำแหน่ง

โรงเรียนการเกษตร
กรมการเกษตร วิทยาลัยการเกษตร
และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏ

ยินดีต้อนรับ



ภาพสำนักงานสหกรณ์การเกษตร กรป.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด



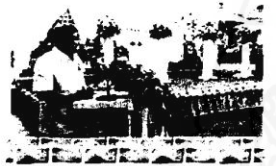
ภาพสหกรณ์การเกษตร ทรบ.กลาง นพค.บุรีรัมย์ จำกัด



พิธีเปิดอาคารเรียน



ผู้ว่าราชการจังหวัดบุรีรัมย์ นายสันติ พิธชัย พร้อมด้วยนายประเวทย์ ปรุ่งแต่งกิจ...



ในโอกาสนี้ มูลนิธิบักชีได้มอบหนังสือสารานุกรมไทยสำหรับเยาวชนตามพระราช...

ภาพการเปิดบักชีที่จังหวัดบุรีรัมย์



ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นางสาวศลิษา ครองธรรมศิริ
วัน เดือน ปี เกิด	14 มกราคม 2525
สถานที่เกิด	จังหวัดกรุงเทพมหานคร
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรีสวัสดิการสังคม มหาวิทยาลัยเกริก
สถานที่ทำงาน	บริษัท เรดไฮร่าประเทศไทย จำกัด
ตำแหน่ง	ฝ่ายสินค้าขาออก

