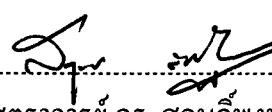
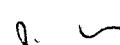


หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ	โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี
ชื่อและนามสกุล	นายวิสุทธิ์ สิทธิรักษ์
แขนงวิชา	บริหารการศึกษา
สาขาวิชา	ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. สมชาย ลินปิยะเจียร

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระได้ให้ความเห็นชอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ
ฉบับนี้แล้ว

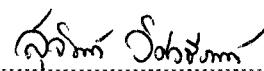
 ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. สมชาย ลินปิยะเจียร)

 กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.กล้า ทองขาว)

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา ประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ อนุมัติให้รับการศึกษา
ค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต
แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิภาวนันท์)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาศึกษาศาสตร์

วันที่ 21 เดือน มกราคม พ.ศ. 2551

**ชื่อการศึกษาค้นคว้าอิสระ โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียน
ประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส**

**ผู้ศึกษา นายวิสุทธิ์ สิทธิรักษ์ ปริญญา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารการศึกษา)
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร. สมุดติพงษ์ ลินปีมุจจุรี ปีการศึกษา 2550**

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ศึกษาโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส และ (2) เปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ และประสบการณ์การทำงาน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ ครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาอำเภอรือเสาะ จำนวน 196 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม แบบมาตราส่วนประมาณค่า ซึ่งมีความเชื่อมั่นทั้งฉบับที่ .91 วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่วิธี เชฟเฟ่

ผลการวิจัยพบว่า (1) โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง (2) การวิเคราะห์เปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการ ในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมของครูจำแนกตามเพศและประสบการณ์การทำงาน 2.1) ครูที่เป็นเพศชาย และเพศหญิงในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส มีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการในโรงเรียน ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 2.2) ครูที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ

คำสำคัญ การมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการ

กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วง ได้ด้วยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร. สุณัชพงษ์ ลินปิมเจียร อาจารย์ที่ปรึกษาผู้ให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดมาตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสำเร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ รวมทั้ง รองศาสตราจารย์ ดร.กส้า ทองขาว กรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระที่ได้ให้ข้อเสนอแนะ ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของ ท่านเป็นอย่างยิ่ง

ขอขอบคุณคณะครุ โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาราชวัสดิ์ เขต 1 ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามที่เป็นประโยชน์ในการทำ วิจัยทุกคน ตลอดจนผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ได้ช่วยเหลือให้คำแนะนำและเป็นกำลังใจในการทำงาน วิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

วิสุทธิ์ สิทธิรักษ์

ตุลาคม 2550

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
กิตติกรรมประกาศ	๑
สารบัญตาราง	๗
สารบัญภาพ	๙
บทที่ 1 บทนำ	๑
ความเป็นมาและความสำคัญ	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๔
กรอบความคิดในการวิจัย	๔
สมมติฐานการวิจัย	๖
ขอบเขตของการวิจัย	๖
นิยามศัพท์เฉพาะ	๗
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๘
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	๙
การบริหารงานในสถานศึกษา	๙
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร	๑๑
การบริหารแบบมีส่วนร่วม	๑๕
การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา	๑๙
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๓๑
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	๓๕
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	๓๕
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๓๕
การเก็บรวบรวมข้อมูล	๓๗
การวิเคราะห์ข้อมูล	๓๗

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	38
ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	38
ตอนที่ 2 ผลการเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมการบริหาร งานวิชาการในโรงเรียนตามระดับการมีส่วนร่วมของครู จำแนกตามเพศ	39
ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมการบริหาร งานวิชาการในโรงเรียนตามระดับการมีส่วนร่วมของครู จำแนกตามประสาทภารณ์การทำงาน	44
บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	59
สรุปการวิจัย	59
อภิปรายผล	61
ข้อเสนอแนะ	64
บรรณานุกรม	65
ภาคผนวก	70
ก เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (แบบสอบถาม)	71
ข ผลการหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือการวิจัย (แบบสอบถาม)	82
ประวัติผู้ศึกษา	97

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1.1 รายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์นักเรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานราธิวาส เขต 1	3
ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ และประสบการณ์ การทำงาน	38
ตารางที่ 4.2 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับโอกาสของการมีส่วนร่วม ในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้าน	39
ตารางที่ 4.3 การวิเคราะห์โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ	40
ตารางที่ 4.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วมของครู จำแนกตามเพศ	42
ตารางที่ 4.5 การวิเคราะห์เปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	44
ตารางที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบภาพรวมโอกาสของการมีส่วนร่วมในการ บริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาสจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	45
ตารางที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบภาพรวมโอกาสของการมีส่วนร่วมในการ บริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	45
ตารางที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาใน อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	46

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	46
ในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม ^{.....} จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	46
ตารางที่ 4.10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	47
ในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	47
ตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	47
ในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตาม ^{.....} ประสบการณ์การทำงาน	47
ตารางที่ 4.12 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียนของครูโรงเรียน ^{.....} ประถมศึกษาในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์ ^{.....} การทำงาน	48
ตารางที่ 4.13 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน ของครูโรงเรียน ^{.....} ประถมศึกษาในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม ^{.....} จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	48
ตารางที่ 4.14 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	49
ในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	49
ตารางที่ 4.15 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	49
ในอำเภอเชียงใหม่ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตาม ^{.....} ประสบการณ์การทำงาน	49

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.16 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษาของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์ การทำงาน.....	50
ตารางที่ 4.17 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา ของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	50
ตารางที่ 4.18 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	51
ตารางที่ 4.19 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	51
ตารางที่ 4.20 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	52
ตารางที่ 4.21 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์ การทำงาน.....	52
ตารางที่ 4.22 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการแนะนำการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	53

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.23 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการแนะนำแนวทางการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ^{.....}	53
ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตาม ประสบการณ์การทำงาน.....	53
ตารางที่ 4.24 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของครู โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	54
ตารางที่ 4.25 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ของครู โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะจังหวัดนราธิวาส ตามระดับการ มีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	54
ตารางที่ 4.26 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชนของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์ การทำงาน.....	55
ตารางที่ 4.27 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน ของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....	55
ตารางที่ 4.28 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม ประสบการณ์การทำงาน.....	56

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.29 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับ การมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	56
ตารางที่ 4.30 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	57
ตารางที่ 4.31 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตาม ประสบการณ์การทำงาน	57

สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย	5
ภาพที่ 2.1 ผลการมีส่วนร่วมในองค์การ	15

บทที่ 1

บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญ

การศึกษาเป็นกระบวนการที่สำคัญยิ่งในการพัฒนาให้มีคุณภาพ และมีความสามารถที่จะปรับตัวให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสังคม บุคคล ทรัพยากรชาติ จะต้องได้รับการพัฒนาอย่างถูกวิธีซึ่งจะอื้อประโภช์สูงสุดต่อสังคม ซึ่งบุคคลย่อมมีสิทธิ์เสมอ กันในการรับการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าสิบสองปี ที่รู้จะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามมาตรา 22 การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด และ มาตรา 23 การจัดการศึกษาทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย โดยเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษา ซึ่ง ธ.รพัณ ภานี (2544 : 1) ได้กล่าวไว้ว่า การศึกษาขั้นพื้นฐานเป็น การศึกษาที่มุ่งพัฒนาผู้เรียนให้พัฒนาคุณภาพชีวิตให้พร้อมที่จะทำประโยชน์ให้กับสังคม ตาม บทบาทหน้าที่ของตน ในฐานะพลเมืองดีตามระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากรยศรีอยุธยาเป็นประมุข โดยมุ่งให้ผู้เรียนมีความรู้และมีทักษะพื้นฐานในการดำรงชีวิต สามารถ ปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมและสิ่งแวดล้อม มีสุขภาพสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ ทำงานและครองชีวิต ได้อย่างสงบสุข เป็นคนดี เก่ง และมีความสุข จึงนับได้ว่าการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นระดับการศึกษาที่สำคัญยิ่ง ที่บุคคลทุกคนควรได้รับการศึกษาในระดับนี้อย่างเสมอภาค อันจะ สร้างความมั่นคงและเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศ

ดังนั้นนักวิชาการในกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัย สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ตัวแทนผู้บริหารสถานศึกษา ข้าราชการครู ผู้ปกครอง ผู้ทรงคุณวุฒิทางการศึกษา การเมือง กฎหมาย ได้ประชุมสัมมนาหาข้อยุติเพื่อนำไปสู่การปรับเปลี่ยน โครงสร้างการบริหาร จัดการภายในกระทรวงศึกษาธิการ โดยจะต้องเป็นโครงสร้างที่ลดการซ้ำซ้อนของการทำงานทั้งแนวตั้งและแนวนอน เอื้อให้เกิดการใช้ทรัพยากรทางการศึกษาที่มีอยู่ และที่ได้รับมาในอนาคต ให้เต็มศักยภาพ เป็นโครงสร้างที่มีการกระจายอำนาจ ลดขั้นตอนการบริหาร ทำให้มีเวลาที่จะใช้ในการตัดสินใจและเรื่องให้สั่นและรวดเร็ว สร้างความเป็นมืออาชีพให้กับบุคคลแต่ละระดับ

ทำให้การบริหาร ไปร่วมใส ควบคุมการใช้จ่ายให้สมเหตุสมผล ลดค่าล้องกับราคากิจและมีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการ และหวังว่าเมื่อได้ดำเนินการตามแนวทางข้างต้นแล้ว จะทำให้ประสิทธิภาพการบริหารจัดการสูงขึ้น มีเงินงบประมาณเหลือจ่ายจากการบริหารจัดการมากขึ้น กระทรวงศึกษาธิการก็สามารถนำเงินเหลือจ่ายดังกล่าวไว้ใช้ในการจัดหาอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้เพียงพอ ครุภัณฑ์จะจัดการเรียนการสอนด้วยการปฏิบัติ ทดลอง ตามแนวทางการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ นักเรียนก็จะได้ทักษะการปฏิบัติและการคิดค้น ทำความรู้ด้วยตนเอง คุณภาพของคนไทยก็จะสูงขึ้น (กระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 5)

งานวิชาการนับเป็นงานหลักของโรงเรียน เพราะวัตถุประสงค์ของโรงเรียนก็คือให้การศึกษาและอบรมเยาวชนของชาติ การกิจกรรมหลักของโรงเรียนก็คือการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้นักเรียนบรรลุดุณัชชามายที่กำหนดไว้ในหลักสูตร นับได้ว่าโรงเรียนเป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นหน่วยปฏิบัติ และผลการจัดการศึกษาจะเป็นประการใดจะเกิดขึ้นที่โรงเรียนผู้บริหารจึงต้องใช้เวลาในการบริหารงานวิชาการมากกว่างานอื่นๆ เพราะงานอื่นๆ เป็นงานที่สนับสนุนการเรียนการสอนเพื่อให้การบริหารวิชาการมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ให้เด็กหรือเยาวชนได้รับความรู้ ฝึกฝนสติปัญญา ซึ่งถือได้ว่าเป็นองค์ประกอบพื้นฐานของความเป็นมนุษย์ ผู้บริหารโรงเรียนจึงมีความรู้ ความเข้าใจของงานวิชาการ มีความรู้ความสามารถในการทำงานวิชาการ อย่างกว้างขวาง การบริหารงานวิชาการจึงนับได้ว่าเป็นการกิจหลักสำคัญที่ทำให้เยาวชนของชาติมีความรู้ความเข้าใจ มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามที่หลักสูตรในแต่ละระดับได้กำหนดไว้ การบริหารงานวิชาการจึงเป็นการสร้างคนตามกรอบความต้องการของประเทศชาติ เพื่อให้คนได้รับการปลูกฝังความรู้พื้นฐานอย่างดี แล้วไปพัฒนาประเทศไทยให้รุ่งเรืองต่อไป ฉะนั้นการกิจของผู้บริหาร โรงเรียนในการบริหารงานวิชาการ จึงเป็นการกิจที่สำคัญยิ่งในการพัฒนาโรงเรียน อันจะเป็นผลทำให้โรงเรียนมีความเป็นเลิศทางวิชาการ ซึ่งทุกโรงเรียนสามารถดำเนินการได้โดยถือปฏิบัติว่า การเรียนการสอนคือหัวใจของโรงเรียน และการเรียนการสอนที่มีความเป็นเลิศนั้น คือการเรียนการสอนที่มีความสำคัญในความแตกต่างระหว่างบุคคล เป็นการเรียนการสอนที่เด็กได้เรียนรู้ด้วยตนเอง โดยมีครูเป็นผู้ชี้นำ ครูมีการเตรียมการสอนที่ดี มีเทคนิคการสอนที่เหมาะสม ใช้สื่อประกอบการสอน มีการสอนซ่อมเสริมตามสภาพของผู้เรียน และมีการประเมินการเรียนการสอน ซึ่ง ผู้บริหาร โรงเรียนยุคใหม่ จะต้องเป็นผู้นำทางวิชาการที่เข้มแข็ง เป็นผู้จัดการที่เฉียบแหลม เป็นผู้ประสานหมุนเวียนที่ดี เป็นผู้อำนวยความสะดวกที่เชี่ยวชาญ เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิถี เขต 1(2548 : 14-16)รายงานการประเมินผล
สัมฤทธิ์นักเรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548 ของชั้นประถมศึกษาปีที่ 3

ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 โดยแยกรายวิชา ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

ตารางที่ 1.1 รายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์นักเรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิถี เขต 1

ระดับชั้น	วิชา	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3	ภาษาไทย	38.87
	คณิตศาสตร์	42.08
	วิทยาศาสตร์	45.79
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6	ภาษาไทย	40.04
	คณิตศาสตร์	39.64
	วิทยาศาสตร์	37.40
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3	ภาษาอังกฤษ	39.31
	ภาษาไทย	45.51
	คณิตศาสตร์	35.00
	วิทยาศาสตร์	41.31
	ภาษาอังกฤษ	39.63
	สังคมศึกษา	43.98

จากตารางที่ 1.1 จะเห็นได้ว่าในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ของทุกช่วงชั้น อยู่ในระดับต่ำ ผู้วัยรุ่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาจึงมีความสนใจที่จะศึกษาเรื่อง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอาชีวศึกษา จังหวัดราชวิถี เพื่อนำความรู้ที่ได้จากการศึกษามาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารงานวิชาการในโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

ในการศึกษามีวัตถุประสงค์ดังนี้

3.1 เพื่อศึกษาโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินศักยภาพในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส

3.2 เพื่อเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินศักยภาพของครูในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ และประสบการณ์การทำงาน

3. กรอบความคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดทางทฤษฎีที่ใช้ในการศึกษาระดับนี้ได้แก่

3.1 กรอบความคิดในการบริหารงานวิชาการ ตามขอบข่ายงาน ดังนี้ การพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ การวัด ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาสื่อในวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา การพัฒนา แหล่งเรียนรู้ การนิเทศการศึกษา การแนะนำและการศึกษา การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน การส่งเสริมความร่วมมือในการ พัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

3.2 ครูในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติการสอนใน โรงเรียนระดับประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ใน การศึกษาระดับนี้จะศึกษาถึง ระดับโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ โดยศึกษาตามสถานภาพของกลุ่ม ตัวอย่าง ดังนี้

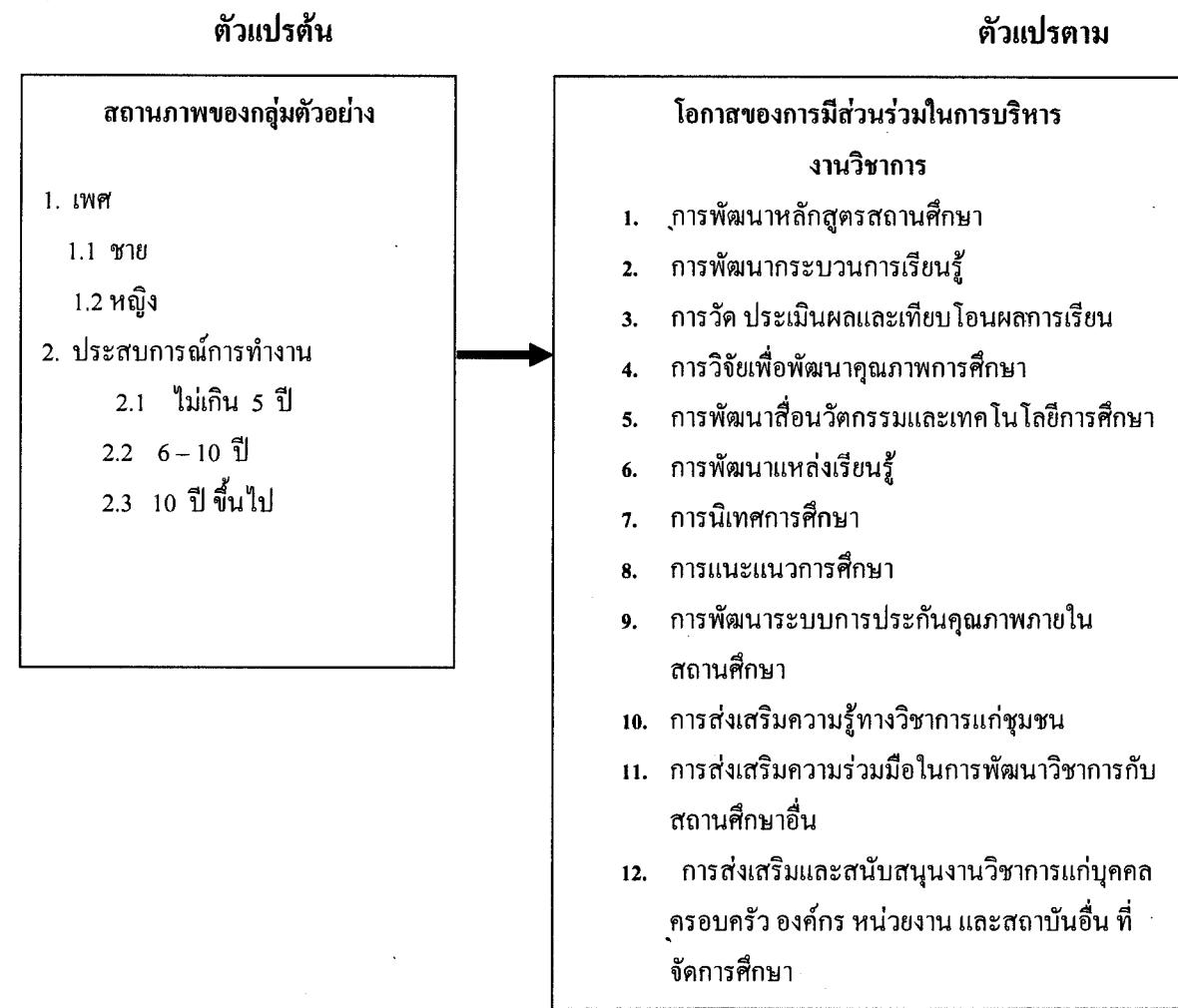
3.2.1 เพศ

- 1) ชาย
- 2) หญิง

3.2.2 ประสบการณ์การทำงาน

- 1) น้อยกว่า 6 ปี
- 2) 6 – 10 ปี
- 3) มากกว่า 10 ปี

จากแนวคิดดังกล่าว สามารถนำมาทำหน้าที่เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

4. สมมติฐานการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ตั้งสมมติฐานไว้ดังนี้

4.1 ครูผู้สอนที่มีเพศต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการไม่แตกต่างกัน

4.2 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการแตกต่างกัน

5. ขอบเขตการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้ผู้ศึกษามุ่งศึกษา

5.1 โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนระดับประถมศึกษาของครูผู้ปฏิบัติการสอนในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามภารกิจการบริหารงานวิชาการ คือการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา การพัฒนาระบบการเรียนรู้ การวัดประเมินผลและเทียบ โอนผลการเรียน การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ การนิเทศการศึกษา การแนะนำแนะแนว การศึกษา การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการ แก่ชุมชน การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

5.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

5.2.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ได้แก่ ครูในโรงเรียนระดับประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำนวน 391 คน

5.2.2 กลุ่มตัวอย่าง ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 196 คน ตามตารางสำเร็จรูปของ Krejcie and Morgan สูมแบบแบ่งชั้นตามตัวแปรเพศและประสบการณ์แล้วสูงอย่างง่าย (Simple random sampling) โดยวิธีจับฉลาก

6. นิยามศัพท์เฉพาะ

6.1 โรงเรียน หมายถึง สถานศึกษาที่จัดการศึกษาระดับประถมศึกษาของรัฐใน อำเภอหรือเสาะ จังหวัดราชวิถี

6.2 โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ หมายถึง การที่สถานศึกษา เปิดโอกาสให้ครูได้ปฏิบัติกรรมต่างๆ ของผู้บริหารสถานศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน ควบคุม กำกับ ติดตาม การจัดทำ การผลิตและส่งเสริม ซึ่งเป็นกิจกรรมในขอบข่ายงานวิชาการด้าน ต่างๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูสามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อ นุ่งหัวที่จะพัฒนาคุณภาพการเรียนของนักเรียนให้มีคุณภาพสูงขึ้น ในการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนด ขอบข่ายงานวิชาการของโรงเรียน ที่ต้องดำเนินการ 12 ด้าน ดังนี้ (กระทรวงศึกษาธิการ 2546:6)

6.2.1 ด้านการพัฒนาหลักสูตร หมายถึง การศึกษา วิเคราะห์เอกสารหลักสูตร ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและประเมินสถานภาพสถานศึกษา การจัดโครงสร้างหลักสูตรและ สาระการเรียนรู้ต่างๆ การนำหลักสูตรไปใช้ การนิเทศการใช้หลักสูตร การติดตามและประเมินผล การใช้หลักสูตร ตลอดจนการปรับปรุงการใช้และการพัฒนาหลักสูตร

6.2.2 ด้านการพัฒนาระบบการเรียนรู้ หมายถึง การส่งเสริมให้ครูจัดทำ แผนการจัดการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดกระบวนการเรียนรู้โดยจัดเนื้อหา สาระ และกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจ ความถนัดของผู้เรียน โดยใช้รูปแบบกระบวนการที่ หลากหลาย ตลอดจนการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตามความเหมาะสม

6.2.3 ด้านการวัด ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน หมายถึง การกำหนด แนวทางเบี่ยงเบี้ยนกับการวัดและประเมินผลของสถานศึกษา โดยให้สอดคล้องกับมาตรฐาน การศึกษา โดยเน้นการประเมินตามสภาพจริง และจัดให้มีการเทียบโอนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และผลการเรียนจากสถานศึกษาและสถานประกอบการอื่นๆตามแนวทางที่ กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

6.2.4 ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา หมายถึง การศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ในแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ รวมทั้งการประสานความร่วมมือ ในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ตลอดจนการเผยแพร่องค์ความรู้ หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการ สอน และงานวิชาการกับสถานศึกษา บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันต่างๆ

6.2.5 การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการศึกษา หมายถึง การศึกษา วิเคราะห์ความจำเป็นในการใช้สื่อและเทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนการสอน รวมถึงการผลิตและ จัดทำสื่อต่างๆ เพื่อจัดการเรียนการสอนและพัฒนาวิชาการ

6.2.6 ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ หมายถึง การสำรวจแหล่งเรียนรู้ การจัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ การจัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุน ให้ใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกสถานศึกษา

6.2.7 ด้านการนิเทศการศึกษา หมายถึง การจัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน การดำเนินการนิเทศงานวิชาการ การประเมิน การจัดระบบและกระบวนการนิเทศ ตลอดจนการติดตาม ประสานงานกับเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อพัฒนาระบบและกระบวนการนิเทศ

6.2.8 ด้านการแนะนำการศึกษา หมายถึง การจัดระบบแนะนำทางวิชาการ และวิชาชีพภายในสถานศึกษา โดยเข้มโบกนิเทศและกระบวนการเรียนการสอน

6.2.9 ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา หมายถึง การจัดระบบโครงสร้างองค์กร รองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

6.2.10 ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน หมายถึง การศึกษา สำรวจความต้องการและสนับสนุนงานวิชาการแก่ชุมชน

6.2.11 ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่นๆ หมายถึง การประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือ ในการพัฒนาวิชาการศึกษาของรัฐ เอกชน และองค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

6.2.12 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา หมายถึง การศึกษา สำรวจความต้องการและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

7.1 ผู้บริหารสถานศึกษา นำผลการวิจัยไปใช้จัดระบบสารสนเทศในการวางแผน ปรับปรุงและพัฒนางานวิชาการในสถานศึกษา ให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น

7.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลไปใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาริหารงานวิชาการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาค้นคว้าในเรื่อง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ซึ่งผู้วิจัยได้เสนอการศึกษาค้นคว้าวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตามลำดับดังนี้

1. การบริหารงานในสถานศึกษา
2. แนวคิดเกี่ยวกับงานบริหาร
 - 2.1 ความหมายของการบริหาร
 - 2.2 กระบวนการบริหาร
3. การบริหารแบบมีส่วนร่วม
 - 3.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม
 - 3.2 แนวคิดการบริหารแบบมีส่วนร่วม
4. การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา
 - 4.1 ความหมายของการบริหารวิชาการ
 - 4.2 แนวคิดหลักการ และขอบข่ายของการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา
 - 4.3 สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานราธิวาส เขต 1
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. การบริหารงานในสถานศึกษา

การศึกษาขึ้นพื้นฐานในระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษามีความสำคัญในการพัฒนาคน และพัฒนาชาติหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรมีหน้าที่ในการติดตาม ดูแลให้เยาวชนและประชาชนในพื้นที่มีโอกาสได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพ การจัดการศึกษาในปัจจุบัน ควรพิจารณาเรื่องหลักสูตรการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคม ความต้องการของแต่ละห้องถินและประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน อีกทั้งพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สอน ซึ่งผู้เรียนต้องได้รับการดูแลให้มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตให้สมบูรณ์ เพื่อเตรียมพร้อมก่อน

แล้วจึงปลูกฝังนิสัย ให้รู้ไฟเรียนพร้อมกับสร้างเสริมทักษะการเรียนรู้ นอกจากรูปแบบออนไลน์มาใช้ในการจัดการศึกษา จะช่วยให้เยาวชนที่ขาดโอกาสในพื้นที่ห่างไกลได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ

ปรีชา คัมภีรปกรณ์ (2526 : 159 - 160) กล่าวถึงการกิจของสถานศึกษาว่า การพิจารณาถึงการกิจของสถานศึกษาจะต้องมองบทบาทหน้าที่ของสถานศึกษาเป็นหลัก ซึ่งสถานศึกษามีบทบาทหน้าที่หลัก 2 บทบาท คือ

ประการที่หนึ่ง หน้าที่ในสถานะสถานศึกษา เป็นสถาบันทางการศึกษาที่เป็นโรงเรียน ในสังคม มีหน้าที่ 2 ประการ คือ

1) หน้าที่ในสถานะเป็นสถาบันทางการที่ทำหน้าที่ให้การศึกษาและฝึกอบรมแก่ สมาชิก

2) หน้าที่ในการสนองความต้องการทั้งในส่วนของสังคมและบุคคล

ประการที่สอง บทบาทหน้าที่ในฐานะที่เป็นโรงเรียนประณมศึกษา มีหน้าที่ดังนี้

1) ให้การศึกษาเบื้องต้นแก่กลุ่มครุภัติโดยทั่วไปเพื่อได้รับ

2) ให้การศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3) ให้การศึกษาภาคบังคับแก่พลเมืองที่อยู่ในเกณฑ์บังคับ

4) ปฏิบัติการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแบบแผนทางราชการ

5) เป็นแหล่งกลางของชุมชน ทั้งในการศึกษาและพัฒนาชุมชน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (อ้างถึงใน เสริมศักดิ์ วิชาลักษณ์ 2537 : 39)

ได้กำหนดบทบาทหน้าที่การบริหาร โรงเรียนประณมศึกษาไว้ 6 งาน ดังนี้

1. งานวิชาการ

2. งานบุคคลากร

3. งานกิจการนักเรียน

4. งานธุรการ การเงิน

5. งานอาคารสถานที่

6. งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 48 ให้มีการกระจายอำนาจ การบริหารจัดการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา โดยสถานศึกษามีภารกิจในการบริหารงาน 4 งาน ดังนี้

1. การบริหารงานวิชาการ

2. การบริหารงานบุคคล

3. การบริหารงานงบประมาณ

4. การบริหารงานทั่วไป

บทบาทหน้าที่และการกิจของสถานศึกษาดังกล่าวข้างต้น สามารถจำแนกได้เป็น 2 ประการดังนี้

1. งานวิชาการ เป็นงานหลักของสถานศึกษาซึ่งครอบคลุมถึง งานหลักสูตร การเรียน การสอน การจัดทำและการใช้สื่อการสอน การจัดการเรียนการสอน การวัดผลประเมินผล การนิเทศการศึกษา

2. งานสนับสนุน เป็นงานที่สนับสนุนงานวิชาการซึ่งเป็นงานหลักของสถานศึกษาให้ ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษาซึ่งครอบคลุมงานหลายประเภท ดังนี้ งานบุคคลากร งานกิจกรรมนักเรียน งานธุรการ การเงิน งานอาคารสถานที่ และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

จากความหมายที่กล่าวมาในข้างต้น การบริหารเป็นการดำเนินงานหรือกิจกรรม ร่วมกันของบุคคล กลุ่มบุคคลเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน โดยใช้กระบวนการที่เหมาะสมและ เป็นระบบ มีการวางแผน การจัดองค์การ ประสานงาน ควบคุม และการประเมินผลการบริหารงาน ในทุกขั้นตอนของการบริหาร มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องกัน เน้นการบริหารแบบมีส่วนร่วม เปิด โอกาสให้ผู้ร่วมงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงาน ร่วมปฏิบัติ ร่วม ตัดสินใจ การมีส่วนร่วมมีความสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพส่งผลต่อความสำเร็จ ในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายการจัดการศึกษา ที่เป็นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพอันที่จะส่งผลโดย กภาพรวมในการพัฒนาประเทศต่อไป

2. แนวคิดเกี่ยวกับงานบริหาร

2.1 ความหมายของการบริหาร

คำว่า การบริหาร (administration) มีรากศัพท์มาจากภาษาลาติน “administrae” หมายถึง ช่วยเหลือ (assist) หรืออำนวยการ (direct) การบริหารมีความสัมพันธ์หรือมีความหมาย ใกล้เคียงกับคำว่า “minister” ซึ่งหมายถึง การรับใช้หรือผู้รับใช้ หรือผู้รับใช้รัฐ กือ รัฐมนตรี สำหรับ ความหมายดังเดิมของคำว่า administer หมายถึง การติดตามดูแลสิ่งต่าง ๆ วิธี วิธีนิภัยธรรม (2548 : 5)

การตามพจนานุกรมมีความหมายว่า พจนานุกรมฉบับบัณฑิตราชสภาน (2546 : 115) งาน, สิ่งที่ต้องทำ

บริหาร ตามพจนานุกรมมีความหมายว่า พจนานุกรมฉบับบัณฑิตราชสภาน (2546 : 609) ดำเนินการ, การจัดการ

การบริหาร จึงมีความหมายว่า สิ่งที่ต้องดำเนินการหรืองานที่ต้องทำ
นักวิชาการและนักบริหารหลายท่าน ได้ให้ความหมายของ “การบริหาร” ไว้
หลากหลายความหมายต่างกัน ซึ่งจะกล่าวโดยสังเขป ดังนี้

วิจตร ศรีส้าน (2533 : 6) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง กิจกรรมของกลุ่มนบุคคล
(ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป) ร่วมมือกันทำการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน โดยใช้กระบวนการ
และทรัพยากรที่เหมาะสม

นพพงษ์ บุญจิราคุลย์ (2543 : 1) ได้ให้ความหมายว่าการบริหาร ไว้ว่า กิจกรรม
ต่างๆ ที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างโดยย่างหนึ่ง
หรือหลายอย่างที่บุคคลร่วมกันกำหนด โดยใช้กระบวนการอย่างมีระเบียบและใช้ทรัพยากรให้เกิด¹
ประโยชน์สูงสุด

ปริยาพร วงศ์อนุตรโจน (2544 : 42) อธิบายว่า การบริหาร หมายถึง การทำงาน
ของกลุ่มนบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปที่จะทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยใช้กระบวนการ
บริหาร ได้แก่ การวางแผน การอำนวยการ การประสานงาน การติดต่อสื่อสาร การประเมินผล การ
ปฏิบัติงาน

วิรช วิรัชนิภาวรรณ (2548 : 5) กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการ (management administration) การบริหารการพัฒนา (development administration) แม้กระหั้นการบริหารการ
บริการ (service administration) แต่ละคำมีความหมายคล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกันที่เห็นได้อย่าง
ชัดเจนมือย่างน้อย 3 ส่วน คือ หนึ่ง ล้วนเป็นแนวทางหรือวิธีการบริหารงานภาครัฐที่หน่วยงานของ
รัฐ และ/หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นำมาใช้ในการปฏิบัติราชการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการ
บริหารราชการ สอง มีกระบวนการบริหารงานที่ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ²
การคิด (thinking) หรือการวางแผน (planning) การดำเนินงาน (acting) และการประเมินผล
(evaluating) และ สาม มีจุดหมายปลายทาง คือ การพัฒนาประเทศไปในทิศทางที่ทำให้ประชาชนมี
คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งประเทศไทยมีความเจริญก้าวหน้าและมั่นคงเพิ่มขึ้น สำหรับส่วนที่
แตกต่างกัน คือ แต่ละคำมีจุดเน้นต่างกัน กล่าวคือ การบริหารจัดการเน้นเรื่องการนำแนวคิดการ
จัดการของภาคเอกชนเข้ามาใช้ในการบริหารราชการ เช่น การมุ่งหวังผลกำไร การแข่งขัน ความ
รวดเร็ว การตลาด การประชาสัมพันธ์ การจูงใจด้วยค่าตอบแทน การลดขั้นตอน และการลดพิธีการ
เป็นต้น ในขณะที่การบริหารการพัฒนาให้ความสำคัญเรื่องการบริหารรวมทั้งการพัฒนาอย่าง

แผน แผนงาน โครงการ (policy, plan, program, project) หรือกิจกรรมของหน่วยงานของรัฐ ส่วนการบริหารการบริการเน้นเรื่องการอำนวยความสะดวกและการให้บริการแก่ประชาชน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547 : 5) การบริหาร คือการหาทางทำงานให้สำเร็จโดยใช้วิธีการที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถและสามารถนำสู่ผลลัพธ์ที่ต้องการ บริบทสภาพแวดล้อมมาใช้ให้เกิดประโยชน์

สถาบันพัฒนาครุ คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา (2550 : 3) การบริหาร เป็นการดำเนินงานทั้งงานภาครัฐและภาคเอกชนให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยอาศัยปัจจัยทั้งหลาย และการบรรลุวัตถุประสงค์นั้นต้องคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ

จากคำนิยามความหมาย การบริหาร โดยสรุป การบริหาร หมายถึง การดำเนินงาน หรือกิจกรรมร่วมกันของกลุ่มนบุคคล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน โดยใช้กระบวนการที่เหมาะสมตามสภาพแวดล้อมขององค์กร

2.2 กระบวนการบริหาร

แนวคิดในการบริหาร อย่างมีหลักเกณฑ์เกิดขึ้นครั้งแรก ในสมัยปฏิวัติอุตสาหกรรม โดย เฟเดอร์ และ ฟายอล (Frederick W. Taylor และ Fayol) เป็นต้นคิดในการวางแผนหลักการและทฤษฎีการบริหารเป็นครั้งแรก

ฟายอล (Fayol อ้างถึงใน วิจตร ศรีสอ้าน 2523 : 40-42) ได้สรุปสาระสำคัญตามแนวคิดเกี่ยวกับหน้าที่การบริหาร ดังนี้

1. การวางแผน (Planning) หมายถึง ภาระหน้าที่ของผู้บริหารที่จะต้องทำการคาดการณ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและกำหนดขึ้นเป็นแผนปฏิบัติงาน หรือวิธีทางที่ปฏิบัติ เอาไว้เพื่อเป็นแนวทางการทำงานในอนาคต

2. การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึง ภาระหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องจัดให้มีโครงสร้างของงานต่างๆ และอำนาจหน้าที่เพื่อให้ทรัพยากรที่มีอยู่ในส่วนประกอบที่เหมาะสม อันจะช่วยทำให้งานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

3. การบังคับบัญชา (commanding) หมายถึง การสั่งการต่างๆ ซึ่งผู้บริหารต้องเข้าใจบุคลากร ข้อตกลงในการทำงาน เพื่อสื่อสาร รวมทั้งการประเมินโครงสร้างองค์กรและผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ ดูแลปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสม

4. การประสานงาน (coordinating) หมายถึง ภาระหน้าที่ที่ต้องเชื่อมโยงบุคคล ทุกคนให้ทำงานร่วมกัน ได้และกำกับให้ไปสู่จุดหมายเดียวกัน

5. การควบคุม (Controlling) หมายถึง ภาระหน้าที่ที่ต้องกำกับให้สามารถประกันได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ที่ทำไปนั้นสามารถเข้ากันได้กับแผนที่วางไว้

กระบวนการบริหาร ตามแนวคิดของ พาโโยล นับเป็นองค์ประกอบบุคลฐานของการบริหาร ต่อมาได้มีผู้สนใจประยุกต์กระบวนการบริหารของ พาโโยล มาใช้กับการบริหารกิจการอื่นๆ ลูเซอร์ ภูมิคิค (Luther Gulick อ้างถึงใน วิรัช วิรัชนิภาวรรณ 2545 : 39) ได้เสนอกระบวนการบริหาร 7 ประการ ที่เรียกว่า POSDCoRB ดังนี้

- 1.) การวางแผน (Planning)
- 2.) การจัดหน่วยงาน (Organizing)
- 3.) การจัดตัวบุคคล (Staffing)
- 4.) การอำนวยการ (Directing)
- 5.) การประสานงาน (Co-ordinating)
- 6.) การรายงาน (Reporting)
- 7.) การงบประมาณ (Budgeting)

POSDCoRB เป็นคำย่อของกระบวนการบริหาร 7 ประการ โดยการผสมตัวอักษรตัวแรก ทั้ง 7 ตัวเข้ากัน หลังจากที่ ภูมิคิค ได้เผยแพร่ผลการวิเคราะห์กระบวนการบริหาร POSDCoRB ออกไป วงการบริหารด้านต่างๆ ได้ให้ความสนใจและยอมรับผลการวิเคราะห์อย่าง กว้างขวาง รวมทั้งได้มีการประยุกต์ใช้โดยอาศัย กระบวนการ POSDCoRB เป็นหลัก และมีการยึด ย่อ กระบวนการบริหารให้มากขึ้นหรือน้อยลง ตัวอย่าง เช่น สมาคมผู้บริหารการศึกษาแห่ง สหรัฐอเมริกา (American of School Administrators) หรือเรียกย่อว่า AASA (อ้างถึงใน วิจิตร ศรีสอ้าน 2533 : 40-42) ได้ยุบรวมบางกระบวนการของ POSDCoRB เข้าด้วยกัน เช่น รวม งบประมาณ และการจัดวางตัวบุคคลไว้ใน การจัดสรรทรัพยากร และการเปลี่ยนถ่ายคำให้ เห็นมาสมยิ่งขึ้น เช่น การให้แรงกระตุ้น แทน การอำนวยการ และใช้การประเมินผลแทนการ รายงาน ซึ่งสมาคมผู้บริหารการศึกษาแห่งสหราชอาณาจักร จัดกระบวนการบริหารการศึกษา ประกอบด้วย

1. การวางแผน (Planning)
2. การจัดสรรทรัพยากร (Allocation)
3. การให้แรงกระตุ้น (Stimulation)
4. การประสานงาน (Co-ordinating)
5. การประเมินผล (Evaluation)

จากแนวคิดทฤษฎีของกระบวนการบริหารอย่างเป็นระบบ เริ่มจาก การวางแผน การจัดองค์การ ประสานงานและความคุณ และมีการประเมินผลการบริหาร ในทุกขั้นตอนของ

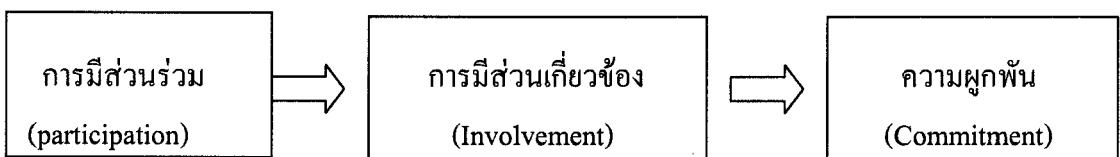
กระบวนการบริหารมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องสัมพันธ์และทุกขั้นตอนมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อประสิทธิภาพของงาน

3. การบริหารแบบมีส่วนร่วม

3.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม

การมีส่วนร่วมมีความสำคัญต่อองค์กรหรือหน่วยงานที่จะส่งผลให้การปฏิบัติการหน้าที่หลักขององค์กรหรือหน่วยงานนั้นประสบความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ความหมายของการมีส่วนร่วม ได้มีนักวิชาการทั้งของไทยและต่างประเทศ กล่าวถึงการมีส่วนร่วม (Participation) ไว้หลายประการ ดังต่อไปนี้

เสริมศักดิ์ วิชาลักษณ์ (2537:82) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม (Participation) ว่าการที่บุคคลหรือคณะบุคคลเข้ามาช่วยเหลือสนับสนุน ทำประโยชน์ในเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆอาจเป็นการมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจหรือบริหาร รวมพลังของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับองค์การในการปฏิบัติภารกิจ จะทำให้องค์กรนั้นมีประสิทธิผล วิธีการหนึ่ง ในการร่วมพลังความคิดสร้างสรรค์ คือการให้มีส่วนร่วม การให้บุคคลมีส่วนร่วมในองค์กรจะต้องให้บุคคล มีส่วนเกี่ยวข้อง (Involvement) กับการปฏิบัติภารกิจจะทำให้บุคคลนั้นเกิดความผูกพัน (Commitment) กับกิจกรรมและองค์การในที่สุด ดังภาพ ดังนี้



ภาพที่ 2.1 ผลการมีส่วนร่วมในองค์การ

บุญเทียม อังสวัสดิ์ (2542 : 17) ได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า หมายถึง กระบวนการที่รัฐบาลทำการส่งเสริม สนับสนุน ชักนำ และสร้างโอกาสให้ประชาชนในชุมชน ทึ่งในส่วนบุคคล กลุ่ม ชุมชน สมาคม มูลนิธิและองค์กรอาสาสมัครต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องร่วมกันให้บรรลุวัตถุประสงค์ นโยบายที่วางไว้ เช่น

1. ร่วมกันศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการของชุมชนหรือสังคม

2. ร่วมคิดหารูปแบบและวิธีการ พัฒนารูปแบบเพื่อแก้ไขและลดปัญหาของชุมชน หรือสร้างสื่อใหม่ๆที่เป็นประโยชน์หรือสนองความต้องการของชุมชน
 3. ร่วมวางแผนนโยบาย แผนงานหรือโครงการเพื่อแก้ไขหรือลดปัญหาของชุมชนให้สนองต่อความต้องการของชุมชน
 4. ร่วมพิจารณาตัดสินใจใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม
 5. ร่วมพัฒนาหรือปรับปรุงระบบบริหาร ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 6. ร่วมลงทุนในกิจกรรม โครงการของชุมชนตามจิตความสามารถของตนเอง หรือหน่วยงาน
 7. ร่วมปฏิบัติตามนโยบาย โครงการ กิจกรรมที่วางแผนไว้ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้วางไว้
 8. ร่วมควบคุม ติดตาม ประเมินผลกิจกรรม โครงการ ที่ทำทั้งของภาคเอกชนและภาครัฐ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่วางไว้ต่อไป
- นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์ (2527 : 183) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ว่า หมายถึง การเกี่ยวข้องทางด้านจิตใจและการณ์ (Mental and Emotional Involvement) ของบุคคลหนึ่งในสถานการณ์กลุ่ม (Group situation) ซึ่งผลการเกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นเหตุเร้าใจให้กระทำการ (Contribution) ให้บรรลุจุดหมายของกลุ่มนี้ ทั้งทำให้เกิดความรู้สึกร่วมรับผิดชอบกับกลุ่ม ดังกล่าว โดยได้สรุปความหมายว่า หมายถึง ความตั้งใจของบุคคลที่จะทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่ม มีการกำหนดเวลา ลำดับเหตุการณ์ ที่มีประสิทธิภาพในการกิจกรรมหรือทำงานด้วยความรู้สึกที่ผูกพันในการกระทำและการให้เชื่อถือไว้วางใจได้ โดยสรุปไว้ในรูปสมการ
- $$\text{การมีส่วนร่วม} = \text{ความร่วมมือร่วมใจ} + \text{การประสาน} + \text{ความรับผิดชอบ}$$
- วิญญา อังคณาธิการ (2517:91) ได้กล่าวถึงวิธีการทำงานที่ให้ลูกน้องมีส่วนร่วม ทำงานด้วย หมายถึง

1. การเสาะหาความคิด ปฏิบัติยาและความรู้สึก
2. กระทำให้ลูกน้องแต่ละคนเกิดความรู้สึกว่า ตนเป็นคนสำคัญเหมือนกัน
3. การแสดงข้อเท็จจริง ความคิด แผนการและปัญหาต่อผู้เกี่ยวข้อง ได้มีส่วนร่วม ในการแสดงความคิดเห็น วางแผนปฏิบัติงาน

อลัสเตียร์ ที ไวท์ (Alastair T. White อ้างในพัฒนาฯ เลขฯ 2539 : 5) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมประกอบด้วย 3 มิติ ได้แก่การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ว่าควรทำอย่างไร การมีส่วนร่วมเสียสละในการพัฒนา ลงมือปฏิบัติตามที่ได้ตัดสินใจและการมีส่วนร่วมในแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินงาน

เดวิสและนิวสตروم (Davis and Newstrom 1989 : 232) กล่าวถึงความหมายของ การมีส่วนร่วมว่า เป็นเรื่องของการเกี่ยวข้องทางค้านจิตใจ ความรู้สึกนึกคิดของแต่ละบุคคลต่อ กิจกรรมใดของกลุ่ม หรือเป็นแรงกระตุ้นที่ช่วยให้มีความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มหรือเป็น ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมร่วม โดยการเข้าไปเกี่ยวข้องช่วยเหลือและร่วมรับผิดชอบ

จากความหมายของการมีส่วนร่วมดังกล่าว การมีส่วนร่วมเป็นการเปิดโอกาสให้ ประชาชน ไม่ว่าเป็นเอกตบุคคล หรือพหุบุคคล ได้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรม ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม ในลักษณะของการร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมทำที่มีผลกระทบต่อตนเองหรือชุมชน

3.2 แนวคิดการบริหารแบบมีส่วนร่วม

จันทรานี สงวนนาม (2545 : 69) การบริหารแบบมีส่วนร่วมเป็นการจูงใจให้ผู้ ร่วมปฏิบัติงานในองค์การ ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ร่วมรับผิดชอบ และร่วมมือในการพัฒนา องค์การที่ปฏิบัติอยู่ด้วยความเต็มใจ การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานขององค์กรควรประกอบด้วย สาระสำคัญอย่างน้อย 3 ประการ คือ

1. การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น สามารถขององค์กรย่อມีความ ผูกพันกับองค์การที่ตนเองปฏิบัติงานอยู่ และมีความประณญาที่จะได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ขององค์การ แม้เพียงได้รับฟังความคิดเห็น ก็ทำให้รู้สึกว่าได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของ องค์การแล้ว

2. การมีส่วนร่วมช่วยให้เกิดการยอมรับในเป้าหมาย เพราะนอกจากจะช่วยให้ สมาชิกแสดงความคิดเห็นแล้ว ยังช่วยให้เกิดความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันระหว่างกลุ่ม สมาชิก และความร่วมมือนี้จะแพร่ขยายไปทั่วองค์การ ทำให้สมาชิกทั้งองค์กรมีเป้าหมาย เดียวกัน การมีส่วนร่วมเป็นการยินยอมและพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเต็มใจ ซึ่งจะมีผลทั้ง ทางใจ การยอมรับ การสนับสนุน และผลต่อการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

3. การมีส่วนร่วมช่วยให้เกิดความสำนึกรักในหน้าที่ความรับผิดชอบ การที่บุคคลได้ แสดงความคิดเห็นและยอมรับในเป้าหมายเดียวกัน จะช่วยกระตุ้นให้บุคคลเกิดความสำนึกรักใน หน้าที่ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานขององค์การ

การบริหารแบบมีส่วนร่วม จึงหมายถึง การที่บุคคลได้มีส่วนเกี่ยวข้องในการ ปฏิบัติงานทั้งในด้านการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการปฏิบัติงานตลอดจนการ ประเมินผลการทำงาน

การมีส่วนร่วมจะช่วยสร้างกำลังใจให้ร่วมกันปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ มี ประสิทธิภาพ มากกว่าการยินยอมปฏิบัติตามคำสั่ง ยิ่งกว่านั้นการมีส่วนร่วมจะช่วยให้บุคคล

สนับสนุนเป้าหมายของกลุ่ม ตลอดจนวัตถุประสงค์ร่วมขององค์การด้วย เทคนิคการบริหารตามแนวความคิดนี้ถือว่า เป็นการรวมเอาเป้าหมายของบุคคลและเป้าหมายขององค์การเข้าด้วยกัน (The Integration of Individual and Organizational Goals) เมื่อ онกับหลักการของทฤษฎี Y ตามแนวความคิดของแมคเกรเกอร์ โดยผู้บริหารจะจัดสภาพการบริหารและวิธีการปฏิบัติต่อนบุคคลในองค์การให้ประสบความสำเร็จตามความมุ่งหมายของเข้า และควบคุมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือจุดมุ่งหมายขององค์การ

ในการบริหารไม่ว่าองค์การใดต่างก็มุ่งที่จะสร้างความร่วมมือร่วมใจ เพื่อที่จะให้งานสำเร็จ แม้ว่าจะแบ่งแยกการทำงาน ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญขององค์การไปให้แต่ละบุคคลปฏิบัติแล้วก็ตาม แต่การที่จะให้บุคลมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงานนับว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งขององค์การ ถ้าในการปฏิบัติงานมีความไม่เข้าใจหรือความรู้สึกว่าตนเองไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของหมู่คณะและมิได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์การแล้ว การบริหารงานขององค์การก็จะบรรลุวัตถุประสงค์ได้โดยยาก

หากจะเบรี่ยงแนวความคิดของการบริหารแบบมีส่วนร่วม ซึ่งมีประเด็นสำคัญที่การให้บุคคลได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการปฏิบัติงานกับทฤษฎี Z ที่ศาสตราจารย์วิลเลียม จี โออูชิ (William G. Ouchi) เป็นผู้คิดขึ้น จะเห็นว่าหลักการของทฤษฎี Z ที่สำคัญประการหนึ่ง และตรงกับแนวคิดการบริหารแบบมีส่วนร่วมนี้ ก็คือ การให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

ในสังคมประชาธิปไตยจำเป็นต้องส่งเสริมบรรยากาศของการทำงานเป็นหมู่คณะ ผู้บริหารองค์การจะทำอะไรคนเดียวไม่ได้ ต้องทำงานร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชา การเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและปฏิบัติงาน จึงเป็นวิธีการหนึ่งที่จะทำให้ผู้ร่วมงานมีความผูกพันกับผู้บริหาร โดยผู้ร่วมงานในการตัดสินใจจึงถือได้ว่าเป็นการใช้หลักประชาธิปไตยในการบริหารงาน

ข้อดีของการบริหารแบบมีส่วนร่วม

- 1) ก่อให้เกิดความสามัคคีระหว่างผู้บริหารและผู้ร่วมงานทุกระดับในองค์การ
- 2) ลดความขัดแย้งในการทำงาน และเพิ่มความไว้วางใจซึ่งกันและกันมากขึ้น
- 3) สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน
- 4) ช่วยให้ผู้ร่วมงานมีสุขภาพจิตดี ทุกคนมีงานทำ
- 5) สร้างความเป็นประชาธิปไตยในองค์การ
- 6) ลดค่าใช้จ่าย และใช้ทรัพยากรอย่างทะนุถนอม
- 7) ช่วยให้การใช้งบประมาณเป็นป้อมย่างมีประสิทธิภาพ

8) ช่วยให้พนักงานเกิดความรู้สึกว่าเขาเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ

4. การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา

4.1 ความหมายของการบริหารวิชาการ

ได้มีนักการศึกษาให้ความหมายของการบริหารงานวิชาการ ไว้ต่างๆ ดังนี้

ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2535 : 2) การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหาร สถานศึกษา โดยมีการจัดกิจกรรมทุกอย่างที่เกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอน ให้เกิดผลดี และมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้เรียน

อภิภา บุญช่วย (2537 : 2) การบริหารงานวิชาการ เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร และการสอน ผู้ศึกษาต้องใช้ความพยายามและความสามารถเป็นอย่างมากในการนำຄณะครูและ ผู้เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตร

จันทร์ สงวนนาม (2545 : 56) การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหาร กิจกรรมทุกชนิดในสถานศึกษาซึ่งเกี่ยวกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนให้เกิดผลตาม เป้าหมายของหลักสูตรอย่างมีประสิทธิภาพ

จากความหมายข้างต้น การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ ของผู้บริหาร โรงเรียนที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน ควบคุม กำกับ ติดตาม นิเทศ การจัดทำ การผลิต และส่งเสริมซึ่งเป็นกิจกรรมในขอบข่ายงานวิชาการด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูใน โรงเรียนสามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การบริหารงานวิชาการ เป็นหัวใจของการบริหารสถานศึกษาและเป็นส่วนหนึ่ง ของการบริหารการศึกษา ที่ผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ส่วนการบริหารงานด้าน อื่นๆ นั้น แม้จะมีความสำคัญเช่นเดียวกัน แต่ก็เป็นเพียงส่วนส่งเสริมสนับสนุนให้งานวิชาการ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการบริหาร จะต้อง สนับสนุนให้ครูจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุจุดหมายของหลักสูตร

4.2 แนวคิดหลักการ และขอบข่ายของการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษา

4.2.1 หลักการบริหารงานวิชาการ

ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2535 : 16) ข้างถึงหลักการและกระบวนการ บริหารงานวิชาการที่มีประสิทธิภาพ เป็นดังนี้

1. จัดทำแผนงานวิชาการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หรือนโยบายหลัก
2. การบริหารงานวิชาการมุ่งการร่วมมือกันทำงาน

3. การมีเอกสารในชุดมุ่งหมายจะทำให้การดำเนินการสอดคล้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. ควรระบุรายงานและความรับผิดชอบให้ผู้ปฏิบัติ
5. ควรส่งเสริมผู้ร่วมงานให้ปรับปรุงตนเองด้านวิชาการ
6. ควรคิดเริ่มสร้างสรรค์และพัฒนางานเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับงานวิชาการ
7. การมีวินัยของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการจะสามารถทำให้งาน

ดำเนินไปได้ด้วยดี

8. ผู้บริหารควรใช้เทคนิคการส่งเสริมคนอื่นมากกว่าการสอนคน
9. บุคลากรทุกคนต้องการข้อมูลกำลังใจในการปฏิบัติงาน
10. ควรมีคณะกรรมการปรึกษางานวิชาการ
11. ให้ครุตั้งวัดคุณประสิทธิภาพและชุดมุ่งหมายของการสอนทุกวิชาที่รับผิดชอบ
12. การประสานงาน ความสามัคคี ความมีมนุษยสัมพันธ์และความร่วมมือ ย่อมนำมาซึ่งความสำเร็จของหน่วยงาน
13. การติดตามและประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นในการพัฒนางานวิชาการ
14. การบริหารเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ ดังนั้น การบริหารงานวิชาการ จำเป็นต้องใช้ศาสตร์ ศิลป์ ทักษะ และเทคนิคในการบริหารงาน

นอกจากหลักการบริหารงานวิชาการควรขึ้นหลักแห่งประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล ดังนี้

1. หลักแห่งประสิทธิภาพ (efficiency) หมายถึง การได้ผลผลิตมากขึ้น โดยไม่เพิ่มการลงทุน นั่นคือ นักเรียน นักศึกษา สามารถสำเร็จการศึกษาตามกำหนดของหลักสูตร โดยไม่ออกกลางคัน เรียนเกินเวลา และเข้าเกินกำหนด

2. หลักแห่งประสิทธิผล (effectiveness) หมายถึง ผลผลิตได้ตาม ชุดมุ่งหมายที่วางไว้ นั่นคือ นักเรียน นักศึกษา มีคุณภาพตามชุดมุ่งหมายของหลักสูตร มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

4.2.2 ขั้นตอนการบริหารงานวิชาการ

การบริหารวิชาการ เป็นงานหลักของสถานศึกษา และมีขอบข่ายค่อนข้าง กว้างขวาง หลักการบริหารวิชาการจะแบ่งเป็นขั้นตอนของกระบวนการบริหารวิชาการ ดังนี้

1. ขั้นตอนดำเนินการ จะเป็นการกำหนดนโยบายและวางแผนงานด้าน วิชาการ โดยมีงานต่อไปนี้

- 1.1 จัดทำแผนงานวิชาการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1.2 จัดสภาพงานวิชาการและวิธีการทำงาน

1.3 จัดครุภารย์เข้าสอน

1.4 จัดทำโครงการสอน

1.5 จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน

1.6 จัดตารางสอน

1.7 ปฐมนิเทศนักเรียน

1.8 การลงทะเบียน

2. ขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นขั้นตอนที่จัดและดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมดูแลให้ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ให้

2.1 การดำเนินงานการสอนตามหลักสูตร โดยการดูแลให้การสอน เป็นไปตามโครงการสอนในแต่ละวิชา เป็นการนำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติ

2.2 การดำเนินงานเกี่ยวกับกิจกรรมเสริมหลักสูตรทางด้านวิชาการ ได้แก่ จัดโครงการสอนช่วยเหลือ เสริม โครงการส่งเสริมเด็กเรียนดี โครงการส่งเสริมการค้นคว้าด้วยตนเอง การจัดชุมนุมต่างๆ ลูกเสือและเนตรนารี มีการแนะนำการศึกษาและอาชีพ ตลอดจนการให้คำปรึกษาในการแก้ปัญหาต่างๆ จัดให้มีห้องสมุดโรงเรียนเพื่อเป็นแหล่งค้นคว้า

2.3 งานเกี่ยวกับการบริหาร การส่งเสริมให้มีการบริการเกี่ยวกับสื่อการสอน เพื่อช่วยเหลือครุในด้านการสอนและอุปกรณ์ต่างๆ มีการจัดรวบรวมเอกสาร คำสอน คู่มือครุ รวมทั้งการจัดสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น อาคารสถานที่ การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ เป็นต้น

3. ขั้นส่งเสริมและติดตามผลในด้านวิชาการ เพื่อให้ได้มาตรฐานของงาน วิชาการผู้บริหารควรมีการส่งเสริม ปรับปรุง พัฒนา และประเมินผลงานวิชาการ

3.1 ส่งเสริมให้ครุอาจารย์ได้ปรับปรุงตนเองด้านวิชาการ

3.2 สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางวิชาการ ได้แก่ การกำหนดจุดมุ่งหมาย และนโยบายที่เหมาะสมกับโรงเรียน และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

3.3 ริเริ่มและสร้างสรรค์ในการปรับปรุงงานด้านวิชาการ

3.4 จัดบรรยายภาคทางวิชาการในสถานศึกษา เช่น การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมทางด้านวิชาการ

3.5 จัดให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านวิชาการ

3.6 จัดตั้งคณะกรรมการทำงานทางวิชาการขึ้น ลักษณะของคณะกรรมการจัดรวมกัน เป็นคณะครุในแผนกเดียวกัน นาร่วมกันทำงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

3.7 ส่งเสริมให้จัดตั้งชุมนุมหรือชุมนุมทางวิชาการ เพื่อจัดกิจกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านวิชาการ

3.8 ส่งเสริมให้มีการเข้าร่วมประชุม สัมมนา ฝึกอบรม เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ

3.9 ส่งเสริมให้ศึกษาต่อเพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการ

4.2.3 ขอบข่าย ภารกิจและแนวทางการปฏิบัติในการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

กระทรวงศึกษาธิการ (2546 : 33-38) ได้ให้ขอบข่าย ภารกิจและแนวทางการปฏิบัติในการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ไว้ดังนี้

งานวิชาการเป็นงานหลัก หรือเป็นภารกิจหลักของสถานศึกษาที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ ไปให้สถานศึกษาใหม่มากที่สุด ด้วยเจตนาرمณ์ที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการ ได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็ว สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารและการจัดการ สามารถพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัดผล ประเมินผล รวมทั้งการจัดปัจจัยเกื้อหนุน การพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชน ท้องถิ่น ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

1) วัตถุประสงค์

(1) เพื่อให้สถานศึกษาริหารงานด้านวิชาการ ได้โดยอิสระ คล่องตัว รวดเร็ว และสอดคล้องต่อกำลังการของนักเรียน สถานศึกษา ชุมชน และท้องถิ่น

(2) เพื่อให้การบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาได้มาตรฐาน และมีคุณภาพ สอดคล้องกับระบบประกันคุณภาพการศึกษา และประเมินคุณภาพภายใต้ ที่ต้องการ และการประเมินจากหน่วยงานภายนอก

(3) เพื่อให้สถานศึกษาพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนจัดปัจจัยเกื้อหนุน การพัฒนาการเรียนรู้ ที่สนองความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และท้องถิ่น โดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

(4) เพื่อให้สถานศึกษาได้ประสานความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาและของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นๆอย่างกว้างขวาง

2) ขอบข่าย/การกิจ

- (1) การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
- (2) การพัฒนากระบวนการเรียนรู้
- (3) การวัด ประเมินผลและเทียบ โอนผลการเรียน
- (4) การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- (5) การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา
- (6) การพัฒนาแหล่งเรียนรู้
- (7) การนิเทศการศึกษา
- (8) การแนะแนวการศึกษา
- (9) การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
- (10) การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน
- (11) การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น

และองค์กรอื่น

(12) การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

1) การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) ศึกษาวิเคราะห์เอกสารหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544 สาระแกนกลางของกระทรวงศึกษาธิการ ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับสภาพปัจจุบัน และความต้องการ ของสังคม ชุมชนและท้องถิ่น

(2) วิเคราะห์สภาพแวดล้อม และประเมินสถานภาพสถานศึกษาเพื่อ กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย คุณลักษณะอันพึงประสงค์ โดยการมีส่วนร่วมของทุกฝ่าย รวมทั้งคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

(3) จัดทำโครงสร้างหลักสูตรและสาระต่างๆที่กำหนดให้มีในหลักสูตร สถานศึกษาที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ โดยพยาบาล บูรณาการเนื้อหาสาระทั้งในกลุ่มสาระการเรียนรู้เดียวกัน และระหว่างกลุ่มสาระการเรียนรู้

(4) นำหลักสูตรไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน และบริหารจัดการการ ใช้หลักสูตรให้เหมาะสม

(5) นิเทศการใช้หลักสูตร

(6) ติดตามและประเมินผลการใช้หลักสูตร

(7) ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรตามความเหมาะสม

สรุปการพัฒนาหลักสูตร หมายถึง การศึกษา วิเคราะห์เอกสารหลักสูตร ศึกษา วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและประเมินสถานภาพสถานศึกษา การจัดโครงสร้างหลักสูตรและสาระ การเรียนรู้ต่างๆ การนำหลักสูตรไปใช้ การนิเทศการใช้หลักสูตร การติดตามและประเมินผลการใช้ หลักสูตร ตลอดจนการปรับปรุงการใช้และพัฒนาหลักสูตร

2) การพัฒนาระบวนการเรียนรู้

แนวทางการปฏิบัติ

(1) ส่งเสริมให้ครุจัดทำแผนการเรียนรู้ ตามสาระและหน่วยการเรียนรู้โดย เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

(2) ส่งเสริมให้ครุจัดกระบวนการเรียนรู้ โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้ สอดคล้องกับความสนใจ ความถนัดของผู้เรียน ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชิญ สถานการณ์ การประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา การเรียนรู้จากประสบการณ์จริง และการปฏิบัติจริง การส่งเสริมให้รักการอ่าน และฝึกอ่านต่อเนื่อง การพัฒนาความรู้ต่างๆให้ สมดุลกัน ปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ที่สอดคล้องกับเนื้อหา สาระกิจกรรม ทั้งนี้โดยจัดบรรยายศาสและสิ่งแวดล้อมและแหล่งเรียนรู้ให้เข้าด้วยกัน เช่น การจัดกระบวนการเรียนรู้และการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นหรือเครือข่าย ผู้ปกครอง ชุมชน ท้องถิ่น มามีส่วน ร่วมในการจัดการเรียนการสอนตามความเหมาะสม

(3) จัดให้มีการนิเทศการเรียนการสอนแก่ครูในกลุ่มสาระต่างๆโดยเน้นการ นิเทศที่ร่วมมือช่วยเหลือกันแบบก้าวตามมิตร เช่น นิเทศแบบเพื่อนช่วยเพื่อน เพื่อพัฒนาการเรียน การสอนร่วมกันหรือแบบอื่นๆตามความเหมาะสม

(4) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาครู เพื่อพัฒนาระบวนการเรียนรู้ตามความ เหมาะสม

สรุป การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ หมายถึง การส่งเสริมให้ครุจัดทำแผนการ จัดการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดกระบวนการเรียนรู้โดยจัดเนื้อหาสาระ และกิจกรรม ให้สอดคล้องกับความสนใจ ความถนัดของผู้เรียน โดยใช้รูปแบบและกระบวนการที่หลากหลาย ตลอดจนการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ตามความ

3) การวัด ประเมินผลและเทียบ โอนผลการเรียน

แนวทางการปฏิบัติ

(1) กำหนดระเบียบ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลของ สถานศึกษา

(2) ส่งเสริมให้ครุชั้กทำแผนการวัดผลและประเมินผลแต่ละรายวิชาให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา สาระการเรียนรู้ หน่วยการเรียนรู้ แผนการจัดการเรียนรู้และการจัดกิจกรรมการเรียนรู้

(3) ส่งเสริมให้ครุดำเนินการวัดผล และประเมินผลการเรียนการสอนโดยเน้น การประเมินตามสภาพจริง จากการบวนการ การปฏิบัติ และผลงาน

(4) จัดให้มีการเทียบโอนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และผลการเรียนจากสถานศึกษาอื่น สถานประกอบการและอื่นๆ ตามแนวทางที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

(5) พัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลให้ได้มาตรฐาน

สรุป การวัด ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน หมายถึง การกำหนดแนวปฏิบัติระเบียบที่เกี่ยวกับการวัดและประเมินผลของสถานศึกษา โดยให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษาโดยเน้นการประเมินตามสภาพจริง และการจัดให้มีการเทียบโอนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และผลการเรียนจากสถานศึกษา และสถานประกอบการอื่นๆตามแนวทางที่กระทรวงศึกษาฯกำหนด

4) การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยการบริหารการจัดการและการพัฒนาคุณภาพงานวิชาการในภาพรวมของสถานศึกษา

(2) ส่งเสริมให้ครุศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ให้แต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้

(3) ประสานความร่วมมือในการศึกษา วิเคราะห์ ตลอดจนการเผยแพร่ผลงาน การวิจัยหรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และงานวิชาการกับสถานศึกษา บุคคล ครอบครัว องค์กรหน่วยงานและสถาบันอื่น

สรุป การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา หมายถึง การศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย เพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ รวมทั้งการประสานความร่วมมือในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย ตลอดจนการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน และงานวิชาการกับสถานศึกษา บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น

5) การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) ศึกษา วิเคราะห์ ความจำเป็นในการใช้สื่อและเทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนการสอน การบริหารงานวิชาการ

- (2) ส่งเสริมให้ครูผลิต พัฒนาสื่อ และนวัตกรรมการเรียนการสอน
- (3) จัดหาสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอนและพัฒนางาน

ค้านวิชาการ

(4) ประสานความร่วมมือในการผลิต จัดหา พัฒนาและการใช้สื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนการสอน และพัฒนางานวิชาการกับสถานศึกษา บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น

(5) การประเมินผลการพัฒนาการใช้สื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

สรุป การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม เทคโนโลยีทางการศึกษา หมายถึง การศึกษา วิเคราะห์ความจำเป็นในการใช้สื่อและเทคโนโลยีเพื่อการจัดการเรียนการสอน รวมถึง การผลิต และการจัดทำสื่อต่างๆเพื่อการเรียนการสอนและพัฒนางานวิชาการ

6) การพัฒนาแหล่งเรียนรู้

แนวทางการปฏิบัติ

(1) สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษาทั้งในสถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น ในเขตพื้นที่การศึกษาและเขตพื้นที่การศึกษาที่ใกล้เคียง

(2) จัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งเรียนรู้แก่ครู สถานศึกษาอื่น บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาในบริเวณใกล้เคียง

(3) จัดตั้งและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้รวมทั้งพัฒนาให้เกิดองค์ความรู้และ ประสานความร่วมมือสถานศึกษาอื่น บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาในการจัดตั้ง ส่งเสริม พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ใช้ร่วมกัน

(4) ส่งเสริม สนับสนุน ให้ครูใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกสถานศึกษาในการจัดกระบวนการเรียนรู้โดยครอบคลุมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น

สรุป การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ หมายถึง การสำรวจแหล่งเรียนรู้ การร่วมมือ พัฒนาเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนการใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอก สถานศึกษา

7) การนิเทศการศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) จัดระบบการนิเทศงานวิชาการ และการเรียนการสอนในสถานศึกษา

(2) ดำเนินการนิเทศงานวิชาการ และกระบวนการเรียนการสอนในรูปแบบที่ หลากหลายเหมาะสมกับสถานศึกษา

(3) ประเมินผลการจัดระบบและกระบวนการนิเทศในสถานศึกษา

(4) ติดตาม ประสานงานกับเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อพัฒนาระบบกระบวนการนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนของสถานศึกษา

(5) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์การจัดระบบนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษากับสถานศึกษาอื่น หรือเครือข่ายการนิเทศการศึกษาภายในเขตพื้นที่การศึกษา สรุป การนิเทศการศึกษา หมายถึง การจัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน การดำเนินการนิเทศงานวิชาการ การประเมินผล การจัดระบบและกระบวนการนิเทศตลอดจนการติดตาม ประสานงานและการสร้างเครือข่ายการนิเทศ

8) การแนะนำการศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) จัดระบบการแนะนำวิชาการและวิชาชีพภายในสถานศึกษา โดยเชื่อมโยงกับระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนและกระบวนการเรียนการสอน

(2) ดำเนินการแนะนำการศึกษา โดยความร่วมมือของครุภุกคนในสถานศึกษา

(3) ประสานความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ด้านการแนะนำการศึกษากับสถานศึกษาหรือเครือข่ายการแนะนำภายในสถานศึกษา

สรุป การแนะนำการศึกษา หมายถึง การจัดระบบแนะนำทั้งด้านวิชาการและวิชาชีพภายในสถานศึกษาโดยเชื่อมโยงกับระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนและกระบวนการเรียนการสอน

9) การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

แนวทางการพัฒนา

(1) จัดระบบโครงสร้างองค์กร ในการรองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

(2) กำหนดเกณฑ์การประเมิน เป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาและตัวชี้วัด ตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

(3) วางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษา

(4) ดำเนินการพัฒนางานตามแผนและติดตาม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

(5) ประสานความร่วมมือกับสถานศึกษาและหน่วยงานอื่นในการปรับปรุงและพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายใน และการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

(6) ประสานงานกับเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาในการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในเขตพื้นที่การศึกษา

(7) ประสานงานกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาในการดำเนินการพัฒนางานตามแผนและติดตาม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพภายในสถานศึกษา

สรุป การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา หมายถึง การจัดระบบโครงสร้างองค์กรรองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

10) การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่น แนวทางการปฏิบัติ

(1) ประสานงานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาของรัฐ เอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับอุดมศึกษา ทั้งบริเวณใกล้เคียง ภายในเขตพื้นที่การศึกษา ต่างเขตพื้นที่การศึกษา

(2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับองค์กรต่างๆทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

สรุป การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่นและองค์กรอื่น หมายถึง การประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือ ในการพัฒนาวิชาการศึกษาของรัฐ เอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

11) การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักศึกษา ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

แนวทางการปฏิบัติ

(1) สำรวจและศึกษาข้อมูลการจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการแก่นักศึกษา ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

(2) ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาวิชาการและการพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ ในการจัดการศึกษาของนักศึกษา ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

(3) จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของนักศึกษา ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

สรุป การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา หมายถึง การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาทางวิชาการแก่ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่น ที่จัดการศึกษา

ขันทรานี้ สงวนนาม (2545 : 127- 128) ได้แก่ล่าสุดถึง หน้าที่ของผู้บริหาร สถานศึกษา ในฐานะที่เป็นผู้นำทางวิชาการ ไว้ 17 ประการ คือ

1. ส่งเสริมให้ความรู้แก่ครูได้พัฒนาเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางวิชาการของ สถานศึกษา
2. ส่งเสริมให้ครูนำเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางวิชาการของสถานศึกษาไป ปฏิบัติ
3. สร้างความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมของสถานศึกษาและของห้องเรียนสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของสถานศึกษา
4. สร้างความเชื่อมั่นว่าโครงการทางวิชาการของสถานศึกษาเป็นผลมาจากการ ผลการวิจัยและการปฏิบัติทางการศึกษา
5. มีการวางแผนร่วมกับคณะกรรมการต่างๆ ทางวิชา เพื่อบรรลุความ ต้องการของนักเรียน
6. ส่งเสริมให้ครูนำโครงการทางวิชาการไปปฏิบัติ
7. ปฏิบัติตามกับคณะกรรมการต่างๆ ทางวิชา เพื่อบรรลุความต้องการของนักเรียน
8. ติดต่อสื่อสารกับครูและนักเรียนด้วย ความคาดหวังที่สูงสุดในด้านมาตรฐาน ทางวิชาการ
9. ให้การสนับสนุนในการจัดกิจกรรมทางสังคมของโรงเรียน
10. ให้การสนับสนุนในการจัดกิจกรรมทางสังคมของนักเรียน
11. ให้การสนับสนุนในการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างเชาว์ปัญญาของนักเรียน
12. ให้ความร่วมมือกับนักเรียน ในการกำหนดระเบียบเพื่อแก้ปัญหาด้านวินัย นักเรียน
13. ร่วมมือกับนักเรียนให้มีการนำระเบียบ กฏเกณฑ์ที่สร้างขึ้นมาแก้ปัญหาด้าน วินัย
14. ร่วมมือกับคณะกรรมการต่างๆ ทางวิชา เพื่อบรรลุความต้องการของนักเรียน
15. มีการปัฒนานิเทศคณะกรรมการต่างๆ ทางวิชา เพื่อให้สามารถใช้ในการ แก้ปัญหาด้านวินัยนักเรียน
16. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของครูอย่างยุติธรรม

17. ช่วยเหลือครูในการพัฒนาระบบงานเพื่อให้มีความก้าวหน้าทางวิชาชีพ สรุป ผู้บริหารต้องเป็นผู้นำทางวิชาการมีความสามารถส่งเสริมและเสริมสร้าง ความเชื่อมั่นให้ครูปฏิบัติหน้าที่วิชาการไปตามทิศทางที่ถูกต้อง ตามเป้าหมาย ร่วมวางแผนและสนับสนุนรวมทั้งที่ความร่วมมือกับผู้เรียนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างยุติธรรมช่วยเหลือ ครู พัฒนาระบบงานให้มีความก้าวหน้าในวิชาชีพ

4.3 สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิสาห์ เขต 1

อำเภอรือเสาะ จังหวัดราษฎร์ เป็นพื้นที่ในการรับผิดชอบการจัดการศึกษาของ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิสาห์ เขต 1 ซึ่งประกอบด้วย อำเภอเมืองราชวิสาห์ อำเภอปี้อ อำเภอนาเจาะ อำเภอรือเสาะ และอำเภอศรีสาคร มีผลลัมภุทธิ์ทางการเรียน ดังนี้

รายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์นักเรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิสาห์ เขต 1

ระดับชั้น	วิชา	คะแนนเฉลี่ยร้อยละ
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3	ภาษาไทย	38.87
	คณิตศาสตร์	42.08
	วิทยาศาสตร์	45.79
ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6	ภาษาไทย	40.04
	คณิตศาสตร์	39.64
	วิทยาศาสตร์	37.40
ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3	ภาษาอังกฤษ	39.31
	ภาษาไทย	45.51
	คณิตศาสตร์	35.00
	วิทยาศาสตร์	41.31
	ภาษาอังกฤษ	39.63
	สังคมศึกษา	43.98

ตามรายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์นักเรียน ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปี การศึกษา 2548 ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิสาห์ เขต 1 ตามกลุ่มสาระที่ประเมิน จะเห็นได้ว่าทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้มีผลการประเมินเฉลี่ยต่ำกว่าร้อยละ 50

โรงเรียนในอำเภอรือเสาะ ได้จัดการศึกษาตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ จัดกิจกรรมการเรียนรู้โดยใช้คุณธรรมนำความรู้ โดยเชื่อมโยงการเรียนการสอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้และนำไปสู่การปฏิบัติจริง การจัดการศึกษาโดยให้คุณธรรมมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยการร่วมศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันตามความต้องการของชุมชนและสังคม แล้วนำความเห็นมาวางแผนงานหรือโครงการ เพื่อแก้ไขปัญหาหรือลดปัญหาของโรงเรียนเพื่อสนับสนุนความต้องการของชุมชน แต่เนื่องจากในสภาพปัจจุบัน ได้มีเหตุการณ์ก่อความไม่สงบเกิดขึ้นในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทำให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน กลุ่มสาระต่างๆ ลดน้อยลง รวมทั้งการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร การเสริมสร้างประสบการณ์ต่างๆ ให้กับนักเรียนลดลงตามไปด้วย ประกอบกับเวลาที่ใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนต้องลดลงตามสัดส่วนด้วยความจำเป็นสำหรับการเดินทางไปกลับในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะครุเป็นหน่วยคณะ จึงทำให้ต้องลดเวลาลงเพื่อสนับสนุนมาตรการรักษาความปลอดภัยแก่คณะครุ นักเรียน สถานศึกษาของเจ้าหน้าที่ฝ่ายความมั่นคง จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนลดลง

5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

5.1 งานวิจัยในประเทศ

จุรีร์ จันทร์เจริญ (2539 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การปฏิบัติงาน การนิเทศงานวิชาการในโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษา กรุงเทพมหานคร จากกลุ่มผู้บริหาร โรงเรียน จำนวน 103 คน ครุ 317 คน โรงเรียน 108 โรงเรียน ผลการวิจัยสรุปว่า ผู้บริหาร โรงเรียนประ同胞ศึกษาปฏิบัติการนิเทศงานวิชาการในโรงเรียนอยู่ในระดับสูง ยกเว้นการนิเทศด้านหลักสูตรและการนำเสนอหลักสูตร ไปใช้อยู่ในระดับปานกลาง ความคิดเห็นของผู้บริหารและครุ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานวิชาการในโรงเรียนของผู้บริหารแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ตามขนาดโรงเรียนแต่ไม่มีนัยสำคัญตามประสบการณ์

สุจิตรา สุภาพงษ์ (2539 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประ同胞ศึกษา สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสิงห์บุรี จากกลุ่มตัวอย่างผู้บริหาร โรงเรียนจำนวน 145 คน ปีการศึกษา 2538 ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนมีการปฏิบัติงานวิชาการอยู่ในเกณฑ์มาก 2 งาน ได้แก่ งานด้านการเรียนการสอนและงานประชุมอบรมทางวิชาการมีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง 5 งาน คือ งานด้านหลักสูตรและการนำเสนอหลักสูตร ไปใช้งานวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน งานวัดผลและประเมินผลการเรียน งาน

ห้องสมุดและงานนิเทศภายใน สำหรับปัญหาในการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับน้อย ได้แก่ ครูผู้สอนไม่สนใจศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบหลักสูตรก่อนทำการสอน ครูผู้สอนขาดความรู้ความเข้าใจ ในด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ไม่มีการสำรวจความเพียงพอในการใช้สื่อของครู ไม่มีการนำผลการประเมินไปแก้ปัญหาร่วมกับผู้ปกครอง ไม่มีการควบคุมดูแลติดตามและประเมินผลการใช้ห้องสมุด ขาดความกระตือรือร้นในการเพิ่มความรู้ในการพัฒนาตนเองและขาดการติดตามผลการปฏิบัติงานของครู

กัทยา นามวงศ์ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนมัธยมศึกษาตอนกลาง สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11 ผลการวิจัยสรุปจากรายการที่ผู้ให้สัมภาษณ์ระบุไว้ว่าสูงสุด พบว่า ผู้ช่วยผู้อำนวยการรับผิดชอบวางแผนงานวิชาการ โดยใช้นโยบายกรมสามัญศึกษาเป็นแนวทาง มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ปฏิทินการปฏิบัติงาน และการประสานปฏิทิน มีการกำหนดหน้าที่ของครุศาสตร์ ผู้อำนวยการ จัดครุเข้าสอนตามวุฒิ และวิชาเอก-โท จัดตารางสอน โดยหมวดวิชา ร่วมกับฝ่ายวิชาการ มีปัญหาการขาดแคลนบุคลากร ปฏิบัติการสอนทุกสาขาวิชา มีการจัดประชุม อบรม การประชุมบริการหารือ มีการจัดห้องสมุดและห้องโสตทัศนูปกรณ์ ให้เป็นแหล่งค้นคว้า การจัดกิจกรรมนักเรียนให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หลักสูตร และความพร้อมของโรงเรียน มีการจัดสรรงบประมาณให้แต่ละหมวดวิชา จัดซื้อหรือผลิตสื่อ การวัดผลประเมินผลการเรียนเป็นไปตามระเบียบ โรงเรียนมีข้อมูลหลักฐานงานทะเบียน ถูกต้องและปัจจุบันผู้บริหารเป็นผู้ประเมินผลการบริหารงานวิชาการ โดยตรวจสอบจากผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนมีการนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงและพัฒนา

ปัญหาการบริหารงานวิชาการ ได้แก่ ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน ต้องรับผิดชอบความต้องการสอนมาก ขาดความกระตือรือร้นที่จะพัฒนาวิธีการสอน ห้องสมุดมีหนังสือไม่เพียงพอ ไม่มีการวิเคราะห์ข้อสอบ และมาได้นำผลการประเมินการบริหารงานวิชาการไปใช้ย่างจริงจัง

อำนาจ เกษพ่อค้า (2540 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง ปัจจัยที่สัมพันธ์กับคุณภาพการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 6 จากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นหัวหน้างานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษา เขตการศึกษา 6 จำนวน 320 คน ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยแวดล้อมในการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษาอยู่ในระดับ mediocre
2. คุณภาพการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษา อยู่ในระดับคุณภาพดี

3. เปรียบเทียบปัจจัยแแอดล้อมในการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษา ที่มีขนาดต่างกัน โดยรวมพบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีความหนาแน่นกว่าโรงเรียนขนาดเล็กอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่กับขนาดกลาง และขนาดกลางกับขนาดเล็กไม่แตกต่าง

4. เปรียบเทียบคุณภาพการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษาในโรงเรียน ประถมศึกษาที่มีขนาดแตกต่างกัน โดยรวมพบว่าไม่แตกต่างกัน

5. ปัจจัยแวดล้อมในการบริหารงานวิชาการมีความสัมพันธ์ทางบวก กับคุณภาพ การบริหารงานวิชาการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6. ปัจจัยแวดล้อมในการบริหารงานวิชาการ สามารถพยากรณ์คุณภาพการบริหารงานวิชาการ ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ปัจจัยทักษะครุผู้สอน อาคารสถานที่ และด้านชุมชน

พิสิทธิ์ จันทร์เนตร (2542 : บพคดย่อ) ได้ทำการวิจัยศึกษาเชิงเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร จำแนกตามขนาดโรงเรียน สรุปได้ว่า สภาพการปฏิบัติงานในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร มีการบริหารงานวิชาการโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีด้านการวางแผนงานวิชาการและการจัดการงานวิชาการมีการปฏิบัติงานสูงกว่าด้านอื่น ๆ ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติงานต่ำมีการบริหารงานวิชาการโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีด้านการวางแผนงานวิชาการและการจัดการงานวิชาการมีการปฏิบัติงานสูงกว่าด้านอื่น ๆ ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติงานต่ำกว่าด้านอื่น ๆ ก็คือด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการและเมื่อศึกษาเปรียบเทียบความแตกต่างโดยภาพรวมพบว่า โรงเรียนขนาดกลางและโรงเรียนขนาดเล็กมีสภาพการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ส่วนปัญหาในการบริหารงานวิชาการพบว่า พบว่า โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร มีปัญหาการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับน้อย โดยมีด้านสนับสนุน และส่งเสริมงานวิชาการสูงกว่าด้านอื่น ๆ คือด้านผู้บริหาร เมื่อศึกษาเปรียบเทียบความแตกต่างโดยภาพรวมพบว่า โรงเรียนทั้ง 3 ขนาดมีปัญหาในการปฏิบัติงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05

นิภา รักษา (2545 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทักษะการบริหารงานกับการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนมีความคิดเห็นต่อระดับทักษะการบริหารงานโดยรวม อยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีทักษะการบริหารงานอยู่ในระดับมากทั้ง 3 ด้าน เรียงลำดับจากสูงไปหาต่ำดังนี้ ด้านทักษะมนุษยสัมพันธ์ ทักษะทาง

เทคนิคและทักษะทางความคิดร่วมยอดและผู้บริหารโรงเรียนมีความคิดเห็นต่อระดับการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีระดับการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับมากทั้ง 6 ด้าน เรียงลำดับจากสูงไปต่ำ ดังนี้ การวัดผลและประเมินการเรียน และงานทะเบียนนักเรียน การวางแผนงานวิชาการ การพัฒนาและส่งเสริมด้านวิชาการ การบริหารงานวิชาการ การประเมินผลและการจัดการงานวิชาการและการจัดการสอน

5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

โรเบิร์ตสัน (Robertson, 1976 : 3456-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการอบรมระหว่างประจำการของผู้บริหารวิชาการเมืองอนาคตариโอ ประเทศไทย โดยศึกษาจากผู้บริหารด้านวิชาการของวิทยาลัยชุมชนจำนวน 21 แห่ง พบว่าผู้บริหารมีความต้องการเรื่องการนิเทศการสอน การจัดโปรแกรมการเรียนการสอนและการประเมินผลการบริหารงานบุคคล ด้านวิชาการ การสร้างผู้นำ การบริหารงานบประมาณด้านวิชาการ การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน การฝึกทักษะพิเศษประจำตัวบุคคลในด้านอื่น ๆ ในการศึกษาครั้งนี้ก็ถูกตัวอย่าง ได้เสนอว่า การฝึกอบรมระหว่างประจำการควรดำเนินการอย่างต่อเนื่องและควรเป็นโครงการที่ยืดหยุ่น ได้

แมททอกซ์ (Mattox, 1978 : 6061-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความต้องการในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาในรัฐอิลลinois ผลการศึกษาพบว่า ความต้องการที่อยู่ในระดับมากคือ ความต้องการที่จะมีความสามารถในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการนิเทศ การประเมินผล ตลอดจนความต้องการในการปรับปรุงการเรียนการสอน และการพัฒนาหลักสูตร มีความต้องการในระดับมาก

แอคที (Agthe, 1980 : 3076 – 3077) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การรับรู้บทบาทของครูใหญ่และครูในด้านวิชาการ สรุปได้ว่า ครูใหญ่และครูยอมรับว่างานปรับปรุงการเรียนการสอน ต้องทำเป็นคณะ โดยให้ทุกคนมีความรับผิดชอบร่วมกัน ครูใหญ่จะทำหน้าที่สอนมากกว่าการนิเทศ การเรียนการสอน ผลงานนวัตกรรมเทคโนโลยีจะเปลี่ยนบทบาทของครูใหญ่จากผู้สั่งมาเป็นผู้ประสานงานและทำงานเป็นคณะมากขึ้น มีการศึกษาทฤษฎีต่าง ๆ เพื่อแสวงหาวิธีการแบบวิทยาศาสตร์เพื่อการบริหารและพัฒนาหลักสูตร

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเพื่อศึกษาโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี โดยวิธีการวิจัยเป็นลำดับขั้นตอน ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครูในโรงเรียนระดับประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี จำนวน 391 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย ได้จากการกำหนดตารางสำเร็จรูปของ Krejcie and Morgan สูมแบบแบ่งชั้นตามตัวแปรเพศและประสบการณ์แล้วสุ่มอย่างง่าย (Simple random sampling) โดยวิธีจับฉลาก จำนวน 196 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามความคิดเห็น เรื่อง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูในโรงเรียนประถมศึกษา อำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ ประสบการณ์ในการทำงาน เป็นแบบเลือกตอบ

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา อําเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส เป็นแบบสอบถามตามแบบ
มาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ มีเกณฑ์การให้หนักค่าคะแนน ดังนี้

- 1 หมายถึง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ในระดับน้อย
ที่สุด
- 2 หมายถึง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ในระดับน้อย
- 3 หมายถึง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ในระดับปาน
กลาง
- 4 หมายถึง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ในระดับมาก
- 5 หมายถึง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ในระดับมาก
ที่สุด

2.2 วิธีการสร้างเครื่องมือ

- 2.2.1 ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการใน
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 2.2.2 กำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัยและนิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย
- 2.2.3 สร้างเครื่องมือตามกรอบแนวคิดและลักษณะของตัวแปรที่ต้องการศึกษา
- 2.2.4 นำเครื่องมือตามกรอบแนวคิดและลักษณะของตัวแปรที่ต้องการศึกษา^{นำเสนออาจารย์ที่ปรึกษากำกับการศึกษาค้นคว้าอิสระเพื่อขอคำแนะนำในการตรวจสอบและแก้ไข}
- 2.2.5 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้ (try-out) ไปใช้กับโรงเรียน
ประถมศึกษาที่มิใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 ชุด
- 2.2.6 นำมาหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์
แอลฟ่า ของ ครอนบาก (Cronbach – Coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามที่ .91
- 2.2.7 นำแบบสอบถามที่ผ่านการทดลองใช้แล้วมาปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและ
ให้อาจารย์ที่ปรึกษากำกับการศึกษาค้นคว้าอิสระตรวจสอบครั้งสุดท้าย ก่อนนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างที่จะศึกษา
ต่อไป

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

3.1 ผู้วิจัยเก็บข้อมูลแบบสอบถาม โดยส่งแบบสอบถามจำนวน 215 ชุด ด้วยวิธีการ
ดังนี้

3.1.1 ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามด้วยตนเอง

3.1.2 ผู้วิจัยฝ่ากแบบสอบถามไปกับเพื่อนครุแล้วนำกลับมาตามวันเวลาที่นัดหมาย

3.1.3 ผู้วิจัยได้ไปเก็บแบบสอบถามบางส่วนจากเพื่อนครุ ได้ครบตามจำนวน

3.2 ได้แบบสอบถามคืนจำนวน 201 ชุด ตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของ
แบบสอบถามแล้วได้ 196 ชุด

3.3 นำแบบสอบถามไปลงรหัสเพื่อนำไปวิเคราะห์ข้อมูล จำนวน 196 ชุด

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการดังต่อไปนี้
วิธีวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์โดยใช้ค่าความถี่และค่าร้อยละ

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ
ของครุ โรงเรียนประถมศึกษา วิเคราะห์โดยใช้ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) เป็นรายด้าน
โดยใช้เกณฑ์การประมาณค่าของ บุญชน ศรีสะอาด (2535 : 100) ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.51-5.00 แปลความว่า โอกาสของการมีส่วนร่วม มากที่สุด

ค่าเฉลี่ย 3.51-4.50 แปลความว่า โอกาสของการมีส่วนร่วม มาก

ค่าเฉลี่ย 2.51-3.50 แปลความว่า โอกาสของการมีส่วนร่วม ปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 1.51-2.50 แปลความว่า โอกาสของการมีส่วนร่วม น้อย

ค่าเฉลี่ย 1.00-1.50 แปลความว่า โอกาสของการมีส่วนร่วม น้อยที่สุด

1) เปรียบเทียบความคิดเห็นของครุที่มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการจำแนกตามเพศ วิเคราะห์โดยใช้สถิติทดสอบสมมติฐาน การทดสอบค่าที (t-test)

2) เปรียบเทียบโอกาสการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการจำแนกตาม
ประสบการณ์ทำงาน โดยใช้สถิติความแปรปรวนทางเดียว (one - way ANOVA) และใช้สถิติกการ
ทดสอบความแตกต่างรายคู่ Least Significant Difference (LSD)

บทที่ 4

การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการศึกษาเรื่อง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ผู้วิจัยนำเสนอการ
วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู
โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ

ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของ
ครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามเพศ และประสบการณ์การทำงาน

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
- ชาย	77	39.30
- หญิง	119	60.70
รวม	196	100.00
2. ประสบการณ์การทำงาน		
- น้อยกว่า 6 ปี	84	42.90
- 6-10 ปี	57	29.10
- มากกว่า 10 ปี	55	28.10
รวม	196	100.00

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามมีดังนี้

1. เพศ ผู้ตอบแบบสอบถามโดยส่วนมากเป็นเพศหญิง ร้อยละ 60.70 เพศชาย
ร้อยละ 39.30

2. ประสบการณ์การทำงาน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงาน
น้อยกว่า 6 ปี คิดเป็นร้อยละ 42.90 รองลงมาคือ 6 – 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 29.10 และประสบการณ์
การทำงาน มากกว่า 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.10 ตามลำดับ

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ

ตารางที่ 4.2 แสดงค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับ โอกาสของการมีส่วนร่วมในการ
บริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส
โดยภาพรวมและรายด้าน

โอกาสในการมีส่วนร่วมในการ บริหารงานวิชาการ	\bar{X}	SD	ระดับ	ลำดับที่
1. ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	3.3083	.5757	ปานกลาง	5
2. การพัฒนาระบบการเรียนรู้	3.4447	.7238	ปานกลาง	2
3. การวัด การประเมินผลและเทียบโอน การเรียน	3.6071	.6718	ปานกลาง	1
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา	3.1480	.7155	ปานกลาง	11
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีการศึกษา	3.1820	.7641	ปานกลาง	9
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้	3.3180	.6846	ปานกลาง	4
7. การนิเทศการศึกษา	3.2007	.6939	ปานกลาง	7
8. การแนะนำแนวทางการศึกษา	3.1888	.7466	ปานกลาง	8
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา	3.2772	.6500	ปานกลาง	6
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ ชุมชน	3.4145	.7228	ปานกลาง	3

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

โอกาสในการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ	\bar{X}	SD	ระดับ	ลำดับที่
11. การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น	3.1505	.7296	ปานกลาง	10
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา	3.0906	.7279	ปานกลาง	12
ภาพรวม	3.3083	.5757	ปานกลาง	

จากตารางที่ 4.2 พบร่วมกันว่า โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู โรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 4.3 การวิเคราะห์โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ

บริหารงานวิชาการ	ชาย		หญิง	
	\bar{X}	ระดับ	\bar{X}	ระดับ
1. ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	3.5173	มาก	3.3978	ปานกลาง
2. การพัฒนาระบบการเรียนรู้	3.6306	มาก	3.5920	มาก
3. การวัด การประเมินผลและเทียบ โฉนดการเรียน	3.2251	ปานกลาง	3.0980	ปานกลาง
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา	3.2944	ปานกลาง	3.1092	ปานกลาง
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีการศึกษา	3.3983	ปานกลาง	3.2661	ปานกลาง
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้	3.2771	ปานกลาง	3.1513	ปานกลาง
7. การนิเทศการศึกษา	3.2251	ปานกลาง	3.1653	ปานกลาง
8. การแนะนำการศึกษา	3.3203	ปานกลาง	3.2493	ปานกลาง
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา	3.5390	มาก	3.3340	ปานกลาง

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

บริหารงานวิชาการ	โอกาสในการมีส่วนร่วมในการ ชay		หยุง	
	\bar{X}	ระดับ	\bar{X}	ระดับ
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ ชุมชน	3.2695	ปานกลาง	3.0735	ปานกลาง
11. การส่งเสริมความร่วมมือในการ พัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น	3.1461	ปานกลาง	3.0546	ปานกลาง
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงาน วิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัด	3.1948	ปานกลาง	3.0609	ปานกลาง
การศึกษา	3.3787	ปานกลาง	3.2627	ปานกลาง
ภาพรวม				

จากตารางที่ 4.3 พนว่าโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ซึ่งจำแนกตามเพศ พนว่า การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ครูผู้สอนเพศชายและเพศหญิงมีโอกาสในการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก และด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษากับด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ครูผู้สอนเพศชายมีโอกาสในการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก ส่วนเพศหญิงอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านอื่น ๆ ครูผู้สอนเพศชายและเพศหญิงมีโอกาสในการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในภาพรวมจะเห็นได้ว่าครูผู้สอนเพศชายและเพศหญิงมีโอกาสในการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 4.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วมของครูจำแนกตามเพศ

การบริหารงาน วิชาการ	ชาย (n = 77)		หญิง (n = 119)		t-test	
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	t	ρ
1. ด้านการพัฒนาหลักสูตร						
สถานศึกษา	3.5173	.75441	3.3978	.70247	1.130	.260
2. การพัฒนาระบวนการ						
เรียนรู้	3.6306	.66016	3.5920	.68158	.392	.695
3. การวัดและการประเมินผลและเทียบโฉนด						
การเรียน	3.2251	.68706	3.0980	.73178	1.216	.226
4. การวิจัยเพื่อพัฒนา						
คุณภาพการศึกษา	3.2944	.71528	3.1092	.78846	1.664	.098
5. การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา	3.3983	.66235	3.2661	.69648	1.322	.188
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้	3.2771	.67191	3.1513	.70610	1.241	.216
7. การนิเทศการศึกษา	3.2251	.72838	3.1653	.76021	.547	.585
8. การแนะนำการศึกษา	3.3203	.60321	3.2493	.67956	.747	.456
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายใน						
สถานศึกษา	3.5390	.66647	3.3340	.74878	1.952	.052
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน	3.2695	.72066	3.0735	.72803	1.848	.066

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)

การบริหารงานวิชาการ	ชาย		หญิง		t-test	
	(n = 77)	SD	(n = 119)	SD	t	p
	\bar{X}		\bar{X}			
11. การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการสถานศึกษาอื่น	3.1461	.72360	3.0546	.73152	.859	.392
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคด ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา	3.1948	.78181	3.0609	.65416	1.295	.197
ภาพรวม	3.3787	.54428	3.2627	.59299	1.381	.169

จากตารางที่ 4.4 พนวจณาสถิติของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามตัวแปรเพศโดยภาพรวมและรายด้าน พบว่า ครูในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาสที่มีเพศต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วม ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งทดสอบด้วยสมมติฐานในข้อที่ 1 ที่กำหนดไว้ (โปรดพิจารณาในหน้าที่ 6)

**ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบโอกาสของภาระมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู
โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม
ประสบการณ์การทำงาน**

**ตารางที่ 4.5 การวิเคราะห์เปรียบเทียบโอกาสของภาระมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครู
โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์
การทำงาน**

บริหารงานวิชาการ	ประสบการณ์						ρ	
	< 6 ปี		6 – 10 ปี		>10 ปี			
	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD	\bar{X}	SD		
1. ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	3.0635	.65854	3.6813	.40615	3.7818	.80818	.000	
2. การพัฒนาระบวนการเรียนรู้	3.3413	.58230	3.8012	.50558	3.8121	.80688	.000	
3. การวัด การประเมินผลและเทียบโฉนด การเรียน	2.8254	.52380	3.3977	.54350	3.3818	.91494	.000	
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา	2.9008	.73136	3.4620	.57651	3.3212	.84611	.000	
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีการศึกษา	3.0556	.60306	3.4795	.55641	3.5515	.78886	.000	
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้	2.9722	.62137	3.3860	.51095	3.3576	.85552	.000	
7. การนิเทศการศึกษา	2.8730	.63774	3.3450	.52691	3.5091	.90234	.000	
8. การแนะนำการศึกษา	3.0556	.58274	3.3626	.47258	3.5273	.79009	.000	
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา	3.1339	.68816	3.6228	.51996	3.6273	.81490	.000	
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ ชุมชน	2.9196	.67792	3.3070	.42787	3.3409	.93833	.000	
11. การส่งเสริมความร่วมมือในการ พัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น	2.8274	.64000	3.2500	.53452	3.3273	.89219	.000	
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงาน วิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา	2.8750	.60805	3.2237	.56829	3.3636	.86176	.000	
ภาพรวม	3.0274	.47834	3.4954	.31364	3.5433	.72616	.000	

จากตารางที่ 4.5 พบว่าผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบโอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน เมื่อพิจารณาในภาพรวมและรายด้าน ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี 6 ปีถึง 10 ปี และมากกว่า 10 ปี มีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ (โปรดพิจารณาในหน้าที่ 6)

ตารางที่ 4.6 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบรียบเทียบภาพรวมของโอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	11.662	2	5.831	21.243	.000
ภายในกลุ่ม	52.975	193	.274		
รวม	64.637	195			

จากตารางที่ 4.6 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบรียบเทียบภาพรวมของโอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		3.0274	3.4954	3.5433
น้อยกว่า 6 ปี	3.0274	-	-.4681*	-.5159*
6 – 10 ปี	3.4954	.4681*	-	-.0478
มากกว่า 10 ปี	3.5433	.5159*	.0478	-

จากตารางที่ 4.7 พบร่วมกับค่าสถิติที่มีประสิทธิภาพต่อการทดสอบน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับมากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับมากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของความมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.8 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบริญเที่ยบโอกาสของกรณีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ
ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ
จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	21.648	2	10.824	25.950	.000
ภายในกลุ่ม	80.503	193	.417		
รวม	102.151	195			

ตารางที่ 4.8 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมร่วมแต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.9

ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบรี่ยบเทียบโอกาสของกรรมการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ
ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาของครุ โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ
จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		3.0635	3.6813	3.7818
น้อยกว่า 6 ปี	3.0635	-	-.6178*	-.7183*
6 – 10 ปี	3.6813	.6178*	-	-.1005
มากกว่า 10 ปี	3.7818	.7183*	.1005	-

จากตารางที่ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพการสอนของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่มพบว่าครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับมากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับมากกว่า 10 ปี มีโอกาส

ของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	10.395	2	5.197	12.924	.000
ภายในกลุ่ม	77.615	193	.402		
รวม	88.009	195			

ตารางที่ 4.10 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.11

ตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบุรี ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		3.3413	3.8012	3.8121
น้อยกว่า 6 ปี	3.3413	-	-.4599*	-.4709*
6 – 10 ปี	3.8012	.4599*	-	-.0110
มากกว่า 10 ปี	3.8121	.4709*	.0110	-

จากตารางที่ 4.11 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.12 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียนของครูโรงเรียน
ประถมศึกษาในอำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	15.302	2	7.651	17.471	.000
ภายในกลุ่ม	84.518	193	.438		
รวม	99.820	195			

ตารางที่ 4.12 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วม
ในการบริหารงานวิชาการด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียนตามระดับของการมี
ส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD
ปรากฏผลดังตารางที่ 4.13

ตารางที่ 4.13 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน ของครูโรงเรียน
ประถมศึกษาในอำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนก
ตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		2.8254	3.3977	3.3818
น้อยกว่า 6 ปี	2.8254	-	-.5723*	-.5564*
6 – 10 ปี	3.3977	.5723*	-	.0158
มากกว่า 10 ปี	3.3818	.5564*	-.0158	-

จากตารางที่ 4.13 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า
ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อย
กว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มี
โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการวัดการประเมินผลและเทียบโอนผล
การเรียนในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ
($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.14 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษาใน
อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	12.177	2	6.088	11.558	.000
ภายในกลุ่ม	101.666	193	.527		
รวม	113.843	195			

ตารางที่ 4.14 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.15

ตารางที่ 4.15 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาใน
อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์
การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		2.9008	3.4620	3.3212
น้อยกว่า 6 ปี	2.9008	-	-.5612*	-.4204*
6 – 10 ปี	3.4620	.5612*	-	.1408
มากกว่า 10 ปี	3.3212	.4204*	-.1408	-

จากตารางที่ 4.15 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบร่วม
ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อย
กว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มี
โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ใน
โรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.16 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของกรณีส่วนร่วมในการบริหารงาน
 วิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษาของครูโรงเรียน
 ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	10.272	2	5.136	12.219	.000
ภายในกลุ่ม	81.126	193	.420		
รวม	91.399	195			

ตารางที่ 4.16 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของกรณีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษาตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.17

ตารางที่ 4.17 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของกรณีส่วนร่วมในการบริหารงาน
 วิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา ของครูโรงเรียน
 ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		3.0556	3.4795	3.5515
น้อยกว่า 6 ปี	3.0556	-	-.4240*	-.4960*
6 – 10 ปี	3.4795	.4240*	-	-.0720
มากกว่า 10 ปี	3.5515	.4960*	.0720	-

จากตารางที่ 4.17 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของกรณีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.18 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ
จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	7.695	2	3.847	8.615	.000
ภายในกลุ่ม	86.189	193	.447		
รวม	93.884	195			

ตารางที่ 4.18 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.19

ตารางที่ 4.19 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ
จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี			มากกว่า 10 ปี
		2.9722	3.3860	3.3576	
น้อยกว่า 6 ปี	2.9722	-	-.4137*	-.3854*	
6 – 10 ปี	3.3860	.4137*	-	.0284	
มากกว่า 10 ปี	3.3576	.3854*	-.0284	-	

จากตารางที่ 4.19 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบร่วมกันที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับมากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับมากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.20 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

วิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ

จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	15.410	2	7.705	15.943	.000
ภายในกลุ่ม	93.272	193	.483		
รวม	108.682	195			

จากตารางที่ 4.20 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษาตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.21

ตารางที่ 4.21 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

วิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ

จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		2.8730	3.3450	3.5091
น้อยกว่า 6 ปี	2.8730	-	-.4720*	-.6361*
6 – 10 ปี	3.3450	.4720*	-	-.1641
มากกว่า 10 ปี	3.5091	.6361*	.1641	-

จากตารางที่ 4.21 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.24 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาของครูโรงเรียน
ประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	11.576	2	5.788	12.370	.000
ภายในกลุ่ม	90.305	193	.468		
รวม	101.881	195			

ตารางที่ 4.24 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.25

ตารางที่ 4.25 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ของครู
โรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม
จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		3.1339	3.6228	3.6273
น้อยกว่า 6 ปี	3.1339	-	- .4889*	- .4933*
6 – 10 ปี	3.6228	.4889*	-	- .0045
มากกว่า 10 ปี	3.6273	.4933*	.0045	-

จากตารางที่ 4.25 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบร่วม
ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อย
กว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มี
โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ
ภายในสถานศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ
($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.26 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชนของครูโรงเรียนประถมศึกษา
ในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	7.867	2	3.934	7.913	.000
ภายในกลุ่ม	95.943	193	.497		
รวม	103.810	195			

ตารางที่ 4.26 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.27

ตารางที่ 4.27 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		2.9196	3.3070	3.3409
น้อยกว่า 6 ปี	2.9196	-	-.4889*	-.4933*
6 – 10 ปี	3.3070	.4889*	-	-.0045
มากกว่า 10 ปี	3.3409	.4933*	.0045	-

จากตารางที่ 4.27 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน ในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.28 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาความร่วมมือกับสถานศึกษาอื่น
ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม
ประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	10.349	2	5.174	10.741	.000
ภายในกลุ่ม	92.981	193	.482		
รวม	103.330	195			

ตารางที่ 4.28 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาความร่วมมือกับสถานศึกษาอื่นตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.29

ตารางที่ 4.29 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
วิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาความร่วมมือกับสถานศึกษาอื่น
ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	\bar{X}	น้อยกว่า 6 ปี	6 – 10 ปี	มากกว่า 10 ปี
		2.8274	3.2500	3.3273
น้อยกว่า 6 ปี	2.8274	-	-4.226*	-4.999*
6 – 10 ปี	3.2500	.4226*	-	-0.0773
มากกว่า 10 ปี	3.3273	.4999*	.0773	-

จากตารางที่ 4.29 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่ม พบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาความร่วมมือกับสถานศึกษาอื่นในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

ตารางที่ 4.30 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	ρ
ระหว่างกลุ่ม	8.911	2	4.456	9.676	.000
ภายในกลุ่ม	88.875	193	.460		
รวม	97.787	195			

ตารางที่ 4.30 ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 เมื่อทดสอบรายคู่ด้วยวิธี LSD ปรากฏผลดังตารางที่ 4.31

ตารางที่ 4.31 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา ของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ตามระดับการมีส่วนร่วม จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

ประสบการณ์	น้อยกว่า 6 ปี			มากกว่า 10 ปี
	\bar{x}	2.8750	3.2237	3.3636
น้อยกว่า 6 ปี	2.8750	-	-.3487*	-.4886*
6 – 10 ปี	3.2237	.3487*	-	-.1400
มากกว่า 10 ปี	3.3636	.4886*	.1400	-

จากตารางที่ 4.31 เมื่อเปรียบเทียบประสบการณ์ของครูผู้สอนทั้ง 3 กลุ่มพบว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปีต่างกับ 6-10 ปี ประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี ต่างกับ มากกว่า 10 ปี และประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ไม่ต่างกับ มากกว่า 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่

บุคคลครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษาในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$)

บทที่ 5

สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง โอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สรุปการวิจัย

1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1.1 เพื่อศึกษาโอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส

1.1.2 เพื่อเปรียบเทียบโอกาสของกรมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ และประสบการณ์การทำงาน

1.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.2.1 ประชากร ได้แก่ ครูผู้สอนในโรงเรียนระดับประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำนวน 391 คน

1.2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการประชากรที่เป็นครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส โดยผู้วิจัยใช้เกณฑ์การเลือกขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามตาราง สำเร็จรูปของเครื่องชี้และมอร์แกน ได้กลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูผู้สอน จำนวน 196 คน

1.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเรื่อง โอกาสของกรมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ซึ่งผู้วิจัยได้พัฒนาจากแบบสอบถามของ นายเจริญ งามดี เดล้ำ เสนอให้อาจารย์ที่ปรึกษาเป็นผู้ตรวจสอบและเสนอแนะ ปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม โดยแบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ ประสบการณ์ในการทำงาน เป็นแบบเลือกตอบ จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ จำแนกเป็น 12 ด้าน คือ การพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา จำนวน 6 ข้อ การพัฒนาระบวนการเรียนรู้ จำนวน 9 ข้อ การวัดประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน จำนวน 4 ข้อ การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำนวน 3 ข้อ การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา จำนวน 3 ข้อ การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ จำนวน 3 ข้อ การนิเทศการศึกษา จำนวน 3 ข้อ การแนะนำการศึกษา จำนวน 3 ข้อ การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา จำนวน 4 ข้อ การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน จำนวน 4 ข้อ การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น จำนวน 4 ข้อ การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักคิด ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา จำนวน 4 ข้อ

หลังจากผู้วิจัยได้นำเสนอข้อมูลให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข ได้นำไปทดสอบ (try-out) กับครูผู้สอนจำนวน 30 คน แล้วนำมาหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามโดยวิธีสัมประสิทธิ์เฉลี่ย ได้ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ .91

1.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

1.4.1 ผู้วิจัยเก็บข้อมูลแบบสอบถาม โดยวิธีการดังนี้

ผู้วิจัยสั่งแบบสอบถามด้วยตนเอง และฝากรูปแบบสอบถามไปกับเพื่อนครูแล้วนำกลับมาตามวันเวลาที่นัดหมายหรือเดินทางไปสอนตามจากเพื่อนครูและได้รับแบบสอบถามจนครบตามที่ได้กำหนดไว้จำนวน 196 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

1.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้รับคืนจากกลุ่มตัวอย่างไปตรวจสอบความถูกต้องของ การให้คะแนนและลงรหัสแล้วนำไปวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรม สำเร็จรูป ดังนี้

1.5.1 วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามโดยใช้ค่าความถี่และค่าร้อยละ

1.5.2 วิเคราะห์หาค่าสถิติระดับโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ โดยหา ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD)

1.5.3 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับ โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินคุณภาพ ในการทดสอบค่าที (*t-test*) โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (*One-way-ANOVA*) และใช้สถิติการทดสอบความแตกต่างรายอุ่ (*Least Significant Difference LSD*)

1.6 สรุปการวิจัยได้ดังนี้

1.6.1 โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินคุณภาพ ในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส สรุปผลได้ดังนี้

- 1) โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินคุณภาพในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง
- 2) การวิเคราะห์เบริยนเทียบโอกาสของการมีส่วนร่วมของครูผู้สอนจำแนกตามเพศและประสบการณ์การทำงาน

(1) โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประเมินคุณภาพในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศโดยภาพรวมและรายด้าน พ布ว่า ครูในโรงเรียนประเมินคุณภาพในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส ที่มีเพศต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียน ไม่แตกต่างกัน

(2) ครูที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่ง ทางสถิติทึ้งในภาพรวมและรายด้านทุกด้าน ($\rho \leq 0.01$)

2. อภิปรายผล

2.1 โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประเมินคุณภาพ ในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็น เพราะผู้บริหารโรงเรียนได้วางแผนการบริหารงานวิชาการตามโครงการสร้างสรรค์การบริหารงาน วิชาการตามที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดที่เคร่งครัดมากเกินไปขาดความยืดหยุ่น ทำให้ครูขาด โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการอย่างทั่วถึงและไม่สอดคล้องกับการทำงานเป็น ทีมทำให้ครูได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายไม่ทั่วถึงและสมำเสมอ ประกอบกับครูผู้สอนใน โรงเรียนประเมินคุณภาพในอำเภอเรือเส้า จังหวัดนราธิวาส ส่วนใหญ่เป็นครูระดับปฏิบัติการซึ่งเข้ามา

ปฏิบัติงานได้ไม่นาน ขาดความรู้ความสามารถ ความชำนาญในการปฏิบัติงาน จึงส่งผลต่อโอกาส ของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการให้อยู่ในระดับปานกลางดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับ งานวิจัยของนิคม สุวรรณทา (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการ ของครูโรงเรียนสามัคคีธรรม สำนักงานเขตวังทองหลาง สังกัดกรุงเทพมหานคร ทั้ง 4 ด้านคือ การมีส่วนร่วมด้านการตัดสินใจ ด้านการวางแผน ด้านการดำเนินงาน และด้านการประเมินผล ผลการวิจัยพบว่า ครูมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน ในขณะเดียวกัน อุตร แพ่พร (2544 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา การมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการของครู อาจารย์ในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดปราจีนบุรี ผลการศึกษาพบว่า ครู อาจารย์ใน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดปราจีนบุรี มีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการอยู่ในระดับปานกลางเกือบทุกด้านยกเว้นด้านการนำหลักสูตรไปใช้ ทั้งนี้อาจเป็น เพราะใน การปฏิบัติงานของโรงเรียน ได้จัดฝ่ายงานที่รับผิดชอบในการบริหารงานวิชาการซึ่งทุกคนได้ทำ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอจึงทำให้การมีส่วนร่วมของครูซึ่งเป็นฝ่ายงานอื่นลดลง

2.2 เปรียบเทียบ โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอเสาะ จังหวัดราชบุรี จำแนกตามเพศและประสบการณ์การทำงาน

2.2.1 โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียน ประถมศึกษาในอำเภอเสาะ จังหวัดราชบุรี ตามระดับการมีส่วนร่วมจำแนกตามเพศโดย ภาพรวมและรายด้าน พบว่า ครูในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอเสาะ จังหวัดราชบุรีที่มีเพศ ต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียน "ไม่แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ ทั้งนี้น่าจะเป็นเพราะว่า ครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาอำเภอเสาะ จังหวัด ราชบุรี ทั้งเพศชายและเพศหญิง ได้ผ่านการศึกษาอบรมจากสถาบันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงมีความรู้ ความสามารถ ทัศนคติที่ไม่แตกต่างกัน จึงทำให้โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการ "ไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาวิจัยของ ประทวน บุญรักษา (2538 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาผลการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาในโครงการขยายโอกาสทาง การศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดอุตรธานี ผลการวิจัยพบว่า ครูผู้สอนที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อ การบริหารงานวิชาการ "ไม่แตกต่างกัน และต่อมาก็ แบ่งออก กันกันawan โภจน์ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ ศึกษาวิจัย การปฏิบัติงานตามกระบวนการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด เทศบาล เขตการศึกษา 8 ผลการศึกษาวิจัยพบว่า ผู้บริหารและครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็น เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามกระบวนการบริหารงานวิชาการ "ไม่แตกต่างกัน ดังที่ เอกชัย กีสุขพันธ์ (2527 : 30) ได้กล่าวไว้ว่า ในโลกปัจจุบันนี้ ความแตกต่างในเรื่องเพศ "ไม่เป็นปัญหาอุปสรรคในการ บริหารงาน เพราะมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้ทุกคนทำงานเท่าเทียมกันจากเหตุผลดังกล่าว น่าจะเป็นผล

ให้ครูเพศชายและเพศหญิงในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส มีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการในโรงเรียนไม่แตกต่างกัน

2.2.2 ครูที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกันมีโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับของการมีส่วนร่วมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญยิ่งทางสถิติ ($\rho \leq 0.01$) เมื่อพิจารณาในรายตัวเบรุของประสบการณ์การทำงาน พ布ว่า ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมการบริหารงานวิชาการในโรงเรียน แตกต่างกับครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนแตกต่างกับครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 10 ปี และครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงาน 6 – 10 ปี มีโอกาสของการมีส่วนร่วมการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนไม่แตกต่างกับครูผู้สอนที่มีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 10 ปี ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้น่าจะเป็น เพราะว่าครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส ที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่าจะเป็นที่ยอมรับในหมู่คณะ และมีโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า เนื่องจากความรู้ความสามารถเกิดจากประสบการณ์การทำงาน การศึกษาอบรม ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานมากมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า แต่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย ยังเป็นผู้เริ่มต้นในการปฏิบัติงานในระบบโรงเรียน เพราะฉะนั้น โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันและรวมถึงงานอื่น ๆ ด้วย ผู้บริหาร โรงเรียนจึงมีความจำเป็นต้องมอบหมายให้ครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่าเป็นผู้กำกับดูแลและเป็นครูพี่เลี้ยงในการสอนงานหรือแนะนำการทำงานให้ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบและแนวปฏิบัติเดียวกัน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ เสริมศักดิ์ รอยสุวรรณ (2544 : 49 – 50) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เกี่ยวกับการบริหาร โรงเรียนของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการครูสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองบอน ที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกันมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .01 และผลการวิจัยของชื่อลาเมะ ยามา (2549 : 45-46) ได้ทำการวิจัยกรณีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหาร โรงเรียนของข้าราชการครูในโรงเรียนระดับประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาสผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการครูในโรงเรียน ประถมศึกษาที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกันมีส่วนร่วมโดยภาพรวมแตกต่างกันเช่นกัน

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะและการนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการศึกษาวิจัยครั้งนี้ พบว่าโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษายain อำเภอเรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส โดยภาพรวมและรายด้าน อุปกรณ์ในระดับปานกลาง โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามระดับ ของกรมมีส่วนร่วมของครูจำแนกตามเพศไม่แตกต่างกัน แต่โอกาสของการมีส่วนร่วมในการ บริหารงานวิชาการจำแนกตามประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน โรงเรียนและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องสามารถนำผลจากการศึกษาวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ดังนี้

3.1.1 ผู้บริหารโรงเรียนควรกระจายโอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน วิชาการแก่ครูให้ครอบคลุมตามขอบข่ายการกิจกรรมบริการงานวิชาการและให้ความสำคัญกับการ บริหารงานวิชาการให้มากยิ่งขึ้น เช่น การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่ขัดการศึกษา การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา การส่งเสริม ความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่น การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีการศึกษา และการแนะนำแนวทางการศึกษา เป็นต้น

3.1.2 โรงเรียน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาควรจัดการอบรมให้ความรู้ที่เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานวิชาการเพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของครูอย่าง สมำเสมอ

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

3.2.1 ควรศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนใน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชวิสาส เขต 1

3.2.2 ควรศึกษาเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษาตามบริบทที่เป็นเขตพัฒนาพิเศษ เฉพาะกิจ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ในการจัดการศึกษาเพื่อความอยู่เย็นเป็น สุข ของกระทรวงศึกษาธิการ ในโอกาสต่อไป

บริษัท

บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ (2546) คู่มือการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคล

กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้า

แข偶ไร กนกภัจนา โรม (2542) “การปฏิบัติงานตามกระบวนการบริหารวิชาการในโรงเรียน

ประถมศึกษา สังกัดเทศบาล เขตการศึกษา 8” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์

มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, สำนักงาน (2547) ยุทธศาสตร์การบริหารยุคโลกกว้างนี้

วารสารวิชาการ ปีที่ 7 ฉบับที่ 4 (ตุลาคม – ธันวาคม)

จันทรานี สงวนนาม (2545) ทฤษฎีและแนวปฏิบัติในการบริหารสถานศึกษา กรุงเทพมหานคร:

บุคคลอย่าง

ธุรีย์ จันเจริญ (2539) “การปฏิบัติงานการนิเทศงานวิชาการในโรงเรียนของผู้บริหาร โรงเรียน

สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรปราการ” ปริญนานิพนธ์การศึกษา

มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒประสานมิตร

สงขลา

ซื่อลาเมะ ยามา (2549) “การศึกษาระบบทั่วไปและการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหาร โรงเรียนของ

ข้าราชการครูในอาเภอรือเตาะ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานราธิวาส เขต 1”

วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชา

ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ธีระพัฒน์ ภัย “การศึกษาระบบทั่วไปและการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัด

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดบุรีรัมย์” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์

มหาบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

นิคม สุวรรณทา (2545) “การมีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการของครู โรงเรียนวัดสามัคคีธรรม

สำนักงานเขตวังทองหลาง สังกัดกรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์

มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

นิกา รักษา (2545) “การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทักษะการบริหารงานกับการบริหารวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ จังหวัดบุรีรัมย์” วิทยานิพนธ์ ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

นิรันดร์ บุญจิตร (2527) “การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา” ใน การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา กรุงเทพมหานคร ศูนย์การศึกษานโยบาย สาธารณสุข มหาวิทยาลัยมหิดล

บุญชน ศรีสะอาด (2535) การวิจัยเบื้องต้น พิมพ์ครั้งที่ 3 กรุงเทพมหานคร สุริยาสาสน์ บุญเทียม อังสวัสดี (2542) “การมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของศูนย์บ่มเพาะเด็กก่อน เกณฑ์ในวัด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวน บุญรักษา (2544) “การศึกษาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษาใน โครงการขยายโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดอุบลราชธานี” วิทยานิพนธ์ ปริญญาศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บริชา คำมภีร์ปกรณ์ (2526) “ขอบข่ายของการจัดโรงเรียนประถมศึกษา ใน เอกสารการสอน ชุดวิชาการจัดการ โรงเรียนประถมศึกษา หน่วยที่ 3 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

บริษัพร วงศ์อนุตร ใจน์ (2535) การบริหารวิชาการ กรุงเทพมหานคร ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพ พัฒนพงษ์ เลขานุ诗 (2539) “การมีส่วนร่วมของประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบล ศึกษา เนพาะกรณีจังหวัดจันทบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

พิสิทธิ์ จันทร์เรนต์ (2542) “การศึกษาเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญ ศึกษา จ.สกลนคร จำแนกตามขนาดโรงเรียน” วิทยานิพนธ์ปริญญา ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต การบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

พจนานุกรม ฉบับบัณฑิตราชสถาน พ.ศ. 2542 (2546) กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์นานมีบุ๊คส์ พับลิเคชั่น

ภัทญา นามวงศ์ (2537) “การศึกษาการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดกลาง สังกัด กรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 11” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

มานพ แก้วขาว (2536) “การศึกษาการพัฒนาบุคลากรตามความต้องการของครู” ปริญญาโท
การศึกษามหาบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร
สงขลา

วิจตร ศรีสะอ้าน (2523) “ลักษณะหัวใจของการบริหาร” ใน เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและ
ระบบบริหารการศึกษา หน่วยที่ 2 นนทบุรี สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

_____ . (2533) “ปรัชญาและพัฒนาการบริหาร” ใน เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและระบบ
บริหารการศึกษา หน่วยที่ 1 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

วิญญา อังคณาภัย (2517) วิธีทำงานให้ได้ดี พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพมหานคร ไทยวัฒนาพานิช

วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2545) การบริหารเมืองหลวงและการบริหารท้องถิ่น : สหรัฐอเมริกา อังกฤษ
ฝรั่งเศส ญี่ปุ่น และ ไทย กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์โพร์เพช

_____ . (2548) การบริหารจัดการและการบริหารการพัฒนาขององค์กรตามรัฐธรรมนูญและ
หน่วยงานของรัฐ กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์นิติธรรม

สุจitra ศุภพงษ์ (2539) “การบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาสังกัด
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสิงห์บุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร์
มหาบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สถาบันพัฒนา ครุศาสตร์และบุคลากรทางการศึกษา (2550) การบริหารความเสี่ยง วารสาร
สถาบันพัฒนาครุ คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา ปีที่ 2 ฉบับที่ 2

สังพร ศรีเมือง (2543) “การมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น
พื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดเชียงใหม่” วิทยานิพนธ์ปริญญา
ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

เสริมศักดิ์ ไroyสุวรรณ (2544) “การศึกษาการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหาร
โรงเรียนของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดระนอง”
วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชา
ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

เสริมศักดิ์ วิศาลภรณ์ (2537) “ปัญหาและแนวโน้มเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารการศึกษา” ใน ประมวลสาระชุดวิชาสัมมนาปัญหาและแนวโน้มทางการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 7 นนทบุรี สาขาวิชาศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

_____ . (2537) “การบริหารแบบมีส่วนร่วม” ใน ประมวลสาระชุดวิชาทฤษฎีในการบริหารการศึกษา หน่วยที่ 12 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐวิสาหกิจ เขต 1 (2548) รายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์เรียนระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2548 เอกสารอัดสำเนา กลุ่มงานวัดผลและประเมินผลการศึกษา กลุ่มนิเทศติดตามและประเมินผลการศึกษา, สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษารัฐวิสาหกิจ เขต 1

อุดร แพ่พร (2542) “การมีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการของครู อาจารย์ใน โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดปราจีนบุรี” วิทยานิพนธ์ ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

เอกชัย กีสุขพันธ์ (2527) การควบคุมคุณภาพภายในโรงเรียน กรุงเทพมหานคร รุ่งเรืองสาส์นการพิมพ์

อำนาจ เกษาพ่อค้า (2541) “ปัจจัยที่สัมพันธ์กับคุณภาพการบริหารงานวิชาการ โรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขต 6” ปริญญาอิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต บริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา

อำนาจ บุญช่วย (2537) การบริหารงานวิชาการในโรงเรียน พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพมหานคร ไอเดียนสโตร์

Agthe,Robert R. “The Elementary Principals Perceptions: of their own and Teacher s Role in Curriculum Decision Making.” *Dissertation Abstracts International* . 24(3):3076-3077.

Davis,Keith and John w. Newstrom. (1989). *Human Behavior At Work .8 ed.* New York : McGraw.

Mattox,Doanld D. (1978). “A study of Inservice Needs of Illinois Pubice School Elementary principal.” *Dissertation Abstracts International* 12 : 6061-A.

Robertson,G.H. (1976). “A Proposed Inservice Training Program for Academic Administrators in ontario Community Colleges.” *Dissertation Abstracts International* . 37:3456-A.

ການຄົມ

ภาคผนวก ก

เครื่องมือการวิจัย (แบบสอบถาม)

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

**โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา
ในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส**

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อการวิจัย เรื่อง “โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษาในอำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส” โดยผู้วิจัยจะนำข้อมูลไปใช้ในการทั่วจังหวัดในรูปแบบการศึกษาทั่วภาคใต้ อีกทั้งในรายงานและวารสาร แผนกวิชาบริหารการศึกษา สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

2. ลักษณะของแบบสอบถาม

แบบสอบถามเพื่อการวิจัยฉบับนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับโอกาสของการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการในโรงเรียนตามขอบข่ายงานวิชาการ 12 กลุ่มงาน

3. การตอบแบบสอบถาม

ในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยทั้ง 2 ตอน เพื่อให้การวิจัยเรื่องนี้มีความสมบูรณ์ที่สุด ควรขอความร่วมมือจากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนและทุกข้อ

4. การเก็บรักษาข้อมูล

ข้อมูลที่ท่านตอบในแบบสอบถามจะใช้เพื่อการวิจัย จะไม่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของท่าน และจะใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยเท่านั้น

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลด้วยค่ะ

นายวิสุทธิ์ สิทธิรักษ์

นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา แผนกวิชาบริหารการศึกษา

สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

ตอนที่ 1

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงใน ตามความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

- ชาย
- หญิง

2. ประสบการณ์การทำงาน

- ไม่เกิน 5 ปี
- 6 - 10 ปี
- 10 ปี ขึ้นไป

ตอนที่ 2

โอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการของครู

คำชี้แจง

แบบสอบถามตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับ “โอกาสของการมีส่วนร่วมในการบริหารงานวิชาการของครูโรงเรียนประถมศึกษา ในอำเภอเรือเสาะ จังหวัดราชบุรี” ตามขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ 12 กลุ่มงาน ดังนี้

1. การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. การพัฒนาระบวนการเรียนรู้
3. การวัด ประเมินผลและเทียบ โอนผลการเรียน
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
5. การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้
7. การนิเทศการศึกษา
8. การแนะนำแนวการศึกษา
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน
11. การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องทางขวามือ ตามโอกาสในการมีส่วนร่วมจริงของท่าน โดยประมาณค่าการปฏิบัติเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- | | | |
|---|---------|---|
| 5 | หมายถึง | การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการมากที่สุด |
| 4 | หมายถึง | การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการมาก |
| 3 | หมายถึง | การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการปานกลาง |
| 2 | หมายถึง | การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการน้อย |
| 1 | หมายถึง | การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงานวิชาการน้อยที่สุด |

ตัวอย่าง

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
0	มีโอกาสร่วมศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความ ต้องการเพื่อจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	/					
00	มีโอกาสร่วมกำหนดเป้าหมายการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษา			/			

จากตัวอย่างในข้อ 0 แสดงว่า ท่านมีโอกาสร่วมศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความ
ต้องการเพื่อจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด

จากตัวอย่างในข้อ 00 แสดงว่า ท่านมีโอกาสร่วมกำหนดเป้าหมายการจัดทำหลักสูตร
สถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง

**ต่อไปนี้จะเป็นแบบสอบถามจำนวน 50 ข้อ กรุณาให้ท่านตอบตามความเป็นจริงให้ครบ
ทุกข้อ**

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
1.	1. การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา มีโอกาสสร่วมศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและ ความต้องการเพื่อขัดทำหลักสูตรสถานศึกษา						
2.	มีโอกาสสร่วมกำหนดเป้าหมายการจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษา						
3.	มีโอกาสสร่วมจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาที่ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมายและ ลักษณะอันพึงประสงค์ของหลักสูตร						
4.	มีโอกาสสร่วมวางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ ในการจัดการเรียนการสอน						
5.	มีโอกาสสร่วมในการประเมินผลการใช้ หลักสูตรสถานศึกษา						
6.	มีโอกาสสร่วมปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษา						
7.	2. การพัฒนาระบวนการเรียนการสอน มีโอกาสสร่วมวางแผนในการจัดทำแผนการ เรียนรู้ตามสาระและหน่วยการเรียนรู้						
8.	มีโอกาสสร่วมส่งเสริมการจัดกระบวนการ เรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ						
9.	มีโอกาสสร่วมในการจัดกิจกรรมเสริม หลักสูตรที่สอดคล้องกับธรรมชาติและความ ต้องการของผู้เรียน						

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
10.	มีโอกาสร่วมในกิจกรรมการบริหาร กิจกรรมเสริมหลักสูตร ที่กระตุ้นให้ผู้เรียน รู้จักศึกษาหาความรู้ แสวงหาคำตอบ และ สร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง						
11.	มีโอกาสร่วมในกิจกรรมการบริหาร กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เน้นให้ผู้เรียนรู้จัก คิด วิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหาและตัดสินใจ						
12.	มีโอกาสร่วมในกิจกรรมการบริหาร กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่เน้นปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรม การอยู่ร่วมกันอย่างสงบ สุข						
13.	มีโอกาสร่วมในกิจกรรมการบริหาร กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมความเป็น ประชาธิปไตย การทำงานร่วมกันและความ รับผิดชอบ						
14.	มีโอกาสร่วมในกิจกรรมการบริหาร กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ให้ผู้เรียนได้รับการ พัฒนาอย่างครบถ้วนทั้งด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา						
15.	มีโอกาสในการร่วมนิเทศและส่งเสริมการ พัฒนาครูเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่ เหมาะสม						
16.	<u>3. การวัดผล ประเมินผลและเก็บข้อมูล</u> <u>ผลการเรียน</u> มีโอกาสในการร่วมกำหนดระเบียบ แนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการวัดผลประเมินผลของสถานศึกษา						

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
17.	มีโอกาสในการมีส่วนร่วมขัดทำแผนการ วัดผลและประเมินผลของสถานศึกษา						
18.	มีโอกาสในการมีส่วนร่วมในการเทียบโอน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และผลการ เรียนตามที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด						
19.	มีโอกาสในการร่วมพัฒนาเครื่องมือและ ประเมินผลให้ได้มาตรฐาน						
20.	<u>4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา</u> มีโอกาสในการมีส่วนร่วมในการศึกษา วิเคราะห์ วิจัย การบริหารจัดการและการ พัฒนาคุณภาพงานวิชาการ ในของภาพรวม สถานศึกษา						
21.	มีโอกาสในการร่วมศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เพื่อ พัฒนาคุณภาพของสถานศึกษา						
22.	มีโอกาสในการร่วมส่งเสริมการวิจัยเพื่อ พัฒนาการเรียนการสอนในแต่ละกลุ่มสาระ การเรียนรู้						
23.	<u>5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยี</u> <u>การศึกษา</u> มีโอกาสในการสำรวจแหล่งเรียนรู้ที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาใน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น						
24.	มีโอกาสในการส่งเสริมสนับสนุนการใช้ แหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นทั้งในและ นอกสถานศึกษาในการจัดกระบวนการ เรียนรู้						

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
25.	มีโอกาสในการร่วมประเมินผลการใช้สื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีในสถานศึกษา						
26.	6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ มีโอกาสในการร่วมสำรวจแหล่งเรียนรู้ ใน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น						
27.	มีโอกาสในการร่วมจัดทำเอกสารเผยแพร่ แหล่งเรียนรู้แก่ครู บุคลากร ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น						
28.	มีโอกาสในการร่วมส่งเสริม สนับสนุนการ พัฒนา การใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและ ภายนอกสถานศึกษาร่วมถึงภูมิปัญญา ท้องถิ่น						
29.	7. การนิเทศการศึกษา มีโอกาสในการร่วมจัดระบบนิเทศงาน วิชาการ การดำเนินการนิเทศในรูปแบบที่ หลากหลายและเหมาะสมกับสถานศึกษา						
30.	มีโอกาสในการร่วมนิเทศงานวิชาการตาม แผนและระบบนิเทศของสถานศึกษา						
31.	มีโอกาสในการร่วมประเมินผลการจัดระบบ และกระบวนการนิเทศงานวิชาการและการ เรียนการสอนของสถานศึกษา						
32.	8. การแนะนำการศึกษา มีโอกาสในการร่วมวางแผนการแนะนำ แนวทางวิชาการ วิชาชีพในสถานศึกษา เชื่อมโยงกับระบบคุณลักษณะเด่นนักเรียน						

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
33.	มีโอกาสในการร่วมแนะนำการศึกษาโดยร่วมมือกับครุทุกคนในสถานศึกษา						
34.	มีโอกาสในการร่วมติดตามและประเมินผลการจัดระบบและกระบวนการแนะนำการศึกษาในสถานศึกษา						
35.	9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา มีโอกาสในการร่วมขั้นตอนโครงสร้างขององค์กรให้รองรับการจัดระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา						
36.	มีโอกาสในการร่วมวางแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามระบบการประกันคุณภาพให้บรรลุผลตามเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษา						
37.	มีโอกาสในการร่วมดำเนินการพัฒนางานตามแผน ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง						
38.	มีโอกาสในการประสานงานกับเขตพื้นที่การศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานการศึกษาและประเมินคุณภาพการศึกษาใน การประเมินคุณภาพการศึกษาเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง						
39.	10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน มีโอกาสในการร่วมศึกษาความต้องการสนับสนุนงานวิชาการแก่ชุมชน						

ข้อที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
40.	มีโอกาสในการร่วมให้ความรู้ เสริมสร้าง ความคิด เทคนิคทางวิชาการเพื่อพัฒนา ทักษะวิชาชีพและคุณภาพชีวิตของ ประชาชนในชุมชน ท้องถิ่น						
41.	มีโอกาสในการร่วมส่งเสริมให้ประชาชนใน ชุมชน ท้องถิ่น มีส่วนร่วมในกิจกรรมทาง วิชาการร่วมกับสถานศึกษา						
42.	มีโอกาสในการร่วมประเมินผล การ ดำเนินงานการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ ชุมชน						
43.	<u>11. การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนา วิชาการกับสถานศึกษาอื่น</u> มีโอกาสในการร่วมประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการกับ ¹ สถานศึกษาอื่นหรือองค์กรที่จัดการศึกษา						
44.	มีโอกาสในการร่วมสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษา อื่นหรือองค์กรที่จัดการศึกษา						
45.	มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการ พัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาหรือองค์กรที่ จัดการศึกษา						
46.	มีโอกาสในการประเมินผลกิจกรรมการ พัฒนาวิชาการร่วมกับสถานศึกษาอื่นหรือ องค์กรที่จัดการศึกษา						

ข้อ ที่	การมีโอกาสในการมีส่วนร่วมบริหารงาน วิชาการ	ระดับการมีส่วนร่วม					สำหรับ ผู้วิจัย
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	
47.	<u>12. การส่งเสริมสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา</u> มีโอกาสในการร่วมสำรวจและศึกษาข้อมูลความต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการแก่บุคคลครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา						
48.	มีโอกาสในการร่วมส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาวิชาการและการพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบัน อื่นที่จัดการศึกษา						
49.	มีโอกาสในการจัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบัน อื่นที่จัดการศึกษา						
50.	มีโอกาสในการร่วมประเมินผล การดำเนินงานการส่งเสริม สนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา						

ภาคผนวก ข

ผลการหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นภาพรวมและรายด้าน

Reliability (รายชื่อจำนวน 50 ข้อ)

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

* * * Warning * * * Determinant of matrix is zero
 Statistics based on inverse matrix for scale ALPHA
 are meaningless and printed as .

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	N of Variables		
			Std Dev	50	
Item Means	3.3353	3.0333	3.7333	.7000	1.2308 .0310
Item Variances	.3909	.2023	.7172	.5149	3.5455 .0139

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)
 Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
A1	163.2333	186.6678	.2325	.	.9169
A2	163.2333	183.7023	.5044	.	.9140
A3	163.2667	182.3402	.4903	.	.9140
A4	163.3333	184.0920	.4815	.	.9143
A5	163.4667	181.4299	.5692	.	.9133
A6	163.3000	183.0448	.4937	.	.9140
B7	163.2000	180.4414	.5997	.	.9129
B8	163.1000	183.1966	.5639	.	.9136

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)
 Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
B9	163.2333	182.9437	.5545	.	.9136
B10	163.3667	181.2057	.6125	.	.9129
B11	163.3000	182.7000	.5706	.	.9135
B12	163.0333	179.8264	.5780	.	.9130
B13	163.1000	183.4034	.4912	.	.9141
B14	163.3000	180.6310	.5085	.	.9138
B15	163.4000	182.9379	.5124	.	.9139

C16	163.5333	184.3954	.5253	.	.9140
C17	163.3667	188.7230	.2096	.	.9165
C18	163.6667	182.9885	.5162	.	.9139
C19	163.4333	187.7713	.2922	.	.9158
D20	163.4667	191.7057	-.0134	.	.9187
D21	163.4000	186.8690	.2732	.	.9161
D22	163.5667	182.1851	.4144	.	.9150
E23	163.3333	186.6437	.2553	.	.9165
E24	163.3333	189.6782	.1175	.	.9174
E25	163.4000	187.6966	.2517	.	.9162
F26	163.3667	185.0678	.2760	.	.9167
F27	163.6333	186.2402	.3033	.	.9159
F28	163.3333	184.0920	.3956	.	.9150
G29	163.5667	185.6333	.4526	.	.9146
G30	163.5667	185.2195	.4213	.	.9148
G31	163.7333	181.4437	.6734	.	.9126
H32	163.4000	179.7655	.7093	.	.9120
H33	163.1333	181.4989	.5492	.	.9134
H34	163.3333	188.8506	.1707	.	.9169
I35	163.4333	183.3575	.4941	.	.9141
I36	163.3000	182.8379	.4633	.	.9143
I37	163.5000	184.1897	.4617	.	.9144
I38	163.7333	183.0989	.5025	.	.9140
J39	163.6000	185.6966	.2558	.	.9168
J40	163.6667	178.5057	.6743	.	.9120
J41	163.5667	180.3920	.4717	.	.9143
J42	163.5667	189.2195	.1791	.	.9167
K43	163.5667	184.4609	.3845	.	.9151
K44	163.6333	189.4126	.1174	.	.9176
K45	163.5667	189.5644	.1300	.	.9172
K46	163.7000	188.2862	.2008	.	.9167
L47	163.6667	186.2989	.3119	.	.9158
L48	163.5333	183.3609	.6026	.	.9134
L49	163.5000	185.9828	.4610	.	.9147
L50	163.6000	188.1793	.2038	.	.9167

Reliability Coefficients 50 items

Alpha = .9165 Standardized item alpha = .9177

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น รายด้าน 12 ด้าน

Reliability ด้านที่ 1 การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

_ RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	Variables	N of
Scale	20.7667	8.8057	2.9674	6	

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.4611	3.3000	3.5333	.2333	1.0707	.0077

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
A1	17.2333	6.0471	.6196	.4997	.8501
A2	17.2333	6.3920	.7225	.6468	.8312
A3	17.2667	5.8575	.7518	.6839	.8227
A4	17.3333	6.6437	.6277	.6721	.8465
A5	17.4667	6.6023	.5316	.4024	.8631
A6	17.3000	6.1483	.7254	.6288	.8287
Reliability Coefficients	6 items				

Alpha = .8637

Standardized item alpha = .8669

Reliability ด้านที่ 2 การพัฒนาระบวนการเรียนรู้

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

N of

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	Variables
Scale	31.8667	17.0851	4.1334	9

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.5407	3.3667	3.7333	.3667	1.1089	.0163

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
	B7	28.3000	13.4586	.6355	.6101
B8	28.2000	14.3034	.6004	.7186	.8716
B9	28.3333	14.4368	.5348	.6676	.8763
B10	28.4667	13.5678	.6839	.7562	.8642
B11	28.4000	13.9034	.6701	.5767	.8660
B12	28.1333	12.5333	.7646	.7625	.8559
B13	28.2000	13.8897	.6255	.6334	.8692
B14	28.4000	12.8690	.6490	.6229	.8683
B15	28.5000	14.3276	.5111	.4242	.8783

Reliability Coefficients 9 items

Alpha = .8817 Standardized item alpha = .8823

Reliability ด้านที่ 3 การวัด ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				4	
Item Means	3.2667	3.1000	3.4000	.3000	1.0968 .0170
Item-total Statistics					

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
C16	9.8333	1.3161	.7852	.7133	.5345
C17	9.6667	1.8851	.2520	.4871	.8213
C18	9.9667	1.3437	.5436	.7255	.6826
C19	9.7333	1.5126	.6237	.4460	.6360
Reliability Coefficients	4 items				

Alpha = .7409 Standardized item alpha = .7447

Reliability ด้านที่ 4 การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				3	
Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min Variance
	3.2889	3.2000	3.3667	.1667	1.0521 .0070

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
D20	6.5667	1.4264	.1889	.1180	.5608
D21	6.5000	1.2931	.2712	.1880	.4480
D22	6.6667	.7126	.5073	.2614	-.0581
Reliability Coefficients					3 items

Alpha = .4893

Standardized item alpha = .4667

Reliability ค้านที่ 5 การพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

_ RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				3	
Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min Variance
	3.4111	3.3667	3.4333	.0667	1.0198 .0015
Item-total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted	
E23 6.8000	1.0621	.1774	.0465	.8095	
E24 6.8000	.8552	.5643	.4810	.1989	
E25 6.8667	.9471	.4758	.4636	.3447	
Reliability Coefficients	3 items				

Alpha = .5743 Standardized item alpha = .6016

Reliability ด้านที่ 6 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

- RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
	9.9667	3.4126	1.8473	3
Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range
	3.3222	3.1333	3.4333	.3000

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
F26	6.5667	1.2195	.8519	.7376	.5957
F27	6.8333	1.8678	.6688	.6060	.7975
F28	6.5333	1.8437	.6010	.4754	.8529

Reliability Coefficients 3 items

Alpha = .8326 Standardized item alpha = .8319

Reliability ด้านที่ 7 การนิเทศการศึกษา

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

_ RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables																															
				3	3																														
Item Means	3.1444	3.0333	3.2000	.1667	1.0549 .0093																														
Item-total Statistics																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Scale Mean if Item Deleted</th><th>Scale Variance if Item Deleted</th><th>Corrected Item-Total Correlation</th><th>Squared Multiple Correlation</th><th>Alpha if Item Deleted</th><th>Alpha</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>G29 6.2333</td><td>.9437</td><td>.7037</td><td>.4953</td><td>.7016</td><td></td></tr> <tr> <td>G30 6.2333</td><td>.8747</td><td>.6425</td><td>.4256</td><td>.7569</td><td></td></tr> <tr> <td>G31 6.4000</td><td>.8690</td><td>.6386</td><td>.4189</td><td>.7619</td><td></td></tr> <tr> <td>Reliability Coefficients</td><td>3 items</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>						Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted	Alpha	G29 6.2333	.9437	.7037	.4953	.7016		G30 6.2333	.8747	.6425	.4256	.7569		G31 6.4000	.8690	.6386	.4189	.7619		Reliability Coefficients	3 items				
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted	Alpha																														
G29 6.2333	.9437	.7037	.4953	.7016																															
G30 6.2333	.8747	.6425	.4256	.7569																															
G31 6.4000	.8690	.6386	.4189	.7619																															
Reliability Coefficients	3 items																																		

Alpha = .8095 Standardized item alpha = .8131

Reliability ด้านที่ 8 การแนะนำแนววิเคราะห์คุณภาพ

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

- RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
Scale	10.4333	1.9782	1.4065	3

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.4778	3.3667	3.6333	.2667	1.0792	.0193

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
H32	7.0667	.8920	.6096	.4668	.2732
H33	6.8000	.8552	.5465	.4540	.3602
H34	7.0000	1.3793	.2067	.0488	.8033

Reliability Coefficients 3 items

Alpha = .6293 Standardized item alpha = .6191

Reliability ด้านที่ 9 การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				4	
Item Means	3.2750	3.0333	3.4667	.4333	1.1429 .0329
Item-total Statistics					

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
I35	9.7667	1.7713	.6978	.5624	.4984
I36	9.6333	1.8264	.5292	.5073	.6079
I37	9.8333	2.1437	.4576	.2111	.6531
I38	10.0667	2.3402	.2908	.1609	.7485

Reliability Coefficients 4 items

Alpha = .7002 Standardized item alpha = .7008

Reliability ด้านที่ 10 การส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

_ RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				4	4
Item Means	3.1667	3.1000	3.2000	.1000	1.0323
					.0022

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
J39	9.5000	2.4655	.6243	.4746	.6126
J40	9.5667	2.5299	.7095	.5339	.5643
J41	9.4667	2.1195	.7327	.6023	.5320
J42	9.4667	4.2575	.0759	.0296	.8480

Reliability Coefficients 4 items

Alpha = .7347 Standardized item alpha = .6933

Reliability ด้านที่ 11 การส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

_ RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables	
				4	
Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min Variance
	3.1500	3.0667	3.2000	.1333	1.0435 .0041
Item-total Statistics					
Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted	
K43 9.4000	1.9724	.5396	.4949	.7098	
K44 9.4667	2.0506	.5412	.4943	.7063	
K45 9.4000	2.1793	.5767	.6866	.6899	
K46 9.5333	2.1195	.5658	.6865	.6931	
Reliability Coefficients	4 items				

Alpha = .7563 Standardized item alpha = .7601

**Reliability ด้านที่ 12 การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร
หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา**

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis *****

- RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)
N of Cases = 30.0

Statistics for Scale	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
	12.7667	2.3230	1.5241	4

Item Means	Mean	Minimum	Maximum	Range	Max/Min	Variance
	3.1917	3.1000	3.2667	.1667	1.0538	.0055

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Alpha if Item Deleted
L47	9.6667	1.1954	.5711	.3908	.4875
L48	9.5333	1.3609	.6021	.5378	.4840
L49	9.5000	1.5690	.4897	.3969	.5692
L50	9.6000	1.6966	.1788	.0614	.7703
Reliability Coefficients	4 items				

Alpha = .6584 Standardized item alpha = .6752

ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นายวิสุทธิ์ สิทธิรักษ์
วัน เดือน ปี เกิด	29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2514
สถานที่เกิด	บ้านเลขที่ 63 หมู่ที่ 3 ตำบลสามตำบล อำเภอร่อนพินุลย์ จังหวัดนราธิวาส
ประวัติการศึกษา	ค.บ. (ครุศาสตรบัณฑิต) วิชาเอกการประดิษฐ์ศึกษา สถาบันราชภัฏนราธิวาส
สถานที่ทำงาน	โรงเรียนบ้านยือลาแป๊ ตำบลสุวารี อำเภอรือเสาะ จังหวัดราชบูรณะ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานราธิวาส เขต 1
ตำแหน่งปัจจุบัน	ครู