

Scan

การประเมินผลโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ที่จัดโดย  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

นางสาวนงนัช พูดดี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำปี พ.ศ. 2550  
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

พ.ศ. 2550

**The Assessment of the Training Project for Industrial Sector provided by King  
Mongkut's Institute North Bangkok**

**Miss Bongkoch Futouy**

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for  
the Degree of Master of Public Administration

School of Management Science

Sukhothai Thammathirat Open University

2007

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การประเมินผลโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ชื่อและนามสกุล นางสาวบงกช พูดดีบ

แขนงวิชา บริหารรัฐกิจ

สาขาวิชา วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

อาจารย์ที่ปรึกษา 1. รองศาสตราจารย์ปภาวดี มนตรีวัต

2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤณณา ประศาสน์วุฒิ

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ได้ให้ความเห็นชอบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว

ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์พันเอกอิทธิเดช จันโททัย)

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ปภาวดี มนตรีวัต)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤณณา ประศาสน์วุฒิ)

คณะกรรมการบันทึกศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๑ แขนงวิชา บริหารรัฐกิจ สาขาวิชาบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

ประธานกรรมการบันทึกศึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิศวนิธิรานนท์)

วันที่ 7 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2551

**ชื่อวิทยานิพนธ์ การประเมินผลโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุดสาหกรรมที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ**

**ผู้วิจัย นางสาวบงกช พุตุชย ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต**

**อาจารย์ที่ปรึกษา (1) รองศาสตราจารย์ปภาวดี มนตรีวัต (2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎา ประศาสน์วุฒิ ปีการศึกษา 2550**

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติ ในการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม 2) ศึกษาความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชาที่มีต่อความเหมาะสมของเนื้อหาวิชาในหลักสูตรอบรม และ 3) ศึกษาความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชามีด้วยกัน ผู้ผ่านการฝึกอบรมในการนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

การวิจัยครั้งนี้ศึกษาจากประชากรทั้งหมด ซึ่งได้แก่ ผู้ผ่านการฝึกอบรมในโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุดสาหกรรม เนพาะหลักสูตร “ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ” ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 – 2549 และผู้บังคับบัญชาของผู้ผ่านการฝึกอบรม รวมทั้งสิ้น 652 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม จำนวน 2 ชุด ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้น และผ่านการตรวจสอบความตรงด้านเนื้อหา ได้หาค่าความเชื่อมั่นได้ 0.8850 และ 0.9372 สถิติที่ใช้ในวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า 1) ผู้ผ่านการฝึกอบรมมากกว่าร้อยละ 80 มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่ถูกต้องในประเด็นต่างๆ 8 ประเด็นจากทั้งหมด 12 ประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง กับหม้อไอน้ำ ส่วนด้านทัศนคติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทัศนคติที่เหมาะสม 2) ผู้ผ่านการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชา มีความเห็นด้วยระดับมากเกี่ยวกับความเหมาะสมของเนื้อหาวิชาในหลักสูตรการฝึกอบรม ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้มาก รวมทั้งเห็นด้วยในระดับมากเกี่ยวกับประโยชน์ของหลักสูตรฝึกอบรมคือภาคอุดสาหกรรมที่มีการใช้หม้อไอน้ำ 3) ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นด้วยระดับมากเกี่ยวกับการที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

**คำสำคัญ การประเมินผล โครงการฝึกอบรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ**

**Thesis title:** The Assessment of the Training Project for Industrial Sector Provided by King Mongkut's Institute North Bangkok

**Researcher:** Bongkoch Futouy; **Degree:** Master of Public Administration

**Thesis advisors:** (1) Papavadee Montriwat, Associate Professor;

(2) Krisda Prasartwuth, Assistant Professor; **Academic year:** 2007

## **ABSTRACT**

The objectives of this research were to 1) study the knowledge, understanding, skills, and operational attitude of the personnel trained 2) study the opinion of those trained and their supervisors on the appropriateness of the training course 3) study the supervisors' opinions on the application of knowledge, understanding, and skill of those trained to their jobs.

Whole population was used in this research. They were consisted of those trained in the training project for industrial sector particularly "Steam Boiler Operator" training course provided by King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok during 2547-2549 BC. and their supervisors, totally 652. Two sets of questionnaires constructed by the researcher were used as instruments with validity levels at 0.8550 and 0.9372. Statistical tools employed were percentage, mean, and standard deviation.

Research results revealed that 1) more than 80 percent of those trained had correct knowledge, understanding, and skill on 8 of 12 issues concerning the steam boiler operation, as for their operational attitude, majority of those trained had appropriate attitude on their operation 2) both the trained and their supervisors agreed at high level on the appropriateness of the course content which was highly applicable to the trainees' operation, they also agreed at high level on the usefulness of the course to industrial sector using steam boilers 3) the supervisors' opinion on the application of knowledge, understanding, and skill of those trained to their operation was at high level.

**Keywords:** Assessment, Training Project for Industrial Sector, King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์จาก รองศาสตราจารย์ปภาวดี มนตรีวัต  
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤตญา ประสาสน์วุฒิ ที่ได้ให้คำปรึกษาและ  
ชี้แนะข้อบกพร่องต่าง ๆ เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขจนวิทยานิพนธ์สำเร็จได้อย่างสมบูรณ์ ผู้วิจัย  
ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณประธาน รองศาสตราจารย์ พันเอกอิทธิเดช จันโททัย ที่ให้คำแนะนำเพื่อ  
แก้ไขข้อบกพร่องทำให้วิทยานิพนธ์สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณผู้เชี่ยวชาญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพรожน์ สดิรยากร นายวิโรจน์ เจริญ  
จรพันธ์ และอาจารย์พงศ์ชัย มุพพัฒน์พงศ์ ที่ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไขเครื่องมือที่ใช้  
ในการวิจัยให้มีคุณภาพ

ขอขอบคุณ นางสาวปีมนันท์ พันธุ์ประเสริฐ และนายปิยะชาติ โชคพัฒน์ ที่ได้  
ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับสติ๊กที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบคุณบุคลากรในภาคอุดสาಹกรรมที่ได้ให้ความร่วมมือและสละเวลาในการให้  
ข้อมูลนวิทยานิพนธ์นี้สำเร็จได้

ขอขอบคุณ สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม และผู้ร่วมงานทุกท่านที่อ่านวิ  
ความสะท้อนและให้ความช่วยเหลือนวิทยานิพนธ์นี้สำเร็จลงได้

บงกช ฟูดูบ

พฤษภาคม 2551

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๑
กิตติกรรมประกาศ .....	๙
สารบัญตาราง .....	๙
สารบัญภาพ .....	๙
บทที่ ๑ บทนำ .....	๑
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	๒
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	๓
ขอบเขตของการวิจัย .....	๔
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	๔
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	๕
บทที่ ๒ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....	๖
แนวคิดเกี่ยวกับการฝึกอบรม .....	๖
แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลการฝึกอบรม .....	๒๓
การนำความรู้ ทักษะ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ .....	๓๑
การฝึกอบรมสำหรับภาคอุดสาหกรรม ของสำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม	
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ .....	๓๒
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๓๗
บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย .....	๔๑
ประชากร .....	๔๑
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๔๒
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๔๕
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๔๕
สถิติที่ใช้ในการวิจัย .....	๔๖
บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	๔๙
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้ผ่านการฝึกอบรม .....	๔๙
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้บังคับบัญชา .....	๕๗

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ ๕ สรุปการวิจัย อกิจกรรม และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>63</b>
<b>สรุปการวิจัย .....</b>	<b>63</b>
<b>อกิจกรรม .....</b>	<b>68</b>
<b>ข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>73</b>
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>75</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>80</b>
<b>ก รายงานผู้เชี่ยวชาญ .....</b>	<b>81</b>
<b>ข หนังสือเชิญผู้เชี่ยวชาญ .....</b>	<b>83</b>
<b>ค หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล .....</b>	<b>87</b>
<b>ง แบบสอบถาม .....</b>	<b>89</b>
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>100</b>

## ตารางบัญชีตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 แสดงจำนวนการการฝึกอบรม .....	36
ตารางที่ 3.1 แสดงจำนวนประชากรจำแนกตามปี พ.ศ.ที่เข้ารับการฝึกอบรม .....	42
ตารางที่ 3.2 แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งออกและได้รับกลับคืน .....	45
ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามอายุ .....	49
ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามวุฒิการศึกษา .....	50
ตารางที่ 4.3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามประสบการณ์ .....	50
ตารางที่ 4.4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมที่เลือกตอบถูกต้องและไม่ถูกต้อง .....	51
ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานค้านทัศนคติ .....	54
ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานค้านความคิดเห็นค่อหลักสูตรฝึกอบรม .....	56
ตารางที่ 4.7 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามอายุ .....	57
ตารางที่ 4.8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามวุฒิการศึกษา .....	58
ตารางที่ 4.9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามประสบการณ์ .....	58
ตารางที่ 4.10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นผู้บังคับบัญชา .....	59
ตารางที่ 4.11 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาต่อหลักสูตรฝึกอบรม .....	61

## สารนัญภาพ

	หน้า
<b>ภาพที่ 1.1 ครอบแนวคิดการวิจัย.....</b>	<b>3</b>
<b>ภาพที่ 2.1 กระบวนการจัดฝึกอบรม .....</b>	<b>8</b>
<b>ภาพที่ 2.2 กิจกรรมในกระบวนการจัดฝึกอบรม .....</b>	<b>9</b>
<b>ภาพที่ 2.3 พฤติกรรมที่เปลี่ยนไปหลังผ่านการฝึกอบรม .....</b>	<b>13</b>
<b>ภาพที่ 2.4 แสดงกระบวนการจัดฝึกอบรม .....</b>	<b>17</b>
<b>ภาพที่ 2.5 โครงสร้างการประเมินผลแบบชิปปี .....</b>	<b>30</b>
<b>ภาพที่ 2.6 การแบ่งส่วนราชการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ .....</b>	<b>33</b>
<b>ภาพที่ 2.7 การแบ่งส่วนราชการ สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม .....</b>	<b>34</b>

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (สจพ.) เป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ แห่งหนึ่งที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ พ.ศ. 2528 โดยมีภาระหน้าที่หลักได้แก่ สนับสนุนการบริหารการจัดการศึกษา การจัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต วิจัยและพัฒนา และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม (รายงานประจำปี 2548 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ)

ด้วยการกิจที่สถาบันต้องรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติหลาย ๆ ด้านดังที่กล่าวมา ทำให้สถาบันต้องพัฒนาและเตรียมความพร้อมเพื่อการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นในปี พ.ศ. 2534 สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม (สพอ.) จึงได้รับการจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งหน่วยงานภายในสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ โดยให้มีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการทางวิชาการและเผยแพร่เทคโนโลยีใหม่ ๆ แก่ภาคธุรกิจ อุดสาหกรรมและสังคม ด้วยการจัดฝึกอบรม ให้คำปรึกษา ให้บริการตรวจสอบ ทดสอบ ผลิตภัณฑ์อุดสาหกรรม รวมทั้งการวิจัยและพัฒนา (รายงานกิจกรรมรอบ 10 ปี สพอ. 2543) นับตั้งแต่สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม ได้รับการจัดตั้งขึ้นให้เป็นหน่วยงานประสานระหว่างภาครัฐกับภาคอุดสาหกรรมในการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมนั้น สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรมได้จัดฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ เทคนิคทางด้านช่าง การบริหารจัดการหัวใจ และด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น ซึ่งการจัดฝึกอบรมแต่ละหลักสูตรนั้นสำนักฯ จะดำเนินการตามความต้องการของภาคธุรกิจอุดสาหกรรม รูปแบบการจัดฝึกอบรมมีทั้งที่จัดภายในสำนักฯ (Public Training) และสำนักฯ จัดให้กับอาจารย์ไปดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในบริษัท (In-house Training) หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ เป็นหลักสูตรหนึ่งที่จัดฝึกอบรมภายในสำนักฯ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมาจากภาคอุดสาหกรรมที่ประกอบกิจการโดยใช้หม้อไอน้ำทั่วประเทศ ในแต่ละปีสำนักฯ วางแผนการจัดฝึกอบรมหลักสูตรนี้ 3 ครั้ง (ปฏิทินการฝึกอบรมประจำปี สพอ. 2549) และมีผู้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้จำนวนประมาณ 100 – 150 คน (สมุดบันทึกข้อมูลการบริการทางวิชาการฝ่ายฝึกอบรม สพอ.) ซึ่ง

หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมแล้วต่างก็แยกขากลับไปปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 -2549 เป็นต้นมา มีผู้ผ่านการฝึกอบรมทั้งสิ้น 1,917 คน (สมุดบันทึกข้อมูลการบริการทางวิชาการฝ่ายฝึกอบรม สพอ.) ตลอดเวลาที่ผ่านมาไม่เคยมีการศึกษาติดตามว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมได้นำความรู้และทักษะที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานหรือไม่ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานอย่างไร ผู้บังคับบัญชาเมื่อความพึงพอใจในผลการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรมหรือไม่เพียงใด

โดยหลักการนั้นการติดตามประเมินผลโครงการฝึกอบรมเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญยิ่ง (คณบดี เทียนพูด: 2543: 57) เพราะจะได้นำข้อมูลไปปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรให้มีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับสถานการณ์ ผู้วิจัยในฐานะที่ปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบงานฝึกอบรมโดยตรง จึงมีความสนใจที่จะศึกษาถึงการติดตามประเมินผล โครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ โดยเลือกที่จะศึกษาเฉพาะหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ทึ้งนี้ เพราะว่าหม้อไอน้ำเป็นภาชนะปิดภายในบรรจุน้ำและมีแรงดันของไอน้ำสูงกว่าชั้นบรรยากาศทำให้หม้อไอน้ำมีโอกาสเกิดการระเบิดได้ ซึ่งการเกิดระเบิดของหม้อไอน้ำแต่ละครั้งสร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินอย่างมหาศาล และเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2549 เกิดอุบัติเหตุก๊าซชีวภาพ (Biogas) ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงป้อนหม้อไอน้ำรัวไฟดูจนเกิดการระเบิดมีผู้เสียชีวิต 1 ราย (บันทึกรายงานการสอบสวนอุบัติเหตุของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตุลาคม 2549) ดังนั้นการใช้งานหม้อไอน้ำจึงจำเป็นต้องอยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง มาตรการความปลอดภัยเกี่ยวกับหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน พ.ศ. 2549 หมวดที่ 5 ข้อ 15 ผู้ประกอบกิจการ โรงงานที่มีการใช้งานหม้อน้ำต้องจัดให้มีผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ และผู้ที่จะควบคุมคุ้มครองใช้งานหม้อน้ำจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ มีความเข้าใจ มีทักษะในการทำงานของหม้อไอน้ำเป็นอย่างดี ทึ้งนี้เพื่อให้การใช้งานของหม้อไอน้ำมีประสิทธิภาพและเกิดความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินสูงสุด

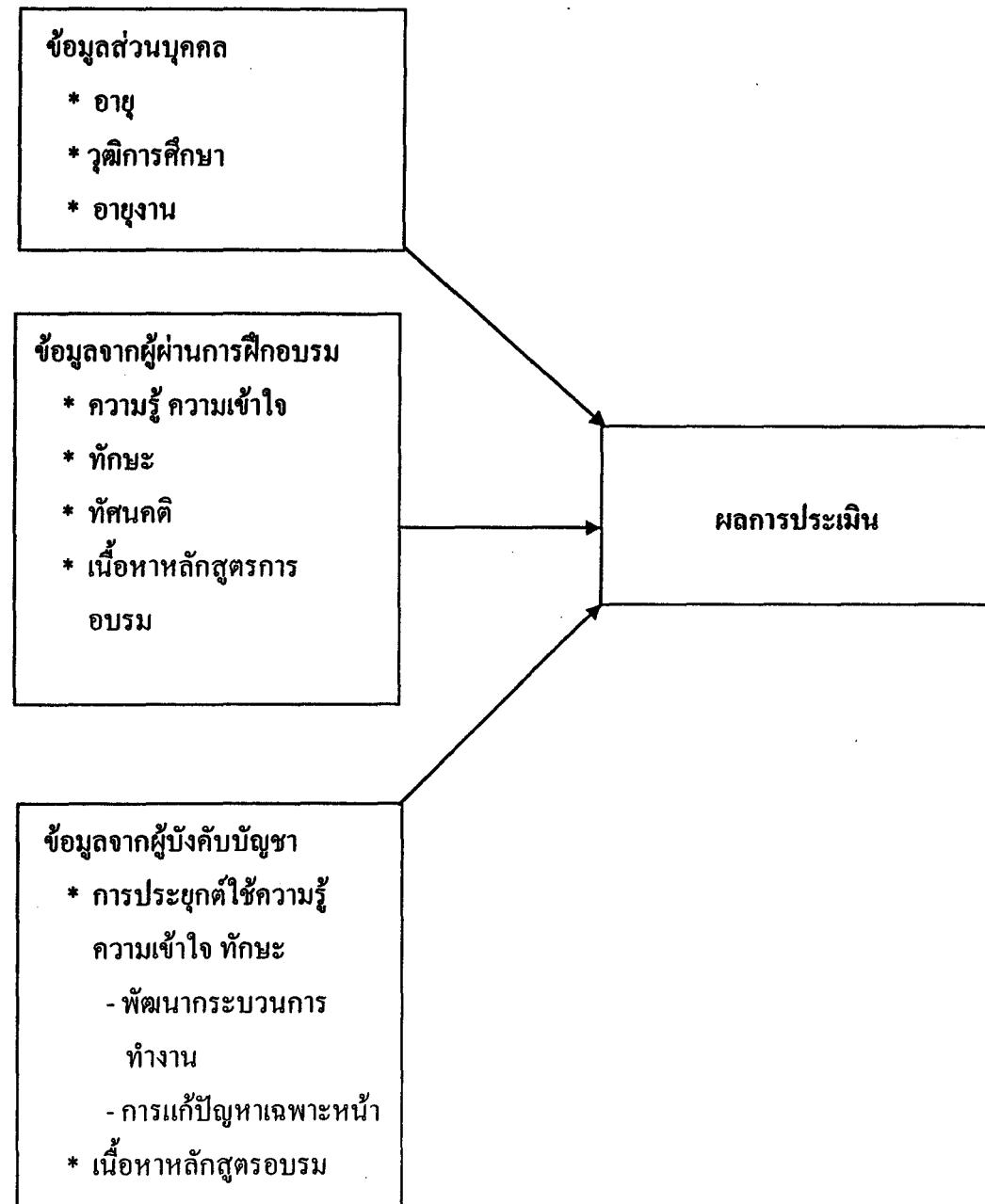
## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติ ในการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม

2.2 เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรม และผู้บังคับบัญชาต่อความเหมาะสมของเนื้อหาวิชาในหลักสูตรอบรม

2.3 เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ผ่านการฝึกอบรมในการนำความรู้ ทักษะ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

### 3. กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## 4. ข้อมูลของการวิจัย

### 4.1 ด้านเนื้อหา

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมหลักสูตร ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนคร เนื่อง โดยเฉพาะการนำความรู้ ทักษะ ตลอดจนทัศนคติ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

### 4.2 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ประกอบด้วย 2 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บังคับบัญชา และผู้ที่ทำหน้าที่ควบคุมหม้อไอน้ำในสถานประกอบการที่มีการใช้หม้อไอน้ำเป็นต้นกำลังและผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2549 จำนวน 652 คน

## 5. นิยามศัพท์เฉพาะ

**5.1 ความรู้ หมายถึง เนื้อหา เรื่องราว หรือข้อมูลต่าง ๆ ที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมได้รับ จากการฝึกอบรมหลักสูตร ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ**

**5.2 ทักษะ หมายถึง ความชำนาญทางด้านการควบคุมหม้อไอน้ำที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน**

**5.3 ทัศนคติ หมายถึง ท่าทีหรือความรู้สึกของผู้ผ่านการฝึกอบรมมีต่อหลักสูตรอบรม และในขณะปฏิบัติงานเป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ และท่าทีหรือความรู้สึกของผู้บังคับบัญชา มีต่อผู้ผ่านการฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงานเป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ**

**5.4 การประยุกต์ใช้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ หมายถึง การนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในขณะปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จ**

**5.5 การติดตามประเมินผล หมายถึง การศึกษาข้อมูลของผู้ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 – 2549**

**5.6 การฝึกอบรม หมายถึง กระบวนการทำให้บุคลากรในภาคธุรกิจอุตสาหกรรมมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องหม้อไอน้ำ และมีทักษะความชำนาญตลอดจนมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานดีขึ้น**

**5.7 ผู้ฝ่าฝืนการฝึกอบรม หมายถึง บุคคลที่ฝ่าฝืนการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 – 2549**

**5.8 ผู้บังคับบัญชา หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่หัวหน้างาน หัวหน้าแผนก หรือตำแหน่งอื่น ๆ ที่มีอุปน้องหรือผู้ใต้บังคับบัญชาซึ่งฝ่าฝืนการฝึกอบรมหลักสูตร ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ และปฏิบัติงานเกี่ยวกับการดูแลควบคุมหม้อไอน้ำ**

**5.9 ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ หมายถึง ผู้ที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลการทำงานและการใช้งานหม้อไอน้ำ**

**5.10 หม้อไอน้ำ หมายถึง ภาชนะปิดทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้าสำหรับบรรจุน้ำที่มีปริมาณความจุเกิน 2 ลิตรขึ้นไป เมื่อได้รับความร้อนจากการสันดาปของเชื้อเพลิงหรือแหล่งพลังงานความร้อนอื่น น้ำจะเปลี่ยนสถานะกลายเป็นไอน้ำภายใต้ความดันมากกว่า 1.5 เท่าของความดันบรรยากาศที่ระดับน้ำทะเล**

**5.11 ภาคอุตสาหกรรม หมายถึง โรงงานอุตสาหกรรม บริษัท ห้างหุ้นส่วน หรือหน่วยงานอื่น ที่ประกอบกิจการโดยใช้หม้อไอน้ำ**

**5.12 หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ หมายถึง หลักสูตรอบรมที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดขึ้น เพื่อศึกษาให้มีความเข้าใจในเรื่องความรู้พื้นฐานหม้อไอน้ำ โครงสร้างส่วนประกอบของหม้อไอน้ำ อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย น้ำสำหรับหม้อไอน้ำ เชื้อเพลิงและการเผาไหม้ หลักการทำงาน การตรวจสอบความปลอดภัย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหม้อไอน้ำ และเป็นหลักสูตรที่ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ จัดตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2549**

## **6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

**6.1 เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาระบวนการจัดอบรม ครั้งต่อๆ ไป และกำหนดให้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติ**

**6.2 นำผลที่ได้จากการศึกษาเสนอต่อกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ให้มีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับสภาพการณ์มากยิ่งขึ้น**

**6.3 เพื่อเป็นข้อมูลในการศึกษาค้นคว้าในโอกาสต่อไป**

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการนำความรู้ ทักษะ และทัศนคติของผู้อำนวยการฝึกอบรม หลักสูตรผู้ควบคุมหน้อในน้ำ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้ศึกษาด้านคว้าจากเอกสาร ตำรา งานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้งานวิจัยครั้งนี้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ได้ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการฝึกอบรม
2. แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลการฝึกอบรม
3. การนำความรู้ ทักษะ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้
4. การฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ของสำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิดเกี่ยวกับการฝึกอบรม

ในการพัฒนาองค์การให้มีประสิทธิภาพพนั้น จำเป็นต้องอาศัยกำลังคน (ทรัพยากรมนุษย์) เป็นหลักในการดำเนินงาน กำลังคนขององค์การจำเป็นจะต้องมีความรู้และความชำนาญในสาขาต่าง ๆ ที่ตนรับผิดชอบ ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล (Human Resource Management) ต้องทราบนักเสมอว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญอย่างหนึ่งขององค์การ ซึ่งจำเป็นจะต้องกำหนดให้เป็นนโยบายของหน่วยงาน

##### 1.1 ความหมายการฝึกอบรม

การฝึกอบรมเป็นกระบวนการขององค์การหรือหน่วยงานในอันที่จะพัฒนาบุคลากรเพื่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอย่างมีระบบมีแบบแผน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติ ทักษะ ความชำนาญในประสบการณ์ที่เหมาะสมหรือเข้ากับงาน ได้เป็นอย่างดี เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างถาวรและเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องไม่มีที่สิ้นสุด เป็นกิจกรรมที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาการทำงานขององค์การก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน มีผู้รับประโยชน์ได้ให้ความหมายของการฝึกอบรมไว้ดังนี้

**วัชรินทร์ จำปี (อ้างในนั้น) เดียวต้อย 2545: 5) การฝึกอบรมหมายถึงการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและทัศนคติที่ดีของบุคลากรในหน่วยให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

**สมคิด บางโน (2539: 14) การฝึกอบรมหมายถึง กระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคล โดยมุ่งเพิ่มพูนความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) ทัศนคติ (Attitude) อันจะนำไปสู่การยกมาตรฐานการทำงานให้สูงขึ้น ทำให้บุคลากรมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานและองค์การบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้**

**วิจตร อาวะกุล (2540: 15) การฝึกอบรมหมายถึง กระบวนการที่จะส่งเสริมพัฒนาสมรรถภาพของบุคคล (พนักงาน ข้าราชการ) ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นในตัวบุคคล 3 ด้าน คือ ด้านความรู้ (Knowledge) ด้านทักษะ (Skills) ด้านทัศนคติ (Attitude)**

**อุทัย หริษฐ์โต (อ้างในรัตน์ นาคพุก: 2547: 5-6) การฝึกอบรมหมายถึง การเพิ่มพูนความรู้และทักษะ ความชำนาญ ความสามารถ และการเปลี่ยนแปลงทัศนคติท่าทีความรู้สึกของผู้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้เขาสามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแก้ปัญหาข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานได้**

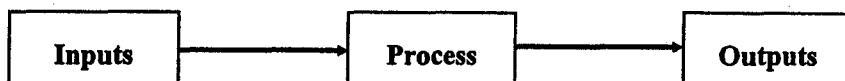
**ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-31) การฝึกอบรมหมายถึง การที่จะพยายามทำให้บุคลากรเกิดความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) ละทัศนคติ (Attitude) ในการทำงานของบุคลากร โดยมุ่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรม (Behavior) การทำงานให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบันและอนาคต**

**ชาญชัย อาจินสมานเจริญ (2537: 13) กล่าวว่า ในวงการอุตสาหกรรม การฝึกอบรมหมายความว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับทักษะ การใช้มือ ความรู้ทางเทคนิค ความสามารถในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า หรือทัศนคติ ซึ่งเป็นสิ่งที่คาดหวังกันว่าพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมจะใช้ความรู้ใหม่ ทักษะใหม่ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน**

**Doldstein (อ้างในนาดา แก้วใส และคณะ: 2542:10) กล่าวว่าการฝึกอบรม คือกระบวนการเรียนรู้อย่างเป็นระบบเพื่อสร้างหรือเพิ่มพูนความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skills) ความสามารถ (Ability) และเจตคติ (Attitude) อันจะช่วยปรับปรุงให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ดังนั้น การฝึกอบรมจึงเป็นโครงการที่จัดขึ้นมาเพื่อช่วยให้พนักงานมีคุณสมบัติในการทำงานสูงขึ้น เช่น เป็นหัวหน้างานที่สามารถบริหารงานและบริหารผู้ใต้บังคับบัญชาได้ดีขึ้น หรือเป็นช่างเทคนิคที่มีความสามารถในการซ่อมแซมเครื่องจักรได้ดีขึ้น**

Good (อ้างในพรทิพย์ วรกุลและคณะ: 2549: 5) ได้ให้ความหมายของการอบรม ไว้ว่า หมายถึง กระบวนการให้ความรู้และทักษะแก่บุคคลภายในองค์กร ให้เงื่อนไขบางประการ แต่ยังไม่เป็นระบบเหมือนการศึกษาในสถาบันการศึกษาทั่วไป

Heron, Bob (อ้างในพรทิพย์ วรกุลและคณะ: 2549: 5-6) กล่าวว่าการฝึกอบรม เป็นระบบ ๆ หนึ่งที่ประกอบด้วย ปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Process) ผลผลิต (Outputs) ดังแสดงในภาพที่ 2.1



ภาพที่ 2.1 กระบวนการจัดฝึกอบรม

ที่มา: พรทิพย์ วรกุล และคณะ (2549: 6)

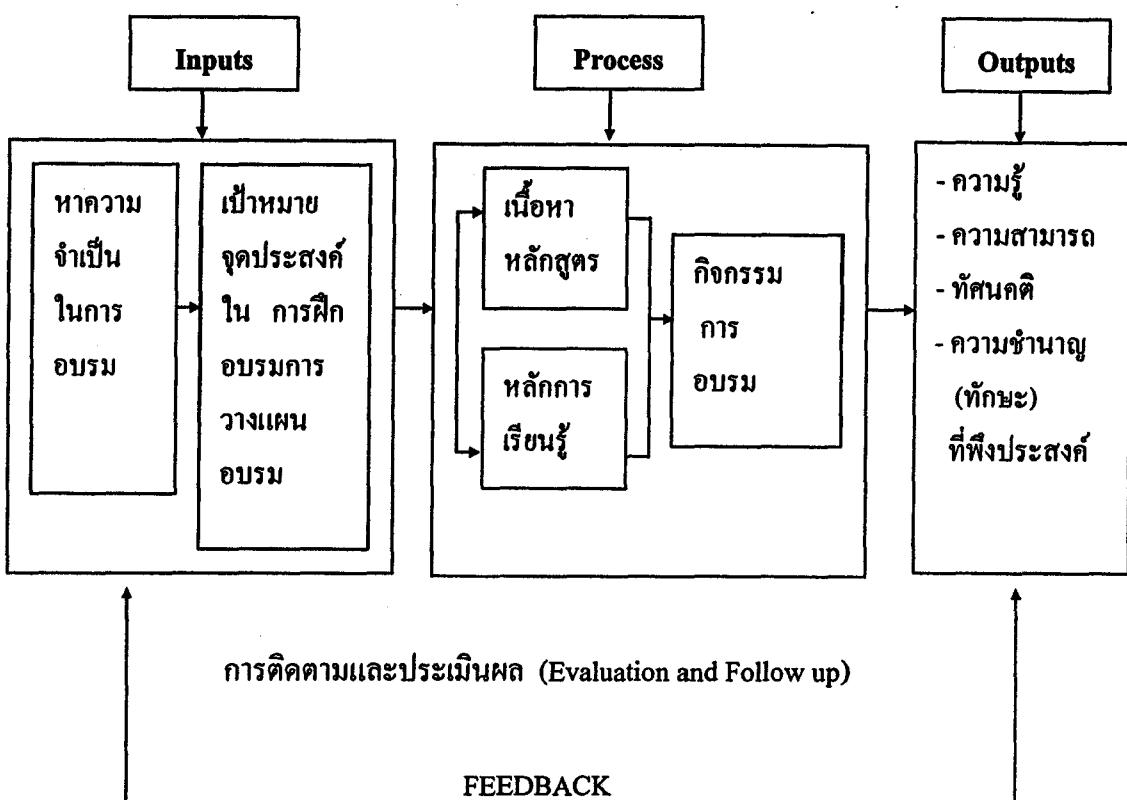
จากภาพ Inputs หมายถึง สิ่งที่ใส่เข้าไปในกระบวนการ แยกออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. ทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources) หมายถึง คน ได้แก่ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
2. สิ่งที่ไม่ใช่ทรัพยากรมนุษย์ (Non-Human Resources) หมายถึง วัสดุอุปกรณ์ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดฝึกอบรม

Process หมายถึง วิธีการฝึกอบรม เช่น การบรรยาย ประชุมกลุ่ม สัมมนา เยี่ยมชม สถานประกอบการ การสอนงาน หรือทดลองลงมือปฏิบัติในงานจริง

Outputs หมายถึง ผลที่ได้จากการฝึกอบรม ผู้เข้ารับการฝึกอบรมอาจเปลี่ยนแปลงในเรื่องความรู้ ทัศนคติ และทักษะ

จากความหมายของกระบวนการจัดฝึกอบรมในภาพที่ 2.1 สามารถกำหนดเป็น กิจกรรมที่ต้องดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ตลอดจนสิ่งที่คาดหวังที่ได้จากการฝึกอบรม ดังแสดงในภาพที่ 2.2



ภาพที่ 2.2 กิจกรรมในกระบวนการจัดฝึกอบรม

ที่มา: พฤทธิพย์ วรกุล และคณะ (2549: 6)

จากความหมายของการฝึกอบรมที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การฝึกอบรม หมายถึง กระบวนการหรือวิธีการต่าง ๆ ที่พยายามเสริมสร้างและเพิ่มพูนทั้งความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ตลอดจนทักษะให้กับบุคลากรในองค์กร มุ่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมไปตามแนวทาง ที่คาดหวังเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน

### 1.2 ความสำคัญและความจำเป็นของการฝึกอบรม

การฝึกอบรมเป็นกิจกรรมหนึ่งที่องค์การจำเป็นต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ ความชำนาญ ใหม่อีกครั้งเพิ่มเติม แต่ละองค์การไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือเอกชนต่างก็เดิมพันความสำคัญและความจำเป็นของการฝึกอบรมอย่างยิ่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมสามารถกลับไปทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิจิตร อาระกุล (2540: 1-2) ให้ความเห็นว่าเราต้องปิดผู้นี้ เช็คถู ขัดสีฉวีวรรณเข้าไว้ของเครื่องใช้ให้ใหม่ สะอาดสวยงามอยู่เสมอ เช่น ไฟ การฝึกอบรมก็คือ การปิดผู้นี้เคาะสนิน ทาสีใหม่ เพื่อปรับปรุงเปลี่ยนแปลงคน จากคนเดิมให้เป็นคนใหม่ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เป็นสิ่งจำเป็น ที่ผู้บริหารมืออาชีพต้องจัดทำ เพราะว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในองค์การ การฝึกอบรมอาจจัดทำตามลำดับและต่อเนื่องภายในองค์การจากผู้ที่มีความรู้น้อยทำงานไม่ได้ ให้สามารถทำงานได้ หรืออบรมผู้ที่สามารถทำงานได้แล้วให้สามารถทำงานได้อีกยังมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หรืออบรมเพื่อพัฒนาคนที่มีความรู้ในเรื่องหนึ่ง ให้มีความสามารถในหลาย ๆ เรื่องเพื่อทำประโยชน์ให้กับองค์การ ได้อีกยังคุ้มค่า และที่สำคัญที่ต้องดำเนินการจัดฝึกอบรมเป็นประจำว่าในองค์การเพชรบุรีปัญหาที่ต้องการแก้ไข บุคลากรมีความเชื่อใจในการทำงาน ไม่ยอมที่จะพัฒนาตนเอง ไม่ยอมเปลี่ยนแปลงสิ่งที่มีอยู่ ไม่มีหัวคิดคิริเริ่มสร้างสรรค์ในการพัฒนางาน มีความขัดแย้ง ต่างคนต่างทำงานของตน มีงานที่ซ้ำซ้อน ไม่ได้งานตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

น้อย ศิริโชค (อ้างในพรพิพพ์ วรกุลและคณะ: 2549: 13) ได้สรุปความสำคัญของการฝึกอบรมไว้ดังนี้

1. การฝึกอบรมช่วยป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยการสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาระหว่างการปฏิบัติงาน

2. การฝึกอบรมเป็นกระบวนการวิธีช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว โดยการสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหาและฝึกปฏิบัติการแก้ปัญหานั้น ๆ

3. การฝึกอบรมเป็นการสร้างเสริมวิทยาการอันทันสมัยให้กับบุคลากรในหน่วยงาน เนื่องจากปัจจุบันวิทยาการต่าง ๆ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นต้องมีการฝึกอบรม

4. การฝึกอบรมช่วยประหัดรายจ่าย เนื่องจากการฝึกอบรมเป็นกรรมวิธีที่จัดขึ้นในระยะเวลาสั้น ๆ ภายในได้ดับประมาณที่มีจำกัด

5. การฝึกอบรมเป็นกรรมวิธีที่ช่วยให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้ เพิ่มประสบการณ์ โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่องานประจำ

6. การฝึกอบรมเป็นกรรมวิธีที่ช่วยให้บุคลากรได้มีโอกาสพัฒนาท่าทีหรือบุคลิกภาพของตน ให้มีความเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ

สมคิด บางโน (2539: 15 – 16) ให้ความสำคัญของการฝึกอบรมไว้ดังนี้

1. เพื่อความอยู่รอดขององค์การเอง เพราะปัจจุบันมีการแข่งขันระหว่างองค์การ อย่างรุนแรง การฝึกอบรมจะช่วยให้องค์การเจริญเข้มแข็งและช่วยให้พนักงานมีประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

2. เพื่อให้องค์การเจริญเติบโตมีการขยายการผลิต และขยายงานในส่วนต่าง ๆ ออกไป จึงจำเป็นต้องสร้างบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเพื่อรับงานเหล่านั้น

3. เมื่อรับพนักงานใหม่จำเป็นต้องให้เข้ารู้จักองค์การเป็นอย่างดีในทุก ๆ ด้าน และต้องอบรมให้รู้จักวิธีการทำงานและวัฒนธรรมขององค์การ แม้จะมีประสบการณ์มาจากการที่อื่นแล้วก็ตาม เพราะสภาพการทำงานในแต่ละองค์การย่อมแตกต่างกัน

4. ปัจจุบันเทคโนโลยีเจริญก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องอบรมพนักงานให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา หากพนักงานมีความคิดที่ล้าหลังองค์การก็จะล้าหลังตามไปด้วย

5. เมื่อพนักงานทำงานมาเป็นเวลานานจะเกิดความเมื่อยชา เนื่องจากไม่กระตือรือร้น การฝึกอบรมจะช่วยให้มีพนักงานมีความตื่นตัวเพิ่มขึ้น ตอบสนองต่อการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

6. เพื่อเตรียมพนักงานสำหรับตำแหน่งใหม่ที่สูงขึ้น โดยย้ายงานหรือแทนตำแหน่งที่ลาออกจากไป ทำให้การปฏิบัติงานมีความต่อเนื่อง

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-32) ได้จำแนกความจำเป็นหรือความสำคัญของการฝึกอบรมไว้ 5 ประการดังนี้

1. ไม่มีสถาบันการศึกษาใดที่สามารถผลิตคนให้มีความสามารถที่จะทำงานต่าง ๆ ในองค์การได้ทันที องค์การที่รับบุคคลใหม่จึงต้องทำการฝึกอบรมเพื่อให้บุคลากรเหล่านี้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

2. สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์การมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเจริญก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงเร็วมาก ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานด้วย ประกอบกับองค์การมีความซับซ้อน องค์การจึงต้องหาหนทางที่จะทำให้บุคลากรหรือเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานสามารถทำงานในสภาพแวดล้อมใหม่ ๆ ได้ในระยะเวลาอันสั้น และการฝึกอบรมที่ดีจะช่วยให้บุคลากรเรียนรู้ได้อย่างรวดเร็ว

3. บุคลากรส่วนมากย่อมต้องการที่จะมีความเจริญก้าวหน้าในชีวิตการทำงาน การฝึกอบรมจะช่วยพัฒนาความสามารถของบุคลากร ทำให้มีโอกาสที่จะเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นได้ นอกจากนี้องค์การมีความจำเป็นที่จะต้องมีผู้รับผิดชอบในระดับที่สูงขึ้นตลอดเวลา การฝึกอบรมจะช่วยตอบสนองความจำเป็นในส่วนนี้ด้วย และเป็นการเสริมสร้างหัวใจกำลังใจในการทำงานให้กับบุคลากรอีกด้วย

4. การลองผิดลองถูกอาจจะไม่ใช่วิธีการเรียนรู้การทำงานที่ถูกต้องและดีที่สุด เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานต้องฝึกฝนตนเองโดยการลองผิดลองถูกหรือสังเกตจากผู้อื่น ทำให้องค์การเสีย

โอกาสและไม่เป็นการประหัดทรัพยากร ต้องใช้ระยะเวลาในการเรียนรู้ การฝึกอบรมจะช่วยให้เกิดการเรียนรู้ได้รวดเร็วและถูกต้อง

5. เมื่อองค์การมีความสัมบัณฑ์ยั่งยืนเกิดปัญหาและข้อบกพร่องในการบริหารงานที่ควรจัดการแก้ไขปรับปรุงอย่างเร่งด่วน ปัญหาต่าง ๆ เหล่านี้ เช่น ผลการทำงานตกต่ำ ผู้ปฏิบัติงานมีความตั้งใจในการทำงานน้อย มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น มีการลากิจ ลาป่วย และขาดงานบ่อย ค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนสูง งานไม่เสร็จตามเป้าหมาย เป็นต้น การฝึกอบรมสามารถช่วยแก้ไขปัญหาเหล่านี้ได้ อุปสรรคและปัญหาความล่าช้าต่าง ๆ จะลดลงและหมดไป

จากความสำคัญของการฝึกอบรมดังได้กล่าวมา สรุปได้ว่า การฝึกอบรมมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกองค์การต้องกำหนดเป็นแผน และต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพราะการฝึกอบรมเป็นกรรมวิธีที่จะพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนที่มีคุณภาพ สามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้องค์การสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดได้

### 1.3 วัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

การฝึกอบรมเป็นวิธีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์การที่หลากหลาย องค์การนำมาใช้พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้สามารถพัฒนากระบวนการทำงานเกิดความเจริญก้าวหน้า ในงานและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การกิจด้านการจัดฝึกอบรมขององค์การเกิดขึ้นจากการที่องค์การมีความจำเป็นในการที่จะต้องฝึกอบรมบุคลากรที่เป็นระบบแบบแผน

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-32) ได้จำแนกวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมไว้ 4 ประการดังนี้

1. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเมื่อผ่านการฝึกอบรมไปแล้วได้รับความรู้ ทักษะหรือความสามารถตามต้องการหรือไม่ ซึ่งเป็นความเที่ยงตรงของการฝึกอบรม (Training Validity)

2. ความรู้ ทักษะ และความสามารถต่าง ๆ นั้นได้มีการนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจนทำให้ผลงานเพิ่มขึ้นหรือไม่ ซึ่งถือว่าเป็นความเที่ยงตรงในการถ่ายโอน (Transfer Validity)

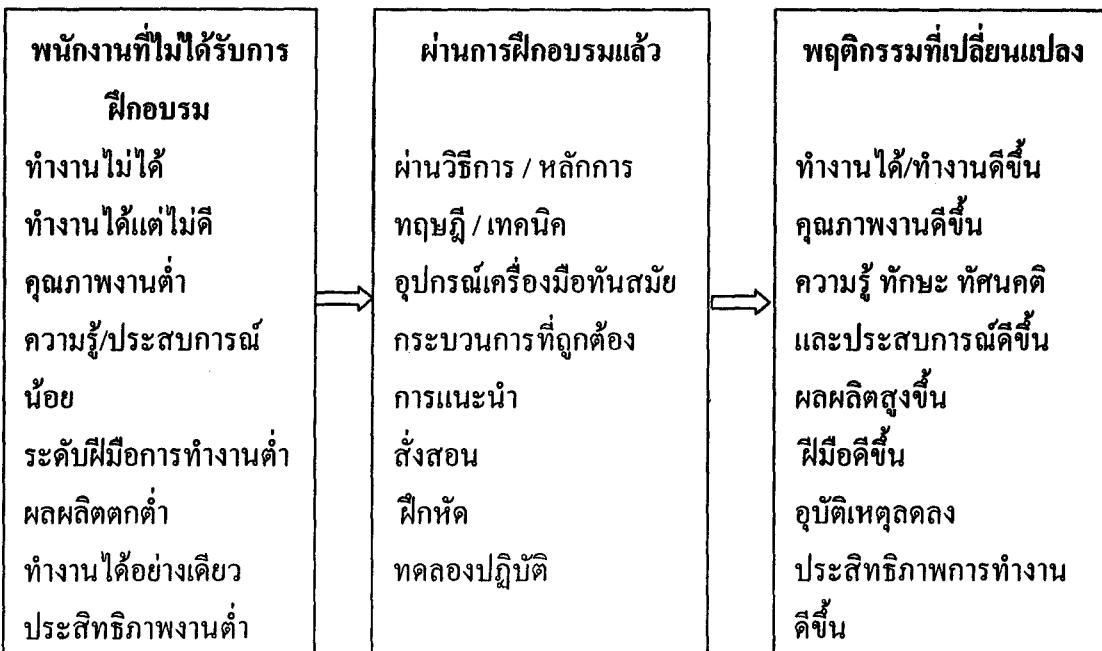
3. ผลงานที่เกิดขึ้นของกลุ่มที่เพิ่งจะผ่านการฝึกอบรมมาเมื่อเปรียบเทียบกับผลงานของกลุ่มอื่นที่ผ่านการฝึกอบรมไปนานแล้วมีความเหมือนหรือต่างกันอย่างไร โดยทั้งสองกลุ่มอยู่ภายใต้同一องค์การเดียวกัน ซึ่งเรียกว่าเป็นความเที่ยงตรงภายในองค์การ (Intra-Organizational Validity)

4. โครงการฝึกอบรมที่สำเร็จและมีการนำมาใช้ในองค์การหนึ่ง ๆ นั้นสามารถนำไปใช้ในองค์การอื่นได้หรือไม่ ซึ่งเรียกว่าความเที่ยงตรงระหว่างองค์การ (Inter-Organizational Validity)

ธีรุณิ บุญยโสภณ (2528: 73-74) ได้จำแนกวัตถุประสงค์การฝึกอบรมบุคลากรในโรงพยาบาลไว้ดังนี้

1. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคนงานให้มีปัจจัยความสามารถในการทำงานสูงขึ้น ทั้งความรู้และทักษะ
2. เพื่อให้คนงานสามารถปรับความรู้ของตนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ก้าวไปอย่างรวดเร็วและมีความสอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติ
3. เพื่อปรับปรุงระบบการทำงานของแผนกต่าง ๆ ในโรงพยาบาลให้มีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพดีขึ้น
4. เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำงานของคนงาน เช่น ปัญหาคนงานเกิดอุบัติเหตุบ่อย คนงานมีทัศนคติที่ไม่ดีต่องาน ปริมาณและคุณภาพของการผลิตในโรงพยาบาลลดลง

ในขณะที่ วิจตร อาวะกุล (2540: 123-125) ให้ความเห็นว่าในการที่จะบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมที่กำหนดไว้เพียงใดนั้น การฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จะต้องมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่สำคัญ ดังแสดงในภาพที่ 2.3



ภาพที่ 2.3 พฤติกรรมที่เปลี่ยนไปหลังผ่านการฝึกอบรม  
ที่มา: วิจตร อาวะกุล (อ้างในอนันต์ เตียวน้อย: 2545: 25)

#### 1.4 กระบวนการจัดฝึกอบรม

**การจัดฝึกอบรมโดยทั่วไปจะมีขั้นตอนการปฏิบัติที่คล้ายคลึงกันตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสิ้นสุดการฝึกอบรม**

นักรบ ระหว่างการณ์ (2540: 12) กล่าวถึงขั้นตอนกระบวนการจัดฝึกอบรมไว้ดังนี้

1. การสำรวจและวิเคราะห์หาความจำเป็นในการจัดฝึกอบรม เป็นการศึกษาสภาพการณ์และค้นหาปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรในองค์การอันเป็นอุปสรรคที่ทำให้องค์การไม่สามารถดำเนินการไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างมีประสิทธิภาพได้ ปัญหาที่ค้นพบนั้นต้องวิเคราะห์และตอบให้ได้ว่าการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นว่าจะแก้ไขได้ด้วยการฝึกอบรมได้หรือไม่

2. กำหนดคุณภาพของผู้สอน เมื่อเราสามารถวิเคราะห์ความจำเป็นในการจัดอบรมได้แล้ว จะทำให้ทราบปัญหาของบุคลากร ดังนั้น เราจึงเลือกวัดคุณภาพของบุคลากรที่เกิดขึ้น ซึ่งวัดคุณภาพของผู้สอนอาจจะมากกว่าหนึ่งอย่างก็ได้ แต่วัดคุณภาพของผู้สอนที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาต้องชัดแจ้ง ชี้ชัดให้ได้ว่าหลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างไร

3. จัดทำโครงการฝึกอบรม ซึ่งเป็นแผนงานที่จัดทำขึ้นเพื่อการดำเนินการขององค์การไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โครงการต้องมีรายละเอียดวัดคุณภาพของผู้สอนได้ ระยะเวลาที่แน่นอน สามารถประเมินและติดตามผลการฝึกอบรมได้

4. สร้างหลักสูตรฝึกอบรม ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ คือ ต้องศึกษาความจำเป็นในการฝึกอบรม กำหนดคุณภาพของผู้สอนที่ชัดเจน เตรียมการบริหารหลักสูตรคัดเลือกวิทยากร หรือผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วรร่วมเนื้อหาทางวิชาการและรายละเอียดต่าง ๆ หลังจากนั้นต้องทดลองใช้หลักสูตร กำหนดเกณฑ์และวิธีการประเมินผลให้ชัดเจน

5. วางแผนจัดฝึกอบรม เป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญมากขั้นตอนหนึ่ง หากวางแผนไม่ดีจะทำให้พบกับอุปสรรคตามมา ซึ่งจะส่งผลให้การฝึกอบรมไม่สามารถดำเนินการไปสู่จุดมุ่งหมายได้ การวางแผนที่ดีต้องคำนึงถึงทรัพยากรุกค้านที่เกี่ยวข้องกับการจัดฝึกอบรม ตลอดจนสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์การ บุคลากรทุกฝ่ายที่มีส่วนรวม โดยเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ในการวางแผนจะต้องมีความรู้ความสามารถและตรวจสอบความคุ้มทุกขั้นตอน

6. ดำเนินการจัดฝึกอบรม เริ่มดำเนินการตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในโครงการ โดยมีบุคลากรดูแลประจำฝ่ายต่าง ๆ ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต้องประสานงาน อำนวยการ และควบคุมให้การฝึกอบรมสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

7. ประเมินผลการฝึกอบรม ต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบตั้งแต่ปัจจัยนำไปสู่กระบวนการ และผลลัพธ์

8. ติดตามผลการฝึกอบรม จากวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมที่ต้องการให้บุคลากรได้รับความรู้ ทักษะ เกิดทัศนคติที่ดีและมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมนั้น ต้องมีการติดตามดูว่าผู้เข้ารับอบรมได้ใช้สิ่งต่าง ๆ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมหรือไม่ โดยสอบถามข้อมูลจากผู้บังคับบัญชา หรือเพื่อนร่วมงานหรือจากการวิเคราะห์คุณภาพงานที่เขารับผิดชอบว่าดีขึ้นหรือไม่

Desimone ,Werner และ Harris (อ้างในไตรรัตน์ โภคพลากรณ์: 2549: 4-10) ได้เสนอกระบวนการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ไว้ 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. การประเมินความต้องการ (Needs Assessment)
2. การออกแบบ (Design)
3. การนำไปปฏิบัติ (Implementation)
4. การประเมินผล (Evaluation)

Boydell (อ้างในพรทิพย์ วรกุล และคณะ: 2549:15) ได้สรุปไว้ว่าการฝึกอบรมที่เป็นระบบต้องประกอบด้วยกระบวนการดังต่อไปนี้

1. หาความจำเป็นในการฝึกอบรม
2. พิจารณางานหรือการกิจที่จะพัฒนา
3. วิเคราะห์งานหรือการกิจที่จะพัฒนา
4. กำหนดบุคลากรที่จะได้รับการฝึกอบรม
5. กำหนดวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม
6. สร้างหลักสูตรฝึกอบรม
7. วางแผนการจัดฝึกอบรม
8. ดำเนินการจัดฝึกอบรม
9. ประเมินผลการฝึกอบรม
10. ติดตามผลในระยะยาว

วิเชียร ชิวพิมาย (อ้างในพรทิพย์ วรกุล และคณะ: 2549:15-17) ได้กล่าวถึงกระบวนการจัดฝึกอบรมว่าประกอบด้วย การกิจหลักที่สำคัญ 3 ประการ ดังนี้

1. การสร้างหลักสูตรฝึกอบรม เป็นการกิจที่สำคัญและมีความยุ่งยากหลายประการ การสร้างหลักสูตรฝึกอบรมแบ่งออกเป็นขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน คือ

1.1 การวิเคราะห์หาความจำเป็นในการฝึกอบรม เป็นการศึกษาสภาพที่เป็นปัจจัยของหน่วยงานที่จะต้องได้รับการปรับปรุงแก้ไขด้วยวิธีการฝึกอบรม วิธีวิเคราะห์หาความจำเป็นในการฝึกอบรมมีหลายวิธี เช่น การสังเกต การวิเคราะห์งาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การสำรวจความต้องการ เป็นต้น

1.2 กำหนดวัตถุประสงค์ในการฝึกอบรม เป็นขั้นตอนของการดำเนินการฝึกอบรมที่ชี้ให้เห็นถึงเป้าหมายและความต้องการของผู้ฝึกอบรม ทำให้สามารถกำหนดกิจกรรมการฝึกอบรม เนื้อหาวิชาในการฝึกอบรมและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการฝึกอบรมได้อย่างเหมาะสม

1.3 เลือกเนื้อหาวิชาสำหรับการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

1.4 กำหนดกิจกรรมและสื่อการฝึกอบรม ให้สอดคล้องกับเนื้อหาและวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับผู้เข้ารับการฝึกอบรม สภาพเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งคุณค่าทางเทคนิคของกิจกรรมและสื่อที่จะถ่ายทอดความรู้ได้อย่างถูกต้อง

2. การกำหนดโครงการฝึกอบรม เป็นขั้นตอนการนำผลจากการวิเคราะห์หาความจำเป็นในการฝึกอบรม วัตถุประสงค์ เนื้อหาวิชา และกิจกรรม รวมทั้งสื่อมากำหนดเป็นโครงร่างการฝึกอบรม เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้ดำเนินการฝึกอบรมได้ปฏิบัติตาม อันจะทำให้การฝึกอบรมบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยปกติโครงการฝึกอบรมจะประกอบด้วย

2.1 ชื่อโครงการ

2.2 หลักการและเหตุผล

2.3 วัตถุประสงค์

2.4 เนื้อหาหลักสูตร

2.5 ระยะเวลาในการฝึกอบรม

2.6 วิธีการฝึกอบรม

2.7 วิทยากร

2.8 สถานที่

2.9 ผู้ดำเนินการจัดฝึกอบรม / ผู้รับผิดชอบ

2.10 งบประมาณ

2.11 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

2.12 การติดตามและประเมินผล

3. การประเมินผลการฝึกอบรม เป็นขั้นตอนสำคัญในกระบวนการฝึกอบรม เป็นตัวชี้ระดับความสำเร็จ ตลอดจนชี้ให้เห็นอุปสรรคและปัญหาที่เกิดขึ้น การประเมินผลการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

3.1 ระดับความรู้สึกและการตอบสนองต่อการจัดฝึกอบรม เป็นการประเมินพฤติกรรมเบื้องต้นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมว่ามีความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบการฝึกอบรม มากน้อยเพียงใด

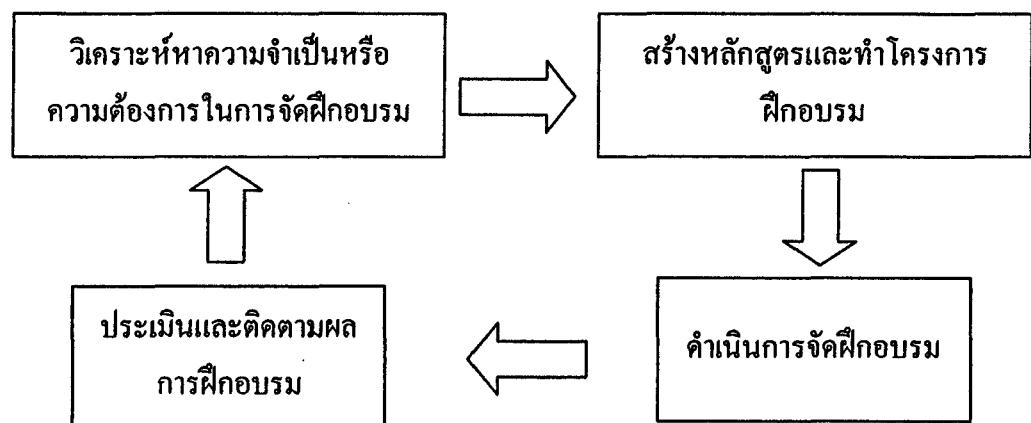
3.2 ระดับการเรียนรู้จากการฝึกอบรม เป็นการประเมินว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถตลอดจนมีทักษะและทัศนคติ เป็นไปตามที่พึงประสงค์

3.3 ระดับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นการประเมินพฤติกรรมการทำงานที่พึงประสงค์ หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมแล้ว

3.4 ระดับผลที่เกิดขึ้นกับองค์การ เป็นการประเมินเพื่อชี้ให้เห็นว่าการลงทุนจัดฝึกอบรมมีผลต่องค์กรหรือไม่ ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามทิศทางที่พึงประสงค์และคุ้มค่าต่อการลงทุนเพียงใด และประเมินผลกระทบที่มีต่องค์กร

3.5 ระดับประสิทธิภาพ เป็นความต้องการขั้นสุดท้ายหรือสุดยอดของการฝึกอบรม เพราะเป็นการประเมินว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้นำความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทัศนคติ ไปปรับปรุงพฤติกรรมการทำงานจนก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กร หรือไม่

ขอศักดิ์ หาญณรงค์ (อ้างในพรพิพย์ วรกุลและคณะ: 2549: 7)  
ได้สรุปกระบวนการจัดฝึกอบรมไว้ ดังแสดงในภาพที่ 2.4



ภาพที่ 2.4 แสดงกระบวนการจัดอบรม

ที่มา: ขอศักดิ์ หาญณรงค์ (2534: 25)

จากการกระบวนการฝึกอบรมที่นักวิชาการหลาย ๆ ท่านได้กล่าวมานี้ สรุปได้ว่าการฝึกอบรมควรมีกระบวนการฝึกอบรมที่สำคัญ ๆ คือ กำหนดปัญหา วิเคราะห์ทำความจำเป็น สร้างหลักสูตรฝึกอบรมให้ตรงกับความต้องการในการแก้ไขปัญหา กำหนดผู้รับผิดชอบ ดำเนินการฝึกอบรม และสุดท้ายที่สำคัญคือประเมินผลและการติดตามผลการฝึกอบรม

### 1.5 ประเภทการฝึกอบรม

การฝึกอบรมจำแนกได้หลายประเภทขึ้นอยู่กับว่าจะใช้สิ่งใดเป็นการจำแนก เช่น ถ้าพิจารณาตัวบุคคลที่เข้ารับการฝึกอบรมเป็นเกณฑ์ก็สามารถจำแนกได้เป็น การฝึกอบรมที่จัดให้พนักงานใหม่ เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ เจ้าหน้าที่ระดับผู้บังคับบัญชา และระดับบริหาร หรือถ้าใช้เกณฑ์ในเรื่องของเวลา อาจจำแนกได้เป็น การฝึกอบรมก่อนเข้าทำงาน และหลังเข้าทำงานแล้ว

**ไตรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-39) จำแนกประเภทการฝึกอบรมไว้ 3 ประการ คือ**

1. **การฝึกอบรมก่อนเข้าทำงาน (Pre-service training)** มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความชำนาญเกี่ยวกับลักษณะงานในหน้าที่ที่พนักงานจะต้องมีการปฏิบัติต่อไป และเมื่อผู้ปฏิบัติงานได้รับการฝึกอบรมแล้วยอมแสดงว่าจะพร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

2. **การปฐมนิเทศ (Orientation)** ใช้สำหรับการฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เข้ามาทำงานใหม่ ๆ โดยอาจจะเป็นการบรรยายใหม่ การ ยกข้อ hart หรือ โอนมาจากหน่วยงานอื่น จุดมุ่งหมายที่สำคัญคือ การต้อนรับหรือแนะนำผู้ปฏิบัติงานให้ทราบและเข้าใจเรื่องราวต่าง ๆ โดยทั่วไปเกี่ยวกับองค์การ งาน และสถานที่ทำงาน ผู้ปฏิบัติงานที่ทำงานใหม่ก็จะเกิดความประทับใจและมีทัศนคติที่ดีต่องาน สามารถปรับตัวเข้ากับผู้อื่นและสภาพแวดล้อมได้

3. **การฝึกอบรมหลังเข้าทำงานแล้ว (In-service training)** เป็นการฝึกอบรมสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่ปฏิบัติงานอยู่แล้ว เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และทัศนคติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เพื่อให้นำความรู้และทักษะไปใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน เกิดขวัญกำลังใจที่ดี การฝึกอบรมประเภทนี้แบ่งได้เป็น

3.1 **การฝึกอบรมเพื่อให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน (Skill training)** เป็นการฝึกอบรมสำหรับผู้ปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดสมรรถภาพในการทำงานได้เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ อาจจะใช้วิธีการให้ลงมือปฏิบัติงานจริง การสอนงานให้ทำ การฝึกอบรมในห้องทดลองปฏิบัติการที่จำลองให้เหมือนของจริง

3.2 **การฝึกอบรมระดับหัวหน้างานหรือระดับผู้บังคับบัญชา (Supervisory training)** ซึ่งระดับหัวหน้างานจะมีความสำคัญ เพราะจะเป็นหมุดเชื่อม (Linking Pin) หรือเป็นการถ่ายประสานกับระดับพนักงาน การฝึกอบรมประเภทนี้มีเป้าหมายเพื่อเพิ่มทักษะด้านต่าง ๆ ดังนี้ ด้านทักษะการเป็นผู้นำ ทักษะในการสอนงาน ทักษะในการปรับปรุงแก้ไขงาน และทักษะในการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ

**3.3 การฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการ (Management training)** เป็นวิธีการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารในระดับกลางที่มีหน้าที่เป็นตัวชี้อุปสรรคหัวหน้างาน มีหน้าที่รับนโยบายและกลยุทธ์มาสั่งการหัวหน้างาน สาระสำคัญของการฝึกอบรมแบบนี้จะเกี่ยวกับการตัดสินใจ ภาวะผู้นำ การอุปถัมภ์ เป็นต้น

**3.4 การพัฒนาผู้บริหาร (Executive training)** ได้แก่ การฝึกอบรมผู้บริหารระดับสูงขององค์การ ซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ ตลอดจนรับผิดชอบต่อผลงานขององค์การ การฝึกอบรมประเภทนี้จะมุ่งเน้นในเรื่องสภาพแวดล้อมต่าง ๆ เพื่อเปิดกระบวนการทัศนคติ การวางแผนกลยุทธ์ การตัดสินใจ เกณฑ์การจัดการ เป็นต้น

น้อย ศิริโชค (อ้างในพรพิพพ์ วรกุลและคณะ: 2549: 18) ได้แบ่งการฝึกอบรมออกเป็น 2 ประเภท คือ การฝึกอบรมก่อนการปฏิบัติงาน (Pre-service training) และการฝึกอบรมระหว่างปฏิบัติงาน (In-service training) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การฝึกอบรมก่อนการปฏิบัติงาน (Pre-service training) เป็นการฝึกอบรมให้แก่บุคคลก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานในหน้าที่ใหม่ที่หนึ่งของหน่วยงาน ซึ่งถือว่าเป็นการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น การฝึกอบรมแบบนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1.1 การปฐมนิเทศ (Orientation) เป็นการฝึกอบรมที่จัดขึ้นเพื่อแนะนำบุคคลให้รู้จักหน่วยงานใหม่ทราบวัตถุประสงค์และนโยบาย รู้จักผู้บังคับบัญชา และเพื่อนผู้ร่วมงานตลอดจนเข้าใจกฎระเบียบทั่วไป ของหน่วยงาน

1.2 การแนะนำงาน (Instruction training) เป็นการฝึกอบรมที่จัดขึ้นเพื่อสอนการปฏิบัติงานก่อนที่บุคคลจะเข้ารับหน้าที่ใหม่ที่หนึ่ง ซึ่งมีลักษณะคล้าย ๆ กับการปฐมนิเทศ

2. การฝึกอบรมระหว่างการปฏิบัติงาน (In-service training) เป็นการฝึกอบรมหลังจากที่บุคคลเข้าปฏิบัติงานในหน่วยงานแล้ว บางครั้งเรียกว่าการฝึกอบรมบุคลากรประจำการ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถให้กับบุคคลและเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น การฝึกอบรมแบบนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

2.1 การฝึกอบรมในขณะทำงาน (On the job training) เป็นการฝึกอบรมแบบไม่เป็นทางการ เน้นความสำคัญของการลงมือปฏิบัติในสถานการณ์จริง โดยมีผู้ชำนาญงานเป็นผู้ให้ความรู้และแนะนำวิธีการปฏิบัติงาน

2.2 การฝึกอบรมนอกที่ทำงาน (Off the job training) เป็นการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ มีการจัดคอร์สเป็นระบบโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ มีการวางแผนเตรียมการล่วงหน้า และมีหลักสูตรฝึกอบรมที่ชัดเจน

### 1.6 วิธีการฝึกอบรม

วิธีการฝึกอบรมสามารถจำแนกได้หลายวิธีแตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมในแต่ละครั้ง

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-41) ได้จำแนกวิธีการฝึกอบรมไว้ 3 วิธี คือ

1. วิธีบอกกล่าว (Telling method) เป็นเทคนิควิธีที่มีลักษณะสำคัญคือ วิทยากรหรือผู้ฝึกอบรมจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการอธิบายและถ่ายทอดความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ในหัวข้อการฝึกอบรมให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ซึ่งวิธีการนี้สามารถแบ่งย่อยลงไปอีก 4 วิธี คือ

1.1 การบรรยาย (Lecture) เป็นวิธีการฝึกอบรมที่นิยมใช้กันมากเป็นที่รู้จักกัน เมื่อนอย่างติด มีการใช้กันในสถานศึกษาต่าง ๆ โดยที่วิทยากรอาจจะมีคินเดียหรือมากกว่าหนึ่งคนก็ได้ พูดหรือบอกรักษาความรู้สึกหรือความคิดเห็นรวมถึงประสบการณ์ วิธีการนี้วิทยากรจะมีอิทธิพลทางความคิดต่อผู้ฟังการบรรยาย ผู้บรรยายจะเชื่อมโยงเรื่องราวต่าง ๆ ที่เป็นเนื้อหาสาระให้สอดคล้องกับเนื้อหาสาระของหัวข้อการฝึกอบรม มีความสามารถดึงดูดความสนใจผู้เข้ารับการฝึกอบรม การบรรยายเป็นวิธีการที่ง่ายและประหยัดเมื่อเบริกนกับวิธีการอื่น แต่เป็นวิธีการที่ขึ้นอยู่กับผู้บรรยายเป็นสำคัญ การฝึกอบรมจะประสบผลสำเร็จหรือล้มเหลวขึ้นอยู่กับ “ผู้บรรยาย”

1.2 การประชุมอภิปราย (Conference) เป็นวิธีการที่ผู้เข้าร่วมประชุมมาปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ข่าวสารและข้อมูล ตลอดจนประสบการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจร่วมกัน โดยจะมีผู้นำการอภิปราย สรุปประเด็นไม่ให้ออกนอกร่อง วิธีการนี้จะได้ผลดีหรือไม่ขึ้นอยู่กับผู้เข้าร่วมฝึกอบรม ซึ่งจะต้องเป็นทั้งผู้พูดแสดงความคิดเห็นและในขณะเดียวกันต้องเป็นผู้รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นด้วย แต่วิธีการนี้ค่อนข้างจะใช้ระยะเวลานาน ผู้นำการอภิปรายจะต้องแสดงบทบาทควบคุมทั้งระยะเวลาและบรรยาการในการฝึกอบรม

1.3 การศึกษากรณีตัวอย่าง (Case study) เป็นการนำเอาเรื่องราวหรือเหตุการณ์ เนพาะเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่เหมาะสมสมกับการฝึกอบรมมาให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ศึกษาวิเคราะห์ และอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เรื่องราวที่นำมาศึกษาอาจเกิดขึ้นจริงหรือสมมติขึ้นมา ก็ได้ วิธีการแบบนี้มีผลดีคือ ทำให้ไม่เกิดความเบื่อหน่ายในการฝึกอบรม ผู้ร่วมอบรมได้แสดงความคิดเห็นเกิดการแตกความคิด และเกิดแนวคิดใหม่ ๆ หัวข้อเรื่องหรือประเด็นการสัมมนาไว้ล่วงหน้า ผู้นำการสัมมนาจะต้องหาแนวทางหรือวิธีการให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาแสดงความคิดเห็นของตนเองได้อย่างเต็มที่ วิธีการแบบนี้จะบรรลุได้เพียงได้ขึ้นอยู่กับการกำหนดหัวข้อเรื่องที่จะสัมมนาเป็นสำคัญ วิธีการนี้ไม่เหมาะสมกับผู้สัมมนาจำนวนนัก เพราะจะทำให้การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นไม่ทั่วถึง

2. วิธีการกระทำ (Doing method) เป็นวิธีการที่มีลักษณะต่างจากวิธีการบอกกล่าว เพราะเป็นวิธีให้ความสำคัญกับผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นศูนย์กลาง ซึ่ง

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นผู้ลงมือกระทำการต่าง ๆ เอง โดยอยู่ภายใต้การดูแลของวิทยากรที่ได้มีการอธิบายอย่างดึงดีจนกระทั่งเหาไปแล้วจึงค่อยลงมือกระทำ และอยู่ภายใต้การชี้แนะของวิทยากร วิธีการนี้แยกย่อยอีก 4 วิธี คือ

**2.1 การระดมสมอง (Brainstroming)** หรือการระดมความคิดเป็นวิธีการที่มุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แสดงความคิดเห็นในหัวข้อที่กำหนดได้อย่างเต็มที่ มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นมีการให้รางวัลหรือแรงเสริมในการแสดงความคิดเห็น ในช่วงแรกจะห้ามวิจารณ์ โต้เถียง ขัดแย้ง ถกเถียง เยาะเย้ย หรืออ้างอิงกับนิโຍนาของผู้บริหารระดับสูง เพราะจะไม่ได้ความคิดเห็นที่หลากหลาย วิธีการนี้มีข้อดีคือได้แสดงความคิดเห็นที่หลากหลาย ได้ความคิดใหม่ ๆ แต่มีข้อเสียคือใช้เวลาไม่นาน วิทยากรมีความสามารถในการระดมสมอง ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีประสบการณ์และมีความรู้

**2.2 การทดลองเรียนงาน (Understudies)** เป็นวิธีการที่นิยมนำมาใช้ทั้งในภาครัฐและเอกชน โดยจะมีการสมมติให้ได้รับตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งบุคคลนั้นต้องทดลองทำงานในตำแหน่งหน้าที่นั้นเสมือนหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการตำแหน่งจริงทุกประการ จะมีผู้รู้คือชื่อและให้คำปรึกษาตลอดเวลา วิธีการนี้จะทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้จากของจริง ทำให้มีความสนใจเรียนรู้ สามารถนำความรู้ที่ได้มาไปประยุกต์ใช้เหมาะสม ได้อย่างดีเยี่ยม วิธีการนี้ไม่เหมาะสมที่จะใช้กับผู้เข้ารับการฝึกอบรมจำนวนมาก หรือที่เพิ่งเข้าทำงานใหม่

**2.3 การสอนแนะ (Coaching)** เป็นวิธีการที่วิทยากรจะฝึกสอนและควบคุมการกระทำการของผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกรายละเอียด กว่าบุคคลนั้นจะปฏิบัติงาน ได้อย่างถูกต้อง ที่สำคัญวิทยากรจะต้องเป็นผู้มีความรู้สามารถถ่ายทอดและอธิบายถึงขั้นตอนต่าง ๆ ได้ โดยให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสอบถามข้อมูลจากวิทยากรได้ตลอดเวลา แต่วิธีการนี้ต้องสื้นเปลืองและเสียค่าใช้จ่ายในการดำเนินการมาก

**2.4 การประชุมกลุ่มชินดิเกท (Syndicate)** เป็นวิธีการฝึกอบรมที่เปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีบทบาทมากกว่าวิทยากร โดยวิทยากรเป็นเพียงผู้สังเกตการณ์และควบคุมดูแลความเรียบร้อยการดำเนินการฝึกอบรมเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องเท่านั้น แบ่งผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นกลุ่มเท่า ๆ กัน กำหนดหัวข้อหรือประเด็นให้พิจารณาร่วมกัน แต่ละกลุ่มจะมีประธานรับผิดชอบและผลักปเลี่ยงหมุนเวียนกันเป็นประธานทุกคน สุดท้ายจะสรุปร่วมกัน

**3. วิธีการแสดง (Showing method)** เป็นวิธีที่ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เห็นของจริงหรือเลียนแบบคล้ายของจริง โดยมีการแสดงให้ดู ผู้เข้ารับการฝึกอบรมแสดงเองหรือให้บุคคลอื่นแสดงก็ได้ วิทยากรมีบทบาทในการแสดงเพียงเล็กน้อย และมีการอธิบายถึงวัตถุประสงค์ และจุดเน้นของการแสดง วิธีการแบบนี้แบ่งย่อยได้อีก 4 วิธี คือ

**3.1 การสร้างสถานการณ์จำลอง (Simulation)** เป็นการสร้างสถานการณ์ให้คล้ายคลึงกับความเป็นจริงมากที่สุด ไม่ว่าจะเป็นสถานที่ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ตัวบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประดิษฐ์ปัญหาที่นำมาใช้ในการฝึกอบรม ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะต้องแสดงเรื่องราวหรือเหตุการณ์ที่จำลองมาให้เสมื่อนเหตุการณ์จริง วิธีการนี้จะช่วยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกิดทักษะในการแก้ปัญหา มีความเข้าใจสถานการณ์เมื่อเกิดขึ้นจริง

**3.2 การแสดงบทบาทสมมติ (Role playing)** มีการมอบหมายให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมแสดงบทบาทตามที่กำหนด โดยแสดงกริยาท่าทางต่าง ๆ เป็นไปตามธรรมชาติ และไม่มีผู้กำกับการแสดง วิธีการแบบนี้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมทุกคนมีโอกาสเข้าร่วมอย่างทั่วถึง แต่วิธีการนี้จะต้องตระเตรียมในค้านต่าง ๆ มาก ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีบทบาทมากที่จะทำให้การฝึกอบรมประสบผลสำเร็จหรือล้มเหลว

**3.3 การสาธิต (Demonstration)** เป็นการให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมลงลงมือทำตามขั้นตอนต่าง ๆ เมื่อกับทำงานจริง วิทยากรจะต้องมีการอธิบายขั้นตอนและวิธีการแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจได้ง่ายและรวดเร็ว เพราะมองเห็น สามารถเร่งร้าวให้เกิดความสนใจคร่ำเรียนรู้ วิธีการนี้จะเดียบค่าใช้จ่ายสูง

**3.4 การศึกษาดูงานนอกสถานที่ (Field trip)** เป็นวิธีอบรมที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลาย โดยการพาผู้เข้ารับการฝึกอบรมไปศึกษาดูงานในสถานที่ปฏิบัติจริงที่มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ฝึกอบรม เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รู้เห็นเหตุการณ์ด้วยตนเอง วิทยากรจะโดยบรรยายสรุป ซึ่งวิทยากรมักจะเป็นบุคคลที่ปฏิบัติงานในสถานที่นั้น ๆ หรือเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในเรื่องนั้นเป็นพิเศษ วิธีการนี้จะช่วยเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับผู้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างแท้จริง เพราะพบเห็นด้วยตนเองหากมีข้อสงสัยก็สามารถสอบถามได้โดยตรง กระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้ วิธีการนี้จะต้องมีการเตรียมการล่วงหน้า มีค่าใช้จ่ายและต้องใช้ระยะเวลามาก

ในขณะที่วิจตร อาวงศุล (2540: 88) ได้เสนอวิธีการฝึกอบรมไว้ 5 วิธีดังนี้

- 1. การบรรยาย (Lecture)** ก็อ เป็นการบรรยายสาระความรู้ต่าง ๆ โดยวิทยากรเป็นการสื่อสารทางเดียวจากวิทยากรสู่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม วิทยากรจะมีบทบาทมากที่สุดในการฝึกอบรม

- 2. การอภิปรายกลุ่ม (Group discussion)** โดยแบ่งผู้เข้ารับการฝึกอบรมออกเป็นกลุ่มย่อย ๆ จำนวนตั้งแต่ 5-10 คน และให้สมาชิกแต่ละกลุ่มได้อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หรือประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อค้นหาข้อสรุปหรือข้อเสนอแนะในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง

- 3. การอภิปรายเป็นคณะ (Panel discussion)** เป็นการอภิปรายร่วมกันผู้นำการอภิปรายเป็นผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประมาณ 3 – 5 คน และมีพิธีกร (Moderator) เป็นผู้ดำเนินรายการ

ผู้ทรงคุณวุฒิแต่ละท่านจะอภิปรายในประเด็นต่าง ๆ และเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมซักถามปัญหา

4. การระดมสมอง (Brainstroming) เป็นการประชุมกลุ่มซึ่งเปิดโอกาสให้สมาชิกทุกคนได้แสดงความคิดเห็นอย่างเสรี ไม่มีข้อจำกัดการวิพากษ์วิจารณ์หรือการตัดสินคุณค่า

5. ทัศนศึกษา (Field trip) เป็นการนำผู้เข้ารับการฝึกอบรมไปชั้นการทำงานหรือเยี่ยมชมสถานที่จริง โดยวิทยากรจะบรรยายสรุปประกอบตลอดการเยี่ยมชม

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลการฝึกอบรม

### 2.1 การติดตามผลการฝึกอบรม

การติดตามผลการฝึกอบรมเป็นขั้นตอนหนึ่งของการประเมินผล ซึ่งมีความสำคัญที่จะให้คำตอบเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรมว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานหรือไม่อย่างไร ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการทำงานไปในทางที่ดีขึ้นอย่างไร ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้นำเอาความรู้หรือสิ่งที่ได้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานหรือไม่อย่างไร

#### 2.1.1 ความหมายของการติดตามผลการฝึกอบรม

วิรชพร สุรัคคานันท์ (อ้างในปรีชา พงษ์พัฒนา: 2544: 10) ได้ให้ความหมายของการติดตามผลว่า การติดตามผล คือการศึกษาว่าผู้ดำเนินการฝึกอบรมได้นำแนวคิดและเทคนิคต่าง ๆ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนมากน้อยเพียงใด

ธีระ ประวัลพุกษ์ (2538: 166) กล่าวว่า การติดตามผลการฝึกอบรม เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากการฝึกอบรม ผู้รับผิดชอบต้องติดตามจึงจะทราบถึงระดับการนำความรู้ไปใช้ว่ามีผลดีขึ้นอย่างไร เพราะผลการฝึกอบรมจะปรากฏชัดเจนในช่วงเวลาที่กลับไปปฏิบัติงาน ซึ่งข้อมูลข้อนอกลับจะเป็นประโยชน์ต่อผู้รับผิดชอบโครงการฝึกอบรมเพื่อนำไปปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรมให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

พงศธร พิทักษ์กำพล (อ้างในจิระประภา คำบุญเรือง: 2544: 52) กล่าวว่า การติดตามผลการฝึกอบรม หมายถึงกิจกรรมที่กระทำต่อจากการฝึกอบรม ในการศึกษาความสำเร็จของการฝึกอบรมโดยวิธีการต่าง ๆ เพื่อให้ทราบว่าผู้ที่ได้รับการฝึกอบรมไปแล้วเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอย่างไร มีการนำความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ได้รับไปใช้อย่างไรบ้าง เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาให้เป็นประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงการฝึกอบรมครั้งต่อ ๆ ไป

จากความหมายของการติดตามผลการฝึกอบรมที่กล่าวมาสรุปได้ว่า การติดตามผลการฝึกอบรม เป็นการศึกษาดูว่าผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมไปแล้วนั้นสามารถนำวิธีการ แนวคิด ความรู้ ความเข้าใจและทักษะเทคนิคต่าง ๆ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้มากน้อยเพียงใด ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่เพียงใด และมีอุปสรรคปัญหาในการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ หรือไม่ และนำเสนอข้อมูลไปปรับปรุงการดำเนินการฝึกอบรมในครั้งต่อ ๆ ไป

### **2.1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามผลการฝึกอบรม**

การติดตามผลเป็นกระบวนการที่สำคัญ มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะรวบรวมข้อมูลหรือข้อเท็จจริงต่าง ๆ เพื่อชี้ให้เห็นถึงคุณภาพของพฤติกรรมในการทำงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม และชี้ให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งที่ได้รับจากการฝึกอบรมกับประสิทธิภาพการทำงาน

ปรีชา พงษ์พัฒนา (2544: 12) กล่าวถึงการติดตามประเมินผลการฝึกอบรม ไว้ว่า เพื่ออยชี้แนวทางและสนับสนุนให้ผู้ผ่านการฝึกอบรมได้สามารถนำความรู้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานจริง ๆ และเพื่อตรวจสอบทบทวนดูว่าความสัมพันธ์ระหว่างการฝึกอบรมกับการปฏิบัติงานจริง ๆ ได้แค่ไหน เพียงไร

ลักษณ พานิชศุภผล ( อ้างในปรีชา พงษ์พัฒนา: 2544: 12) กล่าวว่า วัตถุประสงค์ของการติดตามผลการฝึกอบรม ช่วยทำให้การฝึกอบรมเป็นระบบที่มีความสมบูรณ์มากขึ้น เพื่อปรับปรุงวัตถุประสงค์การฝึกอบรม ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง โครงการฝึกอบรมเพื่อเปลี่ยนแปลงหรือขยายขอบเขตเนื้อหาวิชาให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น

เมธ ปิยะคุณ ( อ้างในบังอร โพธินิมแดง: 2545: 7) การติดตามผลเป็นการศึกษาพฤติกรรมของผู้สำเร็จการศึกษาหรือฝึกอบรม ที่เกี่ยวกับการดำเนินชีวิต การประกอบอาชีพ ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่ประสบเพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรให้มีความเหมาะสมต่อไป

สรุปได้ว่าการติดตามผลการฝึกอบรมเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้โครงการฝึกอบรมมีความเป็นระบบ ทำให้ทราบถึงความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรมเกี่ยวกับการนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง และนำผลไปปรับปรุงโครงการฝึกอบรมในครั้งต่อ ๆ ไป

### **2.2 การประเมินผลการฝึกอบรม**

การประเมินผล (Evaluation) เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อประเมินความสำเร็จของโครงการฝึกอบรม และนำไปสู่การแก้ไขปรับปรุง โครงการฝึกอบรมให้มีความสมบูรณ์มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 2.2.1 ความหมายของการประเมินผล

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-37) ให้ความหมายของการประเมินผลไว้ว่าเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการฝึกอบรมที่มุ่งการตรวจสอบและวัดผล รวมถึงศึกษาว่าการฝึกอบรมนั้นสำเร็จตามที่ต้องการหรือไม่

วิจิตร อ่าววุฒิ (2540: 237) กล่าวไว้ว่าการประเมินผล เป็นกระบวนการพิจารณา วินิจฉัย เพื่อให้ทราบว่ากิจกรรมหรืองานต่าง ๆ ที่ได้กระทำไปนั้นเกิดผลอย่างไร โดยสังเกตเปรียบเทียบกับเกณฑ์หรือมาตรฐานที่กำหนด แล้วจึงสรุปตัดสินคุณค่า

ปุรชัย เปี้ยมสมบูรณ์ (อ้างในสุคนธ์ เก้าเตี๊น: 2549: 10) กล่าวไว้ว่าการประเมินผลหมายถึง กระบวนการที่มุ่งแสดงให้เห็นว่า คำสอน สำหรับผู้เรียน ที่ได้รับการฝึกอบรม นั้น นำไปสู่ แผนงาน โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นหรือไม่ ระดับใด

รัตนะ บัวสนธ์ (2540: 17) ให้ความหมายการประเมินผล หมายถึง กระบวนการรวมข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ เพื่อนำข้อมูลที่ได้นั้นมาเทียบกับเกณฑ์ แล้วตัดสินใจ ให้คุณค่าต่อข้อมูลหรือโครงการฝึกอบรม

ฐานะ ฉัน ไฟศาลา และอัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ (อ้างในสุคนธ์ เก้าเตี๊น: 2549: 10) กล่าวถึงการประเมินผล ว่า เป็นกระบวนการในการรวมและวิเคราะห์เกี่ยวกับปัจจัย นำเข้า (Input) กระบวนการ (Process) และผลผลิต (Output) เพื่อนำมาใช้เปรียบเทียบกับมาตรฐาน หรือสิ่งที่กำหนดไว้ว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลหรือประสิทธิภาพหรือไม่เพียงใด

Goods (อ้างในปรีชา พงษ์พัฒนา: 2544: 10) เสนอความเห็นไว้ว่า การประเมินผลเป็นเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานจริงกับสิ่งที่คาดหวังว่าจะได้รับ

Donald L. Kirkpatrick (อ้างในสุพร พลเมือง: 2547: 426) ได้เสนอให้ใช้เกณฑ์การประเมินผล โครงการฝึกอบรม ไว้ 4 ด้าน คือ ด้านปฏิกริยาตอบสนอง (Reaction Evaluation) ด้านการเรียนรู้ (Learning Evaluation) ด้านพฤติกรรม (Behavior Evaluation) และด้านผลลัพธ์ (Results Evaluation) รายละเอียดในแต่ละด้านจะนำเสนอในรูปแบบการประเมินผลต่อไป

### 2.2.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินผล

วิจิตร อ่าววุฒิ (2540: 238) ได้สรุปวัตถุประสงค์การประเมินผลการฝึกอบรมไว้ดังนี้

1. เพื่อพิจารณาความคุ้มค่าของโครงการฝึกอบรมรวมถึงผลกระทบต่าง ๆ
2. เพื่อพิจารณาประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ
3. เพื่อให้ผู้บริหารโครงการได้ใช้ข้อมูลในการตัดสินใจดำเนินการและอนุมัติโครงการได้ถูกต้อง

4. เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารจัดการ โครงการฝึกอบรมและทราบถึงความ เป็นไปได้ความก้าวหน้าของโครงการว่าได้ดำเนินการไปมากน้อยเพียงใด

5. เพื่อเป็นการตรวจสอบจุดอ่อน จุดเด่นของ โครงการเพื่อการปรับปรุงการ ดำเนินโครงการฝึกอบรม

6. เพื่อทราบข้อดีข้อเสียของ โครงการฝึกอบรม เช่น หลักสูตร การ ดำเนินงาน สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ วิทยากร ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงการดำเนินการฝึกอบรม

7. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอบรมว่าได้มีการพัฒนาหรือมีข้อบกพร่อง จากวัตถุประสงค์เพียงใด

สมาน กอแก้วทองศิริ (อ้างในจิระประภา คำบัญเรื่อง: 2544: 10) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์การประเมินผลโครงการทั่วไปในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ความสำเร็จตามเป้าหมาย ประเมินว่า โครงการได้ดำเนินการบรรลุตาม เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่อย่างไร

2. คุณภาพ เป็นการประเมินคุณภาพอุปกรณ์ เทคนิค และวิธีการดำเนินงาน เทคโนโลยีตลอดจนผลที่ได้จากการดำเนินงาน

3. ค่าทางเศรษฐกิจและการเงิน ประเมินผลค่าใช้จ่ายในโครงการตรวจสอบ บัญชี วิเคราะห์ความสัมฤทธิ์ผลทางการเงินที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน

4. สมรรถภาพของการบริหารเป็นการประเมินความก้าวหน้าของโครงการ ความสามารถในการบริหารของหน่วยงานที่รับผิดชอบปัญหาการบริหารตัวบุคคล งบประมาณที่มี ผลต่อการดำเนินงาน

5. ผลกระทบหรือความสำคัญ ประเมินผลได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่ง อาจจะเป็นผลทางการเมือง สังคม เศรษฐกิจ การประเมินผลในด้านนี้มีความยากลำบากและมัก กระทำเมื่อดำเนินงานตามโครงการเสร็จแล้ว

Lossi and Freeman (<http://www.gspa-sk-buu.net/theory/18>; 19 ช.ค.50) กล่าวว่า การประเมินผลโครงการมีวัตถุประสงค์ 6 ประการ คือ

1. เพื่อตรวจสอบว่า การดำเนินโครงการได้บรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ มากน้อยเพียงใด

2. เพื่อต้องการค้นหาคำตอบในเรื่องความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ โครงการ

3. เพื่อต้องการค้นหาหลักการและการดำเนินงานที่ทำให้โครงการสำเร็จ

#### 4. เพื่อการใช้เทคนิคต่าง ๆ ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการโครงการ

5. เพื่อต้องการที่น้ำหนาแนวทางสำหรับการศึกษาวิจัยต่อไป

6. เพื่อการกำหนดวิธีการที่ได้ผลในการทำให้บรรลุเป้าหมายของโครงการ

##### 2.2.3 ขั้นตอนการประเมินผล

สมหวัง พิชิyanวัฒน์ (2540: 157) กล่าวว่าขั้นตอนการประเมินผลโครงการฝึกอบรมประกอบด้วย 4 ขั้นตอน

1. การวางแผนประเมินโครงการ เป็นการกำหนดผลลัพธ์และวิธีการคาดหวัง ในการดำเนินการประเมินผล ซึ่งประกอบด้วย การรวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโครงการที่จะประเมินเพื่อศึกษาที่มาของของโครงการ กำหนดวัตถุประสงค์ของการประเมิน กำหนดประเด็นขอบเขตและวิธีการประเมินให้มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการประเมิน

2. การดำเนินการประเมินโครงการ ซึ่งประกอบด้วยการกำหนดตัวชี้วัด เครื่องมือ เทคนิคการรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ และจัดทำรายงานประเมินผล

3. การลงข้อสรุปและให้ข้อเสนอแนะ โดยดำเนินการปรึกษาหารือกับผู้ที่มีความสำคัญต่อโครงการ จัดทำข้อสรุปและข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์

4. การรายงานและเผยแพร่ผลการประเมินเพื่อใช้ประโยชน์จากผลการประเมินให้มากที่สุด

ชาร์ลส์ [[http://www.gspa-sk-buu.net/theory/18\\_19\\_ธ.ค.50](http://www.gspa-sk-buu.net/theory/18_19_ธ.ค.50)] ได้จำแนกขั้นตอนการประเมินผลโครงการไว้ 5 ประการดังนี้

ขั้นที่ 1 กำหนดวัตถุประสงค์การประเมิน จากวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม และสิ่งที่เป็นความต้องการของผู้บังคับบัญชา

ขั้นที่ 2 วางแผนการประเมิน โดยเริ่มจากการกำหนดระดับการประเมิน กำหนดคำถามเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องการทราบ แหล่งที่มาของข้อมูล ช่วงเวลาจัดเก็บข้อมูล วิธีการ หรือเครื่องมือที่ใช้จัดเก็บ และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

ขั้นที่ 3 จัดเตรียมเครื่องมือที่จะใช้ประเมินผล เครื่องมือจะต้องมีความเที่ยงตรง ซึ่งหมายถึง ความสามารถในการวัดสิ่งที่เราต้องการประเมิน ต้องมีความเชื่อมั่น หมายถึง ความเชื่อถือ ได้ว่าเมื่อนำเครื่องมือไปใช้แล้วและนำไปใช้อีกครั้งก็ยังได้ผลลัพธ์คงที่ ต้องมีความเป็นกลางปราศจากอคติ ไม่มีความลำเอียงหรือมีแนวโน้มไปทางหนึ่ง มีความหมายสมที่จะ

นำไปใช้ทั้งในด้านเวลา ค่าใช้จ่าย ความคล่องตัว และสุดท้ายมีความง่าย คือง่ายต่อการเข้าใจ การนำไปใช้

ข้อที่ 4 ปฏิบัติตามแผน คือดำเนินการเก็บข้อมูลตามเวลาที่กำหนด

ข้อที่ 5 วิเคราะห์ข้อมูลและสรุประยงานการประเมินผล นำข้อมูลที่ได้จาก การใช้เครื่องมือแต่ละประเภทมาวิเคราะห์ซึ่งอาจจะใช้วิธีการทางสถิติช่วยในการวิเคราะห์หรือ เทคนิคอื่น ๆ ตามความเหมาะสม

ตามแหล่ง [http://www.gspa-sk-buu.net/theory/18] 19 ธ.ค.50) ได้แบ่ง ขั้นตอนของการประเมินผลโครงการไว้ 4 ขั้นตอน คือ

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยเป็นการกำหนดว่าจะทำการ ประเมินในเรื่องอะไร เพื่อจะได้นำผลการประเมินมาใช้
2. การกำหนดคุณลักษณะของข้อมูลที่ต้องการใช้ว่าเป็นข้อมูลแบบใด
3. การเก็บรวบรวมข้อมูลตามที่ต้องการ โดยเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสม
4. การวิเคราะห์และแปลความหมายข้อมูล เพื่อนำไปใช้ตามที่กำหนด

#### 2.2.4 รูปแบบการประเมินผลที่ใช้กับการฝึกอบรม

อนันต์ เตียวต้อย (2545: 26-34) ได้รวบรวมรูปแบบการประเมินผล โครงการที่นิยมใช้ไว้หลายรูปแบบดังนี้

รูปแบบการประเมินผลของ Kirkpatrick

Kirkpatrick (Donald L. Kirkpatrick: 1978) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการ ฝึกอบรมและการประเมินผลว่า เป็นการช่วยเหลือบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ในการฝึกอบรมใด ๆ ควรจะมีการประเมินผลโดยเก็บข้อมูล 4 ด้าน คือ

1. ประเมินด้านปฏิกรรมยตอบสนอง (Reaction) เป็นการประเมินตรวจสอบ ความรู้สึกของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อโครงการฝึกอบรม เพื่อวัดดูว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรมชอบ หรือไม่ชอบ ซึ่งอาจจะครอบคลุมทั้งเนื้อหาทางวิชาการ วิทยากร วิธีการฝึกอบรม ตลอดจนเอกสาร ประกอบการฝึกอบรม สถานที่และสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรม

2. ประเมินด้านการเรียนรู้ (Learning) เป็นการตรวจสอบผลการเรียน โดย ตรวจสอบว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ ความสามารถ หรือมีทัศนคติเปลี่ยนแปลงหรือ พัฒนาไปในทางที่ดีขึ้นกว่าเดิมหรือไม่ ซึ่งอาจจะใช้วิธีการทดสอบ สังเกตการณ์ทำงานหลังจากผ่าน การฝึกอบรมไปแล้ว

3. ประเมินด้านพฤติกรรม (Behavior) เป็นการประเมินว่าพฤติกรรมการทำงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่คาดหวังขึ้นหรือไม่ หลังจากที่ได้ผ่านการฝึกอบรมแล้ว โดยใช้วิธีการสอบถามจากผู้อบรมเอง ผู้บังคับบัญชา หรือเพื่อนร่วมงาน

4. ประเมินผลลัพธ์ (Results) เป็นการประเมินผลของการฝึกอบรม (Outcome) ที่มีต่อองค์กร เช่น ผลผลิตเพิ่มขึ้น ต้นทุนคงที่หรือลดลง อุบัติเหตุลดลง คุณภาพของผลผลิตดีขึ้น

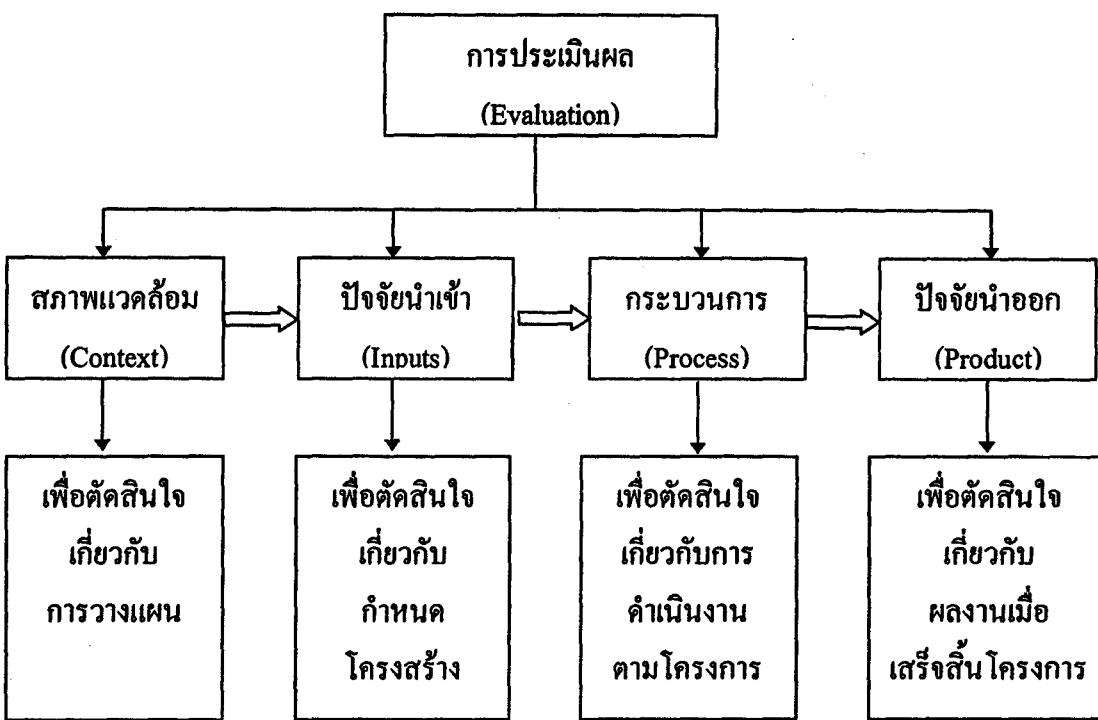
รูปแบบการประเมินของไทยเลอร์ (อ้างในอนันต์ เติญวงศ์ อ. 2545: 26)

เป็นการประเมินโดยยึดวัตถุประสงค์ หากผลผลิตของโครงการเป็นไปตามวัตถุประสงค์แสดงว่า โครงการนั้นสัมฤทธิ์ผลตามจุดมุ่งหมายที่วางไว้แต่แรก การประเมินผลรูปแบบนี้หมายความกับ โครงการเรียนการสอนหรือ โครงการฝึกอบรมหรือ โครงการอื่นที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อผลสัมฤทธิ์หรือที่เรียกว่า Summative Evaluation

รูปแบบการประเมินผลของสตัฟเฟลบีม (Daneil L. Stufflebeam: 1977)

Daneil L. Stufflebeam และคณะ ได้เสนอแนวคิดการประเมินผลที่เรียกว่า ซิปปีโนเดล (CIPP Model) เป็นการประเมินกระบวนการต่อเนื่อง โดยมีจุดเน้นที่สำคัญคือ ใช้ความคู่กับการบริหาร โครงการ เพื่อหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจ วัตถุประสงค์ของการประเมินคือ การให้สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ คำว่า CIPP เป็นคำย่อมาจาก Context, Inputs, Process, และ Product

สตัฟเฟลบีมให้ความหมายว่า เป็นการประเมินกระบวนการของการบริหาร การเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข่าวสาร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจเลือกทางเลือกที่เหมาะสม ซึ่งมุ่งที่จะประเมิน 4 ด้าน คือ ด้านสภาพแวดล้อมหรือบริบท ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต ลักษณะการประเมินเพื่อการตัดสินใจตามกรอบของการประเมินซิปปีແแสดงดังภาพที่ 2.5



ภาพที่ 2.5 โครงสร้างการประเมินแบบชิปปี้

ที่มา: สุขุม เมืองมูล (อ้างในอนันต์ เดียวต่อช: 2545: 33)

จากภาพที่ 2.5 โครงสร้างการประเมินตามแบบชิปปี้ มีสาระรายละเอียด ดังนี้

- ประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation: C) ประเมินเพื่อให้ได้ข้อมูลเพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นการตรวจสอบความเหมาะสมของโครงการ วัตถุประสงค์ และในด้านงบประมาณสนับสนุน
- ประเมินปัจจัยนำเข้า (Inputs Evaluation: I) เป็นการประเมินเพื่อใช้ข้อมูลตัดสินปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการว่าเหมาะสมหรือไม่ ถ้าดำเนินการแล้วสามารถที่จะบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่
- ประเมินกระบวนการ (Process Evaluation: P) จะประเมินระหว่างการดำเนินงานโครงการ เพื่อหาข้อดีข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนด มีปัญหาอุปสรรคใดที่ต้องแก้ไขหรือหาวิธีการป้องกันการเกิดปัญหา ก่อน
- ประเมินผลผลิต (Product Evaluation: P) เพื่อดูว่าผลที่เกิดขึ้นมีเมื่อโครงการสิ้นสุดลงเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลจากการรายงานผลที่ได้จากการประเมินสภาพแวดล้อม ปัจจัยเข้า และกระบวนการร่วมด้วย

### 3. การนำความรู้ทักษะจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้

การนำประยุกต์ใช้ (Application) เป็นความสามารถในการจดจำและนำเอาหลักการเทคนิค แนวคิด ทฤษฎีไปใช้ในการแก้ไขปัญหาในสถานการณ์ต่าง ๆ (สนั่น ขวัญเกื้อ: 2544: 15)

โดยทั่วไปวัตถุประสงค์หลักของการฝึกอบรมเพื่อให้ผู้สำเร็จการฝึกอบรมไปแล้วนำความรู้ทักษะ และประสบการณ์ตลอดจนทัศนคติที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคุณงานให้มีขีดความสามารถในการทำงานสูงขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำงานได้

จิระประภา คำรุ่งเรือง (2544: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ การติดตามผลการนำความรู้ไปใช้หลังการฝึกอบรมหลักสูตร การเป็นนักฝึกอบรมในงานด้านผู้สูงอายุ กรณีศึกษา: สูนย์ฝึกอบรมงานด้านผู้สูงอายุแห่งเออเรีย เพื่อศึกษาการนำความรู้ไปใช้ในการจัดฝึกอบรมและเพื่อศึกษา ปัญหาและอุปสรรคในการนำความรู้ไปใช้ ผลการศึกษาพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมได้นำความรู้จาก การฝึกอบรมในแต่ละด้านไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดฝึกอบรม โดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงก่อนการฝึกอบรม เช่น ในด้านการวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม วิเคราะห์ คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ช่วงระหว่างการฝึกอบรม มีการเลือกใช้เทคนิคการฝึกอบรม การเลือกใช้สื่อ ได้เหมาะสม และมีการนำผลการประเมินด้านปฏิกริยาไปปรับปรุงกระบวนการฝึกอบรม ส่วนในช่วงสุดท้ายเป็นการติดตามผลการฝึกอบรม มีการติดตามผลหลังจากการฝึกอบรม เสร็จสิ้นไปแล้ว 3- 6 เดือน ในขั้นตอนนี้จะมีปัญหาคือ การไม่ได้รับความร่วมมือหรือผู้ที่จัดการฝึกอบรมไม่ได้นำข้อมูลไปปรับใช้ในการฝึกอบรมครั้งต่อ ๆ ไป

ร้อยเอกหนุ่งฐานิสร์ ช่อง [<http://www.ptu.ac.th>; 20 มี.ค.51] ศึกษาเรื่องการนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการฝึกอบรมหลักสูตร นายทหารชั้นนายพันเหล่า พลาธิการ เพื่อศึกษาระดับการนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการฝึกอบรม ผลการศึกษาพบว่า ผู้สำเร็จการฝึกอบรมความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานในแต่ละหมวดวิชาในระดับมาก

รัตน์ นาคพุก (2547: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการติดตามการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะ ของการฝึกอบรม เรื่อง การวางแผนการสอนวิชาทฤษฎีทางด้านช่างอุตสาหกรรม ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นเกี่ยวกับการนำความรู้และทักษะที่ได้รับจากการเข้ารับการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนการสอนในด้านการวิเคราะห์หลักสูตรรายวิชา การเขียนวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม การสร้างใบเนื้อหา การสร้างใบแบบฝึกหัดและแบบทดสอบ การสร้างและการใช้สื่อการสอน ทฤษฎีการเรียนรู้และการสอนและการวางแผนการสอน อู่ในระดับมากทุกด้าน

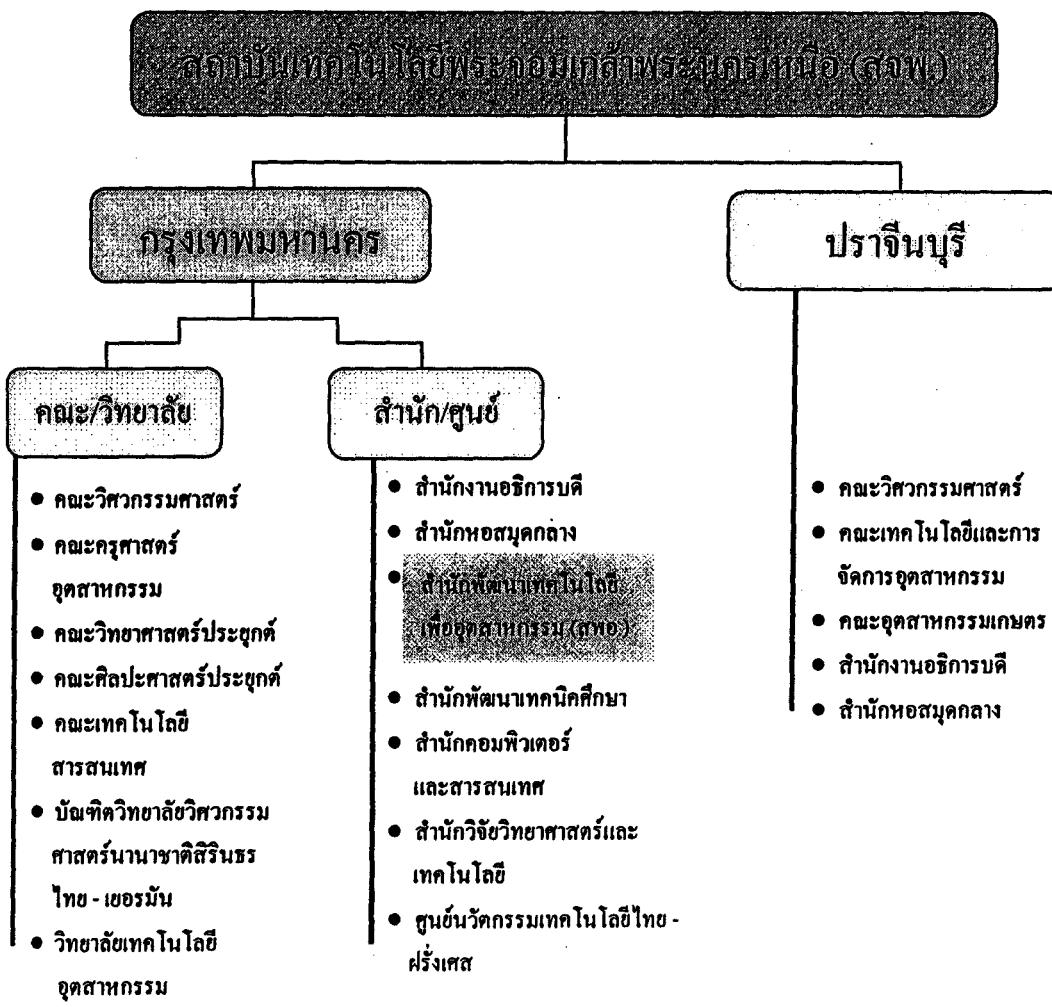
บังอร โพธิ์นิมิต (2545: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การติดตามผลการฝึกอบรมวิชาชีพระบบสันหลักสูตรเครื่องห้อมของชำร่วย ของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการนำความรู้ ทักษะ และทศนคติของผู้ผ่านการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน ผลการศึกษาพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมวิชาชีพระยะสั้นหลักสูตรเครื่องห้อมของชำร่วยได้นำความรู้ และทักษะ ในการทำเครื่องห้อมของชำร่วยไปใช้ในการปฏิบัติงานในระดับมาก

จากผลการศึกษาของนักวิชาการหลายท่าน สรุปได้ว่า หลังจากผ่านการฝึกอบรมไปแล้ว ผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ ทักษะ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้ สามารถที่จะพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังสามารถนำไปสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัวได้ด้วย

#### **4. การฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ของสำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อ อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ**

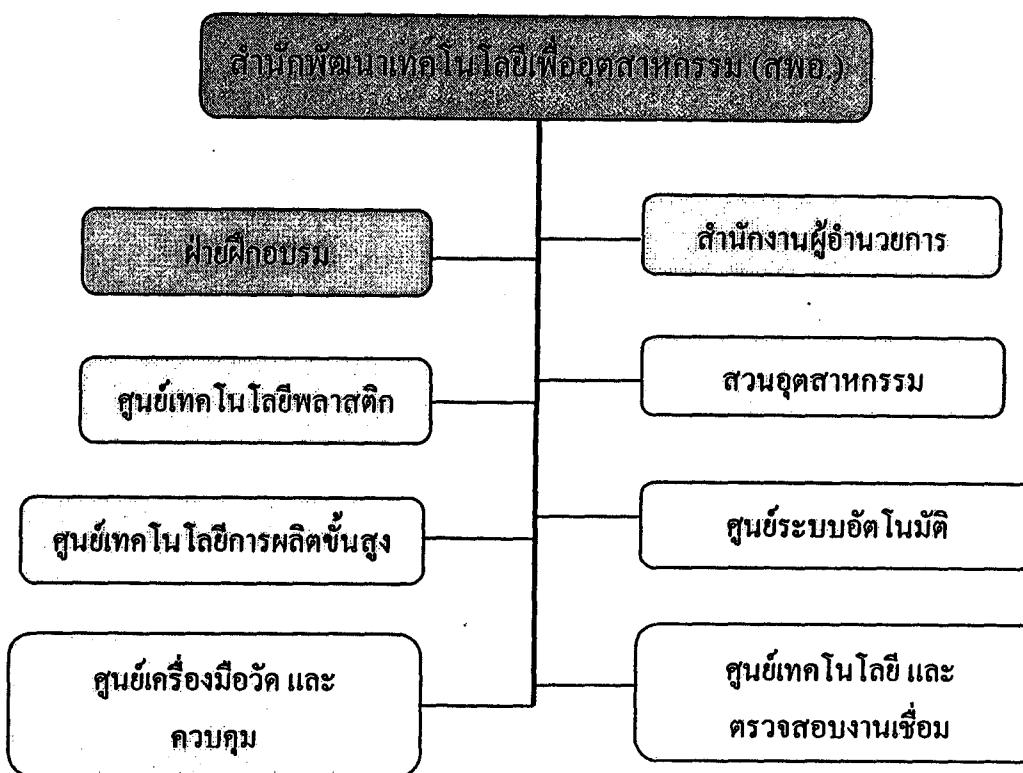
##### **4.1 โครงสร้างและการบริหาร**

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ (สจพ.) เป็นสถาบันอุดมศึกษา ของรัฐแห่งหนึ่งที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ พ.ศ. 2528 โดยมีภาระหน้าที่หลักได้แก่ สนับสนุนการบริหารการจัดการศึกษา การจัดการศึกษาและผลิตบัณฑิต วิจัยและพัฒนา และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม (รายงานประจำปี 2548 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ) ปัจจุบันสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ มีการแบ่งส่วนราชการออกเป็นคณะที่มีการเรียนการสอนและหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน ดังแสดงรายละเอียดในภาพที่ 2.6



ภาพที่ 2.6 การแบ่งส่วนราชการ ของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ (สจพ.)  
ที่มา: รายงานประจำปี 2549 สจพ.

ในปี พ.ศ. 2534 สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม (สพอ.) ได้รับการจัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งหน่วยงานภายในสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ โดยให้มีภาระหน้าที่หลักในการให้บริการทางวิชาการและเผยแพร่เทคโนโลยีใหม่ ๆ แก่ ภาคอุตสาหกรรมและสังคม ด้วยการจัดอบรม ให้คำปรึกษา ให้บริการตรวจสอบ ทดสอบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รวมทั้งการวิจัยและพัฒนา (รายงานกิจกรรมครบรอบ 10 ปี สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม 2543) ประกอบด้วยฝ่ายฝึกอบรมและศูนย์ต่าง ๆ ดังแสดงในภาพที่ 2.7



**ภาพที่ 2.7 การแบ่งส่วนราชการสำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรม**  
**ที่มา:** รายงานกิจกรรมครบรอบ 10 ปี สนพอ.

นับตั้งแต่สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรมได้รับการจัดตั้งขึ้นมาให้เป็นหน่วยงานประสานระหว่างภาครัฐกับภาคอุตสาหกรรมในการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมนั้น สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดสาหกรรมได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ไปแล้วมากมายโดยเฉพาะหลักสูตรเทคนิคการทำงานด้านช่าง ซึ่งในจำนวนนี้มีหลักสูตรผู้ควบคุมห้องไอน้ำอยู่ด้วย โดยหลักสูตรดังกล่าวสำนักฯ ได้รับความร่วมมือจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในด้านเนื้อหาหลักสูตร และขั้นวิทยาการนานาประเทศร่วมทั้งดำเนินการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ควบคุมห้องไอน้ำให้กับผู้ผ่านการฝึกอบรม สำนักฯ เริ่มจัดฝึกอบรมหลักสูตรนี้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 ซึ่งในแต่ละปีสำนักฯ จะดำเนินการฝึกอบรม ปีละ 2-3 ครั้ง มีผู้ผ่านการฝึกอบรมออกใบสูงค่าอุดสาหกรรมเป็นจำนวนมาก ดังที่กล่าวมาแล้วนั้น ทั้งนี้สำนักฯ คาดหวังว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมจะนำความรู้ ทักษะและประสบการณ์ตลอดจนทัศนคติต่าง ๆ ที่ได้รับจากการเข้าอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพและเกิดความปลอดภัยสูงสุดต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและประเทศชาติ

## 4.2 หลักสูตรผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำ

### 4.2.1 โครงสร้างของหลักสูตร

หลักสูตรนี้กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนดขึ้นเป็นหลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น 36 ชั่วโมง หรือ 6 วันต่อเนื่อง มีโครงสร้างหลักสูตร ดังนี้ (ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549) บรรยายตามเนื้อหา 30 ชั่วโมง ศึกษาดูงาน 3 ชั่วโมง ทดสอบความรู้และประเมินผล 3 ชั่วโมง

### 4.2.2 วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- 1) เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงสร้าง อุปกรณ์ และส่วนควบคุมต่าง ๆ ของหน้อไอ้น้ำและหน้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน
- 2) เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการทำงานของหน้อไอ้น้ำหรือหน้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อนำความร้อน ตลอดจนอุปกรณ์และส่วนควบคุมต่าง ๆ
- 3) เพื่อให้มีความสามารถในการควบคุมการใช้หน้อไอ้น้ำหรือหน้อต้มได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ
- 4) เพื่อให้ทราบถึงสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุของหน้อไอ้น้ำหรือหน้อต้ม และวิธีการแก้ไขป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวได้
- 5) เพื่อให้ทราบถึงอุบัติเหตุและอันตรายที่เกิดขึ้น ตลอดจนทราบถึงหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 6) เพื่อให้ผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำหรือหน้อต้มสามารถดำเนินการฝึกอบรม วิธีการปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานตามระเบียบ ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4.2.3 เนื้อหาของหลักสูตร

หลักสูตรการฝึกอบรมผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กำหนดในประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ให้มีเนื้อหาและระยะเวลาการฝึกอบรมดังนี้

ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับหน้อไอ้น้ำ	3 ชั่วโมง
ประเภทหน้อไอ้น้ำ โครงสร้างและส่วนประกอบ	3 ชั่วโมง
ระบบควบคุมและอุปกรณ์ความปลอดภัย	4.5 ชั่วโมง
เชื้อเพลิงและการเผาไหม้	4.5 ชั่วโมง
น้ำสำหรับหน้อไอ้น้ำ	3 ชั่วโมง
การใช้ไอ้น้ำและการประยัดพลังความร้อน	3 ชั่วโมง
การใช้งาน การตรวจสอบและการบำรุงรักษาหน้อไอ้น้ำ	3 ชั่วโมง

หน้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อน้ำความร้อนและหน้อต้มน้ำร้อน	3 ชั่วโมง
กถุหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้อไอน้ำ และหน้อต้มที่ใช้ของเหลว	3 ชั่วโมง
เป็นสื่อน้ำความร้อน	3 ชั่วโมง
ศึกษาดูงานนอกสถานที่	3 ชั่วโมง
ทดสอบความรู้และประเมินผล	3 ชั่วโมง

#### 4.2.4 วิธีการฝึกอบรม

ใช้วิธีการฝึกอบรมแบบบรรยาย โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มีเอกสารประกอบการบรรยายซึ่งมีเนื้อหาสาระเกี่ยวกับหน้อไอน้ำตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด และพาผู้เข้ารับการฝึกอบรมไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ ในส่วนสุดท้ายของการฝึกอบรมเป็นการทดสอบประเมินผล

#### 4.2.5 คุณสมบัติผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นบุคคลที่ปฏิบัติงานในภาคอุตสาหกรรมหรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่ประกอบกิจการ โดยใช้หน้อไอน้ำ หรือเป็นบุคคลที่ไม่มีความสนใจ

#### 4.2.6 กำหนดการฝึกอบรม

กรมโรงงานอุตสาหกรรม (เอกสารแนบท้ายประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549) กำหนดหัวข้อการฝึกอบรมดังรายละเอียดในตารางที่ 2.1

ตารางที่ 2.1 แสดงกำหนดการการฝึกอบรม

ระยะเวลา	ระยะเวลา	หัวข้อการฝึกอบรม	วิทยากร
วันแรก	09.00 – 12.00 น. 13.00 – 16.00 น.	ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับหน้อไอน้ำ ประเภทหน้อไอน้ำ โครงสร้าง ส่วนประกอบ	
วันที่สอง	09.00 – 14.30 น. 14.30 – 16.00 น.	ระบบควบคุมและอุปกรณ์ความปลอดภัย น้ำสำหรับหน้อไอน้ำ	
วันที่สาม	09.00 – 10.30 น. 10.30 – 12.00 น. 13.00 – 16.00 น.	น้ำสำหรับหน้อไอน้ำ (ต่อ) เชื้อเพลิงและการเผาไหม้ การเผาไหม้เชื้อเพลิงเหลวและก๊าซ	
วันที่สี่	09.00 – 12.00 น. 13.00 – 16.00 น.	การใช้ไอน้ำและการประยุกต์ พลังงานความร้อน การใช้งาน การตรวจสอบและบำรุงรักษา	

วันที่ห้า	09.00 – 12.00 น. 13.00 – 16.00 น.	หนึ่งอัฒน์ที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อน้ำความร้อน และหม้อน้ำร้อน การศึกษาคุณนอกสถานที่	
วันที่หก	09.00 – 12.00 น. 13.00 – 16.00 น.	กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหม้อไอน้ำและ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การสอนมาตรฐาน	

#### 4.2.7 ข้อจำกัดของหลักสูตร

1) หน่วยงานที่จะดำเนินการจัดฝึกอบรมจะต้องได้รับการเขียนจาก กรมโรงงานอุตสาหกรรมก่อน และต้องแจ้งกำหนดการฝึกอบรมต่อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ก่อนการฝึกอบรม 15 วัน หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมจะต้องรายงานผลภายใน 15 วัน

2) เมื่อได้รับการอนุมัติจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม หน่วยงานฝึกอบรมจะ ดำเนินการตามกระบวนการจัดฝึกอบรมได้

3) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องมีเวลาเรียนไม่น้อยกว่า 80 % ของเวลาเรียน ทั้งหมด

4) หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมหน่วยงานฝึกอบรมต้องลงนามในวุฒิบัตร ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะสามารถนำวุฒิบัตรนั้นไปขอเขียน เป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำได้ย่างถูกต้องตามกฎหมาย

### 5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

มงคล อภิภานุ (อ้างในบังอร โพธินิมแดง: 2545: 33) ได้ทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการ ประเมินหลักสูตรระยะสั้นวิชาช่างเชื่อมเบื้องต้นสำหรับสถาน obrum เยาวชน โดยแบ่งการ ประเมินผลออกเป็น 3 ส่วนคือ ส่วนที่หนึ่ง ประเมินผลตัวหลักสูตร ส่วนที่สอง ประเมินผลการ ฝึกอบรมการใช้หลักสูตร และส่วนที่สาม ประเมินผลการใช้หลักสูตร ผลการวิจัยพบว่า

ด้านตัวหลักสูตร วัตถุประสงค์จะเนื้อหาวิชาที่จัดไว้มีความเหมาะสมสมดุล แต่สิ่งที่ ขาดคือ คู่มือครุสำหรับแนะนำวิธีการสอน กิจกรรมต่าง ๆ การใช้อุปกรณ์ช่วยสอน และการ ประเมินผล ตามหัวข้อวัตถุประสงค์ย่อยต่าง ๆ ในหลักสูตร

ด้านการฝึกอบรมการใช้หลักสูตร เนื้อหาวิชาทางด้านทฤษฎีและปฏิบัติตามหลักสูตร ระยะสั้นมีความเหมาะสมสมดุล ผู้เข้าอบรมทั้งหมดเห็นว่าระดับความรู้ทางวิชาการด้านทฤษฎีและ

ปฏิบัติขัดได้หมายความแล้ว ว่าสุดยอดกรณีต่าง ๆ มีความสมบูรณ์ และ 4 ใน 5 คนเห็นว่าระยะเวลาในการจัดอบรมสั้นเกินไป และผู้เข้ารับการฝึกอบรมส่วนใหญ่มีความต้องการให้สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ จัดอบรมอีกเพื่อเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาการและทักษะทางด้านปฏิบัติ

ด้านการใช้หลักสูตร จากการติดตามผลและประเมินผลการใช้หลักสูตรระยะสั้นวิชาช่างเชื่อมเบื้องต้น ปรากฏว่า สถานอบรม曳เวชานส่วนใหญ่ไม่สามารถดำเนินการสอนได้ตามหลักสูตรที่กำหนดให้ ส่วนใหญ่ปัญหานี้อาจมาจากอุปกรณ์เครื่องมือ และวัสดุฝึกยังขาดแคลนอยู่ และครุภัณฑ์สอนต้องมีการระอื้น ๆ ควบคู่กับงานสอน

โสกิต หนุนภักดี (อ้างในบังอร โพธินิมแดง: 2545: 35) ได้ประเมินหลักสูตรฝึกอบรมขั้นพื้นฐานสำหรับพนักงานด้านรับบนเครื่องบินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ผลการวิจัยพบว่า จุดมุ่งหมายของหลักสูตรชัดเจนง่ายต่อการวางแผนสร้างของหลักสูตรเป็นส่วนใหญ่ เนื้อหาสาระบางอย่างยังไม่เหมาะสมกับสภาพจริงที่ปฏิบัติและซ้ำซ้อนในบางรายวิชา ในด้านปัจจัยที่เอื้อต่อการเรียนการสอนได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ และสื่อการเรียนการสอน หนังสือ ตำรา และเอกสาร สถานที่ ศึกษาด้านคว้าเพิ่มเติมและห้องผู้โดยสารจำลองยังไม่เพียงพอ และควรปรับปรุงคุณภาพ บางส่วนในด้านกระบวนการเรียนการสอนให้มีการสอนตรงตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ควรเพิ่มภาคปฏิบัติในรายวิชา ควรมีการจัดทำประมวลการสอน โครงการสอนและแผนการสอนตามแบบอย่างที่ถูกต้องจากผู้เชี่ยวชาญ ในด้านผลผลิตของหลักสูตร พบว่า พนักงานมีความรู้ ทักษะและคุณสมบัติไม่เพียงพอสำหรับการเป็นพนักงานด้านรับบนเครื่องบิน

ฉลอง กักจตุรัส (อ้างในรัตน์ นาคพุก: 2547: 33) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โรงเรียนที่ผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรเตรียมอาจารย์ใหญ่ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ ทักษะที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานได้มาก อันเป็นเครื่องชี้ให้เห็นว่าทั้งหลักสูตรการฝึกอบรมและกระบวนการฝึกอบรมนั้นประสบผลสำเร็จสามารถนำไปใช้สำหรับอบรมผู้บริหารเข้าสู่ตำแหน่งอาจารย์ใหญ่ก็เห็นด้วยในระดับมากที่สุดทุกรายการ แสดงว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการบริหารงานทุกด้านของโรงเรียนมากขึ้นหลังจากการฝึกอบรมแล้ว

บุญพจน์ หวังนิชัย (อ้างในอนันต์ เตียวต้อย: 2545: 36) ทำการศึกษา การติดตามผลโครงการฝึกอบรมวิชาชีพเกษตรกรรมระยะสั้นวิทยาลัยเกษตรกรรมแพร์ ประจำปี 2534 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ทัศนคติของผู้ผ่านการฝึกอบรมที่มีต่อวิชาที่เข้าฝึกอบรม การจัดโครงการ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่เกี่ยวข้องกับโครงการฝึกอบรมวิชาชีพเกษตรกรรมระยะสั้น ผลการวิจัยพบว่า 1) ผู้ผ่านการฝึกอบรมส่วนใหญ่

มีความรู้ปานกลาง ในเรื่องการเกษตรหลังจากอบรมไปแล้ว สามารถนำกลับไปปฏิบัติได้มาก แต่ นักจะไม่มีการติดต่อกันมาข้างวิทยาลัย การนำความรู้ไปปฏิบัตินั้นไม่ทำให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น 2) ผู้ ผ่านการฝึกอบรม มีทักษะดีต่อวิชาที่เข้าอบรมในเรื่องต่อไปนี้ ด้านเนื้อหาหลักสูตรตรงตามที่ คาดหวังไว้ปานกลาง วิทยากรผู้สอนได้สอนตามหัวข้อที่กำหนดไว้มาก ความรู้ ความเข้าใจในวิชาที่ อบรมปานกลาง มีความพึงพอใจในเนื้อหาวิชาและวิธีการสอนของวิทยากรในระดับมาก มีความพึง พอยในบรรยายการฝึกอบรมโดยทั่วไปในระดับมาก สามารถนำเอาความรู้และประสบการณ์ ไปใช้ได้ผลค่อนข้างมาก และนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันปานกลาง 3) สำหรับ ทักษะในเรื่องต่าง ๆ ต่อการจัดโครงการนี้ดังนี้ การรับสมัครของเจ้าหน้าที่ การประชาสัมพันธ์ การจัดพากันบริการ และระยะเวลา โดยรวมมีความพึงพอใจในระดับมาก

อนันต์ เติบอุ่น (2545: ๙) ทำการศึกษา การประเมินโครงการฝึกอบรมเตรียม ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผล โครงการฝึกอบรมเตรียมผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ในองค์ประกอบ 4 ด้าน คือ ด้านสภาพแวดล้อม ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต ผลวิจัยพบว่า 1) ด้านสภาพแวดล้อมวัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม โดยรวมมีความเหมาะสมในระดับมากทุก ข้อ ส่วนโครงสร้างของหลักสูตรการฝึกอบรม มีความเหมาะสมในระดับมากเช่นกัน 2) ด้านปัจจัย นำเข้า คุณลักษณะของวิทยากร โดยรวมมีความเหมาะสมในระดับมาก การจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวก สถานที่อบรมและสถานที่พัก งบประมาณ มีความเหมาะสมในระดับมาก 3) ด้าน กระบวนการ การดำเนินงานอบรม การวัดผลและประเมินผล และการบริหารโครงการฝึกอบรม ทั้งโดยรวมและรายข้อมีความเหมาะสมในระดับมาก 4) ด้านผลผลิต ปริมาณผู้ผ่านการฝึกอบรม และ คุณภาพของผู้ผ่านการฝึกอบรม ทั้งโดยรวมและรายข้อมีความเหมาะสมในระดับมาก

ศุภพงษ์ ปั่นเวลา (ยังไม่อนันต์ เติบอุ่น: 2545: 35-36) ได้ทำการศึกษา การ ประเมินผลโครงการฝึกอบรมช่างฟิล์มีเร่งรัด โดยใช้ CIPP Model มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินด้าน บริบท ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต กลุ่มตัวอย่างคือผู้เข้ารับการฝึกอบรม ช่างฟิล์มีเร่งรัดก่ออิฐและสถาปัตย์ และผู้ให้การฝึกอบรม ผลวิจัยพบว่า 1) ด้านบริบท การจัด หลักสูตรอยู่ในระดับดีมาก เนื้อหาสาระมีความสอดคล้องกับความต้องการของผู้เข้ารับการ ฝึกอบรม แต่ควรเพิ่มระยะเวลาในการฝึกอบรมให้มากขึ้น 2) ด้านปัจจัยนำเข้า พบร่วมกับผู้เข้ารับการ ฝึกอบรมส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี มีประสบการณ์ในวิชาชีพนีมากกว่า ๕ ปี มี ความรู้ในวิชาชีพ มีการวางแผน และเตรียมการสอน ให้ความเอาใจใส่ต่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม สำหรับเครื่องมือวัสดุอบรมและสถานที่ ที่ใช้ในการฝึกอบรมมีความเหมาะสม 3) ด้าน กระบวนการ พบร่วมกับการดำเนินงานอบรม และการจัดกิจกรรมการฝึกอบรม ช่วยให้ผู้เข้ารับการ

ฝึกอบรมเกิดการเรียนรู้ และเข้าใจดี และมีการประเมินผลตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับเนื้อหาวิชา 4) ด้านผลผลิต พบว่า ผลผลิตที่ได้รับจากการฝึกอบรมบรรลุตามจุดประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพึงพอใจกับการฝึกอบรมในครั้งนี้ ได้รับความรู้เพิ่มขึ้นและผลลัพธ์ในการฝึกอบรมอยู่ในระดับดี

ณ รพช. แอนดูบี้ (2547: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องการประเมินผลการฝึกอบรม วิชาชีพช่าง ไม้ของผู้ต้องขัง เรือนจำกลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทำการศึกษา 4 ด้าน คือ 1) ด้านบริบทหรือสภาพแวดล้อม 2) ด้านปัจจัยเบื้องต้น 3) ด้านกระบวนการ 4) ด้านผลผลิต ผลการวิจัย พบว่า ด้านบริบทและสภาพแวดล้อม ด้านปัจจัยเบื้องต้นหรือความเหมาะสมสมด้านงบประมาณ วิทยากร สถานที่ อุปกรณ์สื่อต่าง ๆ และด้านกระบวนการ ผู้บริหารการฝึกอบรม วิทยากรการฝึกอบรม มีความเห็นว่าเหมาะสมสมอยู่ในระดับมาก สำหรับด้านผลผลิต วิทยากรการฝึกอบรม มีความเห็นว่าเหมาะสมในระดับมาก แต่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความเห็นว่าเหมาะสมในระดับปานกลาง

จิระประภา คำนูญเรือง (2544: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาด้านคว้าอิสระเรื่อง การติดตามผล การนำความรู้ไปใช้หลังการฝึกอบรม หลักสูตร การเป็นนักฝึกอบรมในงานด้านผู้สูงอายุ กรณีศึกษา : ศูนย์ฝึกอบรมงานด้านผู้สูงอายุแห่งเอเชีย ผลการศึกษาพบว่า เพื่อศึกษาการนำความรู้ไปใช้ในการจัดฝึกอบรมและเพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการนำความรู้ไปใช้ ผลการศึกษาพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมได้นำความรู้จากการฝึกอบรมในแต่ละด้านไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดฝึกอบรม โดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงก่อนการฝึกอบรม เช่น ในด้านการวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม ได้นำความรู้จากการฝึกอบรมในแต่ละด้านไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดฝึกอบรม โดยแบ่งเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงก่อนการฝึกอบรม เช่น ในด้านการวิเคราะห์ความต้องการในการฝึกอบรม วิเคราะห์คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ช่วงระหว่างการฝึกอบรม มีการเลือกใช้เทคนิคการฝึกอบรม การเลือกใช้สื่อ ได้เหมาะสม และมีการนำผลการประเมินด้านปฏิกริยาไปปรับปรุงกระบวนการฝึกอบรม ส่วนในช่วงสุดท้ายเป็นการติดตามผลการฝึกอบรมที่เสร็จสิ้นไปแล้ว 3-6 เดือน

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้ระเบียบวิธีดำเนินการวิจัยเชิงพรรณนา (Descriptive Research) ประเภทการสำรวจ (Survey Method) มีวัตถุประสงค์ของการวิจัยเพื่อศึกษาความรู้ ความเข้าใจ ทักษะตลอดจนทัศนคติในการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม ศึกษาความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการนำความรู้ ทักษะไปใช้ในการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม และศึกษาความเหมาะสมสมของเนื้อหาวิชาในหลักสูตรฝึกอบรมผู้ควบคุมหน้าoinน้า โดยมีรายละเอียดการวิจัยดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัย
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษานี้แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาและผู้ที่ทำหน้าที่ควบคุมหน้าoinน้าในสถานประกอบการที่มีการใช้หน้าoinน้าเป็นต้นกำลังและผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหน้าoinน้า จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระหว่างปี พ.ศ. 2547 – 2549 โดยศึกษาประชากรทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวน 436 คน และผู้บังคับบัญชาจำนวน 216 คน รายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 3.1

**ตารางที่ 3.1 แสดงจำนวนประชากรจำแนกตามปี พ.ศ. ที่เข้าฝึกอบรม**

ปี พ.ศ.ที่เข้า ฝึกอบรม	กลุ่มที่ 1		กลุ่มที่ 2
	ผู้ฝ่ายการฝึกอบรม	ผู้บังคับบัญชาของผู้ฝ่ายการฝึกอบรม	
2549	144 คน		77 คน
2548	160 คน		92 คน
2547	132 คน		47 คน
รวม	436 คน		216 คน

ที่มา: ฝ่ายฝึกอบรม สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุดหนาทกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

### 2.1 ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) เพื่อสำรวจความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาและผู้ฝ่ายการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหน้าoline ที่มีผลต่อการนำความรู้ ความเข้าใจ ทักษะตลอดจนทัศนคติไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและมีต่อหลักสูตรฝึกอบรม โดยแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 2 ชุด

#### ชุดที่ 1 สำหรับผู้ฝ่ายการฝึกอบรม มี 4 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา อายุ และประสบการณ์ในการทำงาน มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ มีลักษณะเป็นแบบให้เลือกตอบถูกต้องหรือไม่ถูกต้อง จำนวน 12 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นทางด้านทัศนคติในการปฏิบัติงาน มีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมสมเนื้อหาหลักสูตร มีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 10 ข้อ

แบบสอบถามตอนที่ 3 และ 4 มีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- |           |                                  |
|-----------|----------------------------------|
| 5 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด  |
| 4 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก        |
| 3 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง    |
| 2 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย       |
| 1 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อยที่สุด |

ชุดที่ 2 สำหรับผู้บังคับบัญชาของผ่านการฝึกอบรม มี 3 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา อายุ และประสบการณ์ในการบริหารงาน มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม มีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 15 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมเนื้อหาหลักสูตร มีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 7 ข้อ

แบบสอบถามตอนที่ 2 และ 3 มีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- |           |                                  |
|-----------|----------------------------------|
| 5 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับมากที่สุด  |
| 4 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก        |
| 3 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง    |
| 2 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย       |
| 1 หมายถึง | ความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อยที่สุด |

## 2.2 การสร้างเครื่องมือและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย

ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างเครื่องมือ และตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล โดยมีขั้นตอนดังนี้

- 1) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรมและการนำความรู้จากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน
- 2) กำหนดขอบเขตและโครงสร้างของคำตามให้มีความครอบคลุม วัดถูกประสงค์ของการวิจัย
- 3) ร่างแบบสอบถามเพื่อขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ พร้อมทั้งมีการตรวจและแก้ไขปรับปรุงเพื่อให้มีความครอบคลุมวัดถูกประสงค์ของการวิจัย

4) นำแบบสอบถามที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์แล้ว ไปให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยมีรายนามผู้ตรวจสอบเครื่องมือวิจัย ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไวโรจน์ สถารากร

วุฒิการศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชาจัลลและพัฒนาหลักสูตร  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ  
ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ 8  
ภาควิชาบริหารเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ

2. อาจารย์พงศ์ธร มนูพิพัฒน์พงศ์

วุฒิการศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ตำแหน่งอาจารย์ ระดับ 7  
ภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ

3. นายวิโรจน์ เจริญพันธุ์

วุฒิการศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาสุขศาสตร์อุตสาหกรรมและความ  
ปลอดภัย คณะสารสนเทศสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอด

ตำแหน่งวิศวกรเครื่องกล ระดับ 8 วช.
ผู้ประสานงานกลุ่มวิศวกรรมเครื่องกล

สำนักเทคโนโลยีความปลอดภัย กรมโรงงานอุตสาหกรรม

5) นำแบบสอบถามที่ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบแล้วมาปรับปรุงแก้ไขตาม  
คำแนะนำ

6) นำแบบสอบถามที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้ (Try-out)  
กับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบุคลากรมากที่สุด จำนวน 30 ชุด เพื่อนำข้อมูลมา  
วิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) แบบสอบถามชุดที่ 1 ตอนที่ 2 ใช้สูตร Kuder Richardson  
(KR-20) ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.8550 แบบสอบถามส่วนที่เหลือหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า  
(Coefficient Alpha) ของกรอบนาก ได้ค่าความเชื่อมั่นที่ 0.9374

7) นำแบบสอบถามที่แก้ไขปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว จัดทำเป็นแบบสอบถาม  
ฉบับสมบูรณ์ เพื่อนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามลำดับขั้นตอนดังนี้

3.1 ผู้วิจัยขอหนังสือจากสาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช โดยเรียนผู้จัดการฝ่ายบุคคลบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

3.2 นำแบบสอบถามทั้ง 2 ชุด พร้อมทั้งหนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล ส่งไปถึงผู้จัดการฝ่ายบุคคลทางไปรษณีย์ โดยได้กำหนดวันเวลาเพื่อส่งแบบสอบถามคืนซึ่งผู้วิจัยแนบของเปล่าติดแสตนป์ไปด้วย เพื่อให้บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมส่งแบบสอบถามกลับคืนมาทางไปรษณีย์เช่นกัน

3.3 นำแบบสอบถามทั้ง 2 ชุด ที่ได้รับกลับคืนมาตรวจสอบความถูกต้องเพื่อนำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์ ซึ่งมีทั้งหมด 480 ชุด

ตารางที่ 3.2 แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งออกและได้รับกลับคืน

ลักษณะแบบสอบถาม	จำนวนที่ส่งออก	จำนวนที่ได้รับคืน	คิดเป็นร้อยละของที่ส่งออก
ชุดที่ 1 ผู้ผ่านการฝึกอบรม	436	318	72.94
ชุดที่ 2 ผู้บังคับบัญชาของผู้ผ่านการฝึกอบรม	216	162	75.00
รวม	652	480	73.97

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อเก็บรวบรวมข้อมูลมาแล้ว ทำการตรวจสอบความถูกต้องของแบบสอบถามทั้งสองชุด และคัดเลือกแบบสอบถามที่ไม่สมบูรณ์ออก สรุนที่สมบูรณ์ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ข้อมูลทั่วไปวิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่และค่าร้อยละ การทดสอบ

ความรู้ และทักษะวิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ และกำหนดคะแนนคือ ถ้าเลือกคำตอบถูกได้ 1 คะแนน เลือกคำตอบผิดได้ 0 คะแนน ผู้วิจัยกำหนดเกณฑ์วัดความรู้ ทักษะ 3 ระดับดังนี้

ร้อยละ 80 ขึ้นไป ของคะแนนที่ตอบถูก หมายถึง มีความรู้ในระดับมาก  
 ร้อยละ 70 – 79 ของคะแนนที่ตอบถูก หมายถึง มีความรู้ในระดับปานกลาง  
 ร้อยละ 60 – 69 ของคะแนนที่ตอบถูก หมายถึง มีความรู้ในระดับน้อย

สำหรับข้อมูลที่เป็นความคิดเห็น 5 ระดับ วิเคราะห์โดยใช้วิธีหาค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และนำข้อมูลไปแปลผลตามเกณฑ์มาตรฐานของเบส (Best 1981) ดังนี้

ช่วงค่าเฉลี่ย 4.50 – 5.00 หมายถึง	นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ไปใช้ในการ ได้ในระดับมากที่สุด
ช่วงค่าเฉลี่ย 3.50 – 4.49 หมายถึง	นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ไปใช้ในการ ได้ในระดับมาก
ช่วงค่าเฉลี่ย 2.50 – 3.49 หมายถึง	นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ไปใช้ในการ ปฎิบัติงาน ได้ในระดับปานกลาง
ช่วงค่าเฉลี่ย 1.50 – 2.49 หมายถึง	นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ไปใช้ในการ ปฎิบัติงาน ได้ในระดับน้อย
ช่วงค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.49 หมายถึง	นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ไปใช้ในการ ปฎิบัติงาน ได้ในระดับน้อยที่สุด

## 5. สถิติที่ใช้ในการวิจัย

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ประกอบด้วย

### 5.1 ร้อยละ

$$(PC) = (FX / N) \times 100 \text{ หรือ } \Sigma F/N$$

ในเมื่อ  $F$  = ความถี่ในการปรากฏของข้อมูล

$X$  = ค่าของข้อมูลหรือคะแนน

$N$  = ขนาดกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด

$PC = \frac{\sum X}{N}$

### 5.2 หาค่าคะแนนเฉลี่ย

$$\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$$

ในเมื่อ  $\bar{X}$  = คะแนนเฉลี่ย

$\sum X$  = ผลรวมของคะแนนทั้งหมด

$N$  = จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

### 5.3 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

$$S.D. = \sqrt{\frac{\sum (X - \bar{X})^2}{(N - 1)}}$$

ในเมื่อ  $S.D.$  = ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนน

$\sum X$  = ผลรวมของคะแนน

$\bar{X}$  = คะแนนเฉลี่ย

$N$  = จำนวนข้อมูลทั้งหมด

### 5.4 หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

#### 5.4.1 โดยใช้สูตร KR-20

$$r_{\text{kr}} = [K/(K-1)] [1 - \sum pq/S^2]$$

ในเมื่อ  $r_{\text{kr}}$  = ค่าความเชื่อมั่น

$K$  = จำนวนข้อของแบบทดสอบทั้งหมด

$P$  = สัดส่วนจำนวนคนที่ทำข้อสอบได้ทั้งหมด

$q$  =  $1 - P$

$S^2$  = ค่าความแปรปรวนของข้อสอบทั้งฉบับ

$$S^2 = [\sum X^2/N] - [\sum X/N]^2$$

#### 5.4.2 โดยใช้สัมประสิทธิ์อัลฟាយองค์นาก

$$r_{\infty} = [K/(K-1)] [1 - \sum S_i^2/S^2]$$

ในเมื่อ  $r_{\infty}$  = ค่าความเชื่อมั่น

$K$  = จำนวนข้อสอบในแบบสอบถาม

$N$  = จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด

$S_i^2$  = ความแปรปรวนของข้อสอบ (ข้อที่ 1 ถึงข้อที่ i)

$S_t^2$  = ความแปรปรวนของคะแนนรวมของข้อสอบทั้งฉบับ

$S_i^2$  = พลรวมของความแปรปรวนของข้อสอบแต่ละข้อ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการศึกษาเรื่อง การประเมินผลโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยแยกเป็น 2 ส่วน ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลที่ได้มาจากการฝึกอบรม และ ส่วนที่ 2 ได้มาจากการสัมภาษณ์ผู้ผ่านการฝึกอบรม นำเสนอโดยใช้ตารางประกอบการอธิบายดังนี้

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้ผ่านการฝึกอบรม

##### ข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลทั่วไปของผู้ผ่านการฝึกอบรมประกอบด้วยอายุ วุฒิการศึกษา และอาชญาหารือ ประสบการณ์ในการทำงาน รายละเอียดดังตารางที่ 4.1, 4.2 และ 4.3

##### ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
20 – 30 ปี	87	27.4
31 – 40 ปี	147	46.2
41 – 50 ปี	81	25.5
50 ปี ขึ้นไป	3	0.9
รวม	318	100

จากตารางที่ 4.1 ผู้ผ่านการฝึกอบรมส่วนใหญ่มีช่วงอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 147 คน กิตเป็นร้อยละ 46.2 รองลงมาอายุระหว่าง 20 - 30 ปี จำนวน 87 คน กิตเป็นร้อยละ 27.4 อายุระหว่าง 41-50 ปี จำนวน 81 คน กิตเป็นร้อยละ 25.5 และอายุ 50 ปี ขึ้นไป จำนวน 3 คน กิตเป็นร้อยละ 0.9 ซึ่งเป็นกลุ่มน้อยที่สุด

ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ม. 3	13	4.1
ม. 6 หรือ ปวช.	81	25.5
ปวส.	179	56.3
ปริญญาตรี	40	12.6
อื่น ๆ	5	1.5
รวม	318	100

จากตารางที่ 4.2 ผู้ผ่านการฝึกอบรมส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาระดับ ปวส. จำนวน 179 คน กิตเป็นร้อยละ 56.3 ซึ่งมากที่สุด รองลงมาอยู่ในระดับ ม.6 หรือ ปวช. จำนวน 81 คน กิตเป็นร้อยละ 25.5 ระดับปริญญาตรี จำนวน 40 คน กิตเป็นร้อยละ 12.6 ระดับ ม.3 จำนวน 13 คน กิตเป็นร้อยละ 4.1 และน้อยที่สุดคืออื่น ๆ (ป.4 2 คน ป.6 3 คน) จำนวน 5 คน กิตเป็นร้อยละ 1.5

ตารางที่ 4.3 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมแยกตามประสบการณ์

อาชญากรรม/ ประสบการณ์	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1 – 5 ปี	112	35.2
6 – 10 ปี	136	42.8
11 – 15 ปี	58	18.2
15 ปี ขึ้นไป	12	3.8
รวม	318	100

จากตารางที่ 4.3 ผู้ผ่านการฝึกอบรมส่วนใหญ่มีอาชญากรรมหรือมีประสบการณ์ในการเป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำระหว่าง 6 -10 ปี จำนวน 136 คน กิตเป็นร้อยละ 42.8 ซึ่งมากที่สุด รองลงมาคือ

1-5 ปี จำนวน 112 คน กิตเป็นร้อยละ 35.2 11-15 ปี จำนวน 58 คน กิตเป็น 18.2 และ 16 ปี ขึ้นไป จำนวน 12 คน กิตเป็นร้อยละ 3.8 ซึ่งเป็นกอุ่นที่มีจำนวนน้อยที่สุด

การติดตามผลด้านความรู้ ทักษะ หลังจากผ่านการฝึกอบรม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความรู้ ทักษะในการเป็นผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำหลังจากที่ผ่าน การฝึกอบรมครบตามหลักสูตรแล้ว ซึ่งจำแนกรายละเอียดเป็นรายข้อดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมที่ตอบถูกต้องและไม่ถูกต้อง

ข้อคำถาม	จำนวน (N)	ร้อยละ	ถูกต้อง	ร้อยละ	ไม่ ถูกต้อง	ร้อยละ	แปล ผล
1.โครงสร้างของหน้อไอ้น้ำ ประกอบด้วย 3 ส่วนที่สำคัญ คือ ส่วนเผาไหม้ ส่วนเก็บน้ำ และส่วนเก็บไอน้ำ	318	100	300	94.3	18	5.7	มาก
2.การออกแบบห่อไฟใหญ่ เป็นลักษณะล่อน เพราะว่า ต้องการเพิ่มพื้นที่ในการรับ ความร้อนให้มากขึ้นและเพิ่ม ความแข็งแรง	318	100	306	96.2	12	3.8	มาก
3.การเกิดตะกรันในหน้อไอ้น้ำ ส่วนมากมีสาเหตุมาจากการใช้น้ำดิบที่ไม่มีการปรับ สภาพน้ำให้เหมาะสมก่อน ป้อนเข้าสู่หน้อไอ้น้ำ	318	100	315	99.1	3	0.9	มาก
4.การติดตั้งวาล์วจ่ายไอน้ำ ส่วนมากนิยมใช้โกลบวาล์ว	318	100	262	82.4	56	17.6	มาก

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)

ข้อคำถาม	จำนวน (N)	ร้อยละ	ถูกต้อง	ร้อยละ	ไม่ ถูกต้อง	ร้อยละ	แปล ผล
5.การติดตั้งวัวลดความดัน ไอน้ำ ควรติดตั้งที่ถังพักไอ น้ำ (Header) เพียงจุดเดียวที่ เพียงพอแล้ว *	318	100	86	26.9	232	73.1	ปาน กลาง
6.การควบคุมความคันภายใน หม้อไอน้ำให้อยู่ในระดับ ปกติ จะไม่ทำให้หม้อน้ำเกิด การระเบิด *	318	100	84	24.6	234	75.4	ปาน กลาง
7.ลินนิรภัยหรือไปโลหัง หม้อไอน้ำทำหน้าที่ระบายน้ำ ตะกรันภายในหม้อไอน้ำ *	318	100	33	10.4	285	89.6	มาก
8.การอุ่นน้ำให้ร้อนก่อน ป้อนเข้าสู่หม้อไอน้ำจะช่วย ลดการกัดกร่อนหรือผุกร่อน ในหม้อน้ำได้	318	100	260	81.8	58	18.2	มาก
9.ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำสังเกต เห็นว่าเปลวไฟในเตาเผานีซี ขาวสว่างจ้าและควันไม่มีสี แสดงว่าภายในเตาไม่ปริมาณ อากาศไม่เพียงพอ *	318	100	73	23.0	245	77.0	ปาน กลาง
10.ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำพบว่า ระดับน้ำในหลอดแก้ว หายไป ต้องรีบป้อนน้ำเข้า ทันที เพื่อไม่ให้หม้อน้ำแห้ง *	318	100	66	20.7	252	79.3	ปาน กลาง

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)

ข้อคําถาม	จำนวน (N)	ร้อยละ	ถูกต้อง	ร้อยละ	ไม่ ถูกต้อง	ร้อยละ	แบ่ง ผล
11. โรงพยาบาลที่มีการใช้หนอน้ำขนาดกำลังผลิตไอล์น้ำตั้งแต่ 20 ตัน / ชั่วโมง จึงไปจะต้องมีวิศวกรควบคุมการใช้งานหม้อไอน้ำด้วย	318	100	313	98.4	5	1.6	มาก
12. การจัดทำบันทึกรายงานประจำวันการใช้งานหม้อไอน้ำเป็นหน้าที่หนึ่งของผู้ควบคุมหม้อไอน้ำมีสาเหตุมาจาก การใช้น้ำดิบที่ไม่มีการปรับสภาพน้ำก่อนป้อนเข้าสู่หม้อไอน้ำ (ร้อยละ 99.7), การเกิดตะกรันในหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 99.1), โรงพยาบาลที่มีการใช้หม้อน้ำขนาดกำลังผลิตไอล์น้ำตั้งแต่ 20 ตัน / ชั่วโมง จึงไปจะต้องมีวิศวกรควบคุมการใช้งานหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 98.4), การออกแบบห้องไฟใหญ่เป็นลักษณะลอน เพราะว่าต้องการเพิ่มพื้นที่การรับความร้อนและเพิ่มความแข็งแรง (ร้อยละ 96.2), โครงสร้างของหม้อไอน้ำประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนเผาไหมี ส่วนเก็บน้ำ และส่วนเก็บไอน้ำ (ร้อยละ 94.3), ลิ้นนิรภัยหรือ โปลิอดังหม้อไอน้ำทำหน้าที่ระบายน้ำตะกรันในหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 89.6), การติดตั้งวาวล์จ่ายไอน้ำนิยมใช้โกลบวาล์ว (ร้อยละ 82.4) และการอุ่นน้ำให้ร้อนก่อนป้อนเข้าสู่หม้อไอน้ำจะช่วยลดการกัดกร่อนหรือผุกร่อนในหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 81.8) ส่วนอีก 4 ประเด็นผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะที่ถูกต้องต่ำกว่าร้อยละ 80 ได้แก่ ผู้ควบคุมประจำหม้อไอน้ำพบว่าระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปต้องรีบป้อนน้ำเข้าทันทีเพื่อไม่ให้หม้อน้ำแห้ง (ร้อยละ 79.3), การสังเกตเห็นว่าเปลวไฟในเตาเผามีสีขาวสว่างจ้าและควันไม่มีสีแสดงว่าภายในเตาไม่ปริมาณอากาศไม่เพียงพอ (ร้อยละ 77.0),	318	100	317	99.7	1	0.3	มาก

\* เป็นคําตอบที่ต้องเลือกตอบไม่ถูกต้อง

จากตารางที่ 4.4 ประเด็นที่ผู้ผ่านการฝึกอบรม มีความรู้ ความเข้าใจและทักษะที่ถูกต้องร้อยละ 80 ขึ้นไป มี 8 ประเด็นจาก 12 ประเด็นดังนี้ การจัดทำบันทึกรายงานประจำวันการใช้งานหม้อไอน้ำเป็นหน้าที่หนึ่งของผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 99.7), การเกิดตะกรันในหม้อไอน้ำมีสาเหตุจากการใช้น้ำดิบที่ไม่มีการปรับสภาพน้ำก่อนป้อนเข้าสู่หม้อไอน้ำ (ร้อยละ 99.1), โรงพยาบาลที่มีการใช้หม้อน้ำขนาดกำลังผลิตไอล์น้ำตั้งแต่ 20 ตัน / ชั่วโมง จึงไปจะต้องมีวิศวกรควบคุมการใช้งานหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 98.4), การออกแบบห้องไฟใหญ่เป็นลักษณะลอน เพราะว่าต้องการเพิ่มพื้นที่การรับความร้อนและเพิ่มความแข็งแรง (ร้อยละ 96.2), โครงสร้างของหม้อไอน้ำประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนเผาไหมี ส่วนเก็บน้ำ และส่วนเก็บไอน้ำ (ร้อยละ 94.3), ลิ้นนิรภัยหรือ โปลิอดังหม้อไอน้ำทำหน้าที่ระบายน้ำตะกรันในหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 89.6), การติดตั้งวาวล์จ่ายไอน้ำนิยมใช้โกลบวาล์ว (ร้อยละ 82.4) และการอุ่นน้ำให้ร้อนก่อนป้อนเข้าสู่หม้อไอน้ำจะช่วยลดการกัดกร่อนหรือผุกร่อนในหม้อไอน้ำ (ร้อยละ 81.8) ส่วนอีก 4 ประเด็นผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะที่ถูกต้องต่ำกว่าร้อยละ 80 ได้แก่ ผู้ควบคุมประจำหม้อไอน้ำพบว่าระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปต้องรีบป้อนน้ำเข้าทันทีเพื่อไม่ให้หม้อน้ำแห้ง (ร้อยละ 79.3), การสังเกตเห็นว่าเปลวไฟในเตาเผามีสีขาวสว่างจ้าและควันไม่มีสีแสดงว่าภายในเตาไม่ปริมาณอากาศไม่เพียงพอ (ร้อยละ 77.0),

การควบคุมความดันภายในหม้อไอน้ำให้อยู่ในระดับปกติจะไม่ทำให้หม้อไอน้ำระเบิด (ร้อยละ 75.4) และการติดตั้งวาล์วลดความดันไอน้ำควรติดตั้งที่ถังพักไอน้ำ (Header) เพียงชุดเดียวที่เพียงพอ (ร้อยละ 73.1)

#### การติดตามผลด้านทัศนคติหลังจากการฝึกอบรม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านทัศนคติในการเป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ หลังจากที่ผ่านการฝึกอบรมครบตามหลักสูตรแล้ว ซึ่งจำแนกรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 4.5

ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านทัศนคติ

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
1. ขณะที่ควบคุมการทำงานของหม้อไอน้ำ ทำงานมีความกังวลว่า จะเกิดอุบัติเหตุหม้อไอน้ำระเบิดตลอดเวลา	2.59	1.130	ปานกลาง
2. การระเบิดของหม้อไอน้ำเป็นเรื่องของเวรกรรมมากกว่า อุบัติเหตุ *	4.65 **	.563.	มากที่สุด
3. สาเหตุการระเบิดของหม้อไอน้ำส่วนใหญ่มาจากการผู้ควบคุมดูแลหม้อไอน้ำ	3.77	.989	มาก
4. ทำงานเชื่อมั่นว่าหม้อไอน้ำที่ทำงานดูแลอยู่จะไม่เกิดการระเบิด	3.68	1.119	มาก
5. ผู้ที่จะทำหน้าที่ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องผ่านการฝึกอบรมก่อน	4.63	.646	มากที่สุด
6. ผู้ที่จะทำหน้าที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำไม่จำเป็นต้องสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี	3.83	.830	มาก
7. หลังจากผ่านการฝึกอบรมแล้วมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น จะช่วยให้ความวิตกกังวลต่าง ๆ ลดลง	4.00	.662	มาก
8. หม้อไอน้ำที่ขนาดเล็กจะมีโอกาสเกิดการระเบิดน้อยกว่า หม้อไอน้ำที่มีขนาดใหญ่ *	3.63 **	1.039	มาก
9. ทำงานเห็นด้วยที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องเป็นเพศชาย เท่านั้น	3.31	.997	ปานกลาง

ตารางที่ 4.5 (ต่อ)

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
10. จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหน้าอื่อน้ำจะต้องได้รับการ ขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย	4.71	.599	มากที่สุด
รวม	3.8789	.29340	มาก
* เป็นข้อคำถามด้านลบ			
** ค่าเฉลี่ยที่แปลผลกลับด้านบวก			

จากตารางที่ 4.5 การวิเคราะห์ข้อมูลด้านทักษะคิดของผู้ผ่านการฝึกอบรมในขณะทำงาน เป็นผู้ควบคุมหน้าอื่น้ำ พบร่วมกันว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทักษะคิดที่เหมาะสมระดับมากที่สุด ในเรื่องผู้ควบคุมหน้าอื่น้ำจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.71), การระเบิดของหน้าอื่น้ำเป็นเรื่องของเวรกรรมมากกว่าอุบัติเหตุ (ค่าเฉลี่ย 4.65) และผู้ที่จะทำหน้าที่เป็นควบคุมผู้หน้าอื่น้ำจะต้องผ่านการฝึกอบรมครบตามหลักสูตรก่อน (ค่าเฉลี่ย 4.63) มีทักษะคิดที่เหมาะสมระดับมากในเรื่องหลังจากผ่านการฝึกอบรมแล้วมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นจะช่วยให้ความวิตกกังวลลดลง ๆ ลดลง (ค่าเฉลี่ย 4.00), ผู้ที่จะทำหน้าที่ผู้ควบคุมหน้าอื่น้ำไม่จำเป็นต้องสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย 3.83), สาเหตุการระเบิดของหน้าอื่น้ำส่วนใหญ่มาจากการควบคุมคุณภาพหน้าอื่น้ำ (ค่าเฉลี่ย 3.77), มีความเชื่อมั่นว่าหน้าอื่น้ำที่ถูกแต่อยู่จะไม่เกิดการระเบิด (ค่าเฉลี่ย 3.68), หน้าอื่น้ำที่มีขนาดเดียวกันจะมีโอกาสเกิดการระเบิดน้อยกว่าหน้าอื่น้ำที่มีขนาดใหญ่ (ค่าเฉลี่ย 3.63) มีทักษะคิดที่เหมาะสมระดับปานกลางในเรื่องผู้ควบคุมหน้าอื่น้ำจะต้องเป็นเพศชายเท่านั้น (ค่าเฉลี่ย 3.31) และเรื่องขณะที่ควบคุมการทำงานของหน้าอื่น้ำมีความกังวลว่าจะเกิดอุบัติเหตุหน้าอื่น้ำระเบิดตลอดเวลาตลอดเวลา (ค่าเฉลี่ย 2.59) มี โดยภาพรวมแล้วผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทักษะคิดที่เหมาะสมระดับมากในการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย 3.87

#### การติดตามผลด้านความคิดเห็นต่อหลักสูตรฝึกอบรม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรมที่มีต่อหลักสูตรฝึกอบรมจำแนกรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 4.6

ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านความคิดเห็นต่อหลักสูตรฝึกอบรม

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
1. เนื้อหาที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม	4.19	.642	มาก
2. เมื่อห้าโดยรวมของหลักสูตรผู้ควบคุมหน้าโฉนดสามารถนำมารับใช้ในการทำงานได้มาก	4.23	.617	มาก
3. ระยะเวลาในการฝึกอบรม 36 ชั่วโมง (6 วัน) เหมาะสม	3.67	.763	มาก
4. การศึกษาดูงานนอกสถานที่ ควรเป็นสถานที่ที่จำลองการทำงานระบบหน้าโฉนดกระบวนการ	4.10	.872	มาก
5. ประสบการณ์ที่ทำให้ได้รับจากการไปศึกษาดูงานช่วยเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานได้มาก	3.85	.690	มาก
6. ระยะเวลาในการศึกษาดูงาน 3 ชั่วโมง มีความเหมาะสม	2.97	.859	ปานกลาง
7. กำหนดให้ผู้เข้าอบรมได้ทดสอบความรู้ในวันสุดท้ายของการฝึกอบรมมีความเหมาะสม	4.06	.664	มาก
8. วิทยากรมีเทคนิคในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้ชัดเจนสามารถเข้าใจได้ง่าย	4.05	.496	มาก
9. ความรู้ ความสามารถของวิทยากรในเรื่อง โครงสร้าง และส่วนประกอบอื่น ๆ ของหน้าโฉนดมีความเหมาะสม	4.13	.577	มาก
10. จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหน้าโฉนดจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย	4.80	.462	มากที่สุด
รวม	4.0044	.32271	มาก

จากตารางที่ 4.6 การวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรมที่มีต่อหลักสูตรฝึกอบรม พบร่วมกันว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความเห็นด้วยในระดับมากที่สุด ในประเด็นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหน้าโฉนดจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.80) มีความเห็นด้วยระดับมาก ในเรื่องเนื้อหาโดยรวมของหลักสูตรผู้ควบคุมหน้าโฉนดสามารถนำไปรับใช้ในการทำงานได้มาก (ค่าเฉลี่ย 4.23), เนื้อหาที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม

(ค่าเฉลี่ย 4.19), ความรู้ ความสามารถของวิทยากรในเรื่องโครงสร้างและส่วนประกอบอื่น ๆ ของหน้าโฉน์มีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 4.13), การศึกษาดูงานนอกสถานที่ควรเป็นสถานที่ที่จำลองการทำงานระบบหน้าโฉน์การบวงจր (ค่าเฉลี่ย 4.10), กำหนดให้ผู้เข้าอบรมได้ทดสอบความรู้ในวันสุดท้ายของการฝึกอบรมมีความเหมาะสม(ค่าเฉลี่ย 4.06), วิทยากรมีเทคนิคในการถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์ได้ชัดเจนสามารถเข้าใจได้ง่าย (ค่าเฉลี่ย 4.05), ประสบการณ์ที่ได้รับจากการไปศึกษาดูงานช่วยเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานได้มาก (ค่าเฉลี่ย 3.85) และระยะเวลาในการฝึกอบรม 36 ชั่วโมง (6 วัน) เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.67) มีความเห็นด้วยระดับปานกลาง ในเรื่องระยะเวลาในการศึกษาดูงานจำนวน 3 ชั่วโมง (ค่าเฉลี่ย 2.97) โดยภาพรวมแล้วผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความคิดเห็นต่อหลักสูตรฝึกอบรมในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.00

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้บังคับบัญชา

#### ข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลทั่วไปของผู้บังคับบัญชาประกอบด้วยอายุ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ใน การบริหารงาน รายละเอียดดังในตารางที่ 4.7, 4.8 และ 4.9

ตารางที่ 4.7 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
20 – 30 ปี	16	9.9
31 – 40 ปี	57	35.2
41 – 50 ปี	77	47.5
50 ปี ขึ้นไป	12	7.4
รวม	162	100

จากตารางที่ 4.7 ผู้บังคับบัญชาส่วนใหญ่มีช่วงอายุระหว่าง 41-50 ปี จำนวน 77 คน คิดเป็นร้อยละ 47.5 และรองลงมาอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 35.2 อายุระหว่าง 20-30 ปี จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 9.9 และอายุ 50 ปี ขึ้นไป จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 7.4

ตารางที่ 4.8 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ปริญญาเอก	2	1.2
ปริญญาโท	23	14.2
ปริญญาตรี	106	65.4
อื่น ๆ	31	19.2
รวม	162	100

จากตารางที่ 4.8 ผู้บังคับบัญชาส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 106 คน คิดเป็นร้อยละ 65.4 ซึ่งมากที่สุด รองลงมาได้แก่ อื่น ๆ (ปวช. และ ปวส.) จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 19.1 ระดับปริญญาโท จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 14.2 และน้อยที่สุดคือ ปริญญาเอก จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.2

ตารางที่ 4.9 แสดงจำนวนและร้อยละของผู้บังคับบัญชาแยกตามประสบการณ์

ประสบการณ์	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1 - 5 ปี	51	31.5
6 - 10 ปี	47	29.0
11 - 15 ปี	34	21.0
15 ปี ขึ้นไป	30	18.5
รวม	162	100

จากตารางที่ 4.9 ผู้บังคับบัญชาส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการบริหารงานระหว่าง 1 - 5 ปี จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 31.5 รองลงมาได้แก่ 6-10 ปี จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 29.0 11-15 ปี จำนวน 34 คน คิดเป็น 21.0 และมีประสบการณ์ในการบริหารงาน 15 ปี ขึ้นไป จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 18.5 ซึ่งเป็นจำนวนที่น้อยที่สุด

**การติดตามผลความคิดเห็นต่อผู้ผ่านการฝึกอบรม ด้านความรู้ ทักษะ ทัศนคติ**  
**ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาต่อความรู้ ทักษะ ทัศนคติ**  
**ในการเป็นผู้ควบคุมหน้าที่ หลังจากที่ผ่านการฝึกอบรมครบตามหลักสูตรแล้ว ซึ่งจำแนก**  
**รายละเอียดดังตารางที่ 4.10**

ตารางที่ 4.10 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นผู้บังคับบัญชา

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
1.สามารถถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่และอุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ ให้กับเพื่อนร่วมงานได้	3.18	.674	ปานกลาง
2.มีความเข้าใจหลักการทำงานของอุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ ได้ดีขึ้น เช่น เกจวัดความดัน วาล์วินรักษ์ ปืนน้ำ เครื่องควบคุมระดับความดัน ไอ้น้ำ ฯลฯ	3.98	.605	มาก
3.สามารถเสนอแนะข้อดีข้อเสียของเชือเพลิงเตาลังชนิดอย่างสมเหตุสมผล	3.35	.792	ปานกลาง
4.สามารถปรับสภาพน้ำให้มีความเหมาะสมก่อนนำมาใช้	3.62	.706	มาก
5.มีความเข้าใจข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยได้ดีขึ้น	3.69	.699	มาก
6.มีการเสนอข้อที่รายงานประจำวันการใช้หน้าที่ ให้ทราบอย่างสมมำ่เสมอ	3.94	.762	มาก
7.สามารถติดตั้งเครื่องดักไอ้น้ำได้ถูกต้องและเหมาะสม	3.36	.916	ปานกลาง
8.สำรวจความพร้อมการทำงานของอุปกรณ์ควบคุมหน้าที่ ไอ้น้ำ ก่อนการทำงานทุกรั้ง	4.02	.635	มาก
9.มีความเข้าใจในการสังเกตเปลวไฟในเตาเผาและวิเคราะห์ปริมาณ อากาศได้	3.46	.781	ปานกลาง
10.สามารถตัดสินใจแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าบางอย่างได้ทันที	3.83	.662	มาก
11.จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ขอเขียนทะเบียนเป็นผู้ควบคุมประจำหน้าที่ ไอ้น้ำ ต้องผ่านการฝึกอบรมก่อน	4.51	.549	มากที่สุด

ตารางที่ 4.10 (ต่อ)

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
12. หลังจากอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นทำให้มีความเอาใจใส่คุณแม่น้อยไปน้ำมากขึ้น	4.13	.524	มาก
13. จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการฝึกอบรมผู้ควบคุมหม้อไอ้น้ำช้าๆ 2 ปี	3.63	.938	มาก
14. ผู้ควบคุมหม้อไอ้น้ำไม่จำเป็นต้องเรียนจบปริญญาตรี	3.62	.764	มาก
15. การระเบิดของหม้อไอ้น้ำไม่ใช่เรื่องของเวรกรรมแต่มีสาเหตุที่สามารถพิสูจน์ได้	4.51	.652	มากที่สุด
รวม	3.8309	.38888	มาก

จากการที่ 4.10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ฝึกอบรมเรื่อง ความรู้ ทักษะ และทัศนคติในการปฏิบัติงานหลังจากผ่านการฝึกอบรมแล้ว พบว่า ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นว่า ผู้ฝึกอบรมมีความรู้ ทักษะ มีทัศนคติในระดับมากที่สุด ในเรื่องจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ของขึ้นทะเบียนเป็นผู้ควบคุมประจำหม้อไอ้น้ำต้องผ่านการฝึกอบรมมาก่อน และการระเบิดของหม้อไอ้น้ำไม่ใช่เรื่องของเวรกรรมแต่มีสาเหตุสามารถพิสูจน์ได้ (ค่าเฉลี่ย 4.51) มีความเห็นด้วยระดับมากในเรื่องหลังจากอบรมแล้วมีความเอาใจใส่คุณแม่น้อยไปน้ำมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 4.13), มีการสำรวจความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนการทำงาน (ค่าเฉลี่ย 4.02), มีความเข้าใจถึงหลักการทำงานของอุปกรณ์ต่างๆ ได้ดีขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.98), มีการเสนอข้อที่รายงานประจำวัน การใช้หม้อไอ้น้ำ (ค่าเฉลี่ย 3.94), สามารถตัดสินใจแก้ปัญหาเฉพาะหน้างานอย่างได้ (ค่าเฉลี่ย 3.83), มีความเข้าใจในข้อนบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัย (ค่าเฉลี่ย 3.69), จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำต้องอบรมช้าๆ 2 ปี (ค่าเฉลี่ย 3.63), ผู้ควบคุมหม้อไอ้น้ำไม่จำเป็นต้องจบปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย 3.62) สามารถปรับสภาพน้ำก่อนนำไปใช้ (ค่าเฉลี่ย 3.62) และมีความเห็นด้วยระดับปานกลางในเรื่องมีความสามารถในการสังเกตเปลวไฟในเตาเผาและวิเคราะห์ปริมาณอากาศ (ค่าเฉลี่ย 3.46), สามารถติดตั้งเครื่องดักไอน้ำได้เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.36), สามารถเสนอแนะข้อดีข้อเสียในการเลือกเชื้อเพลิง (ค่าเฉลี่ย 3.35), สามารถในการถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงานได้ (ค่าเฉลี่ย 3.18)

โดยภาพรวมแล้วผู้บังคับบัญชา มีความคิดเห็นต่อผู้อำนวยการฝึกอบรมในการนำความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ ตลอดจนทัศนคติ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.83

**การติดตามผลความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาต่อหลักสูตรฝึกอบรม**

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาต่อหลักสูตรฝึกอบรม  
จำแนกรายละเอียดดังตารางที่ 4.11

**ตารางที่ 4.11 แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นผู้บังคับบัญชาต่อหลักสูตร  
ฝึกอบรม**

ข้อคำถาม	Mean ( $\bar{X}$ )	S.D.	แปลผล
1. หลักสูตรผู้ควบคุมหน้อ โอน้ำมีประโยชน์ต่อ อุตสาหกรรมที่มีการใช้หน้อ โอน้ำ	4.54	.512	มากที่สุด
2. หัวข้อเรื่องที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม 3. การฝึกอบรมช่วยลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุ หน้อน้ำระเบิดได้	3.95	.577	มาก
4. การฝึกอบรมช่วยลดอันตรายที่เกิดจากภาระเบิดของ หน้อน้ำได้	4.06	.790	มาก
5. ระยะเวลาในการฝึกอบรม 36 ชั่วโมง (6 วัน) เหมาะสม	4.11	.739	มาก
6. ผู้ควบคุมหน้อ โอน้ำที่ฝึกอบรมช่วยลด ค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงได้	3.93	.805	มาก
7. หน่วยอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหน้อ โอน้ำควรเป็น หน่วยงานราชการ มหาวิทยาลัยหรือองค์กรที่ไม่มีผู้ห่วง กำไร	3.49	.921	ปานกลาง
รวม	4.0397	.45042	มาก

จากตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา มีต่อ  
หลักสูตรฝึกอบรม พ布ว่า ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นระดับมากที่สุด ในเรื่องหลักสูตรฝึกอบรมผู้  
ควบคุมหน้อ โอน้ำมีประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้หน้อ โอน้ำ (ค่าเฉลี่ย 4.54) มี

ความเห็นด้วยระดับมากในเรื่องหน่วยงานที่ดำเนินการจัดฝึกอบรมควรเป็นหน่วยงานราชการหรือองค์กรที่ไม่มีผู้ห่วงใย (ค่าเฉลี่ย 4.20), การฝึกอบรมช่วยลดอัตราที่เกิดจากภาระเบิกของหน้าอื่อน้ำลง (ค่าเฉลี่ย 4.11), การฝึกอบรมช่วยลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุหน้าอื่นน้ำระเบิด (ค่าเฉลี่ย 4.06), หัวข้อเรื่องที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.95), ระยะเวลาอบรม 36 ชั่วโมงมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.93) และมีความเห็นด้วยระดับปานกลางในเรื่องผู้ผ่านการฝึกอบรมจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิง (ค่าเฉลี่ย 3.49) โดยภาพรวมแล้วผู้บังคับบัญชาไม่ความคิดเห็นต่อหลักสูตรฝึกอบรมในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.03

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการประเมินผลโครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุดสาหกรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ได้นำเสนอประเด็นสำคัญจำแนกเป็น 3 ส่วน คือ สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. สรุปการวิจัย

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์

1.1.1 เพื่อศึกษาความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติ ในการปฏิบัติงานของผู้ฝ่ายการฝึกอบรม

1.1.2 เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้ฝ่ายการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชาต่อความเหมาะสมของเนื้อหาวิชาในหลักสูตรอบรม

1.1.3 เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ฝ่ายการฝึกอบรมในการนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน

##### 1.2 วิธีดำเนินการวิจัย

###### 1.2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้บังคับบัญชา และผู้ฝ่ายการฝึกอบรม หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547-2549 จำนวน 652 คน

###### 1.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยและคุณภาพเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) เพื่อสำรวจความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาและผู้ฝ่ายการฝึกอบรม เกี่ยวกับการนำความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน และความเหมาะสมของหลักสูตรอบรม โดยแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 2 ชุด ดังนี้

ชุดที่ 1 สำหรับผู้ฝ่ายการฝึกอบรม มี 4 ตอน

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา อาชญาและประสบการณ์ในการทำงาน มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ ให้เลือกตอบถูกต้อง หรือไม่ถูกต้อง จำนวน 12 ข้อ

ตอนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นทางด้านทัศนคติในการปฏิบัติงาน มีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตรฐานมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 10 ข้อ

ตอนที่ 4 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมสมของหลักสูตร เป็นแบบสอบถามมาตรฐานมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 10 ข้อ

ชุดที่ 2 สำหรับผู้บังคับบัญชาของผ่านการฝึกอบรม มี 3 ตอน

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ระดับการศึกษา อาชญาและประสบการณ์ในการบริหารงาน เป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการอบรม เป็นแบบสอบถามมาตรฐานมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 15 ข้อ

ตอนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมเนื้อหา หลักสูตร เป็นแบบสอบถามมาตรฐานมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของ Likert จำนวน 7 ข้อ

แบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่น ดังนี้

แบบสอบถามความรู้ ความเข้าใจ คำนวณโดยใช้สูตร KR 20 (Kuder – Richardson Formula 20) ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.8550 แบบสอบถามวัดความคิดเห็น 5 ระดับ ใช้ สัมประสิทธิ์แอลฟ่าของครอนบาก (Cronbach's alpha coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่นเฉลี่ย 0.9374

### 1.2.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามทั้ง 2 ชุด พร้อมทั้งหนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล ส่งไปถึงผู้จัดการฝ่ายบุคคลของบริษัททางไปรษณีย์ และได้แบบสอบถามกลับคืนมาทั้งหมด จำนวน 480 ชุด คิดเป็นร้อยละ 73.97

### 1.2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ข้อมูลส่วนบุคคลวิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่และหาค่าร้อยละ

แบบสอบถามความรู้ ความเข้าใจวิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ ส่วนข้อมูลที่เป็นความคิดเห็น 5 ระดับ วิเคราะห์โดยใช้วิธีหาค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

### 1.3 ผลการวิจัย

#### 1.3.1 ข้อมูลส่วนบุคคล

ผู้ผ่านการฝึกอบรม พบร่วม ส่วนใหญ่มีช่วงอายุระหว่าง 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 46.2 มีวุฒิการศึกษาระดับ ปวส. คิดเป็นร้อยละ 56.3 มีประสบการณ์ในการทำงาน 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 42.8

ผู้บังคับบัญชาของผู้ผ่านการฝึกอบรม พบร่วม ส่วนใหญ่มีช่วงอายุระหว่าง 41-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 47.5 วุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 65.4 และมีประสบการณ์ในการบริหารงาน 1-5 ปี คิดเป็นร้อยละ 31.5

#### 1.3.2 ข้อมูลด้านความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติของผู้ผ่านการฝึกอบรม

ผลการวิจัยพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องร้อยละ 80 ขึ้นไปในประเด็นด่าง ๆ ดังนี้ การจัดทำบันทึกรายงานประจำวัน การใช้งานหน้อไอ้น้ำเป็นหน้าที่หนึ่งของผู้ควบคุมประจำหน้อไอ้น้ำ (99.7), การเกิดตะกรันในหน้อไอ้น้ำมีสาเหตุมาจากการใช้น้ำคิดที่ไม่มีการปรับสภาพน้ำก่อนป้อนเข้าสู่หน้อไอ้น้ำ (99.1), โรงงานที่มีการใช้หน้อนำน้ำขนาดกำลังผลิตไอน้ำตั้งแต่ 20 ตัน / ชั่วโมง ขึ้นไปจะต้องมีวิศวกรควบคุมการใช้งานหน้อไอ้น้ำ (98.4)), การออกแบบท่อไฟใหญ่เป็นลักษณะalon เพราะว่าต้องการเพิ่มพื้นที่การรับความร้อนและเพิ่มความแข็งแรง (96.2), โครงสร้างของหน้อไอ้น้ำประกอบด้วย 3 ส่วน คือ ส่วนเผาให้มี ส่วนเก็บน้ำ และส่วนเก็บไอ้น้ำ (94.3), ลินนิรภัยหรือไปโอลหลังหน้อไอ้น้ำทำหน้าที่ระบบตะกรันในหน้อไอ้น้ำ(89.6), การติดตั้งวาล์วจ่ายไอ้น้ำชนิดใช้ไกลบราล์ (82.4), การอุ่นน้ำให้ร้อนก่อนป้อนเข้าสู่หน้อไอ้น้ำจะช่วยลดการกัดกร่อนหรือผุกร่อนในหน้อไอ้น้ำ (81.8) แต่อย่างไรก็ตามบางประเด็นผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะที่ถูกต้องต่ำกว่าร้อยละ 80 ซึ่งได้แก่ ผู้ควบคุมประจำหน้อไอ้น้ำพบว่าระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปต้องรีบป้อนน้ำเข้าทันทีเพื่อไม่ให้หน้อน้ำแห้ง (79.3), การสังเกตเห็นว่าเปลวไฟในเตาเผามีสีขาวสว่างข้าและควันไม่มีสีแสดงว่าภายในเตาไม่มีปริมาณอากาศไม่เพียงพอ (77.0), การควบคุมความดันภายในหน้อไอ้น้ำให้อยู่ในระดับปกติจะไม่ทำให้หน้อไอ้น้ำระเบิด (75.4) และการติดตั้งวาล์วลดความดันไอน้ำควรติดตั้งที่ถังพักไอน้ำ (Header) เพียงจุดเดียวเท่านั้นเพียงพอ (73.1)

ในด้านทัศนคติของผู้ผ่านการฝึกอบรมจะที่ปฏิบัติงาน ผลการวิจัยพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทัศนคติที่เหมาะสมระดับมากที่สุดในเรื่องผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.71), การระเบิดของหน้อไอ้น้ำเป็นเรื่องของเรื่อง

กรรมมากกว่าอุบัติเหตุ (เป็นคำถามด้านลบ แบล็คกลับ ได้ค่าเฉลี่ย 4.65), และผู้ที่จะทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำต้องผ่านการฝึกอบรมก่อน (ค่าเฉลี่ย 4.63) มีทัศนคติที่เหมาะสมระดับมากในเรื่องหลังจากผ่านการอบรมแล้วมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นจะช่วยให้ความติดกั้งวัลต่าง ๆ ลดลง (ค่าเฉลี่ย 4.00), ผู้ที่จะทำหน้าที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำไม่จำเป็นต้องสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย 3.83), สาเหตุการระเบิดของหม้อไอน้ำส่วนใหญ่มาจากการผู้ควบคุมอุณหภูมิและหม้อไอน้ำ (ค่าเฉลี่ย 3.77), มีความเชื่อมั่นว่าหม้อไอน้ำที่ถูกແຫြງจะไม่เกิดการระเบิด (ค่าเฉลี่ย 3.68), หม้อไอน้ำที่มีขนาดเล็กจะมีโอกาสเกิดการระเบิดน้อยกว่าหม้อไอน้ำที่มีขนาดใหญ่ (เป็นคำถามด้านลบ แบล็คกลับ ได้ค่าเฉลี่ย 3.63) และมีทัศนคติที่เหมาะสมระดับปานกลางในเรื่องผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องมีน้ำเสียงเพียงพอ (ค่าเฉลี่ย 3.31) และขณะที่ควบคุมการทำงานของหม้อน้ำมีความกังวลว่าจะเกิดอุบัติเหตุหม้อไอน้ำระเบิดตลอดเวลา (ค่าเฉลี่ย 2.59) โดยรวมแล้วผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทัศนคติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.87

### **1.3.3 ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้ผ่านการอบรมและผู้บังคับบัญชาที่มีต่อหลักสูตรการฝึกอบรม**

ในส่วนของผู้ผ่านการฝึกอบรม ผลการวิจัยพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความเห็นด้วยในระดับมากที่สุด ในประเด็นเรื่องจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องได้รับการเขียนแบบประเมินอย่างถูกต้องตามกฎหมาย (ค่าเฉลี่ย 4.80) มีความเห็นด้วยในระดับมาก ในเรื่องเนื้อหาวิชาโดยรวมของหลักสูตรมีความเหมาะสมสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้มาก (ค่าเฉลี่ย 4.23), เนื้อหาที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 4.19), ความรู้ความสามารถของวิทยากรในเรื่องโครงสร้างหม้อไอน้ำมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 4.13), การศึกษาดูงานนอกสถานที่ควรเป็นสถานที่ที่จำลองการทำงานระบบหม้อไอน้ำครบวงจร (ค่าเฉลี่ย 4.10), กำหนดให้ผู้เข้าอบรมได้ทดสอบความรู้ในวันสุดท้ายของการฝึกอบรมมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 4.06), วิทยากรมีเทคนิคในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ได้ชัดเจนสามารถเข้าใจได้ง่าย (ค่าเฉลี่ย 4.05), ประสบการณ์ที่ท่านได้รับจากการไปศึกษาดูงานช่วยเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานได้มาก (ค่าเฉลี่ย 3.85) และระยะเวลาในการฝึกอบรม 36 ชั่วโมง (6 วัน) เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.67) และผู้ผ่านการอบรมมีความเห็นด้วยระดับปานกลาง ในเรื่องระยะเวลาในการศึกษาดูงานจำนวน 3 ชั่วโมง (ค่าเฉลี่ย 2.97) โดยภาพรวมแล้วผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความคิดเห็นต่อหลักสูตรอบรมในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.00)

ในส่วนของผู้บังคับบัญชา ผลการวิจัยพบว่า ผู้บังคับบัญชาไม่มีความเห็นด้วยต่อหลักสูตรฝึกอบรมระดับมากที่สุด ในประเด็นเรื่องหลักสูตรฝึกอบรมผู้ควบคุมหม้อไอน้ำมีประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้หม้อไอน้ำ (ค่าเฉลี่ย 4.54) มีความเห็นด้วยระดับมาก ใน

เรื่องหน่วยงานที่ดำเนินการจัดฝึกอบรมครัวเป็นหน่วยงานราชการหรือองค์กรที่ไม่สูงหัวงำไร (ค่าเฉลี่ย 4.20), การฝึกอบรมช่วยลดอันตรายที่เกิดจากภาระเบิดของหม้อไอน้ำ (ค่าเฉลี่ย 4.11), การฝึกอบรมช่วยลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุหม้อไอน้ำระเบิด (ค่าเฉลี่ย 4.06), หัวข้อเรื่องที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.95), ระยะเวลาในการอบรม 36 ชั่วโมงมีความเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.93) และมีความเห็นด้วยระดับปานกลาง ในเรื่องผู้ควบคุมหม้อไอน้ำที่ผ่านการฝึกอบรมช่วยลดค่าใช้จ่ายค้านเชื้อเพลิงได้ (ค่าเฉลี่ย 3.49) โดยภาพรวมแล้วผู้บังคับบัญชา มีความคิดเห็นต่อหลักสูตรอบรมในระดับมาก เช่นเดียวกัน (ค่าเฉลี่ย 4.03)

#### **1.3.4 ข้อมูลด้านความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ผ่านการฝึกอบรมในการนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน**

ผลการวิจัยพบว่า ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นด้วยระดับมากที่สุด (ค่าเฉลี่ย 4.51) ใน 2 ประเด็น คือ จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ขับขึ้นทะเบียนเป็นผู้ควบคุมประจามน้ำไอน้ำต้องผ่านการฝึกอบรมมาก่อน และเรื่องภาระเบิดของหม้อไอน้ำไม่ใช่เรื่องของเวรกรรมแต่มีสาเหตุสามารถพิสูจน์ได้ มีความเห็นด้วยในระดับมาก ในเรื่องหลังจากอบรมมีความเอาใจใส่คุณภาพหม้อไอน้ำมากขึ้น (ค่าเฉลี่ย 4.13), มีการสำรวจความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนการทำงาน (ค่าเฉลี่ย 4.02), มีความเข้าใจหลักการทำงานของอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ ได้ดีขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.98), มีการเสนอข้อบันทึกรายงานประจำวันการใช้หม้อไอน้ำอย่างสม่ำเสมอ (ค่าเฉลี่ย 3.94), สามารถตัดสินใจแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้ (ค่าเฉลี่ย 3.83), มีความเข้าใจในข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยได้ดีขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.69), จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำต้องอบรมซ้ำทุก ๆ 2 ปี (ค่าเฉลี่ย 3.63), ผู้ควบคุมประจามน้ำไอน้ำไม่จำเป็นต้องจบปริญญาตรี (ค่าเฉลี่ย 3.62) และมีความสามารถปรับสภาพน้ำก่อนนำมาใช้ (ค่าเฉลี่ย 3.62) มีความเห็นด้วยในระดับปานกลาง ในเรื่องความสามารถในการสังเกตเปลวไฟในเตาเผาและวิเคราะห์ปริมาณอากาศ (ค่าเฉลี่ย 3.46), สามารถติดตั้งเครื่องดักไอน้ำได้ถูกต้องและเหมาะสม (ค่าเฉลี่ย 3.36), สามารถเสนอแนะข้อดีข้อเสียในการเลือกเชื้อเพลิงแต่ละชนิดอย่างสมเหตุสมผล (ค่าเฉลี่ย 3.35) และสามารถในการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับหม้อไอน้ำให้กับเพื่อนร่วมงานได้ (ค่าเฉลี่ย 3.18) ในภาพรวมแล้วผู้บังคับบัญชา มีความคิดเห็นต่อผู้ผ่านการฝึกอบรมในการนำความรู้ ความเข้าใจ และทักษะไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.83)

## 2. อภิปรายผล

**จากการศึกษาวิจัย สามารถอภิปรายผลตามวัตถุประสงค์ได้ดังนี้**

### 2.1 ความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศคติ ในการปฏิบัติงานของผู้ผ่านการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมส่วนใหญ่ มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะ ใน การปฏิบัติงานที่ ถูกต้องในขณะเป็นผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำ เห็นได้จากมีผู้ผ่านการฝึกอบรมจำนวนมากกว่าร้อยละ 80 มีความเข้าใจ ได้อย่างถูกต้องอยู่ในระดับมาก ในเรื่องการจัดทำมันที่กรายงานประจำวันการใช้งาน หน้อไอ้น้ำ, สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เหมาะสมก่อนที่จะป้อนเข้าสู่หน้อไอ้น้ำเพื่อป้องกันการเกิดตะกรันเกาะพื้นผิวภาชนะหน้อไอ้น้ำ, มีความรู้เรื่องกฎหมายข้อบังคับการใช้งานหน้อไอ้น้ำ, มีความรู้ในเรื่องโครงสร้างหน้อไอ้น้ำ และรู้หน้าที่การทำงานของอุปกรณ์ประกอบต่าง ๆ ของหน้อไอ้น้ำสามารถเลือกใช้งานได้ถูกต้องและเหมาะสม ใน การที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ ทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้มาก แสดงว่าการฝึกอบรมครั้งนี้ ได้ตอบสนองตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมตามที่ ธีรุषิ บุญยโสภณ (2528: 73-74) กล่าวว่า การฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อส่งเสริมให้คนงานมีจิตความสามารถในการทำงานทั้งทางด้านความรู้ ความเข้าใจ ทักษะสูงขึ้น สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะงานที่ปฏิบัติอยู่ อย่างไรก็ตามผลการวิจัยพบว่ามีผู้ผ่านการฝึกอบรมอีกส่วนหนึ่ง (น้อยกว่าร้อยละ 80) ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่ถูกต้องในระดับปานกลาง ในเรื่องการติดตั้งวาล์วลดความดัน ไอ้น้ำควรติดตั้งที่ถังพักไอ้น้ำ (Header) เพียงจุดเดียว กีเพียงพอ (73.1), การควบคุมความดันภายในหน้อไอ้น้ำให้อยู่ในระดับปกติจะไม่ทำให้หน้อไอ้น้ำระเบิด (75.4), การสังเกตเห็นเปลวไฟในเตาเผามีสีขาวสว่างจ้าและควันไม่มีสีแสดงว่าภายในเตาจะปริมาณอากาศไม่เพียงพอ (77.0) และผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำพบเห็นระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปต้องรับป้อนน้ำเข้าทันทีทั้งนี้เพื่อไม่ให้หน้อไอ้น้ำแห้ง (79.3) ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าเรื่องเหล่านี้เป็นเรื่องที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมที่ปฏิบัติงานเป็นผู้ควบคุมหน้อไอ้น้ำจะต้องใช้ทั้งความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ หรือความชำนาญในการสังเกตลักษณะล่างที่เป็นปกติและล่างผิดปกติที่เกิดขึ้น รวมทั้งใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและพัฒนาระบวนการทำงาน ถึงแม่ว่าจีระ ประวัลพฤกษ์ (2538: 4) กล่าวว่า การฝึกอบรม เป็นการเสริมสร้างสมรรถภาพให้กับบุคคลให้มีความรู้ ทักษะ เพิ่มขึ้นเพื่อนำ ให้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการทำงานในทางที่ดีขึ้น สามารถควบคุมและพัฒนาระบวนการทำงาน ตลอดจนการแก้ไขปัญหาและหาวิธีการป้องกันการเกิดปัญหาได้ แต่อย่างไรก็ตามเป็นที่น่าสังเกต ว่าการควบคุมกระบวนการทำงานของหน้อไอ้น้ำแต่ละจุดนี้เป็นจุดอันตรายที่อาจเป็นต้นเหตุของ หน้อไอ้น้ำเกิดการระเบิดได้ เช่น ตำแหน่งการติดตั้งวาล์วลดความดัน ไอ้น้ำ ซึ่งตามหลักวิชาการ

แล้วควรติดตั้งว่าล้วนความคุณความดันไว้ทุกจุดที่มีการใช้ไอน้ำ หรือในกรณีที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำพบว่าระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปต้องรีบป้อนน้ำเข้าหม้อน้ำทันทีเพื่อไม่ให้หม้อน้ำแห้งน้ำ โดยหลักการแล้วถ้าเป็นหม้อน้ำรุ่นเก่าจะป้อนน้ำเข้าหม้อน้ำทันทีไม่ได้ เพราะจะทำให้เปลือกหม้อน้ำขยายตัวอย่างรวดเร็วจนเกิดการระเบิดได้ แต่สำหรับหม้อน้ำรุ่นใหม่จะมีโครงสร้างที่ออกแบบเพื่อระดับน้ำในหม้อน้ำไว้ หากผู้ควบคุมพบว่าระดับน้ำในหลอดแก้วหายไปก็สามารถเติมน้ำได้โดยไม่เป็นอันตรายใด ๆ นอกจากนี้ผู้ผ่านการฝึกอบรมยังมีความเข้าใจที่ถูกต้องในระดับปานกลางในเรื่องการสังเกตเพลาไฟกับการวิเคราะห์ปริมาณอากาศ ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่เห็นว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความสามารถในการสังเกตเพลาไฟและวิเคราะห์ปริมาณอากาศ ได้ในระดับปานกลางเช่นเดียวกัน แสดงให้เห็นว่าผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมมาแล้วบางส่วนไม่มีความมั่นใจที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในเรื่องการสังเกตเพลาไฟ และวิเคราะห์ปริมาณอากาศ เพราะว่าเป็นเรื่องที่ต้องอาศัยทักษะ ความชำนาญและประสบการณ์ที่มากพอสมควรจึงจะสามารถแยกแยะได้ ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมดูแลการทำงานของหม้อไอน้ำต้องได้รับการฝึกฝนอบรมอย่างใกล้ชิดจากผู้ที่มีประสบการณ์หรือผู้ที่มีความรู้ในเรื่องนี้ โดยเฉพาะ ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่ต้องการให้มีการฝึกอบรมผู้ควบคุมหม้อไอน้ำชั้นทุก ๆ 2 ปี นอกจากนี้ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำต้องเป็นคนช่างสังเกตและต้องเป็นผู้ที่มีปฏิภัณฑ์ให้พรินสารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ได้เป็นอย่างดีด้วย

ในส่วนของทัศนคติ ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีทัศนคติเห็นด้วยอย่างยิ่งในประเด็นผู้ที่จะมาปฏิบัติงานเป็นผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องเป็นผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมมาก่อน และต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งสองประเด็นนี้แสดงให้เห็นว่าผู้ผ่านการอบรมมีความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับหม้อไอน้ำจริง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยในด้านความรู้ที่พบว่าผู้ผ่านการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องกฎหมายข้อบังคับการใช้งานหม้อไอน้ำระดับมาก ซึ่งโดยหลักการแล้วการควบคุมดูแลการทำงานและการใช้งานของหม้อไอน้ำต้องอยู่ภายใต้กฎหมายความปลอดภัย (ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 เรื่องมาตรฐานความปลอดภัยเกี่ยวกับหม้อน้ำ และหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อน้ำความร้อน) นอกจากนี้ผู้ผ่านการฝึกอบรมเห็นด้วยน้อยที่สุดในเรื่องการระเบิดของหม้อไอน้ำเป็นเรื่องของเวรกรรมมากกว่าอุบัติเหตุ แสดงว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความตระหนักและสำนึกรู้เสมอว่าการระเบิดของหม้อไอน้ำแต่ละครั้งเป็นเรื่องของอุบัติเหตุสามารถหาทางป้องกันได้ ทำให้ขณะที่ปฏิบัติงานอยู่จะคงอยู่ระหว่างมัคระหวังตลอดเวลา ไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ ซึ่งสอดคล้องกับที่ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-39) ที่มีความเห็นว่าการฝึกอบรมให้กับพนักงานหลังจากเข้าทำงานแล้ว (In-service Training) เป็นการฝึกอบรมที่ช่วย

## เสริมสร้างทักษะแก่ผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่แล้วให้มีความชำนาญ เพื่อความนั่นใจ เพื่อเป็นการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุในกระบวนการทำงาน

จากความสามารถของผู้ผ่านการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของหน้าโถน้ำ ตลอดจนความเขื่อนนั้นในการปฏิบัติงานที่ผู้ผ่านการฝึกอบรมนำไปประยุกต์ใช้ในการควบคุมคุณภาพและพัฒนากระบวนการการทำงานดังที่กล่าวมา เป็นเครื่องบ่งชี้ได้ว่าผู้ควบคุมหน้าโถน้ำหน้าหลังจากผ่านการฝึกอบรมมาแล้วมีความรู้ ความเข้าใจเพิ่มขึ้นและที่สำคัญสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะ ใน การปฏิบัติงาน ได้จริง สามารถที่จะแก้ไขปัญหาและพัฒนากระบวนการทำงานให้ดีขึ้น ตั้งแต่ให้ประสิทธิภาพการทำงานโดยรวมดีขึ้น ลดความลังเลกังวล อาวุโส (2540: 123: 125) ให้ความเห็น ไว้ว่า หลังจากอบรมมาแล้วผู้ผ่านการฝึกอบรมดังนี้ พฤติกรรมเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น เช่น ทำงานได้ ทำงานเป็น ทำงานดีขึ้น มีความรู้ ความเข้าใจ ทักษะที่มีอยู่ ประสบการณ์เพิ่มขึ้น และที่สำคัญประสิทธิภาพโดยรวมในการทำงานดังดีขึ้น

### 2.2 ความคิดเห็นของผู้ผ่านการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชาที่มีต่อเนื้อหาวิชาในหลักสูตรอบรม

ในส่วนของผู้ผ่านการฝึกอบรม ผลการวิจัยพบว่า ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีความเห็นด้วยระดับมากที่สุดต่อหลักสูตรอบรมในประเด็นเรื่องจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหน้าโถน้ำ ต้องได้รับการเขียนทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย อาจจะเป็น เพราะว่า การควบคุมการทำงาน และการใช้งานของหน้าโถน้ำต้องอยู่ภายใต้กฎหมายความปลอดภัย (ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 เรื่องมาตรฐานการความปลอดภัยเกี่ยวกับหน้าโถน้ำและหน้าต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อน้ำความร้อน) ผู้ผ่านการอบรมมีความเห็นด้วยระดับมากในเรื่องเนื้อหาวิชามีความเหมาะสมสำน้ำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้มาก, ระยะเวลาในการฝึกอบรมเหมาะสม, สถานที่ที่ใช้ในการศึกษาดูงาน, ความรู้ ความสามารถของวิทยากร, เทคนิคการถ่ายทอดความของวิทยากรสามารถเข้าใจได้ง่าย, กำหนดให้ผู้เข้าฝึกอบรมได้ทดสอบความรู้ในวันสุดท้ายมีความเหมาะสม ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่าเนื้อหาหลักสูตรทั้งหมดกำหนดขึ้นโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมและบังคับใช้ภายใต้กฎหมายความปลอดภัยที่กล่าวมาแล้ว จึงทำให้หลักสูตรการฝึกอบรมมีความสมบูรณ์ในด้านเนื้อหา ระยะเวลาการฝึกอบรม และวิทยากรต้องได้รับการเขียนทะเบียนจากกรมโรงงานก่อนจึงจะสามารถบรรยายได้ แต่อย่างไรก็ตามมีผู้ผ่านการฝึกอบรมเห็นด้วยระดับปานกลางในเรื่องระยะเวลาในการศึกษาดูงานนอกสถานที่ซึ่งกำหนดไว้ 3 ชั่วโมงนั้น ซึ่งตามกำหนดการฝึกอบรมตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549 กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ในตอนบ่ายตั้งแต่เวลาประมาณ 13.00-16.00 น. และในวันถัดไปผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องทดสอบมาตรฐาน ในกรณีนี้จากประสบการณ์ของผู้วิจัยซึ่งเป็นผู้ควบคุมคุณภาพและประสานงาน

ในการศึกษาดูงานนอกสถานที่ทำให้ทราบว่าผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความกังวลเรื่องการทดสอบมาก จึงให้ผู้เข้าอบรมบางส่วนให้ความสนใจเรื่องการศึกษาดูงานน้อยลง แต่ก็ยังมีผู้เข้าอบรมอีกส่วนหนึ่งที่เห็นว่าประสบการณ์ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานช่วยเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานได้มาก หรืออาจเป็น เพราะว่าใช้ระยะเวลาในการเดินทางไปศึกษาดูงานมากเกินไป ส่งผลให้การศึกษาดูงานเสร็จสิ้นแล้วร้าวจากเวลาที่กำหนดไว้ ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความประทับใจเรื่องการศึกษาดูงานลดน้อยลง ได้เช่นเดียวกัน

ในส่วนของผู้บังคับบัญชา ผลการวิจัยพบว่า มีความเห็นค่าวัสดุดับมากที่สุด ในเรื่องหลักสูตรอบรมผู้ควบคุมหน้าที่ในน้ำมีประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมที่มีการใช้หน้าที่อย่างมาก ในเรื่องนี้เป็นไปได้ว่าเนื้อหาวิชาการอบรมดูมีลักษณะกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ฝ่ายการอบรม ได้จริง และที่สำคัญคือเป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีความเห็นค่าวัสดุดับมาก ในเรื่องหน่วยงานที่ดำเนินการจัดฝึกอบรมควรเป็นหน่วยงานราชการหรือองค์กรที่ไม่มีมุ่งหวังกำไร การอบรมช่วยลดอันตรายจากการระเบิดของหน้าที่ ในการอบรมช่วยลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุหน้าที่ระเบิด ระยะเวลาในการฝึกอบรมมีความเหมาะสม โดยทั่วไปผู้ประกอบการส่วนมากเลือกที่จะส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้กับหน่วยงานที่เสียค่าใช้จ่ายถูกที่สุด เพราะต้องการลดค่าใช้จ่ายขององค์กร และในขณะเดียวกันยังเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร โดยใช้วิธีการฝึกอบรมเพื่อเรียนรู้ ว่าการฝึกอบรมช่วยลดปัญหาขัดข้องในกระบวนการทำงาน ลดการเกิดอุบัติเหตุ และลดความขัดแย้ง ต่าง ๆ ในองค์กรได้ ซึ่งธีรวุฒิ บุญยโสภณ (2528: 73-74) เห็นว่าการฝึกอบรมบุคลากรในโรงงานอุตสาหกรรมมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการทำงานของคนงาน เช่น ปัญหาการเกิดอุบัติเหตุ คนงานมีทัศนคติไม่ดีต่องาน ปรินามและคุณภาพของผลผลิตลดลง มีข้อขัดแย้งต่าง ๆ ในองค์กร นอกจากนี้ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นค่าวัสดุดับปานกลาง ในเรื่อง ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมมาแล้วจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงได้ ในเรื่องนี้อาจจะเป็นไปได้ว่าผู้ฝ่ายการฝึกอบรมบางส่วนไม่มีความมั่นใจที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในเรื่องการสังเกตเปลวไฟ และวิเคราะห์ปรินามอากาศซึ่งมีความสัมพันธ์อ่อนยิ่งกับการป้องกันเชื้อเพลิง จึงทำให้ทักษะในการเลือกใช้เชื้อเพลิงที่จะส่งผลให้ประหยัดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ลดลงไปด้วย หรืออาจเป็น เพราะว่าการตัดสินใจเลือกใช้หรือซื้อเชื้อเพลิงเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาโดยตรง ผู้ฝ่ายการฝึกอบรมที่เป็นผู้ควบคุมหน้าที่ในน้ำมีหน้าที่ใช้เชื้อเพลิงเท่านั้น

สรุปได้ว่าทั้งผู้ฝ่ายการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชา มีความเห็นว่าหลักสูตรการฝึกอบรม “ผู้ควบคุมหน้าที่ในน้ำ” ที่กำหนดโครงสร้างหลักสูตรโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม และดำเนินการจัดฝึกอบรมโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ โดยในภาพรวมแล้ว

เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีความเหมาะสม ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้สามารถนำความรู้ความเข้าใจ ทักษะ ตลอดจนทัศนคติต่าง ๆ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ในระดับมากและ เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่มีประโยชน์ มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อภาคธุรกิจอุตสาหกรรม

### 2.3 ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ฝึกอบรมในการนำความรู้ความเข้าใจ และทักษะ จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้

ผลการวิจัยพบว่า ผู้บังคับบัญชา มีความเห็นว่าผู้ฝึกอบรมได้นำความรู้ความเข้าใจ และทักษะ จากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ระดับมาก เพราะเห็นว่าผู้ฝึกอบรมมาแล้วมีความเอาใจใส่ดูแลบำรุงรักษาหม้อไอน้ำมากขึ้น, มีการสำรวจความพร้อมของอุปกรณ์ก่อนการทำงาน, มีความเข้าใจหลักการทำงานของหม้อไอน้ำและอุปกรณ์ต่าง ๆ ดีขึ้น, สามารถตัดสินใจแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าบางอย่างได้, สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำให้มีความเหมาะสมก่อนนำมาใช้, มีความเข้าใจกฎหมายข้อบังคับและปฏิบัติตามได้ถูกต้อง, มีการเสนอบันทึกรายงานประจำวันอย่างมีระบบมากขึ้น และผู้บังคับบัญชา มีความเห็นด้วยระดับปานกลางในเรื่อง การสังเกตเพลวไฟในเตาเผาและวิเคราะห์ปริมาณอากาศ, สามารถติดตั้งเครื่องดักไอน้ำได้ถูกต้องและเหมาะสม, สามารถเสนอแนะข้อดีข้อเสียของเชื้อเพลิงแต่ละชนิดอย่างมีเหตุผล และสามารถถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจเรื่องหม้อน้ำและอุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ ให้กับเพื่อนร่วมงานได้ประเด็นเหล่านี้ ในเนื้อหาหลักสูตรการฝึกอบรมผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ที่กำหนดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน และผลการศึกษาวิจัยยังพบอีกว่าวิทยากรณีความรู้ความสามารถในเรื่องที่บรรยาย และมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ได้ระดับมาก แสดงให้เห็นว่าหลักสูตรและกระบวนการถ่ายทอดมีความสมบูรณ์ แต่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความสามารถในการรับรู้กพร่องไปบ้าง จึงทำให้การนำความรู้ความเข้าใจจากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ได้ไม่สมบูรณ์ ซึ่งอาจส่งผลให้กระบวนการควบคุมการทำงานของหม้อไอน้ำเสื่อมต่อการเกิดอันตรายได้ ในส่วนของผู้บังคับบัญชาที่มีความเห็นว่าควรที่จะทำการฝึกอบรมผู้ที่ทำหน้าที่ควบคุมหม้อไอน้ำช้าๆ 2 ปี หรืออาจเป็นเพรัวว่าในประเด็นเหล่านี้ผู้ฝึกอบรมต้องอาศัยเทคนิคความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญเป็นพิเศษ และที่สำคัญหลังจากได้รับการฝึกอบรมมาแล้วต้องใช้ระยะเวลาในการลองผิดลองถูกศึกษาวิเคราะห์เพื่อเก็บข้อมูลเป็นมาตรฐานในการทำงานต่อไป ถึงแม้ว่า ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549: 4-32) กล่าวว่าการลองผิดลองถูกไม่ใช่วิธีการเรียนรู้การทำงานที่ถูกต้องและดีที่สุด เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานต้องฝึกฝนตนเองโดยการลองผิดลองถูกหรือการสังเกตจากผู้อื่นทำให้องค์การเสียโอกาสและไม่เป็นการประหยัดทรัพยากร แต่อย่างไรก็ตามการฝึกอบรมก็ช่วยให้เกิดการเรียนรู้ได้รวดเร็วถูกต้องและเป็นระบบ

### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 3.1 ข้อเสนอแนะจากการวิจัยในครั้งนี้

3.1.1 ด้านความเหมาะสมของหลักสูตรการอบรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของระยะเวลาในการศึกษาดูงานนอกสถานที่ ควรปรับปรุงให้เหมาะสมมากขึ้น หากไม่สามารถเพิ่มระยะเวลาได้ หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดฝึกอบรมควรหาวิธีการที่จะช่วยประยุกต์เวลาในการเดินทางให้มากที่สุด เช่น จัดให้รับประทานอาหารกลางวัน (ข้าวกล่อง) ในระหว่างเดินทาง หรือ ข้ายานพาหนะการฝึกอบรมในวันที่ห้าของ การอบรมไปยังสถานที่ศึกษาดูงาน โดยในตอนเช้าอบรมภาคทฤษฎีและตอนบ่ายเป็นการศึกษาดูงาน จะทำให้การศึกษาดูงานเสร็จลุ้นตามกำหนดเวลา ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะมีเวลาในการเตรียมตัวเพื่อการทดสอบมาตรฐานมากขึ้น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมอาจจะมีความพึงพอใจในการศึกษาดูงานเพิ่มขึ้น

3.1.2 ผู้ผ่านการฝึกอบรมบางส่วนนำความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ถูกต้องระดับปานกลาง ในกรณีนี้แสดงว่าผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมมาแล้วเพียงบางส่วนอาจจะมีความบกพร่องในเรื่องการรับรู้ไปบ้าง จึงทำให้การนำเอาความรู้ ความเข้าใจจาก การฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ได้ไม่สมบูรณ์ ซึ่งอาจส่งผลให้กระบวนการควบคุมการทำงานของหน้าที่ โอน้ำเสียงต่อการเกิดอันตรายได้ หรือขาดความมั่นใจที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ ความเข้าใจ และ ทักษะในบางเรื่องได้ เช่น การสังเกตเปลวไฟและวิเคราะห์ปริมาณอากาศ เพราะว่าเป็นเรื่องที่ต้องอาศัยทักษะ ความชำนาญและประสบการณ์ที่มากพอสมควรจึงจะสามารถแยกแยะได้ ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมดูแลการทำงานของหน้าที่ต้องได้รับการฝึกฝนอบรมอย่างใกล้ชิดจากผู้ที่มีประสบการณ์หรือผู้ที่มีความรู้ในเรื่องนี้โดยเฉพาะ ซึ่งในส่วนของผู้บังคับบัญชาเกิดเห็นด้วยอย่างยิ่งที่จะให้มีการฝึกอบรมผู้ควบคุมหน้าที่อย่างต่อเนื่อง 2 ปี นอกจากนี้ผู้ควบคุมหน้าที่ต้องเป็นคนช่างสังเกตและต้องเป็นผู้ที่มีปฏิกิริยาให้พร้อมสามารถที่จะประยุกต์ใช้ความรู้ได้เป็นอย่างดี หรืออีกรูปแบบหนึ่งในลักษณะงานต้องใช้ทักษะ ประสบการณ์หรือใช้ความชำนาญเป็นพิเศษ นั่นควรให้ผู้ผ่านการฝึกอบรมมีโอกาสได้ลงมือปฏิบัติงานของจริงบ่อย ๆ จนเกิดความชำนาญ ซึ่งน้อย คิริโซติ (อ้างในพรพิพพ์ วรกุล และคณะ: 2549: 18) กล่าวว่าการอบรมในขณะทำงานเป็นการอบรมที่ไม่เป็นทางการ เน้นความสำคัญของการลงมือปฏิบัติจริงในสถานการณ์ที่เป็นจริง โดยมีผู้ชำนาญงานเป็นผู้ให้ความรู้และแนะนำวิธีการที่ถูกต้อง หรืออาจจะเป็นลักษณะกลุ่มย่อย (Small Group) เป็นการฝึกถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงาน โดยผลักกันเป็นผู้สอนในเรื่องที่ตนเองมีความรู้ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดฝึกอบรมควรมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมในระยะเวลา 3 เดือนหรือ 1 ปี ซึ่งสมหวัง พิธيانุวัฒน์ (อ้างในรัตน์ นาคพุก: 2547: 8)

กล่าวถึงการประยุกต์ใช้ความรู้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทัศนคติ หรือค่านิยมต้องใช้เวลานาน ต้องใช้ระยะเวลา กับผู้ผ่านการฝึกอบรมระยะหนึ่ง เช่น 6 เดือน หรือ 1 ปี แล้วจึงดำเนินการติดตามประเมินผล ทั้งนี้ถ้าหากเว้นระยะเวลาให้นานเกินไปผู้ผ่านการฝึกอบรมอาจจะลืมบางสิ่งบางอย่าง ทำให้ได้ข้อมูลที่คาดเด้อไม่ได้

3.1.3 ด้านเนื้อหาของหลักสูตรฝึกอบรมผู้ควบคุมห้องไอ้น้ำค่อนข้างจะเป็นหลักสูตรที่มีความสมบูรณ์ครอบคลุมถึงลักษณะงานที่ปฏิบัติจริงได้มาก ทั้งผู้เข้ารับการฝึกอบรม และผู้บังคับบัญชา มีความพึงพอใจในระดับมากนั้น แต่ในหลักสูตร ไม่มีการประเมินผลทดสอบ ความรู้ก่อนการฝึกอบรม ในส่วนของผู้ศึกษาวิจัยขอเสนอแนะให้มีการประเมินผลความรู้ก่อนการฝึกอบรม (Pre-test) ด้วย ทั้งนี้เพื่อเปรียบเทียบความรู้ ความเข้าใจ กับการประเมินผลหลังจากการฝึกอบรมเสร็จสิ้นลง (Post-test) หลังจากนั้นทั้งช่วงเวลาจะมีการฝึกอบรมกลับไปปฏิบัติงานจริง จึงทำการติดตามผลการฝึกอบรมต่อไป

### **3.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป**

3.2.1 ศึกษาเปรียบเทียบการติดตามผลการนำความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติไปใช้ในการปฏิบัติงานหลังจากผ่านการฝึกอบรมไปแล้วระหว่างการเว้นระยะเวลาอย่างปานกลาง และมาก (3 เดือน 6 เดือน หรือ 1 ปี)

3.2.2 ติดตามประเมินผลผู้ผ่านการฝึกอบรมผู้ควบคุมห้องไอ้น้ำที่ผ่านการทดสอบมาตรฐานหลังจากใช้ข้อสอบมาตรฐานจากส่วนกลาง

3.2.3 การติดตามผลการฝึกอบรมให้กับภาครัฐฯ สำหรับการลดต้นทุนด้านเชื้อเพลิงและแนวทางการประหยัดพลังงานเพื่อลดภาวะโลกร้อน

## **បរទនានុករណ៍**

## บรรณานุกรม

- “กฎหมาย พ.ศ. 2549” (2549) ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 123 ตอนที่ 65 ก: 28  
กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักเทคโนโลยีความปลอดภัย (2549) “เอกสารประกอบการฝึกอบรมผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ” จัดพิมพ์โดยฝ่ายฝึกอบรม สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อ  
อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- จังหวัดเชียงใหม่ (2544) การติดตามผลการนำความรู้ไปใช้หลังการฝึกอบรมหลักสูตร การเป็นนักฝึกอบรมในงานด้านผู้สูงอายุ กรณีศึกษา: ศูนย์ฝึกอบรมงานด้านผู้สูงอายุแห่งเชียงใหม่ การค้นคว้าอิสระหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- รายงาน อาจารย์สมานาจาร (2537) การฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กรุงเทพมหานคร  
มิตรสยาม
- รายงาน ช่อง ร้อยเอก (ม.ป.ป.) “การนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการฝึกอบรม  
หลักสูตรนายทหารชั้นนายพันเหล่าพลาธิการ” บทความออนไลน์ ค้นวันที่ 20 มีนาคม  
2551 จาก <http://www.ptu.ac.th>
- ฐีระ ประวัลพฤกษ์ (2538) การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์กรม  
ศาสนา
- ณัชพงษ์ แอนดี้ (2547) “การประเมินการผลการฝึกอบรมวิชาช่าง ไม้ของผู้ต้องขัง เรือนจำกลาง  
พระนครศรีอยุธยา” มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
- ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2549) “การฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์” ใน เอกสารการ  
สอนชุดวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ หน่วยที่ 4 หน้า 4-31 นนทบุรี
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช สาขาวิชาการจัดการ
- ธีรรุณิ บุณย์โสณ (2528) จิตวิทยาอุตสาหกรรมประยุกต์ โรงพิมพ์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ กรุงเทพมหานคร
- นาตายา แก้วไส และคณะ (2542) การพัฒนาหลักสูตรและชุดฝึกอบรม เรื่องงานกลึง CNC รายงาน  
การวิจัย สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- นักรบ ระวังการณ์ และคณะ (2540) การจัดการอบรมและการเป็นวิทยากร กรุงเทพมหานคร  
โครงการการศึกษาต่อเนื่อง มหาวิทยาลัยมหิดล

บังอร โพธินิมแดง (2544) "การติดตามประเมินผลการฝึกอบรมวิชาชีพระยะสั้นหลักสูตรเครื่อง  
หอนของชำร่วย ของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร  
อุตสาหกรรมนาบัณฑิต สาขาวิชาระหารอาชีวะและเทคนิคศึกษา สถาบันเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

บันทึกรายงานการสอบสวนอุบัติเหตุกรณีโรงพยาบาล โรงพยาบาลอุตสาหกรรม ที่ อก.0315 ลงวันที่ 15 ตุลาคม  
2549 เรื่อง "อุบัติเหตุแก๊ซชีวภาพ (Biogas) ระเบิดของโรงพยาบาลสะแก้วเจริญ จำกัด  
เรียน ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีความปลอดภัย"

บัญญัติ กิจบริคานติสุทธิ์ (2543) ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์ พิมพ์ครั้งที่ 2

กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยมหิดล

บุญศรี พรหมมาพันธ์ และวรรษ์ดี แสงประทีปทอง (2548) "สถิติพรรณนาและสถิติอนามัย" ใน  
เอกสารการสอนชุดวิทยานิพนธ์ 2 หน่วยที่ 10 หน้า 240 นนทบุรี  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช สาขาวิชาการจัดการ  
ปฏิทินการฝึกอบรมประจำปี สพอ. 2549 สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม สถาบัน  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

"ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2549" (2549) ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 123 ตอนพิเศษ 125  
ง: 19

ปรีชา พงษ์พัฒน์ (2544) "การติดตามและประเมินผลโครงการอบรมพนักงานทุตถาย  
ต่างประเทศ" วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ บัณฑิต คณะสังคม  
สงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมราช

ปรียวาร วงศ์อนุตร ใจน์ (2544) จิตวิทยาระบบทรั้งงานบุคคล ศูนย์สื่อสารมวลชนกรุงเทพ พิมพ์ดี  
พรทิพย์ วรกุล และคณะ (2549) "การพัฒนารูปแบบการฝึกอบรมครู เรื่องการวิจัยในชั้นเรียน"  
เอกสารประกอบรายวิชาสัมมนาปညหาหลักสูตรอาชีวะและเทคนิคศึกษา ภาคเรียนที่ 2  
ปีการศึกษา 2549 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

กลิต วรรณ โนนทัย (2533) "การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน" วารสารเทคนิค  
เครื่องกล-ไฟฟ้า-อุตสาหกรรม ปีที่ 6, ฉบับที่ 58 (มีนาคม) : 104-108

รายงานกิจกรรมครบรอบ 10 ปี (2543) สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม สถาบัน  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

รายงานประจำปี (2548) กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระ  
นครเหนือ

**รายงานประจำปี (2549) กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ**

**รัตน์ นาคพู (2547) "การติดตามการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะของผู้ฝึกอบรมเรื่อง การวางแผนการสอนวิชาทฤษฎีช่างอุตสาหกรรม" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร อุตสาหกรรมหน้าบัณฑิต สาขาวิชาบริหารอาชีวะและเทคนิคศึกษา สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ**

**รัตนะ บัวสนธิ (2540) การประเมินผลโครงการการวิจัยเชิงประเมิน กรุงเทพมหานคร ต้นอ้อ แกรมนี่**

**วัชรี ฐานธรรม และคณะ (2523) ระบบพัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน กรุงเทพมหานคร กรมการ ฝึกหัดครู กระทรวงศึกษาธิการ**

**วิจิตร อะwareกุล (2540) การฝึกอบรม พิมพ์ครั้งที่ 2 ศูนย์หนังสือจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

**สนั่น ขวัญเกื้อ (2544) การนำความรู้จากการฝึกอบรมวิชาชีพไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองและ ครอบครัว: กรณีศึกษาประชาชนเขตสายไหม กรุงเทพมหานคร**

**สมคิด บางโน (2539) เทคนิคการฝึกอบรมและการประชุม พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพมหานคร นำอักษรการพิมพ์**

**สมชาย คุรุวงศ์เดช (2542) การประเมินผลโครงการ: แนวคิดและวิธีการ กรุงเทพมหานคร คณะ สารสนเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล**

**สมยศ โชคไก่นคร (2540) "การประเมินผลโครงการจัดการอาชีวศึกษาทวิภาคี" วิทยานิพนธ์**

**หาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เอกสารวิจัยส่วนบุคคล วิทยาลัยเทคนิคหาดใหญ่**

**สุรพร เสี้ยนสถาาย (2547) "การประเมินผลโครงการ" ใน เอกสารการสอนชุดวิชานโยบาย สาธารณะและบริหารโครงการ หน่วยที่ 14 หน้า 426 นนทบุรี**

**มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สาขาวิชาการจัดการ**

**สมหวัง พิชิyanุวัฒน์ (2540) รวมบทความการประเมินผลโครงการ กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

**สมุดบันทึกข้อมูลการบริการทางวิชาการฝ่ายฝึกอบรม สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ**

**สุคนธ์ เก้าเต็น (2549) "การประเมินผลโครงการฝึกอบรมพนักงานวัดชลประทานรังสฤษฎิ์"**

**วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มนตรีสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**

อนันต์ เตียวต้อย (2545) "การประเมินผลโครงการฝึกอบรมเตรียมผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรอุดสาหกรรมมหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทรัพยากรสุขภาพ สถาบันราชภัฏสวนดุสิต อัมพร พิรพานันท์ (2548) "การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมอาจารย์ในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรอุดสาหกรรม คุณวีระบัณฑิต สาขาวิชาบริหารเทคนิคศึกษา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ อุทัย หิรัญโ Valve (2531) การบริหารงานบุคคล กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์ไฮเด็นส์ โทร <http://www.gspa-sk-buu.net/theory/18>

Cronbach, Lee Joseph. (1971). Essentials of Psychological Testing. 3<sup>rd</sup>. New York : Harper&Row.

Goldstein, I.L. (1993). Training in organizations: Needs assessment, development, and evaluation (3<sup>rd</sup> ed). Pacific Grove, CA : Brooks/Cole.

Good, Carter V. (1973). Dictionary of Education. 3<sup>rd</sup> ed. New York: McGraw-Hill.

Kirkpatrick, Donald L. (1978). "Evaluation In-House Training Program" Training and Development Journal. 32 (9), September, 6-9.

Stufflebeam, D.L., et al (1971). Educational Evaluation and Decision – Making. Illinois: peacock Publishers.

**ภาคนิค**

**ภาคผนวก ก**  
**รายงานผู้เข้าข่าวราย**

## รายงานผู้เขี่ยวชาญ

### 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไวโรจน์ ถิรยากร

วุฒิการศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชาจิตและพัฒนาหลักสูตร  
 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ  
 ตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ 8  
 ภาควิชาบริหารเทคโนโลยีศึกษา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม  
 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### 2. อาจารย์พงศ์ธร มุพพัฒน์พงศ์

วุฒิการศึกษาปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล  
 คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ตำแหน่ง อาจารย์ ระดับ 7  
 ภาควิชาศึกษาเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์  
 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### 3. นายวิโรจน์ เจริญพันธุ์

วุฒิการศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาสุขศาสตร์อุตสาหกรรมและความปลอดภัย  
 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
 ตำแหน่ง วิศวกรเครื่องกล ระดับ 8 ว.ช.  
 ผู้ประสานงานกลุ่มวิศวกรรมเครื่องกล  
 สำนักเทคโนโลยีความปลอดภัย กรมโรงงานอุตสาหกรรม

**ภาคผนวก ข**  
**หนังสือเชิญผู้เข้าร่วมชาญ**



ที่ กก 0522.17/ ว ๕๐๑

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลนาเจดีย์ อำเภอป่ากรีด  
จังหวัดนนทบุรี ๑๑๑๒๐

๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงกุณฑิพิธารณาเครื่องมือวิจัย

เมื่อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ไหroz สดิรยักษ์ (ระดับ 7)

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด.  
2. แบบสอบถาม จำนวน ๔ ชุด

เนื่องด้วย นางสาวนงษ์ พูดีชัย นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การประเมิน<sup>๑</sup>  
โครงการอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ” ตาม  
โครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วยนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่จะเก็บรวบรวมข้อมูล  
และได้รับความเห็นชอบเมื่อต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้แล้วนั่นเอง แต่เพื่อให้เครื่องมือที่  
จัดทำนั้นมีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปัญห์ และสอดคล้องกับหลักและกระบวนการวิจัย ทาง  
สาขาวิชาฯ จึงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในฐานะผู้ทรงกุณฑิพิธารณาตรวจสอบและให้  
ความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาอีกด้วย อีกทั้งนักศึกษาจะนำ  
เรียนค้ำยด้วย

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และ  
ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร. วงศ์สิริ ประเสริฐศรี)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ

โทร. ๐๒-๕๐๔๘๑๘๒,๘๑๘๔

โทรสาร. ๐๒-๕๐๓๓๖๑๒



ที่ พท 0522.17/ว ๕๐๔

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตำบลบางปูด อำเภอปากเกร็ด  
จังหวัดนนทบุรี ๑๑๑๒๐

๙ | สิงหาคม ๒๕๕๐

เรื่อง ขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

เรียน อาจารย์ พงษ์ชัย มนูพิพัฒน์พงษ์ (ระดับ 7)

- ดังที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด.  
2. แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

เนื่องด้วย นางสาวนงนงก ฟูดีบ นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การประเมิน  
โครงการอบรมสำหรับภาคอุดสาಹกรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ” ตาม  
โครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วยนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่จะเก็บรวบรวมข้อมูล  
และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้ชั้นหนึ่งแล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือที่  
จัดทำนั้นมีความครอบคลุมเนื้อหาวิชา แนวปฏิบัติ และผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักและกระบวนการวิจัย ทาง  
สาขาวิชาฯ จึงครับขอความอนุเคราะห์จากท่านในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้  
ความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาผู้นี้ด้วย สำหรับรายละเอียดอื่นนักศึกษาจะน่า  
เรียนด้วยตนเอง

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และ  
ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐวงศ์)  
ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612



ที่ พท 0522.17/2504

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  
ตัวบลางปูด อ.มาลีบากเกร็ช  
จังหวัดนนทบุรี 11120

๓๑ สิงหาคม 2550

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือวิจัย

ผู้เชิญ ฤทธิ์ วิร่องน์ เทราจิรพันธุ์

- ผู้ที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด.  
2. แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

เนื่องด้วย นางสาววงศ์ ฟุตุ๊บ นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การประเมิน  
โครงการอบรมสำหรับภาคอุดหนากรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ” ตาม  
โครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วยนี้

การจัดทำวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าว นักศึกษาได้จัดทำเครื่องมือที่จะเก็บรวบรวมข้อมูล  
และได้รับความเห็นชอบเบื้องต้นจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ไว้แล้ว แต่เพื่อให้เครื่องมือที่  
จัดทำนี้มีความครบถ้วนเรียบร้อย แนะนำ แนวปฏิบัติ และทดสอบด้วยกับหลักและกระบวนการวิจัย ทาง  
สาขาวิชาฯ จึงได้ขอความอนุเคราะห์จากท่านในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบและให้  
ความคิดเห็นเพื่อการปรับปรุงเครื่องมือการวิจัยของนักศึกษาผู้นี้ด้วย สำหรับรายละเอียดอื่นนักศึกษาจะนำ  
เรียนด้วยตนเอง

สาขาวิชาฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และ  
ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐศรี)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612

**ภาคผนวก ค**  
**หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล**



ที่ กก 0522.17/ว 30\*

สาขาวิชาวิทยาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
ศรีราชาพัฒนาพูด ชั้นgeoป่ากเกร็ง  
จังหวัดศรีสะเกษ 11120

A ต้นเดือน 2550

**เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้นักศึกษาเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย**

**โดย ผู้จัดการฝ่ายบุคคล**

- มิฉะที่ส่งมาด้วย 1. โครงการวิทยานิพนธ์ จำนวน 1 ชุด  
2. แบบสอบถาม จำนวน ชุด

เนื่องด้วย นางสาวบงกช พู่ชัย นักศึกษาหลักสูตรปรัชญาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การประเมิน โครงการอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ” ตาม โครงการวิทยานิพนธ์ที่แนบมาด้วย

ในการนี้นักศึกษาจำเป็นต้องเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัยจากท่าน และผู้ด้านการอบรมหลักสูตร ผู้ควบคุมหน้อไออ้อน จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านในการขออนุญาตให้นักศึกษาดำเนินการ เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย ตามรายละเอียดในแบบสอบถาม ของนักศึกษาแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์แก่นักศึกษา และขอขอบพระคุณล่วงหน้า  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐศรี)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ

โทร. 02-5048182,8184

โทรสาร. 02-5033612

## **ภาคผนวก ๙**

**แบบสอบถาม**

## แบบสอบถามเพื่องานวิจัย

เรื่อง

### การประเมินโครงการอบรมสำหรับภาคอุดสาหกรรม

ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ

สำหรับผู้ผ่านการอบรม  
หลักสูตร ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ

ผู้วิจัย นางสาวบงกช พุตดิษฐ์

คำชี้แจงแบบสอบถามชุดนี้

- แบบสอบถามชุดนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตามประเมินผลการนำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ที่ได้รับจากการอบรมหลักสูตร ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ข้อมูลที่ท่านให้มาผู้วิจัยจะนำไปในส่วนที่เป็นประโยชน์ในการวิเคราะห์และนำเสนอผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อการปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมให้มีความเหมาะสมต่อไป

## รหัสแบบสอบถาม

--	--	--

## แบบสอบถาม

## ชุดที่ 1 สำหรับผู้ผ่านการอบรม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ ตามสภาพที่เป็นจริงในเรื่องต่อไปนี้

1. อายุ       20 - 30 ปี

31 - 40 ปี

41 - 50 ปี

51 ปี ขึ้นไป

2. วุฒิการศึกษา

ม.3

ม.6 หรือ ปวช.

ปวส.

ปริญญาตรี

ปริญญาโท

อื่น ๆ (ระบุ).....

3. ประสบการณ์เป็นผู้ควบคุมประจำหน้าโถน้ำ

1 - 5 ปี

6 - 10 ปี

11 - 15 ปี

16 ปี ขึ้นไป

ตอนที่ 2 ไปรยาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องทางขวาตามที่ท่านคิดว่าถูกต้องที่สุดเพียงช่องเดียว

(ด้านความรู้-ทักษะ)

ข้อที่	รายการคำาน	ระดับความคิดเห็น	
		ถูกต้อง	ไม่ ถูกต้อง
1.	โครงสร้างของหน้อ ไอ้น้ำประกอบด้วย 3 ส่วน ที่สำคัญคือ ส่วนเพา ไหม ส่วนเก็บน้ำ และส่วนเก็บไอน้ำ		
2.	การออกแบบห่อไฟไหญเป็นลักษณะล่อน เพราะว่าต้องการเพิ่มพื้นที่ในการรับความร้อนให้มากขึ้น และเพิ่มความแข็งแรง		
3.	การเกิดตะกรันในหน้อ ไอ้น้ำ ส่วนมากมีสาเหตุมาจากการใช้น้ำดิน ที่ไม่มีการปรับสภาพน้ำให้เหมาะสมก่อนป้อนเข้าสู่หน้อ ไอ้น้ำ		
4.	การติดตั้งวาล์ว่ายไอ้น้ำ ส่วนมากนิยมใช้โกลบวาล์ว		
5.	การติดตั้งวาล์วลดความดัน ไอ้น้ำ การติดตั้งที่ถังพัก ไอ้น้ำ (Header) เพียงจุดเดียว ก็เพียงพอแล้ว		
6.	การควบคุมความดันภายในหน้อ ไอ้น้ำให้อยู่ในระดับปกติ จะไม่ทำให้ หน้อ ไอ้น้ำเกิดการระเบิด		
7.	ลิ้นนิรภัยหรือไปโลหังหน้อ ไอ้น้ำทำหน้าที่ระบายน้ำตะกรันภายในหน้อ ไอ้น้ำ		
8.	การอุ่นน้ำให้ร้อนก่อนป้อนเข้าหน้อ ไอ้น้ำจะช่วยลดการกัดกร่อนหรือผุ กร่อนในหน้อ ไอ้น้ำได้		
9.	ผู้ควบคุมหน้อ ไอ้น้ำสังเกตเห็นว่า เปลาไฟในเตาไฟมีสีขาวสว่างจ้าและ ควันไม่มีสีแสดงว่าภายในเตาไม่ปริมาณอากาศไม่เพียงพอ		
10.	ผู้ควบคุมหน้อ ไอ้น้ำพบว่า ระดับน้ำในหลอดแก้วหายไป ต้องรีบป้อน น้ำเข้าทันที เพื่อไม่ให้หน้อน้ำแห้ง		
11.	โรงงานที่มีการใช้หน้อน้ำขนาดกำลังการผลิต ไอ้น้ำตั้งแต่ 20 ตัน/ ชั่วโมงขึ้นไป จะต้องมีวิศวกรควบคุมการใช้งานหน้อ ไอ้น้ำด้วย		
12.	การจัดทำบันทึกรายงานประจำวันการใช้หน้อ ไอ้น้ำเป็นหน้าที่หนึ่ง ของผู้ควบคุมหน้อ ไอ้น้ำ		

ตอนที่ 3 ใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องทางขวามือตามความคิดเห็นที่เป็นจริง (ด้านทัศนคติ)	ระดับความคิดเห็น			
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)
รายการข้อคิดเห็น				
1. ขณะที่ความคุณการทำงานของมือน้า ทำนมีความกังวลว่าจะเกิดอุบัติเหตุหม้อไอน้ำระเบิดตลอดเวลา				
2. การระเบิดของหม้อไอน้ำเป็นเรื่องของเวรกรรมมากกว่าอุบัติเหตุ				
3. สาเหตุการระเบิดของหม้อไอน้ำส่วนใหญ่มาจากผู้ควบคุมดูแลหม้อไอน้ำ				
4. ทำน้ำเชื่อมน้ำหม้อไอน้ำที่ทำน้ำดูแลอยู่จะไม่เกิดการระเบิด				
5. ผู้ที่จะทำหน้าที่ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องฝ่าอบรมก่อน				
6. ผู้ที่จะทำหน้าที่ควบคุมหม้อไอน้ำไม่จำเป็นต้องสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี				
7. หลังจากฝ่าอบรมแล้วมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นจะช่วยให้คลายความวิตกกังวลต่าง ๆ ลง				
8. หม้อไอน้ำที่ขนาดเล็กจะมีโอกาสเกิดการระเบิดน้อยกว่าหม้อไอน้ำที่มีขนาดใหญ่				
9. ทำน้ำเทียนด้วยที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องเป็นเพศชายเท่านั้น				
10. จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำจะต้องได้รับการขี้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย				

ตอนที่ 4 ตามความคิดเห็นของท่านซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหน้อื่นมาแล้ว ท่านเห็นว่าหลักสูตรการอบรมผู้ควบคุมหน้อื่นนี้มีความเหมาะสมในระดับใด

รายการข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
1. เนื้อหาที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม					
2. เนื้อหาโดยรวมของหลักสูตรผู้ควบคุมหน้อื่นน้ำ สามารถนำมาปรับใช้ในการทำงานได้มาก					
3. ระยะเวลาในการอบรม 36 ชั่วโมง (6 วัน) เหมาะสม					
4. การศึกษาดูงานนอกสถานที่ควรเป็นสถานที่ที่จำลองการทำงานระบบหน้อื่นน้ำครบวงจร					
5. ประสบการณ์ที่ท่านได้รับจากการไปศึกษาดูงานช่วยเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานได้มาก					
6. ระยะเวลาในการศึกษาดูงาน 3 ชั่วโมง มีความเหมาะสม					
7. กำหนดให้ผู้เข้าอบรมได้ทดสอบความรู้ในวันสุดท้ายของการอบรมมีความเหมาะสม					
8. วิทยากรมีเทคนิคในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ได้ชัดเจนสามารถเข้าใจได้ง่าย					
9. ความรู้ ความสามารถของวิทยากรในเรื่องโครงสร้างและส่วนประกอบอื่น ๆ ของหน้อื่นน้ำมีความเหมาะสม					
10. จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ควบคุมหน้อื่นน้ำจะต้องได้รับการขึ้นทะเบียนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย					

\*\*\*ขอขอบคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม\*\*\*

## แบบสอบถามเพื่องานวิจัย

เรื่อง

### การประเมิน โครงการฝึกอบรมสำหรับภาคอุตสาหกรรม ที่จัดโดยสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ

สำหรับผู้บังคับบัญชาของผู้อำนวยการอบรม  
หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ

ผู้วิจัย นางสาวบงกช พุตุ๊ย

#### คำชี้แจงแบบสอบถามดูนี้

- แบบสอบถามดูนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาประเมินผลการนำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ที่ได้รับจากการอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน
- ในฐานะที่ท่านเป็นผู้บังคับบัญชาของผู้อำนวยการอบรม ข้อมูลที่ท่านให้มายจะเก็บเป็นความลับ
- ผู้วิจัยจะนำข้อมูลในส่วนที่เป็นประโยชน์มาวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรการอบรมให้มีความเหมาะสมสมด่อไป

## รหัสแบบสอบถาม

--	--	--

## แบบสอบถาม

## ชุดที่ 2 สำหรับผู้บังคับบัญชาของผู้อำนวยการอบรม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

กรุณาทำเครื่องหมาย  ลงในช่อง  ตามสภาพที่เป็นจริงในเรื่องต่อไปนี้

## 1. อายุ

- 20 - 30 ปี
- 31 - 40 ปี
- 41 - 50 ปี
- 50 ปี ขึ้นไป

## 2. วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก
- ปริญญาโท
- ปริญญาตรี
- อื่น ๆ (ระบุ).....

## 3. ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งในการบริหารงาน

- 1- 5 ปี
- 6 ปี - 10 ปี
- 11 ปี - 15 ปี
- 15 ปี ขึ้นไป

ตอนที่ 2 โปรดแสดงความคิดเห็นของท่านเกี่ยวกับผู้ได้บังคับบัญชาว่าภายหลังจากผ่านการอบรม  
หลักสูตร “ผู้ควบคุมหน้าโฉนด” มาแล้วได้นำเอาความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้ในการ  
ปฏิบัติงานในระดับใด

คำอธิบาย ใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องขวามือตามความคิดเห็นที่เป็นจริง โดยได้กำหนดความหมาย  
ดังนี้

- มากที่สุด (5) หมายถึง นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้มากที่สุด
- มาก (4) หมายถึง นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้มาก
- ปานกลาง (3) หมายถึง นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้ปานกลาง
- น้อย (2) หมายถึง นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้น้อย
- น้อยที่สุด (1) หมายถึง นำความรู้ ทักษะ ทัศนคติ มาประยุกต์ใช้น้อยที่สุด

รายการข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
1. สามารถถ่ายทอดความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าโฉนด และอุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ ให้กับเพื่อนร่วมงานได้					
2. มีความเข้าใจหลักการทำงานของอุปกรณ์ควบคุมต่าง ๆ ได้ดีขึ้น เช่น เกจวัดความดัน วาล์วนิรภัย ปั๊มน้ำ เครื่องควบ คุมระดับน้ำ เครื่องควบคุมระดับความดันโฉนดฯลฯ					
3. สามารถเสนอแนะข้อดีข้อเสียของเรื่องเพลิงแต่ละชนิด อย่างสมเหตุสมผล					
4. สามารถปรับสภาพน้ำให้มีความเหมาะสมก่อนนำมาใช้					
5. มีความเข้าใจข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยได้ดีขึ้น					
6. มีการเสนอข้อที่รายงานประจำวันการใช้หน้าโฉนดให้ ทราบอย่างสมำเสมอ					
7. สามารถติดตั้งเครื่องคัคก์โฉนดได้ถูกต้องและเหมาะสม					
8. มีการสำรวจความพร้อมการทำงานของอุปกรณ์ควบคุม หน้าโฉนดก่อนการทำงานทุกรั้ง					

รายการข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก (4)	ปานกลาง	น้อย (2)	น้อยที่สุด
9. มีความเข้าใจในการสังเกตปลาไฟในเตาเผาและวิเคราะห์ปริมาณอากาศได้					
10. สามารถตัดสินใจแก้ปัญหาเฉพาะหน้าบางอย่างได้ทันที					
11. จำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ชี้อธิบายให้เข้าใจให้ผู้คนประจําหม้อไอน้ำต้องผ่านการอบรม					
12. หลังจากอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้นทำให้มีความเอาใจใส่กับผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ไอน้ำมากขึ้น					
13. จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการอบรมผู้ควบคุมหม้อไอน้ำซ้ำทุกๆ 2 ปี					
14. ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำไม่จำเป็นต้องเรียนจบปริญญาตรี					
15. การประเมินของหม้อไอน้ำไม่ใช่เรื่องของกรรมการแต่มีสาเหตุที่สามารถพิสูจน์ได้					

ตอนที่ ๓ โปรดแสดงความเห็นในฐานะที่ท่านเป็นผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับความเหมาะสมของ การ อบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ ในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

รายการข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด(5)	มาก (4)	ปานกลาง(3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด(1)
1. หลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำมีประโยชน์ต่อ อุตสาหกรรม ที่มีการใช้หม้อไอน้ำ					
2. หัวข้อเรื่องที่กำหนดไว้ในหลักสูตรมีความเหมาะสม					
3. การฝึกอบรมช่วยลดจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุ หม้อไอน้ำระเบิดได้					
4. การฝึกอบรมช่วยลดอัตราตายที่เกิดจากการระเบิดของ หม้อไอน้ำได้					
5. ระยะเวลาในการอบรม ๓๖ ชั่วโมง (๖ วัน) เหมาะสม					
6. ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำที่ผ่านการอบรมช่วยลดค่าใช้จ่ายด้าน เชื้อเพลิงได้					
7. หน่วยฝึกอบรมหลักสูตรผู้ควบคุมหม้อไอน้ำควรเป็น หน่วยงานราชการ มหาวิทยาลัยหรือองค์กรที่ไม่มีมุ่งหวัง กำไร					

\*\*\*ขอขอบคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม\*\*\*

## ประวัติผู้วิจัย

<b>ชื่อ</b>	นางสาวบงกช พุตุ๊ย
<b>วัน เดือน ปีเกิด</b>	13 ตุลาคม พ.ศ. 2506
<b>สถานที่เกิด</b>	อำเภอเสริมงาม จังหวัดลำปาง
<b>ประวัติการศึกษา</b>	คหกรรมศาสตรบัณฑิต (พัฒนาการครอบครัวและเด็ก) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2533 รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช พ.ศ. 2547
<b>สถานที่ทำงาน</b>	สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม (สพอ.) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (สจพ.) กรุงเทพมหานคร
<b>ตำแหน่ง</b>	นักวิชาการศึกษา