

**การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินทาง
การเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี**

นางสาวมยุรี เจนเขียวชาญ

การศึกษาค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

พ.ศ. 2552

**The Analysis of the Environmental Impacts to the Financial Management of
Pakkret Agriculture Cooperative Limited, Nontaburi**

Mrs. Mayuree Jenchiewchan

**An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for
the Degree of Master of Business Administration in Cooperatives
School of Agricultural Extension and Cooperatives
Sukhothai Thammathirat Open University
2009**

หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี

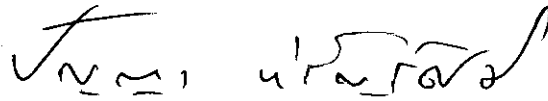
ชื่อและนามสกุล นางสาวมยุรี เจนเขียวชาญ

แขนงวิชา สหกรณ์

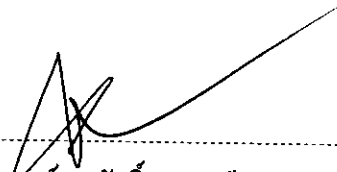
สาขาวิชา ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระได้ให้ความเห็นชอบการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้แล้ว

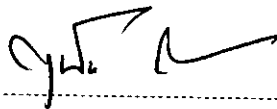


..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์)



..... กรรมการ
(อาจารย์สมศักดิ์ สุระวดี)

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ อนุมัติให้รับการศึกษา ค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุนันท์ สีสังข์)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์

วันที่ 20 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2553

ชื่อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงิน
 ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัด นนทบุรี
ผู้ศึกษา นางสาวมยุรี เจนเขียวชาญ **ปริญญา** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สหกรณ์)
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร. ปิยญา หิรัญรัมย์ **ปีการศึกษา** 2552

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี (2) เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (3) เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด รูปแบบการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ศึกษาจากข้อมูลทฤษฎีที่ได้จากรายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์ รายงานของผู้สอบบัญชี เอกสารทางวิชาการ และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยใช้การวิเคราะห์ทั้งการเงิน อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์

ผลการวิจัยพบว่าสภาพแวดล้อมภายนอกทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และ เทคโนโลยี มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด คือ 1) ด้านการเมือง ผ่านนโยบายการพัฒนาพื้นที่ของจังหวัดนนทบุรี และการขยายเครือข่ายคมนาคม ทำให้สมาชิกสหกรณ์ขายที่ดินทางการเกษตร และนำเงินที่ได้มาฝากไว้กับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์มีภาระดอกเบี้ยจ่ายสูง และต้องพยายามปรับตัวเพื่อบริหารการเงินให้เกิดผลตอบแทนเพิ่มขึ้น 2) ด้านเศรษฐกิจ ปัจจุบันมีโครงสร้างที่เน้นการทำอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และเป็นที่อยู่อาศัย ประชากรมีรายได้ต่อคนสูงขึ้น เป็นโอกาสให้ธุรกิจปั๊มน้ำมันของสหกรณ์สามารถสร้างรายได้ให้แก่สหกรณ์ได้เพิ่มขึ้น แต่ที่ตั้งของสถานีบริการไม่เอื้ออำนวย ทำให้มีผลกำไรไม่มากนัก 3) ด้านสังคม จำนวนประชากรในจังหวัดเพิ่มขึ้น และส่วนใหญ่ประกอบอาชีพนอกภาคการเกษตร ทำให้ความต้องการในสินค้าทางการเกษตรลดลงและมีค่านิยมในการซื้อสินค้าจากร้านค้าขนาดใหญ่ส่งผลให้ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายของสหกรณ์ประสบผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป สมาชิกใช้รถยนต์มากขึ้น เอื้อให้ธุรกิจปั๊มน้ำมันของสหกรณ์มีรายได้เพิ่มขึ้น 4) ด้านเทคโนโลยี ยังไม่มีผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสหกรณ์มากนัก

ข้อเสนอแนะ สหกรณ์ควรทำการศึกษาสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกและภายในสหกรณ์เป็นระยะและนำไปวางแผนการบริหารงานที่เหมาะสมกับสหกรณ์เองอย่างจริงจัง เพื่อสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจอย่างมีแนวทางที่ชัดเจน และสอดคล้องกับความสามารถของสหกรณ์เอง

คำสำคัญ สภาพแวดล้อมภายนอก ผลการดำเนินงานทางการเงิน สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

กิตติกรรมประกาศ

รายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความช่วยเหลือของ
รองศาสตราจารย์ ดร. ปัญญา หิรัญรัมย์ และอาจารย์สมศักดิ์ สุรวดี สาขาส่งเสริมการเกษตรและ
สหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ แก้ไขและติดตาม การจัดทำ
รายงานฉบับนี้ เพื่อให้เนื้อหาของรายงานมีคุณค่า เกิดประโยชน์และนำไปใช้เป็นแนวทางในการ
พัฒนาสหกรณ์หรือการศึกษาเกี่ยวกับสหกรณ์ในอนาคตได้ต่อไป

ขอขอบพระคุณคณาจารย์สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัย
สุโขทัยธรรมาธิราชทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิชาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และสามารถนำมาใช้
ในการจัดทำรายงาน เจ้าหน้าที่ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดนนทบุรี ที่ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์
ในการรวบรวมและวิเคราะห์ผลสำหรับเขียนรายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระในครั้งนี้ รวมถึงเพื่อนๆ
ผู้ให้ข้อมูล คำแนะนำในเนื้อหาด้านการวิเคราะห์การเงินการลงทุน และการสหกรณ์

ผู้จัดทำรายงานการค้นคว้าอิสระฉบับนี้หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการศึกษาค้นคว้าอิสระนี้
คงจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และการสหกรณ์ได้ต่อไป

มยุรี เจนเชี่ยวชาญ

มิถุนายน 2552

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ซ
สารบัญภาพ.....	ฅ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	3
ขอบเขตการวิจัย.....	3
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	5
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	6
บริบทจังหวัดนนทบุรี.....	6
แนวคิดเกี่ยวกับการสหกรณ์การเกษตร.....	12
ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	16
แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis).....	21
สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	25
แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ทางการเงิน.....	41
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	44
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	49
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	49
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	49
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	49
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	50

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	51
ตอนที่ 1 การวิเคราะห์สภาพทั่วไป.....	51
ตอนที่ 2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก.....	67
ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ.....	75
บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	77
สรุปผล.....	77
อภิปรายผล.....	81
ข้อเสนอแนะ.....	84
บรรณานุกรม.....	86
ภาคผนวก.....	90
ก งบดุลและงบกำไรขาดทุน.....	91
ข ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเจดีย์.....	103
ค ข้อมูลด้านสถิติที่เกี่ยวข้อง.....	105
ประวัติผู้ศึกษา.....	109

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 เขตการปกครองและจำนวนประชากรจังหวัดนนทบุรี ปี 2551.....	9
ตารางที่ 2.2 จำนวนสภกรณ์ แยกตามสถานะสภกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553.....	14
ตารางที่ 2.3 ผลการดำเนินงานสภกรณ์การเกษตร ปี 2552.....	15
ตารางที่ 2.4 ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสภกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2550 – 2552.....	18
ตารางที่ 2.5 ยุทธศาสตร์และงบประมาณ จังหวัดนนทบุรี ปี 2552.....	28
ตารางที่ 2.6 ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาท้องถิ่นของตำบลบางตะไนย์ปี 2551 -2555.....	30
ตารางที่ 2.7 ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนนทบุรี ปี 2546 – 2551.....	32
ตารางที่ 2.8 รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 - 2551.....	34
ตารางที่ 2.9 จำนวนประชากรและดัชนีการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทย กรุงเทพมหานครและ จังหวัดนนทบุรี ปี 2546 – 255.....	36
ตารางที่ 2.10 จังหวัดในประเทศไทยเรียงตามความหนาแน่นของประชากร.....	37
ตารางที่ 4.1 งบกำไรขาดทุนรวม ของสภกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 – 2552.....	54
ตารางที่ 4.2 สัดส่วนรายได้แต่ละธุรกิจของสภกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	55
ตารางที่ 4.3 สัดส่วนกำไรสุทธิแต่ละธุรกิจของสภกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	56
ตารางที่ 4.4 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ.....	58
ตารางที่ 4.5 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย.....	60
ตารางที่ 4.6 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจปั้มน้ำมัน.....	61
ตารางที่ 4.7 อัตรารส่วนทางการเงินของสภกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	63
ตารางที่ 4.8 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไปของสภกรณ์.....	65
ตารางที่ 4.9 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก.....	70
ตารางที่ 4.10 ปัจจัยทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของ สภกรณ์.....	73

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการศึกษา.....	3
ภาพที่ 2.1 แผนที่จังหวัดนนทบุรี.....	8
ภาพที่ 2.2 โครงสร้างสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด.....	17
ภาพที่ 2.3 สำนักงานสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (เดิม).....	20
ภาพที่ 2.4 สำนักงานสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (ใหม่).....	20
ภาพที่ 2.5 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (สาขา) ในตำบลคลองข่อย.....	21
ภาพที่ 2.6 สิ่งแวดล้อมทางการตลาด.....	22
ภาพที่ 2.7 กราฟแสดงประเภทโรงงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ปี 2550.....	33
ภาพที่ 2.8 ร้อยละของผู้มีงานทำ (อายุ 15 ปีขึ้นไป) ที่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารจำแนกตามภาค ปี พ.ศ. 2546.....	39
ภาพที่ 2.9 จำนวนและร้อยละของประชากรอายุ 6 ปีขึ้นไป ที่ใช้คอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต และโทรศัพท์มือถือปี พ.ศ. 2547-2551.....	40

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การสหกรณ์ประเทศไทยนั้น ได้เริ่มมีการจัดตั้งครั้งแรกขึ้นในสมัยรัชกาลที่ 5 ในปี พุทธศักราช 2459 ที่จังหวัด พิชณุโลก โดยมีการดำเนินธุรกิจแบบอเนกประสงค์ และได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การสนับสนุนจากภาครัฐ เพื่อมุ่งส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์ได้ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้ข้อบังคับของสหกรณ์ ประกอบกับหลักคุณธรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตแก่สมาชิกและส่วนรวม

สหกรณ์เป็นองค์การที่มีลักษณะเฉพาะตนแตกต่างไปจากองค์การในภาคธุรกิจทั่วไป โดยยึดหลักการช่วยเหลือตนเอง การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการรวมตัวของคนซึ่งตั้งถิ่นฐานในภูมิลาเนาเดียวกัน โดยมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการแก้ปัญหา ผ่านการดำเนินธุรกิจต่างๆ อันได้แก่ ธุรกิจการซื้อ ธุรกิจขายหรือรวบรวมผลผลิต ธุรกิจธนกิจ (สินเชื่อ) ธุรกิจการส่งเสริมอาชีพและบริการ รวมไปถึงการศึกษาอบรมแก่สมาชิกของสหกรณ์ จวบจนปัจจุบันจำนวนสหกรณ์ในประเทศไทย เพิ่มขึ้นเป็น 6,928 สหกรณ์ และชุมนุมสหกรณ์ในระดับต่างๆ อีก 101 แห่ง ในระยะเวลา 94 ปี

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการก่อตั้งขึ้นเมื่อ ปี 2482 โดยมีจำนวนสมาชิกแรกตั้ง 62 ครอบครัว มีทุนดำเนินงาน 20,950 บาท เป็นสหกรณ์หาทุนแห่งแรกในพื้นที่ โดยเน้นการดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือสมาชิกของสหกรณ์ให้มีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันตั้งอยู่เลขที่ 25/1 หมู่ที่ 4 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีสมาชิกทั้งหมด 1,731 คน และสมาชิกสมทบ 403 คน และมีทุนดำเนินงานสิ้น 615.51 ล้านบาท จัดเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก ดำเนินธุรกิจด้านสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจปั้มน้ำมัน

ในระยะเวลา 71 ปีที่ผ่านมา สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้มีการพัฒนาองค์การในด้านการบริหารและการดำเนินงานภายในสหกรณ์เองอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ริเริ่มจากความต้องการของสหกรณ์เองและที่ได้รับจากการส่งเสริมจากหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยส่วนใหญ่เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ภายในองค์การ อย่างไรก็ตามปัจจัยต่างๆ ทางสภาพแวดล้อมภายนอกก็มีส่วนสำคัญอย่างมากในการดำเนินงานของสหกรณ์ เช่น รายได้ของประชากรในท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้น

วิถีชีวิตของคนที่เปลี่ยนไปจากการขยายตัวของตัวเมือง การเข้ามาของเทคโนโลยี ความทันสมัยต่างๆ

จากปีที่สหกรณ์ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน พื้นที่ของจังหวัดนนทบุรี ได้รับการพัฒนาและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มีอัตราการเพิ่มขึ้นของประชากรเมืองที่ขยายมาจากกรุงเทพมหานคร มีการพัฒนาเครือข่ายการคมนาคม โดยสะพานพระราม 4 ถูกสร้างขึ้นและเปิดใช้ในปี 2549 เพื่อเชื่อมนนทบุรีฝั่งตะวันออกและตะวันตก ทำให้เกิดความต้องการซื้อที่ดินฝั่งตะวันตกเพื่อพัฒนาเป็นที่อยู่อาศัยมากขึ้น ราคาที่ดินและจำนวนประชากรในจังหวัดนนทบุรีเพิ่มขึ้น สมาชิกของสหกรณ์พากันขายที่ดินทางการเกษตรและลดการกู้ยืมเงินจากสหกรณ์ นอกจากนั้นยังนำเงินที่ได้จากการขายมาฝากไว้กับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์ต้องประสบกับปัญหาภาวะเงินสั้นจากการมีเงินทุนภายนอกจำนวนมาก และไม่สามารถนำเงินที่มีอยู่ไปสร้างกำไร ได้อย่างคุ้มค่า หรือปัญหาในการการบริหารเงินอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนงานของสหกรณ์นั้น จะทำให้สหกรณ์สามารถปรับตัวและดำเนินงาน ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จึงมีความสำคัญและควรนำมาใช้ประกอบการวางแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยอาจแบ่งปัจจัยที่สำคัญทางสภาพแวดล้อมภายนอกได้เป็น 4 ด้าน คือ

- 1.P : Political หรือ การวิเคราะห์ด้านการเมือง
- 2.E : Economic หรือ การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ
- 3.S : Social หรือ การวิเคราะห์ด้านสังคม
- 4.T : Technological หรือ การวิเคราะห์ด้านเทคโนโลยี

ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาถึงนั้น สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาหรือปรับตัวในการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสมาชิกและบุคคลทั่วไปในท้องถิ่น นอกจากนั้นข้อมูลที่ได้ก็นำไปปรับใช้กับสหกรณ์อื่นๆ ที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกในอนาคตได้ต่อไป

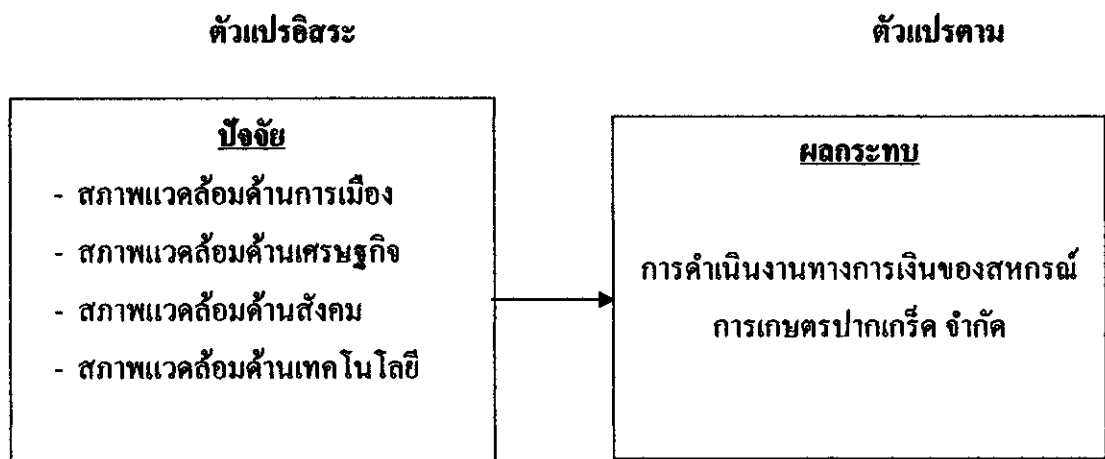
2. วัตถุประสงค์การวิจัย

- 2.1 เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
- 2.2 เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2.3 เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์
การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

3. กรอบแนวคิดการวิจัย

กรอบแนวคิดการวิจัยของการศึกษาในเรื่องสภาพแวดล้อมภายนอกที่จะมีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ซึ่งประกอบไปด้วย ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจปั้มน้ำมัน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจและการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ ฯ ในอนาคต โดยได้แสดงความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระ (ปัจจัย) และตัวแปรตาม (ผลกระทบ) ดังภาพข้างล่าง



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

4. ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้จัดทำได้ทำการศึกษาภายในระยะเวลา ระหว่างเดือน ธันวาคม 2552 – มีนาคม 2553 โดยทำการศึกษาจากข้อมูลการ

ดำเนินงานของสหกรณ์ในปีทางบัญชีที่ผ่านมาอย่างน้อย 3 ปี ข้อมูลบัญชีภูมิ และวรรณกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิธีการค้นคว้า คือ

- ศึกษาข้อมูลเบื้องต้น เพื่อให้เข้าใจภาพรวมในการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
- ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไปของสหกรณ์ฯ เพื่อวิเคราะห์หาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

5. ข้อจำกัดของการวิจัย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด นั้นมีข้อมูลที่สามารถนำมาพิจารณาได้มากมายและหลากหลายด้าน ในระยะเวลาการศึกษาที่จำกัดและทำโดยผู้จัดทำเพียงผู้เดียว จึงทำการศึกษาข้อมูลในปัจจัยทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านเทคโนโลยี ได้เพียงบางส่วนเท่านั้น โดยทำการศึกษาประกอบกับข้อมูลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ย้อนหลังอย่างน้อย 3 รอบบัญชี

6. นิยามศัพท์

สหกรณ์ หมายถึง คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยมีให้สมาชิกช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

สหกรณ์การเกษตร หมายถึง สหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้น โดยสมาชิกที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยมีการดำเนินงานที่แตกต่างกันไปตามสภาพท้องถิ่นและลักษณะการประกอบอาชีพ โดยมีประเภทย่อย ๆ คือ สหกรณ์การเกษตรในเขตปฏิรูปที่ดิน สหกรณ์ผู้ใช้น้ำ สหกรณ์ ทร.กลาง นพค .สหกรณ์ธุรกิจเศรษฐกิจ รพช .สหกรณ์เลี้ยงสัตว์ สหกรณ์โคนม สหกรณ์กองทุนสวนยาง สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส .และสหกรณ์การเกษตรทั่วไป(กรมส่งเสริมสหกรณ์, กองวิชาการ ,2542 ,หน้า 1)

สภาพแวดล้อมภายนอก หมายถึง สภาพแวดล้อมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ผลกระทบ หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมภายนอกทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้าน การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี

การดำเนินงานทางการเงิน หมายถึง การบริหารจัดการทางการเงินของสหกรณ์ในการประกอบธุรกิจต่างๆ ของสหกรณ์

7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้จัดทำคาดหวังให้ผลการศึกษาครั้งนี้ เป็นแนวทางให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ และองค์กรต่างๆ ในขบวนการสหกรณ์ หรืออาจใช้เป็นแนวทางในการศึกษาต่อเพื่อการพัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ต่อไป

บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องในการศึกษาค้นคว้านี้ ประกอบด้วย

1. บริบทจังหวัดนนทบุรี
2. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร
3. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
4. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis)
5. สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
6. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ทางการเงิน
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. บริบทจังหวัดนนทบุรี

1.1 ความเป็นมา

นนทบุรีก่อตั้งมากกว่า 400 ปี เดิมเป็นหมู่บ้านที่มีผู้คนอาศัยอยู่หนาแน่นรู้จักกันในชื่อ “บ้านตลาดขวัญ” ใน พ.ศ. 2092 สมเด็จพระมหาจักรพรรดิ แห่งกรุงศรีอยุธยายกบ้านตลาดขวัญขึ้นเป็นเมืองนนทบุรี โดยตัวเมืองนนทบุรีแต่เดิมนั้นตั้งอยู่ที่ตำบลบางกระสอบในปัจจุบัน มีวัดหัวเมือง (ปัจจุบันเป็นวัดร้างที่ทางราชการได้ใช้เป็นสถานที่ตั้ง โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า) เป็นเขตเหนือ และมีวัดท้ายเมืองเป็นเขตใต้

พ.ศ. 2179 พระเจ้าปราสาททองทรงโปรดเกล้าฯ ให้ขุดคลองลัดคอนได้วัดท้ายเมืองไปทะลุออกหน้าวัดเขมา ทั้งนี้ เพราะเดิมที่นั่นแม่น้ำเจ้าพระยาไหลทวน โดยเข้าแม่น้ำอ้อมไหลมาทางบางใหญ่แล้ววกเข้าคลองบางกรวยข้างวัดชะลอมออกหน้าวัดเขมา ดังนั้นเมื่อขุดคลองลัดแล้วกระแสน้ำจึงเปลี่ยนทางเดิน ไหลเข้าคลองลัดที่ขุดใหม่ นานเข้าก็กลายเป็นแม่น้ำเจ้าพระยาใหม่ดังปัจจุบัน ส่วนแม่น้ำเจ้าพระยาเดิมตื้นเขินกลายเป็นคลองในที่สุด และเมื่อคราวสมเด็จพระนารายณ์มหาราชขึ้นครองราชย์ พ.ศ. 2208 พระองค์ทรงเห็นว่าเมื่อแม่น้ำเจ้าพระยาเปลี่ยนทางเดินทำให้ข้าศึกเข้าประชิดพระนครได้ง่ายขึ้นจึง โปรดเกล้าฯ ให้สร้างป้อมปราการตรงปากแม่น้ำอ้อม และให้ย้ายเมืองนนทบุรีมาอยู่ปากแม่น้ำอ้อมในคราวเดียวกัน เมืองนนทบุรีจึงตั้งอยู่บริเวณปากแม่น้ำอ้อมตั้งแต่นั้นมา

ยุคสมัยของกรุงรัตนโกสินทร์ ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว พระองค์ทรงปฏิรูปการปกครองหัวเมืองต่าง ๆ เป็นการปกครองส่วนภูมิภาค เมืองนนทบุรี จึงจัดอยู่ในมณฑลกรุงเทพ แบ่งเขตการปกครองออกเป็น 4 อำเภอ ได้แก่ อำเภอตลาดขวัญ อำเภอบางใหญ่ อำเภอบางบัวทอง และอำเภอปากเกร็ด ส่วนศาลากลางเมืองนนทบุรีนั้น โปรดเกล้าฯ ให้ย้ายจากปากคลองอ้อม บ้านบางศรีเมือง มาตั้งอยู่ที่ปากคลองบางซื่อ ใกล้วัดท้ายเมือง จนกระทั่งปี พ.ศ. 2459 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวโปรดเกล้าฯ ให้เปลี่ยนคำว่าเมืองเป็น "จังหวัด" เมืองนนทบุรีจึงเปลี่ยนชื่อเรียกเป็น จังหวัดนนทบุรี

นนทบุรี ได้รับการประกาศจัดตั้งเป็นจังหวัด เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2489

1.2 ที่ตั้งและอาณาเขตติดต่อ

จังหวัดนนทบุรี เป็นหนึ่งในจังหวัดปริมณฑล คือ นนทบุรี นครปฐม สมุทรปราการ สมุทรสาคร ปทุมธานี อยู่ห่างจากกรุงเทพฯ 20 กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ 622.303 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 388,939.3 ไร่ โดยมีอาณาเขตจรดอำเภอและจังหวัดข้างเคียงเรียงตามเข็มนาฬิกา ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ จังหวัดปทุมธานี

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ กรุงเทพมหานคร (ฝั่งพระนคร)

ทิศใต้ ติดต่อกับ กรุงเทพมหานคร (ฝั่งธนบุรี)

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ จังหวัดนครปฐม

1.4 เขตการปกครองและจำนวนประชากร

ปัจจุบัน จังหวัดนนทบุรีแบ่งการปกครองส่วนภูมิภาคเป็น 6 อำเภอ มีประชากรทั้งหมด 1,052,592 คน ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ รองลงมาคือ คริสต์และอิสลาม

ตารางที่ 2.1 เขตการปกครองและจำนวนประชากรจังหวัดนนทบุรี ปี 2551

ข้อมูลอำเภอในจังหวัดนนทบุรี (31 ธันวาคม 2551)					
ลำดับ	ชื่ออำเภอ	พื้นที่ (ตร.กม.)	ประชากร ชาย	ประชากร หญิง	รวม (คน)
1.	เมืองนนทบุรี	77.018	168,590	186,068	354,658
2.	บางกรวย	57.408	47,277		100,963
3.	บางใหญ่	96.398	46,847	53,088	99,935
4.	บางบัวทอง	116.439	106,141	120,600	226,741
5.	ไทรน้อย	186.017	26,561	28,439	55,000
6.	ปากเกร็ด	89.023	101,542	113,753	215,295
	รวม	622.303	496,958	555,634	1,052,592

ที่มา: เอกสารบรรยายสรุปจังหวัดนนทบุรี 2552, www.nonthaburi.go.th

1.5 อำเภอปากเกร็ด

1.5.1 ความเป็นมา

เดิมเรียกว่า แขวงตลาดขวัญ เป็นอำเภอที่มีตำบลมากที่สุดในจังหวัดนนทบุรี ที่ตั้งมีแม่น้ำเจ้าพระยาคั่นผ่านตัวอำเภอ พื้นที่ฝั่งตะวันตกส่วนใหญ่เป็นสวนผลไม้ต่าง ๆ ไร่นา ท้องทุ่ง ปศุสัตว์ ดังเช่นในชนบท ส่วนทางฝั่งตะวันออกมีพักอาศัย อุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า และหน่วยงานราชการส่วนกลางต่าง ๆ ของประเทศ โดยอำเภอปากเกร็ดมีอาณาเขตติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ จังหวัดปทุมธานี

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ เขตดอนเมืองและเขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร มีคลองประปาเป็นเส้นแบ่งเขต

ทิศใต้ ติดต่อกับ อำเภอเมืองนนทบุรี

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ อำเภอบางบัวทอง

1.5.2 การปกครองส่วนภูมิภาคและการปกครองส่วนท้องถิ่น

อำเภอปากเกร็ดแบ่งเขตการปกครองย่อยออกเป็น 12 ตำบล ได้แก่ ตำบลปากเกร็ด ตำบลบางตลาด ตำบลบ้านใหม่ ตำบลบางพูด ตำบลบางตะไนย์ ตำบลคลองพระอุดม ตำบลตำบลท่าอิฐ ตำบลเกาะเกร็ด ตำบลอ้อมเกร็ด ตำบลคลองข่อย ตำบลบางพลับ และตำบลคลองเกลือ

โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 8 แห่ง ได้แก่

- 1) เทศบาลนครปากเกร็ด ครอบคลุมพื้นที่อำเภอปากเกร็ดบนฝั่งซ้ายแม่น้ำเจ้าพระยาทั้งหมด ได้แก่ ตำบลปากเกร็ด ตำบลบางตลาด ตำบลบ้านใหม่ ตำบลบางพูด และตำบลคลองเกลือ
- 2) องค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์ ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบางตะไนย์ทั้งตำบล
- 3) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองพระอุดม ครอบคลุมพื้นที่ตำบลคลองพระอุดมทั้งตำบล
- 4) องค์การบริหารส่วนตำบลท่าอิฐ ครอบคลุมพื้นที่ตำบลท่าอิฐทั้งตำบล
- 5) องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะเกร็ด ครอบคลุมพื้นที่ตำบลเกาะเกร็ดทั้งตำบล
- 6) องค์การบริหารส่วนตำบลอ้อมเกร็ด ครอบคลุมพื้นที่ตำบลอ้อมเกร็ดทั้งตำบล
- 7) องค์การบริหารส่วนตำบลคลองข่อย ครอบคลุมพื้นที่ตำบลคลองข่อยทั้งตำบล
- 8) องค์การบริหารส่วนตำบลบางพลับ ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบางพลับทั้งตำบล

1.6 ตำบลบางตะไนย์

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์ ได้บรรยายไว้เกี่ยวกับตำบลบางตะไนย์ โดยนำมาเพียงบางส่วน ดังนี้

1.6.1 ความเป็นมา

ตำบลบางตะไนย์เป็นตำบลที่มีคนมอญเข้ามาอยู่อาศัยกันอย่างหนาแน่น ตั้งแต่สมัยอยุธยาตอนปลาย ได้กระจาย อยู่ที่ตำบล บางคูวัด ที่วัดเกาะเกรียง วัดบางตะไนย์ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ติดต่อกันมาตามริมแม่น้ำเจ้าพระยา ถึงตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ชุมชนนี้ได้ร้างไปเหมือนชุมชนอื่นๆ ในอำเภอปากเกร็ด เมื่อครั้ง เสียกรุงศรีอยุธยา พ.ศ. 2310 ครั้นถึงสมัยธนบุรี สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช โปรดเกล้าฯ ให้คนมอญมาอยู่ที่ บาง

ตะไนย์นี้อีกครั้งหนึ่ง ใน พ.ศ.2365 มีคน มอญที่เข้าพระยามหาโยธา (ทอเรียะ) ได้ไปรับครอบครัว มอญจาก เมืองมอญมาพึ่งพระบรมโพธิสมภาร พระบาทสมเด็จพระนั่งเกล้าเจ้าอยู่หัว โปรดเกล้าฯ ให้มาอยู่ที่บางตะไนย์ บางพูด คลองบ้านแหลมใหญ่ และได้อยู่ที่นี้ต่อเนื่องกันมา จนถึง ปัจจุบันนี้

1.6.2 ลักษณะที่ตั้งและอาณาเขต

ตำบลบางตะไนย์มีอาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ อำเภอเมืองจังหวัดปทุมธานี

ทิศใต้ ติดต่อกับแม่น้ำเจ้าพระยา และข้ามฝั่ง ไปติดกับเทศบาลนครปากเกร็ด

ทิศตะวันออก ติดต่อกับแม่น้ำเจ้าพระยาและข้ามฝั่ง ไปติดกับเทศบาลนคร

ปากเกร็ดและจังหวัดปทุมธานี

ทิศตะวันตก ติดต่อกับพื้นที่ตำบลคลองพระอุดมอำเภอปากเกร็ด จังหวัด

นนทบุรี

1.6.3 ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ราบลุ่มติดต่อกับแม่น้ำเจ้าพระยา ในฤดูน้ำหลากมักมีปัญหาน้ำท่วมอยู่เสมอ สภาพดินฟ้าอากาศโดยทั่วไปอยู่ในเกณฑ์ปกติ มีแม่น้ำลำคลองหลายสายซึ่งมีความสำคัญต่อประชาชนเพื่อใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม

1.6.4 ศักยภาพในตำบล

1) ศักยภาพทางสังคมและวัฒนธรรม

- ตำบลบางตะไนย์เป็นตำบลที่เก่าแก่มาช้านานประชาชนดั้งเดิมเป็นชนเชื้อชาติมอญมีประเพณีวัฒนธรรมที่คึกคัก

- ตำบลบางตะไนย์มีวัดเก่าแก่จำนวน 4 วัดและตั้งอยู่เกือบทุกหมู่บ้าน

- ตำบลบางตะไนย์มีแม่น้ำเจ้าพระยาไหลผ่าน และมีแหล่งน้ำ อุดคลอง บึง

ต่างๆ สามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางน้ำ หรือต้นทุนการผลิตน้ำเพื่อใช้อุปโภคบริโภค

- ตำบลบางตะไนย์อยู่ใกล้สถานศึกษาต่างๆ มากมาย ทั้งในระดับ

มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีและ โรงเรียนต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวทางด้านการศึกษา

- ตำบลบางตะไนย์อยู่ใกล้หน่วยงานราชการต่างๆ ทั้งที่เป็นส่วนภูมิภาค

และส่วนกลาง

- ตำบลบางตะไนย์อยู่ใกล้ศูนย์กลางการบริหารและเศรษฐกิจ และเป็นที่ตั้ง

ของศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมขนาดใหญ่ (IMPACT เมืองทองธานี)

2) ศักยภาพด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ตำบลบางตะไนย์มีแม่น้ำ ลำคลอง มากมาย

- ตำบลบางตะไนย์มีพื้นที่ทางการเกษตรอยู่เป็นจำนวนมาก
- 3) สักยภาพด้านสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศ
- ตำบลบางตะไนย์เป็นตำบลใกล้เคียงได้รับความเจริญแพร่กระจายจาก

อำเภอปากเกร็ด

- ตำบลบางตะไนย์เป็นพื้นที่ราบลุ่มเหมาะแก่การเพาะปลูก แต่ปัจจุบันมีการปลูกหมู่บ้านจัดสรรมากขึ้น
- ตำบลบางตะไนย์มีสภาพอากาศสบายทั้งปี น้ำใช้อุดมสมบูรณ์
- ตำบลบางตะไนย์มีพื้นที่สามารถใช้ปลูกที่อยู่อาศัยได้เพิ่มขึ้น
- ตำบลบางตะไนย์เป็นพื้นที่สีเขียวมีการวางผังเมืองรวมทั้งจังหวัด ทำให้สามารถควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4) สักยภาพด้านเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐาน

- ตำบลบางตะไนย์อยู่ใกล้แหล่งข้อมูลข่าวสารทางเทคโนโลยี สามารถให้บริการได้สะดวก
- ตำบลบางตะไนย์มีโครงข่ายด้านการคมนาคมที่สะดวกเพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างสะพานพระราม 4 และถนนรัชชูปถุภย์ ซึ่งเชื่อมต่อถนนสาย 345

2. แนวคิดเกี่ยวกับสหกรณ์การเกษตร

สหกรณ์การเกษตรมีการดำเนินธุรกิจแบบเอกชนประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินธุรกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยเหลือส่วนรวมโดยใช้หลักคุณธรรม จริยธรรมอันดีงามตามพื้นฐานของมนุษย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกและส่วนรวม

กรมส่งเสริมสหกรณ์ (www.cpd.go.th, 14 พฤษภาคม 2553) กล่าวไว้ว่า สหกรณ์การเกษตร คือสหกรณ์ที่จัดตั้งขึ้นในหมู่ผู้มีอาชีพทางการเกษตร ร่วมกันจัดตั้งขึ้น โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้สมาชิกดำเนินการร่วมกันและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อแก้ไขความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพของสมาชิก และช่วยยกระดับฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น โดยทำให้สมาชิกมีปัจจัยการผลิตเพิ่มขึ้น จากการกู้เงินสหกรณ์ในอัตราดอกเบี้ยต่ำมาประกอบอาชีพ ทำให้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีที่ดินทำกินมากกว่าเดิม ทั้งในรับความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีในการผลิต ตั้งแต่การใช้พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ การใช้ปุ๋ย การใช้ยางปราบศัตรูพืชการเก็บรักษาผลผลิตอย่างมีคุณภาพ ผลิตผล ที่ได้จึงเป็นไปได้ตามความต้องการของตลาด ส่งผลให้สหกรณ์และบุคคลใน

ครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และการอนามัย

2.1 ลักษณะการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

สหกรณ์การเกษตรดำเนินการจัดบริการต่างๆ มาให้แก่สมาชิก ดังนี้

2.2.1 การรับฝากเงิน

2.2.2 การให้เงินกู้

2.2.3 การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

2.2.4 การรวบรวมผลิตผล

2.2.5 การแปรรูปผลิตผล

2.2.6 การให้บริการและส่งเสริมการเกษตร

2.2 ทุนดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร โดยทั่วไปมีแหล่งเงินทุน 3 ทาง คือ

2.2.1 ทุนจากสมาชิก ได้แก่

- 1) การถือหุ้นของสมาชิก
- 2) รับฝากเงินจากสมาชิกทั้งประเภทฝากประจำและฝากออมทรัพย์

2.2.2 ทุนจากสหกรณ์ ได้แก่

- 1) ทุนสำรองซึ่งได้จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์
- 2) เงินสะสมอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ

2.2.3 ทุนจากสถาบันการเงินอื่นๆ

2.3 การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร

กรมส่งเสริมสหกรณ์ แสดงจำนวนของสหกรณ์ที่จดทะเบียนในประเทศไทย ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 มีจำนวนทั้งสิ้น 7,723 สหกรณ์ เป็นสหกรณ์การเกษตรทั้งหมด 4,337 สหกรณ์ หรือ ร้อยละ 56 เป็นสหกรณ์การเกษตรที่ยังคงดำเนินธุรกิจจำนวน 3,729 สหกรณ์ ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ 121 สหกรณ์ และอยู่ระหว่างชำระบัญชีจำนวน 487 สหกรณ์ โดยประกอบไปด้วยสมาชิกที่ประกอบอาชีพแตกต่างกันไปตามสภาพท้องถิ่นของแต่ละภูมิภาค รวมทั้งสิ้น 5,968,358 คน ซึ่งมีจำนวนลดลงจากปีก่อน 110,647 คน หรือ ร้อยละ 1.82 ดังแสดงใน ตารางที่ 2.2

ตารางที่ 2.2 จำนวนสหกรณ์ แยกตามสถานะสหกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553

ประเภทสหกรณ์	ไม่ได้ดำเนิน ธุรกิจ	ดำเนิน ธุรกิจ	อยู่ระหว่างชำระ บัญชี	รวม	จำนวน สมาชิก (หน่วย:คน)
สหกรณ์การเกษตร	121	3,729	487	4,337	5,968,358
สหกรณ์ประมง	9	77	17	103	15,018
สหกรณ์นิคม	0	91	5	96	189,469
สหกรณ์ออมทรัพย์	40	1,326	75	1,441	2,618,501
สหกรณ์ร้านค้า	3	203	87	293	756,092
สหกรณ์บริการ	136	807	90	1,033	350,273
สหกรณ์เครดิตยูเนียน	29	391	0	420	431,325
รวม	338	6,624	761	7723	10,329,036
		Active 6,962	Non Active 761		

ที่มา: กรมส่งเสริมสหกรณ์

ในรอบปี 2552 ภายได้ทุนดำเนินการ 125,425.23 ล้านบาท และการดำเนินธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ได้แก่ การรับฝากเงิน การให้เงินกู้ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย การรวบรวมผลผลิตหรือแปรรูป และการให้บริการ นั้น สามารถสร้างมูลค่าธุรกิจให้แก่สหกรณ์การเกษตรรวม 206,160.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.89 ของมูลค่าธุรกิจภาคการเกษตรทั้งสิ้น และมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 22.04 โดยมีการจัดการรวบรวมผลผลิตแปรรูปมากที่สุดถึงร้อยละ 30.60 ดังรายละเอียดในตารางที่ 2.3

ตารางที่ 2.3 ผลการดำเนินงานสหกรณ์การเกษตร ปี 2552

ผลการดำเนินงาน	ปี 2552 (ล้านบาท)	ปี 2551 (ล้านบาท)	อัตราเพิ่ม/ลด (%)
ทุนดำเนินงาน	125,425.23	105,070	19.37%
ปริมาณธุรกิจแต่ละด้าน			
การรับฝากเงิน	43,994	36,580	20.27%
การให้เงินกู้	46,027	40,370	14.01%
การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	52,712	39,814	32.40%
การรวบรวมผลิตผล/แปรรูป	63,093	51,903	21.56%
การให้บริการ	332	295	12.54%
รวม	206,106	168,884	22.04%
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	126,240	101,369	24.54%
ค่าใช้จ่ายรวม	122,889	98,752	24.44%
กำไรสุทธิ	3,350	2,617	28.01%
ดัชนีชี้วัดทางการเงิน			
อัตรานี้ค้างชำระ (%)	35.56	37.22	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.88	2.55	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน (%)	8.67	7.42	

ที่มา : ภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย ปี 2552 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในปี 2551 และ 2552 พบว่าแม้จำนวนสมาชิกของสหกรณ์มีน้อยลง แต่ปริมาณธุรกิจกลับเพิ่มสูงขึ้น 37,222 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.04 และมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 733 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.01 ทั้งนี้ ในภาพรวมแล้วสหกรณ์ภาคการเกษตรมีหนี้ค้างชำระลดลง และมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์และ ส่วนของทุนที่สูงขึ้น

3. ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

3.1 ความเป็นมา

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นสหกรณ์เมื่อปี พ.ศ. 2482 มีสมาชิกแรกตั้งจำนวน 62 ครอบครัว มีทุนการดำเนินงาน 20,950 บาท เป็นสหกรณ์หาทุนที่ได้รับ การจัดตั้งสหกรณ์แรกในพื้นที่ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือครอบครัวเกษตรกรผู้เป็นสมาชิกในด้านการเงินร่วมกัน ต่อมาในปี 2483 ภายในอำเภอปากเกร็ด ได้มีการจดทะเบียนสหกรณ์ประเภทหาทุนเพิ่มอีก 20 สหกรณ์ และ ปี 2484 มีสหกรณ์ประเภทร้านค้า จำนวน 1 สหกรณ์

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 ให้สหกรณ์ชนิดเดียวกันตั้งแต่สองสหกรณ์ขึ้นไปอาจรวมเข้ากันได้ สหกรณ์ประเภทหาทุนจำนวน 16 สหกรณ์ในอำเภอปากเกร็ด จึงได้รวมกันเป็น สหกรณ์การเกษตรชนิดไม่จำกัด คือ สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด และได้จดทะเบียนวันที่ 1 มกราคม 2514 โดยมีสมาชิกจำนวน 230 ครอบครัว/คน โดยกำหนดให้คณะกรรมการดำเนินการดำรงในตำแหน่งได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน คราวละไม่เกิน 2 ปี และคณะกรรมการจะทำการจัดหาหรือจัดจ้างผู้จัดการสหกรณ์ 1 คน เพื่อมาปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน

ปัจจุบัน สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้ย้ายมาตั้งอยู่เลขที่ 25/1 หมู่ที่ 4 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด มีจำนวนสมาชิก 1,731 คน สมาชิกสมทบ 403 คน โดยแบ่งเป็นกลุ่มต่างๆ รวม 21 กลุ่ม ในท้องที่ 11 ตำบล มีทุนดำเนินงานสิ้นปี 615.51 ล้านบาท

3.2 โครงสร้างสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดมีโครงสร้างการบริหารงาน ประกอบด้วย

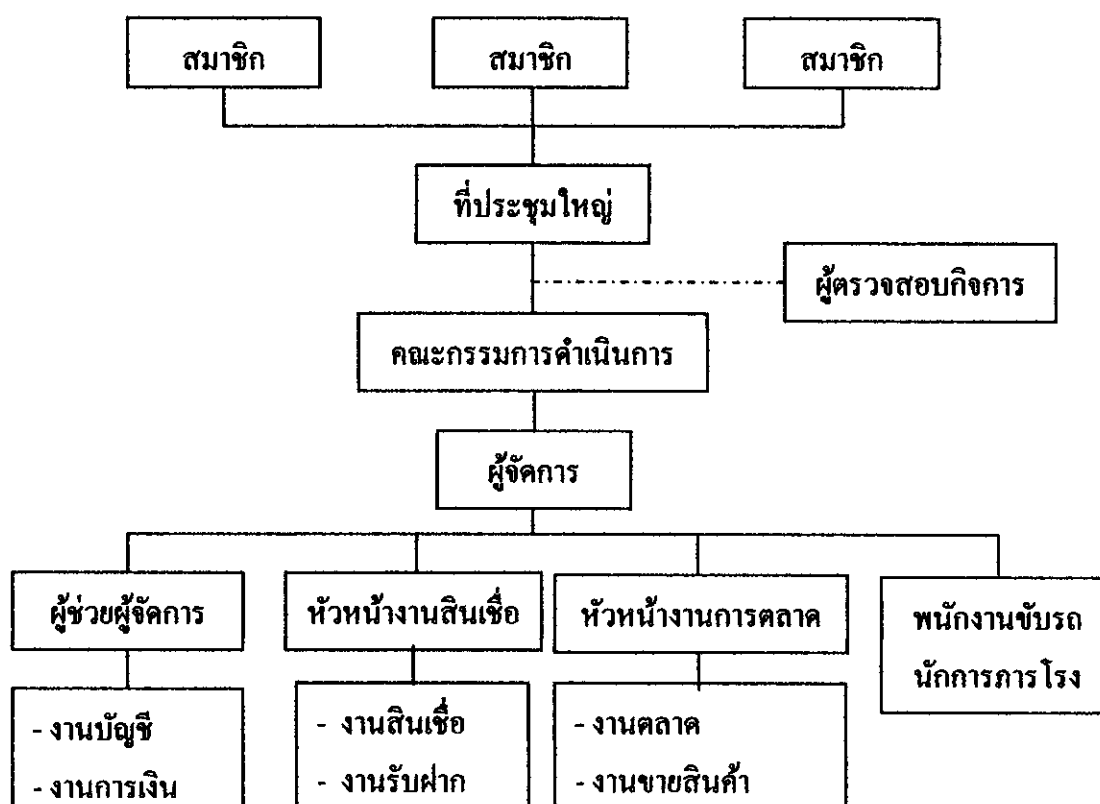
3.2.1 สมาชิก สหกรณ์ได้แบ่งสมาชิกออกเป็นกลุ่ม ทั้งหมดจำนวน 21

กลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกผู้เป็นเจ้าของที่สหกรณ์หนึ่งกลุ่ม และ กลุ่มสมาชิกแยกตามพื้นที่ในเขตตำบลต่างๆ จำนวน 20 กลุ่ม โดยมีตัวแทนผู้เป็นหัวหน้าในแต่ละกลุ่ม และมีการจัดประชุมกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เกิดการดูแลระหว่างสมาชิกภายในกลุ่ม มีการจัดประชุมกลุ่มย่อยเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ทำให้ทราบปัญหาของกลุ่มและสมาชิกภายในกลุ่ม ผู้แทนกลุ่มจะเป็นสื่อกลางระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ในการนำเรื่องต่างๆ ของกลุ่มเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ และนำข้อมูลข่าวสาร แผนงาน โครงการ มติ ผลการดำเนินงาน ฯลฯ จากสหกรณ์แจ้งแก่สมาชิกเช่นกัน ในปี 2552 สหกรณ์มีสมาชิก 1,731 คน และสมาชิกสมทบ 403 คน

3.2.2 คณะกรรมการดำเนินการ มาจากการเลือกตั้งในที่ประชุมใหญ่ จำนวน 15 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน รองประธานกรรมการ 2 คน เลขานุการ 1 คน ผู้ช่วยเลขานุการ 1 คน และกรรมการ 10 คน

3.2.3 ฝ่ายจัดการ ประกอบด้วยผู้จัดการ 1 คน ผู้ช่วยผู้จัดการ 1 คน หัวหน้างาน 2 คน
เจ้าหน้าที่ 9 คน

3.2.4 ผู้ตรวจสอบกิจการ เลือกตั้งในที่ประชุมใหญ่ จำนวน 1 คน



ภาพที่ 2.2 โครงสร้างสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

ที่มา: ข้อมูลจากสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

3.3 การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

ปัจจุบัน สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการดำเนินธุรกิจ 3 ประเภท คือ

3.3.1 ธุรกิจสินเชื่อ ดำเนินการให้เงินกู้แก่สมาชิก เป็น 3 ประเภท ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะปานกลาง และเงินกู้ระยะยาว

3.3.2 ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ดำเนินการจัดหาสินค้าหรือวัสดุอุปกรณ์และสิ่งของที่จำเป็นมาจำหน่ายให้แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป ได้แก่ ข้าวสาร นม เป็นต้น

3.3.3 ธุรกิจปั้มน้ำมัน เริ่มดำเนินการในปี 2549 จนปัจจุบัน โดยตั้งอยู่ในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง)

3.4 ผลการดำเนินงาน

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้

ตารางที่ 2.4 ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2550 - 2552

หน่วย : บาท

รายการ	2550	2551	2552
1. จำนวนสมาชิก (คน)	1,767	1,796	1,731
จำนวนสมาชิกสมทบ (คน)	416	433	403
2. ทุนเรือนหุ้น	46,200,320.00	48,312,120.00	50,390,450.00
3. ทุนสำรอง	40,871,346.75	41,681,189.27	46,997,320.15
4. ทุนอื่นๆ	18,716,623.23	20,314,348.61	18,931,042.04
5. ค้ำสัญญาใช้เงิน	217,000,000.00	260,000,000.00	205,000,000.00
6. พันธบัตรรัฐบาล	12,290,000.00	12,290,000.00	32,290,000.00
7. เงินฝากสหกรณ์อื่น	157,807,918.38	121,802,882.09	131,672,913.88
8. เงินรับฝากจากสมาชิก	455,846,189.28	454,804,679.15	473,750,356.55
9. เงินฝากธนาคาร (ฝากประจำ)	20,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
10. รายการกู้เงินธนาคารทหารไทย	1,535,632.07	211.98	3,704.57
11. เงินกู้คงเหลืออยู่ที่สมาชิก	68,215,926.47	62,916,171.93	62,553,023.98
12. ลูกหนี้	16,605,488.50	15,491,400.09	12,643,218.84
13. ลูกหนี้เงินกู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	12,566,451.26	10,566,800.40	8,642,655.79
14. ทุนดำเนินงานสิ้นปี	577,880,912.62	581,755,353.68	615,518,302.02
15. กำไรสุทธิ	7,926,358.52	9,484,682.38	18,503,830.93

ที่มา: รายงานกิจการสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2551 – 2552

จากข้อมูลผลการดำเนินงานในปีช่วงปี 2550 – 2552 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีจำนวนทุนดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกๆ ปี ในปี 2552 มีทุนดำเนินงานรวมทั้งหมด 615,518,302 บาท โดยมาจากเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 473,750,356 บาท หรือร้อยละ 77 และทุนเรือนหุ้นจำนวน 50,390,450 บาท หรือ ร้อยละ 8.19

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาสมาชิกมีการฝากเงิน และเบิกถอนเงินสดจำนวนมาก โดยที่สหกรณ์ไม่สามารถทราบล่วงหน้า ทำให้มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารภายใต้รายการกู้เงิน

ธนาคารทหารไทย ทั้งนี้สหกรณ์ได้เปิดบัญชีฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักค้ำประกัน จำนวน 10,000,000 บาท ไว้แล้วนอกจากนั้นสหกรณ์ยังมีการลงทุนในค้ำสัญญาใช้เงิน พันธบัตรรัฐบาล และการฝากเงินกับสหกรณ์อื่นด้วย

3.5 แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์

ตามแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ สหกรณ์ การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการทำแผนปฏิบัติการ ตามแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ มีวิสัยทัศน์ “พัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาสหกรณ์สู่เป้าหมายอย่างมั่นคง” และมีพันธกิจสรุปเป็นด้านต่างๆ ใน ปีงบประมาณ 2550 – 2552 ไว้ดังนี้

1. พันธกิจที่ 1 พัฒนารูรกิจการซื้อการขายบริการให้มีประสิทธิภาพ โดยมี แผนงาน ดังนี้

- 1.1 จัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและตรงความต้องการของสมาชิก
- 1.2 จัดให้มีการประชาสัมพันธ์จูงใจขายสินค้า ร้านค้าย่อยของสหกรณ์ให้ สมาชิกและบุคคลภายนอกทราบอย่างทั่วถึง
- 1.3 จัดหาและรวบรวมผลผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวเพื่อจำหน่าย
- 1.4 เพิ่มปริมาณธุรกิจและลดต้นทุน มีกำไร 200,000 บาท เพิ่มปีละ 50,000 บาท

1.5 จัดให้มีความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตต่อไร่

2. พันธกิจที่ 2 พัฒนารูรกิจการสินเชื่อและการระดมทุนจากสมาชิก

- 2.1 ติดตามเร่งรัดหนี้เงินกู้ค้างนาน
- 2.2 การฟื้นฟูหนี้เสีย
- 2.3 การพัฒนาการให้เงินกู้ยืมกับสมาชิกเพื่อลดความเสี่ยงของสหกรณ์
- 2.4 การส่งเสริมการออมของสมาชิกในรูปแบบเงินฝาก
- 2.5 การลงทุนเพื่อสร้างรายได้
- 2.6 การระดมทุนจากสมาชิก

3. พันธกิจที่ 3 พัฒนาคณากรและการบริหารการจัดการให้มีประสิทธิภาพ

3.1 ส่งเสริมการศึกษาดูงานให้แก่กรรมการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิก สหกรณ์

3.2 สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของสหกรณ์ที่ทำงานอย่างเต็มความสามารถ ด้านค่าตอบแทน พิจารณาความดี ความชอบ จัดสวัสดิการ จัดรางวัลประจำปี การติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรสหกรณ์

4. พันธกิจที่ 4 จัดสวัสดิการให้ชุมชนฯ สมาชิก และเจ้าหน้าที่สหกรณ์

4.1 สนับสนุนการจัดกิจกรรมพื้นฐานของชุมชน สมาชิกที่สนับสนุนกิจกรรมของสหกรณ์

4.2 การจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและครอบครัวสมาชิก



ภาพที่ 2.3 สำนักงานสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (เดิม)

ที่มา: ภาพถ่ายโดยผู้ทำวิจัย ณ วันที่ 5 มีนาคม 2552



ภาพที่ 2.4 สำนักงานสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (ใหม่)

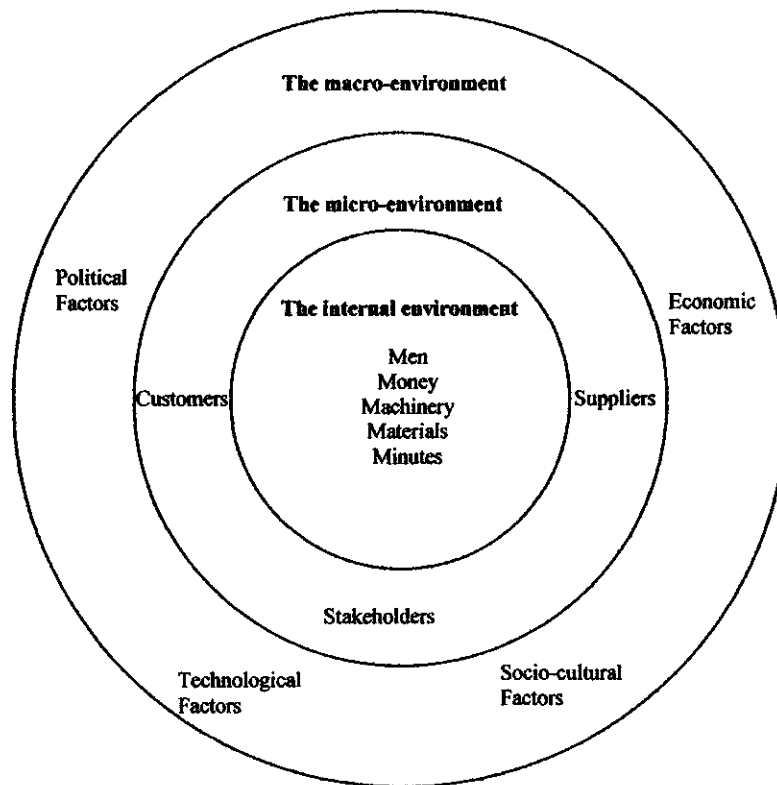
ที่มา: ภาพถ่ายโดยผู้ทำวิจัย ณ วันที่ 22 มกราคม 2553



ภาพที่ 2.5 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (สาขา) ใน ตำบลคลองข่อย
ที่มา: ภาพถ่ายโดยผู้ทำวิจัย ณ วันที่ 5 มีนาคม 2552

4. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (PEST Analysis)

www.marketingteacher.com (22 ธันวาคม 2552) อธิบายไว้ว่า สิ่งแวดล้อมในทางการตลาด (Marketing Environment) นั้นมีผลต่อการดำเนินงานขององค์กร ไม่มากก็น้อยแตกต่างกันไป ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ดังในภาพที่ 7 คือ



ภาพที่ 2.6 สิ่งแวดล้อมทางการตลาด (The Marketing Environment)

ที่มา: http://www.marketingteacher.com/Lessons/lesson_PEST.htm

1) **สิ่งแวดล้อมมหภาค (Macro-Environment)** หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อการดำเนินงานขององค์กร แต่องค์กรไม่สามารถควบคุมปัจจัยนั้นๆ ได้เลย เช่น การเมือง สังคม วัฒนธรรม กฎหมาย เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวนั้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปอยู่เสมอ และส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรที่ละน้อย เช่น นโยบายการบริหารงานของภาครัฐ การเข้ามาของเทคโนโลยีที่ทันสมัยหรือวัฒนธรรมของชาติอื่นๆ เป็นต้น

2) **สิ่งแวดล้อมจุลภาค (Micro-Environment)** หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่มีผลโดยตรงต่อองค์กร และองค์กรอาจส่งผลกระทบต่อ หรือ สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าวได้เช่นกัน เช่น ผู้ขาย (Supplier) ลูกค้า หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร เป็นต้น โดยผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมภายนอกในระดับจุลภาคนี้ องค์กรสามารถรับรู้ได้ชัดเจนกว่า เนื่องจากมีความสัมพันธ์กับองค์กรในการดำเนินงานอยู่เสมอ เช่น ความต้องการของลูกค้า ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของผู้ขาย เป็นต้น

3) **สิ่งแวดล้อมภายในองค์กร (Internal-Environment)** หมายถึงปัจจัยต่างๆ ภายในองค์กร โดยทั่วไป ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) เครื่องจักร (Machinery) วัสดุคิป์ (Material) และ ตลาด (Market)

ซึ่งองค์กรสามารถควบคุมหรือบริหารได้อย่างเต็มที่เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเอง โดยการบริหารปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ย่อมขึ้นอยู่กับลักษณะธุรกิจและรูปแบบการบริหารงานของแต่ละองค์กรไป

www.businessballs.com (22 ธันวาคม 2552) อธิบายว่า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เรียกว่า PEST Analysis เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ในการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของตลาด เช่น ตำแหน่งทางการตลาด ความเป็นไปได้ทางการตลาด และทิศทางของธุรกิจ เป็นต้น โดยวิเคราะห์ ใน 4 มุมมองหลัก ได้แก่ ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Society) และด้านเทคโนโลยี (Technology) ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบกับการวิเคราะห์ อื่นๆ เช่น SWOT Analysis หรือ Five Force Model เพื่อพิจารณาถึงตำแหน่ง กลยุทธ์ และแนวทางการดำเนินงานขององค์กรต่อไป

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมระดับมหภาคนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความหมายกว้างมาก อาจมีหัวข้ออื่นๆ แยกย่อยมากมายที่มีความสำคัญกับการดำเนินงานขององค์กร โดยเฉพาะ ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ อาจมีปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญเพิ่มเติม หรือ ปัจจัยด้านกฎหมายที่มีผลต่อธุรกิจสัมปทานต่างๆ โดยอาจยกตัวอย่าง ได้ดังนี้

1) ด้านการเมือง ได้แก่

- ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและนิเวศวิทยา
- กฎหมายปัจจุบัน และอนาคต ซึ่งอาจหมายรวมถึง กฎหมายทั้งในและระหว่างประเทศ
- กฎระเบียบ และข้อปฏิบัติต่างๆ regulatory bodies and processes
- นโยบายของรัฐบาล ความมั่นคงในการบริหารงานของรัฐบาล
- นโยบายทางการค้า
- กลุ่มหรือบุคคลที่มีมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเมือง
- กลุ่มที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางการเมืองในระดับประเทศ
- ความขัดแย้งทางการเมือง

2) ด้านเศรษฐกิจ เช่น

- สถานการณ์และแนวโน้มด้านเศรษฐกิจในและต่างประเทศ
- ระบบภาษีทั่วไป และภาษีเฉพาะประเภทธุรกิจหรือสินค้า
- แนวโน้มทางการตลาด และ การกระจายสินค้า
- อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน
- รูปแบบการค้าและการเงินระหว่างประเทศ

3) ด้านสังคม เช่น

- รูปแบบการใช้ชีวิต
- รูปแบบของประชากร
- ทักษะคิดและรูปแบบในการบริโภค
- แนวโน้ม และการเข้าถึงในการบริโภค
- ผลทางสังคมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย
- เชื้อชาติ วัฒนธรรม
- คุณธรรมและจริยธรรมของคนในสังคม

4) ด้านเทคโนโลยี ได้แก่

- การแข่งขันในการพัฒนาเทคโนโลยี
- เงินสนับสนุนในการศึกษาวิจัย
- เทคโนโลยีทดแทน หรือเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- ระดับการเติบโตของการผลิตและเทคโนโลยี ความสามารถในการผลิต
- การสื่อสาร และการเข้าถึงข้อมูล
- ความสามารถในการคิดค้น หรือการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้
- เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายสินค้า

นอกจากนี้ ในการวิเคราะห์ PEST ยังสามารถปรับให้มีการใช้คะแนน และให้น้ำหนักกับปัจจัยต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเมื่อต้องเปรียบเทียบระหว่างตลาดหรือโอกาสที่จะมีความเป็นไปได้หรืออุปสรรคในการดำเนินธุรกิจมากกว่ากัน การให้คะแนนนี้จะประ โยชน์ในการวางแผนการพัฒนาธุรกิจ และ การเลือกการลงทุน เช่น การเลือกการกระจายสินค้าภายในประเทศหรือ การส่งออก หรือ การเลือกลงทุนในองค์กร A หรือ B

การวิเคราะห์ PEST นั้น มีปัจจัยต่างๆ ได้มากมาย และสามารถแตกต่างกันไปได้ในแต่ละองค์กร หากบุคลากรในองค์กรสามารถร่วมกันระดมพลังสมอง จะทำให้เกิดแนวคิดใหม่ ๆ และเป็นแนวทางในการพัฒนาขององค์กร โดยรวมได้ต่อไป

5. สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด เดิมตั้งอยู่ใน ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เป็นแหล่งชุมชน ซึ่งมีผู้คนอยู่อาศัยอย่างหนาแน่นมาตั้งแต่ครั้งในอดีตเนื่องจากมีบริเวณติดกับแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ ด้านฝั่งตะวันออกมีอาณาเขตต่อจากกรุงเทพมหานคร ทำให้เกิดการหลั่งไหลของประชากรจากจังหวัดต่างๆ ที่เข้ามาทำงานและอยู่อาศัย ทำให้ชุมชนเมืองในกรุงเทพฯ ขยายใหญ่ออกมายังจังหวัดปริมณฑลเรื่อย ๆ เกิดการพัฒนาทั้งทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคต่างๆ จนปัจจุบันนี้ อำเภอปากเกร็ดแทบจะกลายเป็นส่วนหนึ่งของกรุงเทพมหานครไปแล้ว

อย่างไรก็ตามในปี 2552 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานมาอยู่ฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตตำบลบางตะไนย์ เพื่อรวมศูนย์การปฏิบัติงาน และขยายพื้นที่ให้บริการของสำนักงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์และความสะดวกสบายแก่เจ้าหน้าที่ และสมาชิกมากขึ้น

5.1 สภาพแวดล้อมภายนอกทางการเมือง

ปัจจัยที่มีผลสำคัญอย่างหนึ่งต่อสภาพแวดล้อมทางการเมืองของจังหวัดนนทบุรี ได้แก่ แผนพัฒนาแห่งชาติ ซึ่งเน้นการพัฒนากรุงเทพมหานครและจังหวัดปริมณฑลในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี

ในปี พ.ศ. 2546 ได้มีการเริ่มก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา ภายใต้ “โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณห้าแยกปากเกร็ดและถนนเชื่อมต่อ” โดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนามสะพานแห่งนี้ว่า “สะพานพระราม 4” เพื่อเป็นพระบรมราชานุสรณ์แห่งการรำลึกถึงพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว และมีถนนสายเชื่อมต่อจากสะพาน คือ ถนนชัยพฤกษ์ วัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านการคมนาคมขนส่ง และการจราจรในบริเวณส่วนต่อกรุงเทพมหานครและนนทบุรี ทั้งยังทำให้เกิดความสะดวกในการสัญจรเข้าสู่ย่านธุรกิจของกรุงเทพได้อีกด้วย สะพานพระราม 4 ได้เปิดใช้อย่างไม่เป็นทางการเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549

ปัจจุบันอำเภอปากเกร็ดมีสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา 2 แห่ง คือ สะพานนนทบุรี เชื่อมระหว่างตำบลบ้านใหม่กับตำบลบางเขน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี และสะพานพระราม 4 เชื่อมระหว่างตำบลปากเกร็ดกับตำบลบางตะไนย์และตำบลคลองพระอุดม

กรมทางหลวงยังวางแผนงานก่อสร้างถนนต่อเชื่อมถนนราชพฤกษ์-ถนน กาญจนนาภิเษก แนวตะวันออก-ตะวันตก เชื่อมต่อจากถนนกาญจนนาภิเษกบริเวณทางแยกตัดกับถนนบางกรวย-ไทรน้อย ไปยังบริเวณทางแยกต่างระดับของ โครงการสะพานพระราม 4 ซึ่งจะช่วยเหลือโครงการข่ายคมนาคมโซนตะวันตกยิ่งขึ้น โดยได้ออกพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2549 เพื่อกำหนดบริเวณที่ดินสำหรับเวนคืน และกำหนดให้แล้วเสร็จใน 4 ปี และอยู่ระหว่างดำเนินการตามโครงการ

จากการขยายโครงสร้างการคมนาคมดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญให้เกิดการถ่ายเทจำนวนประชากรที่มีความความแออัดในเมืองของกรุงเทพมหานครออกมาจังหวัดนนทบุรีมากขึ้น และประชากรจากจังหวัดอื่นๆ ที่เข้ามาอาศัยเพื่อทำงานและอยู่อาศัย และมีโครงการหมู่บ้านต่างๆ ในตำบลบางตะไนย์เพิ่มขึ้นภายหลังจากการสร้างสะพานพระราม 4 แล้ว ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในพื้นที่จากสังคมเกษตรกรรมกลายเป็นสังคมเมืองและอุตสาหกรรม ทำให้อาชีพของคนในพื้นที่ รายได้ วัฒนธรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตมีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย

5.1.1 จังหวัดนนทบุรี

ปัจจัยหนึ่งที่สามารถนำมาใช้วิเคราะห์ในด้านสภาพแวดล้อมทางการเมืองของจังหวัดนนทบุรี ได้ คือ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการจังหวัด โดยได้จัดทำให้มีความสอดคล้องกับแผนการพัฒนาแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะยาว โดยพอสรุปได้ ดังนี้

วิสัยทัศน์ “ที่อยู่อาศัยขั้นดีของคนทุกระดับ พร้อมสรรพธุรกิจ ภาคบริการและภาคการผลิต ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐาน”

1) แผนพัฒนาจังหวัดนนทบุรี ระยะเวลา 4 ปี (พ.ศ.2548-พ.ศ.2551) ได้กำหนดแนวทาง คือ

(1) เป็นเมืองนำอยู่อาศัยภายใต้คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี

โดยการพัฒนากระบวนการคมนาคมให้สะดวกและป้องกันปัญหาอุทกภัย การปรับปรุงถนนเพื่อขยายผิวการจราจร การส่งเสริมคุณภาพชีวิตโดยจัดตั้งศูนย์สุขภาพมิติใหม่อุ่นใจใกล้บ้านและจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อการเรียนรู้และการท่องเที่ยว รวมถึงการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพื่อคุ้มครองผู้เข้ามาอยู่อาศัยในอนาคตให้มีความเชื่อมั่นว่าจะอยู่อาศัยในสถานที่ที่ปลอดภัยอย่างแท้จริง

(2) **ธุรกิจบริการได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐาน**

เพื่อการส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจบริการให้ได้มาตรฐาน โดยการพัฒนาร้านอาหารผ่านมาตรฐานอาหารสะอาด รสชาติอร่อย และการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยสู่ครัวโลก รวมทั้งการศึกษาการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อจูงใจนักท่องเที่ยว ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เป็นการเพื่อรายได้ให้กับจังหวัด

2) **ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของจังหวัด พ.ศ. 2548 - 2551**

(1) **พัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและป้องกันปัญหาอุทกภัย**

เป็นการวางระบบและจัดระเบียบการขยายตัวของพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจ และชุมชนให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อย เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยการสร้างอุโมงค์ลอดใต้ถนนรัตนานิเบศร์ ปรับปรุงและขยายถนนรัตนานิเบศร์ รวมถึงการพัฒนาพื้นที่บริเวณโดยรอบสะพานพระนั่งเกล้าเพื่อรองรับการจราจรในอนาคต

(2) **ส่งเสริมคุณภาพชีวิต**

เพื่อยกระดับการพัฒนาจังหวัดนนทบุรี ไปสู่การเป็นเมืองที่อยู่อาศัยชั้นดี เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยเน้นให้มีศูนย์สุขภาพมิติใหม่อุ่นใจใกล้บ้าน จัดตั้งศูนย์บริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อการเรียนรู้และการท่องเที่ยว รวมทั้งจัดระบบการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล และน้ำเสียอย่างครบวงจร

(3) **การส่งเสริมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

เป็นการพัฒนาและสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านที่อยู่อาศัยรวมถึงการจัดทำแผนที่ที่ดินระบบดิจิทัล และแผนที่ภาษี

(4) **สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน**

เพื่อเพิ่มศักยภาพความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่อยู่อาศัยเดิม และผู้ที่เข้ามาอยู่อาศัยเพิ่มขึ้นในอนาคต ให้มีความเชื่อมั่นว่าจะอยู่อาศัยปลอดภัยอย่างแท้จริง โดยจัดตั้งกองร้อยหน่วยปฏิบัติการพิเศษให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และจัดตั้งกองกำกับการตำรวจจราจรจังหวัด รวมทั้งการนำร่องระบบตรวจสอบการกระทำผิดทางกฎหมาย

(5) **ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจภาคบริการ**

เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการอาหารไทยสู่ครัวโลกและการพัฒนาร้านอาหารผ่านมาตรฐานอาหารสะอาดรสชาติอร่อย

3) ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาจังหวัด ปี 2552

ในปี 2552 จังหวัดนนทบุรี ได้ทำแผนพัฒนาต่อเนื่อง โดยยังคงเน้นการสร้างให้นนทบุรีเป็นจังหวัดที่อยู่อาศัยชั้นดี ของคนทุกระดับเป็นหลัก โดยจัดงบประมาณไว้ถึงร้อยละ 82.1 ส่วนการพัฒนาภาคบริการ และภาคการผลิต มีเพียงร้อยละ 13.3 และ 4.6 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังตารางที่ 2.5

ตารางที่ 2.5 ยุทธศาสตร์และงบประมาณ จังหวัดนนทบุรี ปี 2552

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ	ร้อยละ
1. พัฒนาให้เป็นเมืองที่อยู่อาศัยชั้นดี มีความปลอดภัย	165,819,496	82.1%
1.1 การพัฒนาด้านสังคม ในคุณภาพชีวิต ความรู้ คุณธรรม ศิลปวัฒนธรรม และสุขภาพ (46.86%)		
1.2 ด้านเศรษฐกิจ ในเรื่อง โครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคม และ โอกาสในการเพิ่มรายได้ (14.79%)		
1.3 การบริหารทรัพยากรธรรมชาติ ในการป้องกันน้ำท่วม และ การฟื้นฟู (11.38%)		
2. พัฒนาภาคบริการของรัฐและเอกชนให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	26,944,944	13.3%
2.1 การพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการ (12.63%)		
2.2 การพัฒนาระบบบริหารจัดการส่วนราชการ และบุคลากรด้าน การขนส่ง (0.58%)		
2.3 การพัฒนาด้านประกันสังคม (0.12%)		
3. พัฒนาภาคการผลิตให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานสามารถลด มลภาวะได้อย่างต่อเนื่อง	9,257,160	4.6%
3.1 พัฒนาการตลาด การค้า การลงทุน ให้ได้มาตรฐาน และพัฒนา ไม้ดอกไม้ประดับ (2.23%)		
3.2 การสร้างโอกาสเพื่อเพิ่มรายได้ (2.04%)		
3.3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตขอแรงงาน เครื่องช่วยและ สภาพแวดล้อมการทำงาน (0.32%)		
รวม	202,021,600	100.0%

5.1.2 ตำบลบางตะไนย์

ตำบลบางตะไนย์มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการพัฒนาสำหรับปี 2551 – 2555 ดังนี้

1) วิสัยทัศน์การพัฒนองค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์

“ตำบลเข้มแข็ง สิ่งแวดล้อมงดงาม ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาก้าวไกล
ทันสมัยเรื่องเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตยั่งยืน”

2) พันธกิจหลักการพัฒนา

(1) การเสริมสร้างให้ตำบลบางตะไนย์ เป็นตำบลเข้มแข็งด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพแบบมีส่วนร่วมเชิงบูรณาการ โดยวางแนวทางการพัฒนาตามหลักการบริหารจัดการที่ดี

(2) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่ม องค์กรต่าง ๆ ในตำบล ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้แบบมีส่วนร่วมจากทุกฝ่าย โดยการบริหารจัดการที่มีเอกภาพ

(3) การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยเน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทางด้านการเงิน การคลัง การบริหารงานบุคคล การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นที่ดี มีการพัฒนาองค์กรที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประชาชน และความคุ้มค่าในการบริหารและการพัฒนา

(4) การวางระบบการผังเมืองที่ดี เป็นตำบลสวยงามน่าอยู่ โดยการบังคับใช้กฎหมายควบคุมอาคาร และกฎหมายสาธารณสุข และส่งเสริมให้ทุกองค์กรร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน

(5) การบริหารจัดการคุณภาพศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นเสมือนบ้านหลังที่สอง และส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน ในพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้และการศึกษาตลอดชีวิต

(6) จัดสรรความทัดเทียมด้านคุณภาพชีวิตของประชาชนในทุกด้านให้ครอบคลุมทุกหมู่บ้านชุมชน โดยการจัดสร้างระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ การบริการสาธารณะ สร้างเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันปัญหาสุขภาพจิต อาชญากรรม การบริการด้านการสาธารณสุขและการอนามัยการสร้างเสริมโอกาสทางสังคมและรายได้แก่ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ประสบภัย ฯลฯ

(7) สร้างสรรค์กิจกรรมที่ก่อให้เกิดคุณค่าของคนและสังคม โดยเน้นให้ครอบครัวเป็นสถาบันหลักที่มีความอบอุ่น เข้มแข็ง มีศีลธรรม ท่ามกลางสังคมที่เจริญก้าวหน้าอย่างสงบสุข

(8) การสร้างเสริมและพัฒนาความเจริญทางเศรษฐกิจให้ประชาชน โดยกระตุ้นให้มีการขยายตัว ด้านเศรษฐกิจในพื้นที่ การสร้างอาชีพและพัฒนารายได้ การสนับสนุน กลุ่มอาชีพและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ และมีการพัฒนาอย่างมั่นคง

3) ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาท้องถิ่นของตำบลบางตะไนย์ มีการจัดทำ ดังสรุปในตารางที่ 2.6 ดังนี้

ตารางที่ 2.6 ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาท้องถิ่นของตำบลบางตะไนย์ปี 2551 -2555

ยุทธศาสตร์	แนวทางพัฒนา
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ภาครัฐ การเมือง การบริหาร การปกครอง	1) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นให้เกิดทักษะ และความชำนาญ ความเข้าใจที่แท้จริง ในระเบียบ กฎหมาย ขั้นตอนการบริหารงาน 2) พัฒนาระบบการบริหารการคลัง และการจัดเก็บรายได้ เพื่อให้ ออบต.มีสถานะการเงินการคลังที่เข้มแข็งสามารถดำเนินกิจกรรมได้ครอบคลุมทุกด้าน 3) ปฏิรูประบบการบริหารและการปฏิบัติราชการ ให้มีความรวดเร็ว และเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม ภายใต้แนวนโยบายของภาครัฐ ความต้องการของประชาชน และการบริหารจัดการเชิงบูรณาการ
2. ส่งเสริมคุณภาพการศึกษา	1) จัดสรรงบประมาณในการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้มีความพร้อม ทั้งด้านวัสดุ อุปกรณ์การศึกษา นม อาหารกลางวัน และพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศูนย์ฯ 2) สนับสนุนงบประมาณ และทรัพยากรให้แก่สถาบันการศึกษาในพื้นที่ 3) จัดสร้างแหล่งการเรียนรู้และแหล่งการศึกษาค้นคว้าข้อมูลของท้องถิ่น
3. พัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	1) สร้างระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ครอบคลุมทุกด้าน 2) สร้างโอกาสและพัฒนาความสามารถในการดำรงชีวิตของประชาชนให้ทัดเทียมกัน รวมถึงผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ฯลฯ 3) ทำให้ประชาชนเกิดตามตระหนักในการร่วมกันอนุรักษ์คุณค่าของศิลปวัฒนธรรมดั้งเดิมของสังคม และร่วมกันป้องกันและลดการขยายตัวของปัญหาสังคมในทุกด้าน
4. กระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1) ผูกอบรมทักษะด้านอาชีพให้กับประชาชน และกลุ่มอาชีพในท้องถิ่น 2) ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของตำบลและภูมิปัญญาท้องถิ่น 3) ส่งเสริมการปฏิบัติตาม นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ การเงิน การลงทุน และนโยบายแก้ไขปัญหาคาความยากจน

ตารางที่ 2.6 (ต่อ)

ยุทธศาสตร์	แนวทางพัฒนา
5. จัดระบบผังเมือง	สร้างระบบการผังเมืองของท้องถิ่นและบังคับใช้อย่างจริงจังอย่างมีประสิทธิภาพ
6. ส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1) กระตุ้นให้ประชาชนเกิดจิตสำนึกและตระหนักในความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 2) กวดขันการปฏิบัติตามนโยบายด้านการสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน

ที่มา: แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2551-2555) องค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์

5.2 สภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

นนทบุรีเป็นจังหวัดปริมณฑลที่มีความเจริญในทุกๆ ด้านใกล้เคียงกับกรุงเทพมหานคร โดยมีปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจที่น่าศึกษา คือ โครงสร้างทางเศรษฐกิจและรายได้ประชากร ซึ่งจะสะท้อนถึงสภาวะทางเศรษฐกิจโดยรวมของจังหวัดนนทบุรีได้พอสังเขป ดังนี้

5.2.1 ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนนทบุรี จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเผยให้เห็นถึงข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนนทบุรี ในปี 2546 – 2551 ดังนี้

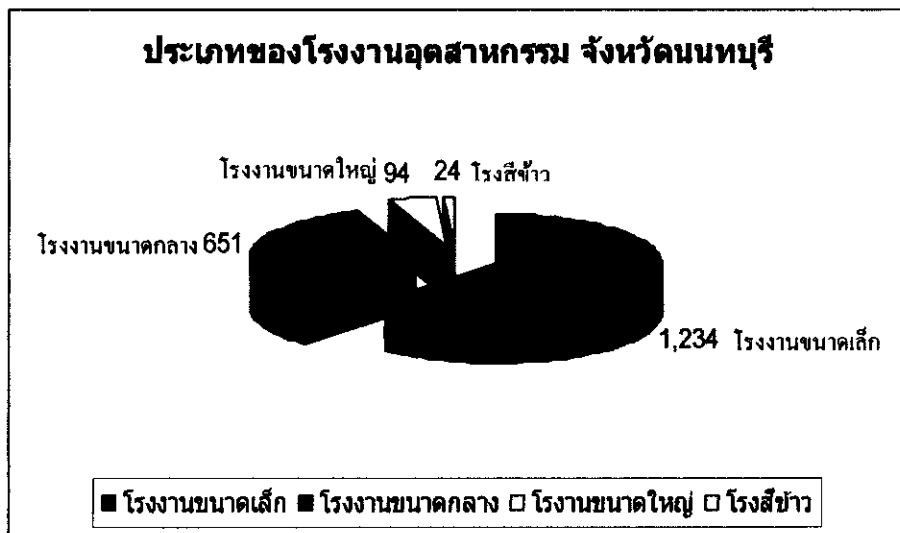
ตารางที่ 2.7 ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดน่านทศวรรษ 2546 - 2551

	2546	2547	2548	2549r	2550r	2551p
Agriculture	1,757	2,659	2,169	2,502	3,431	3,513
Agriculture, Hunting and Forestry	1,526	2,432	2,031	2,365	3,292	3,352
Fishing	231	227	138	137	138	161
Non-Agriculture	74,808	82,614	94,848	102,745	108,231	114,596
Mining and Quarrying	14	21	26	11	10	10
Manufacturing	28,486	28,694	37,072	37,911	39,078	40,895
Electricity, Gas & Water Supply	3,784	4,276	4,298	4,409	4,344	4,131
Construction	4,860	5,896	6,587	7,599	8,123	8,497
Personal & Household Goods	9,860	11,777	13,203	14,894	15,904	17,764
Hotels and Restaurants	4,759	4,933	5,006	5,482	5,849	6,132
Transport, Storage and Communication	3,769	4,126	4,313	4,729	5,083	5,753
Financial Intermediation	5,267	5,972	5,850	7,458	8,361	9,838
Real Estate, Renting and Business Activities	3,839	4,560	5,149	5,431	5,763	5,743
Public Administration and Defence; Compulsory Social Security	1,860	2,510	2,673	3,089	3,310	3,580
Education	2,411	3,088	3,168	3,835	4,294	4,215
Health and Social Work	2,467	2,673	3,328	3,679	4,005	3,975
Other Community, Social and Personal Services Activities	3,181	3,830	3,909	3,947	3,828	3,772
Private Households with Employed Persons	251	260	267	270	281	292
Gross Provincial Product	76,565	85,273	97,017	105,247	111,661	118,109
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

จากตารางที่ 2.7 ข้อมูลผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดตั้งแต่ปี 2546 - 2551 แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดนนทบุรีนั้น มีมูลค่าเป็นภาคเกษตรเพียงประมาณร้อยละ 2-3 โดยมีพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของจังหวัด ได้แก่ ข้าว จากการปลูกข้าวนาปีและนาปรัง ซึ่งทางจังหวัดนนทบุรียังคงมีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรให้ได้มาตรฐานเป็นประเด็นหลักอยู่ เพื่อคงความช่วยเหลือแก่เกษตรกรในจังหวัด

ส่วนมูลค่าของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดที่อยู่นอกภาคเกษตรมีมูลค่าถึงร้อยละ 97-98 ซึ่งมาจากสาขาอุตสาหกรรม (การผลิต) ถึงประมาณร้อยละ 35 รองลงมาคือ ด้านการเงิน การก่อสร้าง การค้าปลีก-ส่ง ซึ่งมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี



ภาพที่ 2.7 กราฟแสดงประเภทโรงงานอุตสาหกรรมจังหวัดนนทบุรี ปี 2550
ที่มา : สำนักงานพาณิชย์จังหวัดนนทบุรี

ในปี 2550 จังหวัดนนทบุรี มีโรงงานอุตสาหกรรมจำนวน 2,003 โรง ประกอบด้วย โรงสีข้าว จำนวน 24 แห่ง โรงงานขนาดเล็ก จำนวน 1,234 แห่ง โรงงานขนาดกลาง จำนวน 651 แห่ง และ โรงงานขนาดใหญ่ จำนวน 94 แห่ง เงินลงทุนรวม 68,593,788,835 บาท คนงาน จำนวน 85,048 คน

การเจริญเติบโตในการผลิตมวลรวมของนนทบุรีในช่วงระยะเวลา 6 ปี นนทบุรี มีลักษณะเติบโตต่อเนื่องอย่างช้า ๆ ตามภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์การเมืองของประเทศ และเศรษฐกิจของโลกที่มีการชะลอตัวบ้างจากปัจจัยต่างๆ และจากปัจจัยภายในคือ จำนวนคนที่เพิ่มขึ้น

และแผนพัฒนาจังหวัดที่เน้นพัฒนาในด้านที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้พื้นที่การเกษตรใน
จังหวัดนนทบุรีค่อยๆ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่สำหรับการอยู่อาศัยและการอุตสาหกรรม

5.2.2 รายได้เฉลี่ยต่อหัว จากการรวบรวมของ สำนักสถิติพยากรณ์ สำนักงานสถิติ
แห่งชาติถึงข้อมูลรายได้เฉลี่ยต่อหัวของจังหวัดนนทบุรีในปี 2546 – 2552 ดังนี้

ตารางที่ 2.8 รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 – 2551

ภาคและจังหวัด	2546 (2003)	2547 (2004)	2548 (2005)	2549 (2006)	2550p (2007)	2551p (2008)
ทั่วราชอาณาจักร	92,485	100,564	108,956	119,579	128,606	136,954
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	243,764	262,438	279,804	296,676	314,387	326,980
ภาคกลาง	144,367	157,619	168,517	186,780	203,245	220,662
ภาคตะวันออก	202,360	223,510	257,614	293,808	324,609	352,438
ภาคตะวันตก	70,721	76,287	82,601	91,003	96,714	104,958
ภาคเหนือ	44,921	47,742	51,745	57,914	63,088	71,130
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	28,927	30,897	32,162	36,062	40,144	42,292
ภาคใต้	66,643	74,889	80,445	90,724	93,821	99,783
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	243,764	262,438	279,804	296,676	314,387	326,980
กรุงเทพมหานคร	262,211	283,884	299,037	312,507	324,039	333,459
นครปฐม	115,197	122,787	130,689	141,612	133,032	140,883
นนทบุรี	86,977	94,423	104,346	111,648	116,681	121,993
ปทุมธานี	177,888	192,950	199,241	239,372	239,448	250,888
สมุทรปราการ	329,768	345,409	388,308	410,066	483,509	511,218
สมุทรสาคร	398,105	430,985	465,542	506,251	564,488	602,374

P: ตัวเลขเบื้องต้น

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
รวบรวมโดย: สำนักสถิติพยากรณ์ สำนักงานสถิติแห่งชาติ

จากตารางที่ 2.8 ประชากรจังหวัดนนทบุรีมีรายได้เฉลี่ยในอัตราเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
นับแต่ปี 2546 และในระยะเวลา 6 ปีมีมูลค่าเพิ่มขึ้นถึง 35,016 บาทต่อคน หรือ ร้อยละ 40 ในปี
2551 ประชากรในนนทบุรีมีรายได้เฉลี่ยเป็นจำนวนเงิน 121,993 บาทต่อปีต่อคน โดยรายได้ส่วน
ใหญ่ ขึ้นอยู่กับสาขาอุตสาหกรรม รองลงมาเป็นสาขาการก่อสร้าง สาขาบริการ สาขาการค้าส่งและ

ค้าปลีก และสาขานาการ ประกันภัย และธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ส่วนสาขาเกษตรกรรม ทำรายได้ เป็นอันดับที่หกของจังหวัด

5.3 สภาพแวดล้อมภายนอกด้านสังคม

5.3.1 โครงสร้างของสังคมไทย

สังคมไทยเป็นสังคมเก่าแก่ตามประวัติศาสตร์ ด้านนับตั้งแต่คั้นจากสมัยสุโขทัย มีอายุกว่า 700 ปีประกอบด้วยคนไทยอาจมีเชื้อสายมอญ เขมร ลาว มลายู จีน รวมทั้งชนชาติอื่น ๆ อิทธิพลของวัฒนธรรมอื่นที่มีต่อวัฒนธรรมไทยได้แก่ วัฒนธรรมจีนและอินเดียเป็นหลัก ต่อมา มีวัฒนธรรมตะวันตกทำให้วิถีชีวิตของคนในสังคมไทยผสมผสานวัฒนธรรมอันหลากหลายเข้าด้วยกัน สิ่งสำคัญที่แสดงเอกลักษณ์ไทยก็คือ การที่คนไทยมีภาษาไทยที่เป็นภาษาพูดและเขียนเป็นของตนเอง

สังคมไทยแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ โครงสร้างสังคมชนบทและสังคมเมือง ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศอาศัยอยู่ในชนบท ซึ่งเป็นสังคมที่ยึดถือแบบแผนประเพณีท้องถิ่นที่ สืบทอดมาและเป็นสังคมเกษตรกรรม ดังนั้น ถ้า หากจะรู้จักสังคมและวัฒนธรรมไทยจะต้อง พิจารณาจาก โครงสร้างสังคมชนบทเป็นหลัก และพิจารณาถึงอิทธิพล ของสังคมและวัฒนธรรมเมือง ที่มีต่อสังคมและวัฒนธรรมชนบทประกอบไปพร้อม ๆ กันด้วย

1. โครงสร้างสังคมชนบท จัดได้ว่าเป็น โครงสร้างที่สำคัญที่สุด ของสังคมไทย มีการรวมตัวกันอย่างเหนียวแน่น มีการติดต่อ กันแบบตัวถึงตัว สภาพแวดล้อมของท้องถิ่นและ วัฒนธรรมที่มีอยู่เดิม ซึ่งคล้ายคลึงกัน ทำให้สถานภาพและบทบาทของ คนในสังคมชนบท ไม่ แตกต่างกันมากนัก สมาชิกของสังคมทำหน้าที่สอดคล้องต่อเนื่องกันอย่างราบรื่น โดยมีระบบ ความสัมพันธ์แบบเครือญาติ มีการนับถืออาวุโส มีความเห็นอกเห็นใจกัน และมีค่านิยมในเรื่องคุณ ความดีทางศาสนาเป็นตัวควบคุมความประพฤติทางสังคมของคนชนบท สถานภาพจะมีลักษณะ จำเพาะของตัวบุคคลเอง เช่น อายุ ความสามารถ และคุณความดี ผู้ที่ได้รับการยกย่องให้เป็นผู้นำใน สังคมชนบทมัก ได้แก่ พระ ผู้ใหญ่บ้าน กำนันและผู้อาวุโสที่ชาวบ้านเคารพนับถือ

2. โครงสร้างสังคมเมือง มีความหลากหลายในลักษณะของ กลุ่มสังคมและองค์การ การพิจารณาสถานภาพทางสังคมของบุคคลในเมืองขึ้นกับฐานะทางเศรษฐกิจ อำนาจและความ เกี่ยวข้อง ทางการเมือง และระดับการศึกษา นอกจากนั้นแล้ว โครงสร้างชนชั้นทางสังคมในเมืองที่ ชัดเจน คือ ประกอบด้วยกลุ่มคนที่หลากหลายเป็นผู้สืบเชื้อสายมาจากตระกูลเก่าและขุนนาง ผู้บริหารในสาขาอาชีพ ต่าง ๆ นักธุรกิจ ข้าราชการ ข่างฝีมือ และกลุ่มผู้ใช้แรงงาน ซึ่งส่วนใหญ่แล้ว จะเป็นผู้อพยพจากสังคมชนบทมาอาศัยอยู่ ตามชุมชนแออัดทั้งหลายของสังคมเมืองหลวง

ค่านิยมของคนเมืองหลวงนั้นจะเน้นหนักเรื่องอำนาจและความมั่งคั่งมากกว่าชาวชนบท มีความต้องการยกระดับตัวเอง จากชั้นสังคมเดิมไปสู่ชั้นที่สูงกว่า โดยอาศัยปัจจัยหลายประการ เช่น ฐานะการเงิน การศึกษา อำนาจทางการเมือง และสิทธิ

5.3.2 จำนวนประชากร

ประชากรนับเป็นปัจจัยที่สำคัญ เนื่องจากเป็นตัวกำหนดหรือก่อกิจกรรมต่าง ๆ ในเมืองที่ประชากรเหล่านั้นอาศัยอยู่ กรุงเทพมหานคร เป็นเมืองที่มีประชากรมากเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ และประชากรในเขตกรุงเทพมหานครมีการย้ายถิ่นเข้าและออกอยู่เสมอ โดยอาจสังเกตได้ว่าหากปีใดเศรษฐกิจมีการขยายตัวสูงขึ้น ประชากรจะมีการเคลื่อนไหวจากชนบทเข้าสู่เมืองมากขึ้น เนื่องจากความเป็นศูนย์รวมแห่งความเจริญ

ตารางที่ 2.9 จำนวนประชากรและดัชนีการเปลี่ยนแปลงของประเทศไทย กรุงเทพมหานครและจังหวัดนนทบุรี ปี 2546 – 2551

	หน่วย: พันคน											
	2546		2547		2548		2549		2550		2551	
ทั่วประเทศ	63,079	100.00	61,973	98.25	62,418	98.95	62,828	99.60	63,038	99.94	63,389	100.49
กรุงเทพมหานคร	5,844	100.00	5,634	96.41	5,658	96.82	5,695	97.45	5,716	97.81	5,710	97.71
จังหวัดนนทบุรี	924	100.00	942	101.95	972	105.19	999	108.12	1,024	110.82	1,052	113.85

ที่มา: กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

จากสถิติจำนวนประชากรในปี 2546 – 2551 ในตารางที่ 2.9 นั้น ประชากรในประเทศไทยในปี 2551 มีจำนวน 63.38 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2546 เป็นจำนวน 309,965 คน หรือ ร้อยละ 0.49 ในขณะที่ กรุงเทพมหานครมีจำนวนประชากรลดลง 133,724 คน หรือ ร้อยละ 2.29 แต่จังหวัดปริมณฑลกลับมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะนนทบุรี ซึ่งมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นจาก 924,890 คน เป็น 1,052,592 คน เป็นจำนวน 127,702 คน คิดเป็นร้อยละ 13.85 และมีประชากรเป็นร้อยละ 1.65 ของประชากรทั้งประเทศ

5.3.3 ความหนาแน่นของประชากร

จากการศึกษาพบว่า นักวิชาการด้านประชากรศาสตร์หลายสถาบันแสดงความคิดเห็นว่า จำนวนประชากรตามข้อมูลของหน่วยงานรัฐที่ได้รับแจ้งค่อนข้างต่ำกว่าความเป็นจริง จำนวนประชากรที่แท้จริงในกรุงเทพและปริมณฑลที่มากกว่าข้อมูลทางสถิติที่บันทึกไว้ ซึ่งมี

ผลต่อสังคมโดยรวมในหลากหลายด้าน เช่น การวางผังเมือง การสาธารณสุข โภค การศึกษา การจราจรและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ตามสถิติของสำนักทะเบียนกลาง กรมการปกครอง ในปี 2549 – 2551 พบว่า ในเขตกรุงเทพและจังหวัดปริมณฑลมีความหนาแน่นของจำนวนประชากรมากกว่า จังหวัดอื่นๆ เนื่องจากความเจริญและเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ

ตารางที่ 2.10 จังหวัดในประเทศไทยเรียงตามความหนาแน่นของประชากร

		หน่วย: คน/ตารางกิโลเมตร		
อันดับ	จังหวัด	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2550	พ.ศ. 2551
-	กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	1,279.47	1,296.78	1,309.24
1	กรุงเทพมหานคร	3,628.69	3,643.94	3,640.52
2	นนทบุรี	1,600.73	1,645.82	1,691.45
3	สมุทรปราการ	1,099.82	1,122.34	1,142.54
4	ปทุมธานี	561.5	587.75	608.98
6	สมุทรสาคร	529.4	538.73	548.14
8	นครปฐม	375.85	383.24	389.06

ที่มา: สำนักทะเบียนกลาง, กรมการปกครอง

จากตารางที่ 2.10 ในปี 2551 กรุงเทพมหานคร มีความหนาแน่นประชากร 3,640.52 คน ต่อตารางกิโลเมตร ซึ่งมากกว่าความหนาแน่นเฉลี่ยของกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมกันเกือบสามเท่า จังหวัดที่มีความหนาแน่นรองลงมาคือ จังหวัดนนทบุรี มีจำนวนประชากรเฉลี่ย 1,691.45 คนต่อตารางกิโลเมตร เนื่องจากนนทบุรีเป็นจังหวัดที่มีการรองรับการขยายตัวจาก กรุงเทพมหานคร เพราะพื้นที่ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีเขตแดนติดต่อกับ กรุงเทพมหานคร ทำให้เกิดความสะดวกในการเดินทาง และภายในจังหวัดมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเหมาะสำหรับเป็นที่อยู่อาศัย

จากปี 2549 – 2551 กรุงเทพมหานครมีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะการขยายตัวของตัวเมืองและระบบการคมนาคมทำให้ผู้คนย้ายเข้าสู่จังหวัดปริมณฑลซึ่งความเป็นอยู่สบายไม่แตกต่างจากในตัวเมืองกรุงเทพฯ โดยเฉพาะจังหวัดนนทบุรีในปัจจุบัน

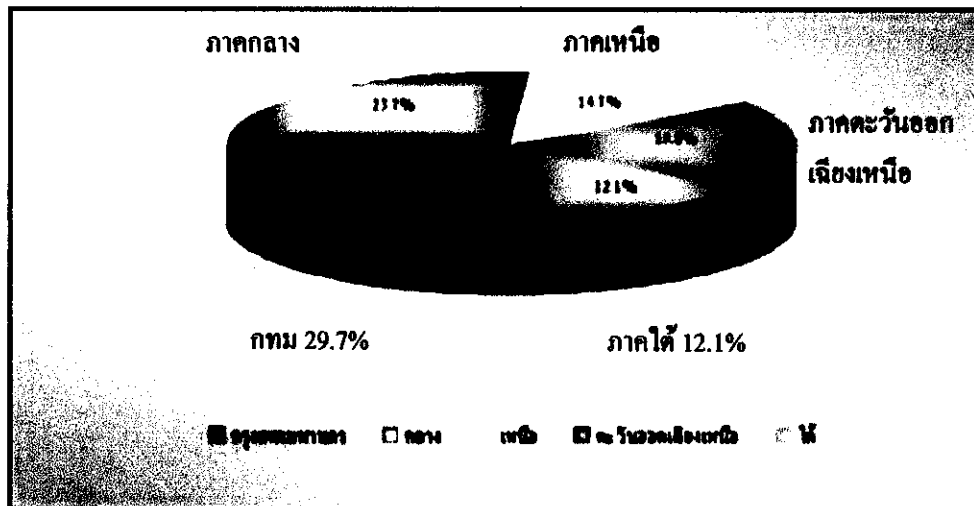
5.4 ภาพแวดล้อมทางด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยี คือ สิ่งที่มีมนุษย์นำความรู้จากธรรมชาติวิทยามาคิดค้นและคิดแปลงธรรมชาติเพื่อแก้ปัญหาพื้นฐานในการดำรงชีวิต และมีความสัมพันธ์กับชีวิตของมนุษย์มานาน ในระยะแรกเทคโนโลยีที่นำมาใช้เป็นระดับพื้นฐานอาทิ การชลประทาน การก่อสร้าง การทำเครื่องมือเครื่องใช้ การเพิ่มจำนวนของประชากรทำให้มีความพยายามในการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวก โดยปัจจุบันมีการนำความรู้ทางวิทยาศาสตร์มาช่วยในการคิดค้นทางเทคโนโลยีมากขึ้น กล่าวคือ เทคโนโลยีเป็นการนำเอาความรู้ทางวิทยาศาสตร์มาใช้ ในการประดิษฐ์สิ่งของต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติแก่มวลมนุษย์ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านเศรษฐกิจที่ทำให้กลายเป็นสินค้ามีการซื้อขายได้

5.4.1 พัฒนาการด้านเทคโนโลยี

พัฒนาการด้านเทคโนโลยีในประเทศไทยได้เกิดขึ้นมานานและชัดเจนขึ้นเมื่อมีการตราพระราชบัญญัติ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าในปี พ.ศ. 2514 และจัดตั้งกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและการพลังงานแห่งชาติขึ้นในปี พ.ศ. 2522 ปัจจุบันเทคโนโลยีมีบทบาทต่อการพัฒนาอย่างมากในด้านต่างๆ เช่น เทคโนโลยีกับการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิต ทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตเพิ่มขึ้น ประหยัดแรงงาน ลดต้นทุนและ รักษาสภาพแวดล้อม หรือ เทคโนโลยีกับการพัฒนาด้านการเกษตร ใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มผลผลิต ปรับปรุงพันธุ์ เป็นต้น

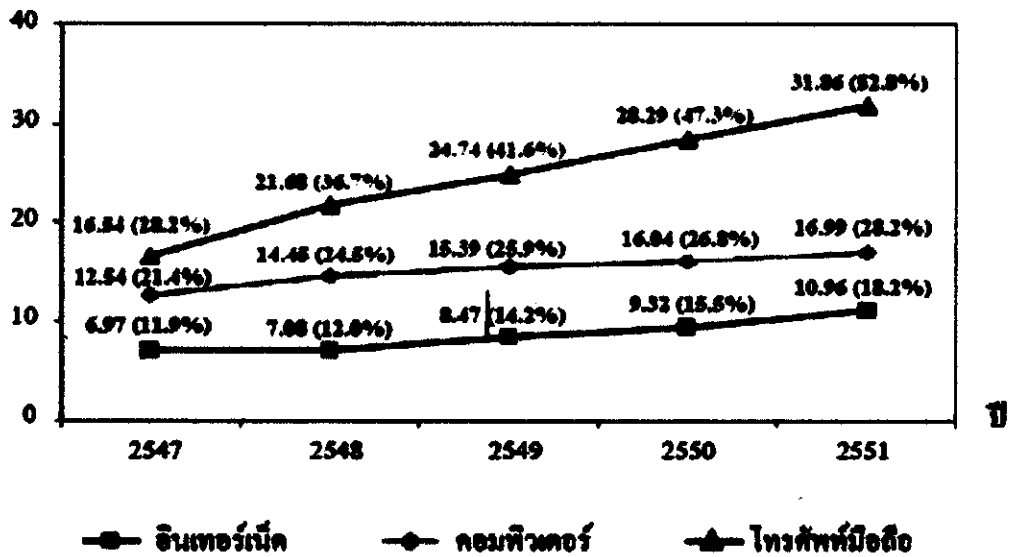
เทคโนโลยีที่ประเทศไทยให้ความสำคัญมากในปัจจุบัน คือ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพราะเป็นเทคโนโลยีที่อำนวยความสะดวกในการสื่อสาร ซึ่งพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ได้ถูกนำไปใช้อย่างมากในอุปกรณ์ด้านการสื่อสาร เช่น โทรศัพท์เคลื่อนที่ GPRS ดาวเทียม เป็นต้น



ภาพที่ 2.8 ร้อยละของผู้มีงานทำ (อายุ 15 ปีขึ้นไป) ที่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารจำแนกตามภาค ปี พ.ศ. 2546
ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

จากภาพที่ 9 ปี 2546 ได้มีการเก็บข้อมูลทางสถิติถึงจำนวนผู้มีงานทำที่มีอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไปที่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร แสดงให้เห็นว่าในกรุงเทพมหานครมีสัดส่วนมากถึงร้อยละ 29.7 และภาคกลางเป็นร้อยละ 23.7 รวมกันแล้วมากกว่าร้อยละ 50 ของทั้งประเทศ เนื่องจากกรุงเทพมหานครและพื้นที่ภาคกลางเป็นศูนย์กลางทางด้านเศรษฐกิจ ประกอบกับลักษณะประชากรที่มีการศึกษาส่วนใหญ่ และรูปแบบการใช้ชีวิตที่ทันสมัย ทำให้เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาด้านการสื่อสารและการสารสนเทศต่างๆ เป็นไปด้วยความรวดเร็ว มากกว่าภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศไทย

หน่วย : ล้านคน



ภาพที่ 2.9 จำนวนและร้อยละของประชากรอายุ 6 ปีขึ้นไป ที่ใช้คอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต และ โทรศัพท์มือถือ พ.ศ. 2547-2551

ที่มา: สำนักงานสถิติแห่งชาติ

ในภาพที่ 10 สำนักงานสถิติแห่งชาติได้เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้คอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต และ โทรศัพท์มือถือ ในระหว่างปี พ.ศ. 2547 - 2551 พบว่าผู้ใช้มือถือจำนวนเพิ่มขึ้น จาก 16.54 ล้านคน ในปี 2547 เป็น 31.86 ล้านคน ในปี 2551 ภายในระยะเวลาเพียง 5 ปี มีการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 92.6

จำนวนผู้ใช้คอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นเช่นกันคือ ในปี 2547 มีจำนวนผู้ใช้คอมพิวเตอร์ 12.54 ล้านคน และผู้ใช้อินเทอร์เน็ต 6.97 ล้านคน และเพิ่มเป็น 16.99 และ 10.96 ล้านคนในปี 2551 ตามลำดับ คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.5 สำหรับผู้ใช้คอมพิวเตอร์ และ ร้อยละ 57.2 สำหรับผู้ใช้อินเทอร์เน็ต ซึ่งแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการของเทคโนโลยี และการรับรู้ทางด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว

6. แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ทางการเงิน

การวิเคราะห์งบการเงิน เป็นการประเมินความแข็งแกร่งหรือความพร้อมในการดำเนินงานโดยพิจารณาจากรายการต่าง ๆ ในงบการเงิน และหาความหมายของข้อมูลเพื่อนำไปประเมินผลทางด้านการเงินที่เกิดขึ้นในอดีต ปัจจุบัน รวมทั้งยังอาจนำไปใช้คาดคะเนเหตุการณ์ทางการเงินในอนาคตเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์การต่อไป

วิธีการในการวิเคราะห์งบการเงินที่นิยมนำมาใช้ในขบวนการสหกรณ์ ได้แก่

1. โดยการเปรียบเทียบงบการเงินแนวกิ่ง และแนวนอน
2. โดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2545: 5-8) ได้อธิบายความหมายของอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์อัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดังนี้

1. อัตราส่วนวัดสภาพคล่อง (Liquidity ratios)

$$(1) \text{ อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current ratio) } = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

เป็นเครื่องชี้ฐานะทางการเงินระยะสั้นของธุรกิจนั้น ช่วยตอบคำถามในเรื่องความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นหรือสภาพคล่องของกิจการ ณ เวลานั้น อย่างไรก็ตาม หากกิจการมีสินทรัพย์หมุนเวียนเกินความจำเป็น เช่น มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป ถือเงินสดมากโดยไม่มี ความจำเป็น เป็นต้น จะทำให้เสียโอกาสในการที่จะนำไปลงทุนเพื่อหารายได้ หรือนำไปใช้ชำระหนี้สินระยะยาว เพื่อลดดอกเบี้ยจ่าย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกิจการต่อไป

ในกรณีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนค่าก็ไม่ได้หมายความว่ากิจการจะไม่สามารถชำระหนี้ได้เสมอไป ตัวอย่างเช่น กิจการสาธารณูปโภคจะลงทุนในสินทรัพย์ประเภทถาวรมาก เงินเข้าจาก รายได้ก่อนข้างสม่ำเสมอ สินทรัพย์หมุนเวียนจึงมีไม่มาก แต่ก็ไม่เป็นอุปสรรคต่อการชำระหนี้ระยะสั้นแต่อย่างใด เนื่องจากบริการที่ให้ส่วนใหญ่แล้ว จะได้รับชำระค่าบริการจากผู้บริโภคเดือนต่อเดือน หรือกิจการที่มีการขายสินค้าหรือบริการเป็นเงินสดก็มักจะถือสินค้าไว้เป็นจำนวนน้อย เพราะสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่หมุนได้เร็วจึงไม่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนมากนัก แต่ถ้าเป็นกิจการที่มีขนาดเดียวกัน แต่ขายสินค้าเป็นเงินเชื่อก็มักจะถือสินค้าไว้เป็นจำนวนมาก และมักจะเป็นสินค้าที่หมุน ได้ช้า ในกรณีนี้กิจการย่อมต้องการเงินทุนหมุนเวียนในจำนวนที่มากกว่า การพิจารณาอัตราส่วนนี้ จึงควรพิจารณาการเคลื่อนไหวของเงินทุนหมุนเวียนในอดีตควบคู่ไปด้วย

2. อัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการก่อหนี้ (Leverage ratio)

อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน (Debt to equity ratio)

$$= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุน}}$$

อัตราส่วนนี้เป็นการวัดความสัมพันธ์ของเงินทุนของกิจการ ที่จัดหามาในรูปแบบของหนี้ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปว่าการก่อหนี้ของกิจการมีขีดจำกัดและปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดมีหลายปัจจัยด้วยกัน เช่น ความคล่องตัวของสินทรัพย์ที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดและประเภทธุรกิจ เป็นต้น อัตราส่วนนี้ใช้พิจารณาว่าเจ้าหนี้มีเกราะคุ้มกันความปลอดภัยสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากส่วนของผู้ถือหุ้นได้เป็นจำนวนมากน้อยเพียงใด และหากกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีค่าสูง เงินทุนจากเจ้าของมีเพียงเล็กน้อยและมาจากหนี้สินเป็นส่วนใหญ่ ความเสี่ยงส่วนใหญ่อีกจะตกเป็นของเจ้าหนี้ ในขณะที่เดียวกันในส่วนของกิจการเองก็ต้องแบกรับภาระในรูปดอกเบี้ยไว้สูง แต่การมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ค่าเกินไปก็ไม่เป็นผลดีเช่นกัน เพราะนอกจากจะแสดงถึงเครดิตของกิจการไม่ดีแล้ว ยังทำให้การขยายตัวเป็นไปได้ไม่เต็มที่อีกด้วย

3. อัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์ (Activity ratios)

(1) อัตราหมุนของสินทรัพย์ทั้งสิ้น (Total assets turnover)

$$= \frac{\text{ขาย/บริการ (ธุรกิจหลัก)}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

$$\text{โดยที่สินทรัพย์ถัวเฉลี่ย} = \frac{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นต้นงวด} + \text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปลายงวด}}{2}$$

2

เป็นการวัดประสิทธิภาพการลงทุนในสินทรัพย์ว่ากิจการได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เหล่านั้นให้เกิดประโยชน์เพียงใด โดยวัดจากการขายและบริการที่กิจการสามารถทำได้ต่อปี ถ้าอัตราส่วนนี้มีค่าสูง แสดงว่าสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้จากการขาย/บริการสูง และมีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ หากอัตราส่วนนี้มีค่าน้อยแสดงว่ากิจการอาจมีการลงทุนในสินทรัพย์มากเกินไปหรือกิจการอาจใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ต่างๆ ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ

ในการวิเคราะห์อัตราหมุนของสินทรัพย์ ผู้วิเคราะห์ควรพิจารณา

อัตราส่วนอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เพราะการใช้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ตามที่ปรากฏในงบดุลเป็นเกณฑ์ในการคำนวณอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์นั้น รายการตามบัญชีที่เกิดจากวิธีการบัญชีที่แตกต่างกันจะทำให้มีอัตราหมุนของสินทรัพย์มีค่าต่างกันด้วย นอกจากนี้ ควรพิจารณาถึงสินทรัพย์ที่ซื้อมาตอนช่วงต้นงวดบัญชี ซึ่งผู้วิเคราะห์จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณา

4. อัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratios)

(1) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on total assets ratio)

$$= \frac{\text{กำไรจากการดำเนินงาน} \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

$$\text{โดยที่สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย} = \frac{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นต้นงวด} + \text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นปลายงวด}}{2}$$

อัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนทั้งสิ้นหรือการใช้สินทรัพย์ว่าได้ผลตอบแทนเพียงพอหรือไม่ และเป็นอัตราส่วนที่ฝ่ายบริหารใช้ควบคุมการดำเนินการในการวิเคราะห์อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ควรพิจารณาควบคู่ไปกับอัตราหมุนของสินทรัพย์ เพื่อดูความสอดคล้องในการใช้สินทรัพย์เพื่อใช้ในการขายหรือให้บริการ และกำไรที่กิจการสามารถทำได้

(2) อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on net worth ratio)

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ทุนถัวเฉลี่ย}}$$

$$\text{โดยที่ทุนถัวเฉลี่ย} = \frac{\text{ทุนต้นงวด} + \text{ทุนปลายงวด}}{2}$$

ส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง ส่วนทุน กำไรสะสม และเงินสำรองต่างๆ ซึ่งไม่รวมหนี้สินระยะสั้นหรือหนี้สินระยะยาวแต่ประการใด

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นการวัดความสามารถในการหาผลตอบแทนของกิจการจากเงินลงทุนเฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้นว่ามีมากน้อยเพียงใด จึงเป็นอัตราส่วนที่สำคัญใช้พิจารณาเกี่ยวกับการจัดหาเงินทุนในการก่อหนี้ (Leverage Ratio) เช่น หากอัตราส่วนมีค่าน้อย แสดงว่าผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนต่ำ ซึ่งอาจเกิดจากการวัดสัดส่วนการลงทุนที่ไม่เหมาะสมเป็นการใช้ส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าส่วนของหนี้ ซึ่งมีต้นทุนสูงกว่า ในกรณีอัตราส่วนมีค่ามาก แสดงว่าผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูง แสดงว่าประสิทธิภาพในการทำกำไรให้กับส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin to sales ratio)

$$= \frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ขาย/บริการ}}$$

แสดงให้เห็นว่ารายได้จากการดำเนินงานทุกๆ 100 บาท จะมีกำไรสุทธิเกิดขึ้นเท่าใด ถ้าอัตราส่วนที่คำนวณได้มีค่าสูง แสดงว่ากิจการมีความสามารถในการหากำไรจากการดำเนินงานสูง (ภายหลังจากที่คิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งหมด) แต่อัตราส่วนนี้ก็ยังมีข้อจำกัดคือ รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่นำไปหักจากรายได้ เพื่อคำนวณกำไรสุทธินั้น อาจเป็นค่าใช้จ่ายที่มีได้เกิดขึ้นทุกปี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น ดังนั้นถ้าอัตรากำไรสุทธิมีค่าต่ำกิจการควรวิเคราะห์สาเหตุเปรียบเทียบกับปีก่อนๆ ด้วยว่ามีรายการใดปกติ นอกจากนี้ ก็ควรเปรียบเทียบกับกิจการของกลุ่มแข่งขันที่มีขนาด ประเภท และปริมาณธุรกิจเหมือนกัน เพื่อจะได้ทราบว่ากิจการบริหารงาน ได้มีประสิทธิภาพเช่นไร

7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จิราวัฒน์ วงษ์น้อย (2549: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงการดำเนินงานสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกและการกำหนดแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ในปีบัญชี 2546 – 2548 เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินกับอัตราส่วนมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และใช้ SWOT Analysis และ Tow Matrix วิเคราะห์การดำเนินงานและศักยภาพของประกอบกิจการของสหกรณ์ฯ

ผลการศึกษาพบว่า สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนและอัตรานี้สินทั้งสินต่อทุนเฉลี่ยเท่ากับ 0.68 และ 3.21 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น อัตราค่าใช้จ่ายในการขาย/บริการ และอัตรากำไรสุทธิเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 37.80, 44.03 และ 27.98 ตามลำดับ ซึ่งให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีฐานะทางการเงินในเกณฑ์ดี แต่มีปัญหาในเรื่องการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินกู้ และมีทุนการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากภายนอก ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระจากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พบว่าอัตราส่วนส่วนใหญ่ของสหกรณ์ฯ ต่ำกว่าเกณฑ์ แสดงว่าสหกรณ์ฯ มีประสิทธิภาพต่ำในการใช้สินทรัพย์รวม เงินสดและเงินฝากธนาคาร

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานสหกรณ์ฯ คือ คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่มีความซื่อสัตย์ เสียสละ สามารถบริหารให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง ทั้งสหกรณ์ฯ ยังได้รับความช่วยเหลือจากภาครัฐบาลสนับสนุนและพัฒนาสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น

วิเชียร ธีระรุ่ง (2549: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมและทัศนคติของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัดนนทบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผู้นำ หลักการ วิธีการสหกรณ์ การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์ของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 2) ศึกษาทัศนคติของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด 3) ศึกษาการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด และ 4) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทัศนคติของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์กับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยการสุ่มตัวอย่างจากประชากรซึ่งเป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จำนวน 95 คน ที่ค่าความคลาดเคลื่อน 10% และใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรม SPSS for Windows

ผลการศึกษาพบว่า สมาชิกส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุระหว่าง 41-50 ปี การศึกษาระดับประถมศึกษา มีสถานภาพสมรสแล้ว มีระยะเวลาการเป็นสมาชิก 1-10 ปี ระยะทางจากบ้านถึงสหกรณ์ 12 กิโลเมตร โดยสมาชิกมีความเข้าใจมากที่สุดในด้านผู้เป็นเจ้าของสหกรณ์ และความรู้ความเข้าใจในเรื่องการจัดสรรผลตอบแทน/กำไรที่สมาชิกจะได้รับจากสหกรณ์เป็นเงินปันผลตามหุ้นและเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจ ในขณะที่สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจน้อยที่สุดในด้านการออกเสียงแทนกัน ไม่ได้ตามข้อบังคับสหกรณ์ด้วยร้อยละความเข้าใจที่ถูกต้องเพียง 30.5

ด้านทัศนคติของสมาชิก มีทัศนคติต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง (คะแนนเฉลี่ย 3.602) การดำเนินงาน (คะแนนเฉลี่ย 3.305) และระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ระดับปานกลาง (คะแนนเฉลี่ย 3.337) แต่มีทัศนคติต่อผลประโยชน์ที่ได้รับจากสหกรณ์ระดับมาก (คะแนนเฉลี่ย 3.564)

การมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร ปากเกร็ด จำกัด พบว่า สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์ (คะแนนเฉลี่ย 1.760) มากกว่าการมีส่วนร่วมในธุรกิจของสหกรณ์ (คะแนนเฉลี่ย 1.614)

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์พบว่า ทัศนคติของสมาชิก ด้านบุคคลที่เกี่ยวข้อง ด้านการดำเนินงาน ด้านประโยชน์ที่ได้รับจากสหกรณ์ มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในกิจกรรม ด้วยค่า 34.635, 29.646 และ 13.620 ตามลำดับ และทัศนคติของสมาชิกด้านบุคคล ด้านการดำเนินงาน ด้านระเบียบข้อบังคับ และด้านประโยชน์ที่ได้รับจากสหกรณ์ มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในธุรกิจของสหกรณ์ ด้วยค่า 25.526, 18.986, 26.842 และ 23.414 ตามลำดับ

ตรีภุชฎาภรณ์ พิบูลย์ (2537: บทคัดย่อ) ได้วิเคราะห์ความเป็นเมืองและการขยายตัวของชุมชนเมืองของชุมชนเมืองนนทบุรีในเชิงภูมิศาสตร์ โดยศึกษาถึง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการขยายตัวของชุมชนเมือง การเปลี่ยนแปลงลักษณะการใช้ที่ดิน และการศึกษารูปแบบและทิศทางการขยายตัวของชุมชนเมืองนนทบุรี ความสัมพันธ์ระหว่างถนนและความหนาแน่นของชุมชนในช่วงปี 2525 – 2535 โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติ และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ มีผลการศึกษาแยกเป็น 2 ส่วน คือ

1. อำเภอเมืองนนทบุรี มีการเปลี่ยนแปลงไปสู่ลักษณะการเป็นเมืองเพิ่มมากขึ้นตามช่วงเวลา คือ ปี 2525 พื้นที่การเป็นเมืองมี 2.5 ตารางกิโลเมตร ปี 2530 พื้นที่การเป็นเมืองมี 19.5 กิโลเมตร และปี 2535 พื้นที่การเป็นเมืองเพิ่มขึ้นเป็น 45.5 กิโลเมตร

2. การขยายตัวของชุมชนเมือง พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวของพื้นที่ชุมชนเมืองของอำเภอเมืองนนทบุรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ มี 2 ตัวแปร คือ สัดส่วนพื้นที่บ้านจัดสรรต่อจำนวนประชากร และจำนวนโรงงาน โดยการเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินของอำเภอเมืองนนทบุรี มีการใช้ที่ดินเพื่อการตั้งถิ่นฐานแบบชุมชนเมืองเพิ่มขึ้นในทุกตำบล โดยมีแบบรูปและทิศทางการขยายตัวไปทางทิศตะวันตก ในลักษณะกระจุกตัวในบริเวณที่เป็นจุดตัดของถนน และบริเวณอื่นๆ มีการตั้งถิ่นฐานในลักษณะเป็นแนวยาวตามสองฟากถนน

ญาติ สรประไพ (2538: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาศึกษาการสืบเนื่องและการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมชาวสวน จังหวัดนนทบุรี โดยจากการศึกษาพบว่า ชาวสวนในตำบลบางขุน อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี เป็นกลุ่มคนที่ตั้งถิ่นฐานทำมาหากินตั้งแต่สมัยอยุธยา มีการปรับตัวและวิธีการการทำสวนกับสภาพแวดล้อม แต่ปัญหาที่เกิดขึ้นแก่ชาวสวนที่สำคัญคือ การพัฒนาประเทศของรัฐบาลกำหนดโดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1-7 ตั้งแต่ปี 2504 – 2539 ทุกฉบับมีวัตถุประสงค์เพื่อเร่งรัดพัฒนาเศรษฐกิจ โดยหวังจะแก้ไขปัญหาต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มผลผลิตส่งเป็นสินค้าออก เกิดการขยายเมืองโดยรอบกรุงเทพฯ ทำลายสวนผลไม้ ถมอุทลอง โดยเฉพาะในจังหวัดนนทบุรี พื้นที่สวนเปลี่ยนเป็น โรงงานอุตสาหกรรม หมู่บ้านจัดสรร ศูนย์การค้าและอื่นๆ ซึ่งกระทบต่อการทำสวนโดยตรง ชาวสวนเปลี่ยนไปประกอบอาชีพอย่างอื่น ที่ทำสวน เปลี่ยนเป็นการขยายพันธุ์ไม้เพื่อจำหน่ายเป็นกิ่งพันธุ์ และได้ผลผลิตเล็กๆ น้อยๆ จากสวนเป็นรายได้

สังคมและวัฒนธรรมที่กระทบกระเทือนไปด้วย คือระบบครอบครัวเครือญาติที่เริ่มมีบทบาทน้อยลง ทศนคติค่านิยม ที่เห็นว่าอาชีพทำสวนเป็นงานลำบาก และไม่ประกอบอาชีพทางการเกษตรเช่นเดียวกับบรรพบุรุษ อย่างไรก็ตาม ชาวสวนที่ตำบลบางขุนมีความสามารถ

พึ่งตนเอง ปรับวิถีชีวิต และสามารถผสมผสานการทำสวนตามแบบประเพณี กับการเลือกใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่

ฉานิกา สุขวัฒน์วิจิตร (2546: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิวัฒนาการเมืองและแบบรูปการตั้งถิ่นฐานมนุษย์ของเทศบาลนครปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการใช้ที่ดิน โครงข่ายระบบสาธารณูปโภคและการกระจายตัวของประชากรกับแบบรูปการตั้งถิ่นฐานของประชากร เพื่อให้เกิดความเข้าใจในวิวัฒนาการของเมือง โดยแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 3 ส่วน คือ วิเคราะห์ข้อมูลจากแผนที่การใช้อาคาร วิเคราะห์ความพอเพียงของระบบสาธารณูปโภค โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานผังเมือง และวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ โดยใช้กลุ่มตัวอย่างในการสัมภาษณ์ 400 ครั้วเรือน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ คือ ค่าร้อยละ

ผลการศึกษาพบว่า ลักษณะการใช้ที่ดินของเทศบาลนครปากเกร็ดในช่วง 10 ปี คือระหว่างปี พ.ศ. 2535 – 2544 มีลักษณะการขยายตัวเป็นแนวยาวไปตามสองฟากของเส้นทางคมนาคม คือ ถนน ดิวนนท์และถนนแจ้งวัฒนะ สำหรับโครงสร้างของเมืองจะมีลักษณะสอดคล้องกับทฤษฎีรูปเลี้ยวหรือลิ้ม และได้พบว่ามีย่านธุรกิจการค้าของเมืองและบริเวณที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้สูงตั้งอยู่ใกล้กับศูนย์กลางเมือง นอกจากนี้ลักษณะเด่นของโครงสร้างเมืองที่พบในทฤษฎีรูปเลี้ยว คือ การใช้ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยจะขยายตัวไปตามถนนสายสำคัญ

รัชนี โพธิแท่น และคณะ (2549: 10-36) ได้ทำการวิจัยเชิงปฏิบัติการในชื่อ “โครงการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี” ภายได้ชุดโครงการ การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่ 36 จังหวัด ซึ่งได้รับทุนอุดหนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนงานวิจัย โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรระหว่าง กลุ่ม/องค์กรประชาชน และสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดให้เกิดการหนุนเสริมการพัฒนาศักยภาพคน และองค์กร ในการแก้ไขปัญหาความยากจน คณะผู้วิจัยได้มีวิธิตำเนินการ โดยการศึกษาข้อมูลพื้นฐาน ข้อมูลสถิติภูมิเกี่ยวกับสถานการณ์ กลุ่ม องค์กรสหกรณ์ ในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี จากหน่วยงานต่างๆ และการจัดเวทีแลกเปลี่ยนความรู้จากองค์กร/เครือข่ายต่างๆ ที่มีอยู่เดิมแล้ว โดยมี ชุมชนสหกรณ์นนทบุรี จำกัด เป็นแกนนำหลัก ในระยะเวลาดำเนินโครงการ 1 ปี โดยเน้นการเชื่อมโยงเครือข่ายของกลุ่ม/องค์กร ที่มีกิจกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับเครือข่ายพันธมิตรที่มีอยู่เดิม ซึ่งให้เห็นว่าก่อนการเข้าดำเนินงานจังหวัดนนทบุรีมีเครือข่ายที่เกิดจากการจัดตั้งของหน่วยงานต่างๆ อยู่หลายเครือข่าย และมีกลุ่มแกนนำของเครือข่ายซ้ำซ้อนกัน เช่น เครือข่ายชุมชนสหกรณ์นนทบุรี จำกัด เครือข่ายกลุ่ม OTOP จังหวัดนนทบุรี เครือข่ายศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนจังหวัดนนทบุรี เครือข่ายกลุ่มออมทรัพย์

เพื่อการผลิตจังหวัดนนทบุรี เครื่องข่ายวิสาหกิจชุมชนจังหวัดนนทบุรี เครื่องข่ายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจังหวัดนนทบุรี

จากการศึกษาพบว่า กลุ่มองค์กรภาคประชาชนมีจำนวนมากกว่าสหกรณ์ที่จดทะเบียน โดยสหกรณ์ที่จดทะเบียนประกอบด้วย สหกรณ์ 4 ประเภท ได้แก่ สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ร้านค้า และสหกรณ์บริการ นอกจากนี้พบว่าในจังหวัดนนทบุรี มีผู้ขอขึ้นทะเบียนคนจนทั้งหมด 58,379 คน คิดเป็นร้อยละ 6.02 จากประชากรทั้งหมด 969,872 คน โดยในกลุ่มองค์กรและสหกรณ์เป้าหมายในการวิจัยมีคนขอขึ้นทะเบียนคนจนจำนวน 534 คน จากสมาชิกทั้งหมด 8,089 คน คิดเป็นร้อยละ 1 ของจำนวนคนขอขึ้นทะเบียนคนจนทั้งหมดของจังหวัดนนทบุรี

สำหรับการวิจัยด้านเครือข่าย โดยให้ขุมนุมนสหกรณ์นนทบุรี จำกัด เป็นแกนนำหลัก เพื่อเชื่อมโยงการค้าเงินงานด้านเครือข่ายต่างๆ ได้แก่ เครือข่ายธุรกิจการเงิน เครือข่ายแลกเปลี่ยนสินค้าโดยการหักบัญชี (Account Trade) เครือข่ายกลุ่มผู้ผลิตเมล็ดข้าวพันธุ์ เครือข่ายกลุ่มอาชีพสหกรณ์ และ เครือข่ายผู้ผลิตเกษตรปลอดสารพิษ ซึ่งมีการวางกรอบทิศทางและรูปแบบการค้าเงินงานแตกต่างกันไป โดยมีปัจจัยแห่งความสำเร็จที่พอสรุปรวมกันได้ดังนี้

- 1) ศักยภาพของกลุ่มแกนนำเครือข่าย หากมีภาวะผู้นำที่ดี จะสามารถทำให้เครือข่ายการค้าเงินงานได้ดีและมีประสิทธิผล
- 2) ความน่าเชื่อถือ ตรวจสอบได้
- 3) การติดต่อสื่อสารกันอย่างต่อเนื่อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้ และแก้ไขปัญหา ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ รักษาความสัมพันธ์ของสมาชิกในเครือข่าย
- 4) การสร้างจุดร่วมในการทำงาน ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์แก่สมาชิกสหกรณ์
- 5) การสร้างผู้นำรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมให้มีความรู้เฉพาะด้านที่จำเป็นในแต่ละเครือข่าย เช่น ด้านการเงินการบัญชีสำหรับเครือข่ายธุรกิจการเงิน ด้านเมล็ดพันธุ์สำหรับเครือข่ายผู้ผลิตเมล็ดข้าวพันธุ์ เป็นต้น
- 6) จัดให้มีการวางแผนการตลาดที่ดี
- 7) เชื่อมโยงกับภาครัฐเพื่อการสนับสนุน ทั้งทางด้านวิชาการและการพัฒนาเครือข่ายต่อไป

บทที่ 3

วิธีการดำเนินการวิจัย

การศึกษานี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพถึงผลกระทบจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่อาจมีต่อสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยมีการดำเนินการวิจัย เป็นการวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่สหกรณ์ได้รับจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปรอบๆ สหกรณ์ฯ ต่อรูปแบบการบริหารจัดการทางการเงินของสหกรณ์ ผ่านผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงินของสหกรณ์

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การวิจัยเรื่อง “การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัด นนทบุรี” ครั้งนี้ ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง คือ สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่นำมาใช้ประกอบในการวิเคราะห์ในการทำการวิจัยครั้งนี้ คือ เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่การใช้ อัตราส่วนทางการเงิน การเปรียบเทียบงบการเงินของสหกรณ์ เพื่อสะท้อนแนวทางการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ประกอบกับข้อมูล ในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี เพื่อดูความสัมพันธ์และความเกี่ยวข้องของปัจจัยและผลกระทบดังกล่าว

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลที่ใช้ศึกษาเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยเก็บรวบรวมจากรายงานกิจการ งบการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด และข้อมูลสภาพแวดล้อมจากตำราวารสาร ผลงานวิจัย เอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในช่วงระยะเวลาที่ทำการศึกษา

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เป็นการวิเคราะห์ผลที่ได้จากอัตราส่วนทางการเงิน โดยเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี โดยแบ่งผลการวิเคราะห์เป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. ประวัติของสหกรณ์
2. โครงสร้างของสหกรณ์
3. ผลการดำเนินงานของสหกรณ์

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์ด้านการเมือง โดยดูจาก แผนพัฒนาจังหวัดนนทบุรี
2. การวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ โดยดูจาก ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนนทบุรี

และรายได้ค่อหัว

3. การวิเคราะห์ด้านสังคม โดยดูจาก จำนวนประชากรจังหวัดนนทบุรี
4. การวิเคราะห์ด้านเทคโนโลยี โดยดูจาก สถิติของเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร

โดยรวม

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด จังหวัด นนทบุรี ซึ่งดำเนินการ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารรายงานประจำปีของสหกรณ์ รายงานการสอบบัญชี และข้อมูลด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีของจังหวัดนนทบุรี แบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์

1.1 ประวัติสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้ก่อตั้งเมื่อ ปี พ.ศ. 2482 เดิมทีมีสำนักงานตั้งอยู่ในเขตตำบลเทศบาลปากเกร็ดบริเวณฝั่งตะวันออกของเจ้าแม่ น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นตำบลที่มีอาณาเขตติดกับกรุงเทพมหานคร และเป็นแหล่งชุมชนที่หนาแน่นของจังหวัดนนทบุรี มีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้งเริ่มแรกเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่ในการรวบรวมเงิน และช่วยเหลือสมาชิกในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และมีการร่วมจัดทำโครงการต่างๆ ด้านการเกษตรตามนโยบายของภาครัฐ

นับจากปี 2543 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ซึ่งมีสำนักงานสหกรณ์อยู่ในตำบลเทศบาลปากเกร็ด และสหกรณ์สาขาอยู่ในตำบลคลองข่อย ซึ่งเป็นตลาดกลางผลิตผลการเกษตรนั้น ประสบกับปัญหาการขาดทุนต่อเนื่องในธุรกิจด้านการเกษตร และการมีสำนักงานสองแห่งทำให้ยากต่อการบริหารงาน และมีค่าใช้จ่ายสูง สหกรณ์จึงได้เสนอให้มีการรวมสำนักงานเป็นแห่งเดียวกัน และได้มีการย้ายอย่างเป็นทางการ ในปี 2552 เพื่อให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ทำงานแห่งเดียวกัน โดยพิจารณาถึงความสะดวกของสมาชิกทุกกลุ่มในการมาติดต่อและทำธุรกิจกับสหกรณ์ด้วย ส่วนที่ดินบริเวณสหกรณ์สาขานั้น ยังคงรักษาไว้บางส่วนเพื่อการดำเนินงานธุรกิจป้อนน้ำมัน และการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายแก่สมาชิกต่อไป ในปี 2552 เมื่ออาคารสำนักงานใหม่สร้างแล้วเสร็จ

สหกรณ์จึงได้ย้ายและรวมงาน และเจ้าหน้าที่ไว้เป็นจุดเดียว โดยตั้งอยู่ในตำบลบางตะไนย์ อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ซึ่งอยู่ฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา

จากการศึกษาประวัติของสหกรณ์ พบว่าสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการก่อตั้งมายาวนาน และได้ทำธุรกิจหลากหลายด้าน มีการลองผิดลองถูกทำให้เกิดการเรียนรู้ที่จะปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงระยะเวลาเพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดได้

1.2 โครงสร้างของสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการจัดโครงสร้างที่เหมาะสมและเอื้อต่อการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ คือ

1.3 สมาชิก

สมาชิกของสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นผู้มีอาชีพเกษตรกรกรรม แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคม ทำให้จำนวนเกษตรกรในพื้นที่ลดน้อยลงเรื่อยๆ ปัจจุบันสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรมีจำนวนน้อยลงจากการย้ายถิ่นฐานและการเสียชีวิต สหกรณ์จึงมีการเปิดรับสมาชิกที่ไม่ได้ทำเกษตรกรรมมากขึ้น

คณะกรรมการดำเนินงาน

1.3.1 คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์จำนวน 15 คน ที่มาจากการเลือกตั้งตามระเบียบของภาครัฐ โดย ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 คน รองประธานกรรมการ 2 คน เลขานุการ 1 คน ผู้ช่วยเลขานุการ 1 คน และกรรมการ 10 คน ซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และอยู่กับสหกรณ์มานาน แม้ตามระเบียบการของสหกรณ์จะให้มีการเปลี่ยนผู้ดำรงตำแหน่งในทุกปี แต่สำหรับสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัดนั้น คณะกรรมการแต่ละชุดมีแนวทางการบริหารงานของสหกรณ์เป็น ไปอย่างสอดคล้องกัน ทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์เกิดความต่อเนื่อง และส่งผลถึงระดับปฏิบัติการให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

1.3.2 ฝ่ายจัดการ สหกรณ์กำหนดตำแหน่งงานแยกตามหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่แต่ละงานอย่างเหมาะสมตามลักษณะของงาน ได้แก่ งานบัญชี งานการเงิน งานสินเชื่อ งานการตลาด เจ้าหน้าที่มีประสบการณ์ในการทำงานของสหกรณ์เป็นอย่างดีและมี ความเข้าใจในสมาชิกของสหกรณ์ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีการปรับตัวเพื่อ การปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การเรียนรู้ในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการซื้อขายกับสมาชิก ระบบบัญชี ศึกษาเครื่องมือใหม่ๆ ที่ได้รับการแนะนำจากรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นต้น

1.3.3 ผู้ตรวจสอบกิจการ

สหกรณ์มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ 1 คน ในที่ประชุมใหญ่ตามที่กฎหมายกำหนด ผู้ตรวจสอบกิจการมีการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ และรายงานผลการตรวจสอบกิจการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ซึ่งมีการรายงานสิ่งที่พบ คำแนะนำต่างๆ ต่อที่ประชุมใหญ่ และ คณะกรรมการในทุกปี

1.4 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์

1.4.1 ภาพรวมการดำเนินงาน

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยยึดถือแนวทางเพื่อการช่วยเหลือสมาชิกและสังคม ในการประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม และมีคุณภาพชีวิตที่ดีเสมอมา สหกรณ์มีความพยายามปรับตัวอยู่เสมอเพื่อให้สามารถดำรงอยู่ได้ในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ในช่วงปี 2546 – 2552 ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนแสดงให้เห็นผลการดำเนินงานซึ่งสามารถสรุปประเด็นที่น่าสนใจได้ดังตารางที่ 4.1 ตารางที่ 4.2 และ ตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.1 งบกำไรขาดทุนรวม ของสหกรณ์การเกษตรปากลัด จำกัด ปี 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
หน่วย: พันบาท							
ขาย/บริการ	26,107	27,925	32,188	44,243	64,420	75,758	42,957
หัก ต้นทุนขาย/บริการ	13,980	17,191	23,007	38,133	55,818	67,100	35,585
กำไรขั้นต้น	12,127	10,734	9,180	6,110	8,601	8,658	7,371
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,487	1,272	1,126	1,179	757	680	810
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	6,499	7,387	4,657	7,574	5,393	4,017	83
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,115	4,619	5,650	(284)	3,964	5,321	8,099
บวก กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน							
กำไรจากการขายที่ดินเกินการชำระหนี้	28	1,031	908	413	797	95	339
กำไร(ขาดทุน)โครงการปรับปรุงฯ	230	345	712	(1,067)	(912)	121	0%
รายได้อื่น	5,764	7,262	9,592	14,078	17,482	16,039	21,086
รวม	13,139	13,259	16,863	13,139	21,332	21,577	29,524
หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7,137	5,314	6,405	9,057	13,406	12,092	11,021
กำไรสุทธิ	6,002	7,944	10,457	4,081	7,926	9,484	18,503

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากลัด จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.1 พบว่างบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบปี 2546 – 2552 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ มียอดขายสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นอย่างมาก นับจากปี 2549 – 2551 และลดลงเล็กน้อยในปี 2552 เกิดจากการเปิดให้บริการสถานีปั้มน้ำมัน ซึ่งมียอดขายสินค้าสูง แต่ผลกำไรขั้นต้นที่ได้กลับลดต่ำลง อาจกล่าวได้ว่า ธุรกิจปั้มน้ำมันไม่ได้ก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์เพิ่มขึ้น ไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่สหกรณ์ต้องแบกรับ

นอกจากนั้นนับจากปี 2549 มูลค่าของรายได้อื่นของสหกรณ์เพิ่มสูงขึ้นทุกปี จาก 5,764,800 บาทในปี 2546 เป็น 21,086,304 บาท ในปี 2552 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากผลตอบแทนจากการฝากเงิน คำสัญญาใช้เงิน และการถือหุ้นในธนาคารและสหกรณ์ต่างๆ

ปัจจุบันสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการดำเนินงานธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจปั้มน้ำมัน ในปีการเงิน 2552 สหกรณ์มีรายได้รวมจากธุรกิจหลัก จำนวน 42,957,597 บาท แยกเป็นธุรกิจ สินเชื่อจำนวน 6,801,663 บาท ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย 4,360,777 บาท ธุรกิจปั้มน้ำมัน 31,795,156 บาท นอกจากนี้ สหกรณ์ยังมีรายได้อื่น จำนวน 21,086,304 บาท ซึ่งประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่นและการลงทุนในคำสัญญาใช้เงินเป็นส่วนใหญ่ โดยมีเงินทุนดำเนินการ มาจากสองแหล่งหลัก คือ เงินรับฝากออมทรัพย์จำนวน 473,326,448 บาท หรือ ร้อยละ 77 และทุนเรือนหุ้น 50,390,450 บาท หรือร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวม

ตารางที่ 4.2 สัดส่วนรายได้แต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

	หน่วย: พันบาท						
	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
รายได้รวม	26,107	27,925	32,188	44,243	64,420	75,758	42,957
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ธุรกิจสินเชื่อ	12,719	11,305	9,770	8,315	7,654	7,226	6,801
	48%	40%	30%	18%	11%	9%	15%
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	13,388	16,620	22,417	20,544	19,237	16,619	4,360
	51%	59%	69%	46%	29%	21%	10%
ธุรกิจปั้มน้ำมัน				15,383	37,527	51,912	31,795
				34%	58%	68%	74%
รายได้อื่น	5,764	7,262	9,592	14,078	17,482	16,039	21,086
	22%	26%	29%	31%	27%	21%	49%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 - 2552

ตารางที่ 4.3 สัดส่วนกำไรสุทธิแต่ละธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

หน่วย: พันบาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
กำไรสุทธิรวม	6,002	7,944	10,457	4,081	7,926	9,484	18,503
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ธุรกิจสินเชื่อ	7,389	4,703	5,942	297	4,780	5,806	9,009
	40%	25%	32%	2%	26%	31%	49%
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	(273)	(84)	(292)	(602)	(1,102)	(513)	(981)
	-1%	0%	-2%	-3%	-6%	-3%	-5%
ธุรกิจปั้มน้ำมัน				20	286	28	71
				0%	2%	0%	0%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.2 และ 4.3 พบว่านับจากปี 2546 ถึงปัจจุบัน สหกรณ์มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นทุกปี โดยเฉพาะตั้งแต่ปี 2549 ที่ได้เริ่มดำเนินการธุรกิจปั้มน้ำมัน รายได้ส่วนใหญ่ของสหกรณ์ในปี 2544 – 2549 มาจากธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และตั้งแต่ปี 2550 ยอดรายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจปั้มน้ำมัน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายประสบภาวะขาดทุนติดต่อกันมาทุกปี และธุรกิจปั้มน้ำมันมีกำไรในสัดส่วนที่น้อยมาก แต่ธุรกิจสินเชื่อก่อให้เกิดกำไรสุทธิเป็นส่วนใหญ่

ตั้งแต่ปี 2544 สหกรณ์เริ่มมีการลงทุนด้านการเงินอย่างจริงจัง โดยในช่วงแรกจะเป็นการลงทุนตามที่ได้รับคำแนะนำจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ และเป็นการลงทุนระยะสั้น และมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในการลงทุนระยะสั้นและระยะยาว โดยเน้นการฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อพันธบัตรรัฐบาล การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน หุ้นและหุ้นกู้ของบริษัทเอกชน โดยพยายามเลือกลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ ซึ่งก่อให้เกิดรายได้แก่สหกรณ์และช่วยเหลือสหกรณ์อื่นๆ ที่ขาดเงินทุนด้วยในขณะเดียวกัน สหกรณ์พยายามลดจำนวนเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิก เนื่องจากมีหนี้เสียจำนวนมาก

ในปี 2552 สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการลงทุนด้านการเงินถึง 62% ของสินทรัพย์รวม เป็นเงินฝากสหกรณ์อื่น 131,672,913 บาท (21%) เงินลงทุนระยะสั้น 154,000,000 บาท (25%) และ เงินลงทุนระยะยาว 98,985,000 บาท (16%)

1.4.2. งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบ ปี 2546 – 2552 แยกตามธุรกิจ

สหกรณ์มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการทำธุรกิจของสหกรณ์เรื่อยมาตามกระแสนิยมของสหกรณ์การเกษตรทั่วไป ในปัจจุบัน สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจหลัก 3 อย่าง คือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และ ธุรกิจปั้มน้ำมัน โดยสามารถพิจารณางบกำไรขาดทุนแต่ละธุรกิจเป็น 2 ช่วงเวลา คือ ช่วงที่หนึ่งจาก ปี 2546 – 2548 และช่วงที่สองคือจากปี 2549 – 2552 ดังนี้

1) ธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์มีการจัดหางบกำไรขาดทุนจึงสามารถแยกเป็นรายละเอียดต่าง ๆ ได้ดังนี้

ตารางที่ 4.4 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจสินเชื่อ

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - รับจริง	7,768	7,189	6,330	5,423	5,287	4,964	4,764
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - ค้างรับ	4,661	3,370	1,996	1,535	1,129	1,222	1,181
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้-รับจริง		468	762	758	698	585	432
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้-ค้างรับ	288	276	680	597	539	453	423
รวมรายได้	12,719	11,305	9,770	8,315	7,654	7,226	6,801
หัก ต้นทุนบริการ	1,267	1,254	1,315	3,178	828	651	502
กำไรขั้นต้น	11,451	10,050	8,454	5,136	6,825	6,574	6,299
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,141	1,009	863	934	360	326	367
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	5,203	6,356	3,375	5,774	2,406	1,095	(234)
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,389	4,703	5,942	297	4,780	5,806	9,009
				4%	62%	80%	132%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปทุมธานี จำกัด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.4 แสดงถึงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในธุรกิจสินเชื่อ พบว่า ช่วงที่หนึ่ง คือ ปี 2546 – 2548 สหกรณ์มีรายได้รวมลดลงทุกปี และมีสัดส่วนของ ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับ และดอกเบี้ยจากโครงการปรับปรุง โครงสร้างหนี้ค้างรับสูงมาก จากปี 2546 ที่มีร้อยละ 39 ของยอดขายได้รวม และลดลงเป็นร้อยละ 32 และ 27 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ ช่วงที่สอง คือ ระหว่างปี 2549 – 2552 รายได้รวมธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์ลดลงอย่างต่อเนื่อง และสัดส่วนดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมรับลดลงเหลือร้อยละ 15-18 ของรายได้รวม นอกจากนั้น ต้นทุนค่าบริการ ก็ลดลงเช่นเดียวกัน

ผู้ทำวิจัยเห็นว่า นับแต่ปี 2549 สหกรณ์เริ่มมีการตื่นตัวในการบริหารเงินให้กู้ยืมอย่าง เข้มงวดมากขึ้นเนื่องจากภาระหนี้สูญที่ต้องแบกรับและการทวงถามจากสมาชิกทำให้เกิดค่าใช้จ่าย และเสียความสัมพันธ์ที่ดี สหกรณ์จึงลดจำนวนเงินให้กู้ยืมลง ทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิของธุรกิจ สินเชื่อเพิ่มขึ้นนับจากปี 2549

1) ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

สหกรณ์มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนดังกล่าวสามารถแยกเป็นรายละเอียดต่างๆ ได้ดังนี้

ตารางที่ 4.5 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

หน่วย: พันบาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ขายปุย	4,185	5,095	9,622	8,402	5,988	12,140	2,030
	31%	31%	43%	41%	31%	73%	47%
ขายเคมีการเกษตร	1,047	977	1,544	1,230	1,002	1,067	490
	8%	6%	7%	6%	5%	6%	11%
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	527	1,924	3,873	3,474	6,252	455	0%
	4%	12%	17%	17%	32%	3%	0%
ขายข้าวสาร	3,835	2,915	2,340	1,894	1,722	1,834	1,306
	29%	18%	10%	9%	9%	11%	30%
ขายสินค้าทั่วไป	78	64	126	231	0%	2	3
	1%	0%	1%	1%	0%	0%	0%
ขายเมล็ดพันธุ์ข้าว						529	12%
ขายข้าวเปลือก	3,714	5,642	4,909	5,311	4,248	1,118	7%
	28%	34%	22%	26%	22%	7%	
รวมรายได้	13,388	16,620	22,417	20,544	19,237	16,619	4,360
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
หัก ต้นทุนขาย	12,712	15,936	21,691	19,942	18,744	15,798	4,379
	95%	96%	97%	97%	97%	95%	100%
กำไรขั้นต้น	675	684	726	601	492	820	(18)
	5%	4%	3%	3%	3%	5%	0%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	332	254	263	244	397	296	374
	2%	2%	1%	1%	2%	2%	9%
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	1,281	1,022	1,282	1,448	1,991	1,630	1,337
	10%	6%	6%	7%	10%	10%	31%
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	(273)	(84)	(292)	(602)	(1,102)	(513)	(981)
	-2%	-1%	-1%	-3%	-6%	-3%	-23%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.5 แสดงผลการดำเนินงานในธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย พบว่า ช่วงที่ 1 คือ ระหว่างปี 2546 – 2548 สหกรณ์มีมูลค่ารายได้รวมจากธุรกิจเพิ่มขึ้น ทุกๆ ปี โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้การขายปุ๋ย และข้าวสาร และมีต้นทุนขายในสัดส่วนที่สูงมาก คือ ประมาณร้อยละ 95 – 97 ส่งผลให้ธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายขาดทุนติดต่อกันในทุกปี แม้จะมีค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจลดลงในช่วงปี 2547-2548 ก็ตาม

ช่วงที่ 2 คือ ระหว่างปี 2549 – 2552 มูลค่ารวมของรายได้ธุรกิจของสหกรณ์ยังคง ลดลงเรื่อยๆ และเหลือเพียง 4,360,777 บาท ในปี 2552 โดยสินค้าที่ขายได้มากยังคงเป็นปุ๋ย และ ข้าวสาร และสัดส่วนของต้นทุนสินค้ายังคงเท่าเดิม คือ ร้อยละ 95-97 และยังคงประสบผลขาดทุน ต่อเนื่อง ในปี 2552 สหกรณ์มีต้นทุนขายมากกว่ารายได้ที่ได้รับ และมีผลขาดทุนสูงถึงร้อยละ 23 เนื่องจากต้นทุนของปุ๋ยและสารเคมีทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น

จากข้อมูลข้างต้น ผู้วิจัยเห็นว่า สินค้าที่สหกรณ์จำหน่าย เป็นสินค้าทางการเกษตร ซึ่งมีความผันผวนทั้งทางด้านราคาและต้นทุน ทำให้บริหาร ได้ยาก และ สินค้ามีต้นทุนสูง สหกรณ์ ควรให้มีการวิเคราะห์ราคาขายและจุดคุ้มทุนอย่างรอบคอบเพื่อลดหรือป้องกันการขาดทุนของ ธุรกิจ

2) ธุรกิจปื้มน้ำมัน

สหกรณ์มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนดังกล่าวสามารถแยกเป็นรายละเอียดต่างๆ ได้ดังนี้ ตารางที่ 4.6 งบกำไรขาดทุน เฉพาะธุรกิจปื้มน้ำมัน

หน่วย: พันบาท

	2549		2550		2551		2552	
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	15,333	99.67%	37,412	99.69%	51,772	99.73%	31,639	99.51%
ขายน้ำมันหล่อลื่น	50	0.33%	115	0.31%	140	0.27%	156	0.49%
รวมรายได้	15,383	100%	37,527	100.00%	51,912	100.00%	31,795	100.00%
หัก ต้นทุนขาย	15,011	97.58%	36,245	96.58%	50,649	97.57%	30,704	96.57%
กำไรขั้นต้น	371	2.42%	1,282	3.42%	1,263	2.43%	1,091	3.43%
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ					56	0.11%	69	0.22%
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะ ธุรกิจ	351	2.28%	835	2.23%	1,138	2.19%	869	2.73%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ			160	0.43%	152	0.29%	219	0.69%
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะ	20	0.13%	286	0.76%	28	0.06%	71	0.22%

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด ปี 2546 - 2552

จากตารางที่ 4.6 แสดงถึงผลการดำเนินงานของสหกรณ์ในธุรกิจปั้มน้ำมัน พบว่าสหกรณ์เริ่มทำธุรกิจในปี 2549 เนื่องจากต้องการนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์ไปลงทุนเพื่อสร้างรายได้และกำไรเพิ่มขึ้น โดยได้ติดต่อสอบถามเกี่ยวกับการบริหารธุรกิจปั้มน้ำมันกับสหกรณ์ในบริเวณใกล้เคียง และลงทุนในธุรกิจภายใต้ตราสินค้าปั้มน้ำมันบางจาก มีสินค้าคือ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น และมีการจ้างงานพนักงานประจำ 1 คน เพื่อคอยให้บริการแก่ผู้ซื้อน้ำมัน โดยเฉพาะ

ในปีแรกสหกรณ์มีรายได้จากธุรกิจเป็นมูลค่า 15.38 ล้านบาท และมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็น 37.52 ล้านบาทและ 51.91 ล้านบาท ในปี 2550 และ 2551 ตามลำดับ ส่วนปี 2552 รายได้ลดลงเหลือเพียง 31.8 ล้านบาท ทั้งนี้ปั้มน้ำมันเป็นสินค้าที่มีต้นทุนสูง ทำให้กำไรของธุรกิจน้อยมาก คือ ยอดสูงสุดในปี 2551 เป็นเงิน 286,784 บาท หรือ ร้อยละ 0.76 ของยอดรายได้รวม และ ในปี 2552 เพียง 71,519 บาท หรือ ร้อยละ 0.22 เท่านั้น

ผู้ทำวิจัยเห็นว่า ในการทำธุรกิจปั้มน้ำมันของสหกรณ์ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสหกรณ์มากเท่าที่ควร เนื่องจาก สถานที่ตั้งของปั้มน้ำมันที่อยู่ในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง) เข้าถึงได้ยาก ห่างจากถนนใหญ่มาก ทำให้มีผู้มาใช้บริการน้อย ลูกค้าน้อยส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกสินค้าของโรงงานใกล้เคียง และสมาชิกในบริเวณสหกรณ์สาขา ทั้งสหกรณ์ไม่ได้มีการทำรายการส่งเสริมการขายกับสมาชิกเป็นพิเศษ ทำให้จำนวนลูกค้ามีไม่มากนัก

1.4.3 อัตราส่วนทางการเงิน

จากข้อมูลในงบการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2550 - 2552 สามารถจัดทำอัตราส่วนทางการเงินใน 4 ด้าน ได้ดังแสดงในตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

อัตราส่วน	ปี			เกณฑ์อัตราส่วนมาตรฐาน*	
	2550	2551	2552	ขนาด ใหญ่	โดยรวม
				มาก	
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.94	0.87	0.82	1.16	1.18
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการจัดการหนี้สิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.97	3.75	3.48	1.96	1.92
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการใช้สินทรัพย์					
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)	0.12	0.13	0.07	0.91	1.01
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.71	0.92	1.35	2.94	3
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	6.94	7.95	14.25	8.48	8.53
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.16	12.41	42.28	3.24	2.97

ที่มา: อัตราส่วนสำคัญสำหรับสหกรณ์การเกษตร ปี 2552 กรมตรวจบัญชีสหกรณ์

จากตารางที่ 4.7 สามารถแยกผลการวิเคราะห์อัตราส่วนได้เป็น 4 ประเด็น ดังนี้

1) สภาพคล่อง

จากอัตราส่วนทุนหมุนเวียนซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์และมีแนวโน้มที่ลดลงในเวลา 3 ปีของสหกรณ์ คือ 0.94, 0.87 และ 0.82 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีสภาพคล่องน้อยเมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน และมีความเสี่ยงไม่สามารถชำระหนี้สินทั้งหมด หรืออาจประสบภาวะลำบากหากสมาชิกต้องการถอนเงินฝากหลายๆ ในคราวเดียว ในปี 2552 สหกรณ์มีสินทรัพย์หมุนเวียนน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยมีจำนวนเงินฝากในส่วนหนี้สินหมุนเวียนอยู่มาก ถึง 473 ล้านบาท หรือร้อยละ 77 ของสินทรัพย์รวม สหกรณ์จึงมีความเสี่ยงสูงที่ไม่สามารถชำระคืนหนี้สินหมุนเวียน หรือในที่นี้คือ เงินฝากจากสมาชิกได้

2) ความสามารถในการจัดการหนี้สิน

อัตราหนี้สินต่อทุนของสหกรณ์ สูงถึง 3.97 3.75 และ 3.48 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานมาก หมายถึง สหกรณ์มีแหล่งเงินส่วนใหญ่จากส่วนที่

เป็นหนี้สินในที่นี้คือเงินรับฝากจากสมาชิก และไม่สามารถใช้ทุนของสหกรณ์ในการชำระหนี้สินได้หมด อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนมีการลดลงในระยะ 3 ปี เนื่องจากสัดส่วนของยอดเงินฝากจากสมาชิกต่อสินทรัพย์รวมมีแนวโน้มที่ลดลง แต่ทุนสำรองและกำไรสุทธิหรือการจัดสรรมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น จากผลตอบแทนในการลงทุนทางการเงินของสหกรณ์

สหกรณ์ควรตระหนักถึงความเสี่ยงในการชำระคืนเงินฝากแก่สมาชิกหรือความยากลำบากที่อาจเกิดขึ้นหากสมาชิกต้องการถอนเงินฝากจำนวนมาก

3) ความสามารถในการใช้สินทรัพย์

จากอัตราหมุนของสินทรัพย์ของสหกรณ์มีเพียง 0.12 0.13 0.07 รอบ ในปี ปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน นั่นคือ สหกรณ์มิได้ใช้สินทรัพย์ที่อยู่เพื่อการการดำเนินงานธุรกิจหลัก ของสหกรณ์ ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และ ธุรกิจปั้มน้ำมันอย่างเต็มที่ โดยมียอดขาย/บริการ จาก 3 ธุรกิจหลักจำนวน 42,957,597 บาท ในปี 2552

จากข้อมูลในงบการเงิน สหกรณ์เน้นการนำเงินที่มีอยู่ไปใช้ในการลงทุนทางการเงินมากขึ้นในช่วงปี 2550 - 252 และลดปริมาณธุรกิจหลักทั้งสามของสหกรณ์ลง ซึ่งรายได้จากการลงทุนทางการเงินแสดงไว้ในรายได้อื่นมีมากถึง 14,424,965 บาท ในปี 2552

4) ความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ สอดคล้องกับอัตราหมุนของสินทรัพย์ที่มีค่าต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน คือ 0.71 0.92 1.35 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ คือ สหกรณ์มิได้ใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดผลกำไรจากธุรกิจหลัก อย่างคุ้มค่า อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนที่มีค่าเพิ่มขึ้นในปี 2551 และ 2552 เนื่องจากสหกรณ์พยายามลดการดำเนินงานในธุรกิจที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจสูง เช่น การขายข้าวเปลือก การปล่อยกู้ที่อาจก่อให้เกิดหนี้สูญ เป็นต้น

อัตราส่วนผลตอบแทนจากส่วนทุน มีค่า 6.94 7.95 14.25 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ แม้จะต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานในสองปีต้น แต่ก็มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นทุกปี และสูงกว่าเกณฑ์เกือบเท่าตัวในปี 2552

ส่วนอัตรากำไรสุทธิของสหกรณ์มีค่าสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานมาก โดยมีค่า 12.16 12.41 และ 42.48 ในปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ เนื่องมาจากสหกรณ์มีรายได้นอกจากการดำเนินงานธุรกิจหลักมากขึ้นในระยะ 3 ปี ทั้งนี้อัตราส่วนทั้งสองที่สูงขึ้นเรื่อยๆ เกิดจากดอกเบี้ยรับจากการลงทุนใน เงินฝากสหกรณ์อื่น คำสัญญาใช้เงิน มากขึ้นนับแต่ปี 2550 และ มีรายได้จากการขายทรัพย์สินของสหกรณ์ถึง 6,110,425 บาท ในปี 2552

1.5 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไป

จากการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพแวดล้อมทั่วไปของสหกรณ์ในด้านประวัติความเป็นมา โครงสร้างองค์การ และผลการดำเนินงานของสหกรณ์ สามารถสรุปได้ดังตารางที่ 4.8 ดังนี้

ตารางที่ 4.8 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไปของสหกรณ์

สภาพทั่วไป	ผลการวิเคราะห์
ประวัติสหกรณ์	<p>สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด เริ่มต้นจากการรวบรวมเงินทุนเพื่อช่วยเหลือสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรในการประกอบอาชีพ โดยถูกก่อตั้งขึ้นในปี 2482 มีประวัติการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 71 ปี ทำให้เป็นที่รู้จักของผู้ที่อยู่อาศัยในบริเวณนั้นแต่ดั้งเดิมเป็นอย่างดี มีการดำเนินธุรกิจที่มีได้มุ่งหวังกำไรเป็นหลัก แต่เป็นไปเพื่อช่วยเหลือสมาชิกและครอบครัวอยู่เป็นประจำ ทำให้ภาพจน์ของสหกรณ์เป็นไปในแนวทางที่ดี</p>
โครงสร้างสหกรณ์	<p>รูปแบบโครงสร้างของสหกรณ์คล้ายคลึงกับสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ โดยทั่วไป คือ มีคณะกรรมการดำเนินงานตามข้อบังคับเป็นผู้บริหารงานภายใต้ความเห็นชอบของสมาชิก หรือ ตัวแทนสมาชิกแต่ละกลุ่ม และมีฝ่ายปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่การทำงานเป็นฝ่ายต่างๆ ตามลักษณะงานของสหกรณ์เอง ได้แก่ แผนกบัญชีและการเงิน แผนกการตลาด แผนกสินเชื่อ ซึ่งดูแลโดยผู้จัดการของสหกรณ์</p> <p>จุดเด่นของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด คือ การมีคณะกรรมการที่มีนโยบาย และการบริหารงานสหกรณ์อย่างสอดคล้องกันในแต่ละสมัย ทำให้เป้าหมายสหกรณ์ แนวทางการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และทำให้ฝ่ายปฏิบัติการมีวิธีการทำงานที่ชัดเจน และมุ่งสู่เป้าหมายของสหกรณ์อย่างแท้จริง</p> <p>อย่างไรก็ตาม สมาชิกและเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ของสหกรณ์ยังมีข้อจำกัดในความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น การบริหารธุรกิจ การบริหารการเงิน การลงทุน การนำข้อมูลไปช่วยในการบริหารงาน ทำให้สหกรณ์มีผลกำไรจากการดำเนินงานน้อย และพัฒนาได้ช้ากว่าที่ควรจะเป็น</p>

ตารางที่ 4.8 (ต่อ)

สภาพทั่วไป	ผลการวิเคราะห์
ผลการดำเนินงาน	<p>สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินรับฝากจากสมาชิก โดยมีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นทุกปี ในช่วงปี 2543 – 2545 สหกรณ์ใช้เงินรับฝากส่วนใหญ่ให้สมาชิกกู้ยืม แต่เริ่มลดการให้กู้ยืมลงเนื่องจากปัญหาหนี้สูญที่มากขึ้น ในปี 2544 สหกรณ์ฯ ได้เริ่มนำเงินไปลงทุนด้านการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ และนับตั้งแต่ปี 2549 มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมาก จากการลงทุนทางการเงิน เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน การลงทุนในหุ้น</p> <p>จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ พบว่า ใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจบิมน้ำมัน โดยมีรายรับส่วนใหญ่ จากการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และการขายน้ำมัน แต่ธุรกิจที่ก่อให้เกิดกำไรมากที่สุดคือ ธุรกิจสินเชื่อ ซึ่งมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในสัดส่วนที่ต่ำกว่า</p> <p>ในช่วงปี 2546 – 2548 สหกรณ์ยังคงพยายามลดการให้สินเชื่อแก่สมาชิก เนื่องจากสมาชิกไม่ชำระตามกำหนด และมียอดหนี้สูญมาก และพยายามเพิ่มยอดขายในธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย แต่เนื่องจากมีต้นทุนสูง ทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิจากธุรกิจทั้งสองอย่างน้อย</p> <p>ในช่วงปี 2549 – 2552 สหกรณ์มีการบริหารธุรกิจสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้จำนวนหนี้สูญลดลง และสหกรณ์ยังได้รับชำระหนี้สูญที่ตัดไปแล้วในปีก่อน กลับคืนมาในปีบัญชี 2551 และ 2552 ส่งผลให้มีกำไรเฉพาะธุรกิจสูงขึ้น สำหรับธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีผลการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์ค่อยๆ ลดประเภทสินค้า และจัดหาเท่าที่จำเป็นเท่านั้นเพื่อคงความช่วยเหลือแก่สมาชิก ซึ่งสหกรณ์ยังไม่สามารถแก้ไขภาวะการขาดทุนของธุรกิจนี้ได้</p> <p>นอกจากนั้น อัตราส่วนทางการเงินของปี 2550 – 2552 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ขาดสภาพคล่องและมีหนี้สินหมุนเวียนสูง เนื่องจากมีเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวนมาก และไม่ได้ใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจหลัก แต่ได้นำไปลงทุนนอกธุรกิจหลักแทนซึ่งสามารถก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์มากกว่า</p> <p>โดยรวมแล้วสหกรณ์มีความพยายามในการแก้ไขปัญหาการขาดทุน และการบริหารเงินรับฝากจากสมาชิกที่มีอยู่มากในสหกรณ์ โดยช่วงปี 2546 – 2548 สหกรณ์พยายามนำเงินไปลงทุนในธุรกิจหลักของสหกรณ์ทั้งการให้สินเชื่อ และโครงการต่างๆ ด้านการเกษตร แต่ไม่สามารถก่อให้เกิดกำไรแก่สหกรณ์มากนัก ต่อมาระหว่างปี 2549 – 2552 สหกรณ์จึงเปลี่ยนแนวทางการบริหารงานอย่างชัดเจน โดยหันไปเน้นการบริหารการเงิน และลงทุนด้านการเงินมากขึ้น และเหลือปริมาณธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านการเกษตรเพียงเท่าที่จำเป็นเท่านั้น</p>

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการวิเคราะห์โดยใช้เครื่องมือ PEST Analysis โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน คือ ด้านการเมือง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านเทคโนโลยี ซึ่งแบ่งผลการวิเคราะห์เป็นด้านต่างๆ ดังนี้

2.1 ด้านการเมือง

เมื่อมองในด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐ มีการจัดทำเพื่อแก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาความเป็นอยู่ เช่น นโยบายการพัฒนาคน ทำให้เกิดการตื่นตัวในด้านการอบรมในวิชาการและองค์ความรู้ นโยบายในการช่วยเหลือเกษตรกรในประเทศ ทำให้มีการอัดฉีดเงินสู่ภาคการเกษตรมากขึ้น และนโยบายที่มีผลกระทบต่อชุมชนเมืองเช่นจังหวัดนนทบุรีหรืออย่างมาก คือการพัฒนาาระบบเครือข่ายการขนส่งในกรุงเทพและจังหวัดปริมณฑลเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน

ตั้งแต่ก่อนปี พ.ศ. 2549 จนกระทั่งปัจจุบัน ภาครัฐมีการเน้นการปรับปรุงและพัฒนาการใช้พื้นที่และสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของคนที่เพิ่มขึ้นในเขตกรุงเทพและจังหวัดปริมณฑลซึ่งรวมถึงจังหวัดนนทบุรี โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การแก้ปัญหาน้ำท่วม การจัดสรรพื้นที่ การคมนาคมขนส่ง โครงข่ายการเชื่อมโยงถนน และที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในจังหวัดนนทบุรีหรืออย่างมากคือ การสร้างสะพานพระราม 4 เพื่อเชื่อมต่อ สองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในเขตตำบลเทศบาลปากเกร็ด และเขตตำบลบางคะไนย์ ซึ่งเปิดใช้เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549

นอกจากนั้น กรมทางหลวงชนบท ยังมีโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาบริเวณถนนนนทบุรี 1 เพื่อเชื่อมพื้นที่สองฝั่งแม่น้ำ และเพิ่มศักยภาพในการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมในเขตกรุงเทพและปริมณฑล โดยโครงการได้มีการวางแผนและได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้ว ประมาณระยะเวลาสร้างแล้วเสร็จในปี 2556

การสร้างทางเชื่อม โขงสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในปี 2549 และ ที่จะแล้วเสร็จในอนาคต มีผลให้ประชากรเข้ามาอยู่อาศัยและจำนวนหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มมากขึ้นเกิดการกระจายตัวของประชากรจากกรุงเทพมหานครสู่จังหวัดนนทบุรีทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก ประกอบกับแผนพัฒนาฯ ของจังหวัดนนทบุรีให้เป็นที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ทำให้ราคาที่ดินสองฝั่งแม่น้ำในบริเวณนั้นเพิ่มสูงอย่างรวดเร็ว ผู้มีอาชีพด้านการเกษตรกรรม รวมไปถึงสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้ทยอยขายที่ดินหลายราย ผลกระทบต่อสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ดคือ สมาชิกลดการกู้ยืมและได้นำเงินที่เหลือมาฝากไว้กับสหกรณ์เป็นจำนวนมาก แม้จะเกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปแต่ก็ส่งผลให้สหกรณ์ปากเกร็ด จำกัด มีเงินต้น จึงเห็นได้ว่านโยบายทางการเมือง

ของภาครัฐจึงมีผลอย่างมากต่อรูปแบบการดำเนินชีวิตของสมาชิกและแนวทางการบริหารงานของ สหกรณ์การเกษตรปากลีเก็ด จำกัด ในระยะยาว

2.2 ด้านเศรษฐกิจ

นนทบุรี เป็นจังหวัดที่มีการเปลี่ยนแปลงของเมืองอย่างรวดเร็ว อันเป็นผลมาจากการขยายตัวของกรุงเทพมหานคร มีสถานที่ทำการของส่วนราชการระดับกระทรวงหลายกรแห่ง ตั้งอยู่ เช่น กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงยุติธรรม เป็นต้น นอกจากนี้ นนทบุรียังเป็นที่ตั้งของศูนย์แสดงสินค้าระดับชาติ คือ อิมแพคเมืองทองธานี และมีความพร้อมด้านโครงสร้างบริการขั้นพื้นฐาน (Infrastructure) (และมีโครงข่ายการคมนาคมครบวงจรที่สามารถเชื่อม โยงปริมาณผลและภูมิภาค และความสะดวกสบายในทุกๆ ด้านเทียบเท่าได้กับ กรุงเทพมหานคร ทำให้มีผู้เลือกเอาจังหวัดนนทบุรีเป็นที่พักอาศัยจำนวนมาก

ด้วยเหตุผลข้างต้น ทำให้ช่วงระยะเวลาสิบปีที่ผ่านมา นนทบุรีมีการพัฒนาทางด้าน เศรษฐกิจอย่างรวดเร็วมาก มีการพัฒนาเป็นสังคมเมืองและพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีมูลค่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ซึ่งมาจาก สาขาอุตสาหกรรม สาขา ก่อสร้าง สาขาบริการ สาขาการค้าส่งและค้าปลีก เป็นอันดับต้นๆ ส่วนรายได้จากภาคเกษตรกรรมมี เพียงประมาณร้อยละ 3 โดยเป็นการปลูกข้าวเป็นหลัก เท่านั้น นอกจากนี้รายได้เฉลี่ยต่อหัวของ ประชากรมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในปี 2552 ตัวเลขเบื้องต้นของรายได้เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 121,993 บาท โดยแหล่งที่มาของรายได้จากค่าจ้างและเงินเดือนเป็นหลัก

รูปแบบโครงสร้างทางเศรษฐกิจของนนทบุรีที่เน้นภาคอุตสาหกรรม และลักษณะ อาชีพของประชากรในจังหวัดนนทบุรีมีการพัฒนาไปเป็นสังคมอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม อย่างรวดเร็ว เนื่องจากนโยบายเน้นการค้า และสนับสนุนการทำอุตสาหกรรมในช่วงปี 2544 – 2548 มีผลให้การดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากลีเก็ด จำกัด ด้านการเกษตรมีบทบาทน้อยลง การ ดำเนินธุรกิจหลักทางการเกษตรถูกกระทบเนื่องจากจำนวนสมาชิกที่ซื้อ ปุ๋ย หรือ เมล็ดพันธุ์ สินค้า บริการต่างๆ จากสหกรณ์ลดลง แต่ความต้องการกู้ยืมเงิน และฝากเงินกับสหกรณ์กลับมีเพิ่มขึ้น เนื่องจากสมาชิกมีรูปแบบการใช้จ่ายใช้สอยในสินค้าหรือบริการที่มีราคาแพงมากขึ้น ทั้งสหกรณ์มี ขั้นตอนในการอนุมัติเงินกู้ยืมง่ายกว่า นอกจากนี้สมาชิกที่มีเงินเก็บจากการขายที่ดินมักนำเงินมา ฝากสหกรณ์เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของดีกว่าสถาบันการเงินอื่นๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์

2.3 ด้านสังคม

สังคมในนนทบุรีนั้น สามารถแบ่งได้เป็นสองแบบ คือ ผังตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งมีอาณาเขตติดกับกรุงเทพมหานคร มีความเป็นสังคมเมืองสูง มีความหลากหลายทาง

วัฒนธรรม ค่านิยมที่หรูหรา ความเจริญทางเทคโนโลยี และรูปแบบการดำรงชีวิตแบบคนในเมืองที่เร่งรีบ ซึ่งเป็นรูปแบบเช่นเดียวกับสังคมในกรุงเทพมหานคร

ส่วนด้านฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีพื้นที่ 1 ใน 3 ของจังหวัดนนทบุรีนั้น ยังมีความเป็นสังคมชนบทมากกว่า เดิมเน้นการทำเกษตรกรรม และมีการดำเนินชีวิตเป็นไปอย่างเรียบง่าย แต่เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงกลายเป็นสังคมเมืองมากขึ้น มีพื้นที่อุตสาหกรรม และพาณิชยกรรมเพิ่มขึ้น ทำให้ประชากรในต่างจังหวัดอพยพเข้ามาเพื่อหางานทำและคนในกรุงเทพมหานครย้ายเข้ามาอยู่ในจังหวัดนนทบุรีมากขึ้น เนื่องจากการขยายเครือข่ายการคมนาคม โดยเฉพาะภายหลังการสร้างสะพานพระราม 4 นอกจากนั้นฐานะทางเศรษฐกิจของคนในจังหวัดที่สูงขึ้นทุกปี ทำให้สภาพแวดล้อมทางสังคมค่อยๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย

ปัจจุบันนนทบุรีมีจำนวนประชากรในจังหวัดเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และกลายเป็นจังหวัดที่มีความหนาแน่นของประชากรมากเป็นอันดับสองของประเทศ รองจากกรุงเทพมหานคร โดยแรงงานในนนทบุรีนั้น ถือว่าเป็นแรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและมีคุณภาพมากในสาขาอุตสาหกรรม

การเปลี่ยนแปลงทางด้านสังคมมีผลต่อสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ในด้านประชากรผู้ประกอบอาชีพด้านการเกษตรลดลง และการเข้ามาของธุรกิจขนาดใหญ่และห้างสรรพสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น มีผลให้ค่านิยมและรูปแบบการใช้ชีวิตของคนในจังหวัดนนทบุรีเปลี่ยนไป มีผู้ที่รู้จักและทำธุรกิจกับสหกรณ์น้อยลงเรื่อยๆ ดังเห็นได้จาก มูลค่าทางธุรกิจหลักของสหกรณ์ที่ลดลง หากสหกรณ์ไม่สามารถปรับตัวได้ทันท่วงที บทบาทและส่วนแบ่งการตลาดของสหกรณ์ในสังคมเมืองเช่นนนทบุรีจะน้อยลงจนถูกแทนที่โดยบริษัทเอกชนต่างๆ ในที่สุด

2.4 ด้านเทคโนโลยี

การพัฒนาด้านเทคโนโลยีของไทยในปัจจุบันนั้น เน้นในด้านการสื่อสาร และสารสนเทศ ก่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนข้อมูล องค์ความรู้ต่างๆ ซึ่งเป็นตัวเร่งให้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในด้านอื่นๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วมากขึ้น ความเจริญทางด้านเทคโนโลยีด้านสารสนเทศนั้นมีมากในสังคมเมือง และกระจายรวมไปถึงจังหวัดนนทบุรีซึ่งเป็นจังหวัดปริมณฑล

อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังคงเป็นผู้ตามในด้านเทคโนโลยีและมักนำสิ่งประดิษฐ์หรือแนวคิดของต่างชาติมาใช้ โดยไม่ได้ปรับให้เหมาะสมกับวิถีชีวิตและสังคมไทย การวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ของตนเองในประเทศยังคงมีน้อย โดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านการเกษตรซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยเกษตรกรไทยให้สามารถอยู่รอดในสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และสามารถแข่งขันได้ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีมีผลต่อสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด น้อยมาก ที่เห็นได้ชัดเจน ได้แก่ จากการติดต่อสื่อสารเป็นไปโดยสะดวกยิ่งขึ้น และการใช้ คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีด้านการจัดการข้อมูลมาใช้กับสหกรณ์เพื่อเกิดการทำงานที่มี ประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การบันทึกข้อมูลการซื้อขายผ่านระบบคอมพิวเตอร์ สหกรณ์เองควรมี ความตื่นตัวและเร่งนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาใช้ในการบริหารงานทางการเงินมากขึ้น

2.5 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีใน จังหวัดนนทบุรี สามารถสรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกได้ดังตารางที่ 4.9 ดังนี้

ตารางที่ 4.9 สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

สภาพแวดล้อม ภายนอก	ผลการวิเคราะห์
ด้านการเมือง	<p>นโยบายและยุทธศาสตร์ของรัฐ เน้นการแก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาความเป็นอยู่ โดยนโยบายที่มีผลกระทบต่อชุมชนเมืองเช่นจังหวัดนนทบุรีอย่างมาก คือการพัฒนาาระบบเครือข่ายการขนส่งในกรุงเทพและจังหวัดปริมณฑลเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน</p> <p>การสร้างทางเชื่อม โยงสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา คือ สะพานพระรามที่ 4 ในปี 2549 และ สะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยาเพิ่มอีกแห่งที่จะแล้วเสร็จในอนาคต มีผลให้ประชากรเข้ามาอยู่อาศัยและจำนวนหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มมากขึ้น ทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกของจังหวัด</p> <p>แผนพัฒนาฯ ของจังหวัดนนทบุรี ให้จังหวัดเป็นที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพ ทำให้ราคาที่ดินสองฝั่งแม่น้ำในบริเวณนั้นเพิ่มสูงอย่างรวดเร็ว</p> <p>การเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์ คือ นโยบายและการพัฒนาของภาครัฐในด้านเครือข่ายการคมนาคม และการจัดสรรพื้นที่ในจังหวัดนนทบุรี ให้เป็นเขตอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และที่อยู่อาศัยชั้นดี</p> <p>การก่อสร้างสะพานพระรามที่ 4 มีผลให้จังหวัดนนทบุรีฝั่งตะวันตกกลายเป็นสังคมเมืองมากขึ้น จากการขยายตัวของประชากร และกลายเป็นหมู่บ้านจัดสรร</p> <p>ราคาที่ดินในจังหวัดนนทบุรี สูงขึ้น สมาชิกขายพำนักขายที่ดินและมักนำเงินมาฝากกับสหกรณ์ เพราะอัตราดอกเบี้ยของสหกรณ์สูงกว่าสถาบันการเงินอื่น ทั้งยังได้รับผลประโยชน์อื่นๆ จากการทำธุรกิจกับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์มีเงินรับฝากจำนวนมาก</p>

ตารางที่ 4.9 (ต่อ)

สภาพแวดล้อม	ผลการวิเคราะห์
ภายนอก	
ด้านเศรษฐกิจ	<p>นนทบุรีมีการพัฒนาพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม พาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ส่วนรายได้จากภาคเกษตรกรรมมีเพียงประมาณร้อยละ 3 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากรจังหวัดนนทบุรีมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในปี 2552 ตัวเลขเบื้องต้นของรายได้เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 121,993 ต่อคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 นับจากปี 2544 โดยมีแหล่งที่มาของรายได้จากค่าจ้างและเงินเดือนเป็นหลัก</p> <p>ประชากรในจังหวัดนนทบุรี มีรายได้เพิ่มมากขึ้น ภาคอุตสาหกรรม และพาณิชยกรรม ทำให้ธุรกิจปั้มน้ำมันของสหกรณ์สามารถดำเนินการไปได้ ในขณะเดียวกัน สมาชิกบางส่วนที่มีภาระค่าใช้จ่ายมากสำหรับการใช้ชีวิตในสังคมเมืองกลับมีความต้องการกู้ยืมจากสหกรณ์เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีขั้นตอนในการขอกู้ยืมง่ายกว่าสถาบันทางการเงินทั่วไป</p>
ด้านสังคม	<p>สังคมในนนทบุรีฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา มีความเป็นสังคมเมืองสูง ซึ่งเป็นรูปแบบเช่นเดียวกับสังคมในกรุงเทพมหานคร ค่านิยมในการใช้สินค้าฟุ่มเฟือย และการเข้ามาของห้างสรรพสินค้า หรือร้านค้าปลีกข้ามชาติมากขึ้น</p> <p>ส่วนฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยามีความเป็นสังคมชนบทมากกว่า เดิมเน้นการทำเกษตรกรรม แต่เริ่มเป็นสังคมเมืองมากขึ้น โดยเฉพาะเมื่อมีการสร้างสะพานข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา ในปี 2549</p> <p>การพัฒนาด้านระบบการคมนาคมขนส่ง ทำให้ประชากรในกรุงเทพฯขยายตัวออกสู่จังหวัดปริมณฑล และความเจริญด้านเศรษฐกิจทำให้การคนต่างจังหวัดหลังไหลเข้ามาของเพื่อหางานทำในเขตเมือง ปัจจุบันนนทบุรีมีเป็นจังหวัดที่มีความหนาแน่นของประชากรมากเป็นอันดับสองของประเทศ รองจากกรุงเทพมหานคร และมีแรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมากในสาขาอุตสาหกรรม</p> <p>ความเจริญของจังหวัดนนทบุรีทำให้มีผู้ประกอบการอาชีพในด้านเกษตรกรรมน้อยลง จำนวนคนที่รู้จักอุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ลดลง เนื่องจากไม่มีความจำเป็นต้องทำธุรกรรม หรือ กิจกรรมใดๆ ร่วมกัน</p> <p>รูปแบบการดำเนินชีวิต และค่านิยมของคนในจังหวัดที่เปลี่ยนไป ทำให้คนไม่เข้ามาซื้อขายสินค้าของสหกรณ์ที่มีจำนวนจำกัด และไม่สะดวกเท่ากับร้านค้าขนาดใหญ่ ทำให้มีผลกำไรจากการทำธุรกิจด้านการเกษตรน้อยลง</p>

ตารางที่ 4.9 (ต่อ)

สภาพแวดล้อม	ผลการวิเคราะห์
ภายนอก	
ด้านเทคโนโลยี	<p>การพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบันเน้นในด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ซึ่งเป็นตัวเร่งให้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในด้านต่างๆ ให้เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม การวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยเฉพาะด้านการเกษตรยังมีน้อย ทั้งที่อาจจะเป็นเครื่องมือช่วยเกษตรกรไทยให้สามารถแข่งขันได้ในปัจจุบัน</p> <p>การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยียังคงมีผลต่อการบริหารงานด้านการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด น้อยมาก ที่เห็นได้ชัดเจน ได้แก่ จากการติดต่อสื่อสารที่สะดวกขึ้นในการทำงานของสหกรณ์ และกับสมาชิก การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีด้านการจัดการมาใช้กับสหกรณ์เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น เช่น การมีระบบจัดการข้อมูลสมาชิก และระบบซื้อขาย และออกใบเสร็จให้กับสมาชิก เป็นต้น</p>

สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั่วไป และสภาพแวดล้อมภายนอกทั้ง 4 ด้านของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ผู้ทำวิจัย พบว่าสภาพแวดล้อมภายนอกในแต่ละด้านมีผลกระทบต่อการค้าเงินงานทางการเงินของสหกรณ์โดยรวม และในแต่ละธุรกิจที่แตกต่างกัน โดยได้สรุปปัจจัยที่มีผลกระทบมากที่สุดแยกตามการค้าเงินงานทางการเงิน ดังแสดงไว้ในตารางที่ 4.10 ดังนี้

ตารางที่ 4.10 ปัจจัยทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์

การดำเนินงานทางการเงิน	สภาพแวดล้อมภายนอก				ผลกระทบในการดำเนินงานทางการเงิน
	ด้านการเมือง	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านเทคโนโลยี	
โดยรวม	✓		✓		<p>การเมือง ด้านนโยบายการพัฒนาของภาครัฐ โดยเฉพาะการสร้างสะพานข้ามแม่น้ำ และถนนเครือข่าย ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ถือว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ โดยรวมมากที่สุด</p> <p>สังคม จำนวนประชากร อาชีพ รูปแบบการดำเนินชีวิต และค่านิยมของประชากร ในจังหวัดนครพนม เปลี่ยนแปลงไป ลูกหลานไม่ต้องการทำการเกษตร และนครพนมกลายเป็นสังคมอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม</p> <p>ผลกระทบ สมาชิกของสหกรณ์ขายที่ดินทางการเกษตร และมีเงินเหลือนำมาฝากกับสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์เกิดสภาพเงินล้น และไม่สามารถนำเงินไปลงทุนในธุรกิจหลักของสหกรณ์เพื่อให้เกิดกำไรที่พอเพียงกับต้นทุนการรับฝากเงิน สหกรณ์จึงแก้ปัญหาโดยการลงทุนเพิ่มในด้านการเงิน</p>
ธุรกิจสินเชื่อ			✓		<p>สังคม รูปแบบการดำเนินชีวิตของประชากรในจังหวัดนครพนม เปลี่ยนแปลงไป ทำให้สมาชิกต้องการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้ในค่าใช้จ่ายส่วนตัวมากขึ้น</p> <p>เนื่องจากสหกรณ์มีขั้นตอนการให้กู้ยืมที่ง่ายและรวดเร็วกว่า ทำให้สมาชิคนิยมกู้ยืมกับสหกรณ์มากกว่าสถาบันการเงินอื่น</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์มีกำไรสุทธิจากธุรกิจสินเชื่อเพิ่มขึ้นทุกปี นับจากปี 2550 จากความต้องการกู้ยืมที่สูงขึ้น และการเพิ่มความระมัดระวังในการให้กู้ยืมเพื่อลดปัญหานี้สูญ</p>

ตารางที่ 4.10 (ต่อ)

การดำเนินงานทางการเงิน	สภาพแวดล้อมภายนอก				ผลกระทบในการดำเนินงานทางการเงิน
	ด้านการเมือง	ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านเทคโนโลยี	
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย			✓		<p>ตั้งکم จำนวนประชากรในจังหวัดนนทบุรีที่มีการประกอบอาชีพทางการเกษตรลดลง และ ค่านิยมในการซื้อสินค้าจากห้างสรรพสินค้า และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความสะดวกสบายมากกว่า และมีสินค้าให้เลือกหลากหลาย พร้อมบริการอื่นๆ อย่างครบวงจร</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์มียอดขาย และกำไรจากการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายลดลง และประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2546 - 2552 เนื่องจากความต้องการในสินค้าทางการเกษตรลดลง และสมาชิกหรือคนในสังคม นิยมซื้อสินค้าจากห้างร้านขนาดใหญ่มากกว่า</p>
ธุรกิจป้อน้ำมัน		✓	✓		<p>เศรษฐกิจ ฐานะทางการเงินของประชากรในจังหวัดที่ดีขึ้น และการดำเนินธุรกิจในด้านอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในจังหวัดนนทบุรี ทำให้ส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจป้อน้ำมันของสหกรณ์</p> <p>ตั้งکم ความสะดวกสบายและรูปแบบในการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป การเดินทางโดยรถยนต์มากขึ้น ทำให้มีความต้องการในการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยเสริมอีกปัจจัยหนึ่งในการดำเนินธุรกิจป้อน้ำมัน</p> <p>ผลกระทบ สหกรณ์สามารถขายน้ำมันแก่ลูกค้าที่เป็นรถบรรทุกของโรงงานและสมาชิกที่อาศัยอยู่ในบริเวณสหกรณ์สาขา (ตลาดกลาง) ทำให้มีกำไรมากขึ้น นับแต่ปี 2549 - 2552</p>

ตอนที่ 3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีของจังหวัดนนทบุรีพบว่า สภาพแวดล้อมภายนอกของจังหวัดนนทบุรีที่เปลี่ยนแปลงไป มีผลกระทบต่อการค้าเงินงานทางการเงินของสหกรณ์ โดยปัจจัยที่มีผลกระทบมากได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านการเมือง และเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อยเป็นค่อยไปผ่านแผนพัฒนาของภาครัฐ โดยเฉพาะ การพัฒนาด้านการคมนาคม การจัดสรรที่ดินภายในจังหวัด และความเจริญทางด้านเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่ทำให้ประชากรย้ายถิ่นฐานเข้ามาเพื่ออยู่อาศัยในจังหวัดนนทบุรีมากขึ้น

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ที่ตั้งมาเป็นเวลายาวนานนั้น ได้มีความพยายามปรับตัวเรื่อยมา เพื่อช่วยเหลือการเกษตรและคาดหวังว่าจะทำให้ธุรกิจของสหกรณ์เจริญเติบโต ไม่ว่าจะเป็นการการจัดหาปุ๋ย และผลิตเมล็ดพันธุ์เอง จัดตั้งโครงการพัฒนาและความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ด้วยกันแต่สหกรณ์กลับประสบภาวะขาดทุนติดต่อกันมาในระยะเวลา 10 ปี หรือในช่วงปี 2543- 2545 ที่สหกรณ์เน้นการให้สมาชิกกู้ยืม แต่กลับต้องมีภาระหนี้สูญ และการฟ้องร้องจำนวนมาก เพราะสมาชิกหลายรายไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด หรือเลือกที่จะชำระหนี้กับสถาบันการเงินอื่นๆ ก่อน หรือแม้แต่การตัดสินใจลงทุนในธุรกิจปั้มน้ำมันในปี 2549 ของสหกรณ์ล้วนเป็นไปด้วยความพยายามที่จะนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์ไปก่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิก และสหกรณ์เพิ่มขึ้น แต่กลับไม่ประสบผลสำเร็จมากนัก

สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปของนนทบุรี มีผลให้สมาชิกบางส่วน of สหกรณ์มีฐานะทางการเงินดีขึ้น สมาชิกมีเงินฝากกับสหกรณ์เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในปี 2552 สหกรณ์มีเงินรับฝากมากกว่า 615 ล้านบาท นอกจากนั้นการทำเกษตรที่ลดลง และทำให้บทบาทของสหกรณ์ในด้านการเกษตร ไม่จำเป็นเท่าในอดีต ปัจจุบันสหกรณ์จึงได้หันมาให้ความสนใจการลงทุนในด้านการเงินเพิ่มขึ้น เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การซื้อตั๋วสัญญาใช้เงิน การลงทุนในหุ้นที่มีความเสี่ยงต่ำ เป็นต้น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีกำไรเพิ่มขึ้น

3.1 ปัญหา

แม้จะมีความพยายามปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงเรื่อยมา แต่สหกรณ์ยังคงต้องประสบกับปัญหาอยู่เสมอ อันเป็นปกติของการดำเนินธุรกิจ ผู้วิจัยขอแนะนำประเด็นปัญหาตามความคิดเห็น ได้ดังนี้

3.1.1 สหกรณ์เริ่มลดการให้สมาชิกกู้ยืมลง และเน้นการลงทุนในด้านการเงินมากขึ้น แต่ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่สหกรณ์มีอยู่ยังคงน้อยมาก และการมีเงินรับฝากจากสมาชิกเป็น

จำนวนมาก ทำให้สหกรณ์มีภาระการจ่ายดอกเบี้ยสูง ทั้งสหกรณ์ยังต้องสำรองเงินไว้เยอะ เนื่องจากสมาชิกอาจถอนเงินจำนวนมากจากสหกรณ์เมื่อไรก็ได้

3.1.2 ธุรกิจหลักของสหกรณ์ ทั้งการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และปัมน้ำมัน แม้จะมียอดขายได้มาก แต่ต้นทุนสูง และสร้างกำไรให้แก่สหกรณ์ได้น้อย และสังคมรอบสหกรณ์ในปัจจุบันกลายเป็นสังคมเมือง ที่รู้จักและซื้อสินค้าของสหกรณ์ลดน้อยลง

3.1.3 บทบาทของสหกรณ์ในสังคมลดน้อยลง เนื่องจากแต่เดิมสหกรณ์จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือสมาชิกในด้านการรวบรวมเงิน และการประกอบอาชีพด้านการเกษตร แต่ปัจจุบันอาชีพเกษตรกรกรรมในจังหวัดนนทบุรี มีสัดส่วนที่น้อยมาก หากสหกรณ์ไม่มีการปรับตัวต่อสังคมเมือง ผู้ที่รู้จักสหกรณ์จะลดน้อยลงเรื่อย ๆ

3.2 ข้อเสนอแนะ

3.2.1 การปรับตัวของสหกรณ์จากการทำธุรกิจด้านการเกษตร เป็นการลงทุนด้านการเงินเพื่อแสวงหากำไรและความอยู่รอดของสหกรณ์นั้น สหกรณ์จำเป็นต้องมีการคัดสรรและพัฒนาบุคคลากรภายในสหกรณ์ให้มีความชำนาญในด้านการเงินทั้งในการวิเคราะห์และการบริหารการเงิน ซึ่งจะทำให้สหกรณ์สามารถเท่าทันการแข่งขันหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

3.2.2 สหกรณ์ควรมีการวางแผนในการใช้สินทรัพย์ และการจัดสรรกำไรสุทธิของสหกรณ์อย่างมีแบบแผนและมีระบบที่ชัดเจน เพื่อให้สหกรณ์สามารถนำกำไรไปดำเนินงานต่อยอด ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกับสหกรณ์และสมาชิกในระยะยาว ก่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ และได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกต่อไป

3.2.3 สหกรณ์ควรมีการวิเคราะห์ถึงสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ และมีการวางแผนกลยุทธ์ที่นำไปปฏิบัติได้จริง ต้องกำหนดเป้าหมายของที่ชัดเจน พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลอยู่เสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่เข้าใจและปฏิบัติงานไปในแนวทางเดียวกัน แม้กระบวนการต่างๆ จะต้องใช้เวลาและทรัพยากรขององค์กรเพิ่มขึ้น แต่จะทำให้สหกรณ์ลดความเสี่ยงหรือขาดทุนน้อยลงในการทำธุรกิจของสหกรณ์ในระยะยาว

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

1. สรุปผล

จากการวิจัยเรื่อง “การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์ สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสหกรณ์ และเพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ วิธีการดำเนินการศึกษาในครั้งนี้ ใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลจากรายงานประจำปีของสหกรณ์ พ.ศ. 2546 – 2552 รายงานการสอบบัญชีของผู้ตรวจสอบบัญชี และเอกสารทางวิชาการซึ่งเป็นข้อมูลทุติยภูมิในการวิเคราะห์ โดยใช้การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี โดยผลการวิจัยสามารถสรุปได้ ดังนี้

1.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

1.1.1 ประวัติและโครงสร้างองค์กร

จากการศึกษาสภาพทั่วไปพบว่า สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้มีจำนวนสมาชิกและเงินทุนในการดำเนินงานมาก และคณะกรรมการดำเนินงานมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในแต่ละสมัย ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นับตั้งแต่ ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน สหกรณ์เริ่มมีความตื่นตัวในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลกำไรมากขึ้น โดยลดปริมาณธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่ายที่ประสบผลขาดทุน และค่าใช้จ่ายโดยรวมของสหกรณ์ เช่น การรวมสำนักงานเป็นแห่งเดียว ทั้งนี้ยังคงยึดถืออุดมการณ์ของสหกรณ์ในการช่วยเหลือสมาชิกในด้านสังคมและความเป็นอยู่ผ่านกิจกรรมต่างๆ ของสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ

1.1.2 ผลการดำเนินงาน

จากข้อมูลงบการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 – 2552 พบว่าสหกรณ์มีทุนการดำเนินงานส่วนใหญ่จากการรับฝากเงินของสมาชิกมากกว่าร้อยละ 77 ของทุนดำเนินงานทั้งหมดของสหกรณ์ และเงินรับฝากมีแนวโน้มในการเพิ่มสูงขึ้นทุกปี

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ในอดีตมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ เพื่อช่วยเหลือสมาชิกผู้เป็นเกษตรกรให้มีความสามารถประกอบอาชีพ โดยไม่โดนเอารัดเอาเปรียบ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จากการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลากว่า 71 ปี สหกรณ์ต้องมีการปรับตัวอยู่เสมอ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากภายนอก โดยสหกรณ์มีการเข้าร่วมจัดทำโครงการต่างๆ มากมายกับภาครัฐ เช่น โครงการพัฒนาธุรกิจตลาดกลาง โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ โครงการเชื่อมโยงธุรกิจ และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและคุณภาพผลิตผลทางการเกษตร โครงการส่งเสริมและพัฒนาการออมในสหกรณ์ เป็นต้น แต่สหกรณ์กลับประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานธุรกิจและโครงการต่างๆ โดยเฉพาะด้านการเกษตรเรื่อยมา จวบจนปัจจุบัน สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจเพียง 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจด้านสินเชื่อ การจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจปั้มน้ำมัน

ในระหว่างปี 2546 – 2548 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ประสบผลขาดทุนต่อเนื่องจากการประกอบธุรกิจจัดหาสินค้าทางการเกษตรมาจำหน่ายมาตลอด และธุรกิจสินเชื่อมีจำนวนหนี้สูญและการค้างชำระจากสมาชิกเป็นจำนวนมาก

อย่างไรก็ตาม นับจากปี 2549 สหกรณ์ได้มีความพยายามปรับนโยบายการบริหารการเงินของสหกรณ์อย่างชัดเจนมากขึ้น โดยมีการนำเงินที่มีอยู่ล้นในสหกรณ์มาลงทุนในธุรกิจปั้มน้ำมันในพื้นที่ของสหกรณ์สาขา ซึ่งสร้างรายรับให้กับสหกรณ์จำนวนมาก แต่มีกำไรเฉพาะธุรกิจไม่มากนักเนื่องจากมีต้นทุนน้ำมันดิบแพงและสถานที่ตั้งไม่เอื้ออำนวย นอกจากนั้นสหกรณ์ยังได้ปรับปรุงการดำเนินงานในธุรกิจการจัดหาสินค้ามาจำหน่าย มีการลดปริมาณการขายสินค้าลงพิจารณาจากรายได้รวมของสหกรณ์ในธุรกิจที่ลดลงในระหว่าง ปี 2549 -2552 สำหรับธุรกิจสินเชื่อได้มีการลดจำนวนการให้กู้ยืมลงเช่นกันเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ และมีการดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระจากสมาชิก พร้อมทั้งรณรงค์ให้สมาชิกนำเงินมาชำระเงินกู้ยืมกับสหกรณ์ โดยการออกอัตราดอกเบี้ยพิเศษ หรือ ลดหย่อนดอกเบี้ยค้างชำระ เป็นต้น นอกจากนั้น สหกรณ์ยังมีการนำเงินที่มีอยู่ในสหกรณ์จำนวนมากจากเงินรับฝาก ไปลงทุนในด้านการเงินเพิ่มขึ้น ซึ่งให้ผลตอบแทนกับสหกรณ์มากกว่าการทำธุรกิจด้านการเกษตร เช่น การฝากเงินกับสหกรณ์อื่น การลงทุนในตัวสัญญาใช้เงิน เป็นต้น ซึ่งทำให้สหกรณ์มีผลกำไรจากการดำเนินงานที่สูงขึ้น

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ในปี 2552 สหกรณ์มีอัตราทุนหมุนเวียน และอัตราหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.82 และ 3.48 เท่า ตามลำดับ แสดงว่า สหกรณ์มีสภาพคล่องต่ำ และมีความเสี่ยงในการชำระคืนหนี้สินของสหกรณ์ อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ 0.07 รอบ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตรากำไรสุทธิ เป็นร้อยละ 1.35, 14.25 และ 42.28 แสดงถึง สหกรณ์ยังคงใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ในการทำกำไรได้น้อย อย่างไรก็ตาม

ตามสหกรณ์มีผลกำไรสุทธิสูงกว่าเกณฑ์เฉลี่ย ซึ่งมาจากผลตอบแทนจากการลงทุนทางการเงินของสหกรณ์นั่นเอง

1.2 สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินงานทางการเงิน

1.2.1 ด้านการเมือง

นโยบายและยุทธศาสตร์ของภาครัฐในระดับประเทศ และระดับจังหวัด ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของจังหวัดนนทบุรีอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยเฉพาะด้านการพัฒนาระบบเครือข่ายการขนส่งในกรุงเทพและจังหวัดปริมณฑลเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและการจัดทำแผนพัฒนาของจังหวัด โดยเน้นการพัฒนาให้นนทบุรีเป็นที่อยู่อาศัยชั้นดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันทั้งในด้านธุรกิจ การบริการและการผลิต ซึ่งสอดคล้องและตอบรับกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย

ในปี 2549 มีการเปิดใช้สะพานพระรามที่ 4 มีผลให้ประชากรเข้ามาอยู่อาศัยและจำนวนหมู่บ้านจัดสรรเพิ่มมากขึ้น ทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกแม่น้ำเจ้าพระยา ส่งผลให้ราคาที่ดินสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในอำเภอปากเกร็ดเพิ่มสูงอย่างรวดเร็ว สมาชิกสหกรณ์หลายรายขายที่ดินและทำการเกษตรน้อยลง สมาชิกหลายรายได้นำเงินจากการขายที่ดิน ไปฝากไว้กับสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ทำให้สหกรณ์เกิดสถานะเงินล้นขึ้น

1.2.2 ด้านเศรษฐกิจ

เนื่องจากนนทบุรีมีพื้นที่ติดต่อกับกรุงเทพมหานครทำให้มีการพัฒนาเป็นสังคมเมืองและพื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา จังหวัดนนทบุรีมีมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดนอกภาคการเกษตรถึงร้อยละ 97 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดรวมและมีแนวโน้มที่มูลค่าของของสินค้าในครัวเรือนและ ธุรกิจด้านการเงิน จะเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่มูลค่าจากภาคเกษตรกรรมมีเพียงประมาณร้อยละ 3 และยังคงผันผวนและขึ้นลงสลับกันไปในแต่ละปี

นับจากปี 2544 ประชากรจังหวัดนนทบุรีมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวเพิ่มมากขึ้นทุกปี ในปี 2552 ตัวเลขเบื้องต้นของรายได้เฉลี่ยต่อปีเท่ากับ 121,993 ต่อคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 โดยมีแหล่งที่มาของรายได้จากค่าจ้างและเงินเดือนเป็นหลัก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงในการประกอบอาชีพของประชากรในจังหวัดที่มีการรับจ้างมากขึ้น และการประกอบอาชีพส่วนตัวและการทำเกษตรกรรมลดน้อยลง

ฐานะของประชากรในจังหวัดที่ดีขึ้น และ โครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดนนทบุรีที่เปลี่ยน ไปสู่ด้านอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจปั้มน้ำมันของ

สหกรณ์มีผลกำไร แม้จะไม่มากนักเนื่องจากความเสียเปรียบในด้านที่ตั้งของสถานบริการ แต่ก็ทำให้เกิดกิจกรรมการค้า และสนองต่อความจำเป็นที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันได้

1.2.3 ด้านสังคม

รูปแบบสังคมในจังหวัดนนทบุรีสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 แบบ คือ ผังตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา มีความเป็นสังคมเมืองสูง เช่นเดียวกับสังคมในกรุงเทพมหานคร และผังตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยายังคงมีความเป็นสังคมชนบทมากกว่า เติมนั้นการทำเกษตรกรรม แต่เมื่อมีสร้างสะพานเชื่อมสองฝั่งแม่น้ำและถนนเชื่อมโยงเครือข่ายการคมนาคม ทำให้สภาพสังคมฝั่งตะวันตกเริ่มพัฒนาเป็นสังคมเมืองสูงขึ้น และมีการกระจายตัวของประชากรสู่ฝั่งตะวันตกเพิ่มขึ้นก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบของประชากร ทั้งในด้านการประกอบอาชีพ รูปแบบการใช้ชีวิต ค่านิยม มากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงทางสังคมส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจหลักทั้ง 3 ประเภท ของสหกรณ์ กล่าวคือ รูปแบบการค้าเงินชีวิตที่เปลี่ยนไป ทำให้ประชากรในจังหวัดมีความต้องการกู้ยืมเงินเพื่อการบริโภคมากขึ้น และการใช้รถยนต์ในการสัญจร เพื่อความสะดวกสบายทำให้ธุรกิจสินเชื่อและป้อนน้ำมันเกิด โอกาสในการทำกำไรมากขึ้น

ในทางตรงกันข้ามความนิยมซื้อสินค้าจากห้างสรรพสินค้า และร้านค้าขนาดใหญ่ และความต้องการสินค้าทางการเกษตรลดลง มีผลให้ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายต้องประสบกับภาวะยอดขายที่ลดลงติดต่อกันมากกว่า 10 ปี

1.2.4 ด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยีในประเทศไทยมีการพัฒนามากในด้านการสื่อสารและสารสนเทศ เป็นหลัก ซึ่งปัจจัยที่เอื้ออำนวยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมภายนอกด้านอื่นๆ ให้รวดเร็วยิ่งขึ้น เช่น ความหลากหลายทางวัฒนธรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลและองค์ความรู้ใหม่ๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีด้านการเกษตรของประเทศไทยนั้น ยังคงมีการสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนาอย่างมาก และไม่มีกรณีให้มีการคิดค้นใหม่หรือนำเทคโนโลยีเดิมที่มีอยู่ไปใช้อย่างแพร่หลาย ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาสูง ไม่คุ้มค่ากับผลตอบแทนที่อาจได้รับกลับมาจากเกษตรกรรม และบุคลากรที่มีความสามารถในการทำมีน้อย

ผู้ทำวิจัยเห็นว่าปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี ยังไม่มีบทบาทต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มากนัก

1.3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีการดำเนินงานมาเป็นระยะเวลา ยาวนาน ย่อมต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงมากมาย ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารเงินในสหกรณ์ที่ กำลังประสบภาวะเงินล้นอยู่ในปัจจุบัน และไม่สามารถนำไปลงทุนได้หลากหลายทางเนื่องจาก ข้อจำกัดด้านข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ และด้านการตลาด ในการจำหน่ายสินค้าเพื่อการเกษตร และการให้บริการป้อนน้ำมันที่ไม่สามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนมากเท่าที่ควร

สหกรณ์นั้นมีการดำเนินงานแบบอเนกประสงค์ ทำให้มีปัจจัยที่ต้องนำมาพิจารณา แตกต่างกันไปในแต่ละธุรกิจ ผู้ทำวิจัยเห็นว่าในด้านการเงิน สหกรณ์ควรเน้นการวางแผนการเงิน ทั้งในด้านการลงทุนและการจัดหาเงินทุน ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรภายในสหกรณ์ ซึ่งจะ เชื่อมโยงไปถึงการบริหารธุรกิจสินเชื่อ และธุรกิจอื่นๆ ของสหกรณ์ด้วย สำหรับด้านธุรกิจจัดหา สินค้ามาจำหน่าย สหกรณ์ควรเร่งวิเคราะห์ และวางแผนด้านการตลาดเพื่อตอบสนองให้ตรงกับ ความต้องการของลูกค้า และหรือ การสร้างเครือข่ายในขบวนการสหกรณ์ซึ่งเป็นการขยายฐาน ลูกค้าของสหกรณ์ได้อีกทางหนึ่ง พร้อมกันนี้สหกรณ์ควรเร่งหาแนวทางในการปลูกฝังการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในด้านอุดมการณ์และวิธีการทางสหกรณ์อยู่เสมอเพื่อเพิ่มบทบาทของสหกรณ์ใน สังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

2. อภิปรายผล

จากการวิจัยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงิน ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ครั้งนี้ สภาพแวดล้อมภายนอกในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี มีการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์ โดย อภิปรายเป็นประเด็นต่างๆ ได้ดังนี้

2.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ได้ดำเนินกิจการมากกว่า 71 ปี โดยมีการปรับตัว จากการเปลี่ยนแปลงในชุมชนเรื่อยมาอย่างค่อยเป็นค่อยไป สหกรณ์มีจุดแข็งที่โครงสร้างองค์การ ซึ่งมีคณะกรรมการที่ดำเนินงานผ่านนโยบายที่สอดคล้องกันและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทำให้ เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อทัศนคติของสมาชิกสหกรณ์การเกษตร ปากเกร็ด จำกัด ที่มีต่อสหกรณ์ ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและธุรกิจกับสหกรณ์เสมอมา ซึ่ง สอดคล้องกับผลการศึกษาของวิเชียร ลิ้นระุ่ง (2549: บทคัดย่อ) ซึ่งพบว่าทัศนคติด้านบุคคล

เกี่ยวข้องกับสมาชิกมีผลต่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและการทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าทัศนคติในด้านผลการดำเนินงาน และผลประโยชน์ที่สมาชิกจะได้รับ

ในด้านผลการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ในช่วงปี 2546 – 2548 ประสบผลขาดทุนต่อเนื่องจากการประกอบธุรกิจจัดหาสินค้าทางการเกษตรมาจำหน่ายมาตลอด และธุรกิจสินเชื่อมีจำนวนหนี้สูญและการค้างชำระเป็นจำนวนมาก ในปี 2549 สหกรณ์ได้มีความพยายามปรับนโยบายการบริหารการเงินของสหกรณ์ และนำเงินที่มีอยู่ไปลงทุนเพิ่ม จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน สหกรณ์ยังคงมีสภาพคล่องต่ำ และความเสี่ยงในการชำระหนี้สูง เนื่องจากมีจำนวนเงินรับฝากจากสมาชิกมาก และมีการใช้สินทรัพย์ในการสร้างกำไรให้กับสหกรณ์ได้น้อยกว่าเกณฑ์เฉลี่ย ซึ่งยังคงเป็นแนวทางเดียวกับผลการศึกษาโดย จิราวัฒน์ วงษ์น้อย (2549: บทคัดย่อ) ในปี 2549 ซึ่งว่าสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีฐานะทางการเงินในเกณฑ์ดี แต่มีปัญหาในเรื่องการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินกู้ และมีทุนการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากภายนอก ทำให้สหกรณ์ต้องรับภาระจากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พบว่าอัตราส่วนส่วนใหญ่ของสหกรณ์ฯ ต่ำกว่าเกณฑ์ แสดงว่าสหกรณ์ฯ มีประสิทธิภาพต่ำในการใช้สินทรัพย์รวม แต่สหกรณ์มีปัจจัยสำเร็จการดำเนินงานอยู่ที่คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ที่มีความซื่อสัตย์ เสียสละ ทำให้สหกรณ์มีฐานะที่มั่นคง

2.2 สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงิน

จังหวัดนนทบุรีเป็นจังหวัดปริมณฑลและเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงทั้งในแง่ของความอุดมสมบูรณ์ แหล่งน้ำ ภูมิอากาศ ตำแหน่งที่ตั้งที่ติดต่อกับกรุงเทพมหานคร และความสะดวกในการคมนาคม เหล่านี้เป็นปัจจัยจูงใจให้เกิดการลงทุนในการสร้างที่อยู่อาศัย โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารพาณิชย์ ทำให้จังหวัดนนทบุรีเป็นจังหวัดที่เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้จังหวัดนนทบุรีมีจำนวนประชากรและความเป็นเมืองเพิ่มมากขึ้น โดย และกระจายตัวสู่เขตชนบทตามแนวการขยายตัวของเส้นทางคมนาคม และมีโครงสร้างของเมืองในรัศมีกว้างขึ้น มีบริเวณที่อยู่อาศัยของผู้มีรายได้สูงที่ขยายตัวไปตามถนนสายสำคัญๆ สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ของ ศรีกฤษฎาภรณ์ พิบูลย์ (2537: บทคัดย่อ) ถึงการขยายตัวของชุมชนเมืองถึง ร้อยละ 133 ภายในระยะเวลา 5 ปี จากปี 2530 - 2535 และทิศทางการขยายตัวเป็นไปทางทิศตะวันตกตามแนวยาวสองฟากถนน และ ธานีภา สุขวัฒน์วิจิตร (2546: บทคัดย่อ) พบว่า ลักษณะการใช้ที่ดินของเทศบาลนครปากเกร็ดในช่วง 10 ปี คือระหว่างปี พ.ศ. 2535 – 2544 มีลักษณะการขยายตัวเป็นแนวยาวไปตามสองฟากของเส้นทางคมนาคมหลัก และมีย่านธุรกิจการค้าของเมืองและบริเวณที่อยู่อาศัยของผู้มี

รายได้สูงตั้งอยู่ใกล้กับศูนย์กลางเมือง การใช้ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยจะขยายตัวไปตามถนนสายสำคัญๆ

นโยบายและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของรัฐบาล ที่ต้องการเน้นในการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจผ่านการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างทางเศรษฐกิจของจังหวัดนนทบุรีให้กลายเป็นสังคมเมืองยิ่งขึ้น โครงสร้างทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งในด้านรูปแบบการดำเนินชีวิต วัฒนธรรม ค่านิยม ทำให้ผู้มีอาชีพเกษตรกรและพื้นที่ทางด้านเกษตรกรรมในจังหวัดนนทบุรีลดลง ตามแนวทางการศึกษาโดย ญาณี สรประไพ (2538: บทคัดย่อ) ซึ่งให้เห็นว่า การพัฒนาประเทศของรัฐบาลกำหนดโดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1-7 ตั้งแต่ปี 2504 – 2539 ทุกฉบับมีวัตถุประสงค์เพื่อเร่งรัดพัฒนาเศรษฐกิจ มีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มผลผลิตส่งเป็นสินค้าออก เกิดการขยายเมือง สวนผลไม้และอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในจังหวัดนนทบุรี พื้นที่สวนเปลี่ยนเป็นโรงงานอุตสาหกรรม หมู่บ้านจัดสรร ศูนย์การค้าและอื่นๆ ชาวสวนเปลี่ยนไปประกอบอาชีพอย่างอื่น เช่น การขยายพันธุ์ไม้เพื่อจำหน่ายเป็นกิ่งพันธุ์ และคนรุ่นหลังไม่ต้องการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเช่นเดียวกับบรรพบุรุษต่อไป

2.3 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกิดจากทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคม และเทคโนโลยี ทำให้ให้เกษตรกรในจังหวัดนนทบุรีน้อยลง และ โครงสร้างทางสังคมเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด อย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งมีลักษณะเช่นเดียวกับพื้นที่อื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมภายนอก ดังเช่น ผลการศึกษาของ ธนาวิศ พิมลลิขิต (2548: บทคัดย่อ) ถึงการเปลี่ยนแปลงที่ชุมชนบ้านพวน จังหวัดสุพรรณบุรี ได้รับจากการเข้ามาประกอบกิจกรรม โรงโม้หิน พบว่า ประชาชนส่วนใหญ่เดิมประกอบอาชีพเกษตรกรรมและรับจ้าง เปลี่ยนอาชีพใหม่ เป็นการทำงานในโรงโม้หิน การบริการเกี่ยวกับขยารถยนต์ รถบรรทุก และร้านค้าต่างๆ ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกัน ค่าใช้จ่ายและหนี้สินก็เพิ่มขึ้น จากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปและเพื่อความสะดวกสบาย ค่ารักษาพยาบาลเนื่องจากสภาพแวดล้อมแย่ลง หรือ การศึกษาโดย ชรรค์ชัย วัลลิโกคม (2538: บทคัดย่อ) ถึงการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องจากการขายที่ดินในตำบลบางพระครู จังหวัดอยุธยา ว่าผลจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทำให้รูปแบบการประกอบอาชีพของชาวนาเป็นไปในเชิงการค้ามากขึ้น และการขยายตัวของความเจริญทางเศรษฐกิจทำให้ความต้องการในที่ดินสูงขึ้นเพื่อรองรับการอุตสาหกรรมและเป็นที่อยู่อาศัย อาชีพของคนในตำบลบางพระครูเปลี่ยนเป็นแรงงานเพื่อการอุตสาหกรรม ชาวนาขายที่ดิน และส่งผลต่อวัฒนธรรม ความเป็นอยู่ในท้องถิ่นให้เปลี่ยนแปลงไป

สหกรณ์ จึงควรมีการศึกษาและปรับตัวได้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้น ดังเช่นชาวสวนที่ตำบลบางขนุนซึ่งปรับวิถีชีวิต และสามารถผสมผสานการทำสวนตามแบบประเพณี กับการเลือกใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ ดังระบุในผลการศึกษาของ ญาณี สรประไพ (2538: บทคัดย่อ) หรือ การผลการวิจัยโดย คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (2549: บทคัดย่อ) ถึงสภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะหนี้สินของครัวเรือนของสมาชิกสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ที่ระบุถึงปัญหาการประกอบอาชีพการเพาะปลูกเนื่องจากขาดแคลนน้ำ และการส่งเสริมอาชีพเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคม คือ ด้านการเลี้ยงสัตว์ ทัศนกรรม ช่างซ่อมไฟฟ้า ฯลฯ โดยใช้กระบวนการแบบการมีส่วนร่วมและให้มีการจัดตั้งกลุ่มแบบสหกรณ์ เป็นต้น

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด มีข้อเสนอแนะดังนี้

3.1.1 สภาพแวดล้อมภายนอกของจังหวัดนนทบุรีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องสามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินของสหกรณ์ได้ ซึ่งผลกระทบอาจมีนัยยะแตกต่างกันไปในแต่ละช่วงเวลา และแต่ละประเภทธุรกิจ สหกรณ์ควรจัดทำการศึกษาต่อยอดในเรื่องสภาพแวดล้อมภายนอก โดยพิจารณาในรายละเอียดแผนงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและข้อมูลในอดีตมากขึ้น เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะช่วยให้สหกรณ์สามารถปรับตัวหรือเตรียมรับต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทันทุกที่

3.1.2 ผลการวิเคราะห์การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกครั้งนี้ สามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์ในการทำการตลาด เช่น ตำแหน่งทางการตลาดของสหกรณ์ ความเป็นไปได้ทางการตลาด และทิศทางของธุรกิจ

3.1.3 สหกรณ์อาจนำผลการวิจัยครั้งนี้ไปใช้ประกอบการวางแผนการบริหารงานภายในสหกรณ์ ควบคู่กับการศึกษาการบริหารงานของสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ที่ต้องปรับตัวต่อสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น สหกรณ์เกษตรลำลูกกา จำกัด เป็นต้น

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากการวิจัยสภาพแวดล้อมทั้ง 4 ด้านที่มีผลต่อการดำเนินงานทางการเงินของ สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด โดยใช้การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และอัตราส่วนทางการเงินประกอบการวิจัย ครั้งนี้มีระยะเวลาจำกัด ดังนั้น ในการวิจัยครั้งต่อไปอาจศึกษาในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

3.2.1 การปรับตัวของสหกรณ์การเกษตรต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อให้สหกรณ์ได้มีการศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ และร่วมกันหาแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตที่อาจมีคือสหกรณ์การเกษตรอื่นๆ ต่อไป

3.2.2 รูปแบบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและชุมชนในสังคม เนื่องจากสหกรณ์การเกษตรในประเทศไทยมีรูปแบบการทำธุรกิจแบบเอกประสงค์ และคล้ายคลึงกันทั่วประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดทั้งประโยชน์และผลเสียในแต่ละสหกรณ์แตกต่างกันไป สหกรณ์จึงควรพิจารณาถึงทางเลือกในการดำเนินธุรกิจหลักของสหกรณ์ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของสหกรณ์เองด้วย

3.2.3 การวางแผนกลยุทธ์ การนำไปใช้และ การติดตามผลการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

- กรมการปกครอง (2552) สถิติประชากร ปี 2541 – 2551 กรุงเทพมหานคร : กรมการปกครอง
- กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2552) ภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรไทย ปี 2551
กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- _____ (2552) ภาวะเศรษฐกิจภาคสหกรณ์ไทย ปี 2552 กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชี
สหกรณ์
- _____ (2553) รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินสหกรณ์การเกษตร ปี 2551
กรุงเทพมหานคร : กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- _____ (2553) สารสนเทศน่ารู้ทางการเงิน สหกรณ์การเกษตร ปี 2552 กรุงเทพมหานคร :
กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- ขรรค์ชัย วัลลโภคม (2538) การเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมของชาวนาอันเนื่องจากการขาย
ที่ดิน กรณีศึกษา: ชาวนาในตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยศิลปากร
- จิรารัตน์ วงษ์น้อย (2549) การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตร:
กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัย
รามคำแหง
- ญาติ สรประไพ (2538) การสืบเนื่องและการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและวัฒนธรรมชาวสวน
จังหวัดนนทบุรี กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ฉานิกา สุขวัฒนวิจิตร (2546) ศึกษานโยบายและแบบรูปการตั้งถิ่นฐานมนุษย์ของเทศบาลนคร
ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ธนาวิณ พิมลลิขิต (2548) การเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนจากการ
เข้ามาประกอบกิจกรรมโรงไม้หิน : กรณีศึกษาบ้านพวน ตำบลหนองไธ้ อำเภอกู่ทอง
จังหวัดสุพรรณบุรี กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริษัท โสมาภา อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (2551) รายงานสถานการณ์อุตสาหกรรมราย
จังหวัด เฉพาะจังหวัดนนทบุรี ปี 2550 กรุงเทพมหานคร: บริษัท โสมาภา อินฟอร์
เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด
- ปัญญา หิรัญรัตน์ และสังเสริม หอมกลิ่น (2548) การวิเคราะห์งบการเงินของสหกรณ์ ในประมวล
สาระชุดวิชาการบัญชีและการเงินสหกรณ์เพื่อการบริหาร หน่วยที่ 3 นนทบุรี
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์

- _____ (2548) ทฤษฎีการบริหารและการบริหารธุรกิจ ในประมวลสาระชุดวิชาการ
บริหารธุรกิจสหกรณ์เชิงกลยุทธ์ หน่วยที่ 2 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
สาขาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์
- ภริดา ภูศิริ (2549) แนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยง ไก่เนื้อ
กลุ่มสหกรณ์โคนมและกลุ่มผู้แปรรูปในสภาวะ FTA โดยใช้เทคนิคเคลฟาย
กรุงเทพมหานคร : สำนักหอสมุดกลาง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- รัชนี โพธิ์แท่น และคณะ (2549) โครงการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี
กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิเชียร ถิ่นระรุ่ง การมีส่วนร่วมและทัศนคติของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด
จำกัด จังหวัดนนทบุรี, กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- ศรีกฤษฎาภรณ์ พิบูล (2537) การวิเคราะห์เชิงภูมิศาสตร์ของความเป็นเมืองและการขยายตัวของ
ชุมชนเมือง: กรณีศึกษาอำเภอเมืองนนทบุรี กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัย
รามคำแหง
- ศูนย์วิจัยและข้อมูลท้องถิ่นทางธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (2549)
การศึกษาสภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะหนี้สินครัวเรือน ของสมาชิกสหกรณ์
การเกษตรหุบกระพง จำกัด กรุงเทพมหานคร : กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตร
และสหกรณ์
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2552) สรุปสาระสำคัญ
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ปี 2545 - 2549
กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- _____ (2552) สรุปสาระสำคัญ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ปี 2550 -
2554 กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ
- สำนักงานจังหวัดนนทบุรี (2553) บรรยายสรุปจังหวัดนนทบุรี ปี 2552 กรุงเทพมหานคร :
สำนักงานจังหวัดนนทบุรี
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ (2552) คำนีราคาผู้บริโภคระดับจังหวัด ปี 2545 - 2551 กรุงเทพมหานคร:
สำนักงานสถิติแห่งชาติ
- _____ (2552) รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 - 2551
กรุงเทพมหานคร: สำนักงานสถิติแห่งชาติ

สำนักงานสถิติแห่งชาติ (2552) สรุปผลที่สำคัญ สํารวจการมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในครัวเรือน พ.ศ. 2551 หน้า 27 – 46

สำนักผังเมือง (2550) ประชากรกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปี 2549 กรุงเทพมหานคร : สำนักผังเมือง

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด (2547) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2546

_____ (2548) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2547

_____ (2549) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2548

_____ (2550) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2549

_____ (2551) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2550

_____ (2552) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2551

_____ (2553) รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2552

ฝ่ายวิจัยตลาดอสังหาริมทรัพย์ (2552), คำนีราคาที่อยู่อาศัย ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2552

กรุงเทพมหานคร: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์

องค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์ (2552) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ปี 2551 – 2555

นนทบุรี : องค์การบริหารส่วนตำบลบางตะไนย์

Alan Chapman (22 ธันวาคม 2552) PEST Analysis

<http://www.businessballs.com/pestanalysisfreetemplate.htm>

Marketing Teacher Ltd. (22 ธันวาคม 2552) PEST Analysis www.marketingteacher.com

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก
งบดุล + งบกำไรขาดทุน

สภกรรมการเกษตรป่าแกว่ด จ้ำกัถ

งบอูล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ดิทกรัทย							
ดิทกรัทยอหุณเวียน							
ดิสนตเลดิสนฝำกณทกร	18,305,022	25,000,047	12,829,686	28,371,826	25,384,354	16,794,229	38,586,272
ดิสนฝำกทกรณอืมระยะถัน	26,435,674	96,346,466	122,619,064	84,653,789	157,807,918	121,802,882	131,672,914
ดิสนลงทุนระยะถัน	6,000,000	27,000,000	71,000,000	184,000,000	175,000,000	192,000,000	154,000,000
ดิสนให้อืมระยะถัน - อูทริ				50,515,723	47,756,424	43,281,707	39,334,061
อูทริระยะถัน - อูทริ	1102,540,849	70,977,031	62,806,758	6,099,200	4,751,447	4,099,353	2,692,062
คอกบยเงินให้อืมรับ-อูทริ	16,088,924	9,489,527	6,626,614	5,293,197	4,247,552	4,643,130	4,703,119
ดิสนค้ำคองเหลือ	2,581,724	1,586,011	7,065,142	2,457,625	3,336,128	1,218,767	628,840
ดิสนทกรัทยอหุณเวียนอืม	1,583,594	2,678,664	1,934,954	2,673,925	13,368,687	13,390,190	14,678,301
รวมดิสนทกรัทยอหุณเวียน	1173,535,788	233,077,746	284,882,218	364,065,286	431,652,510	397,230,258	386,295,568
ดิสนทกรัทยอหุณเวียน							
ดิสนลงทุนระยะถน	111,306,000	110,809,600	136,315,500	96,615,500	64,911,800	95,985,000	98,985,000
ดิสนให้อืมระยะถน - อูทริ				30,783,766	29,168,909	24,436,728	26,789,803
อูทริระยะถน - อูทริ	43,867,292	58,253,045	51,074,665	5,493,804	5,318,105	4,923,250	3,921,501
ที่ดิสน อกรและอูปรณฝ-อูทริ	26,916,351	28,312,507	28,641,536	32,384,673	46,756,088	47,229,618	99,355,431
อกรระยะถนอูสร้ง						11,877,000	
ดิสนให้อกรใชอูทริ	68,250	29,250					
ดิสนปรกณคณค้ำไฟฝำ-ค้ำโทรค้ำท					73,500	73,500	171,000
ดิสนทกรัทยอหุณเวียนอืม	18,718,273	9,800,552	11,076,302	9,908,916			
รวมดิสนทกรัทยอหุณเวียน	200,876,166	207,204,955	227,108,003	175,186,659	146,228,402	184,525,096	229,222,734
รวมดิสนทกรัทย	374,411,954	440,282,701	511,990,222	539,251,945	577,880,913	581,755,354	615,518,302

สภกรรมการเกษตรปทุมธานี จำกัด

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
หนี้สินและทุนของสหกรณ์							
หนี้สิน							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืม	856,129	426	6,109	896	1,535,632	212	3,705
เจ้าหนี้การค้า	246,619	268,404	3,279,494	94,429	75,444	177,638	13,740
เงินรับฝากออมทรัพย์	271,724,588	330,541,850	391,704,895	422,920,333	455,846,189	454,039,184	473,326,448
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	947,236	282,261	279,320	211,791	222,079	587,646	543,334
รวมหนี้สินหมุนเวียน	273,774,572	331,092,940	395,269,818	423,227,449	457,679,344	454,804,680	473,887,227
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,666,519	4,502,119	4,365,632	3,887,138	3,932,920	4,604,338	4,254,432
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,666,519	4,502,119	4,365,632	3,887,138	3,932,920	4,604,338	4,254,432
รวมหนี้สิน	277,441,091	335,595,059	399,635,450	427,114,587	461,612,264	459,409,018	478,141,659
ทุนของสหกรณ์							
หุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	39,101,120	42,120,570	44,546,610	45,617,690	46,200,320	48,312,120	50,390,450
ทุนสำรอง	31,988,104	32,826,259	34,000,258	40,402,802	40,871,347	41,681,189	46,997,320
ทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบ และอื่นๆ	17,325,469	19,242,087	20,796,025	19,480,903	18,716,623	20,314,349	18,931,042
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000	2,554,000
กำไรสุทธิประจำปี	6,002,171	7,944,725	10,457,878	4,081,962	7,926,359	9,484,682	18,503,831
รวมทุนของสหกรณ์	96,970,863	104,687,642	112,354,772	112,137,358	116,268,649	122,346,340	137,376,643
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์	374,411,954	440,282,701	511,990,222	539,251,945	577,880,913	581,755,358	615,518,302

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปทุมธานี จำกัด ปี 2546 - 2552

สภาพการณ์การเกษตรป้ากเกีร็ด จักัด

งบทักำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ขายบริการ	26,107,282	27,925,443	32,188,013	44,243,539	64,420,057	75,758,706	42,957,597
หัก ต้นทุนขายบริการ	13,980,233	17,191,118	23,007,041	38,133,065	55,818,956	67,100,367	35,585,598
กำไรขั้นต้น	12,127,048	10,734,325	9,180,973	6,110,474	8,601,100	8,658,340	7,371,999
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,487,770	1,272,360	1,126,389	1,179,502	757,585	680,253	810,967
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	6,499,270	7,387,177	4,657,246	7,574,675	5,393,932	4,017,400	83,862
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,115,549	4,619,508	5,650,116	(284,700)	3,964,754	5,321,193	8,099,104
บวก กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน							
- กำไรจากการขายที่ดินแทนการชำระหนี้	28,708	1,031,259	908,857	413,064	797,712	95,111	339,502
- กำไร(ขาดทุน) โดยการปรับปรุง	230,941	345,537	712,701	(1,067,464)	(912,302)	121,161	
- รายได้อื่น	5,764,800	7,262,839	9,592,166	14,078,245	17,482,608	16,039,706	21,086,304
รวม	13,139,997	13,259,142	16,863,841	13,139,145	21,332,772	21,577,170	29,524,910
หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7,137,827	5,314,417	6,405,962	9,057,183	13,406,413	12,092,488	11,021,079
กำไรสุทธิ	6,002,171	7,944,725	10,457,878	4,081,962	7,926,359	9,484,682	18,503,831

ที่มา: งบทกรเงินสภกรณ์การเกษตรป้ากเกีร็ด จักัด ปี 2546 - 2552

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจสินค้าเชื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
รายรับ							
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - รับจริง	7,768,671	7,189,155	6,330,678	5,423,661	5,287,101	4,964,803	4,764,333
ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ - ค้างรับ	4,661,548	3,370,633	1,996,354	1,535,667	1,129,041	1,222,209	1,181,700
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - รับจริง	381	468,289	762,826	758,361	698,804	585,940	432,115
ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ - ค้างรับ	288,669	276,940	680,723	597,532	539,362	453,937	423,515
รวม	12,719,269	11,305,017	9,770,581	8,315,220	7,654,308	7,226,888	6,801,663
หัก ต้นทุนบริการ	1,267,580	1,254,837	1,315,773	3,178,237	828,742	651,927	502,383
กำไรขั้นต้น	11,451,689	10,050,179	8,454,808	5,136,983	6,825,566	6,574,961	6,299,279
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	1,141,370	1,009,836	863,132	934,592	860,990	326,829	367,783
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ							
เงินเดือน	280,800	266,550	289,200	283,000	262,450	238,800	146,580
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	35,359	25,870	13,885	7,598	1,988	2,932	3,158
ส่วนลดคอกแม่	1,308,615	1,544,102	472,722	560,695	557,422	411,040	402,665
ส่วนลดค่าปรับค้างรับ		61,093	255,024	34,000	12,917		
ส่วนลดจ่ายจากการชำระหนี้			226,701		19,789		
หนี้สงสัยจะสูญ	3,578,756	4,458,722	2,117,540	4,889,210	1,532,718	443,014	(2,894,390)
หนี้สูญ					219,041		
รวม ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	5,203,530	6,356,337	3,375,072	5,774,503	2,406,324	1,095,786	(2,941,987)
กำไรเฉพาะธุรกิจ	7,389,530	4,703,679	5,942,869	297,072	4,780,232	5,806,004	9,009,050

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 - 2552

สหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด
งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552 หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ขายไป	4,185,220	5,095,215	9,622,894	8,402,250	5,988,575	12,140,116	2,030,650
ขายคืนการเกษตร	1,047,635	977,749	1,544,374	1,230,740	1,002,535	1,067,340	490,434
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	527,108	1,924,469	3,873,090	3,474,384	6,252,095	455,273	
ขายข้าวสาร	3,835,320	2,915,246	2,340,389	1,894,835	1,722,025	1,834,918	1,306,640
ขายสินค้าทั่วไป	78,559	64,863	126,786	231,051	24,467	2,850	3,940
ขายเมล็ดพันธุ์ข้าวพันธุ์ดี							
ขายข้าวเปลือก	3,714,171	5,642,885	4,909,899	5,311,484	4,248,126	1,118,730	529,114
รวม	13,388,013	16,620,426	22,417,432	20,544,743	19,237,823	16,619,227	4,360,777
หัก ต้นทุนขาย	12,712,654	15,936,280	21,691,268	19,942,910	18,744,998	15,798,902	4,379,088
กำไรขั้นต้น	675,359	684,146	726,164	601,834	492,825	820,325	(18,311)
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ	332,407	254,110	263,257	244,910	396,595	296,482	374,009

สภกรรมการเกษตรปทุมธานี จำกัด

งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจจัดทำจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
(ต่อ)							
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ							
เงินต้น	641,400	676,038	737,400	821,437	893,000	777,600	776,400
ค่าล่วงเวลาและค่าแรงงาน	3,454		17,023	18,113	31,568	11,731	2,200
อุบรกรจุกข้าวสารใช้ไป	115,427	83,043	54,498	61,406	22,678	7,849	62,196
ค่าน้ำ ไฟ โทรศัพท์	131,570	95,682	121,419	128,971	135,678	169,035	110,915
ค่าใช้จ่ายในการขาย	75,762	31,153	30,311	14,682	14,838	9,432	19,804
ค่าน้ำมันรถยนต์	66,712	89,069	105,153	100,012	211,697	247,977	70,245
หนี้สงสัยจะสูญค่าปรับสินค้า	23	(23,013)	(5,881)	(74,127)	101,681	(1,302)	(25,570)
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	26,650	15,530	16,620	65,075	48,305	34,245	7,695
ค่าเสื่อมขนพาหนะ อุปกรณ์	119,118	120,104	124,502	193,256	180,916	218,724	180,876
ค่าเสื่อมรถจักรยาน				27,909	78,967	78,967	78,967
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์	35,013	24,776	34,649	66,853	38,055	57,505	20,236
วัสดุกระสอบใช้ไป	15,500	26,948	15,552	16,100	7,750		8,740
หนี้สงสัยจะสูญถูกหนีการค้า	(11,699)	(174,376)	(23,465)	(8,569)	47,562	13,433	(49,601)
ค่าเบี้ยประกันรถยนต์	62,816	57,472	52,393	6,535	68,801	77,111	58,559
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสร้างน้ำมัน			2,000	11,266			
ค่าลดหย่อนน้ำมันเชื้อเพลิงถูกระเหย					35,954	2,465	
หนี้สงสัยจะสูญถูกหนีน้ำมันดีเซล					(74,233)	74,233	
หนี้สงสัยจะสูญ-ถูกหนีเมล็ดพันธุ์							(5,525)
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด							21,027
รวมค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	1,281,747	1,022,426	1,282,174	1,448,920	1,991,683	1,630,539	1,337,163
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	(273,981)	(84,171)	(292,753)	(602,176)	(1,102,263)	(513,733)	(981,465)

สภากรรมการเกษตรป่ากกรัตต์ จำกัด
งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจน้ำมัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2549	2550	2551	2552
ขายน้ำมันเชื้อเพลิง	15,333,421	37,412,532	51,772,523	31,639,087
ขายน้ำมันหล่อลื่น	50,155	115,393	140,068	156,070
รวม	15,383,576	37,527,925	51,912,591	31,795,156
หัก ต้นทุนขาย	15,011,919	36,245,216	50,649,537	30,704,126
กำไรขั้นต้น	371,657	1,282,709	1,263,053	1,091,031
บวก รายได้เฉพาะธุรกิจ			56,942	69,175
หัก ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ				
เงินเดือนและค่าจ้าง	157,966	287,349	444,457	369,183
ค่าส่งเสริมการขาย	11,250	20,661	72,570	19,807
ค่าเสื่อมราคาน้ำมัน	192,036	326,015	326,015	326,015
ค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์			4,835	5,721
ค่าสหกรณ์น้ำมันเชื้อเพลิงอุดรประเทย		201,022	255,601	8,187
ค่าขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง				5,000
เงินค่ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง				11,570
ค่าคอมแทนในการจำหน่ายน้ำมันโตะและหล่อลื่น			34,876	
ค่าบริการธุรกิจอื่น				124,105
รวม ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ	351,252	835,046	1,138,354	869,589

สหกรณ์การเกษตรปทุมธานี จำกัด
งบกำไรขาดทุนเฉพาะธุรกิจน้ำมัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 - 2552

หน่วย : บาท

	2549	2550	2551	2552
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายทั่วไป		61,602	15,119	6,322
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภพลักษณะ			68,710	66,394
ค่าธรรมเนียมธนาคารและใบอนุญาต		2,284	1,508	1,542
ค่าน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์				25,892
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์		16,014	14,584	20,995
เงินประกันสังคม		8,700	14,100	12,420
ค่าของใช้สำนักงาน				6,185
ค่าซ่อมแซมสินทรัพย์ของสหกรณ์		2,805	2,185	
ค่าเบี้ยประกัน		3,009	821	7,714
ค่าภาษีสรรพสามิต		19,998	82,159	66,098
ค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า				5,535
หนี้สงสัยจะสูญถูกหักน้ำมันดีเซลจากบัญชี		46,466	(46,466)	
รวม ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		160,879	152,719	219,098
กำไร (ขาดทุน) เฉพาะธุรกิจ	20,405	286,784	28,922	71,519

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปทุมธานี จำกัด ปี 2549 - 2552

งบกำไรขาดทุน : รายได้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 2552

หน่วย: บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	413,166	155,488	67,661	608,455	835,479	366,317	290,046
ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์	704,379	1,572,519	2,997,194	3,151,199	5,369,216	5,643,042	3,755,069
ดอกเบี้ยรับคำสั่งซื้อขายใช้เงินฯ	3,168,930	4,139,625	4,830,409	8,339,292	9,626,883	8,256,657	8,990,199
ดอกเบี้ยพันธบัตร	398,026	358,161	433,998	458,937	489,160	639,025	719,880
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	936,090	835,360	804,300	807,200	559,200	523,600	466,533
ผลตอบแทนจากการลงทุนถือหุ้น	9,017	4,360	6,617	505,499	549,002	504,361	669,772
ดอกเบี้ยรับจากการถือหุ้น TMB			226,096				
รายได้ค่าเช่ารถยนต์	59,162	72,871	25,980	97,600			
ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	1,950	13,660	3,920	1,170	970	1,690	1,180
ค่าธรรมเนียมโอนหุ้น	2,200	2,600	3,400	4,000	4,100	3,400	3,200
ค่าตอบแทนรับ-บ. สหประกันชีวิตฯ	15,991	15,261	11,208	11,856	10,251	11,349	9,864
ค่าตอบแทนรับทำ พรบ.รถยนต์	2,686	3,466	3,046	1,251	250		
รายได้ค่าปรับเงินฝาก	23,924	14,400	63,039	26,778	13,197	13,730	14,093
รายได้จากการขายบัตรเครดิตเงิน			15,100	5,000			
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	9,999					19,998	6,110,426
รายได้เงินคดเคี้ยว	19,280	31,621	110,198	60,009	20,534	42,137	22,735
คำนวณคืนหรือถอนภาษี		43,447					
รายได้ค่าปรับถูกหนีค้ำเช่าซื้อที่ดิน							
ค่าสินไหมทดแทนกึ่งจ่ายรูป					4,365	14,400	20,625
ดอกเบี้ยรับขาดชดเชยจากการมาฯ							3,450
รวม	5,764,800	7,262,839	9,592,166	14,078,245	17,482,608	16,039,706	21,086,304

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 - 2552

งบกำไรขาดทุน: ค่าใช้จ่ายทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
เงินเดือนและค่าจ้าง	792,998	701,809	660,029	722,115	733,350	849,548	1,086,985
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	44,000	40,500	42,000	42,000	42,000	51,000	54,000
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	312,773	267,685	205,191	277,725	224,741	249,624	371,936
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	243,778	225,600	227,840	261,800	270,600	259,600	275,400
ค่ารับรอง	29,441	29,050	21,853	23,850	28,246	23,053	26,482
ค่าทำหนังสือเจ้าหน้าที่	284,200	218,400	255,500	275,400	197,600	302,650	314,600
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	74,440	88,505	50,448	84,924	90,967	66,829	63,937
ค่าของใช้สำนักงาน	22,315	23,294	28,222	59,447	19,474	24,435	44,435
ค่าน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์	124,481	129,978	119,584	129,851	143,144	133,774	139,698
ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมกลุ่ม	47,250	55,662	60,543	30,178	31,131	68,948	184,191
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	132,087	128,381	137,098	117,557	123,915	123,494	409,080
สิทธิซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	39,000	39,000	29,250				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	4,508,746	2,959,088	4,063,288	6,444,159	10,730,879	9,454,806	7,514,487
ดอกเบี้ยจ่ายเงินสะสมพนักงาน	6,759	159					
ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	27,899						
ค่าเบี้ยประกันภัย	119,928	27,730	22,901	22,658	22,794	40,786	12,912
เงินช่วยการศึกษาบุตร	1,800						
ค่าบริจาคเพื่อประโยชน์ส่วนรวม	22,400	10,880	6,000	3,000	309,548		
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,488	9,527	6,154	8,450	5,353	5,160	4,195
เงินประกันสังคม	56,203	69,500	76,044	77,324	83,436	85,992	76,636
ค่าใช้จ่ายวันหยุดใหญ่	55,238	111,967	151,822	295,346	138,545	174,183	77,993
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	72,231	90,133	100,707	25,455	93,546	31,266	53,750
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย	85,848	88,573	115,441	95,208	66,454	59,175	55,122

งบกำไรขาดทุน: ค่าใช้จ่ายทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - 2552

หน่วย : บาท

	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552
(ต่อ)							
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	29,523	58,950	24,974	60,736	33,558	30,377	39,596
ค่าเย็บปรับเพิ่ม			1,074		1,942		
ค่าธรรมเนียม					270	240	375
ครุภัณฑ์-อุปกรณ์ตัดจำหน่าย		46			14,892		
ค่าใช้จ่ายสร้างอาคารแห่งใหม่						57,550	83,539
ค่าครองชีพเจ้าหน้าที่สหกรณ์							113,500
ค่าเปลี่ยนระบบบัญชี							14,700
ค่าเสียหายจากการโจรกรรม							3,531
รวม	7,137,827	5,314,417	6,405,962	9,057,183	13,406,383	12,092,488	11,021,079

ที่มา: งบการเงินสหกรณ์การเกษตรปากเกร็ด จำกัด ปี 2546 - 2552

ภาคผนวก ข
ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเฉลี่ย

ข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญของสหกรณ์การเกษตรเจดีย์

รายการ	หน่วย	ขนาด	ขนาด	ขนาด	ขนาด	โดยรวม	กลุ่ม25%	กลุ่ม25%บน
	สหกรณ์	เล็ก	กลาง	ใหญ่	ใหญ่มาก		ต่ำ (ควอไทล์ที่1)	(ควอไทล์ที่4)
โครงสร้าง								
สินทรัพย์ต่อสหกรณ์	บาท	55,782	420,952	3,985,966	126,856,275	40,411,731	288,490	146,383,094
สมาชิกต่อสหกรณ์	คน	59	129	300	5,655	1,880	115	6,416
มิติที่1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง								
1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	เทา	0.22	1.04	1.18	1.96	1.92	0.89	1.96
1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	เทา	0.21	0.14	0.13	0.07	0.07	0.14	0.07
1.3 อัตราการเติบโตของสหกรณ์	%	(18.28)	(4.59)	3.79	10.20	9.78	38.00	7.59
1.4 อัตราการเติบโตของหนี้	%	(68.61)	(19.44)	10.30	19.94	19.48	112.87	17.12
1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	(1.78)	3.20	10.03	8.48	8.53	2.20	8.45
มิติที่2 คุณภาพของสินทรัพย์								
2.1 อัตราการค้างชำระของลูกค้า	%	53.34	38.80	33.00	34.94	34.87	42.84	34.83
2.2 อัตราหมุนของสินทรัพย์	รอบ	0.01	0.79	3.58	0.91	1.01	0.37	0.92
2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	(1.25)	1.49	4.67	2.94	3.00	1.23	2.93
2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	%	(36.83)	(12.78)	7.22	16.46	15.97	65.43	13.72
มิติที่3 ซึ่ความสามารถในการบริหาร								
3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ	%	(37.08)	(10.02)	(9.05)	19.22	16.01	(38.91)	23.60
มิติที่4 การทำกำไร								
4.1 กำไร(ขาดทุน)ต่อสมาชิก	บาท	(15.34)	52.35	599.44	612.29	600.42	25.10	628.51
4.2 เงินออมต่อสมาชิก	บาท	667.21	1,014.28	4,278.61	10,496.79	9,928.37	901.70	10,698.41
4.3 หนี้สินต่อสมาชิก	บาท	126.08	1,699.59	6,289.21	13,777.63	13,078.57	1,498.30	13,949.94
4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	129.53	77.12	58.53	52.65	53.14	82.52	52.16
4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	%	(30.83)	(6.70)	4.48	7.16	6.87	32.60	(6.70)
4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	%	28.83	(0.52)	5.60	6.66	6.52	40.26	3.02
4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	%	(77.24)	(27.01)	(28.74)	24.28	18.75	93.28	24.14
4.8 อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	%	(111.75)	1.91	1.31	3.24	2.97	3.39	3.18
มิติที่5 สภาพคล่อง								
5.1 อัตราส่วนหนี้หมุนเวียน	เทา	5.89	2.44	1.81	1.16	1.18	2.60	1.16
5.2 อัตราหมุนของสินค้า	ครั้ง	0.17	26.77	26.09	22.25	22.42	22.15	22.32
5.3 อายุเฉลี่ยของสินค้า	วัน	2,139.13	13.63	13.99	16.41	16.28	16.48	16.35
5.4 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	%	46.66	61.20	67.00	65.06	65.13	57.16	65.17

หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บเป็นตัวเลขที่แสดงถึงความถดถอยอัตราที่มีจากผลขาดทุน

NA (Not Available) หมายถึง คำนวณไม่ได้

0.00 หมายถึง มีค่าน้อยไม่สามารถแสดงด้วยทศนิยมสองตำแหน่ง

ภาคผนวก ค
ผลิตภัณฑ์มวลรวม ณ ราคาตลาด จังหวัดนนทบุรี 2544 – 2551

ผลิตภัณฑ์มวลรวม ณ ราคาตลาด จังหวัดนนทบุรี 2544 – 2551

GROSS PROVINCIAL PRODUCT AT CURRENT MARKET PRICES

0706 NONTHABURI		(Millions of Baht)						
	2001	2002	2003	2004	2005	2006r	2007r	2008p
	(2544)	(2545)	(2546)	(2547)	(2548)	(2549)	(2550)	(2551)
Agriculture	1,380	1,454	1,757	2,659	2,169	2,502	3,431	3,513
Agriculture, Hunting and Forestry	1,245	1,336	1,526	2,432	2,031	2,365	3,292	3,352
Fishing	135	118	231	227	138	137	138	161
Non-Agriculture	67,597	70,872	74,808	82,614	94,848	102,745	108,231	114,596
Mining and Quarrying	10	11	14	21	26	11	10	10
Manufacturing	24,774	26,599	28,486	28,694	37,072	37,911	39,078	40,895
Electricity, Gas and Water Supply	3,531	3,766	3,784	4,276	4,298	4,409	4,344	4,131
Construction	3,701	4,344	4,860	5,896	6,587	7,599	8,123	8,497
Wholesale and Retail Trade; Repair of Motor Vehicles, Motorcycles and Personal and Household Goods	10,126	9,462	9,860	11,777	13,203	14,894	15,904	17,764
Hotels and Restaurants	5,091	4,884	4,759	4,933	5,006	5,482	5,849	6,132
Transport, Storage and Communication	3,941	3,688	3,769	4,126	4,313	4,729	5,083	5,753
Financial Intermediation	3,810	4,404	5,267	5,972	5,850	7,458	8,361	9,838
Real Estate, Renting and Business Activities	3,660	3,781	3,839	4,560	5,149	5,431	5,763	5,743
Public Administration and Defence; Compulsory Social Security	1,351	1,736	1,860	2,510	2,673	3,089	3,310	3,580
Education	2,415	2,350	2,411	3,088	3,168	3,835	4,294	4,215
Health and Social Work	2,497	2,512	2,467	2,673	3,328	3,679	4,005	3,975
Other Community, Social and Personal Services Activities	2,450	3,095	3,181	3,830	3,909	3,947	3,828	3,772
Private Households with Employed Persons	240	242	251	260	267	270	281	292
Gross Provincial Product (GPP)	68,976	72,327	76,565	85,273	97,017	105,247	111,661	118,109
GPP Per capita (Baht)	81,750	84,040	86,977	94,423	104,346	111,716	117,255	122,904
Population (1,000 persons)	844	861	880	903	930	942	952	961

รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 - 2551

PER CAPITA INCOME OF POPULATION BY REGION AND PROVINCE: 1999 - 2008

บาท Baht

ภาคและจังหวัด	2542 (1999)	2543 (2000)	2544 (2001)	2545 (2002)	2546 (2003)	2547 (2004)	2548 (2005)	2549 (2006)	2550p (2007)	2551p (2008)
ทั่วราชอาณาจักร	75,026	79,098	81,697	85,947	92,485	100,564	108,956	119,579	128,606	136,954
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	212,364	225,104	233,811	234,918	243,764	262,438	279,804	296,676	314,387	326,980
ภาคกลาง	100,303	114,180	116,274	126,310	144,367	157,619	168,517	186,780	203,245	220,662
ภาคตะวันออก	137,697	151,467	162,750	180,378	202,360	223,510	257,614	293,808	324,609	352,438
ภาคตะวันตก	57,206	58,182	61,009	66,149	70,721	76,287	82,601	91,003	96,714	104,958
ภาคเหนือ	37,287	37,503	37,676	41,292	44,921	47,742	51,745	57,914	63,088	71,130
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	24,153	24,188	24,604	26,531	28,927	30,897	32,162	36,062	40,144	42,292
ภาคใต้	54,984	56,197	55,578	60,667	66,643	74,889	80,445	90,724	93,821	99,783
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	212,364	225,104	233,811	234,918	243,764	262,438	279,804	296,676	314,387	326,980
กรุงเทพมหานคร	228,745	243,737	254,060	254,087	262,211	283,884	299,037	312,507	324,039	333,459
นครปฐม	90,665	94,798	97,229	103,789	115,197	122,787	130,689	141,612	133,032	140,883
นนทบุรี	79,609	78,776	81,750	84,040	86,977	94,423	104,346	111,648	116,681	121,993
ปทุมธานี	196,732	189,522	190,417	168,387	177,888	192,950	199,241	239,372	239,448	250,888
สมุทรปราการ	291,886	306,934	320,834	330,913	329,768	345,409	388,308	410,066	483,509	511,218
สมุทรสาคร	277,289	320,681	330,267	349,962	398,105	430,985	465,542	506,251	564,488	602,374
ภาคกลาง	100,303	114,180	116,274	126,310	144,367	157,619	168,517	186,780	203,245	220,662
พระนครศรีอยุธยา	206,372	241,760	243,976	262,165	317,323	339,984	352,721	397,846	443,879	483,942
อ่างทอง	48,903	48,273	48,709	51,981	55,592	61,315	65,660	71,116	76,229	85,193
ลพบุรี	51,660	67,897	66,576	70,898	72,539	79,195	84,356	88,451	91,065	97,306
สิงห์บุรี	50,310	54,628	55,832	59,299	65,244	71,590	78,912	87,363	94,086	103,409
ชัยนาท	45,467	46,851	50,823	52,760	52,726	55,732	60,457	67,069	72,243	82,889
สระบุรี	108,065	109,806	115,829	133,297	147,760	169,309	192,531	210,750	222,427	235,753
ภาคตะวันออก	137,697	151,467	162,750	180,378	202,360	223,510	257,614	293,808	324,609	352,438
ชลบุรี	198,246	210,346	231,060	246,277	253,797	263,704	316,455	355,042	388,174	416,003
ระยอง	360,069	440,733	470,837	508,382	570,015	648,804	793,926	930,713	1,035,536	1,137,470
จันทบุรี	43,743	43,208	43,224	45,273	47,729	52,571	58,923	64,506	72,561	78,435
ตราด	65,571	60,288	58,950	61,082	62,829	67,468	72,420	82,064	84,745	91,148
ฉะเชิงเทรา	110,255	113,458	122,572	143,793	206,596	240,340	227,130	262,407	301,798	330,237
ปราจีนบุรี	71,492	70,689	72,482	117,953	129,264	143,734	156,893	161,450	158,605	163,596
นครนายก	42,449	43,779	49,227	50,169	52,654	55,008	58,935	60,686	65,714	69,559
สระแก้ว	33,038	33,209	33,718	36,115	38,188	40,484	44,402	48,875	55,508	61,499
ภาคตะวันตก	57,206	58,182	61,009	66,149	70,721	76,287	82,601	91,003	96,714	104,958
ราชบุรี	66,549	68,183	82,480	94,699	103,865	107,346	113,681	121,623	124,657	130,600
กาญจนบุรี	61,431	58,022	57,000	61,875	64,025	66,661	71,318	80,944	89,486	95,887
สุพรรณบุรี	40,591	41,205	40,676	42,222	47,276	50,737	54,940	61,519	65,579	74,174
สมุทรสงคราม	43,351	47,363	47,146	46,316	48,769	53,482	62,980	71,118	73,330	81,247
เพชรบุรี	66,286	71,133	68,615	69,979	73,773	87,504	95,346	105,896	112,263	121,132
ประจวบคีรีขันธ์	63,033	65,503	67,352	73,607	74,810	85,209	95,172	103,726	113,380	127,445
ภาคเหนือ	37,287	37,503	37,676	41,292	44,921	47,742	51,745	57,914	63,088	71,130
เชียงใหม่	50,395	47,365	49,358	55,185	57,591	59,669	64,220	69,985	74,524	81,105
ลำพูน	85,442	104,865	94,524	102,078	102,169	109,115	115,724	138,875	150,659	161,846
ลำปาง	41,298	40,493	42,478	44,588	45,812	47,045	49,333	52,700	55,976	60,385
อุตรดิตถ์	37,126	32,736	32,076	35,000	38,256	40,243	45,373	52,512	55,326	65,469
แพร่	27,839	28,262	28,594	30,011	30,835	34,467	35,641	39,284	42,558	47,058
น่าน	29,715	26,092	26,394	29,265	30,762	32,518	34,869	37,743	42,803	49,827
พะเยา	26,208	25,664	26,130	29,077	29,163	32,684	37,579	40,171	43,996	48,499
เชียงราย	26,618	27,364	28,100	30,201	31,916	35,474	39,793	39,966	45,467	50,993
แม่ฮ่องสอน	28,078	27,045	26,540	28,385	31,120	32,817	35,508	39,049	41,390	48,058
นครสวรรค์	37,227	35,544	36,690	40,761	46,571	49,034	53,514	59,998	64,368	72,785
อุทัยธานี	34,424	36,436	34,532	36,104	39,653	41,679	44,311	50,923	60,630	69,363
กำแพงเพชร	38,950	45,477	42,537	56,182	72,454	74,233	80,565	93,074	102,302	116,891
ตาก	33,174	34,589	35,951	36,376	41,634	48,293	50,969	61,748	67,457	70,395
สุโขทัย	28,750	29,205	30,740	30,201	34,652	37,152	38,369	42,354	47,643	56,109
พิษณุโลก	45,389	43,445	40,560	44,943	48,320	49,243	53,301	58,878	65,347	74,109
พิจิตร	29,900	30,745	30,607	33,000	36,217	39,157	43,581	48,638	51,496	61,455
เพชรบูรณ์	26,570	26,338	29,487	30,980	34,731	38,704	43,578	52,546	57,118	70,788
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	24,153	24,188	24,604	26,531	28,927	30,897	32,162	36,062	40,144	42,292
นครราชสีมา	32,847	33,559	34,394	37,200	41,321	43,629	44,295	49,744	54,362	58,481
บุรีรัมย์	20,951	19,830	19,819	23,083	22,925	24,888	25,828	28,546	31,444	32,850
สุรินทร์	18,798	19,696	19,773	20,838	22,422	24,387	25,296	27,860	31,759	32,703
ศรีสะเกษ	17,433	17,872	18,893	19,579	21,172	22,491	24,057	26,346	29,174	29,793
อุบลราชธานี	24,634	23,837	23,761	26,771	28,425	29,660	30,860	33,707	36,681	37,508
ยโสธร	18,864	19,710	19,920	21,779	22,942	25,411	25,808	28,682	32,038	33,365
ชัยภูมิ	21,952	22,801	24,150	24,382	26,054	26,669	27,541	31,750	35,578	38,344
อำนาจเจริญ	17,108	18,549	18,437	19,418	21,141	22,670	23,946	26,648	30,970	31,800
หนองบัวลำภู	15,394	15,556	16,246	16,621	19,428	21,767	22,460	25,344	29,224	30,936
ขอนแก่น	38,062	37,526	37,947	41,266	45,860	50,019	52,648	63,120	68,103	72,172
อุดรธานี	26,855	26,138	25,866	27,484	31,086	32,569	33,065	37,551	44,476	46,671
เลย	24,702	26,915	28,707	29,340	32,110	34,346	42,359	40,896	48,721	54,901
หนองคาย	22,775	19,796	20,013	23,684	25,628	27,605	28,261	31,720	33,941	35,870
มหาสารคาม	21,531	20,628	21,306	21,609	24,242	25,735	26,603	29,396	33,426	34,206
ร้อยเอ็ด	20,916	21,134	21,986	23,319	25,453	27,456	28,486	31,902	35,654	36,702
กาฬสินธุ์	20,444	21,325	21,368	24,278	26,544	28,472	29,640	33,927	38,560	40,769
สกลนคร	20,691	20,596	20,185	21,659	24,711	26,165	27,983	30,221	33,784	35,363
นครพนม	20,160	21,147	21,840	22,296	23,032	25,358	24,913	27,552	30,305	32,194
มุกดาหาร	22,668	24,827	24,511	26,367	27,698	29,503	30,374	34,354	38,404	41,450

รายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากร จำแนกตามภาคและจังหวัด พ.ศ. 2542 - 2551 (ต่อ)

PER CAPITA INCOME OF POPULATION BY REGION AND PROVINCE: 1999 - 2008

บาท Baht

ภาคและจังหวัด	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550p	2551p
	(1999)	(2000)	(2001)	(2002)	(2003)	(2004)	(2005)	(2006)	(2007)	(2008)
ภาคใต้	54,984	56,197	55,578	60,667	66,643	74,889	80,445	90,724	93,821	99,783
นครศรีธรรมราช	46,646	48,147	48,181	51,090	56,432	61,261	65,079	72,273	73,451	77,933
กระบี่	55,531	48,277	56,194	66,552	79,937	91,223	90,816	104,692	115,500	119,869
พังงา	58,196	63,253	59,957	66,436	75,099	88,877	96,726	110,449	113,949	122,661
ภูเก็ต	141,184	52,038	153,914	173,869	171,687	201,339	180,164	202,522	214,099	224,275
สุราษฎร์ธานี	60,172	59,506	59,941	69,939	79,943	94,428	105,660	123,078	123,958	134,427
ระนอง	66,376	69,455	63,343	60,161	66,410	80,797	82,506	88,313	90,734	95,874
ชุมพร	53,616	49,780	49,042	54,051	61,697	68,981	76,363	84,801	91,809	102,131
สงขลา	74,060	79,447	78,140	81,531	86,831	94,516	103,765	112,739	114,981	121,230
สตูล	70,600	70,594	64,217	67,743	67,124	75,661	80,769	91,456	95,857	99,307
ตรัง	44,935	47,026	46,501	52,403	61,412	69,837	79,082	91,445	93,373	97,765
พัทลุง	30,622	29,757	29,063	32,573	37,269	43,613	49,763	58,211	60,089	63,071
ปัตตานี	51,673	50,646	48,863	50,499	48,743	49,463	50,775	55,452	56,927	58,930
ยะลา	39,891	41,462	39,698	44,202	52,790	59,314	67,626	77,730	82,745	89,363
นราธิวาส	30,097	29,779	28,640	33,154	39,408	44,144	49,046	57,923	61,487	67,511

p ตัวเลขเบื้องต้น

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตร

รวบรวมโดย: สำนักสถิติพยากรณ์ สำนักงานสถิติแห่งชาติ

ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นางสาว มยุรี เจนเรือชาญ
วัน เดือน ปี เกิด	15 พฤศจิกายน 2522
สถานที่เกิด	จังหวัดขอนแก่น
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สถานที่ทำงาน	องค์กรอาสาสมัครอังกฤษ
ตำแหน่ง	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงิน