

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์
เมืองนครปฐม จำกัด

นางมลฤดี ชาวงจักร

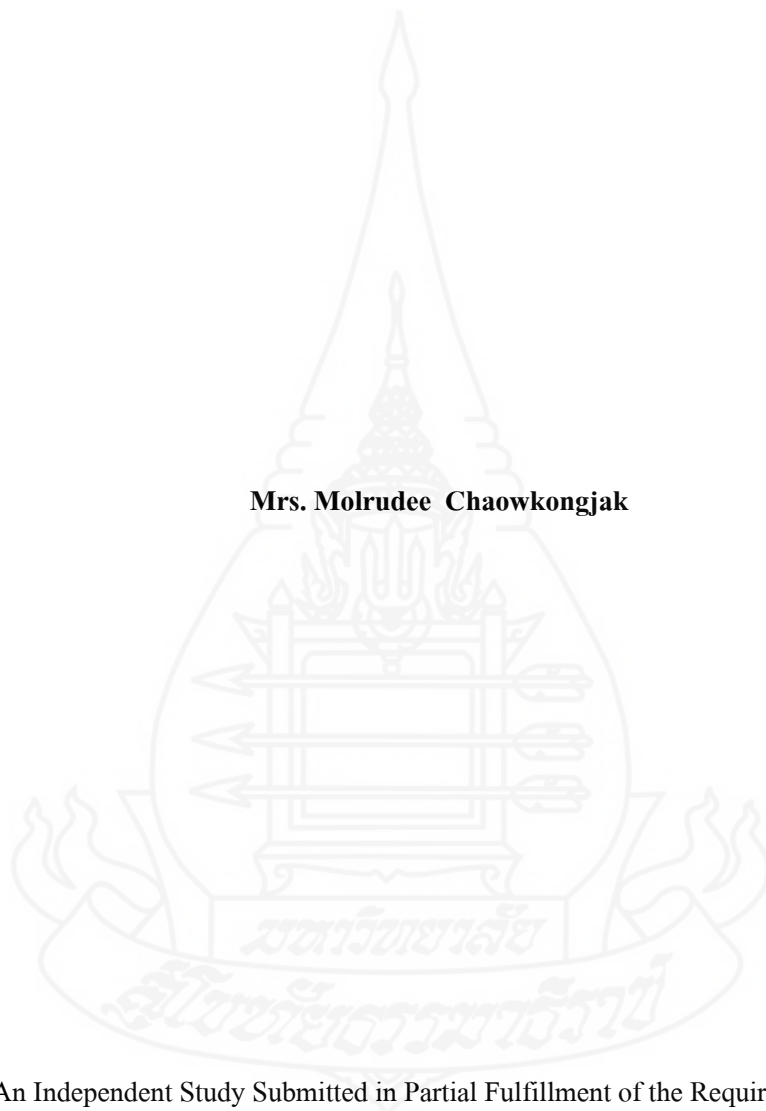


การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

พ.ศ. 2557

**Performance and Financial Status Analysis of Mueang Nakhon Pathom
Co-operatives Limited**

Mrs. Molrudee Chaowkongjak



An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for
the Degree of Master of Business Administration in Cooperatives

School of Agriculture and Cooperatives

Sukhothai Thammathirat Open University

2014

หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์
เมืองนครปฐม จำกัด
ชื่อและนามสกุล นางมลฤดี ชาวกงจักร
แขนงวิชา สหกรณ์
สาขาวิชา เกษตรศาสตร์และสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ

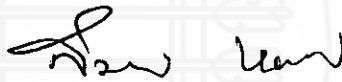
การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้ ได้รับความเห็นชอบให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรระดับปริญญาโท เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2558

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ



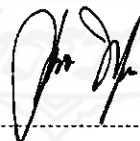
ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ)



กรรมการ

(รองศาสตราจารย์สังเสริม หอมกลิ่น)



(รองศาสตราจารย์ ดร. มณชิชา พุทชาคำ)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์

ชื่อการศึกษา ค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด
ผู้ศึกษา นางมลฤดี ชาววงจักร **รหัสนักศึกษา** 2569002989 **ปริญญา** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สหกรณ์)
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชิวะตระกูลกิจ **ปีการศึกษา** 2557

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์ 2) วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์ และ 3) เสนอแนะแนวทางการบริหารธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

วิธีการศึกษา ใช้ข้อมูลทุติยภูมิจากงบดุล งบกำไรขาดทุน หมายเหตุประกอบงบการเงิน และเอกสารทางการเงินอื่นๆ ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ในช่วงปีบัญชี 30 กันยายน 2553 ถึง 2557 วิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีวิเคราะห์แนวโน้ม และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินในมุมมอง 6 มิติ (CAMELS Analysis) โดยเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ผลการศึกษาพบว่า 1) สภาพทั่วไปของสหกรณ์ เป็นสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก ปัจจุบันมีสมาชิก 2,471 คน คณะกรรมการ 15 คน ฝ่ายจัดการ 20 คน ดำเนินธุรกิจ 5 ประเภท คือ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม และธุรกิจให้บริการ ฐานะทางการเงิน สินทรัพย์ 426.49 ล้านบาท หนี้สิน 182.47 ล้านบาท ทุนของสหกรณ์ 244.02 ล้านบาท มีรายได้ 123.76 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย 110.57 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 13.19 ล้านบาท 2) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์ตั้งแต่ปี 2553 - 2557 พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้ม สินทรัพย์เพิ่มขึ้น หนี้สินลดลง ทุนของสหกรณ์สูงกว่าหนี้สินและมีเพียงพอต่อความเสี่ยง ส่วนแนวโน้มรายได้ลดลง ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ทำให้กำไรสุทธิลดลง แต่ละธุรกิจมีกำไรสุทธิลดลง บางธุรกิจมีผลขาดทุน ส่วนการวิเคราะห์ด้านอัตราส่วนทางการเงินในมุมมอง 6 มิติ พบว่า มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ดี มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ มีประสิทธิภาพในการนำสินทรัพย์ไปบริหารให้เกิดรายได้ลดลง มิติที่ 3 ชัดความสามารถในการบริหารจัดการของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ มิติที่ 4 การทำกำไรของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ดี มิติที่ 5 สภาพคล่องของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ดี มิติที่ 6 ผลกระทบของธุรกิจพบว่า มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินกู้และเงินรับฝาก มีคู่แข่งจำนวนมาก และการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ทำให้ปริมาณธุรกิจลดลง 3) ข้อเสนอแนะ สหกรณ์ควรส่งเสริมการออมเป็นเงินรับฝากเพิ่มขึ้น เพื่อนำเงินทุนไปสร้างรายได้เพิ่ม บริหารจัดการหนี้ถึงกำหนดและหนี้ค้างชำระให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขีดความสามารถการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน มีการพัฒนา ปรับปรุง ติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายแต่ละธุรกิจให้เหมาะสม ควรสำรวจความต้องการหรือความคิดเห็นมาปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับสมาชิก

คำสำคัญ การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สหกรณ์การเกษตร จังหวัดนครปฐม

Independent Study title: Performance and Financial Status Analysis of Mueang Nakhon Pathom Co-operatives Limited

Author: Mrs Molrudee Chaowkongjak; **ID:** 2569002989;

Degree: Master of Business Administration (Cooperatives);

Independent Study advisor: Achara Cheewatragoongit, Associate Professor;

Academic year: 2014

Abstract

The objectives of this study were to 1) investigate the general situations of the co-operatives, 2) analyze the performance and financial status of the co-operatives, and 3) recommend the business management guidelines for the management of co-operatives.

The study was based on secondary data consisting of financial accounts, balance sheet, accountant remarks, and other financial documents of Mueang Nakhon Pathom Co-operatives Limited, the accounting years from 30 September 2010 to 2014. Data were analyzed by using trend analysis and CAMELS analysis of financial ratios in comparison to the mean national values published by the Department of Cooperative Auditing.

The results showed that 1) the general situations, the co-operatives was classified as a very large agricultural co-operatives with 2,471 members, 15 committees, and 20 managers. It was involved in five business lines including deposit, loan, selling merchandise, drinking water production, and services. At the time of the study the co-operatives had assets of 426.49 million baht, debts of 182.47 million baht, capital of 244.02 million baht, annual income of 123.76 million baht, annual expenses of 110.57 million baht and annual net profits of 13.19 million baht. 2) An analysis of financial status and performance of the co-operatives, from the years 2010 to 2014, it was showed that there was a trend of increasing assets, declining debts, and the capital to be remained as higher than the debt and adequate to guard against risk. The trends of decreasing income and increasing expenses, that caused declining the net profits in all business lines, and reporting financial losses in some business lines. For the CAMELS analysis, Factor 1, capital adequacy, the co-operatives was rated as good; Factor 2, asset quality, the efficiency of co-operatives in managing assets profitably was decreased; Factor 3, management ability was rated as an unsatisfactory; Factor 4, the profit was rated as good; Factor 5, the liquidity of the co-operatives was rated as good; and Factor 6, business risks were found that the changes of loan and deposit interest rates, many competitors, and the change of government policy which could cause the decreasing business volumes of the co-operatives. Hence, 3) the co-operatives was recommended that the saving should be promoted for increasing saving deposits which would make more income from the investment; debt repayments should be efficiently managed; the business capacity should be suitable with the present situation; The expenses of all lines should be appropriate developed, improved, monitored, and controlled. Thus, the co-operatives should survey the demands and opinions of the members and customers in order to make the higher satisfaction.

Keywords: Performance analysis, Financial status, Agricultural Co-operatives, Nakhon Pathom Province

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาค้นคว้าอิสระในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี โดยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก รองศาสตราจารย์อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ อาจารย์ที่ปรึกษา และรองศาสตราจารย์ ส่งเสริม หอมกลิ่น กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้ให้คำปรึกษาและตรวจสอบแก้ไขข้อผิดพลาดต่างๆ ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการจัดการศึกษาในครั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มจนกระทั่งสำเร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณท่านอาจารย์เป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ในการเข้าไปรวบรวมข้อมูลของสหกรณ์ ขอขอบคุณกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์นครปฐม สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม และเจ้าของเอกสารบทความ ตำรา หนังสือทุกท่านที่ผู้ศึกษาใช้ในการสืบค้นข้อมูลที่ไม่ได้กล่าวนามไว้ ณ ที่นี้

ขอขอบคุณ นายสังวาลย์ คณา ตำแหน่งประธานกรรมการ และนายสมชาย ชาววงจักร ตำแหน่งผู้จัดการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์เอกสารรายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการศึกษาครั้งนี้

ขอขอบคุณเพื่อนนักศึกษาระดับปริญญาโท รุ่นที่ 7 แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์และสหกรณ์ทุกท่าน ที่คอยช่วยเหลือ ให้กำลังใจ และคำแนะนำต่างๆ ในการ ศึกษาครั้งนี้

ความดีอันเกิดจากการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระขอมอบแต่บิดา มารดา ครู อาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้สนใจการศึกษาต่อไป

มลฤดี ชาววงจักร

มิถุนายน 2558

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญตาราง	ฅ
สารบัญภาพ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
กรอบแนวคิดการศึกษา	3
ขอบเขตการศึกษา	4
นิยามศัพท์เฉพาะ	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	7
แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์	7
บริบทสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด	12
แนวคิดการวิเคราะห์งบการเงิน	18
แนวคิดการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ในมุมมอง 6 มิติ (CAMELS Analysis)	21
ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย	31
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	38
บทที่ 3 วิธีดำเนินการศึกษา	42
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	42
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	42
การเก็บรวบรวมข้อมูล	43
การวิเคราะห์ข้อมูล	43

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการศึกษา	45
วิเคราะห์สภาพทั่วไป	45
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด	48
ข้อเสนอแนะ	75
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	75
สรุปผล	75
อภิปรายผล	81
ข้อเสนอแนะ	83
บรรณานุกรม	86
ภาคผนวก	89
ก เกณฑ์การจัดขนาดของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2557	90
ข ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเฉลี่ย (Peer Group) ปี 2553 – 2557	92
ค งบดุล งบกำไรขาดทุน และรายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เฉพาะธุรกิจ ปี 2553 - 2557	95
ประวัติผู้ศึกษา	123

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 อัตราส่วนทางการเงินวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงิน (CAMELS ANALYSIS RATIOS).....	26
ตารางที่ 2.2 เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2556.....	35
ตารางที่ 2.3 ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย (Peer Group) ปี 2553 – 2557.....	36
ตารางที่ 4.1 จำนวนสมาชิกและปริมาณธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 - 2557.....	46
ตารางที่ 4.2 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 – 2557.....	48
ตารางที่ 4.3 ผลวิเคราะห์หั่งกำไรขาดทุน งบดุล ตามแนวโน้มแบบปีฐานคงที่ (หน่วย:ล้านบาท)	48
ตารางที่ 4.4 ผลวิเคราะห์กำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ ตามแนวโน้มแบบปีฐานคงที่.....	49
ตารางที่ 4.5 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง.....	59
ตารางที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 2 คุณภาพสินทรัพย์.....	61
ตารางที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 3 ซึ่ดความสามารถในการบริหาร จัดการ.....	63
ตารางที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 4 การทำกำไร.....	65
ตารางที่ 4.9 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 5 สภาพคล่อง.....	71

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการศึกษา	3
ภาพที่ 2.1 โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด	15
ภาพที่ 2.2 การจัดระดับเทียบเคียงมาตรฐานการเงิน	32
ภาพที่ 2.3 กระบวนการวิเคราะห์เทียบเคียง	33
ภาพที่ 4.1 จำนวนสมาชิกสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 - 2557	46
ภาพที่ 4.2 ปริมาณธุรกิจสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เปรียบเทียบปี 2553 - 2557	47
ภาพที่ 4.3 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านสินทรัพย์ ปี 2553 - 2557	49
ภาพที่ 4.4 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านหนี้สิน ปี 2553 - 2557	50
ภาพที่ 4.5 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์ ปี 2553 - 2557	51
ภาพที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านรายได้ ปี 2553 - 2557	52
ภาพที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านค่าใช้จ่าย ปี 2553 - 2557	53
ภาพที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านกำไรสุทธิ ปี 2553 - 2557	54
ภาพที่ 4.9 การวิเคราะห์กำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อ ปี 2553 - 2557	55
ภาพที่ 4.10 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ปี 2553 - 2557	56
ภาพที่ 4.11 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่ม ปี 2553 - 2557	57
ภาพที่ 4.12 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจให้บริการ ปี 2553 - 2557	58
ภาพที่ 4.13 มิตินี้ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง	60
ภาพที่ 4.14 มิตินี้ 2 คุณภาพสินทรัพย์	62
ภาพที่ 4.15 มิตินี้ 3 ชีตความสามารถในการบริหารจัดการ	64
ภาพที่ 4.16 มิตินี้ 4 การทำกำไร	66
ภาพที่ 4.17 มิตินี้ 4 การทำกำไร	67
ภาพที่ 4.18 มิตินี้ 5 สภาพคล่อง	70

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สหกรณ์เป็นนิติบุคคลที่มีการดำเนินธุรกิจรูปแบบหนึ่ง มีการบริหารและการดำเนินงานเช่นเดียวกับธุรกิจทั่วไป ในปัจจุบันสหกรณ์มีการแข่งขันกับธุรกิจอื่นมากมาย การเปลี่ยนแปลงตัวเองเพื่อความเจริญก้าวหน้า ความอยู่รอด จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการเก็บรวบรวมข้อมูลสถิติต่างๆ เพื่อนำมาใช้ประกอบการคิด วิเคราะห์ แยกแยะ เพื่อตัดสินใจในการกำหนดนโยบายและวางแผนงานทุกระดับ ทุกฝ่าย ให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ปัจจุบันได้นำเทคโนโลยีและวิทยาการใหม่ๆ มาใช้เพื่อให้ระบบข้อมูลสถิติมีความทันสมัย ถูกต้อง แม่นยำ สหกรณ์เอง หรือส่วนราชการ และเอกชนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เป็นสหกรณ์ประเภทหนึ่ง จัดตั้งขึ้นในหมู่ผู้มีอาชีพทางการเกษตร รวมตัวกันจัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลต่อนายทะเบียนสหกรณ์ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 โดยควบจากสหกรณ์หาทุนเดิม 31 สหกรณ์ เป็นประเภทสหกรณ์การเกษตร ตามใบสำคัญรับจดทะเบียน เลขทะเบียนที่ 1/11300 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2512 และได้ดำเนินการมาตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2512 มีเขตท้องที่ดำเนินงานอยู่ 25 ตำบลในเขตอำเภอเมืองนครปฐม และเขตอำเภอกำแพงแสนจำนวน 9 ตำบล ปัจจุบันสหกรณ์จัดตั้งมาเป็นเวลา 45 ปี ลี้นปีทางบัญชี 30 กันยายน 2557 มีสมาชิก 2,471 คน คณะกรรมการดำเนินการได้บริหารจัดการสหกรณ์โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกได้รับผลประโยชน์มากที่สุด มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิกและช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ สามารถปลดเปลื้องหนี้สินทำให้มีที่ทำมาหากินเพิ่มขึ้น มีการกินดีอยู่ดี ทั้งเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม (กรมส่งเสริมสหกรณ์: <http://www.cpd.go.th>: 2553)

จากงบแสดงฐานะการเงินปี 2557 สหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 426,490,616.11 บาท สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจ 5 ด้าน คือธุรกิจสินเชื่อ 193,625,800.00 บาท ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย 85,208,824.73 บาท ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม 1,275,444.14 บาท ธุรกิจให้บริการ 630,074.60 บาท 630,074.60 บาท และธุรกิจรับฝากเงิน 200,153,296.68 บาท ซึ่งมีปริมาณธุรกิจรวม 480,893,440.15 บาท ผลการดำเนินงานมีกำไรสุทธิ จำนวน 13,195,150.57 บาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 5,983,008.27 บาท

เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2553 – 2557 พบว่า ทุกธุรกิจมีปริมาณธุรกิจลดลงต่ำกว่าแผนงานที่สหกรณ์ได้กำหนดไว้เป็นส่วนใหญ่ มีกำไรเฉพาะทุกธุรกิจลดลง รวมทั้งมีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจบางธุรกิจ ซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจ การแข่งขันทางการตลาดที่สูงขึ้น ส่งผลให้สหกรณ์ไม่สามารถบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ สมาชิกประสบปัญหาในการประกอบอาชีพ บางส่วนไม่สามารถชำระหนี้ได้ภายในกำหนด จำนวนลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้จึงมีจำนวนมาก รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลที่มีการเปลี่ยนแปลงในการตรึงราคาสินค้าประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซล ทำให้ราคาขายไม่สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริง ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมได้ จากผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เป็นปัญหาสำคัญที่ผู้บริหารสหกรณ์ต้องนำมาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์ เพื่อใช้ในการพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น หากมีผลกระทบอย่างต่อเนื่องอาจทำให้สหกรณ์ไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ สหกรณ์จึงต้องมีการเปลี่ยนแปลงตัวเองเพื่อความอยู่รอด และความเจริญก้าวหน้าสืบไป (สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557)

การศึกษาผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ครั้งนี้ใช้วิธีวิเคราะห์แนวโน้ม และวิเคราะห์ข้อมูลด้วย CAMELS Analysis ซึ่งเป็นเครื่องมือทางการเงินที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างมาตรฐานในการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นระบบและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการวิเคราะห์ในมุมมอง 6 มิติ (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2549) คือ มิติ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง มิติ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ มิติ 3 ชีตความสามารถในการบริหาร มิติ 4 การทำกำไร มิติ 5 สภาพคล่อง และมิติ 6 ผลกระทบของธุรกิจ ผลที่ได้จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์ จะช่วยชี้สถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญและจำเป็นต้องเตือนภัยทางการเงินให้แก่สหกรณ์ เพื่อให้ผู้บริหารสหกรณ์ได้ทราบภาวะเศรษฐกิจของสหกรณ์ ช่วยให้การตัดสินใจในการกำหนดนโยบายและการวางแผนงานทุกระดับเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติงานต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย มีการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ดังนั้น จึงศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ต่อไป

2. วัตถุประสงค์ของการศึกษา

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ดังนี้

2.1 เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

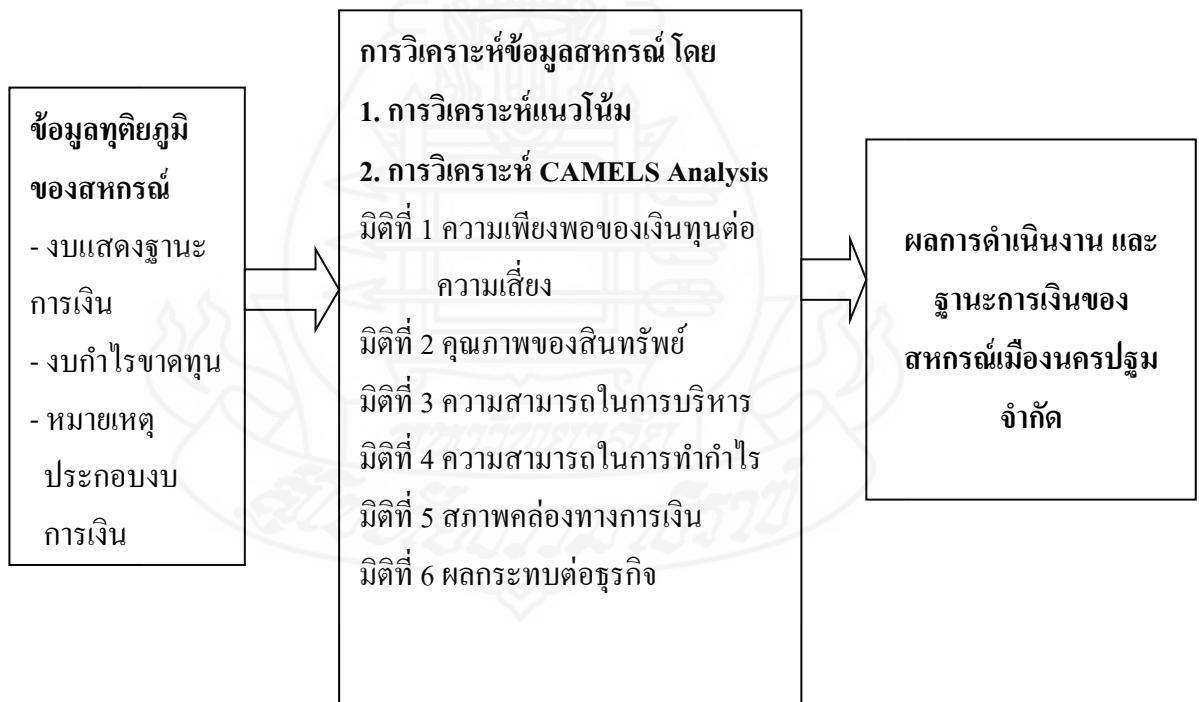
2.2 เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม

จำกัด

2.3 เพื่อเสนอแนะการบริหารธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

3. กรอบแนวคิดการศึกษา

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ผู้ศึกษาได้ใช้กรอบแนวคิดดังต่อไปนี้



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการศึกษา

4. ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาในครั้งนี้มีขอบเขตต้องการศึกษาดังนี้

4.1 ขอบเขตด้านพื้นที่ เป็นการศึกษาเฉพาะสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด จังหวัดนครปฐม

4.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา ประกอบด้วยการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ ได้แก่

- 1) การวิเคราะห์แนวโน้มแบบฐานคงที่
- 2) การวิเคราะห์ข้อมูลด้วย CAMELS Analysis ในมุมมอง 6 มิติ

4.3 ขอบเขตด้านระยะเวลา ศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ย้อนหลัง 5 ปี ในปีบัญชี 2553 – 2557

5. นิยามศัพท์เฉพาะ

5.1 สหกรณ์ หมายถึง สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

5.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ หมายถึง การประเมินความแข็งแกร่งหรือความบกพร่องในการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากรายการต่างๆ งบกำไรขาดทุน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน หาความหมายของข้อมูลเพื่อที่จะนำไปประเมินผลทางการเงินที่เกิดขึ้นในอดีต ปัจจุบัน รวมทั้งยังอาจนำไปใช้คาดคะเนเหตุการณ์ทางการเงินในอนาคต อันจะทำให้ทราบข้อดี หรือข้อบกพร่องทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 ฐานะทางการเงินของสหกรณ์ หมายถึง รายงานทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินในรอบปีบัญชี

5.4 การวิเคราะห์แนวโน้ม หมายถึง การคำนวณอัตราร้อยละของการเพิ่ม หรือลดของรายการต่างๆ ในงบการเงินจากช่วงเวลาที่ผ่านมา 5 ปีขึ้นไป แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของรายการต่าง ๆ ได้ชัดเจนทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งผู้วิเคราะห์ควรวิเคราะห์เจาะลึกให้ทราบถึงมูลเหตุของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นิยมใช้เสริมวิธีย้อนส่วนตามแนวดิ่งในจุดที่ยังสงสัยได้ การศึกษาจากข้อมูลที่ได้มาโดยตรงของตัวเลขแต่ละรายการในช่วงเวลาต่อเนื่องกัน เช่น รายปี รายเดือน ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

5.5 CAMELS Analysis หมายถึง เครื่องมือทางการเงินที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างมาตรฐานในการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นระบบและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการวิเคราะห์ในมุมมอง 6 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1 : C - Capital strength : ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

มิติที่ 2 : A – Asset quality : คุณภาพของสินทรัพย์

มิติที่ 3 : M – Management capability : ชีตความสามารถในการบริหาร

มิติที่ 4 : E – Earning sufficiency : การทาการไร

มิติที่ 5 : L – Liquidity : สภาพคล่องหรือความเพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน

มิติที่ 6 : S - Sensitivity : ผลกระทบต่อธุรกิจ หรือความอ่อนไหวของธุรกิจ

5.6 ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย (Peer Group)

หมายถึง ค่าเฉลี่ยของข้อมูลและอัตราส่วนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉพาะที่ดำเนินงานและไม่มีส่วนขาดแห่งทุน(ทุนติดลบ)ที่สามารถอธิบายให้เห็นถึงลักษณะของข้อมูลและอัตราส่วนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตามประเภทสหกรณ์ รูปแบบย่อยของสหกรณ์ และแบ่งแยกตามขนาดนั้นๆ โดยเป็นเครื่องมือหนึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นค่าอ้างอิง ในการเทียบเคียงทางการเงินภายในกลุ่มที่มีขนาด ประเภท ช่วงเวลาและสถานการณ์เดียวกัน เพื่อวิเคราะห์เทียบเคียงในด้านต่างๆ ผู้การเฝ้าระวังทางการเงินให้รู้จักตนเอง โดยตีความหมายข้อมูลจากงบการเงินเพื่อเฝ้ามองเห็นภาพของฐานะการเงินและโครงสร้างการเงินวิเคราะห์จุดอ่อน/จุดแข็งทางการเงิน ตลอดจนใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

6.1 ผู้บริหารสหกรณ์ทราบถึงผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด และเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหารใช้ในการวางแผน และกำหนดนโยบายเพื่อพัฒนา งานสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

6.2 หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง นำผลการวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ และฐานะทางการเงินไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมแนะนำการดำเนินงานของสหกรณ์ให้เกิดการพัฒนาและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

6.3 ผู้สนใจทั่วไป นำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ในการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่อง สหกรณ์มาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพเพื่อสร้างความเข้มแข็งในการช่วยเหลือตนเองและ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน



บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาค้นคว้าอิสระ เรื่อง การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้นำแนวคิด ทฤษฎี เอกสารทางวิชาการและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง มาเป็นกรอบในการศึกษา ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์
2. บริบทสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด
3. แนวคิดการวิเคราะห์งบการเงิน
4. แนวคิดการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใน มุมมอง 6 มิติ (CAMELS Analysis)
5. ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์

1.1 ความหมายและลักษณะมูลฐานของสหกรณ์

ความหมายของสหกรณ์ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวได้พระราชทานพระราชดำรัสเนื่องในโอกาสที่ผู้นำสหกรณ์เฝ้าทูลละอองธุลีพระบาท ณ ศาลาดุสิดาลัย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2521 (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2542) ว่า “สหกรณ์ แปลว่า การทำงานร่วมกัน การทำงานร่วมกันนี้ดีซึ่งมาก เพราะว่าจะต้องร่วมมือกันทุกด้าน ทั้งในด้านงานการที่ทำด้วยร่างกาย ทั้งใน ด้านงานการที่ทำด้วยสมองและงานการที่ทำด้วยใจ ทุกอย่างนี้ขาดไม่ได้ต้องพร้อม”

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 4 สหกรณ์ หมายความว่า คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยช่วยเหลือตัวเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัตินี้

สหกรณ์ คือ “องค์การของบรรดาบุคคล ซึ่งรวมกลุ่มกันโดยสมัครใจในการดำเนินวิสาหกิจที่พวกเขาเป็นเจ้าของร่วมกัน และควบคุมตามหลักประชาธิปไตย เพื่อสนองความต้องการ

(อันจำเป็น) และความหวังร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

([http://th.wikipedia.org/wiki: 2542](http://th.wikipedia.org/wiki:2542))

สรุป ความหมายสหกรณ์ คือ องค์กรที่บุคคลมารวมตัวกันเป็นเจ้าของร่วมกันโดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินกิจการเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน อันมีเป้าหมายคือการกินคืออยู่ดีมีสันติสุขร่วมกัน ตามแนวทางในหลักการสหกรณ์ที่เป็นสากล

ลักษณะมูลฐานของสหกรณ์ การสหกรณ์ในประเทศไทย กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (2550) สหกรณ์ คือ คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ และสังคมโดยช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และต้องจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 สหกรณ์เป็นของสมาชิก บริหารงานโดยสมาชิก และเพื่อผลประโยชน์ของสมาชิก ทั้งนี้เพื่อสร้างสรรค์และปรับปรุงการประกอบสัมมาชีพและความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น ส่งผลให้ประเทศชาติมีการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประชาธิปไตยด้วยวิธีการสหกรณ์ ซึ่งยึดหลักการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันเป็นวิธีการในการดำเนินงาน

ลักษณะมูลฐานของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. กลุ่มบุคคลที่มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม อย่างเดียวกัน
2. เจตนารมณ์ที่จะช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
3. จัดตั้งองค์กรธุรกิจขึ้นและร่วมกันดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
4. วัตถุประสงค์ขององค์กรธุรกิจนี้คือ ส่งเสริมผลประโยชน์ของสมาชิกและครอบครัว

1.2 อุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์ และคุณค่าของสหกรณ์(กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2547)

อุดมการณ์สหกรณ์ (Cooperative Ideology) คือ แนวความคิดที่เชื่อว่าวิธีการสหกรณ์จะช่วยแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของมวลสมาชิกให้มีความอยู่ดีกินดีและมีสันติสุขโดยการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

หลักการสหกรณ์ หลักการสหกรณ์ที่ถือใช้ในปัจจุบันเป็นผลสืบเนื่องมาจากระเบียบปฏิบัติของผู้นำแห่งเมืองรอซเดล ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นผู้ที่ก่อตั้งร้านสหกรณ์ขึ้นในปี พ.ศ.2387 นับได้ว่าเป็นร้านสหกรณ์แห่งแรกของโลกที่ดำเนินงานประสบผลสำเร็จ ระเบียบปฏิบัติร้านสหกรณ์ของผู้นำแห่งเมืองรอซเดลในสมัยแรก ได้มีการปรับปรุงแก้ไขและปรากฏหลักฐานใน พ.ศ. 2403 ดังต่อไปนี้

- เงินทุนควรมาจากผู้ถือหุ้นและจำกัดอัตราเงินปันผล

- การจัดหาสินค้าคุณภาพให้แก่สมาชิก
- ความเที่ยงตรงในการชั่ง ตวง วัด
- ขายสินค้าเงินสดตามราคาตลาด
- กำไรควรจัดสรรตามส่วนซื้อของสมาชิก
- ความเสมอภาคในการเป็นสมาชิกและการออกเสียง
- การจัดการ โดยพนักงานและกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งตามระยะเวลา
- กำไรจำนวนแน่นอนควรจัดสรรเพื่อการศึกษา
- รายงานและงบดุลควรนำเสนอสมาชิกให้บ่อยครั้ง

ถึงแม้ว่าระเบียบปฏิบัติของสหกรณ์ร่อซเดล จะตั้งขึ้นมากกว่าหนึ่งร้อยปีแล้ว และเป็นการตั้งขึ้นเพื่อใช้เฉพาะกับร้านสหกรณ์ก็ตาม แต่หลักการบางข้อสามารถนำมาใช้กับ สหกรณ์ ทั่วๆ ไปได้ ซึ่งเรื่องนี้อีกการสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ ได้มีการประชุมปรึกษากัน ณ กรุงเวียนนา ประเทศออสเตรีย เมื่อเดือนกันยายน พ.ศ.2509 โดยนำระเบียบปฏิบัติของร่อซเดล มาแก้ไขปรับปรุงใหม่และได้ลงมติกำหนดเป็นหลักการสหกรณ์ 6 ประการ คือ

1. การเป็นสมาชิกด้วยความสมัครใจ และไม่กีดกันการเข้าเป็นสมาชิก
 2. การควบคุมตามหลักประชาธิปไตย และการดำเนินงานเป็นอิสระ
 3. การจำกัดอัตราเงินปันผลตามหุ้น
 4. การจัดสรรรายได้สุทธิ (กำไร) เพื่อผลประโยชน์ส่วนร่วม และความเป็นธรรม
- ในหมู่สมาชิก
5. การส่งเสริมการศึกษาอบรมทางสหกรณ์
 6. การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ทั้งปวง

หลักการสหกรณ์ 6 ประการนี้มีการถือใช้มาตลอด จนเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2538 องค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ ได้จัดการประชุม ณ นครแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ เพื่อปรับปรุงเพิ่มเติมหลักการสหกรณ์ใหม่อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้หลักการสหกรณ์มีความสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบันยิ่งขึ้น รวมทั้งการให้สมาชิกได้มีความเข้าใจและนำหลักการสหกรณ์ไปใช้ปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน ซึ่งมีหลักการสหกรณ์ 7 ประการและได้มีการประกาศให้สหกรณ์ทุกประเทศถือใช้โดยทั่วกัน

หลักการสหกรณ์ คือ “แนวทางที่สหกรณ์ยึดถือปฏิบัติเพื่อให้คุณค่าของสหกรณ์ เกิดผลเป็นรูปธรรม” ซึ่งประกอบด้วยหลักการที่สำคัญรวม 7 ประการ กล่าวคือ

หลักการที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย

หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

หลักการที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ

หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์

หลักการที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน

วิธีการสหกรณ์ (Cooperative Practices) ที่ประชุมได้กำหนดนิยามคำว่า “วิธีการสหกรณ์” ดังนี้

วิธีการสหกรณ์ คือ “การนำหลักการสหกรณ์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม เพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและชุมชน โดยไม่ละเลยหลักการธุรกิจที่ดี”

คุณค่าของสหกรณ์ (Cooperatives Values) คือ “สหกรณ์อยู่บนพื้นฐานแห่งคุณค่าของการช่วยตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ความเป็นประชาธิปไตย ความเสมอภาค ความเที่ยงธรรม และความเป็นเอกภาพสมาชิก สหกรณ์เชื่อมั่นในคุณค่าทางจริยธรรมแห่งความสุจริต ความเปิดเผย ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเอื้ออาทรต่อผู้อื่น โดยสืบทอดประเพณีปฏิบัติของผู้ริเริ่มการสหกรณ์”

1.3 ประเภทของสหกรณ์

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2548 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ออกกฎกระทรวงเพื่อกำหนดประเภทของสหกรณ์ที่จะรับจดทะเบียน โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 5 และมาตรา 53 วรรคสองแห่งพระราชบัญญัติ พ.ศ. 2542 อันเป็นพระราชบัญญัติที่มีบทบัญญัติบางประการเกี่ยวกับการจำกัดสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ซึ่งมาตรา 29 ประกอบกับ มาตรา 35 และมาตรา 45 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย บัญญัติให้กระทำได้โดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ออกกฎกระทรวงไว้ดังนี้

ประเภทของสหกรณ์ที่จะรับจดทะเบียนคือ

1. สหกรณ์การเกษตร
2. สหกรณ์ประมง
3. สหกรณ์นิคม
4. สหกรณ์ร้านค้า
5. สหกรณ์บริการ
6. สหกรณ์ออมทรัพย์
7. สหกรณ์เครดิตยูเนียน

ทั้งนี้ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 122 ตอนที่ 63 ก วันที่ 4 สิงหาคม 2548 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2548 เป็นต้นไป โดยได้ให้ความหมายของสหกรณ์แต่ละประเภท(www.nhpcoop.com: 2552) ดังนี้

1. สหกรณ์การเกษตร คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในหมู่ผู้มีอาชีพทางการเกษตรรวมตัวกัน จัดตั้งและจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลก่อนายทะเบียนสหกรณ์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนิน กิจการร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิกและช่วยยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินธุรกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยเหลือส่วนรวมโดยใช้หลักคุณธรรม จริยธรรมอันดีงามตามพื้นฐานของมนุษย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกและส่วนรวมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์

2. สหกรณ์ประมง คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในหมู่ชาวประมง เพื่อแก้ไขปัญหา และอุปสรรคในการประกอบอาชีพ ซึ่งชาวประมงแต่ละคนไม่สามารถแก้ไขให้ลุล่วงไปตามลำพังบุคคลเหล่านี้ จึงรวมตัวกันโดยยึดหลักการช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

3. สหกรณ์นิคม คือ สหกรณ์ที่มีการดำเนินการจัดสรรที่ดินทำกินให้ราษฎร การจัดสร้างปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่อยู่อาศัยควบคู่ไปกับการดำเนินการจัดหาที่ดิน เชื้อ ปัจจัยการผลิตและสิ่งของจำเป็น การแปรรูปการเกษตร การส่งเสริมอาชีพรวมทั้งกิจการให้บริการสาธารณูปโภคแก่สมาชิก

4. สหกรณ์ร้านค้า คือ สหกรณ์ที่มีผู้บริโภครวมกันจัดตั้งขึ้นเพื่อจัดหาสินค้า เครื่องอุปโภคบริโภคมาจำหน่ายแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป โดยจดทะเบียนตามกฎหมายสหกรณ์ในประเภท สหกรณ์ร้านค้า มีสภาพเป็นนิติบุคคล ซึ่งสมาชิกผู้ถือหุ้นทุกคนเป็นเจ้าของ สมาชิกลงทุนร่วมกันในสหกรณ์ด้วยความสมัครใจ เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคและเพื่อ ผลฐานะทางเศรษฐกิจของตนและหมู่คณะ สหกรณ์ร้านค้าตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาสิ่งของและบริการที่สมาชิกมีความต้องการมาจำหน่าย ช่วยจำหน่ายผลิตผล ผลิตภัณฑ์ของสมาชิก ส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ทางด้านสหกรณ์และด้านการค้าให้แก่สมาชิกสหกรณ์ ปลุกจิตสำนึกให้สมาชิกรู้จักประหยัด ช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ร่วมมือและประสานงานกับสหกรณ์ และ หน่วยงานอื่นทั้งภายในและนอกประเทศ ในอันที่จะเกื้อกูลกันและกัน

5. สหกรณ์บริการ คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ โดยมีประชาชนไม่น้อยกว่า 10 คน ที่มีอาชีพอย่างเดียวกัน ได้รับความเดือดร้อนในเรื่องเดียวกันรวมตัวกัน โดย ยึดหลักการประหยัด การช่วยตนเองและการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ปัญหาต่างๆ

รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความมั่นคงในอาชีพต่อไป สหกรณ์บริการจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการบริการตามรูปแบบของสหกรณ์ ส่งเสริมสวัสดิการแก่สมาชิกและครอบครัว ส่งเสริมการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในกลุ่มสมาชิก ร่วมมือกับสหกรณ์อื่นและหน่วยงานอื่นเพื่อความก้าวหน้าของกิจการสหกรณ์

6. สหกรณ์ออมทรัพย์ คือ สถาบันการเงินแบบหนึ่งที่มีสมาชิกเป็นบุคคลที่มีอาชีพอย่างเดียวกันหรือที่อาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ และให้กู้ยืมเมื่อเกิดความจำเป็นหรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์นอกวงและได้รับการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ สามารถกู้ยืมได้เมื่อเกิดความจำเป็นตามอุดมการณ์ในการช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สหกรณ์ออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ โดยการรับฝากเงินและให้ผลตอบแทนในรูปของดอกเบี้ยอัตราเดียวกับธนาคารพาณิชย์ และโดยการถือหุ้นหัก ณ ที่จ่ายเป็นรายเดือนแต่ไม่เกิน 1 ใน 5 ของหุ้นทั้งหมด เมื่อสิ้นปีทางบัญชีต้องจ่ายเงินปันผลค่าหุ้นให้แก่สมาชิกในอัตราที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งให้บริการด้านเงินกู้แก่สมาชิกตามความจำเป็น

7. สหกรณ์เครดิตยูเนียน คือ สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในกลุ่มประชาชนที่อาศัยอยู่ในวงสัมพันธ์เดียวกัน เช่น อาศัยอยู่ในชุมชนเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นที่อยู่อาศัย ที่ทำงาน สถานศึกษา หรือประกอบอาชีพเดียวกัน หรือมีกิจกรรมร่วมกันในลักษณะต่อเนื่อง และบุคคลเหล่านั้นมีความปรารถนาจะช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยวิธีการนำเงินของตนมาสะสมไว้ เป็นกองทุน สมาชิกทุกคนจะต้องสะสมเงินตามความสามารถของตนเป็นประจำ และสม่ำเสมอตามที่สหกรณ์กำหนด และเงินในกองทุนนี้จะสามารถช่วยเหลือสมาชิกที่มีความจำเป็น และเดือดร้อนทางด้านการเงินกู้ยืมไปแก้ไขปัญหา และบำบัดความเดือดร้อนเหล่านั้น หรือถ้าไม่มีความเดือดร้อนเงินสะสมก็จะมามากขึ้น สหกรณ์เครดิตยูเนียนจึงเป็นสหกรณ์ที่มุ่งหวังให้สมาชิกช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน บริหารงานโดยสมาชิก และทำกิจการทุกอย่าง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับสมาชิก

2. บริบทสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

2.1 ประวัติของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด (สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557) ได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ โดยการควบจากสหกรณ์หาทุนเดิม 31 สหกรณ์ มาเป็นสหกรณ์ประเภทการเกษตร ตามใบสำคัญรับจดทะเบียนสหกรณ์เลขที่ 1/11300 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2512 ตั้งอยู่เลขที่ 67/11 หมู่ 6 ตำบลวังตะกู อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000 ได้ดำเนินการมาตั้งแต่

วันที่ 14 พฤษภาคม 2512 มีเขตท้องที่ดำเนินงานในเขตอำเภอเมืองนครปฐม 25 ตำบลและในเขตอำเภอกำแพงแสนจำนวน 9 ตำบล ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลา 45 ปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 สหกรณ์มีสมาชิกจำนวน 2,471 คน กลุ่มสมาชิก 39 กลุ่ม คณะกรรมการดำเนินการจำนวน 15 คน ฝ่ายจัดการจำนวน 20 คน ผู้ตรวจสอบกิจการจำนวน 1 คน สหกรณ์ได้รับการประเมินผ่านมาตรฐานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และจัดเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก จากการจัดขนาดของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายนของทุกปี สหกรณ์ดำเนินธุรกิจเพื่อบริการและอำนวยประโยชน์ให้แก่สมาชิก และบุคคลภายนอก ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม ธุรกิจให้บริการ และ ธุรกิจรับฝากเงิน

2.2 วัตถุประสงค์ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

สหกรณ์มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมแก่บรรดาสมาชิก โดยวิธีการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีวัสดุการเกษตรและเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นมาจำหน่ายแก่สมาชิก
- 2) รวบรวมผลิตผลการเกษตร ผลิตภัณฑ์และบริการของสมาชิกมาจัดการขายหรือออกขายโดยซื้อหรือรวบรวมผลิตผลจากสมาชิกก่อนผู้อื่น
- 3) จัดให้มีเงินกู้หรือสินเชื่อแก่สมาชิก เพื่อการประกอบอาชีพและการดำรงชีพ
- 4) ส่งเสริมการออมทรัพย์ของสมาชิก
- 5) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและชุมชน
- 6) ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ชุมชนภาคเอกชน และหน่วยงานรัฐเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์
- 7) ส่งเสริมและเผยแพร่อาชีพการเกษตร ทัศนกรรม อุตสาหกรรมในครัวเรือนหรือประกอบอาชีพอย่างอื่นในหมู่สมาชิกและครอบครัวสมาชิก รวมทั้งการส่งเสริมความรู้ในการผลิตทางอุตสาหกรรมเพื่อให้สมาชิกมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

2.3 อำนาจกระทำการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ให้สหกรณ์มีอำนาจกระทำการดังต่อไปนี้

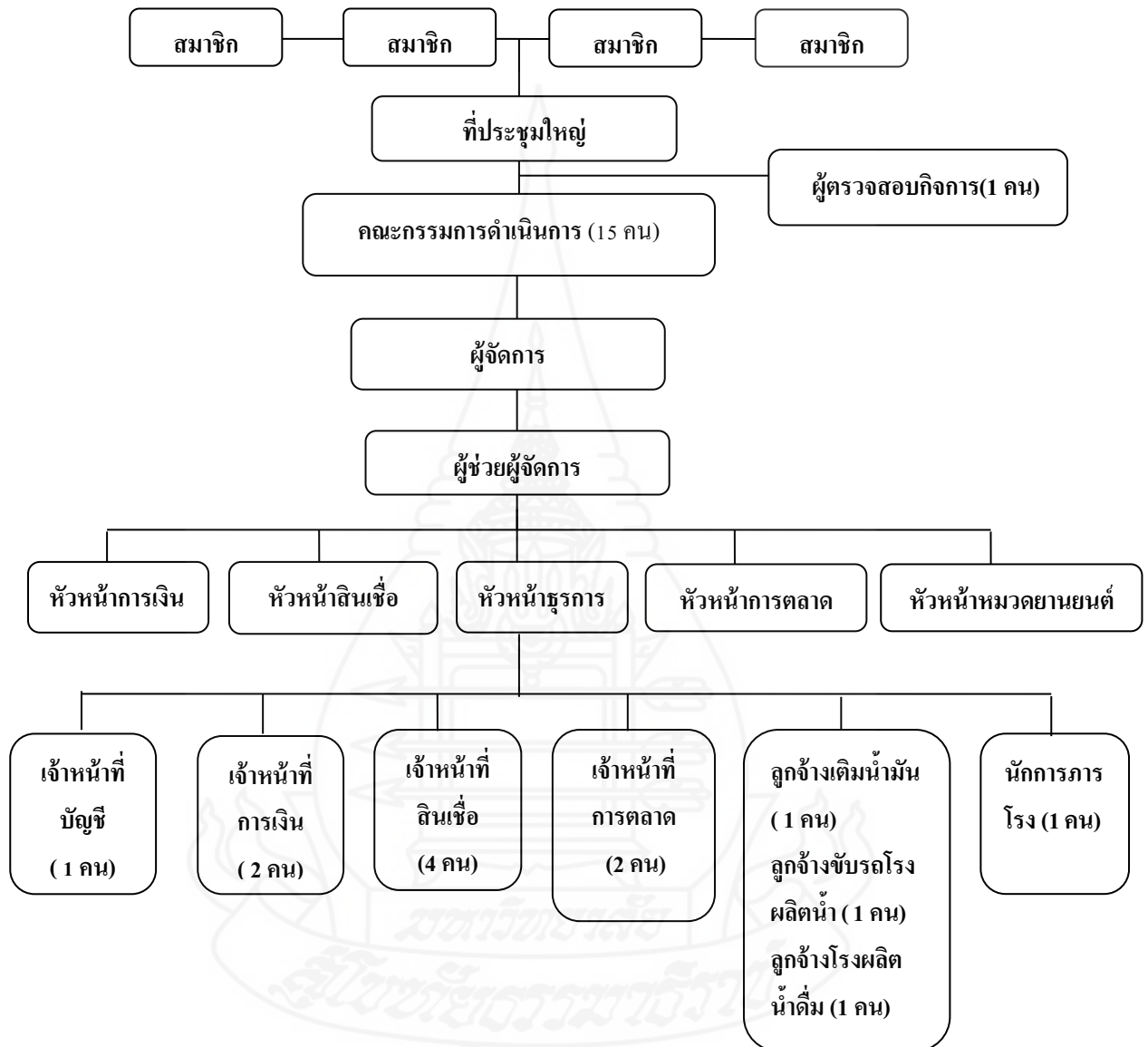
- 1) ติดตั้งเครื่องสูบน้ำ หรือปิดกั้นทำนบเหมืองฝาย จัดระบบการส่งน้ำ และอำนวยความสะดวกใช้น้ำเพื่อประโยชน์แก่การเกษตร
- 2) จัดให้มีฝายหรือโรงเรือนการเกษตรเพื่อเก็บรักษาผลิตภัณฑ์

- 3) จัดให้มียานพาหนะขนส่ง เครื่องมือ เครื่องจักรกล หรือปศุสัตว์ เกี่ยวกับการผลิตทางการเกษตรสำหรับให้บริการแก่สมาชิก
- 4) จัดให้มีโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อแปรรูปผลิตผล หรือเพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาด
- 5) จัดหาทุนเพื่อกิจการตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์
- 6) รับฝากเงินจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่นหรือสมาคมพาณิชย์สงเคราะห์
- 7) ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน
- 8) ซื้อหุ้นของธนาคารซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์
- 9) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น
- 10) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์
- 11) ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและตราสารการเงิน
- 12) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามกฎหมายและตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด
- 13) ให้สวัสดิการและการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว
- 14) ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มของสมาชิก กลุ่มสตรีสหกรณ์ กลุ่มเยาวชนสหกรณ์ กลุ่มผู้ใช้น้ำ กลุ่มรวมกันผลิต กลุ่มรวมกันซื้อ กลุ่มรวมกันขาย และกลุ่มออมทรัพย์ ฯลฯ
- 15) ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก
- 16) ขอหรือรับความช่วยเหลือทางวิชาการจากทางราชการ หน่วยงานของต่างประเทศหรือบุคคลอื่นใด
- 17) การกระทำต่างๆ ตามที่อนุญาตไว้ในกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น รวมถึง ซื้อ ถิ่นกรรมสิทธิ์หรือทรัพย์สินครอบครอง กู้ ยืม เช่าหรือให้เช่า เช่าซื้อหรือให้เช่าซื้อ โอนหรือรับโอน สิทธิการเช่าหรือสิทธิการเช่าซื้อ ขายหรือจำหน่าย จำนองหรือรับ จำนอง จำนำหรือรับจำนำ ด้วยวิธีอื่นใด ซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิกหรือของสมาชิก

2.4 โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด (สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด 2557) ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการทำหน้าที่บริหารสหกรณ์จำนวน 15 คน ผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ จำนวน 1 คน และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ จำนวน 19 คน โดยแบ่งสายงานออกเป็น 3 ฝ่ายได้แก่ ฝ่ายสินเชื่อ ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายการตลาดและฝ่ายธุรการ ทั้งนี้การดำเนินงานของสหกรณ์ต้อง

เป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่ ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิกถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,471 คน โดยถือว่า 1 คน มีสิทธิ 1 เสียง
โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด แสดงได้ดังภาพที่ 2.1



ภาพที่ 2.1 โครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

ที่มา: สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

2.5 การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด จัดว่าเป็นสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 สหกรณ์มีสินทรัพย์รวม จำนวน 426,490,616.11 บาทหนี้สินรวม จำนวน 182,466,287.40 บาท ทุนของสหกรณ์ จำนวน 244,024,328.71 บาท และมีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 13,195,150.57 บาท (ข้อมูลจากรายงานกิจการประจำปี ณ 30 กันยายน 2557) โดยธุรกิจของสหกรณ์มีทั้งหมด 5 ธุรกิจ ประกอบด้วย ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม และธุรกิจให้บริการ มีรายละเอียด ดังนี้

2.5.1 ธุรกิจรับฝากเงิน สหกรณ์ดำเนินธุรกิจรับฝากเงิน ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี ในรอบปีบัญชี 2557 สหกรณ์มีรับฝากเงินรวมทั้งสิ้น 200,153,296.68 บาท เป็นเงินฝากจากสมาชิก จำนวน 199,372,312.93 บาท เงินฝากจากสหกรณ์อื่นจำนวน 780,983.75 บาท สิ้นปีมีเงินรับฝากคงเหลือจำนวน 171,355,464.46 บาท

2.5.2 ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ 2 ประเภท คือ

- **เงินกู้ระยะสั้น** เป็นเงินกู้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินการเกษตร กำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 12 เดือน เว้นแต่มีเหตุผลพิเศษ ให้กำหนดชำระไม่เกิน 18 เดือน

- **เงินกู้ระยะปานกลาง** เป็นเงินกู้เพื่อการลงทุนในทรัพย์สินการเกษตร กำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปี เว้นแต่มีเหตุผลพิเศษ ให้กำหนดชำระไม่เกิน 5 ปี

การค้ำประกัน สมาชิกที่ขอกู้เงินจากสหกรณ์ใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันคือที่ดิน ตามระเบียบของสหกรณ์พิจารณาเงินกู้วงเงินไม่เกินร้อยละห้าสิบของราคาประเมินที่ดิน เพื่อควบคุมด้านความเสี่ยง

ทั้งนี้ จำนวนเงินขั้นสูงของเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะปานกลางรวมทุกรายของสมาชิกรายหนึ่งไม่เกินกว่า 600,000 บาท และต้องไม่เกินร้อยละห้าสิบแห่งราคาประเมินของที่ดิน สหกรณ์คิดดอกเบี้ยเงินกู้ทุกประเภทในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 – 9 ต่อปี ตามการจัดชั้นสมาชิก หากสมาชิกไม่ชำระตามกำหนดสหกรณ์คิดค่าปรับร้อยละ 3

สหกรณ์ใช้วิธีการจัดชั้นสมาชิก เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของสมาชิก และสามารถสร้างแรงจูงใจ สร้างกติกาให้สมาชิกถือปฏิบัติ โดยมีสิ่งจูงใจเป็นการลดดอกเบี้ย การจัดชั้นสมาชิกมีเกณฑ์ที่จะใช้พิจารณาประกอบ คือ

ชั้น 1 ต้นเงินไม่ผิศศัญญา ดอกเบี้ยไม่ค้าง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี

ชั้น 2 ต้นเงินไม่ค้างชำระ ดอกเบี้ยค้างชำระ และ ต้นเงินค้างชำระ ดอกเบี้ยไม่ค้างชำระ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 ต่อปี

ชั้น 3 ต้นเงินผิศศัญญา ดอกเบี้ยค้างชำระ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9

ผลการดำเนินธุรกิจให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิก ในปีบัญชี 30 กันยายน 2557 สหกรณ์จ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิกเพิ่มระหว่างปี ทั้งเงินกู้ระยะสั้น และระยะปานกลาง จำนวน 193,625,800 บาท สูงกว่าปีก่อนจำนวน 15,097,100 บาท รับชำระต้นเงินกู้คืน จำนวน 178,515,222.29 บาท มีลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี จำนวน 149,672,126.43 บาท มีรายได้จากดอกเบี้ยรับและค่าปรับ จำนวน 34,828,646.81 บาท มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ จำนวน 14,847,845.60 บาท ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจ จำนวน 19,980,801.21 บาท ซึ่งนับว่าเป็นธุรกิจหลักที่ทำกำไรให้แก่สหกรณ์มากที่สุด

2.5.3 ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ผลการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ในปีบัญชี 30 กันยายน 2557 สหกรณ์มียอดจำหน่ายสินค้าทั้งสิ้น จำนวน 85,208,824.73 บาท ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,946,496.76 บาท โดยยอดขายส่วนใหญ่เป็นวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 84,332,317.93 บาท และขายสินค้าทั่วไป จำนวน 876,506.80 บาท สหกรณ์มีกำไรจากการดำเนินธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำนวน 184,018.36 บาท

2.5.4 ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม ในรอบปีบัญชี สหกรณ์ผลิตน้ำดื่มจำหน่าย มียอดขาย 2,790,364.76 บาท และซื้อถังบรรจุน้ำดื่มขนาด 20 ลิตร มาจำหน่ายมียอดขาย 34,303.49 บาท รวมยอดขายทั้งสิ้น 2,824,668.25 บาท ยอดขายลดลงจากปีก่อน 62,489.67 บาท ผลการดำเนินธุรกิจขาดทุน จำนวน 55,816.99 บาท ทั้งนี้เนื่องจากสหกรณ์มียอดขายน้ำดื่มลดลงและมีค่าใช้จ่ายในการผลิตเพิ่มขึ้น

2.5.5 ธุรกิจให้บริการ สหกรณ์มีร้านค้าและห้องเช่าแก่บุคคลทั่วไป มีรายได้ค่าบริการรวมทั้งสิ้น 630,074.60 บาท ผลการดำเนินธุรกิจมีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน 179,265.24 บาท

จากผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ในด้านทำกำไร จะเห็นได้ว่า สหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 123,764,902.79 บาท เป็นรายได้จากการดำเนินธุรกิจ 123,647,326.59 บาท และรายได้อื่น 117,576.20 บาท และมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 110,569,752.22 บาท มีกำไรสุทธิ 13,195,150.57 บาท

3. แนวคิดการวิเคราะห์ห้บการเงิน

3.1 ความหมายของการวิเคราะห์ห้บการเงิน

ปัญญา หิรัญรัมย์ และสงเสริม หอมกลิ่น (2548:6) ได้อธิบายว่า การวิเคราะห์ห้บการเงิน หมายถึง กระบวนการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการหนึ่งจากงบการเงินของกิจการนั้น พร้อมทั้งนำข้อเท็จจริงดังกล่าวมาประกอบการวางแผนควบคุม และการตัดสินใจ

กระบวนการวิเคราะห์ห้บการเงินจะเป็นการเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของรายการต่างๆ ทางการเงิน การเปรียบเทียบสถานะของธุรกิจกับสถานะสหกรณ์ของอุตสาหกรรมที่ถือเป็นมาตรฐาน การเปรียบเทียบกับสถานการณ์ของกลุ่มแข่งขัน การเปรียบเทียบสถานการณ์ปัจจุบันกับสถานการณ์ในอดีตของกิจการรวมทั้งพิจารณาถึงการใช้จ่ายซึ่งเงินทุนของกิจการว่าใช้จ่ายในทางใดบ้างโดยพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินทุนและการใช้เงินทุนเหมาะสมหรือไม่ ซึ่งจะสามารถชี้จุดด้อย จุดดีหรือมั่นคงของกิจการ ประสิทธิภาพของฝ่ายบริหาร ช่วยในการวินิจฉัยการดำเนินงาน ปัญหาต่างๆ และยังช่วยในการพยากรณ์สถานการณ์และผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนช่วยในการคัดเลือกจำนวนและประเภทของทุนที่จำเป็นที่จะทำให้กิจการดำเนินงานอยู่ได้และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ข้อเท็จจริงที่ได้จากกระบวนการวิเคราะห์ห้บการเงินจะเป็นเสมือนตัวชี้หรือกุญแจที่บอกเหตุการณ์บางประการที่ผู้วิเคราะห์ห้บการเงินจะต้องนำเสนอเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ในการวางแผน รวมทั้งการควบคุมและการตัดสินใจของธุรกิจต่อไป

3.2 ความสำคัญของการวิเคราะห์ห้บการเงิน

ปัญญา หิรัญรัมย์ และสงเสริม หอมกลิ่น (2548:8-9) ได้อธิบาย การวิเคราะห์ห้บการเงินมีความสำคัญต่อบุคคลหลายส่วนด้วยกัน และมีความสำคัญต่อกิจการดังนี้

- 1) ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร พยากรณ์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการในอนาคต
- 2) ใช้ในการพิจารณาวางแผนงาน โดยใช้ข้อดีและข้อด้อยของเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นแล้วมาพิจารณาแนวทางที่จะทำให้การดำเนินงานของกิจการมีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าในอนาคต
- 3) ใช้เป็นแนวทางในการวิเคราะห์ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานของกิจการและปัญหาอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อจะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขต่อไป และใช้พิจารณาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญๆ ของกิจการ

4) ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมการดำเนินงานของกิจการว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่

5) ใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนของกิจการในอนาคต เช่น การลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การตัดสินใจก่อหนี้ของกิจการ การตัดสินใจจ่ายเงินปันผล เป็นต้น นอกจากนี้ยังใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการพิจารณาตัดสินใจลงทุนของผู้ที่ต้องการลงทุนในกิจการ เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบควบคุมของหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

โดยสรุปแล้ว การวิเคราะห์ห้งบการเงินเป็นกระบวนการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการหนึ่งจากงบการเงินนั้น พร้อมทั้งนำเสนอข้อเท็จจริงดังกล่าวมาประกอบการวางแผน ควบคุมและการตัดสินใจ วัตถุประสงค์สำคัญขึ้นกับผู้ใช้งบการเงินนั้น ซึ่งจะวิเคราะห์ห้งบการเงินที่ต่างกันออกไป ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร ผู้ลงทุน หรือหน่วยงานของรัฐ การวิเคราะห์ห้งบการเงินมีความสำคัญหลายประการตั้งแต่ ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร พยากรณ์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนถึงใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนของกิจการในอนาคต

3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ห้งบการเงิน

3.3.1 การวิเคราะห์แนวโน้ม (Trend Analysis) เป็นการเปรียบเทียบรายการต่างๆ ในงบการเงินของช่วงเวลาหลายปีต่อเนื่องกัน เพื่อดูแนวโน้มของรายการนั้นว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหรือลดลงหรือไม่เปลี่ยนแปลงจากปีที่กำหนดเป็นปีฐาน โดยทั่วไปมักจะใช้งบการเงินอย่างน้อย 5 ปีต่อเนื่องกัน เพื่อจะให้เห็นแนวโน้มที่ชัดเจนและแปลความได้ง่ายขึ้น รวมทั้งเป็นประโยชน์ในการพยากรณ์ข้อมูลทางการเงินในอนาคต

ปัญญา หิรัญศรีศรี และสังเสริม หอมกลิ่น 2548:10-11,43-44) เป็นการนำข้อมูลที่ต้องการหรือสนใจจากงบการเงินหลายๆ ปีต่อเนื่องกันมาวิเคราะห์เพื่อจะดูแนวโน้มหรือทิศทางของข้อมูลนั้นว่าอย่างไร ซึ่งจะเป็ประโยชน์ในการพยากรณ์ ทิศทางของเหตุการณ์ในอนาคตว่าควรเป็นไปในแนวทางใดการวิเคราะห์แนวโน้มมี 2 แบบ คือ

(1) วิเคราะห์แนวโน้มจากข้อมูลเดิม วิธีนี้เป็นการศึกษาจากข้อมูลที่ได้มาโดยตรงในรูปจำนวนเงินในช่วงเวลาต่อเนื่องกัน เช่น รายปี รายเดือน โดยมีได้นำไปเปรียบเทียบให้อยู่ในลักษณะอื่น เช่น เป็นร้อยละหรืออัตราส่วน แล้วสรุปว่ารายงานดังกล่าวมีแนวโน้มสูงขึ้นหรือลดลง

(2) วิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม มี 2 วิธี คือ

ก. การวิเคราะห์อัตราร้อยละของปีฐาน วิธีนี้จะใช้ปีใดปีหนึ่งเป็นปีฐานเพียงปีเดียว โดยเทียบปีฐานให้เป็น 100 แล้วนำข้อมูลของปีอื่นๆ ซึ่งเป็นรายการเดียวกันมาเทียบกับปีฐานตลอดทุกช่วงปีที่ต้องการวิเคราะห์ จะได้แนวโน้มอีกแบบหนึ่งในรูปลักษณะของอัตราร้อยละ โดยใช้สูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{อัตราร้อยละของปีที่ต้องการทราบ} = \frac{\text{ตัวเลขของปีที่ต้องการทราบ} \times 100}{\text{ตัวเลขของปีฐานคงที่}}$$

ข. การวิเคราะห์อัตราร้อยละของปีฐานเคลื่อนที่ (หรือเรียกอีกอย่าง หนึ่งว่า อัตราเพิ่ม/ลด) วิธีนี้เป็นการคำนวณหาอัตราร้อยละของการเพิ่มหรือลด ของรายการหนึ่งๆ ในช่วงเวลาที่ผ่านมาโดยมิได้เจาะจงเอาปีใดปีหนึ่งเป็นปีฐานที่แน่นอนเหมือนวิธีแรก แต่วิธีนี้ ฐานจะเคลื่อนที่ไปเรื่อย ๆ สำหรับช่วงระยะเวลาของการเปรียบเทียบจะเทียบเป็นปีต่อปีแบบต่อเนื่องกัน หรือเปรียบเทียบเป็นเดือนต่อเดือนแบบต่อเนื่องกันก็ได้ ทั้งนี้อยู่กับเป้าหมายของผู้วิเคราะห์ โดยใช้สูตรคำนวณดังนี้

$$\text{อัตราเพิ่ม/ลด ของปีที่ต้องการทราบ} = \frac{\text{ข้อมูลของปีที่ต้องการ} - \text{ข้อมูลของปีก่อน} \times 100}{\text{ข้อมูลของปีก่อน}}$$

ข้อสังเกตการวิเคราะห์ตามอัตราร้อยละของแนวโน้ม

(1) การคำนวณหาอัตราร้อยละของแนวโน้ม ไม่จำเป็นต้องคำนวณทุกรายการที่ปรากฏในงบการเงินก็ได้ แต่เราอาจจะเลือกคำนวณเฉพาะรายการที่น่าสนใจและสัมพันธ์กันเท่านั้น เช่น การคำนวณอัตราแนวโน้มของรายได้ ก็อาจจะคำนวณอัตราของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและกำไรจากการดำเนินงานด้วย เป็นต้น เพื่อเปรียบเทียบความสัมพันธ์กัน

(2) อัตราร้อยละสูงหรือต่ำขึ้นกับตัวเลขที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณ ถ้าตัวเลขปีฐาน เป็นจำนวนน้อย อัตราร้อยละของการเปลี่ยนแปลงจะเพิ่มขึ้นมากทั้งๆ ที่จำนวนเงินของรายการนั้นๆ เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีเป็นจำนวนเล็กน้อยเท่านั้น

(3) การวิเคราะห์อัตราร้อยละของแนวโน้ม โดยเปลี่ยนตัวเลขที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณไปเรื่อยๆ มีผลให้อัตราร้อยละของการเปลี่ยนแปลงของรายการใดรายการหนึ่งจะสูงหรือต่ำเพียงใดนั้นส่วนหนึ่งอยู่กับฐานในการคำนวณที่เปลี่ยนแปลงไปเรื่อยๆ ทำให้ไม่มีความหมายเท่าใดนัก กล่าวคือผู้วิเคราะห์จะไม่สามารถทราบแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริง

ข้อจำกัดของการวิเคราะห์หีบการเงิน

การวิเคราะห์หีบการเงินที่กล่าวข้างต้นถือเป็นเครื่องมือที่ให้ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ใช้ผลการวิเคราะห์อย่างยิ่ง แต่มีข้อจำกัดที่สำคัญที่ผู้วิเคราะห์และผู้ใช้ผลการวิเคราะห์จะต้องคำนึงถึง (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์.2555) ได้แก่

1. วิธีการบันทึกบัญชีที่แตกต่างกัน
2. การใช้เหตุการณ์ในอดีตเป็นเครื่องชี้เหตุการณ์ในอนาคต
3. ไม่มีมาตรฐานในการวัดที่แน่นอน
4. ข้อมูลที่มีความไม่เที่ยงตรงหรือเปลี่ยนแปลงในช่วงระยะเวลาหนึ่ง
5. การเปลี่ยนแปลงค่าของเงินที่ใช้เป็นหน่วยวัดทางบัญชี
6. การจัดหาข้อมูล
7. คุณพินิจของผู้วิเคราะห์

4. แนวคิดการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในมุมมอง 6 มิติ (CAMELS Analysis)

CAMELS Analysis เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างมาตรฐานในการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรอย่างเป็นระบบและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการวิเคราะห์ในมุมมอง 6 มิติ อย่างไรก็ตาม การวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรโดย CAMELS Analysis ให้เกิดประโยชน์ในเชิงบริหารจัดการ ผู้วิเคราะห์ควรต้องนำโครงสร้างธุรกิจของสหกรณ์มาร่วมวิเคราะห์ด้วยเพื่อสะท้อนถึงผลการบริหารจัดการของสหกรณ์ในรอบปีที่ผ่านมาได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น (คู่มือการประยุกต์ใช้ CAMELS Analysis วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร. กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2548)

4.1 วัตถุประสงค์การวิเคราะห์

การประยุกต์ใช้ CAMELS Analysis วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อชี้สถานการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญและจำเป็นต้องเตือนภัยทางการเงินให้แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรภายในเวลาที่เหมาะสม

2. เพื่อส่งสัญญาณเตือนภัยให้ผู้บริหารสหกรณ์ได้ทราบภาวะเศรษฐกิจของสหกรณ์เพื่อให้สามารถวางแผนงานรับสถานการณ์ได้ทันเวลา รวมถึงนำไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานของสหกรณ์

3. เสนอผลการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อการเฝ้าระวังทางการเงินของสหกรณ์ เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันมิให้เกิดผลเสียหาย

4. เพื่อสร้างตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐานอย่างเป็นรูปธรรมสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

4.2 การวิเคราะห์ในมุมมอง 6 มิติ (CAMELS ANALYSIS : 6 DIMENSIONS)

CAMELS ได้รับการออกแบบให้เป็นเครื่องมือวัดประสิทธิภาพการดำเนินงาน และต่อมาได้พัฒนาเป็นเครื่องมือทางการเงินเพื่อสร้างสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) อักษรแต่ละตัวของคำ CAMELS จะทำหน้าที่เฝ้าดูแต่ละเรื่องแตกต่างกัน แต่ทุกตัวมีความสัมพันธ์กัน และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร องค์ประกอบที่สำคัญในมุมมอง 6 มิติของCAMELS ดังนี้

มิติที่ 1 : C - Capital strength : ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง หรือ ความเข้มแข็งของเงินทุน เป็นการวิเคราะห์ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แหล่งเงินทุนที่สามารถรองรับหรือป้องกันผลกระทบจากความเสียหายทางด้านธุรกิจ และการเงินที่เกิดขึ้นกับสหกรณ์ เงินทุนดำเนินงานของสหกรณ์ ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้น ทุนสำรอง ทุนสะสมตามระเบียบข้อบังคับ กำไรสุทธิ และการจัดหาเงินทุนในรูปแบบของการก่อหนี้ผูกพัน

ความเพียงพอและความเข้มแข็งของเงินทุน เน้นแหล่งเงินทุนภายในสหกรณ์เป็นหลัก การมีทุนของสหกรณ์เพียงพอกับความเสี่ยงต่างๆ และทุนของสหกรณ์ควรมีลักษณะที่ไม่สามารถถอนได้และไม่ผูกพันที่จ่ายผลตอบแทน หากเงินทุนภายนอก (เงินกู้ยืม) มากกว่าทุนของสหกรณ์ แสดงว่าทุนของสหกรณ์ไม่เพียงพอและมีภาระผูกพันทางการเงิน ผู้บริหารสหกรณ์ต้องเพิ่มความระมัดระวังในการใช้ทุนเพื่อสร้างรายได้รองรับความเสี่ยงของเงินทุน การก่อหนี้ในอัตราที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ด้วยทุนของสหกรณ์มีความเสี่ยง จากสัดส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุนของสหกรณ์ ถ้าผลนี้น้อยกว่าทุนของสหกรณ์ ย่อมสามารถรองรับหนี้ได้ด้วยตัวเอง และสร้างความมั่นใจให้กับเจ้าหนี้ หากผลนี้มากกว่าทุนของสหกรณ์มีความเสี่ยง ต้องระดมทุน และบริหารสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้รองรับความเสี่ยงการให้ผลตอบแทน ผลตอบแทนมากหรือน้อย วัดจากอัตรากำไรต่อส่วนของทุนสหกรณ์หากมีอัตราสูงแสดงว่าทุนไปสร้างรายได้ดี หรือลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพดีเพื่อสร้างรายได้

มิติที่ 2 : A – Asset quality : คุณภาพของสินทรัพย์

คุณภาพของสินทรัพย์เป็นการวิเคราะห์ว่าสินทรัพย์ที่ลงทุนได้ก่อให้เกิดรายได้แก่ สหกรณ์อย่างไร และได้ถูกใช้ไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ สินทรัพย์ที่จะวัดประสิทธิภาพ เช่น ลูกหนี้ สินค้าคงคลังและสินทรัพย์รวมการลงทุนในสินทรัพย์ เสี่ยงหรือไม่ก่อให้เกิดรายได้ หรือจม อยู่ในสินทรัพย์ที่เกินความต้องการ เช่น สินค้า เงินฝากธนาคาร อาจส่งถึงสภาพคล่องทางการเงิน ของสหกรณ์ คุณภาพสินทรัพย์ มุ่งเน้นไปที่สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ความเพียงพอของสำ รongต่อการด้อยคุณภาพของสินทรัพย์เพื่อป้องกันผลกระทบต่อฐานะการเงินของสหกรณ์ เช่นกรณี ของการมีหนี้ที่ค้างชำระและสินเชื่อไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) มีการสำรองหนี้หรือไม่ สูงเกินไป หรือต่ำเกินไป สินทรัพย์นำไปสร้างรายได้และการให้ผลตอบแทน คุณภาพสินทรัพย์ที่ดีสามารถ แปลงเป็นรายได้ สินทรัพย์หมุนเวียนให้ผลตอบแทนเท่าไร วัดจากอัตราค่า ไร หรือรายได้ต่อ สินทรัพย์ หากอัตราสูงแสดงว่า คุณภาพสินทรัพย์ดีมีรายได้เข้ามา หากอัตราต่ำแสดงว่าสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพไม่ก่อให้เกิดรายได้สหกรณ์ต้องบริหารสินทรัพย์ดังกล่าวให้เกิดประสิทธิภาพมีสภาพ คล่อง

มิติที่ 3 : M – Management capability : ชีตความสามารถในการบริหาร

ชีตความสามารถในการบริหารงานเป็นการวิเคราะห์ถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการวาง กลยุทธ์ และจัดโครงสร้างองค์กรในการนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่กิจการเผชิญอยู่

การบริหารจัดการและโครงสร้างธุรกิจ ทุกธุรกิจต้องมีความสมดุลกัน ประเภทสหกรณ์กับ โครงสร้างธุรกิจมีความเหมาะสมและสอดคล้องกันตาม พ.ร.บ. สหกรณ์ เช่น สหกรณ์ประเภทการเกษตร เน้นไปที่ ธุรกิจซื้อกับธุรกิจขาย ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ชีต ความสามารถบริหารงานและการควบคุมภายใน พิจารณาการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบข้อบังคับ และมีระบบการ ควบคุมภายในที่ดี ซึ่งมีผลต่อสภาพคล่องและการทำกำไรของสหกรณ์ บทบาทการบริหารในอนาคตต่อภาวะ แข่งขันเพื่อการวางแผนในอนาคต

มิติที่ 4 : E – Earning sufficiency : การทำกำไร

การทำกำไรเป็นการวิเคราะห์ถึงความสามารถในการแข่งขันของสหกรณ์ในธุรกิจ ที่สหกรณ์ดำเนินอยู่ซึ่งจะประกอบไปด้วยการรักษาอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้ต่ำ และเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นในแต่ละธุรกิจให้มากที่สุด รวมทั้งวิเคราะห์ถึง คุณภาพและแนวโน้มของกำไรในอนาคตของสหกรณ์

ความสัมพันธ์ระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่าย กำไร และคุณภาพของกำไร ขึ้นอยู่กับ การบริหารควบคุมรายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เปรียบเทียบรายได้ กับค่าใช้จ่ายที่ละรายการว่ามี

กำไรขั้นต้นหรือไม่ หากบริหารค่าใช้จ่ายดีมีประสิทธิภาพ กำไรสูง ตรงข้ามบริหารค่าใช้จ่ายไม่ดี ไม่เหมาะสมกับรายได้ กำไรต่ำ รวมถึงอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้อยู่ในอัตราที่ต่ำ

วินัยทางการเงินมีผลต่อรายได้ ระบบสหกรณ์มิได้มุ่งเน้นกำไรเป็นหลัก หากแต่ มุ่งเน้นสมาชิกเป็นหลัก ซึ่งมีฐานะเป็นทั้ง ผู้ให้และผู้รับบริการ กำไรจึงขึ้นอยู่กับการณ์คุณภาพชีวิต ที่ดี การมีวินัยทางการเงินหรือการจัดการทางการเงินที่ดีของสมาชิก หากสมาชิกมีอัตราหนี้สิน มากกว่าเงินออม กำลังความสามารถชำระหนี้ของสมาชิกลดลง ส่งผลต่อรายได้และฐานะการเงิน ของสหกรณ์

มิติที่ 5 : L – Liquidity : สภาพคล่อง

สภาพคล่องหรือความเพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน เป็นการพิจารณาความเพียงพอของเงินสด หรือสินทรัพย์ที่มีสภาพใกล้เคียงเงินสด รวมถึงสินทรัพย์อื่นที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสด ได้ง่ายสภาพคล่อง วัดได้จากอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งคำนวณได้จากสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนกับหนี้สิน หมุนเวียน หากสหกรณ์มีความเสี่ยงของเงินทุน สหกรณ์จำเป็นต้องรักษาสภาพคล่องให้สูงเพียงพอเพื่อหลีกเลี่ยง ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ความเพียงพอของสินทรัพย์ในการแปลงสภาพเป็นเงินสด ความเพียงพอ ของสภาพคล่องแต่ความต้องการใช้เงิน พิจารณาสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนหากสินทรัพย์ หมุนเวียนมากกว่าถือว่าสภาพคล่องดี หรือมีความเพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน อย่างไรก็ตามต้องพิจารณา ตัวสินทรัพย์หมุนเวียนที่สามารถแปลงเป็นเงินสดได้เร็วด้วย

ความสมดุลระหว่างสินทรัพย์สภาพคล่องกับภาระผูกพันทางการเงิน เปรียบเทียบ ความสมดุลระหว่างสินทรัพย์สภาพคล่องกับภาระผูกพันทางการเงิน มีสินทรัพย์สภาพคล่องดำรง ไว้เพียงพอต่อภาระผูกพันทางการเงิน หรือสหกรณ์มีแหล่งที่มาของกระแสเงินสดเพียงพอกับภาระ ผูกพันทางการเงินที่จะถึงกำหนดหรือไม่ สาเหตุหลักของการขาดสภาพคล่องนั้นมาจากการบริหาร สินทรัพย์และหนี้สินไม่ดีพอ รวมถึงปัญหาจากผลการดำเนินงาน เช่น มีภาระหนี้สินระยะสั้นมาก การถอนเงินฝากมากกว่าปกติ การนำเงินกู้ยืมระยะสั้นไปให้กู้ระยะยาว เป็นต้น ครอบของการ เปลี่ยนเป็นเงินสด หรือกระแสเงินสดเข้ามาเพียงพอหรือไม่ เช่น อัตราลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ชำระ หนี้ได้ตามกำหนดต่อหนี้ถึงกำหนดชำระและอายุเฉลี่ยของสินค้า เป็นต้น

มิติที่ 6 : S - Sensitivity : ผลกระทบต่อธุรกิจ

ผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ หรือความอ่อนไหวของธุรกิจ คือ ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบ ในแง่ลบต่อธุรกิจ ปัจจัยเสี่ยง พิจารณาปัจจัยแวดล้อมสหกรณ์ สาเหตุการเกิดปัจจัยเสี่ยง อาจมาจาก ภาครัฐ หรือจากสถานการณ์ทั่วไป ภาวะวิกฤต ภัยธรรมชาติ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ อันประกอบด้วย ภาวะคู่แข่งทางธุรกิจ นโยบายการเงินของรัฐ อัตราดอกเบี้ย นโยบายช่วยเหลือของ

ภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง สภาพตลาด เทคโนโลยี และวิทยาการใหม่ หากสหกรณ์ไม่สามารถวางแผนกลยุทธ์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อ ธุรกิจของสหกรณ์

สรุป

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้กำหนดให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร วิเคราะห์ ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรทั้งระดับจุลภาคและมหภาค ในมุมมอง 6 มิติ โดยการประยุกต์ใช้ CAMELS ANALYSIS ทั้งนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานในการวิเคราะห์และการ เสนอผลการวิเคราะห์ต่อฝ่ายบริหารของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อการเฝ้าระวังทางการเงิน เป็นรายสถาบัน นอกจากนี้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ยังได้รายงานผลการวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทาง การเงินพร้อมทั้งส่งสัญญาณเตือนภัยเพื่อการเฝ้าระวังทางการเงินในระดับจังหวัดระดับภาคและ ระดับประเทศ (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์,2548)



ตารางที่ 2.1 อัตราส่วนทางการเงินวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงิน (CAMELS ANALYSIS RATIOS)

มุมมอง	อัตราส่วนทางการเงิน	สูตรการคำนวณ	การแปลความหมายสัมพันธ์
มิติ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (C : Capital strength)	1) อัตราหนี้สินต่อทุน(เท่า)	$\frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์}}$	อัตราส่วนยิ่งน้อย แสดงถึงกิจการมีอัตราหนี้สินต่ำ สามารถก่อหนี้ได้อีก
	2) อัตราทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)	$\frac{\text{ทุนสำรอง}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้น}}$	อัตราส่วนยิ่งสูง แสดงถึงกิจการมีความมั่นคงสูง
	3) อัตราการเติบโตของสหกรณ์ (%)	$\frac{(\text{ทุนของสหกรณ์ปีปัจจุบัน} - \text{ทุนของสหกรณ์ปีก่อน}) \times 100}{\text{ทุนของสหกรณ์ปีก่อน}}$	จำนวนร้อยละยิ่งมาก แสดงประสิทธิภาพในการระดมทุนของสหกรณ์สูง
	4) อัตราการเติบโตของหนี้ (%)	$\frac{(\text{หนี้สินทั้งสิ้นปีปัจจุบัน} - \text{หนี้สินทั้งสิ้นปีก่อน}) \times 100}{\text{หนี้สินทั้งสิ้นปีก่อน}}$	จำนวนร้อยละยิ่งน้อย แสดงถึงอัตราการก่อหนี้ต่ำ
	5) อัตราผลตอบแทน ต่อ ส่วนของทุน (%)	$\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ทุนของสหกรณ์ถัวเฉลี่ย}}$	จำนวนร้อยละยิ่งสูง แสดงถึงผลตอบแทนที่จะได้รับจากเงินที่ลงทุนไปสูง

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

มุมมอง	อัตราส่วนทางการเงิน	สูตรการคำนวณ	การแปลความหมายสัมพัทธ์
มิติ 2 คุณภาพของ สินทรัพย์ (A : Asset quality)	1) อัตราการค้างชำระ (%) (สำหรับภาคการเกษตร)	$\frac{\text{หนี้ที่ไม่สามารถชำระได้ตามกำหนด} \times 100}{\text{หนี้ที่ถึงกำหนดชำระ}}$	จำนวนร้อยละยิ่งน้อย แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้มีประสิทธิภาพสูง
	2) อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)	$\frac{\text{ขาย/บริการ*}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย}}$ * หมายถึง รายได้ธุรกิจหลัก	จำนวนรอบยิ่งสูง แสดงถึงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์มีประสิทธิภาพสูง
	3) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	$\frac{\text{กำไรจากการดำเนินงาน} \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นเฉลี่ย}}$	จำนวนร้อยละยิ่งสูง แสดงความสามารถในการใช้สินทรัพย์ก่อให้เกิดผลตอบแทนสูง
	4) อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ (%)	$\frac{(\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปีปัจจุบัน} - \text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปีก่อน}) \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปีก่อน}}$	จำนวนร้อยละยิ่งสูง แสดงถึงการขยายตัวของกิจการมีการเติบโตของสินทรัพย์สูง

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

มุมมอง	อัตราส่วน ทางการเงิน	สูตรการคำนวณ	การแปลความ หมายสัมพันธ์
มิติ 3 ขีดความสามารถ ในการบริหาร (M : Management Ability)	1) อัตราการเติบโตของธุรกิจ * (%)	$(\text{มูลค่าธุรกิจรวมปีปัจจุบัน} - \text{มูลค่าธุรกิจรวมปีก่อน}) \times 100$ มูลค่าธุรกิจรวมปีก่อน	จำนวนร้อยละ ยิ่งสูง แสดงถึง การเพิ่มขึ้นของ มูลค่าธุรกิจ ผู้บริหารมีขีด ความสามารถ ในการบริหาร และ มี ประสิทธิภาพ สูง
	* หมายถึง ธุรกิจ สหกรณ์ : ยอด เพิ่มระหว่างปีแต่ ละธุรกิจ (รับฝาก เงิน ให้เงินกู้ จัดหาสินค้า รวบรวม ให้บริการอื่นๆ)		
	1) อัตรากำไรต่อ สมาชิก (บาท)	กำไรสุทธิ จำนวนสมาชิก	ค่าเฉลี่ยกำไรต่อ คน อัตราส่วน ยิ่งสูงแสดงถึง ความสามารถ ในการทำกำไร
มิติ 4 การทำกำไร (E: Earning Sufficiency)	2) อัตราเงินออม ต่อสมาชิก (บาท)	เงินฝากสมาชิก+ทุนเรือนหุ้น จำนวนสมาชิก	ค่าเฉลี่ยเงินออม ต่อคน อัตราส่วน ยิ่งสูง แสดงถึงเงิน ออมสมาชิกมาก
	3) อัตราหนี้สิน ต่อสมาชิก (บาท)	ลูกหนี้เงินกู้+ลูกหนี้การค้า+ลูกหนี้ค่าบริการอื่น จำนวนสมาชิก	ค่าเฉลี่ยหนี้สิน ต่อคน อัตราส่วน ยิ่งต่ำ แสดงถึงหนี้สิน ของสมาชิกมี น้อย

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

มุมมอง	อัตราส่วน ทางการเงิน	สูตรการคำนวณ	การแปลความ หมายสัมพันธ์
มิติ 4 การทำ กำไร (E:Earning Sufficiency)	4) อัตราค่าใช้จ่าย ดำเนินงานต่อ กำไรก่อนหัก ค่าใช้จ่าย ดำเนินงาน (%)	$\frac{\text{ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน} \times 100}{\text{กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน}}$	จำนวนร้อยละยิ่ง ต่ำแสดงถึงประ สิทธิภาพในการ ควบคุมค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน เมื่อเทียบกับกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่าย
	5) อัตราการ เติบโตของทุน สำรอง (%)	$\frac{(\text{ทุนสำรองปีปัจจุบัน} - \text{ทุนสำรองปีก่อน}) \times 100}{\text{ทุนสำรองปีก่อน}}$	อัตราส่วนยิ่งสูง แสดงถึงการเพิ่ม ขึ้นของทุนสำรอง ยิ่งมาก
	6) อัตราการ เติบโตของทุน สะสมอื่น (%)	$\frac{(\text{ทุนสะสมอื่นปีปัจจุบัน} - \text{ทุนสะสมอื่นปีก่อน}) \times 100}{\text{ทุนสะสมอื่นปีก่อน}}$	อัตราส่วนยิ่งสูง แสดงถึงการเพิ่ม ขึ้นของทุนสำรอง ยิ่งมาก
	7) อัตราการเติบโต ของกำไร (%)	$\frac{(\text{กำไรสุทธิปีปัจจุบัน} - \text{กำไรสุทธิปีก่อน}) \times 100}{\text{กำไรสุทธิปีก่อน}}$	อัตราส่วนยิ่งสูง แสดงถึงการเพิ่ม ขึ้นของกำไรสุทธิ ยิ่งมาก
	8) อัตรากำไรสุทธิ (%)	$\frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ขาย/บริการ(ธุรกิจหลัก)}}$	จำนวนร้อยละยิ่ง สูง แสดงถึงความ สามารถในการ บริหารกิจการมี กำไรต่อยอดขาย สูง

ตารางที่ 2.1 (ต่อ)

มุมมอง	อัตราส่วน ทางการเงิน	สูตรการคำนวณ	การแปลความ หมายสัมพันธ์
มิติ 5 สภาพคล่อง (L: Liquidity)	1) อัตราส่วนทุน หมุนเวียน (เท่า)	<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u> หนี้สินหมุนเวียน	อัตราส่วนยิ่งมาก ถือว่าสินทรัพย์ มากกว่าหนี้สิน มี สภาพคล่องสูง
	2) อัตราหมุนของ สินค้า (ครั้ง) (เฉพาะธุรกิจ จัดหาสินค้ามา จำหน่าย)	<u>ต้นทุนสินค้าขาย</u> สินค้าคงเหลือถัวเฉลี่ย	อัตรายิ่งสูง แสดง ถึงจำนวนครั้ง หรือรอบในการ จำหน่ายสินค้ามี การหมุนเร็ว
	3) อายุเฉลี่ยสินค้า (วัน)	<u>365 วัน</u> อัตราหมุนของสินค้า	จำนวนยิ่งน้อยวัน แสดงถึงอายุเฉลี่ย ของสินค้าที่ จำหน่ายได้เร็ว
	4) อัตราลูกหนี้ ระยะสั้นที่ชำระ ได้ตามกำหนด (%)	<u>ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด x 100</u> ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ	ร้อยละยิ่งสูง แสดงถึงลูกหนี้ ระยะสั้นที่ชำระ ได้ตามกำหนดมี อัตราสูงเทียบกับ หนี้ที่ถึงกำหนด ชำระ
มิติ 6 ผลกระทบ ธุรกิจ (S : Sensitivity)	1) ผลกระทบที่มี ต่อธุรกิจหรือ ความอ่อนไหว ของธุรกิจ คือ ปัจจัยเสี่ยงที่มี ผลกระทบในแง่ ลบต่อธุรกิจ	ความเสี่ยง/ผลกระทบของธุรกิจ หมายถึง ปัจจัยแวดล้อม ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอันประกอบด้วย ภาวะ คู่แข่งทางธุรกิจ นโยบายการเงินของรัฐ อัตราดอกเบี้ย นโยบายช่วยเหลือของภาครัฐ ระเบียบข้อบังคับ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง สภาพตลาด เทคโนโลยีและ วิทยาการใหม่ ภัยธรรมชาติ ฯลฯ	

5. ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย

5.1 ความหมายของข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย

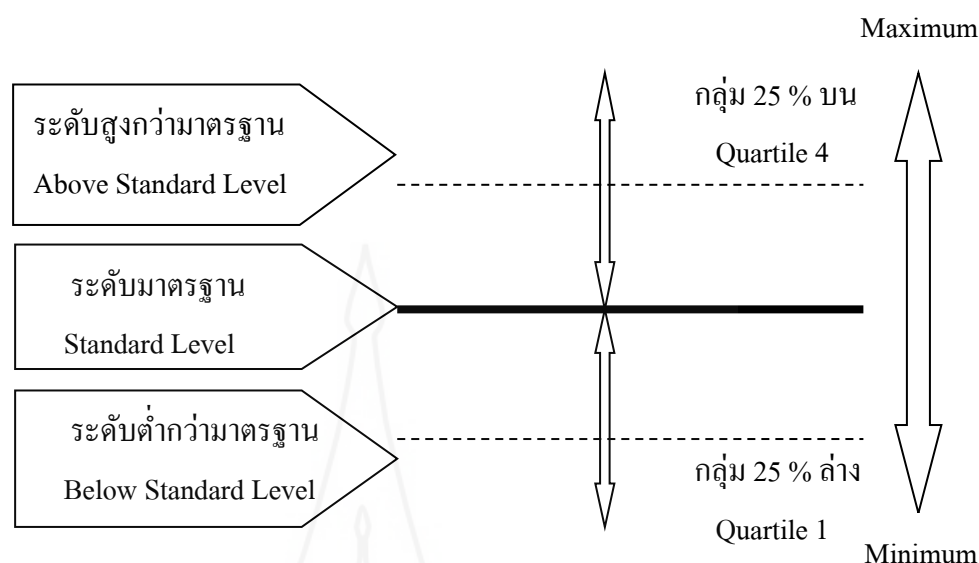
(Average of Financial Data and Ratio of Cooperative and Farmer Groups : Peer Group)

(กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2557) หมายถึง ค่าเฉลี่ยของข้อมูลและอัตราส่วนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉพาะที่ดำเนินงานและไม่มีส่วนขาดแห่งทุน(ทุนติดลบ)ที่สามารถอธิบายให้เห็นถึงลักษณะของข้อมูลและอัตราส่วนของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตามประเภทสหกรณ์ รูปแบบย่อยของสหกรณ์ และแบ่งแยกตามขนาดนั้นๆ โดยเป็นเครื่องมือหนึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นค่าอ้างอิง ในการเทียบเคียงทางการเงินภายในกลุ่มที่มีขนาด ประเภท ช่วงเวลาและสถานการณ์เดียวกัน เพื่อวิเคราะห์เทียบเคียงในด้านต่างๆ ผู้การเฝ้าระวังทางการเงินให้รู้จักตนเอง โดยตีความหมายข้อมูลจากงบการเงินเพื่อให้มองเห็นภาพของฐานะการเงินและโครงสร้างการเงิน วิเคราะห์จุดอ่อน/จุดแข็งทางการเงิน ตลอดจนใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

การประยุกต์ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเพื่อเทียบเคียงตำแหน่งหรือผลการดำเนินงานภายในกลุ่มมีจุดมุ่งหมายเพื่อ วิเคราะห์รายการต่าง ๆ ทราบจุดอ่อน จุดแข็งติดตามและวิเคราะห์ถึงทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรว่าสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรนั้นมีการปรับปรุง ปรับตัวและแก้ไขปัญหาอย่างไร ทั้งนี้เพื่อให้ข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตแก่ผู้บริหารสหกรณ์ โดยเน้นถึงการเข้าใจโครงสร้างการเงินและติดตามการเปลี่ยนแปลงว่าได้มีการแก้ไขและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ : 2554)

5.2 ระดับเทียบเคียง

ในการจัดระดับเทียบเคียงมาตรฐานการเงิน เพื่อวัดประสิทธิภาพการบริหารการเงินของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินนั้น อาจมีความหมายเป็นเชิงบวกหรือเชิงลบ โดยประยุกต์ใช้ในการเทียบเคียง 3 ระดับ ดังภาพที่ 2.2



ภาพที่ 2.2 การจัดระดับเทียบเคียงมาตรฐานการเงิน

ที่มา : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2557

1) ระดับสูงกว่ามาตรฐาน (Above Standard Level)

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ในระดับสูงกว่ามาตรฐานควรจะมี ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง คุณภาพของสินทรัพย์ การบริหารจัดการ การทำกำไร และสภาพคล่อง อยู่ในระดับสูงกว่าค่ามาตรฐานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในขนาดและประเภทเดียวกัน

2) ระดับมาตรฐาน (Standard Level)

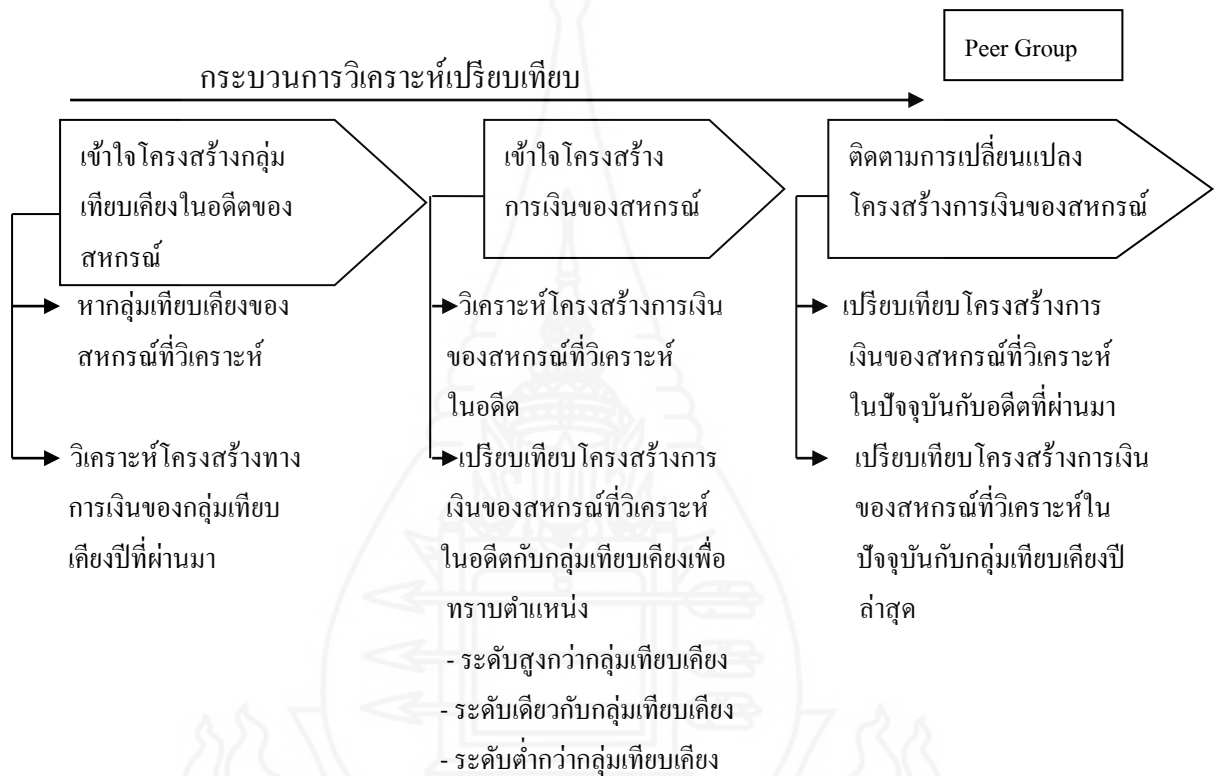
สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ในระดับมาตรฐานที่เพียงพอควรจะมี ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง คุณภาพของสินทรัพย์ การบริหารจัดการ การทำกำไร และสภาพคล่อง อยู่ในระดับค่ามาตรฐานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในขนาดและประเภทเดียวกัน และหากต้องการพัฒนาให้ดีขึ้นอาจอ้างอิงกับกลุ่มที่ต้องการวิเคราะห์ โดยคำนึงถึงความสามารถและความเหมาะสมที่จะทำได้

3) ระดับต่ำกว่ามาตรฐาน (Below Standard Level)

สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานควรจะมี ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง คุณภาพของสินทรัพย์ การบริหารจัดการ การทำกำไร และสภาพคล่อง อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในขนาดและประเภทเดียวกัน

5.3 กระบวนการวิเคราะห์เทียบเคียง

การเข้าใจโครงสร้างการเงินในอดีตจะช่วยทำให้ผู้วิเคราะห์สามารถคาดการณ์แนวโน้มอนาคตถ้าไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ดังนั้น จึงเน้นการเข้าใจโครงสร้างการเงิน และติดตามการเปลี่ยนแปลงว่าได้มีการแก้ไขการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดกระบวนการวิเคราะห์ 3 ระดับดังภาพที่ 2.3



ภาพที่ 2.3 กระบวนการวิเคราะห์เทียบเคียง

ที่มา : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2557

5.3.1 เข้าใจโครงสร้างการเงินของกลุ่มเทียบเคียงในอดีตของสหกรณ์ที่วิเคราะห์

1) หากกลุ่มเทียบเคียงของสหกรณ์ที่จะวิเคราะห์ก่อนเป็นลำดับแรก โดยใช้ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์เฉลี่ย (Peer Group) ตามประเภท ขนาด โดยรวมของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ต้องการวิเคราะห์ เพื่อการพัฒนา

2) วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มเทียบเคียงปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เป็นการดูทั้งระบบว่าระบบที่สหกรณ์อยู่เป็นอย่างไรในระบบมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร และสหกรณ์ควรต้องปรับปรุงอย่างไร

5.3.2 เข้าใจโครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่วิเคราะห์

1) วิเคราะห์โครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่วิเคราะห์ในอดีต

2) เปรียบเทียบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่วิเคราะห์ในอดีตกับกลุ่มเทียบเคียงโดยนำโครงสร้างการเงินในอดีตของสหกรณ์ที่วิเคราะห์ มาเปรียบเทียบกับโครงสร้างทางการเงินของกลุ่มเทียบเคียง (Peer Group) เพื่อทราบตำแหน่งของสหกรณ์ที่วิเคราะห์ว่าอยู่ในตำแหน่งใดของกลุ่มเทียบเคียงใน 3 ระดับ

- ระดับสูงกว่ากลุ่มเทียบเคียง
- ระดับเดียวกันกับกลุ่มเทียบเคียง
- ระดับต่ำกว่ากลุ่มเทียบเคียง

ทั้งนี้ต้องหาสาเหตุของความแตกต่าง ซึ่งนับว่าเป็นการดูโครงสร้างเริ่มต้น โดยเปรียบเทียบระหว่างสหกรณ์ที่วิเคราะห์นั้นกับกลุ่มเทียบเคียงที่สหกรณ์นั้นอยู่

5.3.3 ติดตามการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่วิเคราะห์

1) เปรียบเทียบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่วิเคราะห์ในปัจจุบันกับโครงสร้างการเงินในอดีตที่ผ่านมาพร้อมทั้งหาสาเหตุของความแตกต่าง

2) เปรียบเทียบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์ที่จะวิเคราะห์ในปัจจุบันว่าดีกว่า หรือ ด้อยกว่า กลุ่มเทียบเคียงปีล่าสุดพร้อมหาสาเหตุของความแตกต่าง

สุดท้ายจากกระบวนการวิเคราะห์ที่กล่าวข้างต้น จะได้ผลการวิเคราะห์ที่สำคัญต่อการบริหารการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องหรือยังคงมีปัญหาลักษณะที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อที่ผู้วิเคราะห์จะสรุปเป็นข้อสังเกตแนะนำในการติดตามการบริหารการเงินต่อผู้บริหารงานสหกรณ์ต่อไป

ตารางที่ 2.2 เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2556

ตัวแปรในการวิเคราะห์ขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร						คะแนนรวม 3 ตัวแปร ชี้วัดขนาดสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	
ทุนดำเนินงาน		รายได้ธุรกิจหลัก		สมาชิก		ช่วง คะแนน รวม	ขนาด สหกรณ์
ช่วงข้อมูล หน่วย:บาท	คะแนน	ช่วงข้อมูล หน่วย:บาท	คะแนน	ช่วงข้อมูล หน่วย:คน	คะแนน		
0	0	0	0	0	0		
>0-6,000	1	>0-5,000	1	1-28	1		
>6,000-30,000	2	>5,000-23,000	2	29-55	2	1-6	เล็ก
>30,000-145,000	3	>23,000-107,000	3	56-108	3	7-12	กลาง
>145,000-706,000	4	>107,000-500,000	4	109-213	4	13-18	ใหญ่
>706,000-3,440,000	5	>500,000-2,324,000	5	214-420	5	19-24	ใหญ่มาก
>3,440,000-16,770,000	6	>2,324,000-10,807,000	6	421-828	6		
>16,770,000-81,760,000	7	>10,807,000-50,262,000	7	829-1,633	7		
>81,760,000	8	>50,262,000	8	>1,633	8		

ที่มา : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2556

หมายเหตุ : การใช้เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

1. ให้พิจารณาว่าสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ต้องการวัดขนาดนั้นมีช่วงทุนดำเนินงาน รายได้ธุรกิจหลักและจำนวนสมาชิกอยู่ในช่วงใดแล้วให้ระดับคะแนนในแต่ละรายการ
2. หาคะแนนรวมของทั้ง 3 รายการ แล้วพิจารณาว่าคะแนนรวมตกอยู่ในช่วงของ สหกรณ์ขนาดใดก็จะทราบขนาดของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรนั้น ๆ

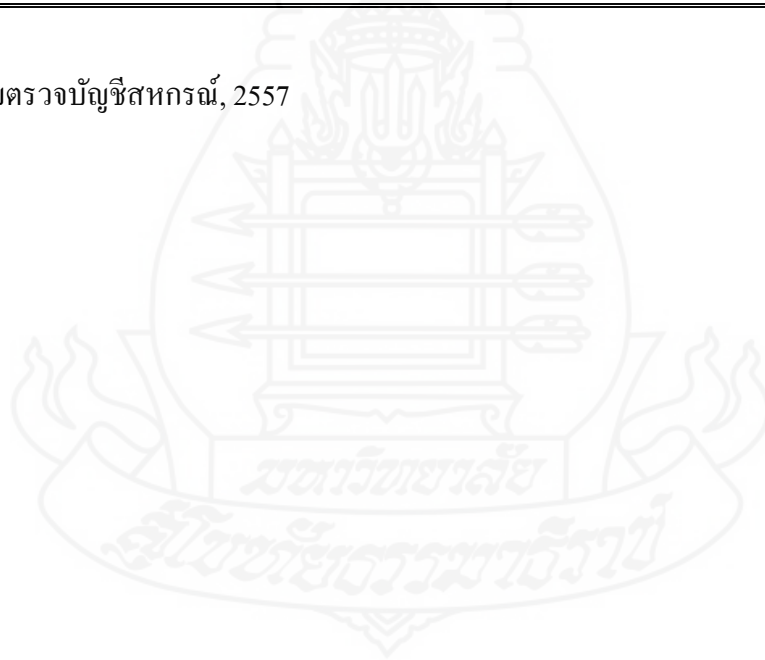
ตารางที่ 2.3 ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคใต้
(Peer Group) ปี 2553 – 2557

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	เฉลี่ย 5 ปี
	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)						
1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.10	2.05	2.01	1.88	1.88	1.98
1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)	0.06	0.06	0.06	0.07	0.07	0.06
1.3 อัตราการเติบโตของสหกรณ์ (%)	5.78	12.94	10.55	11.28	10.87	10.28
1.4 อัตราการเติบโตของหนี้ (%)	8.11	15.09	18.36	11.23	6.18	11.79
1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	7.10	8.15	8.25	8.14	8.87	8.10
มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)						
2.1 อัตราการค้างชำระของลูกค้า (%)	35.06	34.96	31.91	32.03	34.16	33.62
2.2 อัตราการหมุนของ สินทรัพย์ (รอบ)	0.69	0.83	0.97	1.01	0.93	0.89
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อ สินทรัพย์ (%)	2.31	2.68	2.80	2.82	3.03	2.73
2.4 อัตราการเติบโตของ สินทรัพย์ (%)	7.35	14.38	15.64	11.25	7.76	11.28
มิติที่ 3 ชีตความสามารถในการบริหาร (Management Ability)						
3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ (%)	(4.27)	7.99	11.84	18.32	9.98	8.77
มิติที่ 4 การทำกำไร (Earning Sufficiency)						
4.1 กำไร (ขาดทุน)ต่อสมาชิก (บาท)	766.05	799.68	744.11	675.51	669.97	731.06
4.2 เงินออมต่อสมาชิก (บาท)	16,680.21	15,863.80	14,289.54	12,785.17	11,308.40	14,185.42
4.3 หนี้สินต่อสมาชิก (บาท)	22,986.51	20,564.67	18,500.40	16,792.87	14,225.62	18,614.01
4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	55.11	53.02	52.52	52.78	50.94	52.87

ตารางที่ 2.3 (ต่อ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	เฉลี่ย 5 ปี
	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	
4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	5.78	10.93	7.27	10.64	7.97	8.52
4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	1.77	7.91	5.19	10.71	9.53	7.02
4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	(4.90)	10.91	12.42	1.90	15.71	7.21
4.8 อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3.36	3.23	2.88	2.80	3.27	3.11
มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)						
5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	0.99	1.01	1.10	1.14	1.16	1.08
5.2 อัตราหมุนของสินค้า	13.56	14.15	14.70	13.51	11.80	13.54
5.3 อายุเฉลี่ยของสินค้า	26.92	26.79	24.83	27.02	30.94	27.30
5.4 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ ตามกำหนด	64.94	65.04	68.09	67.97	65.84	66.38

ที่มา : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2557



6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ศิริรัตน์ หมวดปืชชา (2554:บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรเมืองนนทบุรี จำกัด ผลการศึกษาพบว่า (1) สภาพทั่วไปของสหกรณ์ เป็นสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก จดทะเบียนเป็นประเภทสหกรณ์การเกษตรตาม พ.ร.บ.สหกรณ์ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2520 ปัจจุบันมีสมาชิก 687 คน มีคณะกรรมการ จำนวน 12 คน ฝ่ายจัดการ จำนวน 5 คน ดำเนินธุรกิจ 3 ประเภท คือ รับฝากเงินจากสมาชิก ให้เงินกู้แก่สมาชิก และจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (2) ผลการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550 - 2554 พบว่า สหกรณ์มีความเข้มแข็ง มีความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ดี ทุนส่วนใหญ่เป็นทุนของสหกรณ์เอง สหกรณ์มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ดังนั้นสภาพคล่องของสหกรณ์จึงขึ้นอยู่กับการบริหารเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากสหกรณ์อื่น และเงินให้กู้ยืมเป็นสำคัญ สำหรับ ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ ในรอบ 5 ปี ปรากฏว่า ปี 2554 มีกำไรสุทธิสูงกว่าทุกปี กำไรที่เพิ่มขึ้นเกิดจากค่าใช้จ่ายที่ลดลง ซึ่งเกิดจากความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม (3) ปัญหาและข้อเสนอแนะ อัตราหนี้สินต่อสมาชิกสูงกว่าอัตราเงินออมต่อสมาชิก ควรมีการส่งเสริมการออมแก่สมาชิกเพิ่มขึ้น สหกรณ์ควรนำเงินทุนที่มีอยู่ไปดำเนินงานให้เกิดรายได้ให้เพียงพอกับภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น รวมทั้งควรจะได้พิจารณาอัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากให้สัมพันธ์กับความสามารถในการหารรายได้ของสหกรณ์ และภาวะดอกเบี้ยของสถาบันการเงินต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันด้วย

พิศวาท ถึงแสง (2553: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกองทุนพัฒนาสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ผลการวิจัยพบว่ากองทุนพัฒนาสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ด้านการเงินมีสภาพคล่องทางการเงินสูง และกองทุนพัฒนาสหกรณ์ มีผลกำไรสุทธิทุกปีซึ่งถือว่าการดำเนินการของกองทุนพัฒนาสหกรณ์มีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริหาร กพส. เป็นมีความรู้ความสามารถ ส่วนด้านกระบวนการภายในกองทุนพัฒนาสหกรณ์มีโครงสร้างที่กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน การบริหารงานของกองทุนพัฒนาสหกรณ์มีระบบการปฏิบัติงานตามโครงสร้างองค์การ มีการกำหนดระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนง่ายต่อการปฏิบัติงาน มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน มีการบริหารงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดและมีการกระจายอำนาจโดยคณะกรรมการบริหาร กพส. มีการแต่งตั้งอนุกรรมการพิจารณาเงินกู้ระดับจังหวัด ระดับสำนักของกรมและระดับกรม ทำให้การปล่อยสินเชื่อสะดวก รวดเร็ว เป็นผลดีต่อสหกรณ์ผู้กู้เป็นการลดขั้นตอนและกระจายความรับผิดชอบในการบริหารกองทุนพัฒนาสหกรณ์ส่งผลดีต่อการดำเนินงานของกองทุนพัฒนาสหกรณ์ในภาพรวม

พวงเพ็ชร พรหมพงษ์ (2553: บทคัดย่อ) ศึกษาการวิเคราะห์ห้บการเงินของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดสตูล ผลการศึกษาพบว่า (1) สหกรณ์การเกษตรในจังหวัดสตูลส่วนใหญ่มีโครงสร้างการลงทุนในสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมสูง สหกรณ์จึงมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับ การจัดหาเงินทุนมาจากการก่อหนี้จากภายนอกมากกว่าการระดมทุนจากสมาชิก สำหรับการหมุนของสินค้าสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ดี เพราะสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานมาก สหกรณ์ลงทุนในสินทรัพย์ไม่สอดคล้องกับยอดขาย คือสหกรณ์ลงทุนในสินทรัพย์มากเกินไป และใช้สินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ความสามารถในการทำกำไรต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่สมาชิกมีโอกาสได้รับผลตอบแทนเป็นเงินปันผลหรือเฉลี่ยคืนในอัตราที่น่าพอใจ ยกเว้นสหกรณ์การเกษตรเมืองสตูล จำกัด สมาชิกไม่มีโอกาสได้รับเงินปันผลและเฉลี่ยคืน เนื่องจากสหกรณ์มีผลขาดทุนสะสม (2) เมื่อเปรียบเทียบความสามารถในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดสตูล พบว่า สหกรณ์การเกษตรทั้ง 3 แห่งขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนและอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วต่ำกว่ามาตรฐานมาก สหกรณ์การเกษตรท่าแพ จำกัด มีความสามารถในการใช้สินทรัพย์สภาพคล่องชำระหนี้สินหมุนเวียนได้ดีกว่าสหกรณ์อื่น ในด้านความสามารถในการก่อหนี้สิน สหกรณ์การเกษตรละงู จำกัด มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงกว่าสหกรณ์อื่นแต่ต่ำกว่ามาตรฐาน จึงมีความเสี่ยงทางการเงินสูง ส่วนความสามารถในการใช้สินทรัพย์พบว่าสหกรณ์การเกษตรท่าแพ จำกัด มีความสามารถในการใช้สินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ได้ดีที่สุด สำหรับความสามารถในการทำกำไร สหกรณ์การเกษตรท่าแพ จำกัด มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์สูงกว่าสหกรณ์อื่น แต่ต่ำกว่ามาตรฐาน

สายชน เชาว์วัลเล่ณ (2550: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด ผลการศึกษาพบว่า (1) สภาพทั่วไปของร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2482 มีสมาชิกแรกตั้ง จำนวน 493 คน ปัจจุบันมีสมาชิก 126,328 คน ร้านสหกรณ์ดำเนินธุรกิจขายสินค้าอุปโภคบริโภคให้แก่สมาชิก มีคณะกรรมการดำเนินการทั้งสิ้น 10 คน ฝ่ายจัดการ จำนวน 193 คน ร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด มีทั้งหมด 4 สาขา ประกอบด้วยสาขาพระปิ่นเกล้า สาขาบางลำพู สาขาเอกมัย และสาขาลาดหญ้า (2) ผลการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548-2550 พบว่า โครงสร้างเงินทุนของร้านสหกรณ์ ฯมีหนี้สินลดลง เป็นลำดับ สินทรัพย์ลดลงเนื่องจากลูกหนี้การค้าลดลง ด้านเงินทุน ไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก สรุปโดยรวมแล้วสามารถคุ้มครองเจ้าหนี้ได้ สำหรับ ผลการดำเนินงานของร้านสหกรณ์ ในรอบ 3 ปี ปรากฏว่า ปี 2550 ร้านสหกรณ์มีกำไรมากที่สุด ซึ่งเกิดจากความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม บางปีสัดส่วนของรายได้กับค่าใช้จ่ายไม่สมดุลกัน ทำให้ร้านสหกรณ์มียอด

กำไรสุทธิลดลงเช่นกัน (3) ปัญหาและข้อเสนอแนะ ในการกำหนดราคาสินค้า ทุกสาขาควรกำหนดในราคาเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในหมู่สมาชิก สำหรับการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ควรพิจารณาถึงความมั่นคงและปลอดภัย ในการทำงาน จะส่งผลให้การชำระรักษาทรัพย์สินบุคคลในสหกรณ์อยู่กับสหกรณ์ได้ยาวนานขึ้น

เกรียงศักดิ์ กุลชูศักดิ์ (2547:บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองของแก่น จำกัด ผลการศึกษาสรุปได้ ดังนี้ ในด้านการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตรเมืองของแก่น จำกัด ได้นำเอากรอบของหลักการสหกรณ์ 7 ข้อ คือ หลักสมัครใจ, หลักประชาธิปไตย, หลักการมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจ, หลักการปกครองตนเอง, หลักการศึกษา, หลักความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ และหลักเอื้ออาทรต่อชุมชน มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานเป็นอย่างดี ด้านฐานะการเงิน ในด้านสินทรัพย์ สหกรณ์มีสินทรัพย์เฉลี่ยระหว่าง ปี 2542 – 2546 เป็นเงิน 268,147,579.98 บาท ซึ่งสินทรัพย์ส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของลูกหนี้เงินกู้ คิดเป็น 72.34% และมีจำนวนมากขึ้นทุกปี ในด้านหนี้สินและทุน สหกรณ์มีทุนดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นเงินทุนของสหกรณ์ เฉลี่ยระหว่างปี 2542 – 2546 เป็นเงิน 173,988,386.49 บาท คิดเป็น 64.49% ของทุนดำเนินงานทั้งหมด ทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของทุนเรือนหุ้นคิดเป็น 29.61% สหกรณ์มีทุนดำเนินงานจากแหล่งภายนอก คิดเป็นจำนวนหนี้สินเฉลี่ยระหว่างปี 2542 – 2546 เป็นเงิน 96,159,193.43 บาท คิดเป็น 35.60% ของทุนดำเนินงานทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปเจ้าหนี้เงินกู้ คิดเป็น 20.40%

ประสงค์ อภิชาติวิรุทธิ์ (2553: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของชุมนุมสหกรณ์การเกษตรกำแพงเพชร จำกัด จังหวัดกำแพงเพชร มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินของชุมนุมสหกรณ์การเกษตรกำแพงเพชร จำกัด จังหวัดกำแพงเพชร ซึ่งรวมถึงการศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะการดำเนินงานของชุมนุมสหกรณ์การเกษตรกำแพงเพชร จำกัด ผลการศึกษาพบว่า ด้านการเงิน ชุมชนสหกรณ์การเกษตรกำแพงเพชร จำกัด มีสภาพคล่องทางการเงินลดลง มีเงินทุนไม่เพียงพอ มีความเสี่ยง และมีผลการดำเนินงานขาดทุนซึ่งเกิดจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ด้านกระบวนการภายใน ชุมชนสหกรณ์การเกษตรกำแพงเพชร จำกัด มีโครงสร้างขนาดใหญ่ มีบุคลากรจำนวนมาก จึงทำให้การบริหารงานของชุมนุมสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายสูง ด้านระบบการปฏิบัติงาน มีการดำเนินงานตามระเบียบและข้อบังคับของชุมนุมสหกรณ์ โดยมีการแบ่งภาระหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเด่นชัด และเทคโนโลยีในการปฏิบัติงานไม่ทันสมัย ชุมชนสหกรณ์ไม่มีระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO และด้านกลยุทธ์ ชุมชนสหกรณ์มีการจัดทำกลยุทธ์ในการดำเนินงานแต่ไม่ได้นำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติแต่มีการวางแผนงบประมาณการรายจ่ายและการกำหนดนโยบายที่

ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมใหญ่ของชุมนุมสหกรณ์ในการกำหนดแผนงานรายได้และงบประมาณประจำปี โดยการศึกษาครั้งนี้ใช้เครื่องมือ Balanced Scorecard วิเคราะห์เพียง 2 มุมมอง คือ มุมมองด้านการเงินและมุมมองด้านกระบวนการภายใน



บทที่ 3

วิธีดำเนินการศึกษา

การศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ศึกษาเชิงปริมาณ โดยใช้ข้อมูลจากรายงานกิจการของสหกรณ์ ซึ่งเป็นเอกสารที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ตรวจรับรองแล้ว โดยมีรายละเอียดวิธีดำเนินการศึกษา ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การศึกษากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เป็นการศึกษาจากเอกสารจึงไม่มีประชากรและกลุ่มตัวอย่าง แต่จะใช้วิธีเลือกเฉพาะเจาะจงปีที่ใกล้เคียงปัจจุบันมากที่สุด โดยเลือกงบการเงินย้อนหลัง 5 ปี ได้แก่ปี 2553 – 2557 โดยผู้ศึกษารวบรวมจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

1.1 ข้อมูลจากสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ได้แก่ ข้อบังคับ ระเบียบ และรายงานกิจการประจำปี 2553 – 2557

1.2 ข้อมูลจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้แก่ ข้อมูลที่เกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร จากเว็บไซต์ และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 จากแหล่งอื่นๆ ได้แก่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เอกสารทางวิชาการต่างๆ แนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและเว็บไซต์ทั่วไป

2. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ศึกษา ประกอบด้วย เครื่องมือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์แนวโน้ม (Trend Percentage Analysis)

เป็นการวิเคราะห์ โดยใช้อัตราร้อยละของปีฐาน ซึ่งวิธีนี้จะใช้ปีบัญชี 2553 ปีฐานเพียงปีเดียว โดยเทียบปีดังกล่าวให้เป็นร้อยละ แล้วนำข้อมูลของปีบัญชี 2554 - 2557 ซึ่งเป็นรายการเดียวกันเทียบกลับมาสู่ปีฐานทุกปี ตลอดช่วงเวลาที่ต้องการวิเคราะห์

2.2 การวิเคราะห์ห้บการเงินโดยใช้ CAMELS Analysis

เป็นเครื่องมือในการประเมินฐานะทางการเงินและวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองพัทลุง จำกัด ใน 6 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital strength)

มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset)

มิติที่ 3 ชีตความสามารถในการบริหาร (Management capability)

มิติที่ 4 การทำกำไร (Earning sufficiency)

มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)

มิติที่ 6 ผลกระทบต่อธุรกิจ (Sensitivity)

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) เป็นข้อมูลที่ได้จาก งบดุล งบกำไรขาดทุน รายงานกิจการประจำปี ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด รวม 5 ปี ปีบัญชี 2553 - 2557 และเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ เอกสารวิชาการ และวิทยานิพนธ์ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล แบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

4.1 การวิเคราะห์โดยวิธีแนวโน้ม มีสูตรดังนี้

$$\text{อัตราร้อยละของปีที่ต้องการหา} = \frac{\text{ข้อมูลตัวเลขปีที่ต้องการหา} \times 100}{\text{ข้อมูลตัวเลขปีฐาน}}$$

4.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ห้บการเงินแบบ CAMELS Analysis ในมุมมอง 6 มิติ เป็นเครื่องมือในการประเมินฐานะทางการเงินและวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ใช้ข้อมูลทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี

ตั้งแต่ปี 2553 - 2557 ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จากรายการทางการเงินต่างๆในงบดุลและงบกำไรขาดทุน เพื่อให้ทราบความสัมพันธ์ของรายการต่างๆและเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ทางการเงิน และผลการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าว ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ดูความสัมพันธ์ของข้อมูล 2 ชุด โดยให้ตัวหนึ่งเป็นตัวตั้ง อีกตัวหนึ่งเป็นตัวหาร เรียกว่าอัตราส่วน อัตราส่วนที่ได้ต้องนำไปเปรียบเทียบกับ อัตราส่วนที่กำหนดให้เป็นมาตรฐานคือ ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เฉลี่ย (Average of Financial Data and Ratio of Cooperative and Farmer Groups : Peer Group) ใช้เปรียบเทียบตำแหน่งหรือผลการดำเนินงานภายในกลุ่ม (ขนาด ประเภท เวลา และสถานการณ์ เดียวกัน)

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินย้อนหลัง 5 ปี ปีบัญชี 2553 – 2557 นำมาหาค่าเฉลี่ย และเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยอัตราส่วนมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ (Peer Group) ย้อนหลัง 5 ปี ตั้งแต่ปี 2553 - 2557 เช่นกัน ในการเทียบเคียงมีจุดมุ่งหมายเพื่อทราบจุดอ่อน จุดแข็ง ติดตามและวิเคราะห์ถึงทิศทางการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ว่าควรปรับปรุงการดำเนินงาน หรือมีปัญหาอย่างไร ทั้งนี้เพื่อให้ข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตกับผู้บริหารงานสหกรณ์ต่อไป



บทที่ 4

ผลการศึกษา

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด โดยนำข้อมูลจากงบการเงินมาทำการวิเคราะห์และเปรียบเทียบ จากการดำเนินงาน 5 ปี คือ ปี 2553 ถึง ปี 2557 ผู้ศึกษาจะได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สภาพทั่วไป

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สภาพทั่วไป

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ตั้งอยู่ที่ 67/11 หมู่ 6 ถนนมาลัยแมน ตำบลวังตะกู อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม รอบปีบัญชี 30 กันยายนของทุกปี ได้รับ จดทะเบียนเป็นสหกรณ์ประเภท สหกรณ์การเกษตร ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 โดยควมจากสหกรณ์หาทุนเดิม 31 สหกรณ์ ตามใบสำคัญรับจดทะเบียน เลขทะเบียนที่ 1/11300 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2512 และได้ ดำเนินการมาตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2512 มีเขตท้องที่ดำเนินงานอยู่ 25 ตำบลในเขตอำเภอเมือง นครปฐม และเขตอำเภอกำแพงแสนจำนวน 9 ตำบล ปัจจุบันสหกรณ์จัดตั้งมาเป็นเวลา 45 ปี สมาชิก 2,471 คน 39 กลุ่ม คณะกรรมการดำเนินการ 15 คน ฝ่ายจัดการ 20 คน และผู้ตรวจสอบ กิจการ 1 คน การบริหารจัดการสหกรณ์โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกได้รับผลประโยชน์มากที่สุด มีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แก้ไขความเดือดร้อนในการ ประกอบอาชีพของสมาชิกและช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ สามารถปลดเปลื้องหนี้สินทำให้มีที่ ทำมาหากินเพิ่มขึ้น มีการกินดีอยู่ดี ทั้งเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม

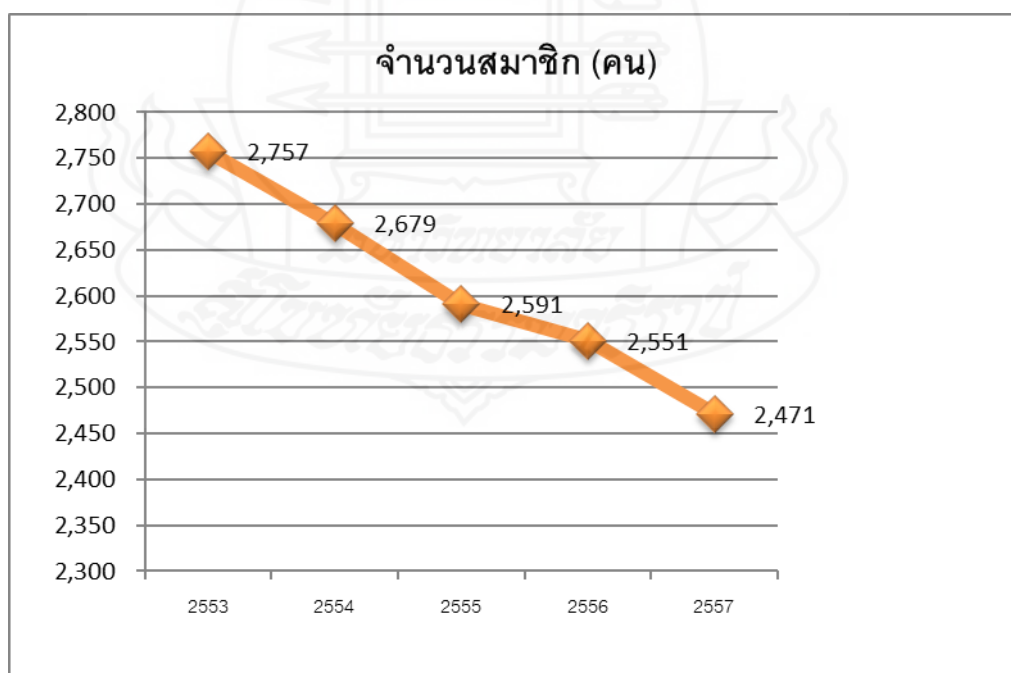
การดำเนินงานสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เป็นสหกรณ์ที่มีขนาดใหญ่มากในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2553 - 2557 ดำเนินธุรกิจหลัก 5 ประเภท คือ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจการ จัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม และธุรกิจให้บริการ ปรากฏในตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 จำนวนสมาชิกและปริมาณธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 - 2557

ปีบัญชี	จำนวนสมาชิก (คน)	ธุรกิจรับฝากเงิน (บาท)	ธุรกิจสินเชื่อ (บาท)	ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย (บาท)	ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม (บาท)	ธุรกิจให้บริการ	มูลค่าธุรกิจรวม (บาท)
2553	2,757	192,873,776.26	167,618,661.81	92,572,504.87	2,578,506.92	481,911.00	456,125,360.86
2554	2,679	174,811,808.69	139,865,200.00	93,668,271.10	2,727,990.89	426,984.00	411,500,254.68
2555	2,591	176,294,040.94	169,138,000.00	90,836,606.33	3,568,797.91	422,993.00	440,260,438.18
2556	2,551	197,569,712.00	178,528,700.00	81,262,327.97	2,887,157.92	422,832.00	460,670,729.89
2557	2,471	200,153,296.68	193,625,800.00	85,208,824.73	2,790,364.76	630,074.60	482,408,360.77

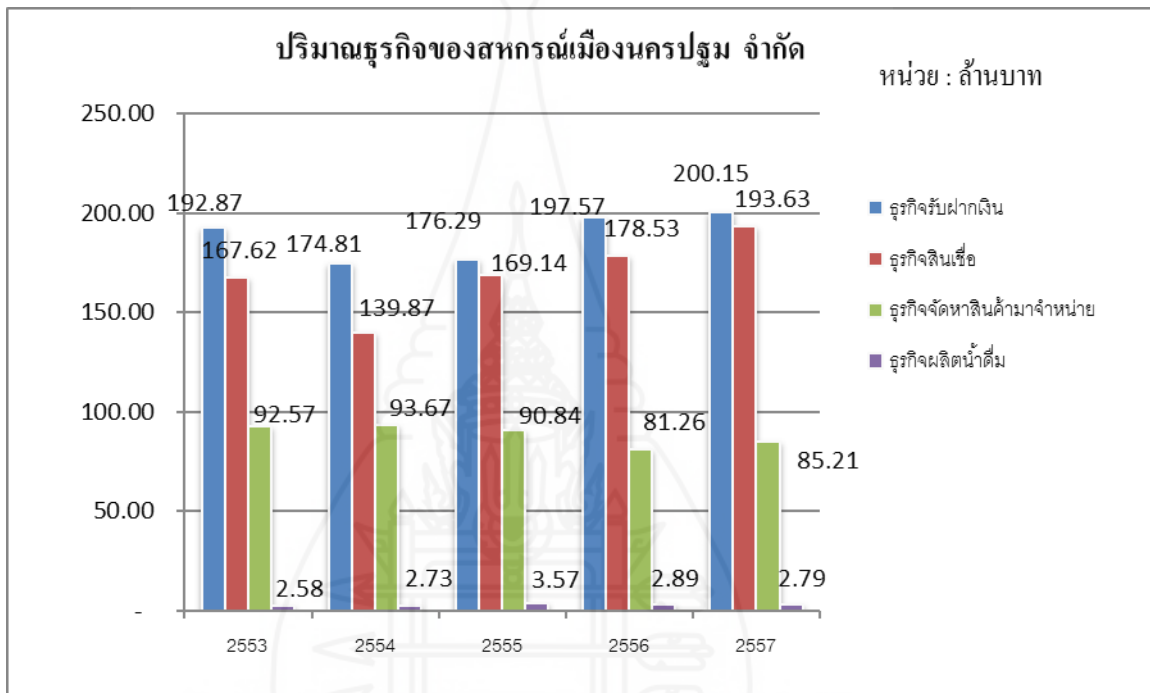
หมายเหตุ: ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี

ที่มา: สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557



ภาพที่ 4.1 จำนวนสมาชิกของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 – 2557

จากภาพที่ 4.1 พบว่าในปี 2553 สหกรณ์มีสมาชิก ณ วันสิ้นปีจำนวน 2,757 คน มากที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 – 2557 รองลงมา ปี 2554 จำนวน 2,659 คน ปี 2555 จำนวน 2,591 คน และปี 2556 จำนวน 2,551 คน ตามลำดับ ปีที่มีสมาชิกน้อยที่สุด คือ ปี 2557 จำนวน 2,471 คน จะเห็นได้ว่าจำนวนสมาชิกของสหกรณ์มีแนวโน้มลดลงทุกปี เนื่องจากสหกรณ์ปีได้รับสมาชิกเขตอำเภอกำแพงแสน เพราะสมาชิกมีปัญหาเกี่ยวกับการย้ายออกนอกแดนดำเนินการและมีหนี้ค้างชำระกับสหกรณ์



ภาพที่ 4.2 ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เปรียบเทียบปี 2553 - 2557

จากภาพ 4.2 ปริมาณธุรกิจรวมทั้งสิ้น ในปี 2557 มียอดสูงสุดจำนวน 482,408,360.77 บาท รองลงมาปี 2556 ปี 2555 ปี 2553 และปี 2554 น้อยที่สุด จำนวน 411,500,254.68 บาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ลดลง เพราะสหกรณ์มีการแก้ไขระเบียบว่าด้วยเงินกู้เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหานี้สินค้านานของสมาชิก ธุรกิจรับฝากเงินมีมูลค่าสูงสุดทุกปี สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น ทำให้มีค่าใช้จ่ายซึ่งเป็นดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มมากขึ้น ปริมาณธุรกิจสูงขึ้น แต่กำไรสุทธิลดลง สหกรณ์จึงต้องบริหารจัดการธุรกิจหลักที่มีรายได้สูงสุด คือ ธุรกิจสินเชื่อ เพื่อให้มีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เมื่อมีการเปรียบเทียบกับจำนวนสมาชิกมีแนวโน้มลดลงทุกปีทำให้การออมต่อสมาชิกลดลง ส่วนหนี้สินต่อสมาชิกเพิ่มขึ้น อาจส่งผลถึง

ความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกในอนาคต ส่วนธุรกิจอื่นเช่น ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม ปริมาณธุรกิจสูง แต่มีผลขาดทุน หรือกำไรจำนวนน้อย เนื่องจากค่าใช้จ่ายเฉพาะ ธุรกิจอยู่ในเกณฑ์สูง สหกรณ์ต้องมีการควบคุมต้นทุนให้เป็นไปได้โดยประหยัดและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ เป็นการวิเคราะห์จากงบกำไรขาดทุน งบดุล ตามแนวนิยมแบบปีฐานคงที่ ใช้ปี 2553 เป็นปีฐาน 100% ดังนี้

ตารางที่ 4.2 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ปี 2553 – 2557

	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
สินทรัพย์	424,296,151.48	395,404,332.71	412,770,671.04	417,296,371.52	426,490,616.11
หนี้สิน	220,259,157.62	186,224,896.39	184,469,449.48	175,381,779.23	182,466,287.40
ทุน	204,036,993.86	209,179,436.32	228,301,221.56	241,914,592.29	244,024,328.71
รายได้	38,036,959.15	38,086,347.35	35,340,688.10	33,356,146.56	32,896,515.00
ค่าใช้จ่าย	15,976,039.15	21,645,377.43	14,350,793.23	14,177,987.72	19,701,364.43
กำไรสุทธิ	22,060,920.00	16,440,969.92	20,989,894.87	19,178,158.84	13,195,150.57

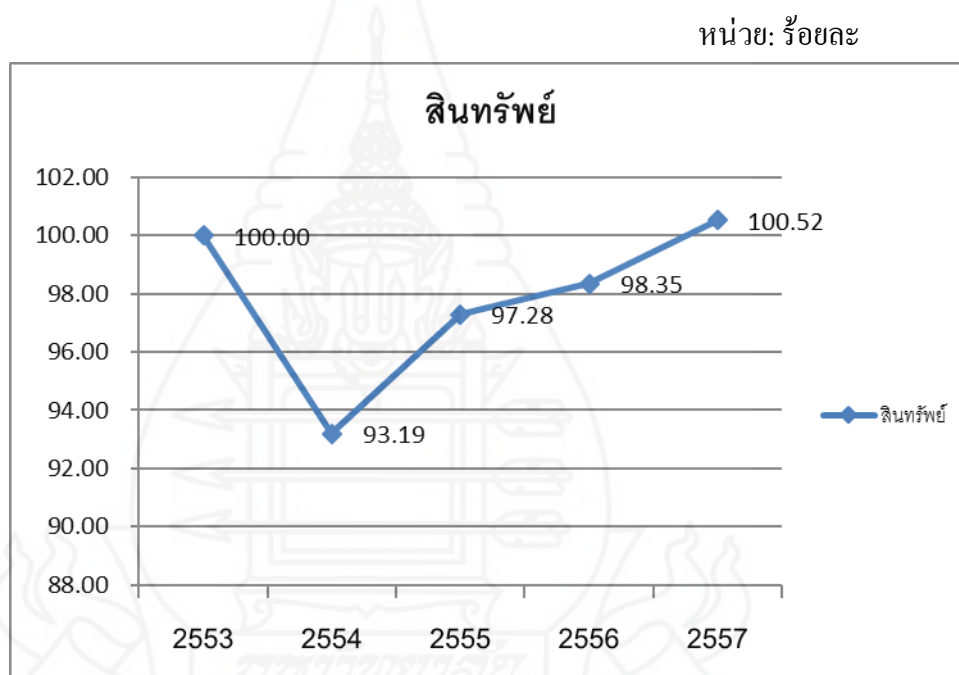
ตารางที่ 4.3 ผลวิเคราะห์งบกำไรขาดทุน งบดุล ตามแนวนิยมแบบปีฐานคงที่ (หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553	%	ปี 2554	%	ปี 2555	%	ปี 2556	%	ปี 2557	%
สินทรัพย์	424.29	100	395.40	93.19	412.77	97.28	417.29	98.35	426.49	100.52
หนี้สิน	220.26	100	186.22	84.54	184.47	83.75	175.38	79.62	182.47	82.84
ทุน	204.03	100	209.18	102.52	228.30	111.8	241.91	118.56	244.02	119.60
รายได้	38.03	100	38.08	100.13	35.34	92.93	33.35	87.69	32.89	86.48
ค่าใช้จ่าย	15.97	100	21.64	135.50	14.35	89.85	14.17	87.73	19.70	123.35
กำไรสุทธิ	22.06	100	16.44	74.52	20.99	95.14	19.18	86.94	13.19	59.79

ตารางที่ 4.4 ผลวิเคราะห์กำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ ตามแนวโน้มแบบปีฐานคงที่

	ปี 2553	%	ปี 2554	%	ปี 2555	%	ปี 2556	%	ปี 2557	%
สินเชื่อ	28.09	100	22.18	78.96	26.20	93.27	21.95	78.14	19.98	71.13
จัดหาสินค้า	0.82	100	(0.24)	-29.62	(0.47)	-86.59	(0.53)	-151.22	0.18	21.95
มาจำหน่าย										
ผลิตน้ำดื่ม	0.12	100	0.29	241.67	0.43	358.33	0.19	158.33	(0.06)	-50.00
ให้บริการ	0.26	100	0.19	73.08	0.21	80.77	0.18	69.23	0.18	69.23

จากตารางที่ 4.3 เป็นการวิเคราะห์แนวโน้มแบบปีฐานคงที่ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด โดยผลการวิเคราะห์มีดังนี้

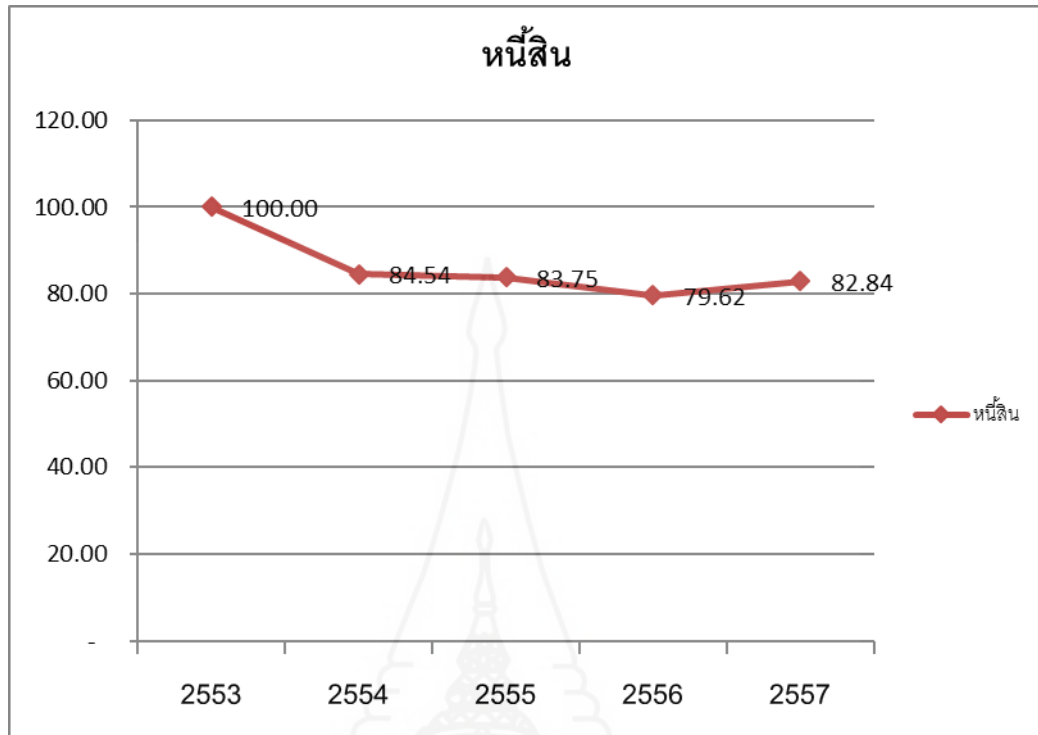


ภาพที่ 4.3 การวิเคราะห์แนวโน้มด้านสินทรัพย์ ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพ 4.3 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านสินทรัพย์ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านสินทรัพย์เพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.52 แนวโน้มด้านสินทรัพย์ลดลงจากปีฐานรองลงมาคือปี 2556 ลดลงร้อยละ 1.65 ปี 2555 ลดลงร้อยละ 2.72 และลดลงต่ำสุดปี 2554 ลดลงร้อยละ 6.81 แนวโน้มด้านสินทรัพย์จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสหกรณ์นำเงินไปลงทุนในการให้สมาชิกกู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ สหกรณ์ต้องนำสินทรัพย์ไปใช้ในการดำเนินงานก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น

หน่วย : ร้อยละ

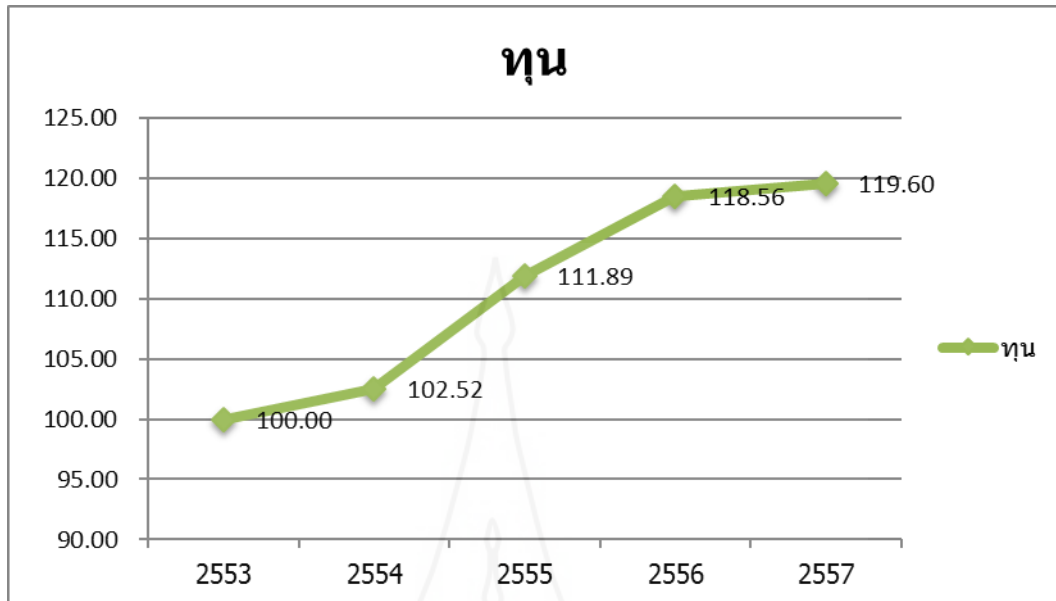


ภาพที่ 4.4 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านหนี้สิน ปี 2553 – 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.4 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านหนี้สินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านหนี้สินลดลงเรื่อยๆ ในปี 2554 ลดลงร้อยละ 15.46 ปี 2555 ลดลงร้อยละ 16.25 ปี 2557 ลดลงร้อยละ 17.16 ตามลำดับ และลดลงต่ำสุดปี 2556 ลดลงร้อยละ 20.38 แนวโน้มด้านหนี้สินของสหกรณ์ที่ลดลงเนื่องจากสหกรณ์ไม่ได้ก่อหนี้ภายนอกในปี 2555 – 2557 รวมทั้งสหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิกและจากสหกรณ์อื่น ทำให้สหกรณ์มีสภาพคล่องทางการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

หน่วย : ร้อยละ

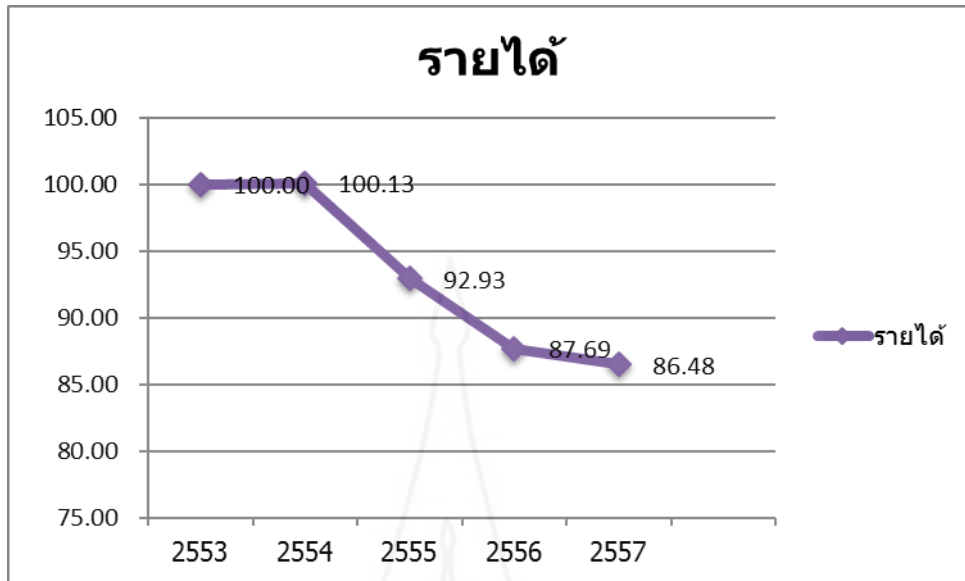


ภาพที่ 4.5 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์ ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพ 4.5 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.60 แนวโน้มด้านทุนเพิ่มขึ้นจากปีฐานรองลงมาคือปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.56 ปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.89 ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นต่ำสุดปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.52 แนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจสินเชื่อมีการเก็บค่าหุ้นตามข้อบังคับจากสมาชิกร้อยละ 5 ตามส่วนแห่งเงินกู้ และสหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีกำไรสุทธิจัดสรรทุนสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับในแต่ละปีเพิ่มขึ้น ทำให้ทุนของสหกรณ์สามารถคุ้มครองหนี้สินได้ทั้งหมด

หน่วย : ร้อยละ

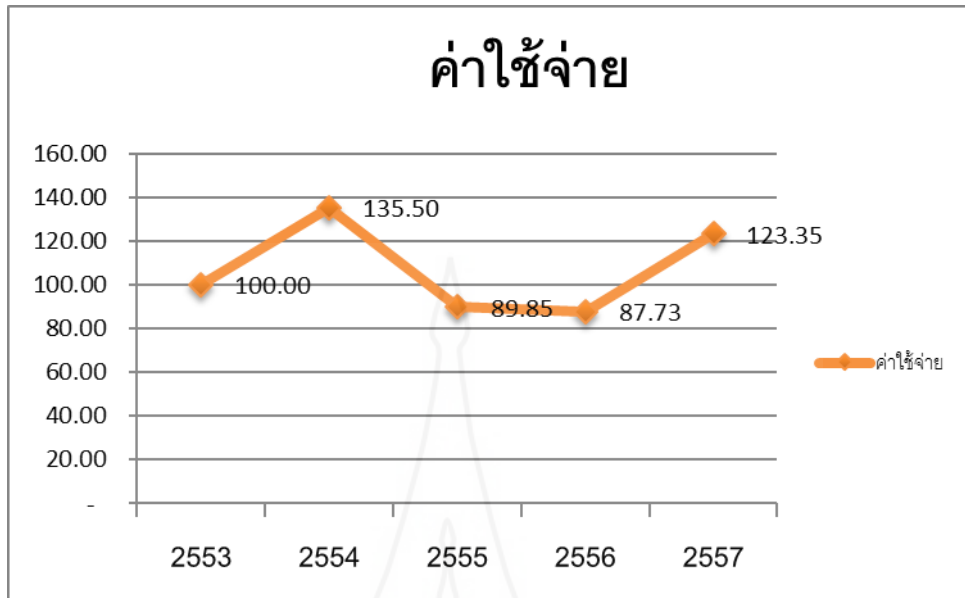


ภาพที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านรายได้ ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.6 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านรายได้ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านรายได้เพิ่มขึ้นในปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.13 เพียงปีเดียว นอกนั้นมีแนวโน้มด้านรายได้ลดลงทุกปี ปี 2555 ลดลงร้อยละ 7.07 ปี 2556 ลดลงร้อยละ 12.31 ตามลำดับ และลดลงต่ำสุดปี 2557 ลดลงร้อยละ 13.52 แนวโน้มด้านรายได้ของสหกรณ์ที่ลดลงเนื่องจากสหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจและค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้น ต้องมีการควบคุมอย่างเหมาะสม

หน่วย : ร้อยละ

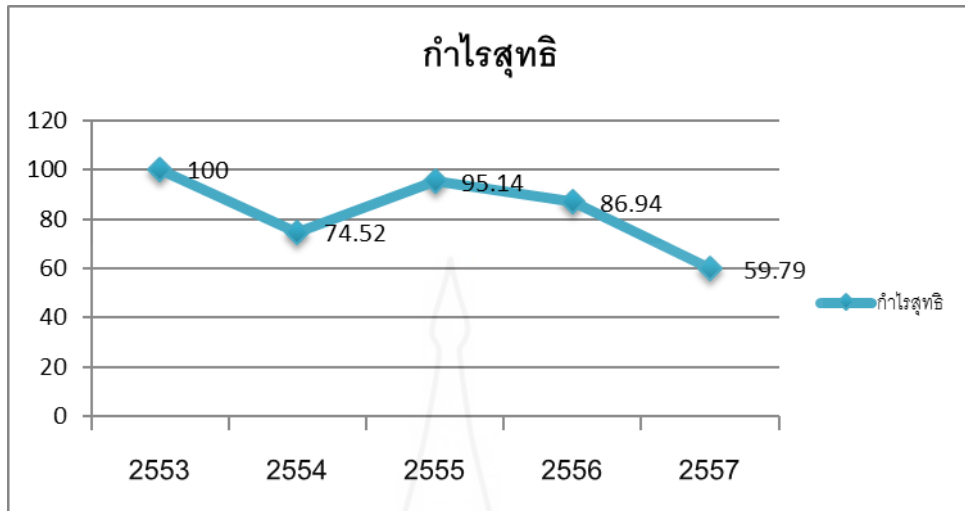


ภาพที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านค่าใช้จ่าย ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.7 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านค่าใช้จ่ายของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.50 เพิ่มขึ้นรองลงมาในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.35 ส่วนแนวโน้มด้านค่าใช้จ่ายลดลงต่ำสุดปี 2556 ลดลงร้อยละ 12.27 ปี 2555 ลดลงร้อยละ 10.15 ตามลำดับ แนวโน้มด้านค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ยังไม่คงที่ มีเพิ่มขึ้นและลดลง เนื่องจากสหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจเพิ่มขึ้นจากธุรกิจสินเชื่อในการตั้งหนี้สงฆ์จะสูญจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ผิดนัดชำระหนี้ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น หากสมาชิกที่ตั้งหนี้สงฆ์จะสูญมาชำระรายได้จะเพิ่มขึ้นยอดค่าใช้จ่ายลดลง สหกรณ์จึงต้องมีการบริหารลูกหนี้ให้ชำระหนี้ให้มีประสิทธิภาพ และความคุ้มค่าใช้จ่ายทุกธุรกิจอย่างเหมาะสม

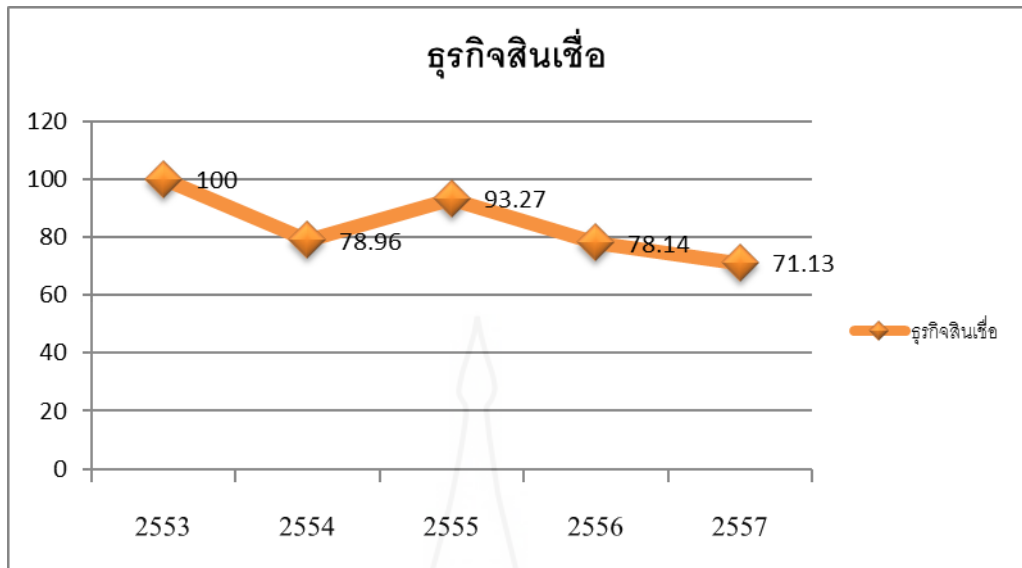
หน่วย : ร้อยละ



ภาพที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์แนวโน้มด้านกำไรสุทธิ ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

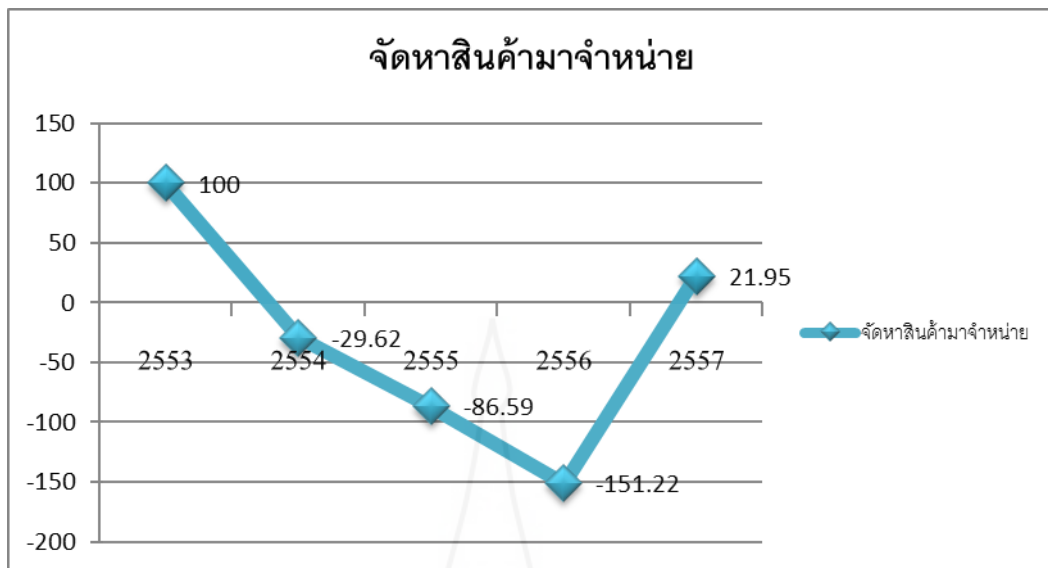
จากภาพที่ 4.8 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มด้านกำไรสุทธิของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัดเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มด้านกำไรสุทธิลดลงสูงสุดในปี 2557 ลดลงร้อยละ 40.21 ปี 2554 ลดลงร้อยละ 25.48 ปี 2556 ลดลงร้อยละ 13.06 และปี 2555 ลดลงร้อยละ 4.86 ตามลำดับ แนวโน้มด้านกำไรสุทธิของสหกรณ์ยังไม่คงที่ ผลกระทบเกิดจากการบริหารจัดการของสหกรณ์ในแต่ละธุรกิจต้องมีประสิทธิภาพ และการควบคุมค่าใช้จ่ายในแต่ละธุรกิจต้องเหมาะสมจึงจะมีผลต่อกำไรสุทธิของสหกรณ์



ภาพที่ 4.9 การวิเคราะห์กำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อ ปี 2553 - 2557

ที่มา: สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.9 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อลดลงสูงสุดในปี 2557 ลดลงร้อยละ 28.87 ปี 2556 ลดลงร้อยละ 21.86 ปี 2554 ลดลงร้อยละ 21.04 ตามลำดับ และปี 2555 ลดลงน้อยที่สุดร้อยละ 6.73 สหกรณ์ดำเนินธุรกิจสินเชื่อให้เงินกู้แก่สมาชิกระยะสั้น และระยะปานกลาง แนวโน้มด้านกำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ลดลงอย่างต่อเนื่อง ผลกระทบเกิดจากลูกหนี้เงินกู้มียอดค้างชำระสูงขึ้น การบริหารจัดการลูกหนี้เงินกู้ที่ค้างชำระของสหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร การควบคุมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจยังไม่เหมาะสม จึงทำให้กำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อลดลง



ภาพที่ 4.10 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

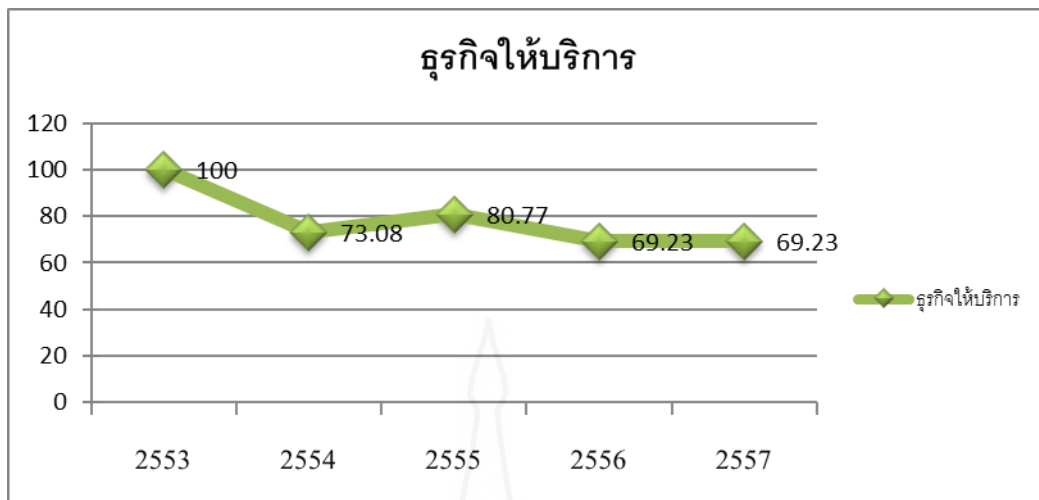
จากภาพที่ 4.10 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายลดลงในปี 2557 ลดลงร้อยละ 78.05 ส่วนในปี 2554 – 2556 แนวโน้มขาดทุนเฉพาะธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การจัดหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์ ได้แก่ วัตถุน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นสินค้าหลัก นอกจากนั้นเป็นสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น ข้าวสาร น้ำมันพืช กาแฟ และน้ำยาล้างจาน เป็นต้น สหกรณ์มีต้นทุนขายสูงขึ้นจากการปรับราคาน้ำมันตามนโยบายของรัฐบาลและ ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีผลกำไรเฉพาะธุรกิจลดลงและขาดทุนอย่างต่อเนื่อง



ภาพที่ 4.11 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่ม ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.11 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่มของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่มเพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2555 เพิ่มขึ้นร้อยละ 258.33 ปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 141.67 ปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.33 และมีแนวโน้มขาดทุนเฉพาะธุรกิจในปี 2557 ลดลงจำนวนร้อยละ -50.00 สหกรณ์ผลิตน้ำดื่มจำหน่ายให้กับสมาชิก ร้านค้า และประชาชนทั่วไป รวมทั้งรับจ้างผลิตให้กับสหกรณ์อื่น มีกำไรเฉพาะธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จากการส่งเสริมการขาย และการบริการส่งสินค้า ในปี 2557 สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจสูงขึ้นจากค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในการบริการส่งสินค้าและหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี ทำให้มีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่มเกิดขึ้น



ภาพที่ 4.12 การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจให้บริการ ปี 2553 - 2557

ที่มา : สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด, 2557

จากภาพที่ 4.12 แสดงการวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจให้บริการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า สหกรณ์มีแนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจให้บริการลดลงสูงสุดในปี 2556 – 2557 ลดลงร้อยละ 30.77 ปี 2554 ลดลงร้อยละ 26.92 และปี 2555 ลดลงร้อยละ 19.23 ตามลำดับ สหกรณ์ให้บริการให้เช่าร้านค้าและเช่าบ้าน แก่สมาชิกและบุคคลภายนอก สหกรณ์มีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นในปี 2556 – 2557 รวมทั้งมีการปรับปรุงร้านค้าและห้องเช่า จึงทำให้แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ลดลง

2.2 ผลการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ใช้เทคนิค การวิเคราะห์แบบ CAMELS

Analysis

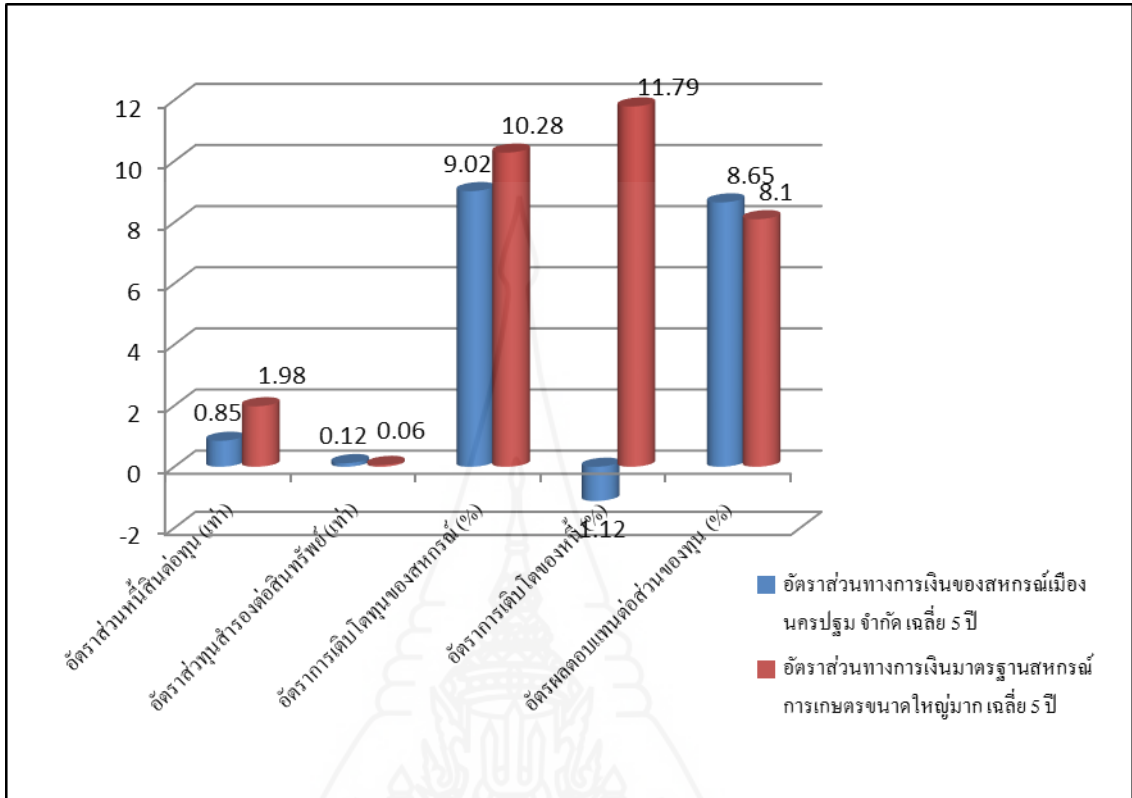
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เฉลี่ย 5 ปี(ปี 2553 – 2557) เปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่่มากเฉลี่ย 5 ปี (Peer Group) มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง ตามตาราง 4.5

ตารางที่ 4.5 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	อัตราส่วนของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี	อัตราส่วนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน(เท่า)	1.08	0.89	0.81	0.72	0.75	0.85	1.98
อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์(เท่า)	0.08	0.10	0.11	0.13	0.18	0.12	0.06
อัตราการเติบโตของสหกรณ์ (%)	26.59	2.52	9.14	5.96	0.87	9.02	10.28
อัตราการเติบโตของหนี้ (%)	-10.68	-0.15	-0.94	-4.93	4.04	-1.12	11.79
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	12.08	7.96	9.60	8.16	5.43	8.65	8.10

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง ดังภาพที่ 4.13



ภาพที่ 4.13 มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

1. **อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน** สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 0.85 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 1.98 เท่า สหกรณ์ต่ำกว่า 1.13 เท่า อยู่ในเกณฑ์ที่ดี แสดงว่าสหกรณ์มีทุนเพียงพอต่อการชำระหนี้ทั้งหมด ความเสี่ยงในการชำระหนี้ของสหกรณ์จึงมีต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

2. **อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์** สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี จำนวน 0.12 เท่า อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก จำนวน 0.06 เท่า สหกรณ์สูงกว่า 0.06 เท่า อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีความมั่นคงสูงกว่า สหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

3. **อัตรากาเรตบิตทุนของสหกรณ์** พบว่า สหกรณ์มีอัตรากาเรตบิตทุนของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 9.02 อัตรากาเรตบิตทุนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี

จำนวนร้อยละ 10.28 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 1.26 อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการระดมทุนของสหกรณ์ได้ต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

4. อัตราการเติบโตของหนี้ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของหนี้เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ -1.12 อัตราการเติบโตของหนี้ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 11.79 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -12.91 อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์สามารถก่อหนี้ได้เพิ่มสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

5. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 8.65 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 8.10 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 0.55 อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์สามารถทำกำไรโดยใช้ส่วนของทุนไปสร้างรายได้ หรือลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพได้สูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

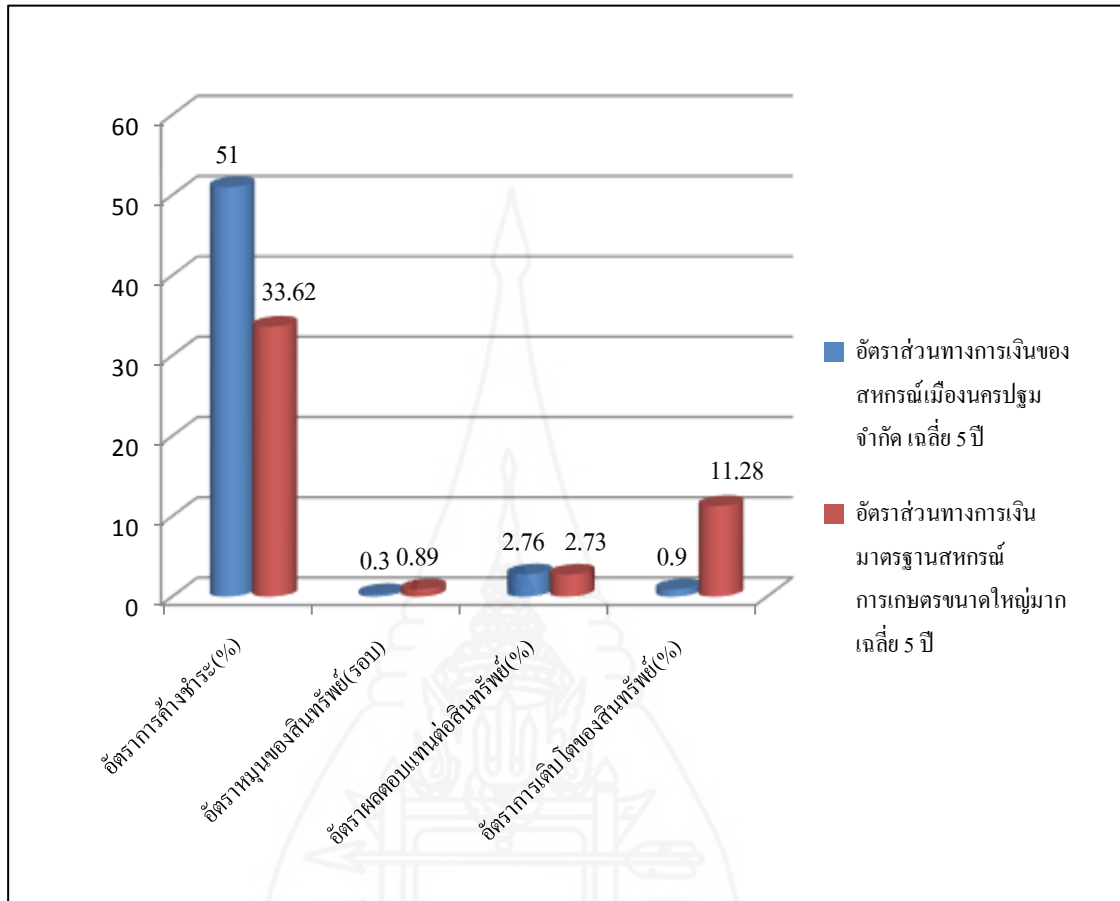
มิตินี้ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เฉลี่ย 5 ปี เปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี (Peer Group) มิตินี้ 2 คุณภาพสินทรัพย์ ตามตารางที่ 4.6

ตารางที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิตินี้ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	อัตราส่วนของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี	อัตราส่วนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี
อัตราการค้างชำระ (%)	56.02	55.60	51.08	44.15	48.57	51.00	33.62
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)	0.31	0.32	0.31	0.27	0.28	0.30	0.89
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.30	2.01	2.60	2.31	1.56	2.76	2.73
อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ (%)	3.97	-7.05	4.30	1.09	2.18	0.90	11.28

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ ดังภาพที่ 4.14



ภาพที่ 4.14 มิติที่ 2 คุณภาพสินทรัพย์

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 2 คุณภาพสินทรัพย์

1. อัตราการค้างชำระ สหกรณ์มีอัตราการค้างชำระเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 51.00 อัตราหนี้ค้างชำระของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 33.62 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 17.38 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีลูกหนี้ค้างชำระสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

2. อัตราหมุนของสินทรัพย์ สหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์เฉลี่ย 5 ปี จำนวน 0.3 รอบ อัตราหมุนของสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 0.89 รอบ สหกรณ์ต่ำกว่า 0.59 รอบ อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ของสหกรณ์ต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 2.76 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 2.73 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 0.03 อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถในการใช้สินทรัพย์ก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

4. อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 0.90 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 11.28 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 10.38 อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ แสดงว่า การขยายตัวของสหกรณ์มีการเติบโตของสินทรัพย์ต่ำกว่าของสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

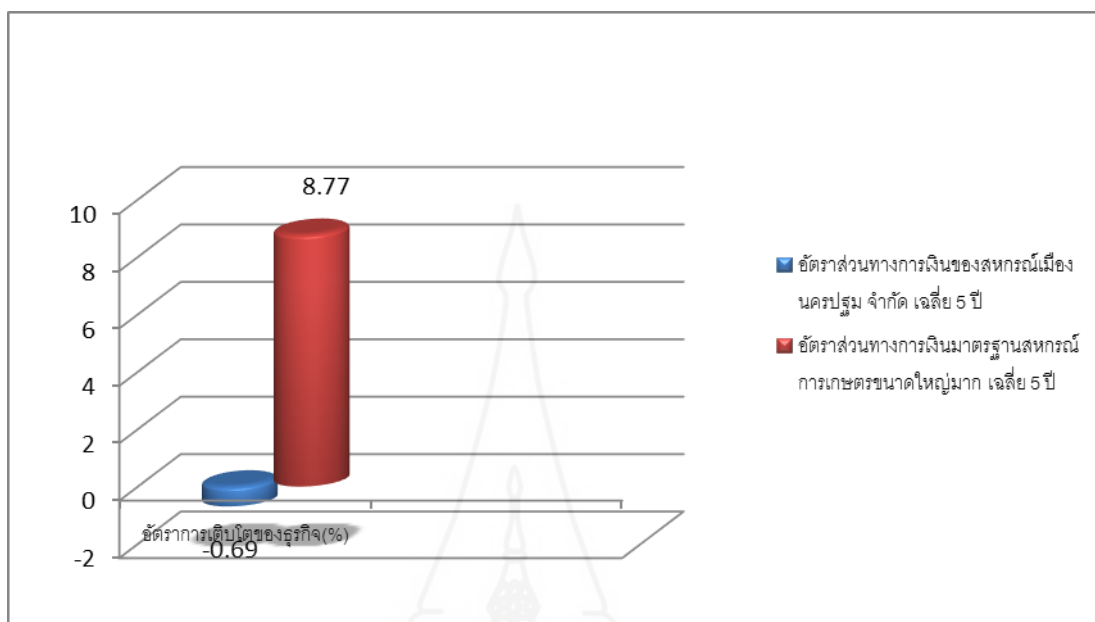
มิติที่ 3 ซึ่ดความสามารถในการบริหารจัดการ

อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เฉลี่ย 5 ปี เปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี (Peer Group) มิติที่ 3 ซึ่ดความสามารถในการบริหารจัดการ ตามตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 3 ซึ่ดความสามารถในการบริหารจัดการ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี					อัตราส่วน ของสหกรณ์ เฉลี่ย 5 ปี	อัตราส่วนของ สหกรณ์การเกษตร ขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี
	2553	2554	2555	2556	2557		
อัตราการเติบโต ของธุรกิจสหกรณ์ (%)	-10.03	-9.78	6.99	4.64	4.72	-0.69	8.77

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 3 วัดความสามารถในการบริหารจัดการ ดังภาพที่ 4.15



ภาพที่ 4.15 มิติที่ 3 วัดความสามารถในการบริหารจัดการ

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 3 วัดความสามารถในการบริหารจัดการ

1. อัตราการเติบโตของธุรกิจ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของธุรกิจเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ -0.69 อัตราการเติบโตของธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 8.77 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -9.46 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของมูลค่าธุรกิจมีขีดความสามารถในการบริหารต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

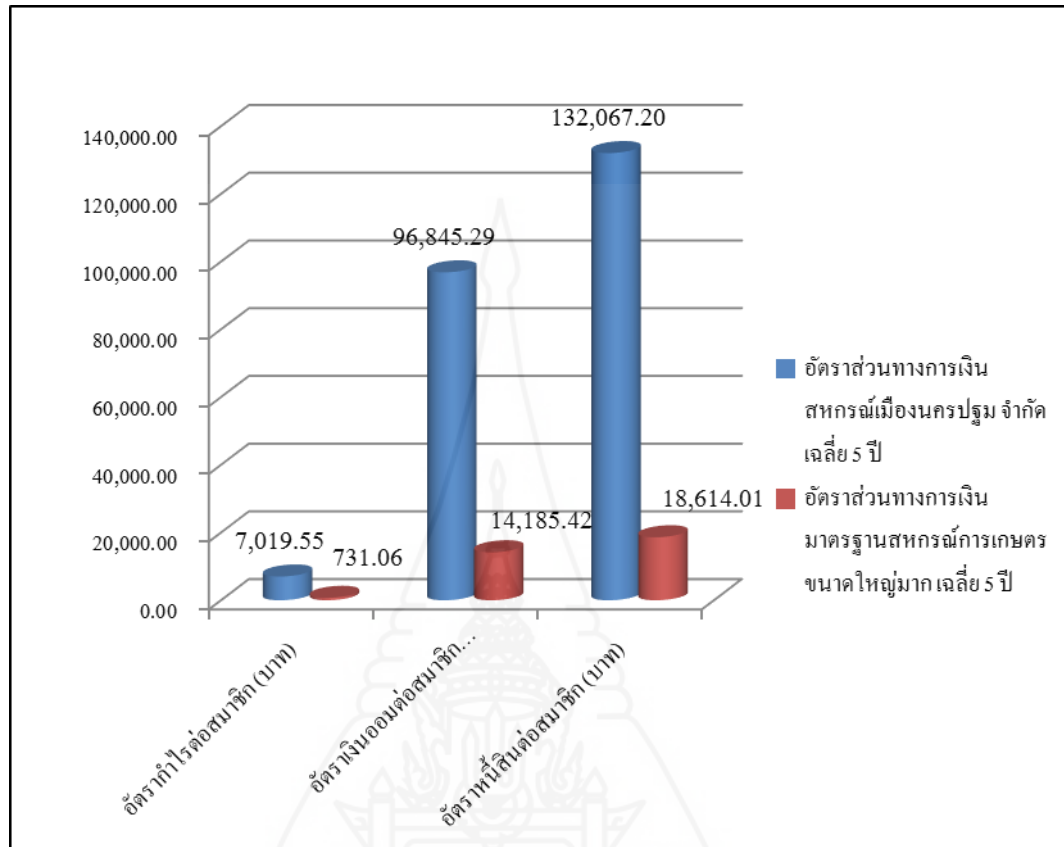
มิตินี้ 4 การทำกำไร

อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เฉลี่ย 5 ปี เปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี (Peer Group) มิตินี้ 4 การทำกำไร ตามตารางที่ 4.8

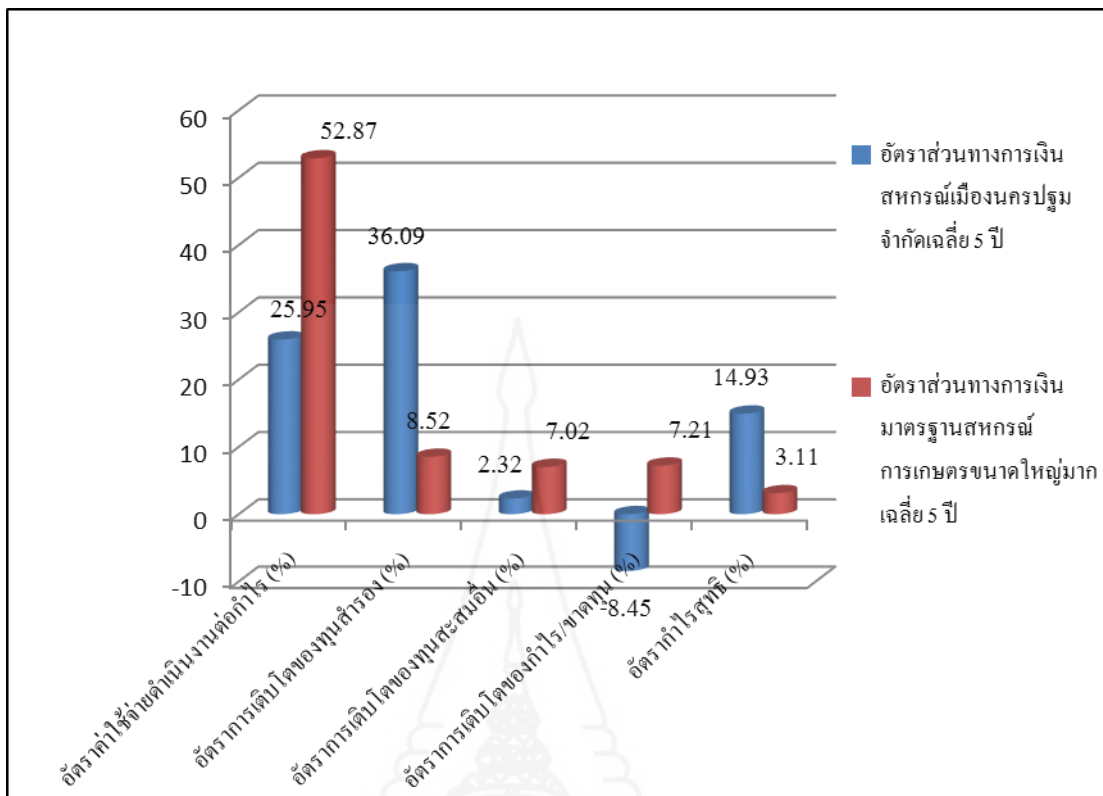
ตารางที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิตินี้ 4 การทำกำไร

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	อัตราส่วนของ สหกรณ์ เฉลี่ย 5 ปี	อัตราส่วนของ สหกรณ์การเกษตร ขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี
อัตรากำไรต่อสมาชิก (บาท)	56.02	55.60	51.08	44.15	48.57	51.00	33.62
อัตราเงินออมต่อสมาชิก (บาท)	0.31	0.32	0.31	0.27	0.28	0.30	0.89
อัตราหนี้สินต่อสมาชิก (บาท)	5.30	2.01	2.60	2.31	1.56	2.76	2.73
อัตราค่าใช้จ่าย ดำเนินงานต่อกำไรก่อน หักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	3.97	-7.05	4.30	1.09	2.18	0.90	11.28
อัตราการเติบโตของทุน สำรอง (%)	24.44	16.38	42.39	26.42	70.81	36.09	8.52
อัตราการเติบโตของทุน สะสมอื่น (%)	30.34	25.70	-3.16	5.63	-46.93	2.32	7.02
อัตราการเติบโตของ กำไร (%)	6.34	-25.47	17.51	-9.45	-31.20	-8.45	7.21
อัตรากำไรสุทธิ (%)	17.07	12.68	16.85	16.90	11.15	14.93	3.11

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 4 การทำกำไร ดังภาพที่ 4.16 และ 4.17



ภาพที่ 4.16 มิติที่ 4 การทำกำไร



ภาพที่ 4.17 มิติที่ 4 การทำกำไร

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 4 การทำกำไร

1. **อัตรากำไรต่อสมาชิก** สหกรณ์มีอัตรากำไรต่อสมาชิกเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 7,019.55 บาท อัตรากำไรต่อสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 731.06 บาท สหกรณ์สูงกว่า 6,288.49 บาท อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถในการทำกำไรต่อสมาชิกสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

2. **อัตราเงินออมต่อสมาชิก** สหกรณ์มีอัตราเงินออมต่อสมาชิกเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 96,845.29 บาท อัตราเงินออมต่อสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 14,185.42 บาท สหกรณ์สูงกว่า 82,659.87 บาท อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสมาชิกเห็นความสำคัญของการออมทรัพย์ อัตราการออมต่อสมาชิกของสหกรณ์สูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

3. **อัตรานี้สินต่อสมาชิก** สหกรณ์มีอัตรานี้สินต่อสมาชิกเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 132,067.20 บาท อัตรานี้สินต่อสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 18,614.01 บาท สหกรณ์มากกว่าจำนวน 113,453.19 บาท อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสมาชิกแต่ละรายมีหนี้สินเป็นจำนวนสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

4. อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน สหกรณ์มีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 25.95 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 52.87 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 26.92 อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเมื่อเทียบกับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

5. อัตราการเติบโตของทุนสำรอง สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนสำรองเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 36.09 อัตราการเติบโตของทุนสำรองของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 8.52 สหกรณ์สูงกว่า 27.57 อยู่ในเกณฑ์ที่ดี แสดงว่าสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของเงินทุนสำรองสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

6. อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่นเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 2.32 โดยอัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่นของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 7.02 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 4.70 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของทุนสะสมอื่นต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

7. อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ -8.45 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 7.21 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -15.66 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

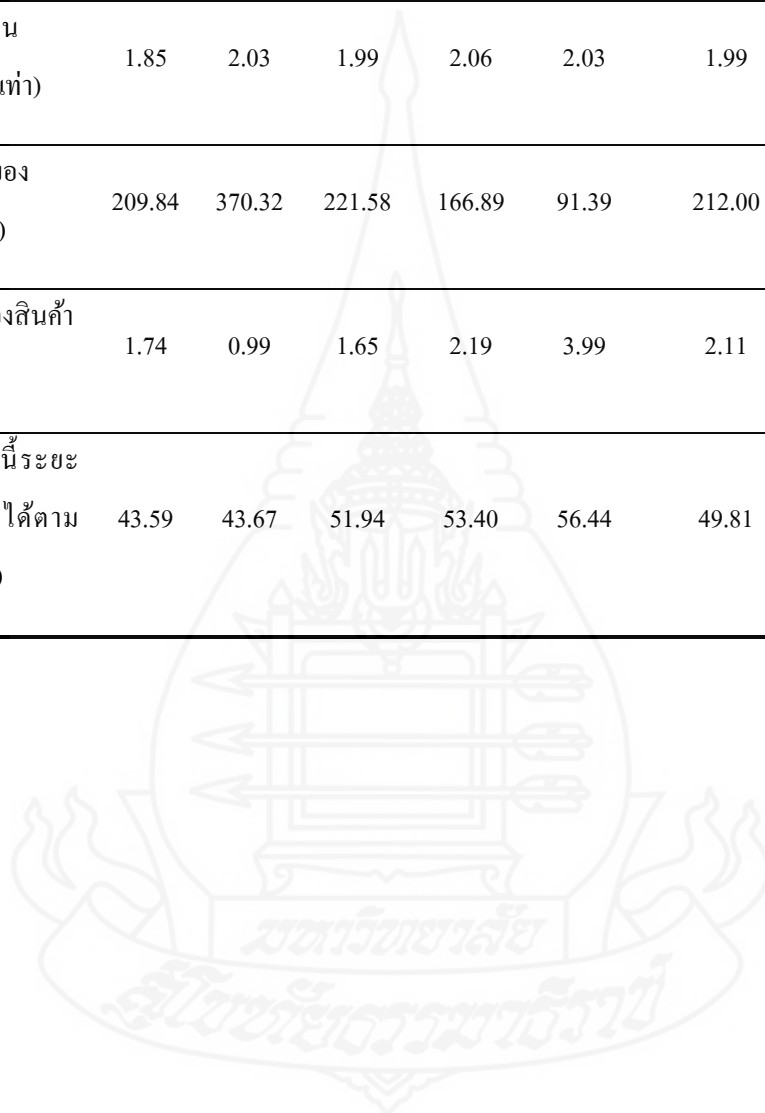
8. อัตรากำไรสุทธิ อัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์เฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 14.93 อัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 3.11 สหกรณ์สูงกว่าจำนวนร้อยละ 11.82 อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถในการบริหารธุรกิจมีกำไรต่อยอดขายสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

มติที่ 5 สภาพคล่อง

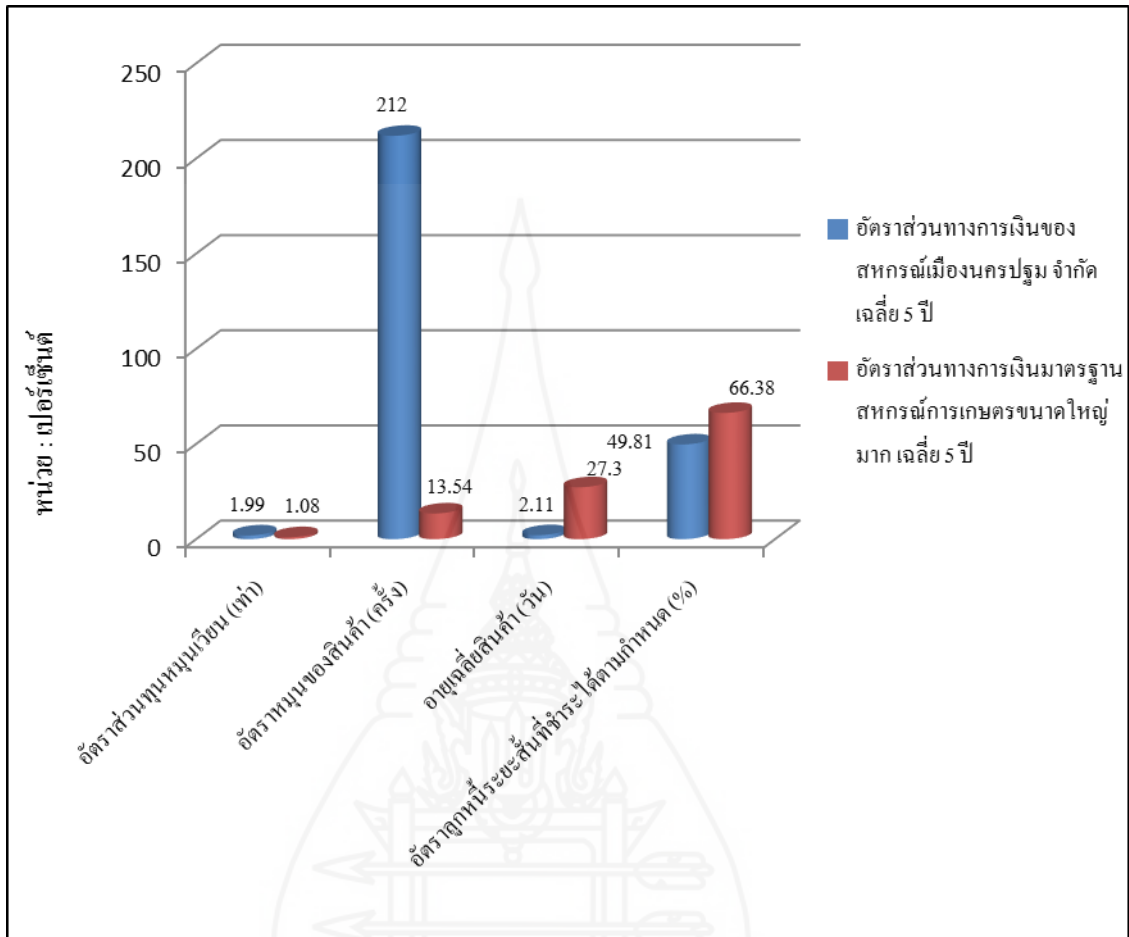
อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เฉลี่ย 5 ปี เปรียบเทียบกับอัตราส่วนทางการเงินมาตรฐานสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มาก เฉลี่ย 5 ปี (Peer Group) มติที่ 5 สภาพคล่อง ตามตารางที่ 4.9

ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 5 สภาพคล่อง

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	อัตราส่วนของ ของสหกรณ์ เฉลี่ย 5 ปี	อัตราส่วนของ สหกรณ์การเกษตร ขนาดใหญ่ เฉลี่ย 5 ปี
อัตราส่วนทุน หมุนเวียน (เท่า)	1.85	2.03	1.99	2.06	2.03	1.99	1.08
อัตราหมุนของ สินค้า (ครั้ง)	209.84	370.32	221.58	166.89	91.39	212.00	13.54
อายุเฉลี่ยของสินค้า (วัน)	1.74	0.99	1.65	2.19	3.99	2.11	27.30
อัตราลูกหนี้ระยะ สั้นที่ชำระได้ตาม กำหนด (%)	43.59	43.67	51.94	53.40	56.44	49.81	66.38



ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มิติที่ 5 สภาพคล่อง ดังภาพที่ 4.18



ภาพที่ 4.18 มิติที่ 5 สภาพคล่อง

ผลการวิเคราะห์มิติที่ 5 สภาพคล่อง

1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 1.99 เท่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 1.08 เท่า สหกรณ์สูงกว่า 0.91 เท่า อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีสินทรัพย์มากกว่าหนี้สิน และมีสภาพคล่องสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

2. อัตราการหมุนของสินค้า สหกรณ์มีอัตราการหมุนของสินค้าเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 212 ครั้ง อัตราการหมุนของสินค้าของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 13.54 ครั้ง สหกรณ์ สูงกว่า 198.46 ครั้ง อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่า อัตราการหมุนของสินค้าของสหกรณ์มีจำนวนครั้งหรือรอบในการจำหน่ายสินค้าหมุนเร็วกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

3. อายุเฉลี่ยของสินค้า สหกรณ์มีอายุเฉลี่ยของสินค้าเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 2.11 วัน อายุของสินค้าของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวน 27.30 วัน สหกรณ์ต่ำกว่า 25.19 วัน อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์ถือครองสินค้าจนถึงวันขายสินค้ามีอายุเฉลี่ยในการขายสินค้าได้เร็วกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

4. อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด สหกรณ์มีอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 49.81 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 66.38 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 16.38 อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถหรือประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

มติที่ 6 ผลกระทบต่อธุรกิจ

การวิเคราะห์แนวโน้มผลกระทบต่อธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ในช่วงปีบัญชี 30 กันยายน 2553 - 2557 โดยการศึกษาจากข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของสหกรณ์ รวมถึงการสอบถามจากคณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการสหกรณ์ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ตลอดจนการศึกษาข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เป็นปัจจัยเสี่ยงและส่งผลกระทบต่อสหกรณ์ อันประกอบด้วย อัตราดอกเบี้ย คู่แข่งของสหกรณ์ หน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง สมาชิก ระเบียบ ข้อบังคับ และพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องสามารถอธิบายได้จากการวิเคราะห์แต่ละธุรกิจดังนี้

1. ธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด การวิเคราะห์แนวโน้มปริมาณธุรกิจและกำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อ พบว่า มีแนวโน้มลดลง ผลกระทบที่ได้รับ เนื่องจากสหกรณ์ให้เงินกู้ระยะสั้น และระยะปานกลาง อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ร้อยละ 9 ต่อปี เปรียบเทียบกับเงินกู้ ธกส. ให้เกษตรกรกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่งต่ำกว่าสหกรณ์ แหล่งเงินทุนที่นำมาลงทุนเป็นเงินรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น คือ เงินฝากออมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี และเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี สหกรณ์จึงมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากซึ่งเป็นต้นทุนที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่น สหกรณ์ยังมีลูกหนี้เงินกู้ยืมที่ค้างชำระสูงขึ้นมาจากการประกอบอาชีพที่มีต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทั้งวัตถุดิบ ค่าแรง ค่าขนส่ง ประกอบกับค่าครองชีพที่สูงขึ้น รวมทั้งการบริหารจัดการลูกหนี้เงินกู้ที่ค้างชำระของสหกรณ์ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร การควบคุมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจยังไม่เหมาะสมจึงทำให้กำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อลดลงอย่างต่อเนื่อง

2. ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด การวิเคราะห์แนวโน้มปริมาณธุรกิจและกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย พบว่า แนวโน้มปริมาณธุรกิจ

และกำไรเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายลดลง มีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจ เนื่องจากสหกรณ์จัดหาวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงมาจำหน่ายเป็นสินค้าหลัก ผลกระทบที่ได้รับคือ มีคู่แข่งจำนวนมาก มีต้นทุนขายสูงขึ้นจากการปรับราคาน้ำมันตามนโยบายของรัฐบาล และมีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้น ทำให้กำไรเฉพาะธุรกิจลดลง และขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

3. ธุรกิจผลิตน้ำดื่มของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด การวิเคราะห์แนวโน้มปริมาณธุรกิจและกำไรเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่ม พบว่า แนวโน้มมีความผันผวน มีทั้งเพิ่มขึ้น ลดลง และมีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจในปี 2557 เนื่องจากยอดขายน้ำดื่มลดลง และมีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจสูงขึ้น ผลกระทบที่ได้รับคือ มีคู่แข่งจำนวนมาก มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าวัสดุ น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในการบริการส่งสินค้าและหนี้สงสัยจะสูญถูกหนีระหว่างดำเนินคดี ทำให้มีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจผลิตน้ำดื่มเกิดขึ้น

4. ธุรกิจให้บริการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด การวิเคราะห์แนวโน้มปริมาณธุรกิจและกำไรเฉพาะธุรกิจให้บริการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด พบว่า แนวโน้มลดลง จากสหกรณ์มีต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงร้านค้าและห้องเช่าเพื่อให้มีมาตรฐานเท่าเทียมคู่แข่ง จึงทำให้กำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ลดลง

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

การศึกษาครั้งนี้ ใช้การวิเคราะห์งบการเงินโดยวิธีวิเคราะห์ตามแนวโน้ม และใช้เครื่องมือ CAMELS Analysis สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ข้อเสนอแนะที่ได้มาจากผลการศึกษามีดังนี้

1) ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงของสหกรณ์ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ดี แต่ประสิทธิภาพในการระดมทุนของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน สหกรณ์ควรมีการส่งเสริมการออมทรัพย์แก่สมาชิกเพิ่มขึ้น ในรูปแบบเงินรับฝากให้เหมาะสมกับความต้องการขยายธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น กำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากให้สัมพันธ์กับความสามารถในการหารายได้ของสหกรณ์ และศึกษาภาวะดอกเบี้ยของสถาบันการเงินต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันด้วย

2) ด้านคุณภาพสินทรัพย์ สหกรณ์มีอัตราลูกหนี้ค้างชำระสูง อัตราการหมุน และการเติบโตของสินทรัพย์อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน จะเห็นได้ว่าสหกรณ์นำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปใช้ในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลตอบแทนต่ำ ดังนั้น สหกรณ์ต้องมีการบริหารจัดการติดตามหนี้กับลูกหนี้ที่ยังค้างชำระอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพ และ

พิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนแก่สหกรณ์อย่างเหมาะสม เพราะจะส่งผลไปยังสภาพคล่องของสหกรณ์ในอนาคต สำหรับหนี้ที่หมุนเร็วหรือเงินกู้ระยะสั้นถือเป็นการสร้างสภาพคล่องที่ดีให้กับสหกรณ์ ควรปล่อยให้กู้ระยะสั้นให้มากกว่าเงินกู้ระยะยาว จะทำให้อัตราการหมุนและการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มมากขึ้น

3) ด้านความสามารถในการบริหารจัดการ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของธุรกิจอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน การดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผลการดำเนินงานแต่ละธุรกิจมีกำไรสุทธิลดลงรวมทั้งมีผลขาดทุนในแต่ละธุรกิจด้วย เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภายนอก การควบคุมค่าใช้จ่ายไม่เหมาะสมทำให้รายได้ลดลง สหกรณ์ควรพัฒนาการให้บริการต้องมีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย เป็นไปตามความต้องการสร้างรายได้เปรียบจากคู่แข่ง รวมทั้งสหกรณ์ควรมีแผนการลงทุนอื่นที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อหารายได้เพิ่มขึ้นนอกเหนือไปจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ เช่น การสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ ด้านการเงิน สินค้า และอื่นๆ

4) ด้านการทำกำไร สหกรณ์มีอัตราหนี้สินต่อสมาชิก อัตราการเติบโตของทุนสะสมและอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์การเกษตรขนาดเดียวกัน พบว่า สหกรณ์มีความสามารถในการทำกำไรลดลง เนื่องจากสมาชิกแต่ละรายมีหนี้สินเป็นจำนวนสูง ยอดค้างชำระเพิ่มขึ้นมีผลต่อการเติบโตของกำไรสุทธิต่ำลง ทำให้มีการจัดสรรทุนสะสมอื่นลดลง สหกรณ์ต้องให้ความสำคัญในการติดตามหนี้สินจากสมาชิกและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการทำกำไร โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานเป็นประจำ สามารถที่จะปรับปรุงหรือแก้ไขการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และแผนการดำเนินงาน

5) ด้านสภาพคล่อง สหกรณ์มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดีเป็นส่วนใหญ่ มีแต่อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด อยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ เมื่อเปรียบเทียบกับสหกรณ์ขนาดเดียวกัน แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถหรือประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดลดลง ดังนั้น ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินของสหกรณ์ให้เกิดผลดีได้ สหกรณ์ควรต้องเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของสหกรณ์ที่อยู่ในรูปของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จะก่อให้เกิดสภาพคล่องได้ ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการบริหารสภาพคล่องมีเพิ่มขึ้น

6) ด้านผลกระทบต่อธุรกิจ พบว่า ธุรกิจสินเชื่อได้รับผลกระทบจากคู่แข่งที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำกว่า และยังมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากที่สูงกว่าสถาบันการเงินอื่น ธุรกิจจัดหา

สินค้ามาจำหน่าย ได้รับผลกระทบภาครัฐที่ตรึงราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทำให้มีการปรับราคาไม่ทันต่อเหตุการณ์ ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสูงขึ้นเมื่อมีการแข่งขันกับคู่แข่งภายนอก ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม มีคู่แข่งจำนวนมาก รวมทั้งค่าใช้จ่ายวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงในการบริการส่งสินค้าเพิ่มขึ้นทำให้มีผลขาดทุน และธุรกิจให้บริการ ได้รับผลกระทบจากคู่แข่ง มีค่าใช้จ่ายปรับปรุงห้องเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกับผู้อื่น สหกรณ์จึงควรพิจารณาการดำเนินธุรกิจทุกธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน ศึกษาผลกระทบที่ได้รับ มีการพัฒนาการดำเนินการ ติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายแต่ละธุรกิจให้เหมาะสม เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้งที่



บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาค้นคว้าอิสระ เรื่องการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด 2) เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด 3) เพื่อเสนอแนะการบริหารธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม ประชากรที่ศึกษา คือ งบการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ใช้วิธีเลือกเฉพาะเจาะจงปีที่ใกล้เคียงปัจจุบันมากที่สุด โดยเลือกงบการเงินย้อนหลัง 5 ปี ได้แก่ ปี 2553 ถึง ปี 2557 โดยเลือกวิธีการวิเคราะห์เปรียบเทียบตามวิธีวิเคราะห์แนวนอน และวิธีวิเคราะห์ข้อมูลด้วย CAMELS Analysis ซึ่งสามารถสรุปผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. สรุปผล

1.1 สภาพทั่วไป

จากการศึกษาสภาพทั่วไป ของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ด้านโครงสร้างองค์การ จะเห็นได้ว่า สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการ จำนวน 15 คน ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี คณะกรรมการมีการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ อย่างเหมาะสม คือ ประธานกรรมการ 1 คน รองประธานกรรมการ 2 คน เลขานุการ 1 คน เหรัญญิก 1 คน กรรมการ 10 คน และผู้ตรวจสอบกิจการ 1 คน สำหรับฝ่ายจัดการ จำนวน 20 คน มีการแบ่งสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน ปัจจุบัน สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีสมาชิก 2,471 คน การดำเนินงานพบว่า สหกรณ์มีสินทรัพย์ 426,490,616.11 บาท หนี้สิน 182,466,287.40 บาท และทุนของสหกรณ์ 244,024,328.71 บาท มีรายได้รวมทั้งสิ้น 123,764,902.79 บาท ค่าใช้จ่าย 110,569,752.22 บาท และมีกำไรสุทธิ 13,195,150.57 บาท หากพิจารณาถึงอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรจัดอยู่ในเกณฑ์ที่ดี สหกรณ์ต้องควบคุมรายจ่ายให้อยู่

ในเกณฑ์เหมาะสม มีการบริหารจัดการลูกหนี้ค้างชำระให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จะทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ประสบผลสำเร็จมากขึ้น

1.2 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

การวิเคราะห์ในภาพรวมตามแนวโน้มแบบปีฐานคงที่ ปี 2553 เป็นปีฐาน พบว่าผลการดำเนินงานสหกรณ์มีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นสูงสุดปี 2557 ร้อยละ 0.52 แนวโน้มลดลงจากปีฐานคือปี 2556 ร้อยละ 1.65 ปี 2555 ร้อยละ 2.72 และต่ำสุดปี 2554 ร้อยละ 6.81 ด้านหนี้สินสหกรณ์มีแนวโน้มลดลง ปี 2554 ร้อยละ 15.46 ปี 2555 ร้อยละ 16.25 ปี 2557 ร้อยละ 17.16 ตามลำดับ และลดลงต่ำสุดปี 2556 ร้อยละ 20.38 แนวโน้มด้านทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้นทุกปีสูงสุดในปี 2557 ร้อยละ 19.60 รองลงมาคือปี 2556 ร้อยละ 18.56 ปี 2555 ร้อยละ 11.89 ตามลำดับ และเพิ่มขึ้นต่ำสุดปี 2554 ร้อยละ 2.52 แนวโน้มด้านรายได้เพิ่มขึ้นในปี 2554 ร้อยละ 0.13 เพียงปีเดียว นอกนั้นมีแนวโน้มลดลงทุกปี ปี 2555 ร้อยละ 7.07 ปี 2556 ร้อยละ 12.31 ตามลำดับ และลดลงต่ำสุดปี 2557 ร้อยละ 13.52 ด้านค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2554 ร้อยละ 35.50 ปี 2557 ร้อยละ 23.35 ส่วนแนวโน้มด้านค่าใช้จ่ายลดลงต่ำสุดปี 2556 ร้อยละ 12.27 ปี 2555 ร้อยละ 10.15 ด้านกำไรสุทธิมีแนวโน้มลดลงทุกปี สูงสุดในปี 2557 ร้อยละ 40.21 ปี 2554 ร้อยละ 25.48 ปี 2556 ร้อยละ 13.06 และปี 2555 ร้อยละ 4.86 จะเห็นได้ว่าแนวโน้มด้านกำไรสุทธิของสหกรณ์ยังไม่คงที่ สหกรณ์ได้รับผลกระทบจากภายนอกและการบริหารจัดการของสหกรณ์ในแต่ละธุรกิจต้องมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น การควบคุมค่าใช้จ่ายในแต่ละธุรกิจต้องเหมาะสมจะทำให้กำไรสุทธิของสหกรณ์เพิ่มขึ้นได้

การวิเคราะห์แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด กำไรเฉพาะธุรกิจสินเชื่อบริการของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเป็นปีฐาน พบว่า แนวโน้มกำไรลดลงสูงสุดในปี 2557 ร้อยละ 28.87 ปี 2556 ร้อยละ 21.86 ปี 2554 ร้อยละ 21.04 ตามลำดับ และปี 2555 ลดลงน้อยที่สุดร้อยละ 6.73 ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย พบว่า แนวโน้มกำไรลดลงในปี 2557 ร้อยละ 78.05 ส่วนในปี 2554 – 2556 แนวโน้มขาดทุนเฉพาะธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม พบว่า แนวโน้มกำไรเพิ่มขึ้น ปี 2555 ร้อยละ 258.33 ปี 2554 ร้อยละ 141.67 ปี 2556 ร้อยละ 58.33 และขาดทุน ปี 2557 ร้อยละ -50.00 ธุรกิจให้บริการ พบว่า แนวโน้มกำไรลดลงอย่างต่อเนื่อง ปี 2556 ถึงปี 2557 ร้อยละ 30.77 ปี 2554 ร้อยละ 26.92 และปี 2555 ร้อยละ 19.23 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ลดลงทุกธุรกิจ บางธุรกิจมีผลขาดทุนเฉพาะธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

สหกรณ์ต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานแต่ละธุรกิจที่เกิดจากการวิเคราะห์ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

วิเคราะห์ฐานะทางการเงินโดยใช้ CAMEL Analysis ใน 6 มิติ เปรียบเทียบกับอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือ (Peer Group) ปี 2553 – 2557 สรุปได้ดังนี้

มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์เฉลี่ย 0.85 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือเฉลี่ย 1.98 เท่า สหกรณ์ต่ำกว่า 1.13 เท่า อยู่ในเกณฑ์ที่ดี แสดงว่าสหกรณ์มีทุนเพียงพอต่อการชำระหนี้ทั้งหมด ไม่มีความเสี่ยงในการชำระหนี้

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์เฉลี่ย 0.12 เท่า อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือเฉลี่ย 0.06 เท่า สหกรณ์สูงกว่า 0.06 เท่า อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์มีความมั่นคงสูงกว่ามาตรฐาน

อัตรากาเรือบโตทุนของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 9.02 อัตรากาเรือบโตทุนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือเฉลี่ย ร้อยละ 10.28 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 1.26 อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ แสดงว่าสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการระดมทุนของสหกรณ์ต่ำกว่ามาตรฐาน

อัตรากาเรือบโตของหนี้ของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ -1.12 อัตรากาเรือบโตของหนี้ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือเฉลี่ย ร้อยละ 11.79 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -12.91 อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์สามารถก่อหนี้ได้สูงกว่ามาตรฐาน

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 8.65 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคเหนือเฉลี่ย ร้อยละ 8.10 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 0.55 อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์สามารถทำกำไรโดยใช้ส่วนของผู้ถือหุ้นไปสร้างรายได้ หรือลงทุนในสินทรัพย์คุณภาพได้สูงกว่ามาตรฐาน

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีความเข้มแข็ง และความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงในเกณฑ์ดี สหกรณ์มีการก่อหนี้ลดลง การเติบโตของทุนสหกรณ์ไม่ดีเท่าที่ควร การระดมทุนส่วนใหญ่เป็นทุนภายในของสหกรณ์คือทุนเรือนหุ้นจากเงินกู้และเงินรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่นทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก สหกรณ์ต้องบริหารเงินทุนในการสร้างรายได้ให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

มติที่ 2 คุณภาพสินทรัพย์

อัตราการค้าชำระของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 51.00 อัตราหนี้ค้างชำระของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 33.62 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 17.38 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ สหกรณ์มีลูกหนี้ค้างชำระสูงกว่า

อัตราหมุนของสินทรัพย์ของสหกรณ์เฉลี่ย 0.3 รอบ อัตราหมุนของสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 0.89 รอบ สหกรณ์ต่ำกว่า 0.59 รอบ อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 2.76 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 2.73 สหกรณ์สูงกว่าร้อยละ 0.03 อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์มีความสามารถในการใช้สินทรัพย์ก่อให้เกิดผลตอบแทนได้อย่างเหมาะสม

อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 0.90 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 11.28 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 10.38 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ การขยายตัวของสหกรณ์มีการเติบโตของสินทรัพย์ไม่ดีเท่าที่ควรลดลง

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ในภาพรวมสหกรณ์มีอัตราการค้างชำระของลูกหนี้สูง ส่งผลให้อัตราการหมุนของสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ของสหกรณ์ มีประสิทธิภาพและความสามารถในการนำสินทรัพย์ไปบริหารเพื่อก่อให้เกิดรายได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์จึงต้องมีการบริหารจัดการติดตามหนี้จากลูกหนี้ที่ยังค้างชำระอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และพิจารณาการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนแก่สหกรณ์ที่เหมาะสม เนื่องจากจะส่งผลไปยังสภาพคล่องของสหกรณ์ในอนาคตได้

มติที่ 3 ชัดความสามารถในการบริหารจัดการ

อัตราการเติบโตของธุรกิจของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ -0.69 อัตราการเติบโตของธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 5 ปี จำนวนร้อยละ 8.77 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -9.46 อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ มูลค่าธุรกิจของสหกรณ์มีขีดความสามารถในการบริหารลดลง

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีขีดความสามารถในการบริหารต่ำกว่าสหกรณ์การเกษตรที่มีขนาดเดียวกันเป็นส่วนใหญ่ อัตราการเติบโตของธุรกิจไม่คงที่ ปริมาณธุรกิจมีทั้งลดและเพิ่ม สหกรณ์ควรเพิ่มปริมาณธุรกิจของสหกรณ์จะทำให้ประสิทธิภาพในการบริหารสูงขึ้น สนองความต้องการสมาชิกอย่างทั่วถึง รวมทั้งให้บริการสมาชิกเพิ่มขึ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด เช่นการจัดประชุม

กลุ่มสมาชิก เพื่อกระตุ้นการร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง สามารถขยายธุรกิจให้เติบโตเกิด รายได้เพิ่มขึ้น สมาชิกได้รับผลประโยชน์สูงสุด สหกรณ์ดำเนินการอยู่ได้อย่างมั่นคง

มติที่ 4 การทำกำไร

อัตรากำไรต่อสมาชิกของสหกรณ์เฉลี่ย 7,019.55 บาท อัตรากำไรต่อสมาชิกของสหกรณ์ การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 731.06 บาท สหกรณ์สูงกว่า 6,288.49 บาท อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์มี ความสามารถในการทำกำไรต่อสมาชิกสูงกว่ามาตรฐาน

อัตราเงินออมต่อสมาชิกของสหกรณ์เฉลี่ย 96,845.29 บาท อัตราเงินออมต่อสมาชิกของ สหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 14,185.42 บาท สหกรณ์สูงกว่า 82,659.87 บาท สมาชิกเห็น ความสำคัญของการออมทรัพย์ อัตราการออมต่อสมาชิกของสหกรณ์สูงกว่ามาตรฐาน

อัตรานี้สินต่อสมาชิกของสหกรณ์เฉลี่ย 132,067.20 บาท อัตรานี้สินต่อสมาชิกของ สหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 18,614.01 บาท สหกรณ์มากกว่า 113,453.19 บาท อยู่ในเกณฑ์ ที่ไม่น่าพอใจ สมาชิกแต่ละรายมีหนี้สินเป็นจำนวนสูงกว่ามาตรฐาน

อัตรากำไรใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 25.95 อัตรากำไรใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ มากเฉลี่ย ร้อยละ 52.87 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 26.92 อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์มีประสิทธิภาพในการ ควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเมื่อเทียบกับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายสูงกว่ามาตรฐาน

อัตราการเติบโตของทุนสำรองของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 36.09 อัตราการเติบโตของทุน สำรองของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 8.52 สหกรณ์สูงกว่า 27.57 อยู่ในเกณฑ์ที่ดี สหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของเงินทุนสำรองสูงกว่ามาตรฐาน

อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่นของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 2.32 โดยอัตราการเติบโตของ ทุนสะสมอื่นของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ยร้อยละ 7.02 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 4.70 อยู่ใน เกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ สหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของทุนสะสมอื่นต่ำกว่ามาตรฐาน

อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ -8.45 อัตราการเติบโตของกำไร สุทธิของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 7.21 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ -15.66 อยู่ในเกณฑ์ ที่ไม่น่าพอใจ สหกรณ์มีการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิต่ำกว่ามาตรฐาน

อัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 14.93 อัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์การเกษตร ขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 3.11 สหกรณ์สูงกว่าจำนวนร้อยละ 11.82 อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์มี ความสามารถในการบริหารธุรกิจมีกำไรต่อยอดขายสูงกว่ามาตรฐาน

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีความสามารถในการทำกำไรอยู่ในเกณฑ์สูงกว่ามาตรฐาน การส่งเสริมการออมของสมาชิกเพิ่มมากขึ้น เพื่อนำเงินทุนที่ได้ลงทุนในธุรกิจสินเชื่อ ส่งผลให้อัตราหนี้สินของสมาชิกสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานเป็นจำนวนมาก สหกรณ์ต้องมีการบริหารจัดการหนี้สินของสมาชิก ให้เกิดประสิทธิภาพในการชำระหนี้เพิ่มมากขึ้น สหกรณ์ยังต้องระมัดระวังเรื่องค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย ในระดับที่เหมาะสม แม้จะมีแนวโน้มลดลง ซึ่งทั้งสองส่วนนี้ส่งผลโดยตรงต่อการเติบโตของทุนสำรองและทุนสะสมอื่น รวมทั้งกำไรสุทธิของสหกรณ์ ดังนั้น สหกรณ์ควรหาแนวทางสร้างความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกและลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่ควบคุมได้

มิติที่ 5 สภาพคล่อง

อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์เฉลี่ย 1.99 เท่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 1.08 เท่า สหกรณ์สูงกว่า 0.91 เท่า อยู่ในเกณฑ์ดี แสดงว่าสหกรณ์มีสินทรัพย์มากกว่าหนี้สิน และมีสภาพคล่องสูงกว่าสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่มีขนาดเดียวกัน

อัตรากារหมุนของสินค้าของสหกรณ์เฉลี่ย 212 ครั้ง อัตรากារหมุนของสินค้าของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 13.54 ครั้ง สหกรณ์ สูงกว่า 198.46 ครั้ง อยู่ในเกณฑ์ดี อัตราการหมุนของสินค้าของสหกรณ์มีจำนวนครั้งหรือรอบในการจำหน่ายสินค้าหมุนเร็วกว่ามาตรฐาน

อายุเฉลี่ยของสินค้าของสหกรณ์เฉลี่ย 2.11 วัน อายุของสินค้าของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย 27.30 วัน สหกรณ์ต่ำกว่า 25.19 วัน อยู่ในเกณฑ์ดี สหกรณ์ถือครองสินค้าจนถึงวันขายสินค้ามีอายุเฉลี่ยในการขายสินค้าได้เร็วกว่ามาตรฐาน

อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดของสหกรณ์เฉลี่ย ร้อยละ 49.81 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย ร้อยละ 66.38 สหกรณ์ต่ำกว่าร้อยละ 16.38 อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ สหกรณ์มีความสามารถหรือประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดต่ำกว่ามาตรฐาน

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนมากกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐาน แสดงว่าสหกรณ์มีสินทรัพย์มากกว่าหนี้สินทำให้มีสภาพคล่องสูง หากพิจารณาส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียนแล้ว พบว่าหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากจากสมาชิก ดังนั้นสภาพคล่องของสหกรณ์จะขึ้นอยู่กับการบริหารเงินรับฝาก ส่วนอัตราการหมุนของสินค้า สหกรณ์มีรอบการจำหน่ายสินค้าต่อรอบหมุนเร็วกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานมาก ทำให้สินค้าเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เร็ว ดังจะเห็นได้จากอายุเฉลี่ยของสินค้า ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐาน ส่วนอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด ต่ำกว่า

ค่าเฉลี่ยมาตรฐาน ดังนั้น สหกรณ์จะมีกระแสเงินสดเข้ามาต่อเนื่องถ้าทำให้มีความสมดุลระหว่างสินทรัพย์สภาพคล่องกับภาระผูกพันทางการเงิน ต้องบริหารจัดการให้ลูกหนี้ชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระให้ชำระได้ตามกำหนดและสูงกว่ามาตรฐาน

มิติที่ 6 ผลกระทบต่อธุรกิจ

ในช่วงปีบัญชี 30 กันยายน 2553 – 2557 สหกรณ์มีปัจจัยเสี่ยงเข้ามากระทบอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทั้งดอกเบี้ยเงินกู้จากแหล่งเงินทุนภายนอก และอัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก ซึ่งเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในด้านผลกระทบจากคู่แข่งที่เป็นสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ยต่ำกว่าให้สมาชิกมีทางเลือกเพิ่มขึ้น มีการออกผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบใหม่ที่ตรงกับความต้องการและงูใจผู้บริโภค และคู่แข่งด้านการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายสหกรณ์ได้รับผลกระทบจากคู่แข่งกับบริษัท ห้างร้านที่เป็นทั้งผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายสินค้า ทั้งในด้านการต่อรองราคา การกำหนดราคา เพราะราคาสินค้าขึ้นอยู่กับวัตถุดิบ และปัจจัยการผลิต ตลอดจนค่าขนส่งที่ผันผวนไปตามภาวะของตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีรัฐบาลเป็นผู้กำหนดราคา ทำให้สหกรณ์ไม่สามารถกำหนดค่าใช้จ่ายที่แน่นอนได้ และต้องเพิ่มการบริการ การส่งเสริมการขายมากขึ้นทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในธุรกิจ ผลที่ได้ทำให้กำไรสุทธิลดลงและมีผลขาดทุนในบางธุรกิจ

2. อภิปรายผล

จากผลการศึกษา การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด ในช่วงปีบัญชี 30 กันยายน 2553 – 2557 ซึ่งการวิเคราะห์โดยวิธีวิเคราะห์ แนวโน้ม และ CAMELS Analysis เปรียบเทียบอัตราส่วนของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่มากเฉลี่ย (Peer Group) สามารถอภิปรายผลการศึกษา ได้ดังนี้

2.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

ด้านการจัดองค์กร พบว่า โครงสร้างและการดำเนินงานของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด เป็นรูปแบบของสหกรณ์การเกษตรทั่วไป มีบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยตรง 3 ฝ่าย ได้แก่ สมาชิก คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ สหกรณ์ดำเนินธุรกิจ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม และธุรกิจให้บริการบ้านเช่าและร้านค้า สหกรณ์มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานไว้ชัดเจน การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่เป็นไปอย่างเหมาะสม เจ้าหน้าที่

มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีการพัฒนาบุคลากรและให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ กับเจ้าหน้าที่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการส่งเสริมการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ และเพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของสหกรณ์ควรจะได้มีการสับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้งานใหม่และสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้เมื่อถึงคราวจำเป็น ซึ่งอาจช่วยให้สหกรณ์ค้นพบข้อบกพร่องที่ต้องทำการแก้ไขอีกด้วย

ด้านการวางแผน พบว่า การกำหนดระเบียบต่างๆ สหกรณ์มีการกำหนดระเบียบต่างๆ ขึ้นถือใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเหมาะสมและครอบคลุมการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ การปฏิบัติโดยส่วนใหญ่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด

ด้านผลการดำเนินงาน พบว่า ในปี 2557 สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 13.19 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 ซึ่งมีกำไรสุทธิสูงสุด 22.06 ล้านบาท จากการศึกษาข้อมูลทางบัญชีของสหกรณ์ จะเห็นได้ว่า สหกรณ์ได้ทำตามหลักการสหกรณ์เบื้องต้นในเรื่องการช่วยเหลือตนเองด้านเงินทุน เพราะใช้เงินทุนภายในเป็นส่วนใหญ่ รวมทั้งการรับฝากเงินจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น สหกรณ์จึงมีภาระดอกเบี้ยจ่ายรับฝาก สหกรณ์ได้นำเงินฝากไปลงทุนในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อเป็นส่วนใหญ่ สหกรณ์บริหารมีหนี้สินค้างชำระต่ำกว่ามาตรฐาน และมีค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น การดำเนินงานของสหกรณ์ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการชำระหนี้ของลูกหนี้และการควบคุมค่าใช้จ่ายของสหกรณ์อย่างเหมาะสม กำไรสุทธิของสหกรณ์จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.2 ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

จากผลการวิเคราะห์แนวโน้ม พบว่า ผลการดำเนินงานสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด สินทรัพย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทำให้มีความเข้มแข็งทางการเงิน หนี้สินของสหกรณ์ลดลงเนื่องจาก สหกรณ์ไม่ได้ก่อหนี้กับสถาบันการเงินอื่น เงินทุนที่ได้จากการรับฝากจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น ทุนของสหกรณ์เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นทุนของสหกรณ์เอง การลงทุนอยู่ในสินทรัพย์ส่วนใหญ่ คือ เงินให้กู้แก่สมาชิก พบว่ามีข้อบกพร่องเรื่องการค้างชำระของลูกหนี้เป็นจำนวนมาก และการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนแก่สหกรณ์ยังไม่เหมาะสม แนวโน้มรายได้จึงลดลงและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ทำให้แนวโน้มกำไรเฉพาะธุรกิจของสหกรณ์ลดลงทุกธุรกิจ บางธุรกิจมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์ต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานแต่ละธุรกิจที่เกิดจากการวิเคราะห์ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น ส่วนฐานะทางการเงินของสหกรณ์ พบว่า ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ดี โดยดูจากผลการวิเคราะห์อัตราหนี้สินต่อทุน อัตราทุนสำรอง

ต่อสินทรัพย์ อัตราการเติบโตของหนี้ของสหกรณ์ยังมีประสิทธิภาพ แต่มีคุณภาพของสินทรัพย์ สหกรณ์ต้องเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้ การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดผลตอบแทนเพิ่มขึ้น ผู้ศึกษาจึงคิดว่าควรมีการจัดอบรมหรือประชุมกลุ่มสมาชิกสม่ำเสมอ เพื่อปลูกฝังหลักการ อุดมการณ์ และ วิธีการสหกรณ์ บทบาทและหน้าที่สมาชิก เพื่อกระตุ้นให้สมาชิกมาชำระหนี้แก่สหกรณ์ ในด้านมิติ การทำกำไร พบว่า ค่าเฉลี่ยหนี้สินต่อคนของสมาชิกสูงมากกว่าการออม ส่งผลต่ออัตราการเติบโตของ ทุนสะสมอื่นและอัตราการเติบโตของกำไร สหกรณ์จึงต้องส่งเสริมการออมแก่สมาชิกให้รู้จักใช้จ่าย อย่างพอเพียง ผลกระทบของธุรกิจ ของสหกรณ์ พบว่า คู่แข่งขันในปัจจุบันมีจำนวนมาก ปริมาณธุรกิจ ของสหกรณ์ลดลง สหกรณ์จึงควรศึกษาความต้องการของสมาชิกโดยการสัมภาษณ์ หรือสำรวจความ ต้องการหรือความคิดเห็นมาปรับปรุงเพื่อแข่งกับคู่แข่ง และสนองความต้องการของสมาชิกเพื่อ สร้างความพึงพอใจสูงสุด

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะตามข้อมูลที่ได้มาจากผลการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้ ใช้การวิเคราะห์งบการเงิน โดยวิธีวิเคราะห์ตามแนวโน้ม และใช้ เครื่องมือ CAMELS Analysis สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์ เมืองนครปฐม จำกัด ข้อเสนอแนะตามข้อมูลที่ได้มาจากผลการศึกษา เป็นประโยชน์สำหรับ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และสมาชิก ได้ทราบถึงผลการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด และเพื่อเป็น ข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหารใช้ในการวางแผน และกำหนดนโยบายเพื่อพัฒนางานสหกรณ์ให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สถาบันเกษตรกร และผู้สนใจทั่วไป สามารถ นำผลการวิเคราะห์การดำเนินงานของสหกรณ์ และฐานะทางการเงิน ไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อ การศึกษา การตัดสินใจวางแผน กำหนดนโยบาย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างชัดเจน ดังนี้

3.1.1 ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงของสหกรณ์ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์ดี แต่ประสิทธิภาพในการระดมทุนของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ไม่น่าพอใจ ควรส่งเสริมการออมทรัพย์ในรูปแบบ เงินรับฝากนำไปขยายธุรกิจก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ศึกษาภาวะดอกเบี้ยของสถาบันการเงินต่างๆ กำหนดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันด้วย

3.1.2 ด้านคุณภาพสินทรัพย์ สหกรณ์มีอัตรากู้หนี้ค้ำชำระสูง อัตราการหมุน และการเติบโตของสินทรัพย์อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ สหกรณ์นำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปใช้ในการดำเนินงาน ก่อให้เกิดผลตอบแทนต่ำ ต้องมีการบริหารจัดการติดตามลูกหนี้ที่ยังค้างชำระอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพ และพิจารณาการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนแก่สหกรณ์อย่างเหมาะสม ควรปล่อยเงินกู้ระยะสั้นให้มากกว่าเงินกู้ระยะยาว จะทำให้อัตราการหมุนและการเติบโตของสินทรัพย์มีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น

3.1.3 ด้านความสามารถในการบริหารจัดการ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของธุรกิจอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ธุรกิจมีกำไรสุทธิลดลงรวมทั้งมีผลขาดทุนบางธุรกิจ เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภายนอก การควบคุมค่าใช้จ่ายไม่เหมาะสมทำให้รายได้ลดลง ควรพัฒนาการให้บริการ มีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย เป็นไปตามความต้องการสร้างความได้เปรียบจากคู่แข่ง รวมทั้งมีแผนการลงทุนอื่นที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อหารายได้เพิ่มขึ้นนอกเหนือไปจากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้

3.1.4 ด้านการทำกำไร สหกรณ์มีอัตรานี้สินต่อสมาชิก อัตราการเติบโตของทุน สะสม และอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ สมาชิกแต่ละรายมีหนี้สินมากกว่า การออม ยอดค้างชำระเพิ่มขึ้น กำไรสุทธิลดลง ทำให้มีการจัดสรรทุนสะสมอื่นลดลง สหกรณ์ต้องให้ความสำคัญในการติดตามหนี้สินจากสมาชิกและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อรักษาประสิทธิภาพการทำกำไร โดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานเป็นประจำ สามารถที่จะปรับปรุงหรือแก้ไขการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และแผนการดำเนินงาน

3.1.5 ด้านสภาพคล่อง อยู่ในเกณฑ์ดีเป็นส่วนใหญ่ มีแต่อัตรากู้หนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ สหกรณ์มีความสามารถหรือประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้ลดลง ดังนั้น การบริหารสภาพคล่องทางการเงินให้เกิดผลดีได้ สหกรณ์ควรต้องเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารลูกหนี้ซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ของสหกรณ์ที่อยู่ในรูปของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จะก่อให้เกิดสภาพคล่องได้ ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการบริหารสภาพคล่องมีเพิ่มขึ้น

3.1.6 ด้านผลกระทบต่อธุรกิจ พบว่า ธุรกิจสินเชื่อ มีคู่แข่งที่มีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำกว่า และยังมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากที่สูงกว่าสถาบันการเงินอื่น ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายภาครัฐตรงราคาน้ำมันเชื้อเพลิงทำให้มีการปรับราคาไม่ทันต่อเหตุการณ์ ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสูงขึ้น ธุรกิจผลิตน้ำดื่ม มีคู่แข่งมาก ค่าใช้จ่ายในการบริการส่งสินค้าเพิ่มขึ้นทำให้มีผลขาดทุน และธุรกิจให้บริการ มีค่าใช้จ่ายปรับปรุงห้องเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อให้ได้มาตรฐานเท่าเทียมกับคู่แข่ง สหกรณ์จึงควรพิจารณาการดำเนินธุรกิจทุกธุรกิจให้สอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน ศึกษาผลกระทบ

ที่ได้รับ มีการพัฒนาการดำเนินการ ติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายแต่ละธุรกิจให้เหมาะสม เพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทัน่วงที

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

3.2.1 ควรศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์เมื่อนครปฐม จำกัด เข้าหน้าที่ให้บริการ ด้านสถานที่ให้บริการ ด้านการดำเนินงานของสหกรณ์ และศึกษาอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์ เพื่อให้ทราบถึงทัศนคติของสมาชิกที่มีต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ ข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์

3.2.2 ควรศึกษาเปรียบเทียบความสามารถในการดำเนินงานของสหกรณ์เมื่อนครปฐม จำกัด กับสหกรณ์ประเภทเดียวกัน ขนาดเดียวกัน เพื่อทราบผลการดำเนินงาน ข้อดี ข้อด้อย และนำผลการวิเคราะห์มาพัฒนาการบริหารงานสหกรณ์ต่อไป

3.2.3 ควรจะนำเครื่องมืออื่นๆ มาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์เพิ่มเติม เช่น การวัดและประเมินผลการดำเนินงานแบบสมดุล (Balance Scorecard) มาใช้ในการศึกษา ทำให้เพิ่มมุมมองใน ด้านการบริหารจัดการภายใน และการเรียนรู้และพัฒนา เพื่อที่ผู้บริหารของของสหกรณ์จะ ได้รับรู้ถึงจุดอ่อน และความไม่ชัดเจนของการบริหารงาน การวัดและประเมินผลดำเนินงานแบบสมดุล (Balance Scorecard) จะช่วยในการกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการองค์กร ได้ชัดเจน เพื่อให้เกิดคุณภาพในทุก ๆ ด้าน มากกว่าที่จะใช้มุมมองด้านการเงินเพียงด้านเดียว

บรรณานุกรม



บรรณานุกรม

- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. (2548). คู่มือการประยุกต์ใช้ CAMELS Analysis วิเคราะห์เศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. (2557). ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเฉลี่ย ปี 2555
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. (2556). เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2556
- กรมส่งเสริมสหกรณ์. (2542). พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2553
- กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์. (2550). การสหกรณ์ในประเทศไทย
- เกรียงศักดิ์ กุลชูศักดิ์. (2547). ได้ทำการศึกษาผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรเมืองขอนแก่น จำกัด (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, นนทบุรี.
- ปัญญา หิรัญศรี และส่งเสริม หอมกลิ่น. (2548). การวิเคราะห์ตามแนวนอนและแนวตั้งในประมวลสาระชุดวิชาการบัญชีและการเงินสหกรณ์เพื่อการบริหาร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, นนทบุรี.
- ประดิษฐ์ จันทร์สุภา. (2550). “วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรบ้านหมี่ จำกัด” จังหวัดลพบุรี (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต “ไม่” ได้ตีพิมพ์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, นนทบุรี.
- เพชร ชุมทรัพย์.(2555). วิเคราะห์งบการเงิน : หลักและการประยุกต์.กรุงเทพฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- พวงเพ็ชร พรหมพงษ์. (2553). “ศึกษาการวิเคราะห์งบการเงินของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดสตูล” (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต “ไม่” ได้ตีพิมพ์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, นนทบุรี.
- พิสวาท ถึงแสง. (2553). การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกองทุนพัฒนาสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, นนทบุรี.

ศิริรัตน์ หมวดปัทมา. (2554). “วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์
เมืองนนทบุรี จำกัด” (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, นนทบุรี.

สุวรรณ เพ็ชรสีขาว. (2552). “วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของสหกรณ์
การเกษตรต้นหยงมัส จำกัด” จังหวัดนครราชสีมา (การศึกษาค้นคว้าอิสระ
ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, นนทบุรี.

สายชน เชาว์วัลเล่ณ. (2550). ได้ทำการศึกษาเรื่องวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
ของร้านสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด (การศึกษาค้นคว้าอิสระ ปริญญาบริหารธุรกิจ
มหาบัณฑิต) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, นนทบุรี.

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด. (2553). รายงานกิจการประจำปี นครปฐม : สหกรณ์เมืองนครปฐม

_____ . (2554). รายงานกิจการประจำปี นครปฐม : สหกรณ์เมืองนครปฐม

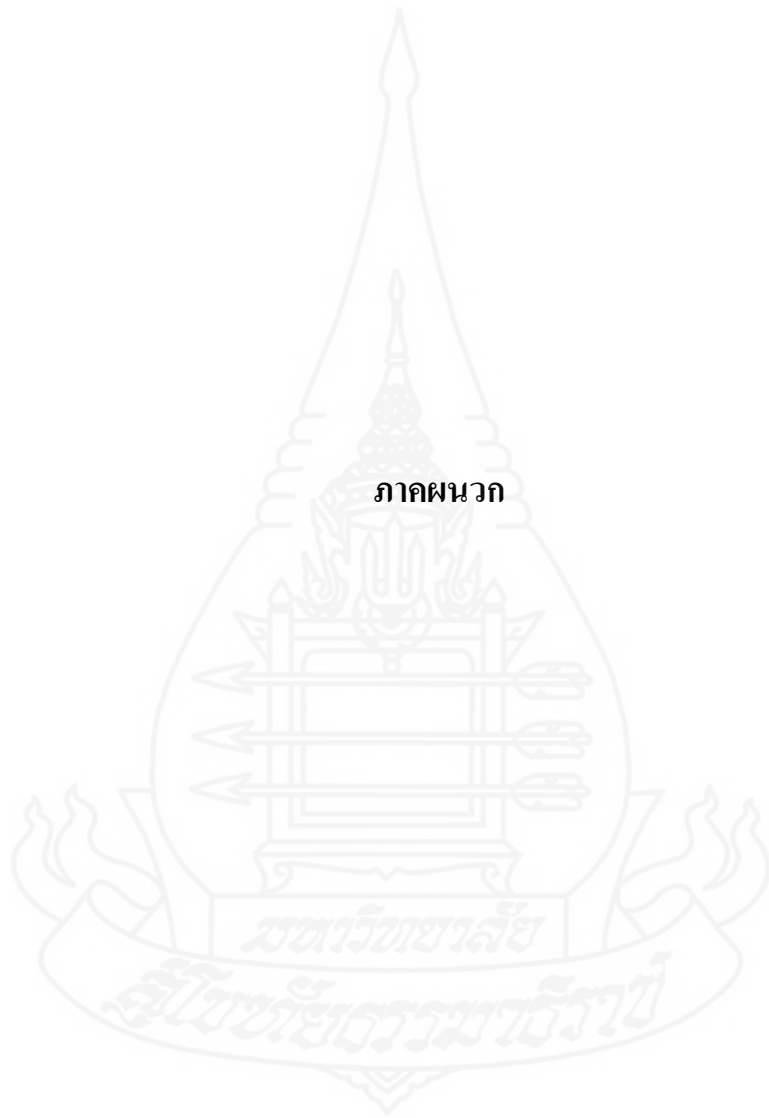
_____ . (2555). รายงานกิจการประจำปี นครปฐม : สหกรณ์เมืองนครปฐม

_____ . (2556). รายงานกิจการประจำปี นครปฐม : สหกรณ์เมืองนครปฐม

_____ . (2557). รายงานกิจการประจำปี นครปฐม : สหกรณ์เมืองนครปฐม



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

เกณฑ์การจัดขนาดของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2557



เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2556

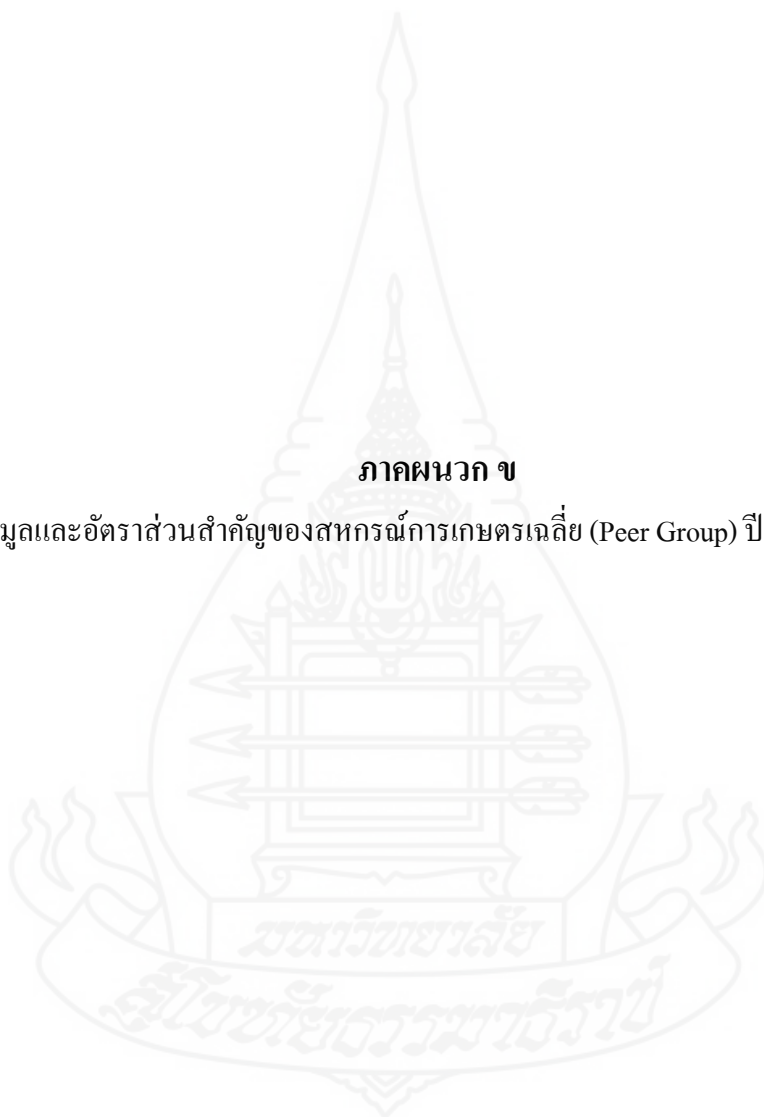
ตัวแปรในการวิเคราะห์ขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร						คะแนนรวม 3 ตัวแปร ชี้วัดขนาดสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	
ทุนดำเนินงาน		รายได้ธุรกิจหลัก		สมาชิก		ช่วง คะแนน รวม	ขนาด สหกรณ์
ช่วงข้อมูล หน่วย:บาท	คะแนน	ช่วงข้อมูล หน่วย:บาท	คะแนน	ช่วงข้อมูล หน่วย:คน	คะแนน		
0	0	0	0	0	0		
>0-6,000	1	>0-5,000	1	1-28	1		
>6,000-30,000	2	>5,000-23,000	2	29-55	2	1-6	เล็ก
>30,000-145,000	3	>23,000-107,000	3	56-108	3	7-12	กลาง
>145,000-706,000	4	>107,000-500,000	4	109-213	4	13-18	ใหญ่
>706,000-3,440,000	5	>500,000-2,324,000	5	214-420	5	19-24	ใหญ่มาก
>3,440,000-16,770,000	6	>2,324,000-10,807,000	6	421-828	6		
>16,770,000-81,760,000	7	>10,807,000-50,262,000	7	829-1,633	7		
>81,760,000	8	>50,262,000	8	>1,633	8		

หมายเหตุ : การใช้เกณฑ์การจัดขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

1. ให้พิจารณาว่าสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ต้องการวัดขนาดนั้นมีช่วงทุนดำเนินงานรายได้ธุรกิจหลักและจำนวนสมาชิกอยู่ในช่วงใดแล้วให้ระดับคะแนนในแต่ละรายการ
2. หาคะแนนรวมของทั้ง 3 รายการ แล้วพิจารณาว่าคะแนนรวมตกอยู่ในช่วงของสหกรณ์ขนาดใดก็จะทราบขนาดของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรนั้น ๆ

ภาคผนวก ข

ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเฉลี่ย (Peer Group) ปี 2553 – 2557



**ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคใต้
(Peer Group) ปี 2553 – 2557**

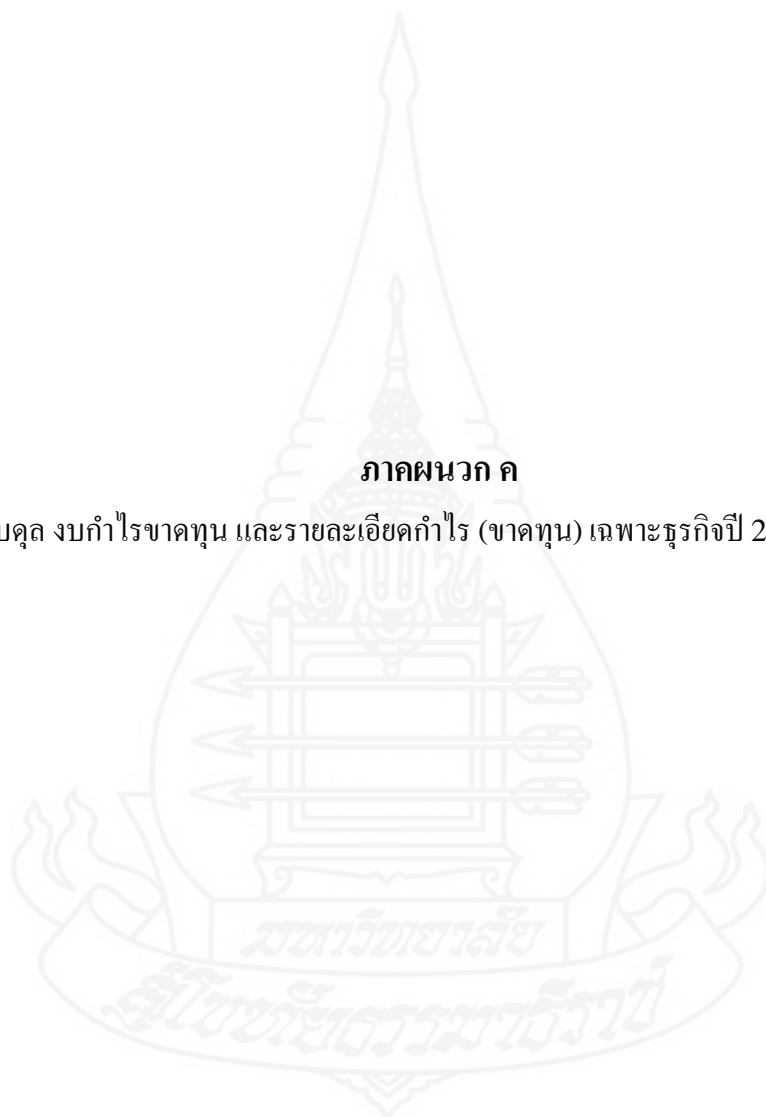
อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557 (5)	ปี 2556 (4)	ปี 2555 (3)	ปี 2554 (2)	ปี 2553 (1)	เฉลี่ย 5 ปี
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)						
1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.10	2.05	2.01	1.88	1.88	1.98
1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)	0.06	0.06	0.06	0.07	0.07	0.06
1.3 อัตราการเติบโตของสหกรณ์ (%)	5.78	12.94	10.55	11.28	10.87	10.28
1.4 อัตราการเติบโตของหนี้ (%)	8.11	15.09	18.36	11.23	6.18	11.79
1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.10	8.15	8.25	8.14	8.87	8.10
มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)						
2.1 อัตราการค้างชำระของลูกหนี้ (%)	35.06	34.96	31.91	32.03	34.16	33.62
2.2 อัตราการหมุนของ สินทรัพย์ (รอบ)	0.69	0.83	0.97	1.01	0.93	0.89
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อ สินทรัพย์ (%)	2.31	2.68	2.80	2.82	3.03	2.73
2.4 อัตราการเติบโตของ สินทรัพย์ (%)	7.35	14.38	15.64	11.25	7.76	11.28
มิติที่ 3 ชัดความสามารถในการบริหาร (Management Ability)						
3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ (%)	(4.27)	7.99	11.84	18.32	9.98	8.77
มิติที่ 4 การทำกำไร (Earning Sufficiency)						
4.1 กำไร (ขาดทุน)ต่อสมาชิก (บาท)	766.05	799.68	744.11	675.51	669.97	731.06
4.2 เงินออมต่อสมาชิก (บาท)	16,680.21	15,863.80	14,289.54	12,785.17	11,308.40	14,185.42
4.3 หนี้สินต่อสมาชิก (บาท)	22,986.51	20,564.67	18,500.40	16,792.87	14,225.62	18,614.01
4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	55.11	53.02	52.52	52.78	50.94	52.87

ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรขนาดใหญ่ภาคใต้ (Peer Group)
ปี 2553 – 2557 (ต่อ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2557 (5)	ปี 2556 (4)	ปี 2555 (3)	ปี 2554 (2)	ปี 2553 (1)	เฉลี่ย 5 ปี
4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	5.78	10.93	7.27	10.64	7.97	8.52
4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	1.77	7.91	5.19	10.71	9.53	7.02
4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	(4.90)	10.91	12.42	1.90	15.71	7.21
4.8 อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3.36	3.23	2.88	2.80	3.27	3.11
มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)						
5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	0.99	1.01	1.10	1.14	1.16	1.08
5.2 อัตราหมุนของสินค้า	13.56	14.15	14.70	13.51	11.80	13.54
5.3 อายุเฉลี่ยของสินค้า	26.92	26.79	24.83	27.02	30.94	27.30
5.4 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	64.94	65.04	68.09	67.97	65.84	66.38

ภาคผนวก ค

งบอุดหนุนงบกำไรขาดทุน และรายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจปี 2553 - 2557



สภครณ์เมืองนครปฐม จำกัด
งบดุล
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

		<u>ปี2556</u>	<u>ปี2555</u>
	<u>หมายเหตุ</u>	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	18,880,299.93	26,915,562.94
เงินฝากสหกรณ์อื่น-สุทธิ	3	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	293,124,953.18	293,531,900.94
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	725,159.12	1,146,990.92
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ - สุทธิ	7	28,325,464.13	27,838,049.90
สินค้าคงเหลือ		749,267.52	970,049.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	2,336,620.66	3,087,720.80
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>344,141,764.54</u>	<u>353,490,274.54</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	4	437,400.00	422,700.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	48,688,115.00	45,572,116.41
ลูกหนี้ระยะยาว	6	1,232,060.00	1,162,140.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	9	22,747,831.98	12,074,240.09
เงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้า		49,200.00	49,200.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>73,154,606.98</u>	<u>59,280,396.50</u>
รวมสินทรัพย์		<u>417,296,371.52</u>	<u>412,770,671.04</u>
หนี้สินและทุนของสภครณ์			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินรับฝาก	10	162,659,256.76	172,580,782.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11	4,440,281.49	4,690,381.23
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>167,099,538.25</u>	<u>177,271,164.03</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12	8,282,240.98	7,198,285.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>8,282,240.98</u>	<u>7,198,285.45</u>
รวมหนี้สิน		<u>175,381,779.23</u>	<u>184,469,449.48</u>

หมายเหตุ	ปี2556	ปี2555
	บาท	บาท
ทุนของสหกรณ์		
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)	141,463,615.00	136,365,160.00
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	141,463,610.00	136,365,160.00
หุ้นที่ชำระไม่เต็มมูลค่าแล้ว	5.00	0.00
ทุนสำรอง	56,114,838.73	44,386,768.42
ทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบและอื่นๆ	13 25,156,479.72	26,572,598.27
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	14 1,500.00	(13,200.00)
กำไรสุทธิประจำปี	19,178,158.84	20,989,894.87
รวมทุนของสหกรณ์	241,914,592.29	228,301,221.56
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์	417,296,371.52	412,770,671.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ศิวกาลย์
(นายสังวาลย์ คณา)
ประธานกรรมการ

สิริภคินี
(นายสมมาศ โสณข)

เลขานุการ

วันที่ 27 ธันวาคม 2556

สภครณเมืองนครปฐม จำกัด
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
ขาย/บริการ	113,488,924.72	100	124,584,367.45	100
หัก ต้นทุนขาย/บริการ (งบต้นทุนขาย/บริการ)	86,394,647.52	76.13	96,445,247.85	77.41
กำไรขั้นต้น	27,094,277.20	23.87	28,139,119.60	22.59
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	5,267,454.28	4.64	6,285,927.47	5.05
	32,361,731.48	28.51	34,425,047.07	27.64
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	10,576,632.43	9.32	8,056,449.11	6.47
กำไรเฉพาะธุรกิจ(รายละเอียด1-4)	21,785,099.05	19.19	26,368,597.96	21.17
บวก รายได้อื่น (รายละเอียด 5)	994,415.08	0.88	915,641.03	0.73
รวม	22,779,514.13	20.07	27,284,238.99	21.90
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รายละเอียด 6)	3,601,355.29	3.17	6,294,344.12	5.05
กำไรสุทธิ	19,178,158.84	16.90	20,989,894.87	16.85

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด

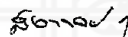
งบแสดงฐานะการเงิน

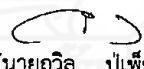
ณ วันที่ 30 กันยายน 2557

		ปี 2557
	หมายเหตุ	บาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3	16,118,412.23
เงินฝากขุมหมุสหกรณ์จังหวัดนครปฐม จำกัด		125,000.00
หัก ค่าเผื่อเงินฝากขุมหมุสหกรณ์ ฯ สงสัยจะสูญ		(125,000.00)
		<u>0.00</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	307,357,872.75
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	1,213,357.18
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ - สุทธิ	7	26,906,934.01
สินค้าคงเหลือ	8	1,701,765.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	2,758,110.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>356,056,452.60</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนระยะยาว	4	445,400.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	48,018,772.08
ลูกหนี้ระยะยาว	6	1,025,100.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	10	19,784,491.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	1,160,400.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>70,434,163.51</u>
รวมสินทรัพย์		<u>426,490,616.11</u>
หนี้สินและทุนของสหกรณ์		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินรับฝาก	12	171,355,464.46
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13	4,347,984.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>175,703,449.02</u>

	หมายเหตุ	ปี 2557 บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14	6,762,838.38
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,762,838.38
รวมหนี้สิน		182,466,287.40
ทุนของสหกรณ์		
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)		
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		141,652,910.00
ทุนสำรอง		75,816,897.94
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่น ๆ	15	13,349,870.20
กำไรจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	16	9,500.00
กำไรสุทธิประจำปี		13,195,150.57
รวมทุนของสหกรณ์		244,024,328.71
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์		426,490,616.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

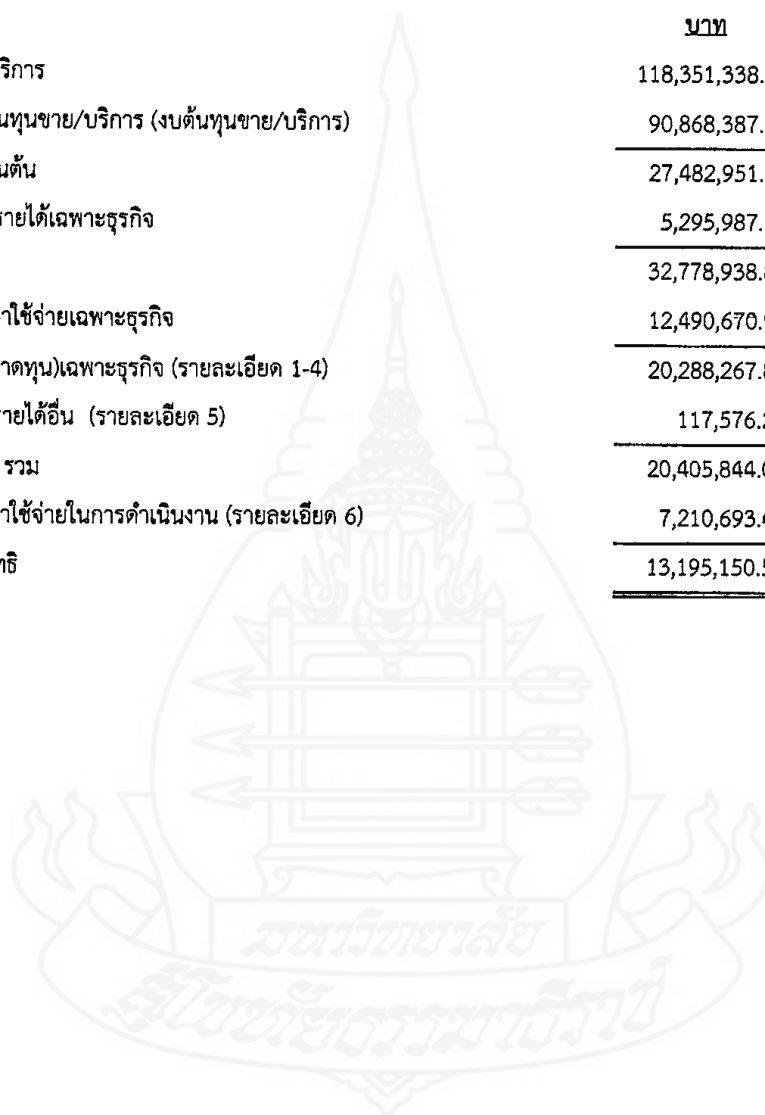

 (นายสังวาลย์ คณา)
 ประธานกรรมการ


 (นายถวิล ปู่เพชร)
 เลขานุการ

วันที่ 26 ธันวาคม 2557

สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557

	<u>ปี 2557</u>	
	<u>บาท</u>	<u>%</u>
ขาย/บริการ	118,351,338.89	100
หัก ต้นทุนขาย/บริการ (งบต้นทุนขาย/บริการ)	90,868,387.79	76.78
กำไรขั้นต้น	<u>27,482,951.10</u>	<u>23.22</u>
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	5,295,987.70	4.47
	<u>32,778,938.80</u>	<u>27.69</u>
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	12,490,670.98	10.55
กำไร(ขาดทุน)เฉพาะธุรกิจ (รายละเอียด 1-4)	<u>20,288,267.82</u>	<u>17.14</u>
บวก รายได้อื่น (รายละเอียด 5)	117,576.20	0.10
รวม	<u>20,405,844.02</u>	<u>17.24</u>
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รายละเอียด 6)	7,210,693.45	6.09
กำไรสุทธิ	<u><u>13,195,150.57</u></u>	<u><u>11.15</u></u>



สหกรณ์เมืองนครปฐม จำกัด
งบดุล
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

		ปี2554	ปี2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<u>สินทรัพย์</u>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2	3,934,104.19	6,442,696.90
เงินฝากสหกรณ์อื่น-สุทธิ	3	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	5	329,175,619.46	349,589,184.68
ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ	6	772,232.40	3,499,795.64
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	7	29,360,435.28	29,935,619.47
สินค้าคงเหลือ		556,894.54	614,966.98
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	3,460,797.98	3,418,614.64
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>367,260,083.85</u>	<u>393,500,878.31</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	4	406,900.00	403,100.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	5	21,503,985.89	22,637,031.00
ลูกหนี้ระยะยาว X	6	986,841.00	1,873,100.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	9	5,237,321.97	5,872,842.17
เงินประกันมิเตอร์ไฟฟ้า		9,200.00	9,200.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>28,144,248.86</u>	<u>30,795,273.17</u>
รวมสินทรัพย์		<u>395,404,332.71</u>	<u>424,296,151.48</u>
<u>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</u>			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10	30,958,199.50	24,405,634.00
เงินรับฝาก	11	145,695,983.81	184,656,207.45
ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยค้างจ่าย		0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12	3,904,092.45	3,847,594.62
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>180,558,275.76</u>	<u>212,909,436.07</u>

		ปี2554	ปี2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13	5,666,620.63	7,349,721.55
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,666,620.63	7,349,721.55
รวมหนี้สิน		186,224,896.39	220,259,157.62
ทุนของสหกรณ์			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)			
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		127,382,270.00	127,480,740.00
ทุนสำรอง		39,408,059.13	33,861,363.18
ทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบและอื่นๆ	14	25,977,137.27	20,666,770.68
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(29,000.00)	(32,800.00)
กำไรสุทธิประจำปี		16,440,969.92	22,060,920.00
รวมทุนของสหกรณ์		209,179,436.32	204,036,993.86
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์		395,404,332.71	424,296,151.48

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

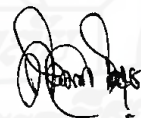
(ลงชื่อ)



(นายนาม ค้อยสวาสดี)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)



(นายสมมาศ โสนุช)

เลขานุการ

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2554

สภครรณเมืองนครปฐม จำกัด
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 และ 2553

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
ขาย/บริการ	129,621,386.45	100	129,202,543.62	100
หัก ต้นทุนขาย/บริการ (งบต้นทุนขาย/บริการ)	98,923,489.04	76.32	98,229,734.97	76.03
กำไรขั้นต้น	30,697,897.41	23.68	30,972,808.65	23.97
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	6,612,930.51	5.10	6,369,711.98	4.93
	37,310,827.92	28.78	37,342,520.63	28.90
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	14,892,190.51	11.49	8,056,645.76	6.24
กำไรเฉพาะธุรกิจ(รายละเอียด1-4)	22,418,637.41	17.29	29,285,874.87	22.66
บวก รายได้อื่น (รายละเอียด 5)	775,519.43	0.60	694,438.52	0.54
รวม	23,194,156.84	17.89	29,980,313.39	23.20
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (รายละเอียด 6)	6,753,186.92	5.21	7,819,393.39	6.13
กำไรสุทธิ	16,440,969.92	12.68	22,060,920.00	17.07

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ

		ปี 2554		ปี 2553	
		บาท	%	บาท	%
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้	- รับจริง	14,196,491.01	43.29	14,976,910.33	44.61
	- ค้างรับ	18,541,611.08	56.53	18,383,795.45	54.76
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	- รับจริง	13,238.37	0.04	14,634.53	0.04
	- ค้างรับ	46,800.00	0.14	60,418.53	0.18
ดอกเบี้ยรับชดเชยจากกรมส่งเสริมสหกรณ์	- รับจริง	0.00	0.00	119,244.68	0.36
	- ค้างรับ	0.00	0.00	14,617.31	0.05
รวม		32,798,140.46	100	33,569,620.83	100
หัก ต้นทุนบริการ		5,618,346.45	17.13	7,111,366.76	21.18
กำไรขั้นต้น		27,179,794.01	82.87	26,458,254.07	78.82
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ					
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้น		5,093,743.31	15.53	4,823,929.92	14.37
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ระยะปานกลาง		1,193,312.71	3.64	1,130,233.70	3.37
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินให้กู้ ปปน.		14,616.47	0.04	15,856.38	0.05
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ ปปน.		5,558.17	0.02	6,005.10	0.01
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		0.00	0.00	103,120.70	0.31
- รายได้ค่าธรรมเนียมได้ถอนจำนอง		19,500.00	0.06	14,500.00	0.04
- หนี้สูญรับคืนลูกหนี้เงินกู้		5,000.00	0.02	0.00	0.00
- รายได้ค่าตรวจสอบที่ดิน		80,100.00	0.24	102,600.00	0.31
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ		6,411,830.66	19.55	6,196,245.80	18.46
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ					
- เงินเดือนและค่าจ้าง		763,636.00	2.33	635,280.00	1.89
- ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ		200,400.00	0.61	173,900.00	0.52
- หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินกู้		(387,959.00)	(1.18)	(1,325,341.65)	(3.95)
- หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับ		8,920,387.44	27.20	1,685,877.72	5.02
- หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับค้างรับ		1,641,712.07	5.01	2,155,480.01	6.42

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	28,260.00	0.09	4,988.20	0.01
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	171,157.00	0.52	568,853.00	1.70
- หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้ ปปน.	(151,317.00)	(0.46)	(242,268.00)	(0.72)
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค้ำรับรถ/นเงินให้กู้ ปปน.	27,052.81	0.08	14,015.14	0.04
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค่าปรับค้ำรับรถ/นเงินให้กู้ ปปน.	9,674.11	0.03	176.04	0.00
- หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ ปปน.	(65,800.00)	(0.20)	(94,084.00)	(0.28)
- ค่าใช้จ่ายประชุมกลุ่ม	272,484.00	0.83	240,128.00	0.72
- หนี้สงสัยจะสูญ-ส่นระหว่างดำเนินคดี	(201,737.84)	(0.62)	542,415.23	1.62
- ขาดทุนจากการขายหนี้ให้ภฟก.	188,071.59	0.57	189,259.96	0.56
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค่าปรับค้ำรับ ปปน.	(3,418.79)	(0.01)	(4,879.18)	(0.01)
- ค่าตอบแทน-ธุรกิจสินเชื่อ	0.00	0.00	18,000.00	0.05
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	11,412,602.39	34.80	4,561,800.47	13.59
กำไรเฉพาะธุรกิจ	22,179,022.28	67.62	28,092,699.40	83.69



รายละเอียดประกอบงบการเงิน 2

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
ขายสินค้าประเภทน้ำมัน				
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	92,482,848.48	98.73	90,942,523.12	98.24
ขายน้ำมันเครื่อง	214,724.13	0.23	243,677.50	0.26
ขายบัตรบางจาก	25,813.45	0.03	39,813.49	0.04
ขายสินค้าอื่นๆ				
ขายสินค้าทั่วไป	944,885.04	1.01	1,346,490.76	1.46
รวม	93,668,271.10	100	92,572,504.87	100
หัก ต้นทุนขาย/บริการ				
สินค้าประเภทน้ำมัน	90,104,450.22	96.20	87,630,609.95	94.66
สินค้าอื่นๆ	884,902.36	0.94	1,251,611.88	1.35
กำไรขั้นต้น	2,678,918.52	2.86	3,690,283.04	3.39
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ค่าสภาพลักษณะ	111,596.35	0.12	151,630.68	0.16
- เงินชดเชยราคาจากการปรับลดภาษีสรรพสามิต	54,740.00	0.06	0.00	0.00
- รายได้ค่าปรับถูกหนี้ยการค่า	13,510.00	0.01	15,548.00	0.02
- ดอกเบี้ยลูกหนี้ค่าน้ำมัน(กลุ่มบิ๊มค.สระเกษียม)	0.00	0.00	2,669.00	0.00
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15,000.00	0.02	0.00	0.00
- รายได้-ธุรกิจจัดหาฯ	0.00	0.00	75.00	0.00
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	194,846.35	0.21	169,922.68	0.18
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าตอบแทน-ธุรกิจน้ำมัน	523,050.63	0.56	451,541.50	0.49
- ค่าล่วงเวลา-ธุรกิจน้ำมัน	4,769.18	0.01	6,425.00	0.01
- ค่าเบี้ยเลี้ยง-ธุรกิจน้ำมัน	308,955.63	0.33	238,053.00	0.26
- ค่ารับรอง-ธุรกิจน้ำมัน	2,895.00	0.00	9,960.00	0.01
- ค่าใช้จ่ายบิ๊มน้ำมัน	280,695.59	0.30	661,152.35	0.71
- ค่าน้ำประปา/ค่าไฟฟ้า-ธุรกิจน้ำมัน	53,871.95	0.06	60,572.21	0.07
- น้ำมันเชื้อเพลิงใช้ไป-ธุรกิจน้ำมัน	154,630.53	0.17	141,045.00	0.15
- ค่าโทรศัพท์-ธุรกิจน้ำมัน	65,517.03	0.07	69,945.61	0.07
- ค่าเสื่อมราคา-สิ่งปลูกสร้าง	43,567.01	0.05	43,567.01	0.05

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
- ค่าเบี้ยประกันภัย-ธุรกิจน้ำมัน	31,040.44	0.03	17,904.00	0.02
- ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์-ธุรกิจน้ำมัน	81,561.04	0.09	93,758.79	0.10
- ค่าเสื่อมราคา-อุปกรณ์-ธุรกิจน้ำมัน	185,740.76	0.19	173,991.69	0.19
- ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย-ธุรกิจน้ำมัน	360,314.10	0.38	183,750.34	0.20
- ค่าบริการรักษาความปลอดภัย-ธุรกิจน้ำมัน	84,600.50	0.09	97,500.00	0.11
- ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงสุญญะเหษ	194,565.42	0.21	135,185.80	0.14
- เงินเดือนและค่าจ้าง	817,078.00	0.87	741,720.00	0.80
- ค่าตอบแทน	600.00	0.00	2,025.00	0.00
- หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	(87,726.00)	(0.09)	(150,645.70)	(0.16)
- หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับการค้าค้างรับ	10,854.00	0.01	10,258.00	0.01
- ค่าใช้จ่ายในการขาย-ธุรกิจจัดหาฯ	200.00	0.00	525.00	0.00
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจน้ำมัน	1,080.00	0.00	1,080.00	0.00
- ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	584.20	0.00	0.00	0.00
- ค/บจ่ายเงินกู้ (กพส)	0.00	0.00	55,232.88	0.06
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	3,118,445.01	3.33	3,044,547.48	3.29
กำไรเฉพาะธุรกิจ	(244,680.14)	(0.26)	815,658.24	0.88

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 3

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์การเกษตรและการผลิตสินค้า

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
ประเภทน้ำดื่ม				
ขายน้ำดื่ม	2,705,261.78	99.17	2,557,991.93	99.20
ขายถังน้ำดื่ม	22,729.11	0.83	20,514.99	0.80
รวม	2,727,990.89	100	2,578,506.92	100
หัก ต้นทุนขาย	2,315,790.01	84.89	2,236,146.38	86.72
กำไรขั้นต้น	412,200.88	15.11	342,360.54	13.28
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ธุรกิจน้ำดื่ม	6,124.50	0.22	3,543.50	0.13
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	6,124.50	0.22	3,543.50	0.13
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	74,432.70	2.73	150,858.01	5.85
- ค่าเสียหายจากสินค้าเสื่อมสภาพตัดบัญชี	19,688.13	0.72	5,130.12	0.20
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจน้ำดื่ม	600.00	0.02	600.00	0.02
- ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์-ธุรกิจน้ำดื่ม	0.00	0.00	40,980.00	1.59
- ค่าเบี้ยประกันภัย-ธุรกิจน้ำดื่ม	541.58	0.02	0.00	0.00
- น้ำดื่มใช้ไป	32,356.50	1.19	27,860.00	1.08
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	127,618.91	4.68	225,428.13	8.74
กำไรเฉพาะธุรกิจ	290,706.47	10.65	120,475.91	4.67

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร

	ปี 2554		ปี 2553	
	บาท	%	บาท	%
รายได้ค่าเช่า	408,984.00	95.78	466,911.00	96.89
รายได้ค่าบริการ	18,000.00	4.22	15,000.00	3.11
รวม	426,984.00	100	481,911.00	100
หัก ต้นทุนบริการ	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรขั้นต้น	426,984.00	100	481,911.00	100
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ธุรกิจให้บริการฯ	129.00	0.03	0.00	0.00
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	129.00	0.03	0.00	0.00
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าใช้จ่ายห้องเช่า	2,313.54	0.54	5,843.00	1.21
- ค่าเสื่อมราคาห้องเช่า-ธุรกิจให้บริการฯ	87,135.15	20.41	87,135.15	18.08
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจให้บริการฯ	15,000.00	3.51	7,500.00	1.56
- ค่าเสื่อมราคา - ร้านค้า 7 ห้อง	119,021.30	27.87	119,021.30	24.70
- ค่าเสื่อมราคา - ร้านค้า	5,370.23	1.26	5,370.23	1.11
- ค่าเบี้ยประกันภัย - ธุรกิจให้บริการฯ	4,683.98	1.10	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	233,524.20	54.69	224,869.68	46.66
กำไรเฉพาะธุรกิจ	193,588.80	45.34	257,041.32	53.34

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้				
- รับจริง	9,904,210.15	34.25	13,693,217.57	46.02
- ค้างรับ	13,286,822.57	45.95	15,028,651.51	50.51
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ปรับปรุง โครงสร้างหนี้				
- รับจริง	817,537.07	2.83	398,412.59	1.34
- ค้างรับ	1,054,633.33	3.65	635,688.54	2.13
ดอกเบี้ยโครงการพักหนี้ปี 2555 จากรัฐบาล-หนี้ปกติไม่พักต้น -รับจริง	2,414,646.78	8.35	0.00	0.00
ดอกเบี้ยโครงการพักหนี้ปี 2555 จากรัฐบาล-หนี้ปกติไม่พักต้น -ค้างรับ	34,396.86	0.12	0.00	0.00
ดอกเบี้ยชดเชยโครงการพักหนี้ปี 2555 จากรัฐบาล-หนี้ปกติไม่พักต้น	1,404,360.07	4.85	0.00	0.00
รวม	28,916,606.83	100	29,755,970.21	100
หัก ต้นทุนบริการ	5,073,203.32	17.54	5,278,808.35	17.74
กำไรขั้นต้น	23,843,403.51	82.46	24,477,161.86	82.26
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้น	3,906,268.05	13.51	4,739,826.56	15.93
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ระยะปานกลาง	873,651.86	3.02	1,104,564.11	3.71
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินให้กู้ ปปน.	32,952.45	0.11	8,272.64	0.03
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้ ปปน.	10,950.46	0.04	2,198.68	0.01
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	50,000.00	0.17	95,022.00	0.32
- รายได้ค่าธรรมเนียมได้ถอนจำนวน	15,205.00	0.05	16,300.00	0.05
- รายได้ค่าบำเหน็จประกันภัย	4,495.77	0.02	3,127.68	0.01
- รายได้ค่าตรวจสอบที่ดิน	88,300.00	0.31	66,800.00	0.22
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	4,981,823.59	17.23	6,036,111.67	20.28
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- เงินเดือนและค่าจ้าง	908,160.00	3.14	859,140.00	2.89
- ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	210,300.00	0.73	198,700.00	0.67
- หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินกู้	1,036,445.00	3.58	(889,803.00)	(2.99)
- หนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับ	811,739.31	2.81	214,623.33	0.72
- หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับค้างรับ	127,423.34	0.44	426,511.11	1.43

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
- ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	10,804.00	0.04	34,739.80	0.12
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	210,941.00	0.73	246,771.00	0.83
- หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินให้กู้ ปรปณ.	1,358,002.74	4.70	996,146.29	3.35
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค/บค่างรับล/นเงินให้กู้ ปรปณ.	764,357.25	2.64	0.00	0.00
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค่าปรับค่างรับล/นเงินให้กู้ ปรปณ.	16,463.27	0.06	6,623.89	0.02
- หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ ปรปณ.	551,030.00	1.91	61,206.00	0.21
- ภาษีที่ดิน	27,900.00	0.09	6,869.00	0.02
- ค่าใช้จ่ายประชุมกลุ่ม	124,278.00	0.43	305,143.00	1.02
- หนี้สงสัยจะสูญ-ล/นระหว่างดำเนินคดี	(609,256.05)	(2.11)	1,105,127.16	3.71
- ขาดทุนจากการขายหนี้ให้ภก.	1,315,927.11	4.55	738,186.97	2.48
- หนี้สงสัยจะสูญ-ค่าปรับค่างรับ ปรปณ.	9,628.50	0.03	2,198.65	0.01
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	6,874,143.47	23.77	4,312,183.20	14.49
กำไรเฉพาะธุรกิจ	21,951,083.63	75.92	26,201,090.33	88.05

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 2

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
ขายสินค้าประเภทน้ำมัน				
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	79,918,944.81	98.35	89,487,662.49	98.52
ขายน้ำมันเครื่อง	194,243.81	0.24	221,888.50	0.24
ขายบัตรบางจาก	5,121.61	0.00	8,046.81	0.01
ขายสินค้าอื่นๆ				
ขายสินค้าทั่วไป	1,144,017.74	1.41	1,119,008.53	1.23
รวม	81,262,327.97	100	90,836,606.33	100
หัก ต้นทุนขาย/บริการ				
สินค้าประเภทน้ำมัน	77,887,518.12	95.85	87,164,618.25	95.96
สินค้าอื่นๆ	1,073,411.07	1.32	1,041,753.12	1.14
กำไรขั้นต้น	2,301,398.78	2.83	2,630,234.96	2.90
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ค่าภาพลักษณ์	256,256.19	0.32	223,028.77	0.25
- รายได้ค่าปรับรถหน้การค้า	11,894.00	0.01	12,875.00	0.01
- รายได้-ธุรกิจจัดหาฯ	5,767.00	0.01	921.65	0.00
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	273,917.19	0.34	236,825.42	0.26
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าตอบแทน-ธุรกิจน้ำมัน	627,903.26	0.77	598,489.52	0.66
- ค่าล่วงเวลา-ธุรกิจน้ำมัน	3,009.39	0.00	4,753.47	0.01
- ค่าเบี้ยเลี้ยง-ธุรกิจน้ำมัน	243,162.50	0.30	344,280.00	0.38
- ค่ารับรอง-ธุรกิจน้ำมัน	3,230.00	0.00	5,945.00	0.01
- ค่าใช้จ่ายปั้มน้ำมัน	177,728.39	0.22	185,638.06	0.20
- ค่าน้ำประปา/ค่าไฟฟ้า-ธุรกิจน้ำมัน	122,519.39	0.15	10,894.08	0.01
- น้ำมันเชื้อเพลิงใช้ไป-ธุรกิจน้ำมัน	13,528.96	0.02	161,292.40	0.18
- ค่าโทรศัพท์-ธุรกิจน้ำมัน	62,911.22	0.08	69,696.48	0.08
- ค่าเสื่อมราคา-สิ่งปลูกสร้าง	43,567.01	0.05	43,686.37	0.05

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
- ค่าเบี้ยประกันภัย-ธุรกิจน้ำมัน	17,904.00	0.02	17,904.00	0.02
- ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์-ธุรกิจน้ำมัน	68,904.77	0.08	99,885.86	0.11
- ค่าเสื่อมราคา-อุปกรณ์-ธุรกิจน้ำมัน	138,767.31	0.17	188,159.04	0.19
- ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย-ธุรกิจน้ำมัน	342,580.88	0.42	341,165.53	0.37
- ค่าบริการรักษาความปลอดภัย-ธุรกิจน้ำมัน	117,756.96	0.14	104,672.91	0.12
- ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงสุญระเหย	126,323.74	0.16	100,090.00	0.11
- ค่าเสียหายจากสินค้าเสื่อมสภาพคดับัญชี	0.00	0.00	476.64	0.00
- เงินเดือนและค่าจ้าง	979,200.00	1.21	902,820.00	0.99
- ค่าตอบแทน	0.00	0.00	761.60	0.00
- หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	(1,655.20)	(0.00)	161,997.20	0.18
- หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับการค้าค้างรับ	11,464.00	0.01	(7,968.45)	(0.01)
- ค่าใช้จ่ายในการขาย-ธุรกิจจัดหาฯ	200.00	0.00	520.00	0.00
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจน้ำมัน	2,580.00	0.00	0.00	0.00
- ค่าบริการอินเทอร์เน็ต	0.00	0.00	590.10	0.00
- นำคัมใช้ไป	5,392.50	0.01	0.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	3,106,979.08	3.82	3,335,749.81	3.67
กำไรเฉพาะธุรกิจ	(531,663.11)	(0.65)	(468,689.43)	(0.51)

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 3

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรและการผลิตสินค้า

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
ประเภทน้ำดื่ม				
ขายน้ำดื่ม	2,861,718.74	99.12	3,530,097.03	98.92
ขายถังน้ำดื่ม	25,439.18	0.88	38,700.88	1.08
รวม	2,887,157.92	100	3,568,797.91	100
หัก ต้นทุนขาย	2,360,515.01	81.76	2,960,068.13	82.94
กำไรขั้นต้น	526,642.91	18.24	608,729.78	17.06
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ธุรกิจน้ำดื่ม	11,713.50	0.41	11,490.38	0.32
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	11,713.50	0.41	11,490.38	0.32
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	108,661.36	3.76	84,772.69	2.38
- ค่าเสียหายจากสินค้าเสื่อมสภาพคดับญชี	50,170.85	1.74	70,176.04	1.97
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจน้ำดื่ม	1,100.00	0.04	0.00	0.00
- ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์-ธุรกิจน้ำดื่ม	0.00	0.00	4,320.00	0.12
- น้ำมันเชื้อเพลิงใช้ไป-ธุรกิจน้ำดื่ม	186,088.00	6.45	0.00	0.00
- น้ำดื่มใช้ไป	3,460.00	0.12	30,821.50	0.86
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	349,480.21	12.11	190,090.23	5.33
กำไรเฉพาะธุรกิจ	188,876.20	6.54	430,129.93	12.05

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 4

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร

	ปี 2556		ปี 2555	
	บาท	%	บาท	%
รายได้ค่าเช่า	422,832.00	100	419,993.00	99.29
รายได้ค่าบริการ	0.00	0.00	3,000.00	0.71
รวม	422,832.00	100	422,993.00	100
หัก ต้นทุนบริการ	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรขั้นต้น	422,832.00	100	422,993.00	100
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ				
- รายได้ธุรกิจให้บริการฯ	0.00	0.00	1,500.00	0.35
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	0.00	0.00	1,500.00	0.35
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
- ค่าใช้จ่ายห้องเช่า	8,302.99	1.96	4,495.00	1.06
- ค่าเสื่อมราคาห้องเช่า-ธุรกิจให้บริการฯ	87,135.15	20.61	87,373.87	20.66
- ภาษีและค่าธรรมเนียม-ธุรกิจให้บริการฯ	8,200.00	1.94	0.00	0.00
- ค่าเสื่อมราคา - ร้านค้า 7 ห้อง	137,021.30	32.41	121,172.05	28.65
- ค่าเสื่อมราคา - ร้านค้า	5,370.23	1.27	5,384.95	1.27
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	246,029.67	58.19	218,425.87	51.64
กำไรเฉพาะธุรกิจ	176,802.33	41.81	206,067.13	48.71

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 1

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ

		ปี 2557	
		บาท	%
ดอกเบียรับเงินให้กู้	- รับจริง	14,051,884.59	47.33
	- ค้างรับ	15,088,597.10	50.82
ดอกเบียรับเงินให้กู้โครงการพักหนี้ ปี 2555 หนี้ปกติไม่พักต้นเงิน-รับจริง		346,568.56	1.17
ดอกเบียขดเชยโครงการพักหนี้ ปี 2555 จากรัฐบาล - หนี้ปกติไม่พักต้นเงิน		200,721.06	0.68
	รวม	29,687,771.31	100
หัก	ต้นทุนบริการ	5,042,931.79	16.99
	กำไรขั้นต้น	24,644,839.52	83.01
บวก	รายได้เฉพาะธุรกิจ		
	- รายได้ค่าปรับลูกหนี้เงินกู้	4,267,699.13	14.38
	- ดอกเบียรับ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	593,410.00	2.00
	- ค่าปรับรับ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	166,214.00	0.56
	- รายได้ค่าตรวจสอบที่ดิน	84,400.00	0.28
	- รายได้ค่าธรรมเนียมไถ่ถอนจำนอง	15,840.00	0.05
	- รายได้บำเหน็จประกันภัย	13,312.37	0.04
	รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	5,140,875.50	17.31
หัก	ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ		
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้เงินกู้	1,547,001.06	5.21
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบียเงินให้กู้ค้างรับ	4,055,770.03	13.66
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ค่าปรับเงินให้กู้ค้างรับ	177,813.64	0.60
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	(45,120.02)	(0.15)
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามคำพิพากษา	2,013,086.41	6.78
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบียตามคำพิพากษาค้างรับ	371,115.40	1.25
	- หนี้สงสัยจะสูญ - ค่าปรับตามคำพิพากษาค้างรับ	89,575.62	0.30
	- ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	12,127.00	0.04

	<u>ปี 2557</u>	
	<u>บาท</u>	<u>%</u>
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	309,363.00	1.04
- เงินเดือนและค่าจ้าง	855,720.00	2.88
- ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	208,950.00	0.70
- ค่าเบี้ยปฏิบัติงานวันหยุด	32,400.00	0.11
- ค่าภาษีที่ดิน	4,300.00	0.01
- ค่าใช้จ่ายประชุมกลุ่ม	141,940.47	0.48
- ดอกเบี้ยจ่ายชดเชยโครงการพักหนี้ปี 2555	12,324.46	0.05
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	18,546.74	0.06
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	9,804,913.81	33.02
กำไรเฉพาะธุรกิจ	19,980,801.21	67.30

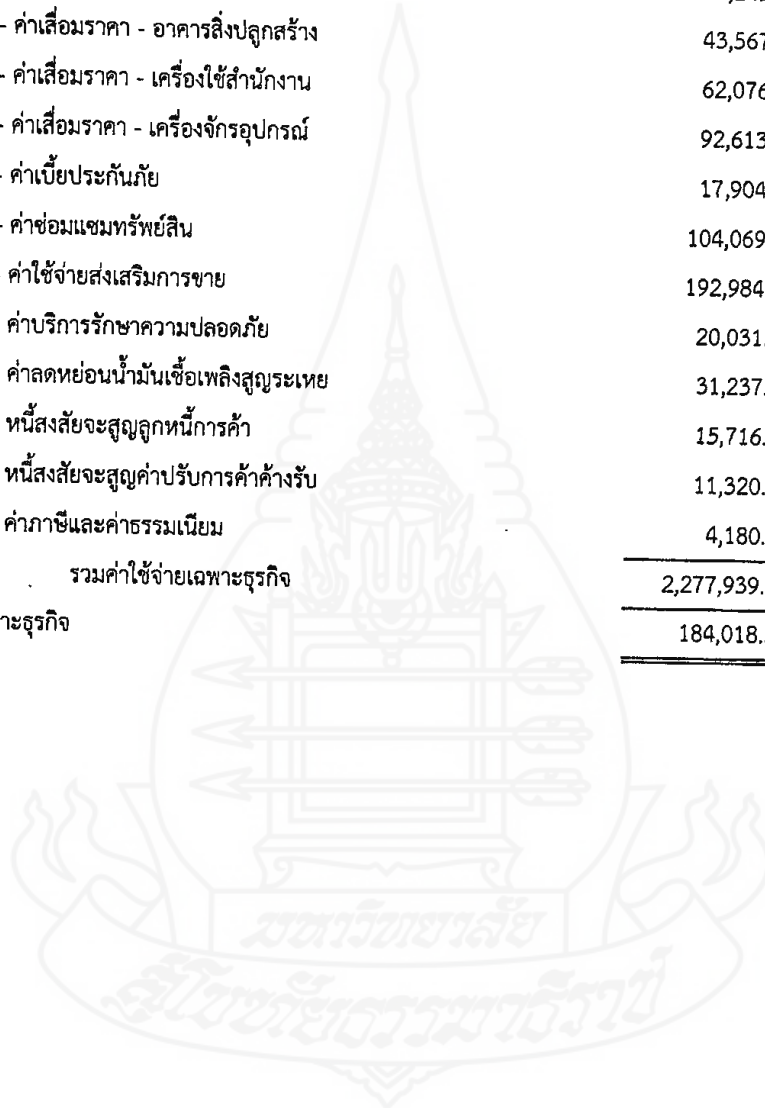


รายละเอียดประกอบงบการเงิน 2

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

	ปี 2557	
	บาท	%
ขายสินค้าประเภทน้ำมัน		
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	84,087,532.79	99.71
ขายน้ำมันหล่อลื่น	240,813.02	0.29
ขายบัตรบางจาก	3,972.12	0.00
รวม	84,332,317.93	100
หัก ต้นทุนขาย	82,077,381.73	97.33
กำไรขั้นต้น	2,254,936.20	2.67
ขายสินค้าอื่น ๆ		
ขายสินค้าทั่วไป	876,506.80	100
หัก ต้นทุนขาย	815,551.52	93.05
กำไรขั้นต้น	60,955.28	6.95
ขายสินค้าทั้งสิ้น	85,208,824.73	100
หัก รวมต้นทุนขาย	82,892,933.25	97.28
กำไรขั้นต้น	2,315,891.48	2.72
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ		
- รายได้ค่าปรับลูกหนี้การค้า	11,667.00	0.01
- รายได้ค่าภวลักษณะ	134,379.00	0.16
- รายได้อื่น	20.00	0.00
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	146,066.00	0.17
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ		
- เงินเดือน	577,040.00	0.68
- ค่าจ้าง	531,825.00	0.63
- ค่าล่วงเวลา	843.75	0.00
- ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	33,000.00	0.04
- ค่าเบี้ยปฏิบัติงานวันหยุด	204,468.75	0.24
- ค่ารับรอง	837.80	0.00

	ปี 2557	
	บาท	%
- ค่าใช้จ่ายปั้มน้ำมัน	144,652.84	0.17
- ค่าน้ำประปา/ไฟฟ้า	132,903.39	0.16
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	12,424.76	0.01
- ค่าโทรศัพท์	44,242.28	0.05
- ค่าเสื่อมราคา - อาคารสิ่งปลูกสร้าง	43,567.01	0.05
- ค่าเสื่อมราคา - เครื่องใช้สำนักงาน	62,076.75	0.07
- ค่าเสื่อมราคา - เครื่องจักรอุปกรณ์	92,613.59	0.11
- ค่าเบี้ยประกันภัย	17,904.00	0.02
- ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน	104,069.70	0.12
- ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	192,984.01	0.23
- ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	20,031.16	0.02
- ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงสุญรเทศ	31,237.98	0.04
- หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	15,716.35	0.02
- หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับการค้าค้างรับ	11,320.00	0.01
- ค่าภาษีและค่าธรรมเนียม	4,180.00	0.00
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	2,277,939.12	2.67
กำไรเฉพาะธุรกิจ	184,018.36	0.22



รายละเอียดประกอบงบการเงิน 3

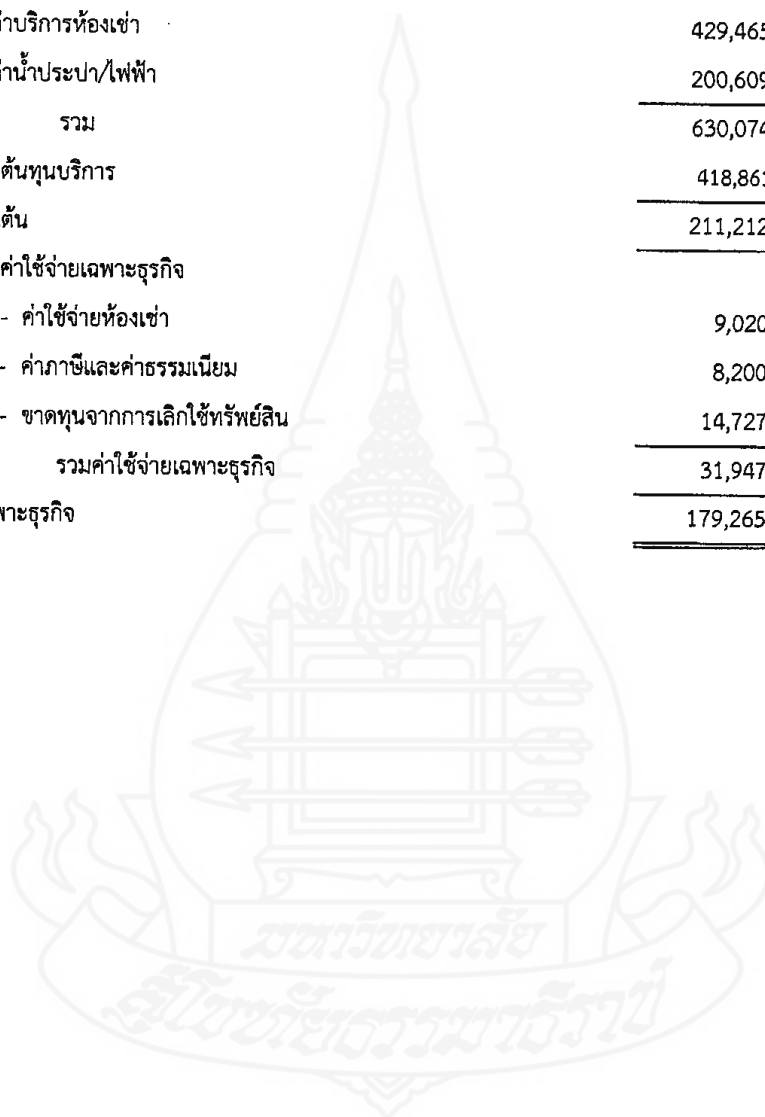
รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจผลิตสินค้า

	ปี 2557	
	บาท	%
ประเภทน้ำดื่ม		
ขายน้ำดื่ม	2,790,364.76	98.79
ขายถังน้ำดื่ม	34,303.49	1.21
รวม	2,824,668.25	100
หัก ต้นทุนขาย	2,513,661.07	88.99
กำไรขั้นต้น	311,007.18	11.01
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ		
- รายได้อื่น	9,046.20	0.32
รวมรายได้เฉพาะธุรกิจ	9,046.20	0.32
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ		
- ค่าเบี้ยประกันภัย	27,670.94	0.98
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	68,759.87	2.43
- ค่าเสียหายจากสินค้าเสื่อมสภาพตัดบัญชี	41,205.53	1.46
- ค่าภาษีและค่าธรรมเนียม	1,100.00	0.04
- ค่าซ่อมแซมทรัพย์สิน	22,820.00	0.81
- ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	166,351.80	5.89
- หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	46,525.00	1.65
- ค่าใช้จ่ายอื่น	1,437.23	0.05
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	375,870.37	13.31
ขาดทุนเฉพาะธุรกิจ	(55,816.99)	(1.98)

รายละเอียดประกอบงบการเงิน 4

รายละเอียดกำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจให้บริการ

	ปี 2557	
	บาท	%
รายได้ค่าบริการห้องเช่า	429,465.00	68.16
รายได้ค่าน้ำประปา/ไฟฟ้า	200,609.60	31.84
รวม	630,074.60	100
หัก ต้นทุนบริการ	418,861.68	66.48
กำไรขั้นต้น	211,212.92	33.52
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ		
- ค่าใช้จ่ายห้องเช่า	9,020.00	1.43
- ค่าภาษีและค่าธรรมเนียม	8,200.00	1.30
- ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	14,727.68	2.34
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	31,947.68	5.07
กำไรเฉพาะธุรกิจ	179,265.24	28.45



ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นางมลฤดี ชาวกงจักร
วัน เดือน ปีเกิด	14 สิงหาคม 2507
สถานที่เกิด	จังหวัดนครปฐม
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม จบปีการศึกษา 2550
สถานที่ทำงาน	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนครปฐม กรมส่งเสริมสหกรณ์
ตำแหน่ง	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ(ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์)

