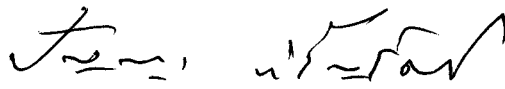


หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
เพื่อการพัฒนา
ชื่อและนามสกุล นางลัดดาวัลย์ ทองช่อม
แขนงวิชา สหกรณ์
สาขาวิชา ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระได้ให้ความเห็นชอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ
ฉบับนี้แล้ว



ประธานกรรมการ

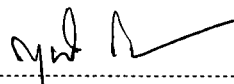
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์)



กรรมการ

(อาจารย์สมศักดิ์ สุระวดี)

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์อนุมัติให้รับการศึกษา
ค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
แขนงวิชาสหกรณ์ สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



(รองศาสตราจารย์ ดร.สุนันท์ สีสังข์)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์

วันที่ 5 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2551

ชื่อการศึกษา คั่นคว้ออิสระ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เพื่อการพัฒนา
ผู้ศึกษา นางลัดดาวัลย์ ทองขุ่ม **ปริญญา** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สหกรณ์)
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์ **ปีการศึกษา** 2550

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. เพื่อทำการ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด 2. เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนาดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษานี้เป็นข้อมูลทุติยภูมิ ซึ่งรวบรวมจากหนังสือ ตำรา งานวิจัย วิทยานิพนธ์ รายงานการศึกษาคั่นคว้ออิสระ เอกสารต่าง ๆ โดยสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วิธีการที่ใช้ในการศึกษาคือ การวิเคราะห์ข้อมูลทุติยภูมิ และอัตราส่วนทางการเงิน

ผลการศึกษา SWOT Analysis พบว่า ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ดังกล่าวประกอบไปด้วย ด้านเศรษฐกิจ สังคม ภูมิเทคโนโลยี สำหรับปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่ทำให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งปัจจัย เช่น จำนวนสมาชิกที่ยังสนับสนุนการใช้แรงงานการลงทุนในท้องถิ่น และสมาชิกยังไม่ย้ายถิ่นฐานและอยู่เป็นหลักแหล่งในเขตสหกรณ์ หน่วยงานราชการมีการปรับโครงสร้างเพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยเหลือสหกรณ์ สำหรับสภาพแวดล้อมภายในที่ทำให้เป็นจุดแข็ง ดังกล่าวประกอบไปด้วย ด้านโครงสร้าง ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านสินค้า/บริการ สำหรับปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่ทำให้เป็นจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ เช่น คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ มีประสบการณ์มีภาวะผู้นำสูงมีความสามารถตัดสินใจจับไวทันต่อสถานการณ์ มีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ในส่วนอุปสรรค และจุดอ่อน นั้น ผู้ศึกษามีข้อเสนอ เช่น สหกรณ์ควรมีการส่งเสริมความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของสหกรณ์เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน และเพื่อการดำเนินการจะได้ไปในทิศทางเดียวกัน การเพิ่มตราสินค้า การส่งเสริมสหกรณ์บางอย่างจากราชการอาจเหมาะสมกับบางสหกรณ์ต้องควรเลือกใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของสหกรณ์เอง ในการศึกษาครั้งนี้สามารถนำไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์ที่มีอยู่แล้วให้สมบูรณ์ขึ้นและตรงกับเป้าหมายในการดำเนินงานของสหกรณ์

คำสำคัญ SWOT Analysis การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาค้นคว้าอิสระในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี โดยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.ปัญญา หิรัญรัมย์ และอาจารย์สมศักดิ์ สุระวดี ที่ได้ให้คำปรึกษาและตรวจสอบแก้ไขข้อผิดพลาดต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการจัดการศึกษาในครั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มจนกระทั่งสำเร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณท่านอาจารย์เป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณคุณนที สะอาดนัก เจ้าหน้าที่บริหารงานส่งเสริมสหกรณ์ 6 และนางสำเนา เกาะเหตุ ผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ทุกท่านที่ได้ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล จนทำให้การจัดทำการศึกษา ค้นคว้าอิสระฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระหวังเป็นอย่างยิ่งว่าการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้สนใจการศึกษาต่อไป

ลัดดาวัลย์ ทองช่อม

เมษายน 2551

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ซ
สารบัญภาพ.....	ฅ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	2
ประเด็นปัญหาที่วิจัย.....	2
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	2
ขอบเขตการวิจัย.....	3
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	3
นิยามศัพท์.....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	4
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	5
บริบทจังหวัดเพชรบุรี.....	5
แนวคิดทางด้านสหกรณ์ในจังหวัดเพชรบุรี.....	13
สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด.....	15
SWOT Analysis.....	19
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	23
บทที่ 3 วิธีการศึกษา.....	26
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	26
เครื่องมือการศึกษา.....	26
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	26
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	26
บทที่ 4 ผลการศึกษา.....	28
ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด.....	28
ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อม ภายนอก.....	29

สารบัญ (ต่อ)

	ตอนที่ 3 การศึกษาและวิเคราะห์เชิงปริมาณ.....	36
บทที่ 5	สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	39
	สรุปผล	39
	อภิปรายผล.....	43
	ข้อเสนอแนะ.....	47
บรรณานุกรม.....		49
ภาคผนวก.....		51
	ภาคผนวก ก แผนที่จังหวัดเพชรบุรี แผนที่อำเภอชะอำ ชงประจำจังหวัด	
	ภาพสำนักงานสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด	52
	ภาคผนวก ข ข้อมูลทั่วไป แบบฟอร์ม SWOT Analysis	
	ข้อมูลคะแนน SWOT Anaylsis	56
ประวัติผู้ศึกษา.....		68

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 4.1	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน..... 29
ตารางที่ 4.2	สรุประดับคะแนนที่สูงของปัจจัยภายในสหกรณ์..... 31
ตารางที่ 4.3	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก..... 32
ตารางที่ 4.4	สรุประดับคะแนนที่สูงของปัจจัยภายนอกสหกรณ์..... 34
ตารางที่ 4.5	สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2549-2550..... 35
ตารางที่ 4.6	งบดุลเปรียบเทียบปี 2548,2549,2550..... 37
ตารางที่ 4.7	งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบปี 2548,2549,2550..... 37
ตารางที่ 4.8	การวิเคราะห์งบการเงิน..... 38

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 2.1 โครงสร้างองค์กรของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด.....	18

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สำหรับสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เริ่มก่อตั้ง และจดทะเบียนเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2514 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โปรดเกล้าพระราชทานทะเบียนให้ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด กับได้พระราชทานโฉนดที่ดินบริเวณหุบกะพง จำนวน 3 ไร่ รวมพื้นที่ 12,079-1-82 ไร่ ให้กับกรมส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ดำเนินกิจการมาเป็นระยะเวลา 30 กว่าปี การดำเนินธุรกิจบางประเภทที่ขาดทุน เช่น ธุรกิจการให้บริการน้ำ โครงการไก่ไข่ จึงเป็นปัญหาทำให้การดำเนินการไม่เจริญก้าวหน้าเท่าที่ควร ซึ่งควรต้องมีการปรับปรุงในการบริหารงาน เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งมีการแข่งขันค่อนข้างสูง การบริหารงานในยุคใหม่ก็มีหลายลักษณะให้เลือกใช้ ในการศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีวิเคราะห์ SWOT Analysis ซึ่งจะศึกษาถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ที่มีผลต่อการพัฒนาของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เพื่อจะนำผลที่ได้มานั้น เลือกหลักการบริหารงานที่เหมาะสมกับสหกรณ์ของตน เพื่อประโยชน์ในการสนองความต้องการของสมาชิกที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา รวมทั้งการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ซึ่งจะช่วยในการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อีกทั้งด้านการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และการบริการ เพราะในสมัยนี้วิวัฒนาการทางเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การขาดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จะทำให้สหกรณ์เกิดความล้าหลัง ขาดประสิทธิภาพ และต้นทุนประสิทธิผลที่ควรไม่ควรได้อย่างเต็มที่ให้ลดลงไป และเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อไปในอนาคต สหกรณ์ต้องสร้างการตอบสนองความต้องการของสมาชิกในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และสามารถดำรงอยู่ได้อย่างอิสระและเป็นที่ยอมรับของสังคม ดังนั้นสหกรณ์จำเป็นจะต้องตระหนักถึงปัจจัยที่สำคัญภายในสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ ปัจจัยเหล่านี้อาจจะอยู่ภายในสภาพแวดล้อมการดำเนินงานหรือภายในสภาพแวดล้อมโดยทั่วไป การดำเนินงานจะประกอบด้วยปัจจัยที่เฉพาะเจาะจงที่กระทบโดยตรงต่อสหกรณ์ ปัจจัยเหล่านี้ได้แก่ ด้านโครงสร้าง คณะกรรมการบริหาร

เจ้าหน้าที่สหกรณ์ วัฒนธรรมองค์การ สภาพแวดล้อม โดยทั่วไปจะประกอบด้วยปัจจัย โดยทั่วไปที่ไม่กระทบโดยตรงต่อสหกรณ์ แต่มักจะมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของสหกรณ์ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยี

2. วัตถุประสงค์การวิจัย

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ของการศึกษา คือ

1. เพื่อศึกษาสภาพ ทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
2. เพื่อทำการ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
3. เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนาดำเนินงานของสหกรณ์

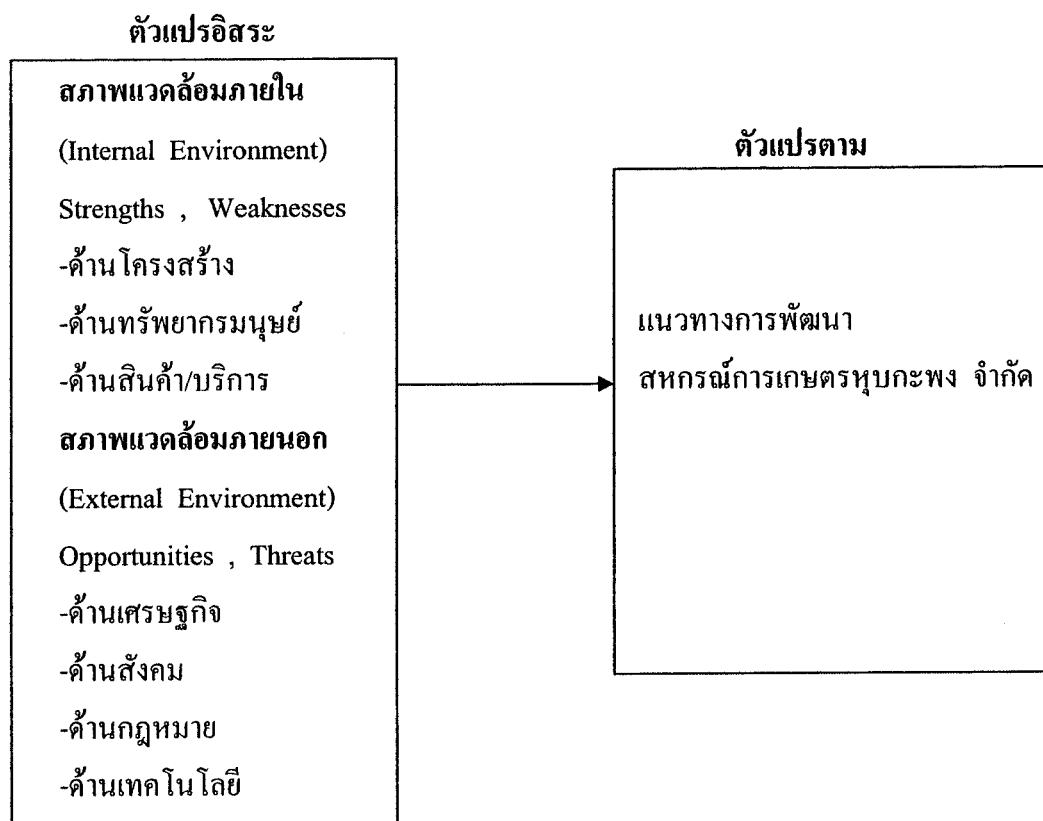
การเกษตรหุบกะพง จำกัด

3. ประเด็นปัญหาที่ศึกษา

1. ปัญหาการในด้านการบริหารจัดการมีผลต่อการพัฒนาสหกรณ์อย่างไร
2. ปัญหาแผนงานที่เป็นแนวทางในการปรับปรุงระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย
3. ปัญหาในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด มีอะไรบ้าง

4. กรอบแนวคิดการวิจัย

การศึกษานี้ใช้แนวคิดวิเคราะห์ SWOT เป็นแนวทางในการศึกษา ซึ่งมีกรอบแนวคิดการศึกษา คือ



สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ ประกอบด้วยสภาพแวดล้อมภายนอก(External Environment) ได้แก่ สภาพแวดล้อมทั่วไป และสภาพแวดล้อมดำเนินงาน และสภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) เป็นปัจจัยมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทำให้ทราบ จุดแข็งจุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ซึ่งจะเป็แนวทางสร้างกลยุทธ์

5. ขอบเขตการวิจัย

การศึกษาในครั้งนี้มีขอบเขตต้องการศึกษาสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ประกอบด้วยสภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายใน เพื่อจัดทำ SWOT เพื่อการพัฒนาของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

6. ข้อจำกัดของการวิจัย

ประชาชนในหมู่บ้านซึ่งเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ไม่เห็นความสำคัญของการพัฒนา จะยึดติดกับกรปฏิบัติแบบเดิม ๆ ทำให้ลำบากในการเก็บข้อมูลที่จะนำมาพัฒนาสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

7. นิยามศัพท์

SWOT Analysis	หมายถึง	กระบวนการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายใน สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด	หมายถึง	สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ตั้งที่ ตำบล เขาใหญ่ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
โครงการในพระราชดำริเพื่อการพัฒนา พระ	หมายถึง	โครงการที่ดำเนินการตามที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงริเริ่มขึ้น เพื่อช่วยเหลือและแก้ไข ปัญหาปากท้องของประชาชน

8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของสหกรณ์ ที่มีผลต่อการดำเนินงาน
2. ทำให้ทราบถึงปัญหา เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
3. สามารถใช้เป็นแนวทางให้สหกรณ์การเกษตรอื่นนำไปประยุกต์ใช้ในการสร้างกลยุทธ์ขององค์กร

บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาเรื่อง SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เพื่อการพัฒนา ผู้ศึกษาต้องการศึกษาและวิเคราะห์การสร้างกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด โดยใช้กรอบแนวคิด SWOT Analysis เป็นแนวทางในการศึกษา โดยมีวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องประกอบการศึกษา ดังนี้

1. บริบทจังหวัดเพชรบุรี
2. แนวคิดทางค่านสหกรณ์ในจังหวัดเพชรบุรี
3. สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
4. SWOT Analysis
5. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. บริบทจังหวัดเพชรบุรี

เป็นจังหวัดในภาคกลางที่ตั้งอยู่ริมฝั่งทะเลอ่าวไทย อยู่ห่างจากกรุงเทพฯ 123 กิโลเมตร เป็นเมืองเก่าที่มีประวัติความเป็นมายาวนาน โดยมีชื่อปรากฏอยู่ในศิลาจารึกหลักที่หนึ่งสมัยสุโขทัย และมีหลักฐานทางโบราณคดี ซึ่งมีอายุย้อนไปถึงสมัยขอมและสมัยทวารวดี ทั้งยังคงเป็นเมืองหน้าด่านสำคัญชั้นเมืองลูกหลวงในสมัยอยุธยา เพชรบุรี มีพื้นที่ 6,255.138 ตารางกิโลเมตร สภาพภูมิประเทศทางด้านทิศตะวันตกเป็นป่าเขาสลับซับซ้อน มีเทือกเขาตะนาวศรีเป็นเส้นกั้นอาณาเขตระหว่างไทยกับสหภาพพม่า ส่วนทางด้านทิศตะวันออกเป็นที่ราบไปจนถึงชายฝั่งทะเลอ่าวไทย พื้นที่ของจังหวัดเพชรบุรีมีแม่น้ำสายสำคัญไหลผ่าน 3 สาย ได้แก่ แม่น้ำเพชรบุรี แม่น้ำบางกลอย และแม่น้ำบางตะนูน ประชากรจังหวัดเพชรบุรีส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก มีการทำนา สวนผลไม้ ทำน้ำตาล โคนม เลี้ยงสัตว์ และทำการประมง จังหวัดเพชรบุรี แบ่งการปกครองออกเป็น 8 อำเภอ คือ อำเภอเมือง อำเภอเขาย้อย อำเภอหนองหญ้าปล้อง อำเภอบ้านแหลม อำเภอบ้านลาด อำเภอท่ายาง อำเภอแก่งกระจาน และอำเภอชะอำ ร่องรอยของผู้คนในอดีตในเขตจังหวัดเพชรบุรี ปรากฏหลักฐานในรูปของโบราณวัตถุ โบราณสถาน แหล่งที่อยู่อาศัยหลงเหลืออยู่ทั่วไป ตั้งแต่ในช่วงที่เป็นชุมชนสมัยก่อนประวัติศาสตร์พบหลักฐานแถบภูเขาทางตะวันตกในเขตอำเภอ

ณ ท้องพระโรงพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน และได้จัดงานบำเพ็ญพระราชกุศลถวายเป็นพระราชสักการะ เนื่องในวันระลึกคล้ายวันสวรรคตของพระองค์ในวันที่ 25 พฤศจิกายน เป็นประจำทุกปี

ศูนย์สาธิตหุบกะพง

ที่ตั้ง หุบกะพงตั้งอยู่ในท้องที่ตำบลเขาใหญ่ และตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี อยู่ห่างจากจังหวัดเพชรบุรี 40 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากเขตอำเภอหัวหิน 34 กิโลเมตร



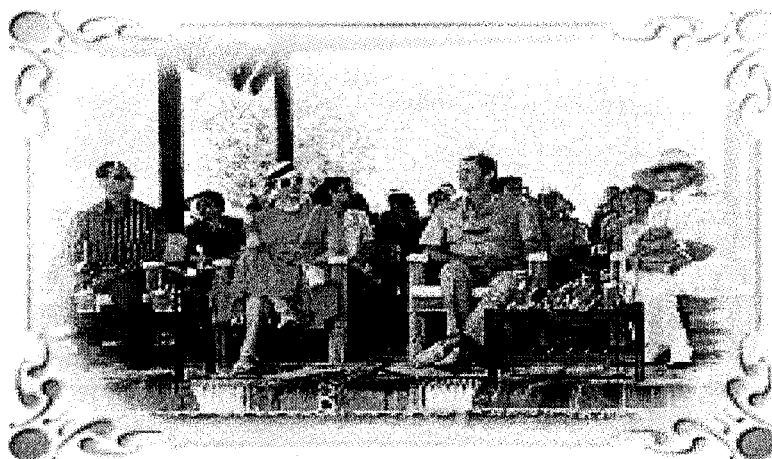
สภาพภูมิประเทศและดินฟ้าอากาศ

หุบกะพงอยู่ห่างจากฝั่งทะเลประมาณ 6 กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ 12,500 ไร่ ความกว้างเฉลี่ย 2.8 กิโลเมตร ความยาวเฉลี่ย 7 กิโลเมตร

ทิศเหนือจดเขาโป่ง ทิศใต้จดบ้านป่อแหม

ทิศตะวันออกจดหมู่บ้านหนองยาว ทิศตะวันตกจดเขาหุบสนุ้,เขาช่องม่วง และเขาหนอกว้าว พื้นที่หุบกะพงอยู่สูงจากระดับน้ำทะเลโดยเฉลี่ย 40 เมตร ดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทรายและดินทราย ความเป็นกรดเป็นด่างของดิน 5.4 – 6.5 หน้าดินตื้น จากการวิเคราะห์ดิน สามารถแบ่งดินได้เป็น 4 หมวด คือ ดินหมวดสัตหีบ ดินหมวดท่าตะโก ดินหมวดหนองแก และดินหมวดหุบกะพง ฝนตกเฉลี่ยประมาณ 700 มิลลิเมตรต่อปี การกระจายของฝนแปรปรวนมาก มักมีช่วงฝนแล้งเป็นเวลานาน ๆ อากาศแห้งแล้งลมพัดแรง ความชื้นเฉลี่ย 62-80% อุณหภูมิสูงสุดเฉลี่ย 35.1 องศาเซลเซียส และต่ำสุดเฉลี่ย 16.4 องศาเซลเซียส และมีช่วงอากาศหนาวในรอบปีประมาณ 2 - 3 สัปดาห์

ความเป็นมาของโครงการ



เมื่อครั้งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ องค์ปัจจุบันเสด็จแปรพระราชฐานประทับ ณ พระราชวังไกลกังวล อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อปี พ.ศ. 2507 พระองค์ทรงเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยมเยียน และดูแลทุกข์สุขของราษฎรตามท้องที่เขตจังหวัดใกล้เคียง ในวโรกาสนั้น พระองค์ได้ทราบถึงความเดือดร้อนของเกษตรกรกลุ่มชาวสวนผักชะอำ จำนวน 83 ครอบครัวว่าขาดแคลนทุนทรัพย์ที่จะนำไปประกอบอาชีพ พระองค์จึงทรงรับเกษตรกรเหล่านี้ไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ พร้อมทั้งพระราชทานทรัพย์ส่วนพระองค์ให้กู้ยืมไปลงทุน เป็นจำนวนเงิน 3 แสนบาท ภายหลังไม่ปรากฏผู้ใดนำเงินจำนวนที่กู้ยืมไปทูลเกล้าถวายคืนแก่พระองค์ท่านเลย และความได้ทราบฝ่าละอองพระบาทว่าเกษตรกรเหล่านี้ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง ได้อาศัยเช่าของกรมประชาสัมพันธ์ โดยเฉลี่ยครอบครัวละไม่เกิน 2 ไร่ ซึ่งไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ ฯพณฯ องคมนตรี ม.ล.เดช สนิทวงศ์ ซึ่งขณะนั้นดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ไปจัดหาพื้นที่ในเขตจังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ นำมาจัดสรรให้แก่เกษตรกรดังกล่าวต่อไป ขณะเดียวกันนั้นรัฐบาลอิสราเอล โดย ฯพณฯ เอกอัครราชทูตอิสราเอลประจำประเทศไทย ขอทราบหลักการของโครงการและอาสาที่จะช่วยเหลือในการพัฒนาการเกษตรในรูปของผู้เชี่ยวชาญสาขาต่าง ๆ ต่อมาสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติได้เสนอหลักการของโครงการต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งได้มีมติ

เห็นชอบด้วยกับโครงการ ได้ทำสัญญาร่วมมือกันระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลอิสราเอล โครงการนี้เริ่มตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2509 กำหนดระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี สิ้นสุดเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2514 ใช้ชื่อว่า “โครงการไทย-อิสราเอล เพื่อพัฒนาชนบท (หุบกะพง)” คณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ (เดิม) และกระทรวงเกษตร (เดิม) ร่วมมือกันเป็นเจ้าของเรื่อง พร้อมทั้งตั้งคณะกรรมการขึ้นชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติเป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงเกษตรเป็นรองประธาน และผู้แทนจากหน่วยราชการอื่นร่วมเป็นกรรมการ เช่น เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ เป็นต้น ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการทุกฝ่ายได้เลือกที่ดินบริเวณหุบกะพง อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นที่ตั้งของศูนย์สาธิตและทดลองการเกษตรของโครงการอิสราเอล โดยเหตุผลที่ว่าเดิมที่ดินบริเวณนี้เป็นป่าคุ้มครองของกรมป่าไม้ มีราษฎรเข้าไปจับจองอยู่บ้าง แต่การทำมาหากินไม่ได้ผลดีเท่าที่ควร เนื่องจากสภาพที่ดินส่วนใหญ่เป็นดินเลวขาดแคลนน้ำ การทำไร่จึงเป็นลักษณะไร่เลื่อนลอย ต้องย้ายที่อยู่เสมอทุกระยะ 3 - 4 ปี การจับจองไม่สัมฤทธิ์ผล พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ จึงทรงมีพระราชดำริให้กันพื้นที่ประมาณ 10,000 ไร่ ออกจากป่าคุ้มครองของกรมป่าไม้ ภายหลังพระองค์ทรง จับจองพื้นที่ดังกล่าวเยี่ยงสามัญชน โดยปฏิบัติตามขั้นตอนของกฎหมายป่าไม้ และกฎหมายที่ดินทุกประการ เมื่อมีแนวพัฒนาที่ดินดีขึ้นแล้ว ก็จะจัดให้กับเกษตรกรที่ได้รับความเดือดร้อนในตอนต้น และเกษตรกรที่ยืนยันแน่วแน่เพียงแต่ขาดแคลนที่ดินทำกินเข้าอยู่อาศัย และทำประโยชน์ต่อไป หลังจากนั้นเจ้าหน้าที่จึงได้ร่วมกันจัดทำแผนที่ภาพถ่ายทางอากาศ และสำรวจแหล่งเก็บกักน้ำ และดินทั่ว ๆ ไป ตลอดจนสำรวจแหล่งน้ำใต้ดินในบริเวณพื้นที่โครงการ ได้มีการขุดเจาะพบน้ำบาดาล แต่ปริมาณน้อย ภายหลังได้ตั้งเครื่องยนต์สูบน้ำขึ้นเพื่อให้มีปริมาณน้ำเพียงพอต่อการชลประทาน เพื่อการเกษตร จากการสำรวจปรากฏว่า ดินส่วนใหญ่มีคุณภาพเลว คือประมาณ 6,500 ไร่ ส่วนที่เหลือเป็นดินเลวปนดีพอที่จะทำกสิกรรมได้บ้าง เมื่อได้มีการพัฒนาที่ดินและจัดระบบชลประทานในพื้นที่ 500 ไร่ แล้วตั้งเป็นศูนย์สาธิตทดลองการเกษตร พร้อมทั้งอพยพเกษตรกร 2 ครอบครัว ครอบครัวแรกจากกลุ่มเกษตรกรสวนผักชะอำซึ่งได้รับความเดือดร้อนในตอนต้น และอีกครอบครัวหนึ่งเป็นเกษตรกรเดิมที่อาศัยที่ทำกินในเขตโครงการ โดยจัดที่ดินให้ครอบครัวละ 25 ไร่ จัดให้ปลูกพืชอาศัยน้ำชลประทาน 25 ไร่ มีเจ้าหน้าที่เป็นผู้วางแผนการปลูก และกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ให้เกษตรกรทั้ง 2 ครอบครัว กู้ยืมเงินเป็นทุนสำหรับการประกอบอาชีพครอบครัวละ 10,000 บาท โดยไม่คิดดอกเบี้ย ทั้งนี้เพื่อหาข้อมูลทางด้านต่าง ๆ เช่น ในด้านรายได้ รายจ่าย ความเหมาะสมของการใช้แรงงานในครัวเรือนกับขนาดของพื้นที่ที่จัดให้การปลูกพืช ใช้น้ำชลประทาน การปลูกพืชอาศัยน้ำฝน ตลอดจนการจัดบริการในด้านสินเชื่อ และการตลาด รวมทั้ง ข้อมูลทางวิทยาศาสตร์การเกษตร ปัญหาด้านสังคมของเกษตรกร ประกอบการพิจารณา

แก้ไขปรับปรุงเพื่ออพยพครอบครัวของเกษตรกรที่เหลือเข้ามาอยู่ในหมู่บ้านบ้านเกษตรกรต่อไป ภายหลังเมื่อครบปีการผลิต เกษตรกรทั้ง 2 ครอบครัว สามารถใช้หนี้คืนแก่กระทรวงพัฒนาการ แห่งชาติ และยังมีเหลือเป็นทุนสำรองสำหรับการประกอบอาชีพในปีต่อไป เมื่อได้รับข้อมูลจาก ครอบครัวเกษตรกรตัวอย่างทั้ง 2 ครอบครัวแล้ว ในปี พ.ศ. 2511 จึงอพยพครอบครัวเกษตรกรที่ ได้รับความเดือดร้อนในตอนต้นที่เหลืออีก 82 ครอบครัว และเกษตรกรที่เข้ามาทำประโยชน์อยู่เดิม อีก 46 ครอบครัว เข้าอาศัยและทำประโยชน์ในพื้นที่ที่จัดสรรให้ครอบครัวละ 25 ไร่ จัดให้ปลูกพืช อาศัยน้ำชลประทาน 7 ไร่ และอีก 18 ไร่ ให้ปลูกพืชไร่อาศัยน้ำฝนตามธรรมชาติ และโครงการได้ ให้กู้ยืมเงินครอบครัวละ 6,000 บาท แบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการปลูกบ้านเรือน 1,500 บาท ส่วนที่เหลือ อีก 4,500 บาท เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับวัสดุการเกษตร และค่าใช้จ่ายในครอบครัว โดยปีแรกไม่ต้อง เสียดอกเบี้ยร้อยละ 6 การอพยพครอบครัวเกษตรกรเหล่านี้ ได้จัดให้สร้างที่อยู่อาศัยรวมเป็นหมู่บ้าน เกษตรกรขึ้น โดยมีทางราชการคอยช่วยเหลือ ให้คำแนะนำการบริหารงานของหมู่บ้านตัวอย่างให้ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ขณะเดียวกันได้มีการให้การศึกษาอบรมเกี่ยวกับหลักและ วิธีการของสหกรณ์จนเห็นว่า สมาชิกของหมู่บ้านเกษตรกรมีความเข้าใจได้ดีพอแล้ว จึงเข้าชื้อกัน เพื่อขอจดทะเบียนเป็นสหกรณ์การเกษตร โดยชื่อว่า “สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด” เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2514 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ โปรดเกล้าพระราชทานทะเบียนให้ผู้แทนสหกรณ์ การเกษตรหุบกะพง จำกัด กับได้พระราชทานโฉนดที่ดินบริเวณหุบกะพง จำนวน 3 ฉบับ รวมพื้นที่ 12,079 - 1 - 82 ไร่ ให้กับกรมส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบ ตั้งแต่บัดนั้น เป็นต้นมา

การดำเนินโครงการมีกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบ

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. จัดตั้งศูนย์สาธิตและทดลองการเกษตร เพื่อศึกษาหาข้อมูลในด้านการปลูกพืชและการเลี้ยงสัตว์ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการเกษตรในพื้นที่ที่แห้งแล้ง ตลอดจนสาธิตการใช้เทคโนโลยีการเกษตรด้วย
2. ทำการปฏิรูปที่ดินโดยการพัฒนาที่ดินว่างเปล่าแล้ว จัดสรรให้เกษตรกรที่ไม่มีที่ดินในการเพาะปลูกเป็นของตนเอง เข้าทำการประกอบอาชีพตามวิธีการเกษตรแผนใหม่ แต่ไม่ให้กรรมสิทธิ์ในการถือครองที่ดิน

3. รวมกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการจัดสรรที่ดินเหล่านี้ จัดตั้งเป็นสหกรณ์การเกษตร โดยใช้หลักและวิธีการสหกรณ์แก้ไขปัญหาดังกล่าว ของสมาชิกตั้งแต่เริ่มการผลิตจนถึงการจำหน่ายสู่ตลาด

4. เป็นแหล่งให้การศึกษา การส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ต่าง ๆ แก่เกษตรกร นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่ว ๆ ไป

การดำเนินโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในส่วนที่กรมส่งเสริมสหกรณ์รับผิดชอบ
หน้าที่ความรับผิดชอบของศูนย์สาธิตสหกรณ์โครงการหุบกะพง ประกอบด้วย 5 ภารกิจหลัก คือ

1. งานการจัดพัฒนาที่ดินตามพระราชประสงค์
2. งานการจัดระบบชลประทาน
3. งานสาธิตและทดลองการเกษตร
4. งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์งานสหกรณ์ในโครงการ
5. งานส่งเสริมสหกรณ์ในโครงการพระราชประสงค์

ผลการดำเนินงานของโครงการ

1. การจัดพัฒนาที่ดินตามพระราชประสงค์ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ควบคุม ดูแล แนะนำ การทำประโยชน์ที่ดินของโครงการ ตลอดจนประสานงานเพื่อแก้ไขปัญหากรณีข้อพิพาทต่าง ๆ การดำเนินงานจัดแบ่งแปลงที่ดินให้ราษฎรเข้าทำประโยชน์ โดยไม่ให้กรรมสิทธิ์ในที่ดินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ดำเนินงานภายใต้ระเบียบกรมส่งเสริมสหกรณ์ ว่าด้วยการจัดสรรที่ดินหมู่บ้านสหกรณ์โครงการหุบกะพง พ.ศ. 2524 โดยมีคณะกรรมการคัดเลือกบุคคลเข้าอยู่ในที่ดินจัดสรรหมู่บ้านสหกรณ์โครงการหุบกะพง ซึ่งได้แต่งตั้งตามคำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ที่ 141/2523 ลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2523 และได้แก้ไขเพิ่มเติมตามคำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ที่ 239/2546 ลงวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 เป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าอยู่ในที่ดินจัดสรร ตลอดจนแก้ไขปัญหาและข้อขัดข้องต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เนื่องจากการปฏิบัติงานในโครงการฯ คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลเข้าอยู่ในที่ดินจัดสรรหมู่บ้านสหกรณ์โครงการหุบกะพง ประกอบด้วย

1. นายอำเภอชะอำ ประธานกรรมการ
2. ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรอำเภอชะอำ กรรมการ
3. นายสหัส บุญญาวิวัฒน์ ผู้แทนสำนักพระราชวัง กรรมการ

4. ประธานคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด กรรมการ
5. ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษาที่ 8 กรรมการ
6. หัวหน้าศูนย์สาธิตสหกรณ์โครงการหุบกะพง กรรมการและเลขานุการและได้มีการออกคำสั่งคณะกรรมการคัดเลือกฯ ที่ 3/2543 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2543 แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิบัติงานแก้ไขปัญหาผู้ปฏิบัติผิดระเบียบกรมส่งเสริมสหกรณ์ ว่าด้วยการจัดสรรที่ดินหมู่บ้านสหกรณ์โครงการหุบกะพง พ.ศ. 2524 เพื่อดำเนินการแก้ไขตามแนวพระบรมราชวินิจฉัย ปัจจุบันกำลังปรับปรุงคำสั่งให้มีความชัดเจนและการดำเนินการต่อเนื่องต่อไป

รูปแบบการจัดที่ดิน จัดให้เกษตรกรทำประโยชน์ แบ่งเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. แปลงเกษตรชลประทาน-โดยโครงการฯ ได้จัดให้มีระบบชลประทานเข้าถึงพื้นที่เพื่อให้เกษตรกรทำการเพาะปลูกพืช ผัก และปลูกบ้านพักอาศัย

2. แปลงเกษตรน้ำฝน - ให้เกษตรกรทำประโยชน์ในแปลงเกษตรน้ำฝน โดยการปลูกพืชทนแล้ง ไม้ยืนต้นต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ในรอบปี ๆ หนึ่ง

ผลการจัดที่ดินในโครงการฯ ได้ดำเนินการจัดแบ่งที่ดินให้เกษตรกรเข้าอยู่และทำประโยชน์ในการประกอบอาชีพตั้งแต่เริ่มแรกจนถึงปัจจุบันไปแล้ว จำนวน 7,608 ไร่ แยกเป็น

- แปลง 1 ไร่ จำนวน 45 แปลง เนื้อที่ 45 ไร่
- แปลง 5 ไร่ จำนวน 171 แปลง เนื้อที่ 855 ไร่
- แปลง 6 ไร่ จำนวน 16 แปลง เนื้อที่ 96 ไร่
- แปลง 7 ไร่ จำนวน 150 แปลง เนื้อที่ 1,050 ไร่
- แปลง 9 ไร่ จำนวน 14 แปลง เนื้อที่ 126 ไร่
- แปลง 10 ไร่ จำนวน 225 แปลง เนื้อที่ 2,250 ไร่
- แปลง 15 ไร่ จำนวน 11 แปลง เนื้อที่ 165 ไร่
- แปลง 18 ไร่ จำนวน 122 แปลง เนื้อที่ 2,196 ไร่
- แปลง 25 ไร่ จำนวน 33 แปลง เนื้อที่ 825 ไร่

การจัดสรรที่ดินของโครงการขอสรุปโดยคร่าว ๆ เพื่อความเข้าใจ กล่าวคือ โครงการจัดสรรที่ดิน ให้แก่สมาชิกส่วนบุคคลครอบครัวละ 25 ไร่ โดยเป็นแปลงเกษตรชลประทาน 7 ไร่ และแปลงเกษตรอาศัยน้ำฝน 18 ไร่ และให้ครอบครัวครองสิทธิ์แทนบุตรจนกว่าบุตรบรรลุนิติภาวะ จึงให้โอนสิทธิ์ให้แก่บุตรต่อไป อีก 15 ไร่ โดยเป็นแปลงเกษตรชลประทาน 6 ไร่ แปลงเกษตรอาศัยน้ำฝน 9 ไร่ หรือแปลงเกษตรชลประทาน 5 ไร่ แปลงเกษตรอาศัยน้ำฝน 10 ไร่ หรือแปลงเกษตรอาศัยน้ำฝน 15 ไร่ และมีการจัดสรร ที่ดินให้แก่สมาชิกประเภท จำนวน 25 ไร่ โดยเป็นแปลงเกษตร

อาศัยน้ำฝนเพียงอย่างเดียว 25 ไร่ โดยพื้นที่แปลง 5,6,7 ไร่ และแปลง 25 ไร่ ของสมาชิกเกษตรกร ตัวอย่าง 2 ครอบครัว และสมาชิกสหกรณ์ทั่วไปบางราย จัดให้เป็นพื้นที่ที่ตั้งของหมู่บ้าน และปลูกพืชต่าง ๆ โดยได้รับน้ำจากระบบชล-ประทาน ส่วนพื้นที่แปลง 9,10,15,18 และ 25 ไร่ จัดให้เป็นแปลงเกษตรน้ำฝน นอกจากนี้แล้ว มีการเวนคืนแปลงอาศัยน้ำฝน 18 ไร่ จำนวน 16 แปลง ได้อ่างเก็บน้ำห้วยทราย-หุบกะพง มาปรับปรุงพัฒนาเป็นแปลงเกษตรชลประทาน 5 ไร่ 56 แปลง โดยผู้ที่สละแปลงอาศัยน้ำฝน 1 แปลง 18 ไร่ จะได้รับแปลงเกษตรชลประทาน 5 ไร่ 1 แปลง ทำกินตลอดทั้งปี และแปลงเกษตรอาศัยน้ำฝน 10 ไร่ 1 แปลง ทำกินเพื่อเพิ่มรายได้ในรอบปี รวมพื้นที่ที่ได้รับ 15 ไร่ สำหรับการจัดสรรที่ดินแปลง 1 ไร่ จำนวน 45 แปลง มีที่มาดังนี้ คือ ในปี พ.ศ. 2536 คณะกรรมการจัดสรรที่ดิน มีมติจัดที่ดินให้กับลูกจ้างประจำ ผู้ที่ทำประโยชน์ให้กับโครงการในระยะเริ่ม ก่อตั้งโครงการ เป็นผู้บุกเบิกพื้นที่ดินที่เคยเป็นที่รกร้าง ก่อนปี พ.ศ. 2518 จำนวน 14 ราย เนื้อที่ 14 ไร่ ในปี พ.ศ. 2539 คณะกรรมการจัดสรรที่ดิน มีมติจัดสรรที่ดินให้นางจันทร์เพ็ญ บัวกลีบ จำนวน 1 ราย ในปี พ.ศ. 2541 คณะกรรมการจัดสรรที่ดิน มีมติจัดสรรที่ดินให้นางยงค์ งามสม และนางอร่าม เจริญเรืองทรัพย์ ลูกจ้างประจำผู้ที่ทำประโยชน์ให้แก่โครงการฯ ก่อนปี 2518 เพิ่มอีก 2 ราย ในปี พ.ศ. 2540-2541 คณะกรรมการจัดสรรที่ดินมีมติจัดสรรที่ดินให้แก่บุคคลภายนอก ที่บุกเบิกที่ดินของโครงการ แต่เป็นผู้ยากจนจริง ให้เช่าที่ดินทำกินรายละ 1 ไร่ จำนวน 9 ราย และ 19 ราย ตามลำดับ รวมเป็น จำนวน 28 ราย เนื้อที่ 28 ไร่ โดยพื้นที่แปลง 1 ไร่ ทั้งหมดได้ดำเนินการต่อท่อระบบชลประทานจากระบบท่อที่มีอยู่เดิมเพื่อใช้อุปโภค บริโภค ในครัวเรือน และพื้นที่ส่วนที่เหลือบางส่วน เป็นที่ปลูกสร้างโรงเรียน วัด ที่ทำการศูนย์สาธารณสุขโครงการหุบกะพง ที่ทำการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษาที่ 8 (ศูนย์ช่างสหกรณ์ที่ 8) ที่ทำการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 8 (ศูนย์ฝึกอบรมสหกรณ์ที่ 8) สถานีอนามัย และที่ดินของเกษตรกรเดิมที่เช่าอาศัยอยู่ และไม่ยอมให้ทางโครงการฯ เวนคืน มาจัดสรรที่ดิน แต่เกษตรกร ยังอยู่อาศัยในที่ดินเดิม จะอยู่บริเวณหน้าวัดหุบกะพง และบริเวณที่ดินเขตบ่อแฉม (กลุ่ม 7 บางส่วน) เป็นต้น บางส่วนเป็นพื้นที่ถนนที่ตัดเข้าหมู่บ้านเพื่อความสะดวกในการสัญจรคมนาคมขนส่งผลิตผลของสมาชิก บางส่วนเป็นพื้นที่ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำภายในโครงการฯ

2. แนวคิดทางด้านสหกรณ์ในจังหวัดเพชรบุรี

สหกรณ์ คือองค์การที่เกิดจากการรวมตัวโดยสมัครใจของบุคคลที่มีความมุ่งหวังจะยกฐานะความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น โดยยึดความจริงที่ว่าทุกคนจะต้องช่วยตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและ

กัน กิจกรรมที่ทำร่วมกันนี้จะต้องมีการพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคม สุขภาพ จิตใจเชิงบูรณาการ โดยคงไว้ซึ่งวัฒนธรรมของชาติ และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมควบคู่กัน

อุดมการณ์สหกรณ์ คือความเชื่อว่า การรวมตัวในรูปแบบสหกรณ์จะนำไปสู่การพัฒนาแบบยั่งยืน สังคมมีสันติสุข เมื่อเราเข้าถึงอุดมการณ์ เห็นดีเห็นงามกับการสหกรณ์ หากเราจะรวมตัวกันในรูปสหกรณ์การบริหารจัดการ สหกรณ์ให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

หลักการสหกรณ์ กำหนดขึ้นโดยองค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ 7 ประการ ดังนี้

หลักการที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจ และเปิดกว้าง สหกรณ์เปิดกว้างรับบุคคลที่เห็นคุณค่าของสหกรณ์

หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย การชี้ขาดในเรื่องต่าง ๆ จะให้ทุกคนมีส่วนร่วม มีสิทธิออกเสียงคนละหนึ่งเสียงเท่ากัน

หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก สหกรณ์เป็นองค์กรธุรกิจระบบปิด คือสมาชิกเท่านั้นที่มีสิทธิให้บริการ บริหารโดยสมาชิก ควบคุมโดยสมาชิก จึงกล่าวได้ว่า ความมั่นคงของเราอยู่ที่เราเป็นผู้สร้าง

หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและอิสระภาพ การดำเนินการกรณีจะผูกพันกับองค์กรใด ข้อตกลงต่าง ๆ จะต้องมั่นใจว่า บรรดาสมาชิกยังคงควบคุม สหกรณ์ตามแนวประชาธิปไตย

หลักการที่ 5 การให้การศึกษา การฝึกอบรม และสารสนเทศ สหกรณ์ให้การศึกษา ฝึกอบรม แก่สมาชิก คณะกรรมการ ผู้จัดการ พนักงานให้เข้าใจการสหกรณ์ถูกต้องในการร่วมกันพัฒนาสหกรณ์ และเพื่อความมั่นคง เกิดความสงบสุขแก่สังคมในส่วนรวม

หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ สหกรณ์จะต้องรวมตัวกัน ในอันที่จะแบ่งปัน ประสพการณ์วิธีการจัดการ

หลักการที่ 7 ความเอื้ออาทรต่อชุมชน เพื่อให้มวลสมาชิกกินคืออยู่ดี ยังไม่เป็นการเพียงพอสหกรณ์มีเจตนาให้สมาชิกมีสันติสุข สามารถดำรงอยู่ร่วมกันแบบยั่งยืนได้ในที่สุด

สหกรณ์ในจังหวัดเพชรบุรี

จังหวัดเพชรบุรี มีสหกรณ์อยู่รวม 7 ประเภท ได้แก่

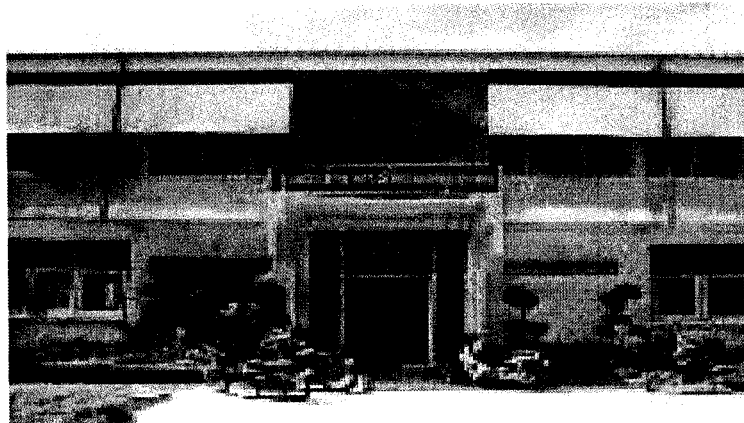
1. สหกรณ์การเกษตร
2. สหกรณ์นิคม
3. สหกรณ์ประมง

4. สหกรณ์ออมทรัพย์
5. สหกรณ์ร้านค้า
6. สหกรณ์บริการ
7. สหกรณ์เครดิตยูเนียน

3. สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นประเภทสหกรณ์ การเกษตร

การจัดตั้งสหกรณ์

ด้านหน้าสำนักงานสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด



ตราสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด



ปี พ.ศ. 2514 เมื่อเกษตรกร โครงการฯ มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องอุดมการณ์ หลักการและ วิธีการสหกรณ์ดีแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อของจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2514 ใช้ชื่อว่า สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ปีบัญชีสิ้นสุด 30 มิถุนายน โดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณ พระราชทานหนังสือจดทะเบียนสหกรณ์ ให้คณะกรรมการสหกรณ์

สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เมื่อแรกตั้งมีสมาชิกจำนวน 128 ครอบครัว มีทุนเรือนหุ้น 175,000.-บาท ทุนดำเนินงาน 253,677.-บาท ผลการดำเนินงาน เมื่อสิ้นปีบัญชีแรกตั้ง(พ.ศ.2514) ปรากฏว่าสหกรณ์มีกำไรสุทธิ 3,376.-บาทซึ่งปัจจุบันมีจำนวนสมาชิก 421 ครอบครัว(30 มิถุนายน 2547) มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 12,594,330.-บาท

การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. ธุรกิจสินเชื่อ ให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิกทั้งระยะสั้น ระยะปานกลาง เพื่อนำไปเป็นทุนในการประกอบอาชีพ โดยวงเงินสูงสุดเมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 150,000 บาท
2. ธุรกิจรวมซื้อ จัดหาสินค้าอุปโภค บริโภค วัสดุการเกษตร เคมีภัณฑ์ให้สมาชิกและบุคคลทั่วไป
3. ธุรกิจรวมขาย รวบรวมผลผลิตการเกษตรของสมาชิกไปจำหน่ายเพื่อให้สมาชิกขายผลผลิตได้ในราคาที่ยุติธรรม
4. ธุรกิจการให้บริการและส่งเสริมการเกษตร ให้บริการเกี่ยวกับการเตรียมดิน และบริการนำชลประทานเพื่อใช้ในด้านอุปโภคบริโภค
5. ธุรกิจการรับฝากเงิน รับเงินฝากจากสมาชิกเพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ เก็บไว้เป็นเงินทุนในการใช้จ่ายเวลาที่จำเป็น

วัตถุประสงค์ สหกรณ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้

- (1) ส่งเสริมและเผยแพร่อาชีพการเกษตร หัตถศึกษา อุตสาหกรรมในครัวเรือนหรือการประกอบอาชีพอย่างอื่นในหมู่สมาชิกและครอบครัวสมาชิก รวมทั้งการส่งเสริม ความรู้ในการผลิตทางอุตสาหกรรม เพื่อให้สมาชิกมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง
- (2) ติดตั้งเครื่องสูบน้ำ หรือปิดกั้นทำนบเหมืองฝาย จัดระบบการส่งน้ำ ระบายน้ำ และอำนวยความสะดวกใช้น้ำเพื่อประโยชน์แก่การเกษตร
- (3) จัดหาวัสดุการเกษตรและเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นมาจำหน่ายแก่สมาชิก
- (4) รวบรวมผลผลิตการเกษตรและผลิตภัณฑ์ของสมาชิกมาจัดการขาย หรือแปรรูปออกขายโดยซื้อหรือรวบรวมผลผลิตจากสมาชิกก่อนผู้อื่น
- (5) จัดให้มีฉางหรือโรงเรือนการเกษตรเพื่อเก็บรักษาผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์

(6) จัดให้มียานพาหนะขนส่ง เครื่องมือ เครื่องจักรกล หรือปศุสัตว์ เกี่ยวกับการผลิตทางการเกษตรและขนส่งสินค้าผลิตภัณฑ์สำหรับให้บริการแก่สมาชิก

(7) จัดให้มีโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อแปรรูปผลิตภัณฑ์ หรือเพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของตลาด รวมทั้งจัดให้มีการก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายสุราแช่พื้นเมือง เพื่อให้สมาชิกมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง

(8) จัดให้มีเงินกู้หรือสินเชื่อแก่สมาชิกเพื่อการประกอบอาชีพหรือการใช้จ่ายที่จำเป็น

(9) จัดหาทุนเพื่อกิจการตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์

(10) รับฝากเงินจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่น

(11) ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน

(12) ชื้อหุ้นของธนาคารซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์

(13) ชื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น

(14) ชื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์

(15) ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและตราสารการเงิน

(16) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามกฎหมายและตามที่คณะกรรมการพัฒนาการ สหกรณ์ แห่งชาติกำหนด

(17) ให้สวัสดิการและการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว

(18) ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มของสมาชิก กลุ่มสตรีสหกรณ์ กลุ่มเยาวชนสหกรณ์ กลุ่มผู้ใช้น้ำ กลุ่มรวมกันผลิต กลุ่มรวมกันซื้อ กลุ่มรวมกันขาย และกลุ่มออมทรัพย์ ฯลฯ

(19) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทั้งทางการศึกษา พละนาแม่ และทางจิตใจ ให้เป็นครอบครัวที่สุขสมบูรณ์เพื่อรวมเป็นสังคมที่มีสันติสุข

(20) ร่วมมือกับทางราชการ สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมชนสหกรณ์ และสหกรณ์อื่น เพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์

(21) การกระทำต่าง ๆ ตามที่อนุญาตไว้ในกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น รวมถึง ชื้อ ถิ่นกรรมสิทธิ์หรือทรัพย์สินครอบครอง กู้ยืม เช่าหรือให้เช่า เช่าซื้อหรือให้เช่าซื้อ โอนหรือรับโอน สิทธิการเช่าหรือสิทธิการเช่าซื้อ ขายหรือจำหน่าย จำนองหรือรับจำนอง จำนำหรือรับจำนำ ด้วยวิธีอื่นใด ซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิกหรือของสมาชิก

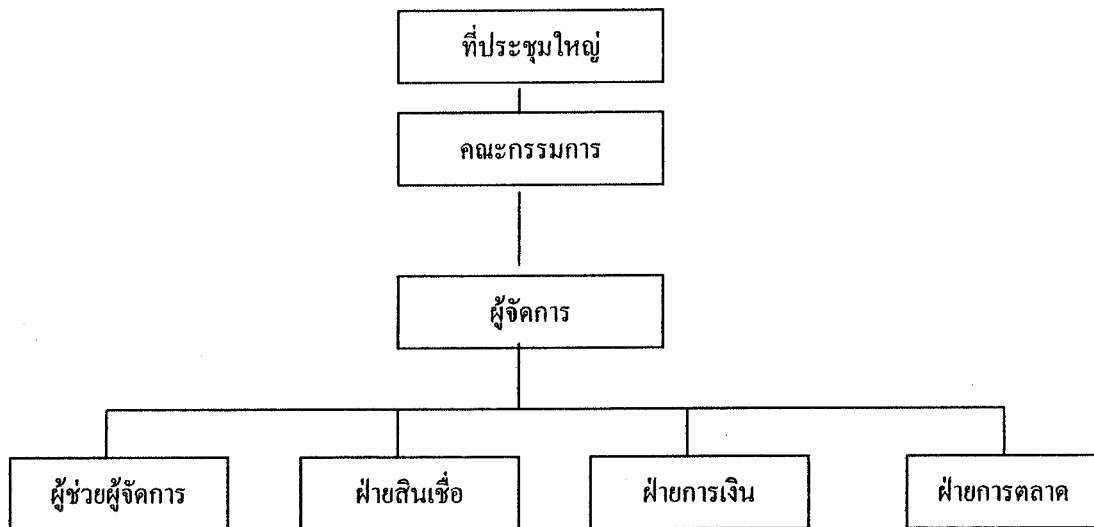
(22) ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก

(23) ขอหรือรับความช่วยเหลือทางวิชาการจากทางราชการ หน่วยงานของต่างประเทศหรือบุคคลอื่นใด

(24) จัดให้มีการผลิต และจำหน่ายสุราแช่ชนิดสุราผลไม้ สุราแช่พื้นเมือง ที่มีแรงแอลกอฮอล์ไม่เกินสิบห้าดีกรี

(25) ดำเนินกิจการอย่างอื่นบรรดาที่เกี่ยวกับหรือเนื่องในการจัดให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์และส่งเสริมให้สมาชิกดำเนินกิจกรรมร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนในการประกอบอาชีพ และยกฐานะความเป็นอยู่ของสมาชิกให้ดีขึ้น

โครงสร้างการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด



ภาพที่ 2.1 โครงสร้างองค์การของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
ที่มา นายนที สะอาดนัก เจ้าหน้าที่บริหารงานส่งเสริมสหกรณ์ 6 (2551)

4. SWOT Analysis

ในการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ซึ่งได้ดำเนินงานมา 37 ปี การดำเนินธุรกิจบางประเภทยังขาดทุน จึงเป็นปัญหาทำให้ดำเนินการไม่เจริญก้าวหน้าเท่าที่ควร ซึ่งควรต้องมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาและสร้างกลยุทธ์ในการบริหารให้ดีขึ้น ซึ่ง วิธี SWOT Analysis ก็เป็นอีกระบบหนึ่งที่จะช่วยวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และภายในของสหกรณ์ได้ จึงได้ทำการศึกษาในเรื่องนี้ จึงนำเสนอแนวคิดสำหรับผู้ที่เคยศึกษามาแล้ว ดังนี้

นันทิยา หุตานวัตร (2545:1-8) การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจชุมชน กระบวนการวิเคราะห์ SWOT กลยุทธ์เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นสำหรับองค์กรเพราะองค์กรใช้กลยุทธ์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของตน โดยกลยุทธ์ของแต่ละองค์กรจะถูกกำหนดตามธรรมชาติและลักษณะขององค์กรนั้น ๆ ทั้งนี้ องค์กรจะกำหนดกลยุทธ์ได้นั้นต้องรู้สถานภาพหรือสภาวะขององค์กรของตนเสียก่อน

ความหมายของ SWOT เป็นคำย่อมาจากคำว่า Strengths, Weaknesses,

Opportunities, Threats

Strengths คือ จุดแข็ง หมายถึง ความสามารถและสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นบวก ซึ่งองค์กรนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือหมายถึง การดำเนินงานภายในที่องค์กรทำได้ดี

Weaknesses คือ จุดอ่อน หมายถึงสถานการณ์ภายในองค์กรที่เป็นลบและด้วยความสามารถซึ่งองค์กรไม่สามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือหมายถึง การดำเนินงานภายในที่องค์กรทำได้ไม่ดี

Opportunities คือ โอกาส หมายถึงปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยให้การทำงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ หรือหมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการขององค์กร

Threats คือ อุปสรรค หมายถึงปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานขององค์กรไม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือหมายถึงสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นปัญหาต่อองค์กร บางครั้งการจำแนกโอกาสและอุปสรรคเป็นสิ่งที่ทำได้ยาก เพราะทั้งสองสิ่งนี้สามารถเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้สถานการณ์ที่เคยเป็นโอกาสกลับกลายเป็นอุปสรรคได้ และในทางกลับกัน อุปสรรคอาจกลับกลายเป็นโอกาสได้เช่นกัน ด้วยเหตุนี้องค์กรมี

ความจำเป็นอย่างอื่นที่จะต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของตนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์แวดล้อม

ปัญหาในการทำกระบวนการวิเคราะห์ SWOT

- 1.องค์กรต้องกำหนดก่อนว่า องค์กรต้องการที่จะทำอะไร
- 2.การวิเคราะห์โอกาสและอุปสรรคต้องกระทำในช่วงเวลาขณะนั้น
- 3.องค์กรต้องกำหนดปัจจัยหลัก ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานให้ถูกต้อง
- 4.องค์กรต้องประเมินความสามารถของตนให้ถูกต้อง

นอกจากข้อที่ควรคำนึงแล้ว ยังมีปัญหาที่ควรระวัง ดังนี้

- 1.การระบุจุดอ่อนต้องกระทำอย่างซื่อสัตย์ และบางครั้งจุดอ่อนเฉพาะอย่างเป็นของเฉพาะบุคคล
- 2.การจัดการกับกลไกการป้องกันตนเองต้องกระทำอย่างรอบคอบ
- 3.แนวโน้มการขยายจุดแข็งที่เกินความเป็นจริง
- 4.ความใกล้ชิดกับสถานการณ์ทำให้มองสถานการณ์ขององค์กรไม่ชัดเจน
- 5.การกำหนดบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวมข้อมูลต้องระบุให้ชัดเจน
- 6.ข้อมูลไม่เพียงพอ และข้อมูลสิ่งแวดล้อม ภายนอกเพียงบนนอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมภายนอกอาจเป็นโอกาสหรืออุปสรรคก็ได้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis

นอกจากการ SWOT โดยวิเคราะห์ที่ละด้านแล้ว ยังมีวิธีการ SWOT อีกแบบที่น่าสนใจ บางครั้งเราอาจจับคู่ทำการวิเคราะห์แบบนี้ได้

SO วิเคราะห์พร้อมกันเลยว่า เรามีจุดแข็งอะไรและมีโอกาสอะไรที่สนับสนุนจุดแข็งนั้น เช่น ในธุรกิจการขนส่ง พนักงานของเรามีความชำนาญเส้นทาง สามารถลดระยะทางการขนส่งได้ และประจวบกับราคาน้ำมันลดลงทำให้โอกาสทำกำไรมีสูงขึ้น

ST วิเคราะห์ว่าเรามีอุปสรรคอะไรบ้าง และเราจะสามารถใช้จุดแข็งแก้ไขอุปสรรคนั้นได้อย่างไร เช่น ในธุรกิจท่องเที่ยว ในช่วงหน้ามรสุมนักท่องเที่ยวจะลดลง โรงแรมเรามีจุดแข็งในด้านการจัดกิจกรรมเสริมและสถานที่อบรมสัมนา อาจจะดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการโรงแรมได้อย่างสม่ำเสมอ

WO วิเคราะห์ว่า มีสภาพแวดล้อมภายนอกอะไรบ้างที่เอื้อโอกาสให้เราแล้ว แต่ถ้าเรา ยังมีจุดอ่อนอะไรที่จะทำให้เราฉกฉวยโอกาสนั้นไม่ได้

WT วิเคราะห์ว่า มีสภาพแวดล้อมภายนอกอะไรบ้างที่เป็นอุปสรรคกับเราและยังกระทบกับจุดอ่อนของเราโดยตรงด้วย

เหมือนกราฟรูปข้างล่างนี้

	+	O	
WO		SO	
-			+
W		S	
WT		ST	
	-	T	

เมื่อทำการวิเคราะห์แล้วเราจะได้รายการหัวข้อ SWOT ออกมา อยากให้ลองจัดประเภทความเป็น SO , ST , WO , WT อย่างละก็รายการ และจัดลำดับความสำคัญว่าควรปรับปรุงและแก้ไขรายการใดก่อน

อยากจะเน้นการใช้ประโยชน์จาก SWOT ให้มาก เพราะการทำ SWOT จะช่วยให้ไหวตัวทันสถานการณ์ และมีการเตรียมความพร้อมกับการปรับเปลี่ยนของสภาพแวดล้อม บางครั้งเมื่อโอกาสมาถึง องค์กรจะได้เก็บเกี่ยวผลประโยชน์ได้ทันและเต็มที่ หรือ ถ้าเรารู้ว่าแนวโน้มจะมีปัญหาอุปสรรคอะไรเกิดขึ้นกับองค์กร เราจะได้มีการเตรียมตัวรับมือ ผ่อนสถานการณ์ที่เลวร้ายให้บรรเทาลงได้

แต่ทั้งนี้การทำ SWOT ทีมงานต้องมีความรู้เกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของตัวเอง องค์กรเอง ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจต้นน้ำ ปลายน้ำของเรา ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลคู่แข่ง ข่าวสารทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศมาเป็นตัวช่วยในการวิเคราะห์ อย่าลืมว่าเราต้องวิเคราะห์โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นจริง

ทัศนีย์ ลักษณะอักษรชัย (254859-70) ได้ศึกษาการพัฒนา เครือข่ายกลุ่ม/องค์กร ประชาชนในพื้นที่จังหวัดเพชรบุรี พบว่าจังหวัดเพชรบุรีมีการจัดตั้งและพัฒนา กลุ่มองค์กรชุมชน ในรูปแบบต่าง ๆ มากมาย ส่วนใหญ่เกิดจากการสนับสนุนส่งเสริมของส่วนราชการ ทำให้กลุ่มมี ลักษณะการบริหารจัดการตามลักษณะงานที่หน่วยกำหนด จึงเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้แต่ละกลุ่มมี ความแตกต่างกันในการได้รับความช่วยเหลือ และการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก การสนับสนุนกลุ่มเกษตรกร กลุ่มยุวเกษตรกร กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร และกลุ่มแม่บ้านสหกรณ์

การพัฒนา กลุ่มควรเริ่มต้นที่การสร้างจิตสำนึกในกลุ่มองค์กร ประชาชน ได้ตระหนัก ในปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของตนเองและด้วยวิธีการสะท้อนภาพความเป็นจริง ของสถานการณ์นั้นเกิดจากการคิดวิเคราะห์ร่วมกัน หรือจากผลการวิจัยศึกษาที่เกี่ยวข้อง การ ยอมรับสภาพความเป็นจริงและร่วมกันพิจารณาหาทางออกและนำงานร่วมกันเพื่อมุ่งผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ร่วมกันบุคคลหรือกลุ่มหรือองค์กรเหล่านั้น เรื่องมันในอุดมการณ์สหกรณ์ ที่จะช่วยให้ทุกคนสามารถมีคุณภาพชีวิตดีขึ้นทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม

วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์(2543:10-14) ได้กล่าวถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็น สิ่งจำเป็นในการจัดการขององค์กร เพราะว่ามีองค์กรต่าง ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและ กันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้ทฤษฎีระบบที่ว่าลักษณะขององค์กรปัจจุบันเป็นระบบเปิด (Open System) มากกว่าระบบปิด (Closed System) ด้วยเหตุนี้ สิ่งแวดล้อมจึงมีอิทธิพลต่อองค์กร และผู้บริหารองค์กรจำเป็นต้องพิจารณาและหาประโยชน์จากปัจจัยที่เอื้อต่อการดำเนินงานเพื่อ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และจัดปัจจัยที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงานอันจะนำไปสู่ความ ล้มเหลวขององค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีบทบาทสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ บทบาทในการ กำหนดนโยบายขององค์กร จากการศึกษาแนวโน้มของสภาพแวดล้อมที่จะเกิดโดยรวมซึ่งจะมี ผลกระทบต่อองค์กร บทบาทในการประสานแผนงานขององค์กรจากการศึกษาแนวโน้มของ สภาพแวดล้อมที่จะมีผลกระทบต่อหน่วยงานย่อยภายในองค์กร และบทบาทในการกำหนดหน้าที่ ขององค์กรทั้งกิจกรรมหลักองค์กรและกิจกรรมเฉพาะของหน่วยงานย่อยภายในองค์กร

โครงสร้างของสภาพแวดล้อม ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมภายนอกโดยทั่วไป (General Environment) สภาพแวดล้อมเชิงปฏิบัติการ (Operating Environment) และ สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายนอกทั่วไป เป็นปัจจัยภายนอกในระดับกว้าง และมีผลกระทบ โดยอ้อมต่อการปฏิบัติการขององค์กร ทั้งองค์กรภาครัฐบาลและองค์กรภาคเอกชน ประกอบด้วย ปัจจัยต่าง ๆ ทางด้านสังคม ด้านเทคโนโลยี ด้านเศรษฐกิจ ด้านการเมือง และค่านิยม

- ปัจจัยทางด้านสังคมวัฒนธรรม เช่น โครงสร้างทางเพศ และอายุ ระดับ การศึกษา ค่านิยม

- ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี เช่น การผลิตคิดค้นทางเทคโนโลยีต่าง ๆ

เครื่องจักรกลทางอุตสาหกรรม

- ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ เช่นผลิตภัณฑ์มวลรวมอัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย อัตราภาษี อัตราการว่างงาน

- ปัจจัยทางการเมือง เช่น นโยบายของพรรคการเมือง และเสถียรภาพของ รัฐบาล

- ปัจจัยทางด้านกฎหมาย เช่น การแก้ไขกฎหมายและการปรับปรุงระเบียบ ทางการบริหาร

2. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) เป็นแรงกดดันที่อยู่ภายใน องค์กร โดยเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อองค์กรและการทำงานขององค์กร ประกอบด้วย

- เจ้าของกิจการและผู้ถือหุ้น

- โครงสร้างองค์กร ความสัมพันธ์ทางอำนาจหน้าที่ การไหลเวียนงาน

- คณะกรรมการบริหาร

- พนักงาน เป็นสภาพแวดล้อมภายในที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่งเพราะงานจะสัมฤทธิ์ ผลได้ก็มาจากพนักงานหรือลูกจ้างนั่นเอง

- วัฒนธรรมองค์กร เป็นความเชื่อ ความคาดหวัง และค่านิยมร่วมกันของ บรรดาบุคคลภายในหน่วยงาน

5. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สุนทรี ถาวร (2546:40-56) การสร้างกลยุทธ์โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ SWOT กรณีศึกษาชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้กล่าวถึง สภาพแวดล้อมที่มี ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แบ่งออกเป็น ปัจจัยสภาพแวดล้อม ภายนอก ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมโดยทั่วไป ได้แก่ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ คือภาวะฟื้นตัวทาง เศรษฐกิจตั้งแต่ พ.ศ.2543 เป็นต้นมา ทำให้การอุปโภคบริโภคและการลงทุนในภาคเอกชน และ

การส่งออกของไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ประชาชนมีการจ้างงาน และรายได้สูงขึ้น ขณะเดียวกัน อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้น นโยบายการเงินของรัฐบาล โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง ได้ออกแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินทำให้มีการควบรวมกิจการสถาบันการเงินเข้าด้วยกันเพื่อให้เกิดการประหยัด และลดความซ้ำซ้อนของสถาบันการเงิน และขยายขอบเขตการประกอบธุรกรรมของสถาบันการเงิน การออกร่างพระราชบัญญัติ สถาบันประกันเงินฝากทำให้ภาวะการแข่งขันในสถาบันการเงินสูงขึ้น ปัจจัยสภาพแวดล้อมทางสังคม การก่อกำเนิดเพื่อการบริโภคมีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ประชาชนมีความสามารถในการชำระหนี้หรือ เกิดหนี้เสียในอนาคต

ส่วนปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน พบว่าชุมชนอุตสาหกรรมอ้อมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นศูนย์กลางทางการเงินของขบวนการสหกรณ์ ได้ดำเนินระบบการบริหารจัดการ มีการบริหารแบบคณะกรรมการ ซึ่งเลือกจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์สมาชิก จำนวน 15 คน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี โครงสร้างการบริหาร มีผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าฝ่ายจัดการ มีส่วนที่รับผิดชอบทางการเงินและส่วนต่าง ๆ โดยตรง และมีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร และการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ ในด้านการบริการการเงิน

ประโชค หุมพล (2547:42) การวิเคราะห์และวินิจฉัยสภาพแวดล้อม เป็นการช่วยให้ธุรกิจมีโอกาสได้เตรียมการล่วงหน้าในการสนองต่อปัจจัยต่าง ๆ อีกทั้งสามารถหาทางป้องกันหรือใช้กลยุทธ์เพื่อเปลี่ยนข้อจำกัดมาเป็นข้อได้เปรียบต่อธุรกิจ บริษัทที่ทำการค้นคว้าและมีการวิเคราะห์และวินิจฉัยสภาพแวดล้อมมากเพียงใดประสิทธิผลของธุรกิจจะยิ่งมากขึ้นเพียงนั้น หากปราศจากการวิเคราะห์และวินิจฉัยสภาพแวดล้อมย่อมทำให้ฐานะของบริษัทตกต่ำลง ดังนั้นบริษัทที่ทำการค้นคว้าและมีการวิเคราะห์และวินิจฉัยสภาพแวดล้อมเพียงใดประสิทธิผลของธุรกิจจะยิ่งมากขึ้นเพียงนั้น หากปราศจากการวิเคราะห์และวินิจฉัยสภาพแวดล้อมย่อมทำให้การบริหารธุรกิจเป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

เสาวรีย์ ตะโพนทอง (2547:82) การใช้ E-commerce กับสินค้าทางวัฒนธรรม กรณีศึกษาผ้าจก ชาวไท-ยวน ตำบลคูบัว อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาพัฒนาการวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคการทอผ้าจก โดยใช้ E-Commerce เพิ่มศักยภาพการตลาดกับสินค้าทางวัฒนธรรมของชาวไท-ยวน ตำบลคูบัว อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ในการส่งออก ผู้วิจัยเก็บข้อมูลจาก สมาชิกสหกรณ์การเกษตรไท-ยวน ราชบุรี จำกัด ทั้งหมด 433 คน โดยการสัมภาษณ์แบบลึก การสังเกตแบบมีส่วนร่วม และการสนทนากลุ่มช่างทอผ้า ผลการวิจัย

พบว่า สมาชิกสหกรณ์ฯ ซึ่งเป็นช่างทอผ้า เป็นแม่บ้านอยู่ในวัยกลางคน ทอผ้า เป็นอาชีพรอง มี รายได้ 3,500 บาทต่อเดือน ได้เรียนรู้การทอผ้าจากคนในชุมชน รวมถึงการแกะลายจากผ้าจกโบราณ ซึ่งใช้เวลานาน จนกระทั่งนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยทำลวดลายต้นแบบ อีกทั้งได้รับความรู้เพิ่มเติมจากการอบรมทำให้เกิดพัฒนาการทอผ้าจกเร็วขึ้น ช่วยลดข้อผิดพลาดได้มาก ลายผ้าจกที่นิยมกันมากและอยากที่สุดคือลายดอกเซีย ผู้วิจัยเลือกใช้ SWOT วิเคราะห์ภาพรวมของสหกรณ์ฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดอีกอย่างหนึ่ง ปัญหาจากการทอผ้าคือการขายตัดราคากันเอง ประธานสหกรณ์ฯ แก้ไขปัญหาโดยจัดประชุมผู้นำ กลุ่มทอผ้าจกและผู้ประกอบการ เพื่อร่วมกันกำหนดราคาที่เหมาะสม รวมทั้งการหาต้นทุนการผลิตที่แท้จริง สำหรับการนำ E-Commerce มาใช้ โดยสร้าง Web Site ของผ้าจกภูบัวโดยเฉพาะ หรือการเข้าร่วมโครงการกับทางราชการ เช่น โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ได้เพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมผู้บริโภคมากขึ้น ทั้งยังให้ประโยชน์เรื่องการเผยแพร่วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยแต่ต้องปรับปรุงจุดอ่อนในการใช้ E-Commerce กับผ้าจกซึ่งเป็นสินค้าทางวัฒนธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้บริโภคและชุมชนภูบัวคือ การกำหนดกลยุทธ์ด้านราคาและมาตรฐานคุณภาพของผ้าจก

บทที่ 3

วิธีการศึกษา

การศึกษาเรื่อง SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เพื่อการพัฒนา มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงานสหกรณ์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

เนื่องจากการศึกษาเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ โดยใช้ข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์ ประกอบด้วยข้อมูลที่เป็นปัจจัยภายใน และภายนอกสหกรณ์ ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลทุติยภูมิ รวมทั้งข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นจึงไม่มีประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2. เครื่องมือการศึกษา

ใช้แบบฟอร์ม SWOT Analysis ในการศึกษาครั้งนี้จะแบ่งเป็นช่วงคะแนน คือ 5=มากที่สุด 4=มาก 3=ปานกลาง 2=น้อย 1=น้อยที่สุด

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) เป็นข้อมูลในการศึกษา ซึ่งรวบรวมจากหนังสือ ตำรา งานวิจัย วิทยานิพนธ์ รายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระ บทความ วารสาร เอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสหกรณ์ และข้อมูลด้านปฐมภูมิ ซึ่งใช้แบบฟอร์ม SWOT Analysis โดยมีบุคลากรของสหกรณ์จังหวัดที่ได้ดำเนินการอยู่จำนวน 6 คน จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สหกรณ์จังหวัด ศูนย์สารนิเทศโครงการพระราชประสงค์ หุบกะพง

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Analysis) ในการวิเคราะห์ SWOT Analysis เนื้อหากับส่วนที่อธิบายถึงปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อสหกรณ์ ดังนี้ คือ

-ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ประกอบด้วย

สภาพแวดล้อมทั่วไป คือ เศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย และเทคโนโลยี

-ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน ประกอบด้วย ด้านโครงสร้าง ด้านทรัพยากร มนุษย์ ด้านสินค้า/บริการ

4.2 การวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) เป็นการวิเคราะห์ในส่วน การเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยภายในของสหกรณ์ ได้แก่

4.2.1 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน(Financial Analysis) ซึ่งเป็นส่วนที่ อธิบายถึงปัจจัยสภาพแวดล้อมที่มีผลต่อสหกรณ์ ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยใช้อัตราส่วนทางการเงินเป็นเครื่องมือวัดประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยนำเอาตัวเลขจากงบ คูณ และงบกำไรขาดทุนมาเปรียบเทียบ

การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินที่นำมาใช้ในการศึกษา ครั้งนี้ แบ่งเป็น 5 ประเภทใหญ่ คือ

4.2.2 การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน(Liquidity Ratio) เป็นอัตราส่วนที่ อธิบายถึงความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนระยะสั้นของกิจการ ว่ามีสภาพคล่องในการ ชำระหนี้สินได้เพียงใด อัตราส่วนที่ใช้ ได้แก่

$$\text{อัตราส่วนทุนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

4.2.3 การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการหนี้สิน(Leverage Ratio) คือ อัตราส่วนที่ใช้วิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้ของกิจการ อัตราส่วนที่ใช้ได้แก่

$$\text{อัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของสหกรณ์}} \times 100$$

4.2.4 การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการสินทรัพย์ (Efficiency Ratio หรือ Activity Ratio) คือ อัตราส่วนที่ใช้วิเคราะห์ประสิทธิภาพในการหมุนเวียนทรัพยากรของ กิจการให้เกิดรายได้ อัตราส่วนที่ใช้ได้แก่

$$\text{อัตราร้อยละของรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น} = \frac{\text{รายได้ทั้งสิ้น}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}} \times 100$$

4.2.5 การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) เป็นอัตราส่วน ที่วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทั้งหมดของกิจการว่ามีประสิทธิภาพเพียงใด อัตราส่วนที่ใช้ ได้แก่

$$\text{อัตรากำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{รายได้ทั้งสิ้น}} \times 100$$

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการศึกษาเรื่อง SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตร หุบกะพง จำกัด เพื่อการพัฒนา ผู้ศึกษาได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลของ SWOT Analysis เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

ตอนที่ 2 การศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน และ

สภาพแวดล้อมภายนอก

ตอนที่ 3 การศึกษาและวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

ประวัติของสหกรณ์ ปี พ.ศ. 2514 ตั้งอยู่ที่ 8 ตำบลเขาใหญ่ อำเภอชะอำ จังหวัด เพชรบุรี รอบปีบัญชี 30 มิถุนายน ของทุกปี เมื่อเกษตรกรโครงการมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง อุดมการณ์ หลักการและ วิธีการสหกรณ์ดีแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อขอจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2514 ใช้ชื่อว่า สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ปีบัญชีสิ้นสุด 30 มิถุนายน โดย พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณ พระราชทานหนังสือจดทะเบียนสหกรณ์ ให้คณะกรรมการสหกรณ์ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด (ในพระบรมราชูปถัมภ์) เมื่อแรกตั้ง มีสมาชิกจำนวน 128 ครอบครัว มีทุนเรือนหุ้น 175,000.-บาท ทุนดำเนินงาน 253,677.-บาท ผลการดำเนินงาน เมื่อสิ้นปีบัญชีแรกตั้ง(พ.ศ.2514) ปรากฏว่าสหกรณ์มีกำไรสุทธิ 3,376.-บาท ซึ่งปัจจุบัน มีจำนวนสมาชิก 425 คน เป็นชาย 195 คน เป็นหญิง 230 คน มีสินทรัพย์ 21,237,813.22 บาท หนี้สิน 14,953,563.68 บาท ในปี 2550 มีกำไรสุทธิ 188,711.57 บาท ปัจจุบันมีเจ้าหน้าที่ สหกรณ์ 7 คน เป็นชาย 2 คน เป็นหญิง 5 คน ดำเนินธุรกิจหลัก 5 ประเภท คือ

-รับฝากเงิน

-ให้เงินกู้

-รวบรวมผลผลิตสมาชิก

-จัดหาสินค้ามาจำหน่าย จำหน่ายน้ำมัน

-แปรรูปผลผลิต

ตอนที่ 2 การศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก

การศึกษาวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอก

ในการศึกษาครั้งนี้จะแบ่งเป็นช่วงคะแนน คือ 5=มากที่สุด 4=มาก 3=ปานกลาง 2=น้อย 1=น้อยที่สุด

ตารางที่ 4.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

ปัจจัยภายในสหกรณ์	จุดแข็ง					จุดอ่อน				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านโครงสร้าง										
1.คณะกรรมการค้ำเนินการของสหกรณ์ มีประสบการณ์มีภาวะผู้นำสูงมีความสามารถตัดสินใจฉับไวทันต่อสถานการณ์	4.33									
2.การมาประชุมประจำเดือน การประชุม อนุกรรมการคณะต่าง ๆ มีสม่ำเสมอและตามแผนงานของสหกรณ์ได้		3.66								
3.โครงสร้างสหกรณ์ไม่ซับซ้อนทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ			3.33							
4.ประสานงานการบังคับบัญชา การสั่งการระหว่างคณะกรรมการ ค้ำเนินการกับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพ		4.33								
5.คณะกรรมการค้ำเนินการมีความรู้ความสามารถด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์อย่างดี									1.5	
6.มีการติดตามตรวจสอบประเมินผลงานฝ่ายจัดการและพนักงานมีประสิทธิภาพ			3							

ปัจจัยภายในสหกรณ์	จุดแข็ง					จุดอ่อน				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านทรัพยากรมนุษย์										
1. มีการพัฒนาทักษะจัดฝึกอบรมให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ			2.83							
2. พนักงานลาออกจำนวนน้อย									1.5	
3. พนักงานมีขวัญกำลังใจดีต่อการปฏิบัติงานและทำงานเป็นทีม			2.83							
4. ผู้จัดการมีความสามารถด้านธุรกิจการบริหารจัดการและปกครองพนักงานเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ		3.16								
5. สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมการตัดสินใจบางเรื่องและมาประชุมกันทำธุรกิจกับสหกรณ์สม่ำเสมอจำนวนมาก						5				
6. สมาชิกพอใจการทำงานของคณะกรรมการดำเนินการและพอใจในการบริหารของฝ่ายจัดการ							4.5			
ด้านสินค้าบริการ										
1. สหกรณ์เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง	4.66									
2. สมาชิกและลูกค้าทั่วไปเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์สหกรณ์		4								
3. สมาชิกและลูกค้าพอใจในบริการที่ได้รับ		4.5								
4. สมาชิกและลูกค้าพอใจกับระดับราคา			2.83							
5. สหกรณ์มีการวิจัยและพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ตลอดเวลา			2.83							
6. สหกรณ์มีพันธมิตรทางการตลาดที่ดี								2.83		
7. มีตราสัญลักษณ์และผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง						4.66				

ปัจจัยภายในสหกรณ์	จุดแข็ง					จุดอ่อน				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
8.มีการลงทุนด้านประชาสัมพันธ์และโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์						4.83				
9.สามารถหาวัตถุดิบได้ตลอดเวลาในราคาเหมาะสม	4.66									

ตารางที่ 4.2 สรุประดับคะแนนที่สูงของปัจจัยภายในสหกรณ์

ปัจจัยภายในสหกรณ์	ระดับคะแนน
Strengths โครงสร้าง	
1.คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ มีประสบการณ์มีภาวะผู้นำสูงมีความสามารถตัดสินใจฉับไวทันต่อสถานการณ์	4.33
4.ประสานงานการบังคับบัญชา การสั่งการระหว่างคณะกรรมการดำเนินการกับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพ	4.33
Strengths ทรัพยากร	
4.ผู้จัดการมีความสามารถด้านธุรกิจ การบริหารจัดการและปกครองพนักงานเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ	3.16
Strengths สินค้า/บริการ	
1.สหกรณ์เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง	4.66
9.สามารถหาวัตถุดิบได้ตลอดเวลาในราคาเหมาะสม	4.66
Weaknesses โครงสร้าง	
5.คณะกรรมการดำเนินการมีความรู้ความสามารถด้านกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์อย่างดี	1.5

ปัจจัยภายในสหกรณ์	ระดับคะแนน
Weaknesses ทรัพยากรมนุษย์	
5.สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมการตัดสินใจบางเรื่องและมาประชุมกันทำธุรกิจกับสหกรณ์สม่ำเสมอจำนวนมาก	5
Weaknesses สินค้า/บริการ	
8.มีการลงทุนด้านประชาสัมพันธ์และโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์	4.83

ตารางที่ 4.3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	โอกาส					อุปสรรค				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านเศรษฐกิจ										
1.เศรษฐกิจโดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโต						4.83				
2.อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารยังมีแนวโน้มสูงขึ้น						4.83				
3.การตลาดสินค้าเกษตร โดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโตสูง		3.83								
4.ภาวะราคาน้ำมันสูงขึ้นแต่มีผลกระทบต่อสหกรณ์							4			
5.คู่แข่งยังไม่รุนแรงจำนวนยังไม่มาก							3.66			
6.สินค้ามีโอกาสอยู่ในกระแสความนิยมของสมาชิกและประชาชนทั่วไป			2.33							
7.สมาชิกและประชาชนยังมีความต้องการซื้อสินค้าจากสหกรณ์อยู่			3							
8.ห้างสรรพสินค้าเกิดขึ้นใกล้สหกรณ์									1.83	
9.สมาชิกและประชาชนยังให้การสนับสนุนบริโภคสินค้าของสหกรณ์				2						

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	โอกาส					อุปสรรค				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านเทคโนโลยี										
1.มีการใช้เทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์มาช่วยในการตัดสินใจ							3.66			
2.มีการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในการบริการสมาชิก							3.66			
3.มีการใช้ระบบ IT ในการส่งเสริมข้อมูลข่าวสาร						4.33				
4.มีการใช้ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป						4.66				
5.ให้การศึกษาด้านระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์สำนักงาน									2.16	
6.สหกรณ์มีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้อย่างเพียงพอ									1.83	

ตารางที่ 4.4 สรุประดับคะแนนที่สูงของปัจจัยภายนอกสหกรณ์

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	ระดับคะแนน
Opportunities เศรษฐกิจ	
3.การตลาดสินค้าเกษตร โดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโตสูง	3.83
Opportunities สังคม	
3.สมาชิกยังไม่ย้ายถิ่นฐานและอยู่เป็นหลักแหล่งในเขตสหกรณ์	4.50
Opportunities กฎหมาย	
3.หน่วยงานราชการมีการปรับโครงสร้างเพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยเหลือสหกรณ์	4.83

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	ระดับคะแนน
Threats เศรษฐกิจ	
1.เศรษฐกิจโดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโต	4.83
2.อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารยังมีแนวโน้มสูงขึ้น	4.83
Threats สังคม	
1.สังคมเมืองเข้ามามีบทบาทในหมู่บ้าน	4.16
Threats กฎหมาย	
6.รัฐมีนโยบายประชาชนที่สนับสนุนทางตรงและทางอ้อมต่อสหกรณ์	4.83
Threats เทคโนโลยี	
4.มีการใช้ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป	4.66

ตารางที่ 4.5 สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2549-ปี 2550

	ปี 2549	ปี 2550
1. จำนวนสมาชิก	445	425
2. จำนวนหุ้น	1,597,910.00	1,620,440.00
3. เงินสำรอง	3,910,008.02	3,923,461.10
4. ทุนสะสมอื่น ๆ	639,986.33	547,030.87
5. เงินลงทุนภายนอก(ระยะยาว)	87,900.00	72,100.00
5.1 ถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์ชาวไร่อ้อย		
5.2 ถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์		
เพชรบุรี		
5.3 ถือหุ้นบริษัทสหประกันชีวิต		
5.4 ถือหุ้นบริษัทบางจาก		
ปีโตรเลียม		

	ปี 2549	ปี 2550
6. เงินรับฝาก	5,486,730.77	4,396,481.97
6.1 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ		
6.2 เงินฝากออมทรัพย์สมาชิก		
6.3 เงินฝากประจำ		
ธุรกิจ	ปี 2549	ปี 2550
1. ธุรกิจสินเชื่อ	341,020.91	345,589.53
2. ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	(94,144.60)	47,276.93
3. ธุรกิจรวบรวมผลผลิต	821,069.27	415,751.43
4. ธุรกิจบริการ	(362,945.99)	(54,097.99)
5. ธุรกิจไก่ไข่	150,813.13	99,269.88
6. รายได้อื่น ๆ	268,749.71	272,936.10
รวม	1,124,562.43	1,126,725.88
หักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,057,297.06	938,014.31
กำไร(ขาดทุน) สุทธิประจำปี	67,265.37	188,711.57

ตอนที่ 3 การศึกษาและวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) เป็นการวิเคราะห์ใน

ส่วนการเงิน

เป็นการวิเคราะห์ในส่วนการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยภายในขององค์กร ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน เป็นการวิเคราะห์โดยใช้อัตราส่วนทางการเงินจำนวน 3 ปี ตั้งแต่ปี 2548-2550 เพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์ของรายการต่าง ๆ และเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ทางการเงินและสภาพการดำเนินงานของธุรกิจ ที่นำมาใช้ในการศึกษา ครั้งนี้ แบ่งเป็น 4 ประเภทใหญ่ ดังนี้ อัตราส่วนทุนหมุนเวียน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น อัตรากำไรสุทธิ

ตารางที่ 4.6 งบดุลเปรียบเทียบ ปี 2548,2549,2550 ของ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

งบดุลเปรียบเทียบ ปี 2548,2549,2550
ของ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

รายการ	ปี2548	ปี2549	ปี2550
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,505,923.07	18,795,232.98	18,391,074.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,486,511.21	5,369,517.19	2,846,738.93
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	6,464,869.33	6,753,566.42	4,446,134.48
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,364,093.96	11,175,614.03	10,507,435.20
ทุน			
ทุนของสหกรณ์	6,163,470.99	6,235,569.72	6,284,243.54

ตารางที่ 4.7 งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบปี 2548,2549,2550 ของ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบ ปี 2548,2549,2550
ของ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

รายการ	ปี2548	ปี2549	ปี2550
รายได้	1,321,560.25	1,124,562.43	1,126,725.88
ค่าใช้จ่าย	1,005,821.89	1,057,297.06	938,014.31
กำไรสุทธิ	315,738.36	67,265.37	188,711.57

ตารางที่ 4.8 การวิเคราะห์งบการเงิน

อัตราส่วน	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน			
สินทรัพย์หมุนเวียน ÷ หนี้สินหมุนเวียน	2.70	2.78	4.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน			
หนี้สินทั้งสิ้น ÷ ทุนของสหกรณ์ × 100	305.49	287.53	237.95
อัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น			
รายได้ทั้งสิ้น ÷ สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย × 100	5.28	4.65	5.30
อัตรากำไรสุทธิ			
กำไรสุทธิ ÷ รายได้ทั้งสิ้น × 100	23.89	5.98	16.74

การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน เป็นอัตราส่วนที่อธิบายถึงความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนระยะสั้นของกิจการ ว่ามีสภาพคล่องในการชำระหนี้ได้เพียงใด

การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการหนี้สิน คืออัตราส่วนที่ใช้วิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้ของกิจการ

การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการสินทรัพย์ คือ อัตราส่วนที่ใช้วิเคราะห์ประสิทธิภาพในการหมุนเวียนทรัพยากรของกิจการให้เกิดรายได้

การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร เป็นอัตราส่วนที่วิเคราะห์ผลการดำเนินงานทั้งหมดของกิจการว่ามีประสิทธิภาพเพียงใด

จากงบการเงินปี 2550 สหกรณ์มีการลงทุนถือหุ้นในบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 หุ้น เป็นเงิน 2,000.00 บาท ณ วันสิ้นปีทางบัญชี ราคาหุ้นของบริษัทดังกล่าว เป็นหุ้นละ 3.30 บาท ดังนั้น มูลค่าของเงินลงทุนในหุ้นบริษัทดังกล่าว คงเหลือ จำนวน 6,600.00 บาท

เงินลงทุนหุ้นบริษัทสหประกันชีวิต จำนวน 50,000.00 บาท ขณะนี้บริษัทถูกกระทรวงพาณิชย์สั่งให้ควบคุมบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมบริษัทสหประกันชีวิต จำกัด ให้มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด ว่าด้วยการควบคุมบริษัทตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ.2535 จนกว่าจะแล้วเสร็จ

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

1. สรุปผล

ผลการศึกษาเรื่อง SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เพื่อการพัฒนา มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
2. เพื่อทำการ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
3. เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนาดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

การเกษตรหุบกะพง จำกัด

สรุปผลการศึกษา ได้ ดังนี้ สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด เป็นสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นสหกรณ์ในโครงการในพระบรมราชูปถัมภ์แห่งหนึ่งของจังหวัดเพชรบุรี ซึ่งดำเนินการมาแล้ว 37 ปี จึงควรมีการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินการให้เหมาะสมทันสมัยกับสภาพการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากิจการของสหกรณ์การเกษตรได้ดำเนินการมาในระยะหนึ่งนั้น ก็ควรมีการปรับปรุงการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องมีการพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ทั้งปัญหาการบริหารสภาพคล่องในระบบ ปัญหาการบริหารการลงทุนความเสี่ยงและผลตอบแทน การปรับปรุงระบบบริหารจัดการกิจการสหกรณ์ ดังนั้นการศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อทำการ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด และเพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิ ซึ่งรวบรวมจากหนังสือ ตำรางานวิจัย วิทยานิพนธ์ วารสาร เอกสารต่าง ๆ จากสถาบันและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาในครั้งนี้มีขอบเขตต้องการศึกษาสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายใน เพื่อจัดทำ SWOT เพื่อการพัฒนาของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

ผลการศึกษาพบว่า

1. สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการค้าดำเนินการของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด แบ่งออกเป็นสภาพทั่วไปของสหกรณ์ ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 425 คน มีทุนการ

ดำเนินงาน 6,284,243.54 บาท มีคณะกรรมการ 15 คน ผู้ตรวจสอบกิจการ 2 คน มีพนักงาน 7 คน ปีบัญชีสิ้นสุด 30 มิถุนายน ของปี ในปี 2550 มีกำไรสุทธิ 188,711.57 บาท

2. ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่ถือเป็นจุดแข็งของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด โดยแบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

โครงสร้าง คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ มีประสิทธิภาพมีภาวะผู้นำสูงมีความสามารถตัดสินใจฉับไวทันต่อสถานการณ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.33

ประสานงานการบังคับบัญชาการสั่งการระหว่างคณะกรรมการดำเนินการกับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.33

ทรัพยากรมนุษย์ ผู้จัดการมีความสามารถด้านธุรกิจการบริหารจัดการและปกครองพนักงานเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ ระดับคะแนนเฉลี่ย 3.16

สินค้า/บริการ สหกรณ์เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.66 สามารถหาวัตถุดิบได้ตลอดเวลาในราคาเหมาะสม ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.66

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่ถือเป็นจุดอ่อนของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด โดยแบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

โครงสร้าง คณะกรรมการดำเนินการมีความรู้ความสามารถด้านกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 1.5

ทรัพยากรมนุษย์ สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมการตัดสินใจบางเรื่องและมาประชุมกันทำธุรกิจกับสหกรณ์สม่ำเสมอจำนวนมาก ระดับคะแนนเฉลี่ย 5

สินค้า/บริการ มีการลงทุนด้านประชาสัมพันธ์และโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.83

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน ประกอบไปด้วย ด้านโครงสร้าง ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านสินค้า/บริการ พบว่า สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ด้านโครงสร้างยังคงเป็นจุดแข็งของสหกรณ์อยู่ มีผู้จัดการที่รับผิดชอบทางการเงินและส่วนต่าง ๆ ในสหกรณ์โดยตรง และมีการตรวจสอบพร้อมปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร และดำเนินการให้สอดคล้องกันไปด้วยดีกับสถานการณ์อยู่เสมอ ในด้านทรัพยากรมนุษย์ มีการพัฒนาทักษะ โดยให้การอบรมอย่างสม่ำเสมอ ผู้จัดการมีความสามารถด้านธุรกิจการบริหารจัดการและปกครองพนักงานเป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพ ส่วนด้านสินค้า/บริการ สหกรณ์เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง รวมทั้งสมาชิก และลูกค้ายังคงพอใจในสินค้าที่เป็นสินค้าพื้นเมือง

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกที่ถือเป็นโอกาสของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด โดยแบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

เศรษฐกิจ การตลาดสินค้าเกษตรโดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโตสูง ระดับคะแนนเฉลี่ย 3.83

สังคม สมาชิกยังไม่ย้ายถิ่นฐานและอยู่เป็นหลักแหล่งในเขตสหกรณ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.50

กฎหมาย หน่วยงานราชการมีการปรับโครงสร้างเพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยเหลือสหกรณ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.83

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกที่ถือเป็นอุปสรรคของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด โดยแบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

เศรษฐกิจ เศรษฐกิจโดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโต ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.83
อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารยังมีแนวโน้มสูงขึ้น ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.83

สังคม สังคมเมืองเข้ามามีบทบาทในหมู่บ้าน ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.16

กฎหมาย รัฐมีนโยบายประชาชนที่สนับสนุนทางตรงและทางอ้อมต่อสหกรณ์ ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.83

เทคโนโลยี มีการใช้ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.66

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก จะประกอบไปด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยี ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ คือภาวะฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ทำให้การอุปโภคบริโภค และการลงทุนในภาคเอกชน อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้น นโยบายการเงินของรัฐบาล โดยธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง ได้ออกแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินระบบของสหกรณ์ ซึ่งในระบบของสหกรณ์นั้นได้มีการรวมสมาชิก เพื่อให้เกิดการรวมตัวช่วยเหลือในเรื่องการเงินและการประกอบอาชีพ ปัจจัยสภาพแวดล้อมทางสังคม การก่อกำเนิดเพื่อการค้าบริโภคนิยมมีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้สมาชิกสหกรณ์ในความสามารถในการชำระหนี้ หรือเกิดหนี้เสียในอนาคตและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์ ของสมาชิกสหกรณ์และประชาชนทั่วไป ไม่ได้นำหลักการ แนวคิดของสหกรณ์ไปใช้ในวิถีประจำวัน ส่วนปัจจัยแวดล้อมนโยบายของรัฐ และกฎหมายที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด จะมีผลต่อการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการให้บริการสมาชิก เพราะต้องมีการคำนึงถึงกฎหมายด้วย

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหมุนเวียน เป็นอัตราส่วนที่แสดงว่า มีสินทรัพย์สภาพคล่องที่เป็นเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และพันธบัตร ที่เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งสามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่ายสามารถชำระหนี้สินระยะสั้นได้มากน้อยเพียงใด

อัตราส่วนหมุนเวียนตั้งแต่ปี 2548-2550 เท่ากับ 2.70 , 2.78 , 4.13 ตามลำดับ แสดงว่ามีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นทุกปี

การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการหนี้สิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของทุน เป็นอัตราส่วนที่แสดงว่า โครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนทั้งหมด มาจากหนี้สินภายนอกซึ่งเป็นภาระที่ต้องจ่ายคืนเป็นกึ่งเท่าของส่วนของทุนที่ไม่มีภาระต้องจ่ายคืน

อัตราส่วนทั้งหมดต่อส่วนของทุน ตั้งแต่ปี 2548-2550 เท่ากับ 305.49 , 287.53 , 237.95 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าโครงสร้างเงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงาน มีส่วนหนี้สินมากกว่าส่วนของทุน โดยได้มาจากเงินทุนพระราชทานเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์

การวิเคราะห์ความสามารถในการจัดการสินทรัพย์ ได้แก่ อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ทั้งหมด เป็นอัตราที่แสดงว่าสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด มีความสามารถในการหารายได้ทั้งหมดเป็นร้อยละทั้งหมดต่อสินทรัพย์รวม ถ้าอัตราส่วนนี้มีค่ามาก แสดงว่ามีความสามารถในการหารายได้

อัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ ตั้งแต่ปี 2548-2550 เท่ากับ 5.28 , 4.65 , 5.30 ตามลำดับ แสดงว่าสหกรณ์ใช้การบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปใช้เพื่อก่อให้เกิดรายได้

การวิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร อัตราผลตอบแทนกำไรสุทธิเป็นอัตราส่วนที่แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรสุทธิ เมื่อเทียบกับรายได้

อัตราผลตอบแทนส่วนกำไรสุทธิ ตั้งแต่ปี 2548-2550 เท่ากับ 23.89 , 5.98 , 16.74 กำไรของสหกรณ์ไม่คงที่และไม่สูงขึ้นตามลำดับบางปีจะเกิดปัญหาในการดำเนินธุรกิจ เช่นในปี 2549

3. ปัญหาและข้อเสนอแนะ เมื่อจัดทำ SWOT Analysis พบว่า ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในจะพบว่าคณะกรรมการมีความรู้ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบน้อย จึงควรมีการเพิ่มเติมในส่วนนี้ มีการจัดโครงการมีการจัดอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านนี้ สำหรับส่วนของฝ่ายจัดการควรมีการดูแลด้านสวัสดิการเพื่อไม่ให้เกิดเป็นจุดอ่อนของสหกรณ์ได้ ในด้านปัจจัยสภาพภายนอกสหกรณ์ ควรมีการจัดทำตราสินค้า เพื่อให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป เพราะสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง

จำกัด ในโครงการหลวงนั้นจะมีผู้ศึกษาดูงานบ่อย เป็นโอกาสที่สหกรณ์จะโฆษณาสินค้าของตนได้

2. อภิปรายผล

ผลการศึกษสามารถอภิปรายผล ได้ดังนี้

2.1 สภาพทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด มีประเด็นและผลการศึกษาดังนี้ มีลักษณะคล้ายกับสหกรณ์การเกษตรทั่วไป มีคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ สมาชิก ซึ่งทั้งสามฝ่ายควรร่วมมือร่วมใจในการประสานและนำพาสหกรณ์สู่ความสำเร็จ แต่ในการเก็บข้อมูลของผู้ศึกษาพบว่า สมาชิกบางกลุ่มนั้นจะรอแต่เฉพาะความช่วยเหลือจากหน่วยราชการ อาจทำให้ขาดความกระตือรือร้นได้เท่าที่ควร หรืออาจจะทำให้การดำเนินการไม่ได้บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร เพราะขาดความร่วมมือในบางส่วน

ผลการศึกษสนับสนุนของ กรมส่งเสริมสหกรณ์ บทคัดย่อ การวิจัย การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร ดังนี้

1. สหกรณ์ที่เป็นตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นสหกรณ์การเกษตรที่ได้มาตรฐาน ร้อยละ 79.1 ปีบัญชี 2543 - 2545มีกำไรต่อเนื่อง สมาชิกมาทำธุรกิจกับสหกรณ์มากกว่าร้อยละ 75 ของสมาชิกทั้งหมด ระยะเวลาการเป็นสมาชิกเกิน 10 ปี สาเหตุที่สมาชิกมาสมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ เพราะเห็นว่าสหกรณ์ให้ประโยชน์ต่อครัวเรือน การมาทำธุรกิจกับสหกรณ์ส่วนใหญ่สมาชิกมาซื้อสินค้าและรับปันผลเฉลี่ยคืน สหกรณ์ไม่มีการทุจริตย้อนหลัง 3 ปี (2543 - 2545) สหกรณ์ได้จัดอบรมเสริมความรู้ให้กับสมาชิก สำหรับการประกันชีวิตหมู่แก่สมาชิก สหกรณ์ได้ปฏิบัติกันน้อยมาก

2. ลักษณะการมีส่วนร่วมของสมาชิกต่อสหกรณ์อยู่ในระดับสูง ได้แก่ในด้านการร่วมตัดสินใจการดำเนินงานการร่วมรับประโยชน์ การร่วมดำเนินกิจกรรมกับสหกรณ์ และการร่วมในการประเมินผลดำเนินงานของสหกรณ์

3. ปัญหาอุปสรรคในการเข้าร่วมของสมาชิกที่เห็นว่ายังมีปัญหา คือ การร่วมรับผิดชอบเลือกพนักงานร่วมตรวจนับเงินสดตรวจนับสินค้า เลือกสถานที่ก่อสร้างสำนักงาน เนื่องจากระเบียบสหกรณ์ไม่ได้กำหนดไว้

4. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยต่าง ๆ กับการมีส่วนร่วมของสมาชิก ได้แก่ระดับมาตรฐานของสหกรณ์การจ้ดอบรมเสริมความรู้แก่สมาชิก ระยะเวลาการเป็นสมาชิก มีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของสมาชิกต่อผลสำเร็จในการดำเนินงานของสหกรณ์

2.2 เพื่อทำการ SWOT Analysis สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด

การจัดทำ SWOT Analysis จากการศึกษาพบว่าสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดแข็งและจุดอ่อน ซึ่งผลที่ได้สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง มีจุดแข็งหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้าง กรรมการที่มีประสิทธิภาพ โครงสร้างกรรมการที่ไม่ซับซ้อนมาก รวมทั้งมีการประชุมสม่ำเสมอ ก็เป็นจุดแข็งที่สามารถทำให้การดำเนินการพัฒนาไปได้ ส่วนในด้านทรัพยากรมนุษย์และด้านสินค้า/บริการ ในทุกด้านเมื่อวิเคราะห์มา มีจุดแข็งที่สามารถพัฒนาให้ดีขึ้นได้ พร้อมทั้งได้รับทราบจุดอ่อนที่บางจุดพัฒนาให้ดีขึ้นได้ ผู้ศึกษาจึงคิดว่าควรมีโครงการเข้าไปเสริม เช่น โครงการจัดอบรม-สัมมนา กรรมการ ฝ่ายจัดการ โครงการปรับปรุงพัฒนาระเบียบ โครงการประกวดตราผลิตภัณฑ์ของสหกรณ์ และการร่วมมือระหว่างสหกรณ์เพื่อสร้างเครือข่าย ส่วนผลการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งเป็นโอกาส และอุปสรรค ในด้านต่าง ๆ โอกาสที่ควรพัฒนาได้ต่อไปคือด้านตลาดสินค้าเกษตร ยังสามารถขยายตลาดได้ ส่วนผลิตภัณฑ์เครื่องจักรสานก็ยังคงเป็นที่นิยมของตลาดอยู่ ส่วนอุปสรรคที่สำคัญจะเป็นในเรื่องของราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวน ทำให้การบริหารการเงินต้องให้ทันต่อสภาพการณ์ในปัจจุบัน

ผลการศึกษาสนับสนุนของ สุนทรี ถาวร (2546) การสร้างกลยุทธ์โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ SWOT กรณีศึกษาชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ได้กล่าวถึงสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อการค้าและบริการของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แบ่งออกเป็น ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ประกอบด้วย สภาพแวดล้อมโดยทั่วไป ได้แก่ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ คือภาวะฟื้นตัวทางเศรษฐกิจตั้งแต่ พ.ศ.2543 เป็นต้นมา ทำให้การอุปโภคบริโภคและการลงทุนในภาคเอกชน และการส่งออกของไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ประชาชนมีการจ้างงาน และรายได้สูงขึ้น ขณะเดียวกัน อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้น นโยบายการเงินของรัฐบาล โดยธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง ได้ออกแผนพัฒนาระบบสถาบันการเงินทำให้มีการควบรวมกิจการสถาบันการเงินเข้าด้วยกันเพื่อให้เกิดการประหยัด และลดความซ้ำซ้อนของสถาบันการเงิน และขยายขอบเขตการประกอบธุรกรรมของสถาบันการเงิน การออกกว้างพระราชบัญญัติ สถาบันประกันเงินฝากทำให้ภาวะการแข่งขันในสถาบันการเงินสูงขึ้น ปัจจัยสภาพแวดล้อมทางสังคม การก่อกวนเพื่อการบริโภคมีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ประชาชนมีความสามารถในการชำระหนี้หรือเกิดหนี้เสียในอนาคต

ส่วนปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน พบว่าชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นศูนย์กลางทางการเงินของขบวนการสหกรณ์ ได้ด้านระบบการบริหารจัดการ มีการบริหารแบบคณะกรรมการ ซึ่งเลือกจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์สมาชิก จำนวน 15 คน มีวาระ

การดำรงตำแหน่ง 2 ปี โครงสร้างการบริหาร มีผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าฝ่ายจัดการ มีส่วนที่รับผิดชอบทางการเงินและส่วนต่าง ๆ โดยตรง และมีการปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร และการดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ ในด้านการบริการการเงิน

2.3 เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนาดำเนินงานของสหกรณ์ การเกษตรหุบกะพง จำกัด

จากการศึกษาพบว่า ผู้ศึกษาได้พบปัญหาในการพัฒนามีต้นทุนที่สูงขึ้น ต้องพยายามผลิตเองและใช้เอง เพื่อลดเงินตราที่ต้องนำไปซื้อสินค้าอุปโภค-บริโภคที่แพงกว่า และส่งเสริมให้ใช้สินค้าของสหกรณ์เอง โดยการจัดโครงการเพิ่มเฉลี่ยคืน เมื่อซื้อสินค้า โครงการจัดอบรมอาชีพ เสริม โครงการเพิ่มคุณค่าให้สินค้าการเกษตร และเป็นการแก้ปัญหาผลิตภัณฑ์ได้ทางหนึ่ง

ผลการศึกษานับสนุนของ วิทยา นนทันภา (2549) เศรษฐกิจพอเพียง "ปัญหาความยากจนเป็นปัญหาสำคัญระดับชาติที่หลายฝ่ายได้ตระหนักถึงความสำคัญ และร่วมมือกันแก้ปัญหาให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ เวที สังเคราะห์ความรู้และยุทธศาสตร์ เรื่อง การปรับโครงสร้างระบบเศรษฐกิจเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน โดยโครงการเวทีสังเคราะห์ความรู้ และยุทธศาสตร์เพื่อเอาชนะความยากจน สนับสนุนโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย(สกว.) ณ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อไม่นานมานี้ เป็นเวทีระดมความคิดจาก ผู้รู้ นักวิชาการ เศรษฐศาสตร์และผู้สนใจ เพื่อหาแนวทางในการหลุดพ้นจากความยากจนอย่างยั่งยืน โดยหลายฝ่ายมีความคิดเห็นว่าทางออกของการแก้ไขปัญหาความยากจนการดำเนินการดำเนินตามหลัก "เศรษฐกิจพอเพียง"

หลายคนอาจมองว่าเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางที่ใช้ได้เพียงในภาคเกษตรกรรม เท่านั้น หากแต่ในความเป็นจริงแล้ว ความพอเพียงในทุกภาคส่วนของสังคมเป็นสิ่งจำเป็น ที่สำคัญ ปัญหาความยากจนไม่สามารถที่จะแก้ไขได้จากโครงสร้างทางเศรษฐกิจเพียงมิติเดียวเท่านั้น เพราะความยากจนเกิดจากปัญหาโครงสร้างทุกประเภท ทั้งทางด้าน การเมือง เศรษฐกิจ สังคม จารีต ประเพณี รวมไปถึงความรู้และเทคโนโลยี เพราะฉะนั้นจึงต้องแก้ที่ฐานรากของสังคมทั้งระบบ ปัญหาถึงจะถูกแก้ไขและเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ที่จะนำมาใช้กับทุกสาขาอาชีพ ทุกสถานะของกลุ่มคน ในสังคมไทย มีความจำเป็นที่จะต้องรับการสนับสนุนจากทางภาครัฐด้วยเช่นกัน เช่น บทบาทในการถ่ายโอนรายได้ สวัสดิการ และอำนาจ การแก้ปัญหาและการพัฒนาจึงไม่สามารถที่จะขาดมิติทางภาครัฐได้ทั้งหมด

ทั้งนี้นิยามของความยากจนแท้ที่จริงแล้วคือ ความหมายของความยากจนเกิดจากการขาดความมั่นคงการเข้าถึงฐานทรัพยากรทุกประเภท รวมทั้งการไม่ได้เป็นเจ้าของปัจจัยการผลิตที่มี

คุณภาพ ประกอบกับไม่มีปัญหาพอที่จะแก้ปัญหของตนเองได้ การไม่มีรายได้ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ที่ยากจน ถ้าหากคนเหล่านั้นประสงค์จะใช้ชีวิตอย่างเรียบง่ายหรืออย่างอดออมคังแนวทาง "เศรษฐกิจพอเพียง" อันเป็นแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

หากความจนวัดจากรายได้และหนี้สิน ปัจจุบันปัญหาภาวะหนี้สินในรูปแบบต่างๆ เช่น บัตรเครดิต บัตรเงินเชื่อเงินสดต่างๆ ของมนุษย์เงินเดือนที่ยังเป็นปัญหาการใช้จ่ายมากกว่ารายได้อีกคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพราะฉะนั้นมาตรฐานวัดความจนโดยวัดจากข้อมูลความจำเป็นขั้นพื้นฐาน (จปฐ.) ซึ่งอาจเป็นเพราะว่าประเทศไทยไม่มีตัวชี้วัดคนจน ระบุว่าผู้ที่มีรายได้เฉลี่ยต่ำกว่า 20,000 ต่อปี ถือเป็นคนจน แต่ทว่าในกรณีกลุ่มชั้นกลางถึงระดับที่เรียกว่าเป็นคนรวยมีรายได้มากกว่า 20,000 ต่อปีก็มีปัญหาหนี้สิน เช่นนั้น ก็อาจจะถือว่าเป็นคนจนได้เช่นกัน สังคมจึงควรตระหนักว่าความจนนั้นสามารถแทรกซึมได้ทุกชนชั้นหากขาดหลักบางประการ ซึ่งก็คือความพอเพียง

แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง อาจขับเคลื่อนได้ยากในยุคที่โครงสร้างทางเศรษฐกิจยังอิงอยู่กับระบบทุนนิยมอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ระบบเกษตรและระบบตลาดต้องเดินพร้อมๆ กัน จึงต้องมีการยอมรับว่าสังคมยังมีรูปแบบความสัมพันธ์ที่ไม่เสมอภาคกันอยู่ นับตั้งแต่ระดับกลุ่มชนกับกลุ่มชน ประเทศต่อประเทศ จึงต้องเกิดอำนาจของการถ่วงดุลของกลุ่มต่างๆ ขึ้น เศรษฐกิจแบบพอเพียงจะเข้าไปสร้างความเข้มแข็งในระดับประชาสังคม กลุ่มอาชีพ ชุมชน

อย่างไรก็ตาม ปัญหาความยากจนที่ไม่สามารถแก้ได้ผลสำเร็จ อาจเนื่องมาจากทุกภาคส่วนยังไม่ใส่ใจใน นิยามของคำว่า "ความยากจน" และ "ระบบเศรษฐกิจพอเพียง" อย่างแท้จริง ก็เป็นไปได้

ทุกหน่วยงานต้องร่วมมือกันที่จะสร้างความพอเพียงให้กับตนเองและสังคม ถ้าจะแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างแท้จริง เช่น การแก้ไขปัญหาของชุมชน ต้องให้ชุมชนเป็นผู้จัดทำแผนเศรษฐกิจพอเพียงชุมชน แผนสร้างรายได้ เพื่อป้องกันในกรณีหากเศรษฐกิจจะดับบนพังครืนลงมาแต่ชุมชนยังคงดำรงอยู่ได้ แม้ว่าจะอยู่ภายใต้ระบบเศรษฐกิจทุนนิยมก็ตาม

การที่จะหลุดพ้นจากความยากจน ในห้วงเวลาที่ระบบทุนนิยมได้ซบเซาเข้าไปฝังรากอยู่ในทุกอณูของ ทำให้เห็นว่าคนมีเงินน้อยอาจจะไม่ใช่คนจน คนจนส่วนใหญ่อาจจะไม่ได้มีเพียงภาคเกษตรกรรม และไม่ได้มีเพียงคนในภาคเกษตรกรรมเท่านั้นที่ต้องใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง ที่สำคัญคนไทยต้องทำความเข้าใจกับหลัก "เศรษฐกิจพอเพียง" ให้มากกว่าที่เป็นอยู่ อาจเป็นไปได้ว่าประเทศไทยอาจจะไม่มีคนจนหลงเหลืออยู่เลย หากใช้หลักแห่งความพอดีในการดำเนินชีวิต"

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะของผู้ศึกษาในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. สหกรณ์ควรมีการส่งเสริมความรู้ด้าน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของสหกรณ์เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน และเพื่อการดำเนินการจะได้ไปในทิศทางเดียวกัน สหกรณ์เป็นสถาบันการเงินประเภทหนึ่ง แต่ไม่มีกฎหมายพิเศษรองรับ เหมือนกับสถาบันการเงินอื่น การกำกับดูแลต้องอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสหกรณ์ ดังนั้นสหกรณ์ควรต้องศึกษาและให้ทราบถึงพระราชบัญญัติสหกรณ์ให้เป็นอย่างดี

2. ฝ่ายจัดการควรมีการจัดทำแบบสอบถาม แบบประเมินผลความต้องการ ความพอใจการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การบริหารงานของคณะกรรมการ เพื่อแก้ไขปรับปรุงให้เป็นไปตามสภาพการณ์ในปัจจุบัน

3. ควรมีการจัดทำตราสินค้าโดยเฉพาะ เพื่อให้เป็นที่รู้จักของตลาดโดยทั่วไป จะได้เป็นการประชาสัมพันธ์ เมื่อคนอื่นพบเห็นในสถานที่ต่าง ๆ

4. การส่งเสริมสหกรณ์บางอย่างจากทางราชการอาจเหมาะสมกับบางสหกรณ์ต้องควรเลือกใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของสหกรณ์เอง

5. สหกรณ์มีส่วนราชการที่คอยให้การสนับสนุน ช่วยเหลือหลายหน่วยงาน ทำให้บางครั้งขาดเอกภาพในการตัดสินใจน้อย

6. งาน/โครงการ/การดำเนินงานบางครั้งเกิดจากแนวคิดของ ทางราชการที่นำเสนอให้สหกรณ์ดำเนินการ ทำให้ไม่ต่อเนื่องเมื่อมีคณะกรรมการเปลี่ยน เจ้าหน้าที่กรมส่งเสริมเปลี่ยน ทำให้นโยบายไม่แน่นอน

7. สมาชิกสหกรณ์โดยส่วนมากมาจากหลายพื้นที่ หลายจังหวัด เช่น ราชบุรี สุพรรณบุรี นครปฐม และส่วนหนึ่งเป็นคนในพื้นที่จังหวัดเพชรบุรี เป็นผลให้บางครั้งขาดความสามัคคี ควรต้องมีการรวมกลุ่มประชุม หรือฝึกอบรมบ่อย ๆ เพื่อเกิดความสามัคคี

8. การประกอบอาชีพของสมาชิกสหกรณ์ โดยส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งต้องอาศัยระบบชลประทาน และน้ำฝนธรรมชาติ บางครั้งบางปีต้องประสบความแห้งแล้ง ทำให้ประสบภาวะขาดทุน และไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ให้กับสหกรณ์ได้ สหกรณ์ต้องพร้อมรับสภาพดังกล่าว โดยอาจเก็บเป็นทุนสำรองไว้

9. ในปัจจุบันความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีได้ดำเนินไปอย่างรวดเร็ว ธุรกิจจึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพของการให้บริการลูกค้า เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด และสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน ระบบคอมพิวเตอร์ จึงเป็นช่องทางในการดำเนินธุรกิจ

รูปแบบใหม่ ที่มีการนำไปใช้งานกันอย่างกว้างขวางเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ทำให้เกิดความสะดวกทั้งผู้ให้บริการและผู้รับบริการ เป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ที่สำคัญช่องทางหนึ่ง และเป็นทางเลือกแก่สมาชิกในการใช้บริการเพิ่มขึ้น เช่น การให้บริการผ่านเครื่อง Automatic Teller Machine (ATM) การให้บริการผ่านช่องทางธนาคารอิเล็กทรอนิกส์

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ผลการวิจัยครั้งนี้สามารถนำไปปรับปรุงแผนกลยุทธ์ที่มีอยู่แล้วให้สมบูรณ์ขึ้น และตรงกับเป้าหมายในการดำเนินงานของสหกรณ์ การดำเนินงานจะสมบูรณ์ขึ้น

2. ผลการวิจัยครั้งนี้ มีข้อเสนอแนะให้การศึกษาวิจัยเพิ่มเติมในรายละเอียดของแต่ละปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในด้านธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด ซึ่งสามารถนำไปพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์การเกษตรในรูปแบบต่าง ๆ ได้ ดังนี้

- 2.1 การพัฒนาตราผลิตภัณฑ์
- 2.2 การรวมกลุ่มฝึกอาชีพเสริม
- 2.3 การจัดทำกลยุทธ์การบริหารงานของสหกรณ์เกษตร

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

กิ่งพร ทองใบ (2545) การจัดการเชิงกลยุทธ์ กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
จุฑา เทียนไชย (2547) การจัดการ: มุมมองนักการบริหาร กรุงเทพมหานคร แมคกรอฮิลล์
สำนักพิมพ์ท็อป

ธงชัย สันติวงษ์ (2537) การวางแผนเชิงกลยุทธ์ กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช
นันทิยา หุตานวัตร (2545) SWOT : การวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจชุมชน อุบลราชธานี
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประโชค ชุมพล (2547) การบริหารเชิงกลยุทธ์ กรุงเทพมหานคร สำนักงานบรรณกิจ
ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2545) องค์การและการจัดการ กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ธรรม
สาร

วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์ และคณะ (2543) การวางแผนกลยุทธ์เพื่อการปฏิรูป
สำนักงานคณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ สำนักงาน ก.พ. กรุงเทพมหานคร

สมยศ นาวิการ (2543) การบริหารเชิงกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ กรุงเทพมหานคร
สำนักงานบรรณกิจ

สุนทรี ถาวร (2546) การสร้างกลยุทธ์โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ SWOT กรณีศึกษาชุมนุมสหกรณ์
ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร

สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด (2547) รายงานประจำปี เพชรบุรี

_____ (2548) รายงานประจำปี เพชรบุรี

_____ (2550) รายงานประจำปี เพชรบุรี

Miller,Alex(1998). Strategic Management. New York: Mc Graw-Hill Companies Inc.

Saloner,Garth and Dthers.(2001). Strategic Management .Singapore: John Willy & Sons, Inc.

www.210.246.196.13/cwt/csb8/pawat.htm/

www.lad/umkaew.com/images/1141896687/0&m6-7.ppt

www.phetchaburi.go.th

www.ldala/about_phet_1.htm

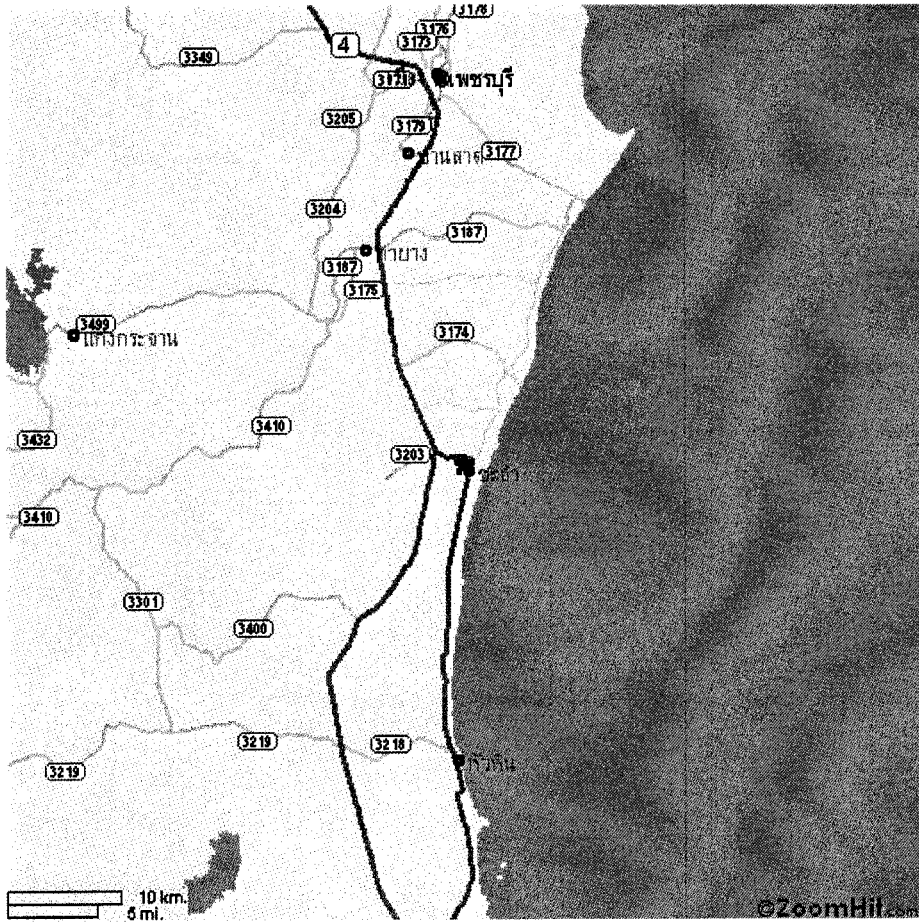
[www.siamhrm.com/?name=vocabulary-152k.](http://www.siamhrm.com/?name=vocabulary-152k)

[www.thaifita.com/thaifita/portals/0/file/chapter% .207%.20-%.20-%](http://www.thaifita.com/thaifita/portals/0/file/chapter%207%20-%20-%20-%)

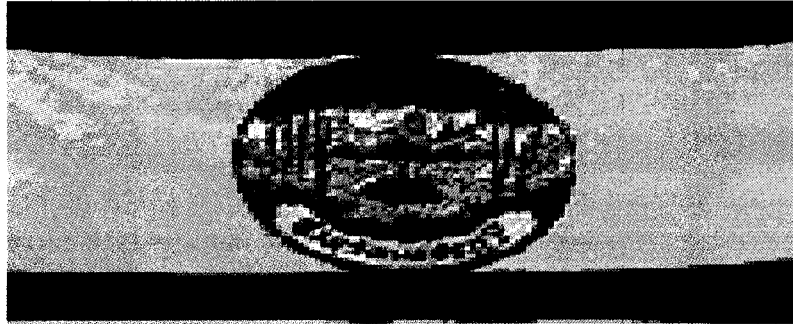
[www.econ.mju.ac.th/.../admin/attach_file/21-แผนยุทธศาสตร์คณะชุด 1doc.](http://www.econ.mju.ac.th/.../admin/attach_file/21-แผนยุทธศาสตร์คณะชุด_1doc)

ภาคผนวก

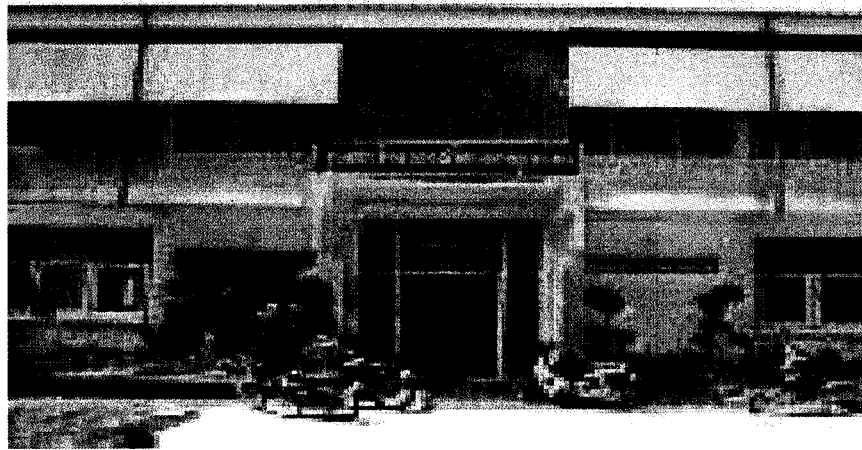
แผนที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



ธงประจำจังหวัด



สำนักงาน สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด



ภาคผนวก ข

1. ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
2. แบบฟอร์ม SWOT Anaylsis
3. ข้อมูลคะแนน SWOT Anaylsis

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อสหกรณ์	สหกรณ์การเกษตรหุบกะพง จำกัด
ประเภท	สหกรณ์การเกษตร
ที่อยู่	8 ตำบลเขาใหญ่ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
จดทะเบียน	เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2514 ทะเบียนเลขที่ 6/11716
วันสิ้นปีทางบัญชี	วันที่ 30 มิถุนายน ของทุกปี

ข้อมูล ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2550

จำนวนสมาชิก 425 ราย เป็นชาย 195 ราย เป็นหญิง 230 ราย

จำนวนหุ้น 162,044 หุ้น มูลค่าหุ้น 1,620,440.00 บาท

มาตรฐานสหกรณ์ ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

ชื่อประธานกรรมการ นายวิรัช ถนอมพลาคิษฐ์

คณะกรรมการ

1.	นายเชิญ	ภูแก้ว	เลขานุการ
2.	นายสนั่นศักดิ์	บุญพิทักษ์	รองประธาน
3.	นางพะเยาว์	ดวงวิเชียร	เหรัญญิก
4.	นางสุนีย์	จันทร์เพชร	กรรมการ
5.	นายแป้น	บุญลอย	กรรมการ
6.	นายพรชัย	ทองมี	กรรมการ
7.	นายไค้	ยอดทอง	กรรมการ
8.	จ.ส.ต.ศรีไพล	วงษ์เพ็ง	กรรมการ
9.	นางฐิตินันท์	ภูแก้ว	กรรมการ
10.	นายขวัญจิตต์	ทองมี	กรรมการ
11.	นายไพศาล	พงษ์เดือน	กรรมการ
12.	นางกัญญา	แป้นทอง	กรรมการ

ผู้ตรวจสอบกิจการ

1.	นายอำพัน	ป่าเจริญ
2.	นายสาโรจน์	ปรางศร

ผู้จัดการ นางสำเนา เกาะเกตุ

จำนวนเจ้าหน้าที่ 7 คน เป็นชาย 2 คน เป็นหญิง 5 คน



นางสำเนา เกาะเหตุ ผู้จัดการ

1.	นางสำเนา	เกาะเหตุ	ผู้จัดการ
2.	นางสม โภชน์	วงษ์เพ็ง	ผู้ช่วยผู้จัดการ
3.	นายนโรทัย	อันพล	พนักงานสินเชื่อ
4.	นส.สิริพร	งามสม	พนักงานการตลาด
5.	นส.ธารณี	อุ้นศิริ	พนักงานการเงิน
6.	นส.เพ็ญศรี	แย้มทิพย์	พนักงานการตลาด
7.	นายสำราญ	เสื่ออบ	พนักงานเปิดน้ำ

ข้อมูลสถานภาพทางการเงิน

1. เงินกู้ยืม/ค้ำประกัน ที่นายทะเบียนเห็นชอบ 17,000,000.00 บาท นายทะเบียนเห็นชอบเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2550

ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550

งบดุล	บาท	บาท
สินทรัพย์	21,237,813.22	บาท
หนี้สิน	14,953,563.68	บาท
ทุน	6,284,243.54	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	188,711.57	บาท

ข้อมูลธุรกิจหลัก

1. รับฝากเงิน ปริมาณธุรกิจ 4,396,481.97 บาท

ข้อมูลคะแนน SWOT Analysis

ปัจจัยภายในสหกรณ์	จุดแข็ง					จุดอ่อน				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านโครงสร้าง										
1.คณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ มีประสบการณ์มีภาวะผู้นำสูงมีความสามารถตัดสินใจฉับไวทันต่อสถานการณ์	//	////								
2.การมาประชุมประจำเดือน การประชุม อนุกรรมการคณะต่าง ๆ มีสม่ำเสมอและตามแผนงานของสหกรณ์ได้		////	//							
3.โครงสร้างสหกรณ์ไม่ซับซ้อนทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ		//	////							
4.ประสานงานการบังคับบัญชา การสั่งการระหว่างคณะกรรมการดำเนินการกับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพ	//	////								
5.คณะกรรมการดำเนินการมีความรู้ความสามารถด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์อย่างดี									///	///
6.มีการติดตามตรวจสอบประเมินผลงานฝ่ายจัดการและพนักงานมีประสิทธิภาพ		//	//	//						
ด้านทรัพยากรมนุษย์										
1.มีการพัฒนาทักษะจัดฝึกอบรมให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ		/	///	//						
2.พนักงานลาออกจํานวนน้อย									///	///
3.พนักงานมีขวัญกำลังใจดีต่อการปฏิบัติงานและทำงานเป็นทีม		/	///	//						

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	โอกาส					อุปสรรค				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านเศรษฐกิจ										
1.เศรษฐกิจโดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโต						////	/			
2.อัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารยังมีแนวโน้มสูงขึ้น						////	/			
3.การตลาดสินค้าเกษตร โดยรวมยังมีอัตราการเจริญเติบโตสูง	/	///	//							
4.ภาวะราคาน้ำมันสูงขึ้นแต่มีผลกระทบต่อสหกรณ์						////	/			
5.คู่แข่งยังไม่รุนแรงจำนวนยังไม่มาก							///	//		
6.สินค้ามีโอกาสอยู่ในกระแสความนิยมของสมาชิกและประชาชนทั่วไป			//	///						
7.สมาชิกและประชาชนยังมีความต้องการซื้อสินค้าจากสหกรณ์อยู่		/	////	/						
8.ห้างสรรพสินค้าเกิดขึ้นใกล้สหกรณ์								/	///	//
9.สมาชิกและประชาชนยังให้การสนับสนุนบริโภคนสินค้าของสหกรณ์			/	///	/					
ด้านสังคม										
1.สังคมเมืองเข้ามามีบทบาทในหมู่บ้าน						//	///	/		
2.จำนวนสมาชิกที่มีอยู่ไม่ได้ลดลงมากมาย		////	//							
3.สมาชิกยังไม่ย้ายถิ่นฐานและอยู่เป็นหลักแหล่งในเขตสหกรณ์	///	///								
4.สหกรณ์เข้าร่วมและทำกิจกรรมงานประเพณีและวัฒนธรรมกับหน่วยงานภาครัฐและประชาชนสม่ำเสมอ				///	///					
5.สหกรณ์ยังให้การสนับสนุนการใช้แรงงานการลงทุนในท้องถิ่น	///	//	/							

ปัจจัยภายนอกสหกรณ์	โอกาส					อุปสรรค				
	5	4	3	2	1	5	4	3	2	1
ด้านกฎหมาย										
1. รัฐธรรมนูญและกฎหมายยังให้การสนับสนุนสหกรณ์	//	////								
2. การจัดตั้งและการส่งเสริมสหกรณ์ยังมีอยู่ตลอดเวลา	/	////	/							
3. หน่วยงานราชการมีการปรับโครงสร้างเพื่อสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยเหลือสหกรณ์	////	/								
4. เจ้าหน้าที่สหกรณ์ของรัฐมีความรู้ความสามารถมากขึ้น	///	//	/							
5. เจ้าหน้าที่สหกรณ์ของรัฐให้ความช่วยเหลือและใกล้ชิดสหกรณ์มากขึ้น							//	///	/	
6. รัฐมีนโยบายประชาชนที่สนับสนุนทางตรงและทางอ้อมต่อสหกรณ์							////	/		
7. สหกรณ์เข้าร่วมในเครือข่ายของกิจกรรมภาครัฐและภาคเอกชนเป็นอย่างดี	///	///								
ด้านเทคโนโลยี										
1. มีการใช้เทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์มาช่วยในการตัดสินใจ							////	//		
2. มีการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในการบริการสมาชิก						/	///	/	/	
3. มีการใช้ระบบ IT ในการส่งเสริมข้อมูลข่าวสาร						///	//	/		
4. มีการใช้ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป						////	/			
5. ให้การศึกษาด้านระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์สำนักงาน								//	///	/
6. สหกรณ์มีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้อย่างเพียงพอ									////	/

ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นางลัดดาวัลย์ ทองขุ่ม
วัน เดือน ปี เกิด	3 มีนาคม 2513
สถานที่เกิด	จังหวัดเพชรบุรี
ประวัติการศึกษา	ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) สถาบันราชภัฏเพชรบุรี ส่งเสริมการเกษตรและสหกรณ์บัณฑิต (สศ.บ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
สถานที่ทำงาน	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขเพชรบุรี จำกัด
ตำแหน่ง	หัวหน้างาน รักษาการผู้จัดการ