

*Gan*

การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามปั้ชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบล  
พิมราชในจังหวัดนนทบุรี

นายพนมพร ชวนอุดม

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำสมัยภาคฤดูหนาวปีที่๓  
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช

พ.ศ. 2550

**The Comparative Analysis of Management Administration According to  
the Sufficiency Economy Philosophy Between Bang Bua Thong and  
Phimonratcha Subdistrict Administrative Organizations  
in Nonthaburi Province**

**Mr. Panomporn Chounudom**

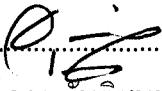
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for  
the Degree of Master of Public Administration

School of Management Science  
Sukhothai Thammathirat Open University

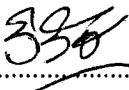
2007

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางนาวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบล พิมคราชในจังหวัดคนทบูรี
ชื่อและนามสกุล	นายพนมพร ชวนอุดม
แขนงวิชา	บริหารรัฐกิจ
สาขาวิชา	วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
อาจารย์ที่ปรึกษา	1. รองศาสตราจารย์ ดร.วิรช วิรชันนิภาวรรณ 2. อาจารย์ พลเอกศิรินทร์ ษูปกล้า

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ได้ให้ความเห็นชอบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว

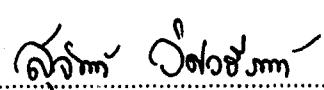
  
..... ประธานกรรมการ

(อาจารย์ อุดร ตนติสุนทร)

  
..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิรช วิรชันนิภาวรรณ)

  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ พลเอกศิรินทร์ ษูปกล้า)

คณะกรรมการบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์  
ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำมหาบัณฑิต แขนงวิชา  
บริหารรัฐกิจ สาขาวิชาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

  
..... ประธานกรรมการบัณฑิตศึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจินต์ วิศวะรานนท์)

วันที่ 21 เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2551.

**ชื่อวิทยานิพนธ์ การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจในจังหวัดนนทบุรี**

**ผู้วิจัย นายพนมพร ชวนอุดม ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
อาจารย์ที่ปรึกษา (1) รองศาสตราจารย์ ดร. วิรัช วิรัชนิภารรณ์ (2) อาจารย์ พลเอกศิรินทร์ ฐูปกล่ำ  
ปีการศึกษา 2550**

**บทคัดย่อ**

การศึกษารั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบ (1) การบริหารจัดการ (2) ปัญหา และ (3) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจในจังหวัดนนทบุรี โดยนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ได้แก่ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกัน การพึ่งตนเอง การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคุ้มกัน การรวมกลุ่ม การสร้างเครือข่าย รวมทั้งความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน มาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา

การศึกษารั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจโดยใช้แบบสอบถามชี้แจงผ่านการทดสอบ รวมทั้งผ่านการทดสอบหาความเที่ยงตรง และความเชื่อถือได้ของแบบสอบถามที่ระดับ 0.81 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ประชาชน และบุคลากรในสถานประกอบกิจการ ในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง รวม 1,130 คน กลุ่มตัวอย่างจำนวนนี้ได้ตอบแบบสอบถามและเก็บรวบรวมคืนมาได้ 938 คน คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด ใน การวิเคราะห์ข้อมูลได้ใช้คอมพิวเตอร์และสถิติที่นำมาใช้ คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที่

ผลการศึกษา พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยว่า การบริหารจัดการตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองอยู่ในระดับปานกลาง ในขณะที่องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจอยู่ในระดับมาก (2) สำหรับปัญหาที่สำคัญที่สุดขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง คือ การบริหารจัดการไม่อุบัติพื้นฐานของเหตุผล ในขณะที่องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจ คือ ขาดการสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่ม และ (3) ในส่วนของแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล รวมทั้งนำกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการด้วย

**คำสำคัญ การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง องค์การบริหารส่วนตำบล**

**Thesis Title:** The Comparative Analysis of Management Administration According to the Sufficiency Economy Philosophy Between Bang Bua Thong and Phimonratcha Subdistrict Administrative Organizations in Nonthaburi Province

**Researcher:** Mr. Panamporn Chounudom; **Degree:** Master of Public Administration;

**Thesis advisors:** (1) Dr. Wiruch Wiruchnipawan, Associate Professor; (2) General Sirindra Dhupklum;

**Academic year:** 2007

## ABSTRACT

The objectives of this study were to comparatively analyze (1) the management administration, (2) the problems, and (3) the approaches employed for management administration development, according to Sufficiency Economy Philosophy between Bang Bua Thong and Phimonratcha Subdistrict Administrative Organizations in Nonthaburi Province. The Sufficiency Economy Philosophy which consisted of 8 factors: moderation, rationality, self-immunity, self-dependence, strengthening the qualities of people in both knowledge and morality, cohesiveness, network creation, and equilibrium and sustainable development was used as conceptual framework of this study.

This study was a survey research using questionnaire which was pre-tested and checked for validity, including reliability at 0.81. A total of 1,130 samples divided into officials of the Subdistrict Administrative Organizations, local residents, and enterprises' employees in areas of the both Subdistricts. The questionnaires were gathered back at the amount of 938 (83.01%). In data analysis, statistics of percentage, mean, standard deviation and t-test were used.

The results of the study showed that (1) the samples agreed that the management administration according to the Sufficiency Economy Philosophy of the Bang Bua Thong Subdistrict was at the moderate level while the Phimonratcha Subdistrict was at the high level; (2) the most important problem of management administration of the Bang Bua Thong Subdistrict was not on the ground of rationality while the Phimonratcha Subdistrict was lack of supporting the local people to work in group; and (3) the approaches employed for management administration development of the both Subdistricts were the Subdistricts should develop or train their executives at all levels on the importance of management administration or public service delivery based on rationality and apply the Sufficiency Economy Philosophy as framework for their management administration as well.

**Keywords:** Comparative analysis of management administration, the Sufficiency Economy Philosophy, the Subdistrict Administrative Organization

## กิตติกรรมประกาศ

การทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ บรรลุผลสำเร็จลงได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความกรุณาอย่างสูงจาก รองศาสตราจารย์ ดร. วิรช วิรชนิภาวรรณ และอาจารย์ พลเอกศิรินทร์ ชูปักดำ อ้างว่าที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และอาจารย์อุคร ตันติสุนทร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการสอบบัณฑิต วิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณามาเสียเวลาอันมีค่าให้คำแนะนำ แก่ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อคิดเห็นอันมีคุณค่าอย่าง ด้วยแต่เริ่มดำเนินการจนเสร็จสิ้นด้วยดีตลอดมา ผู้ศึกษาได้รับความช่วยเหลือในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง และขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่ พร้อมกันนี้ ขอขอบพระคุณอาจารย์แขนงวิชาบริหารธุรกิจทุกท่านที่ได้กรุณาร่วมทั้งให้กำลังใจตลอดระยะเวลาการศึกษา

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ไม่อาจสำเร็จลุล่วงไปได้หากปราศจากความอนุเคราะห์จาก ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ประชาชน และบุคลากรในสถานประกอบกิจการ ในเขตพื้นที่ท่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านบึงบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ที่เสียสละเวลาและให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม รวมถึงนางพิชาภพ ชวนอุดม ภรรยา เด็กชายพศิน ชวนอุดม บุตรชาย นางสาวเวียงคำ ชวนอุดม และนายสมชาย ชวนอุดม ที่ให้การสนับสนุนและให้กำลังใจ

ท้ายสุดนี้ ขอระลึกถึงพระคุณของบิดา ผู้ล่วงลับ และมารดา ผู้ให้กำเนิดที่ได้อบรมสั่งสอน ผู้ศึกษาเงื่อนขอกราบขอบพระคุณและระลึกถึงคุณงามความดีของผู้เป็นที่เคารพรักยิ่งนี้ ตลอดไป

พนมพร ชวนอุดม

มกราคม 2551

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๗
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๙
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๑๖
สารบัญภาพ.....	๗๘
บทที่ 1 บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	๒
กรอบแนวคิดการวิจัย.....	๓
ขอบเขตการวิจัย.....	๕
ข้อจำกัดในการวิจัย.....	๗
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๘
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	๑๐
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	๑๒
แนวคิดเกี่ยวกับการเปลี่ยนเที่ยบ.....	๑๒
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ.....	๑๕
แนวคิดเกี่ยวกับหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (ตัวแปรอิสระ).....	๓๐
แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล.....	๔๒
ความเป็นมา โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมคราชในเชิงเปรียบเที่ยบ.....	๕๐
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	๕๔
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๕๔
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๖๐
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	๖๔
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	๖๕
แผนการดำเนินงาน.....	๖๕

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>	<b>66</b>
ส่วนที่ 1 สถานภาพของประชากรหรือกลุ่มตัวอย่าง.....	69
ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสอบถาม.....	75
ส่วนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม จากกลุ่มตัวอย่าง.....	185
<b>บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>200</b>
สรุปการวิจัย.....	200
อภิปรายผล.....	219
ข้อเสนอแนะ.....	243
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>259</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>252</b>
แบบสอบถาม.....	263
<b>ประวัติผู้วิจัย.....</b>	<b>271</b>

## สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 2.1	การเปรียบเทียบแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จำแนกตาม นักวิชาการ.....	19
ตารางที่ 2.2	การเปรียบเทียบแนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศไทยและตะวันออกและตะวันตกจำแนกตาม โครงสร้าง อำนาจหน้าที่ บุคคล และกระบวนการ.....	22
ตารางที่ 2.3	การเปรียบเทียบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9-10 เนพาะเรื่อง แนวคิด หลักการ และลักษณะของแผน รวมทั้งแนวทางพัฒนา.....	37
ตารางที่ 2.4	การเปรียบเทียบข้อมูลพื้นฐาน โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ระหว่างองค์การบริหาร ส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช.....	51
ตารางที่ 3.1	การเปรียบเทียบรายได้/รายจ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี จำนวน 33 แห่ง ปี 2549 ที่มา สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550.....	55
ตารางที่ 3.2	การเปรียบเทียบจำนวนข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้าง ชั่วคราวขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และองค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549 ที่มา สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550.....	56
ตารางที่ 3.3	ตารางเปรียบเทียบจำนวนประชากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549 ที่มา สำนักงาน ท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550.....	56
ตารางที่ 3.4	ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานประกอบกิจการ ขององค์การบริหารส่วน ตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549.....	57
ตารางที่ 3.5	การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของ ทาริ ยามาเน่.....	58
ตารางที่ 3.6	ประเภทของประชากร/กลุ่มตัวอย่าง และจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่เก็บรวบรวมได้จริง... 59	
ตารางที่ 3.7	แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ.....	66
ตารางที่ 4.1	ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง ( $n = 529$ ) แสดงค่าจำนวนและค่าร้อยละ จำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล....	71

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.2 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ( $n = 409$ ) แสดงค่าจำนวนและค่าร้อยละจำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล.....	72
ตารางที่ 4.3 การเปรียบเทียบจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง ( $n = 529$ ) และองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ( $n = 409$ ) ที่ตอบ แบบสอบถาม จำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล.....	73
ตารางที่ 4.4 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความพอใจ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	76
ตารางที่ 4.5 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความพอใจ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช.....	77
ตารางที่ 4.6 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	79
ตารางที่ 4.7 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช.....	80
ตารางที่ 4.8 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	81
ตารางที่ 4.9 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช.....	83
ตารางที่ 4.10 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	84
ตารางที่ 4.11 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช.....	86
ตารางที่ 4.12 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ของ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	88
ตารางที่ 4.13 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ของ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช.....	90

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.14 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	92
ตารางที่ 4.15 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช.....	93
ตารางที่ 4.16 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	95
ตารางที่ 4.17 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช.....	96
ตารางที่ 4.18 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง.....	98
ตารางที่ 4.19 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช.....	99
ตารางที่ 4.20 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง.....	101
ตารางที่ 4.21 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช.....	102
ตารางที่ 4.22 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพ่อประมาณ ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี.....	103
ตารางที่ 4.23 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี.....	106
ตารางที่ 4.24 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี.....	108

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.25 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี.....	110
ตารางที่ 4.26 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ความคู่กัน ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี.....	112
ตารางที่ 4.27 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี.....	114
ตารางที่ 4.28 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี.....	116
ตารางที่ 4.29 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่างองค์การ บริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัด นนทบุรี.....	118
ตารางที่ 4.30 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ระหว่างองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี.....	120
ตารางที่ 4.31 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองตามปัญหา ทั้ง 8 ด้าน. ....	122
ตารางที่ 4.32 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี ทั้ง 8 ด้าน.....	133
ตารางที่ 4.33 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชนิจังหวัดนนทบุรี ทั้ง 8 ด้าน.....	142

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.34 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน.....	154
ตารางที่ 4.35 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน.....	161
ตารางที่ 4.36 ค่าสถิติการเปรียบเทียบคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ <sup>กับ</sup> องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน.....	169
ตารางที่ 4.37 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง....	176
ตารางที่ 4.38 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช....	179
ตารางที่ 4.39 ค่าสถิติการเปรียบเทียบคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี.....	182
ตารางที่ 4.40 ค่าสถิติสรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ <u>หนึ่ง การบริหาร จัดการ ส่อง ปัญหา และ สาม</u> แนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ <sup>กับ</sup> องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี.....	191

## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 5.1 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตาม เพศ อายุ และระดับการศึกษา.....	203
ตารางที่ 5.2 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน.....	204
ตารางที่ 5.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัจจัยการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน.....	208
ตารางที่ 5.4 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ.....	214
ตารางที่ 5.5 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการเปรียบเทียบภาพรวมของการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี.....	218
ตารางที่ 5.6 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี.....	220
ตารางที่ 5.7 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี.....	239

## สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1.1	กรอบแนวคิดที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม.....	4
ภาพที่ 2.1	แผนภาพโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวม.....	50
ภาพที่ 4.1	การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน.....	189
ภาพที่ 5.1	ภาพรวมปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี โดยนำกรอบแนวคิดที่ประกอบด้วย ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา ที่เรียกว่า “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา” มาประยุกต์ใช้.....	230

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการบริหารงานท้องถิ่นที่มีความสำคัญยิ่งต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในระบบประชาธิปไตย เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรปกครองตนเองที่มีความใกล้ชิดกับประชาชน มีอำนาจหน้าที่สำคัญในการบริหารจัดการ การจัดระเบียบและให้บริการสาธารณูปะที่ดิน หากการบริหารจัดการเกิดปัญหาย่อมต้องส่งผลกระทบต่อทางตรงและทางอ้อมต่อประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ และอาจนำไปสู่การขาดความเชื่อมั่นในการปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งถือเป็นหัวใจของการปกครองระบบประชาธิปไตยและการกระจายอำนาจ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบลึกลงความศรัทธาในอุดมการณ์และหลักการประชาธิปไตยด้วย

เศรษฐกิจพอเพียงเกิดขึ้น โดยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชดำรัสที่จะสร้างเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy) ให้เกิดขึ้นเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการหรือการพัฒนาประเทศชาติและชุมชนไทย พร้อมกับคาดหวังให้ประชาชนยึดถือการบริหารจัดการและการดำเนินชีวิตตามแนวทางนี้เป็นหลักพื้นฐาน อันจะนำไปสู่จุดหมายปลายทางสำคัญคือประเทศชาติและประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตามอาจกล่าวได้ว่า เมื่อหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบล ได้นำเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้ได้เกิดปัญหานางประการ เช่น ปัญหาการขาดความพอเพียงในการบริหารจัดการกล่าวคือ ประชาชนบางส่วนยังคงมีความโลภ บริโภคอย่างฟุ่มเฟือย ตกอยู่ในภาวะหนี้สิน และขาดหลักพื้นฐานในการดำรงชีวิต ได้อย่างมั่นคง ทำให้ถูกนำไปสู่การกระทำที่เบียดเบี้ยนกัน ได้ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างฟุ่มเฟือยและต่อเนื่อง ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมสภาพ เสื่อมลาย หรือถูกทำลายเป็นจำนวนมาก เกิดความเริ่มต้นก้าวหน้าแบบบะบัดดูดตัวเฉพาะบางพื้นที่บางชุมชนโดยไม่กระจายความเริ่มต้นที่หรือชุมชนอื่นค้ายอย่างสมคุก เกิดช่องว่างระหว่างคนรวยกับคนจน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสื่อมลาย ต้องคุ้มภาพ หรือใช้อายุไม่คุ้นค่า ระบบนิเวศน์ของชุมชนสูญเสียความสมดุลและเกิดภัยธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของประชาชนต้องเผชิญกับความเดือดร้อนทุกข์ยาก เช่น ประชาชนขาดคุณธรรมและจริยธรรมเพิ่มมากขึ้น ครอบครัวและ

ชุมชนแต่ก็แยก เกิดการเอาคืนกัน ประกอบกับแนวทางการพัฒนาประเทศหรือแนวทาง การบริหารจัดการภายในประเทศและในชุมชนที่ผ่านมาซึ่งไม่ประสบผลสำเร็จมากเท่าที่ควร

หากพิจารณาศึกษาพระบรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวนับตั้งแต่ปี 2517 เป็นต้นมา จะพบว่า พระองค์ท่านได้ทรงเน้นขั้นแนวทางการพัฒนาประเทศหรือการบริหารจัดการที่อยู่บนพื้นฐานของการพึ่งตนเอง ความพอ มีพอกิน พอมีพอใช้ การรู้จักความพอประมาณ การคำนึงถึงความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว และทรงเตือนสติประชาชนคนไทยไม่ให้ประมาท ควรหนักถึงการพัฒนาตามลำดับขั้นตอนที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ตลอดจนมีคุณธรรมเป็นกรอบในการดำรงชีวิต ทั้งหมดนี้เป็นที่รู้กันภายใต้ชื่อว่า “เศรษฐกิจพอเพียง สำหรับในที่นี้ถือว่า เศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางหนึ่งของการบริหารจัดการ โดยจากนี้ไปจะใช้คำนี้ใช้ในความหมายของ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

จากเหตุผลที่แสดงถึงความเป็นนาและความสำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนปัจจุบันการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงข้างต้น ทำให้ผู้ศึกษาสนใจที่จะศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์เบรี่ยนเทียนการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในจังหวัดนนทบุรี” โดยใช้ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” เป็นกรอบแนวคิดสำคัญในการศึกษาครั้งนี้ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งทางวิชาการและการปฏิบัติ ต่อบุคคลและหน่วยงานต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

**2.1 วิเคราะห์เบรี่ยนเทียนการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี**

เหตุผลที่กำหนดวัตถุประสงค์ไว้เช่นนี้ เพราะจะทำให้ทราบและเข้าใจข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง (fact) ในปัจจุบันเรื่องการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในเชิงเบรี่ยนเทียน

## **2.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัด นนทบุรี**

เหตุผลที่กำหนดด้วยประسنค์ไว้ เช่นนี้ เพราะจะทำให้ทราบและเข้าใจปัญหาในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ซึ่งถือเป็นข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงในอดีตและปัจจุบันเพื่อนำไปสู่การเสนอแนวทางการพัฒนาต่อไป สำหรับเหตุผลที่ต้องมีการเสนอแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการไว้ในวัตถุประสงค์ข้อนี้ด้วย เพราะการศึกษารั้งนี้ ไม่อาจสมบูรณ์ได้ถ้ามิได้นำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์ ดังนั้น จึงควรมีการเสนอแนะแนวทางการพัฒนาเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนา ปรับปรุง หรือปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ในเชิงเปรียบเทียบด้วย วัตถุประสงค์ส่วนนี้เป็นข้อมูลที่เป็นความคิดเห็น (opinion) ของผู้ศึกษา ซึ่งมีพื้นฐานมาจาก การศึกษาปัญหาดังกล่าว จึงทำให้มีแนวโน้มว่าจะมีข้อมูลมากเพียงพอที่จะเสนอความคิดเห็นที่เป็นแนวทางการพัฒนาสำหรับอนาคต ได้อย่างมีหลักเกณฑ์และเป็นระบบ

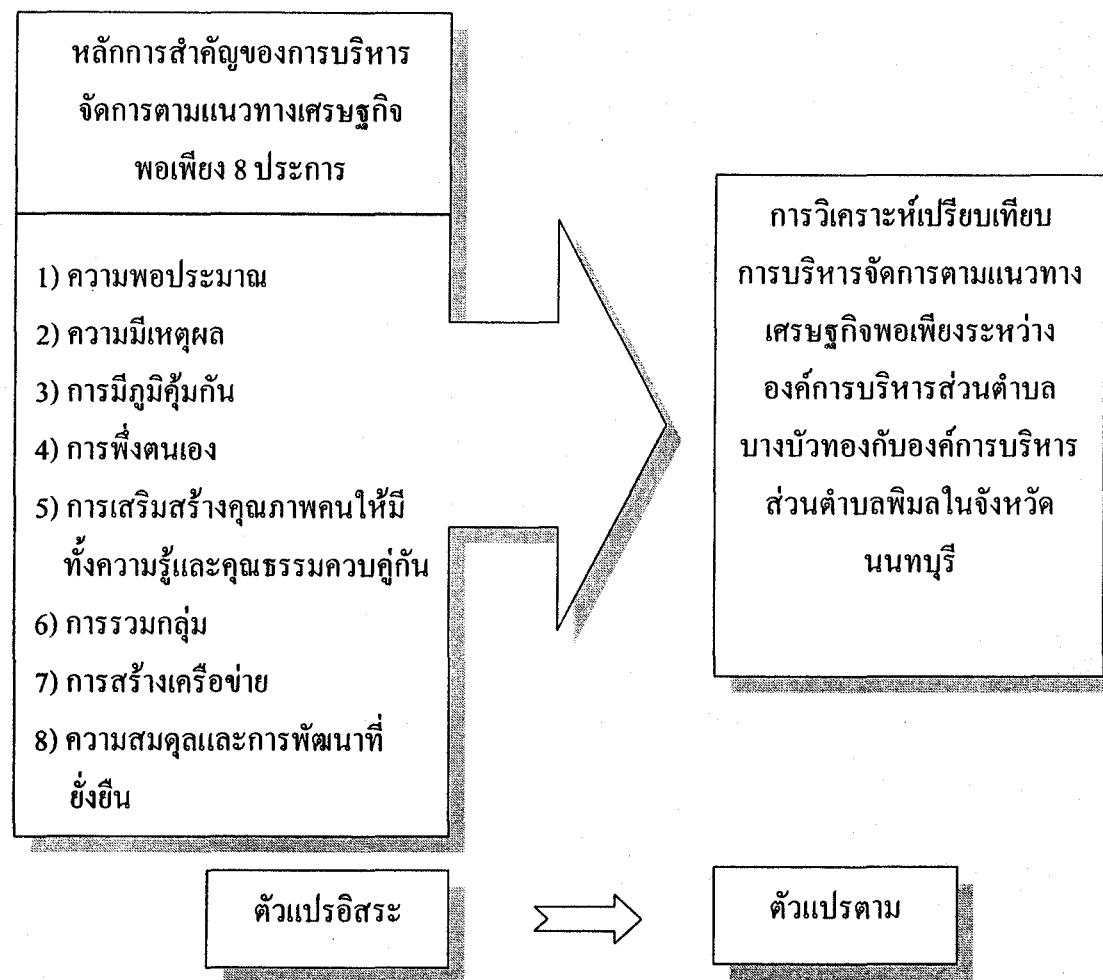
## **2.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี**

สำหรับเหตุผลที่กำหนดด้วยประسنค์ไว้ เช่นนี้ เพราะจะทำให้ทราบและเข้าใจแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ในเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบ อันจะมีส่วนช่วยให้การศึกษาในครั้งนี้มีความครอบคลุม และครบถ้วนมากขึ้น ข้อมูลส่วนนี้ถือว่าเป็นข้อมูลที่เป็นความคิดเห็นสำหรับอนาคต ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง โดยนำข้อมูลในอดีตและปัจจุบันมาทำนายหรือพยากรณ์ แนวโน้มในอนาคต

## **3. กรอบแนวคิดการวิจัย**

การศึกษารั้งนี้ผู้ศึกษา ได้นำ “ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” หรือ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” ของ วิรช วิรชันภารรัตน์ (2550: 63-68) จากหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นกรอบแนวคิดสำคัญ โดยถือว่า เป็น

ตัวแปรอิสระ ซึ่งประกอบด้วย (1) ความพอใจ (2) ความมีเหตุผล (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึงตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ส่วน “การเปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชในจังหวัดนนทบุรี” เป็นตัวแปรตาม ดังภาพที่ 1.1



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม

สำหรับเหตุผลที่ผู้ศึกษานำ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วย 8 ประการ” มาเป็นกรอบแนวคิดสำคัญ เพราะเป็นกรอบแนวคิดตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่เข้าใจง่าย ชัดเจน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ภาคประชาชน และประชาชนสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างบังเกิดผล อย่างไรก็ตาม กรอบแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ

รวมถึงกรอบแนวคิดข้างต้นนี้ ย่อมมีข้อจำกัดหรือมีผู้ใดเยี่งได้เสนอและไม่อาจนับได้ว่าเป็นกรอบแนวคิดที่สมบูรณ์ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสภาพสังคม เศรษฐกิจ และการเมืองในขณะนั้น กรอบแนวคิดที่ผู้ศึกษานำมาใช้ในครั้งนี้ในอนาคตหากเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพทางสังคม เศรษฐกิจ หรือ การเมืองขึ้น อาจทำให้กรอบแนวคิดนี้เกิดข้อบกพร่องได้บ้าง

#### 4. ขอบเขตการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้ผู้ศึกษาได้กำหนดขอบเขตการวิจัยไว้ โดยแบ่งเป็น ขอบเขตด้านเนื้อหา ขอบเขตด้านพื้นที่ และขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

**4.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา** เป็นการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างโดยเน้นการวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ปัญหา และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช โดยแบ่งการนำเสนอออกเป็น 5 บท

บทที่ 1 บทนำ กล่าวถึงกระบวนการศึกษารั้งนี้

บทที่ 2 การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เป็นภาคทฤษฎีหรือการวิจัยเอกสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย ซึ่งประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง (2) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (3) การเก็บรวบรวมข้อมูล (4) การวิเคราะห์ข้อมูล (5) ระยะเวลาทำการวิจัย และ (6) แผนการดำเนินงาน

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ รวมทั้งนิភัยพนักและบรรณาธุกิจท้ายสุด

**4.2 ขอบเขตด้านพื้นที่** เป็นการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่อยู่ในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี เท่านั้น

สำหรับเหตุผลที่เลือกศึกษาเปรียบเทียบองค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่งนี้ เนื่องจาก องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง มีลักษณะเป็นสังคมพسانพานที่มีทั้งการประกอบอาชีพธุรกิจหรือการค้าขาย ทำการอุตสาหกรรม และการทำเกษตรกรรม มีความใกล้เคียงกันของรายได้ จำนวนประชากร จำนวนข้าราชการ พนักงานราชการ สูกี้หัวประจำ ลูกจ้างชั่วคราวในสังกัด และทรัพยากร

### 4.3 ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

**4.3.1 ประชากร คือ บุคลากรหรือประชาชนเป้าหมายของการศึกษารังนีทั้งหมด แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่**

**ประเภทที่หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งหมายถึง ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 115 คน และองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 58 คน รวมจำนวน 173 คน**

**ประเภทที่สอง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 37,140 คน และประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 32,772 คน รวมประชาชนทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 69,912 คน และ**

**ประเภทที่สาม บุคลากรในสถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ซึ่งมีจำนวน 125 แห่ง และสถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ซึ่งมีจำนวน 38 แห่ง รวมสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 163 แห่ง ซึ่งเท่ากับมีประชากรที่เป็นบุคลากรในสถานประกอบกิจการดังกล่าวจำนวน 163 คน**

**รวมประชากรทั้ง 3 ประเภท ( $173+69,912+163$ ) ได้ 70,250 คน**

**4.3.2 กลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรหรือประชาชนที่เป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถามทั้งหมด แบ่งเป็น 3 ประเภท เช่นเดียวกับประชากร ได้แก่**

**ประเภทที่หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งหมายถึง ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 115 คน และในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 58 คน รวมจำนวน 173 คน เช่นนี้ ถือว่า ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่าง**

**ประเภทที่สอง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 397 คน และในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 397 คน รวมจำนวนกลุ่มตัวอย่าง 794 คน กลุ่มตัวอย่างจำนวนนี้ได้มาจากการคำนวณโดยใช้ สูตรของ ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% และความคลาดเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่างที่ระดับ 0.05**

**ประเภทที่สาม สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 125 แห่ง และสถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 38 แห่ง รวมสถานประกอบกิจการ**

ทั้ง 2 แห่งได้จำนวน 163 แห่ง ซึ่งเท่ากับมีประชากรที่เป็นบุคลากรในสถานประกอบกิจการดังกล่าว  
จำนวน 163 คน เช่นนี้ ถือว่า ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่าง

รวมกลุ่มตัวอย่างทั้ง 3 ประเภท ( $173+794+163$ ) ได้ 1,130 คน

สำหรับเหตุผลที่ผู้ศึกษาเลือกศึกษาประชากรและกลุ่มตัวอย่างแต่ละประเภท  
มีดังนี้

**ประเภทที่หนึ่ง** บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล  
 เพราะ บุคลากรในส่วนนี้เป็นตัวแทนของภาครัฐ เป็นบุคลากรที่มีหน้าที่ให้บริการแก่ประชาชนใน  
 เขตองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตรง

**ประเภทที่สอง** ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล เพราะ บุคลากร  
 ในส่วนนี้เป็นตัวแทนของประชาชน ซึ่งเป็นผู้รับบริการ โดยตรงขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 ผู้ให้บริการ

**ประเภทที่สาม** บุคลากรในสถานประกอบกิจการในองค์การบริหารส่วน  
 ตำบล เพราะบุคลากรในส่วนนี้เป็นตัวแทนของภาคเอกชน และเป็นผู้รับบริการโดยตรงขององค์การ  
 บริหารส่วนตำบลผู้ให้บริการเช่นเดียวกัน

## 5. ข้อจำกัดในการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้ มีข้อจำกัดในการวิจัย ดังนี้

5.1 ข้อจำกัดด้านเนื้อหา การศึกษาในครั้งนี้มุ่งให้ความสำคัญกับเนื้อหาสาระที่เป็น  
 ปัจจุบันและเนื้อหาสาระที่เป็นความคิดเห็นในอนาคตเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ศึกษาประสงค์  
 จะได้เนื้อหาที่เป็นความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างเพื่อนำไปใช้ในการเสนอแนวทางการพัฒนาการ  
 บริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไปในอนาคต เมื่อเป็นเช่นนี้ ข้อมูลที่กล่าวมาเกือบ  
 ทั้งหมดจึงเป็นข้อมูลในปัจจุบัน สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ ผู้ศึกษานำเสนอไว้เพียงเท่าที่  
 จำเป็นเท่านั้น

5.2 ข้อจำกัดด้านพื้นที่ การศึกษารั้งนี้ให้ความสำคัญกับการวิจัยสนับสนุนในพื้นที่ตำบล  
 บางบัวทองและตำบลพิมลราช อำเภอบางบัวทองในเชิงเปรียบเทียบเท่านั้น โดยไม่ได้ครอบคลุม  
 พื้นที่ทั้งจังหวัด หรือพื้นที่อื่นด้วย

5.3 ข้อจำกัดด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง การศึกษาในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ  
 และเชิงคุณภาพ โดยการวิจัยเชิงปริมาณได้จากการกลุ่มตัวอย่าง 1,130 คน โดยการสุ่มตัวอย่างจาก  
 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง 3 ประเภท ได้แก่ (1) บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วน

ตำบล 2 แห่ง (2) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง และ (3) บุคลากรในสถานประกอบกิจการในองค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่งดังกล่าวเท่านั้น โดยไม่รวมไปถึงประชาชนและกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่อื่น

## 6. นิยามศัพท์เฉพาะ

เนื่องจาก การให้ความหมายของคำที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ อาจเหมือนหรือมีความแตกต่างกัน ได้เสมอ ที่เป็นเช่นนี้ก็เพราความแตกต่างกันในด้านความรู้ ประสบการณ์ ความคิดเห็น และมุมมองของผู้ให้ความหมายแต่ละคน ดังนั้น หนึ่ง เพื่อถือให้ผู้อ่านเข้าใจความหมายหรือคำจำกัดความแต่ละคำที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ตรงกันหรือเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับผู้ศึกษา รวมทั้ง สอง ทำให้ผู้ศึกษาไม่หลงประเด็นและสามารถศึกษาให้ตรงกับความหมายหรือนิยามศัพท์เฉพาะที่ได้ให้ไว้ด้วย จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดนิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ไว้

สำหรับหลักเกณฑ์ในการกำหนดนิยามศัพท์หรือคำต่าง ๆ ข้างล่างนี้ ผู้ศึกษาได้นำมา จากคำสำคัญที่ปรากฏอยู่ในชื่อวิทยานิพนธ์ วัตถุประสงค์การวิจัย และจากการอุปนิสัยการวิจัย ดังนี้

**6.1 การเปรียบเทียบ หมายถึง การเปรียบเทียบการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล และ/หรือ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราชในจังหวัดนนทบุรี เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง**

**6.2 การบริหารจัดการ หมายถึง การดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลและของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่งเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้**

**6.3 การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง การบริหารจัดการการดำเนินงาน หรือการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพสูง หรือหลักการสำคัญของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายเพื่อประเทศไทยและประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขอย่างมั่นคงและยั่งยืน สำหรับแนวทางหรือหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย 8 ประการ คือ**

**6.3.1 ความพอประมาณ หมายถึง การที่หน่วยงานและบุคลากรบริหารจัดการโดยยึดถือทางสายกลาง ความพอเพียง และความพอดี ในเวลาเดียวกัน ก็ถ้าให้หันโลกในยุคโลกาภิวัตน์ด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดย**

ยึดถือทางสายกลาง ความพอเพียง หรือประยัดไม่ฟุ่มเฟือย (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัดไม่ฟุ่มเฟือยหรือไม่ติดขัดกับวัตถุมากเกินไป

**6.3.2 ความมีเหตุผล หมายถึง การที่หน่วยงานและบุคลากรตัดสินใจและลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนี้จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุมีผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลคิดตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผลและมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้**

**6.3.3 การมีภูมิคุ้มกัน หมายถึง การที่หน่วยงานและบุคลากรมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี พอกล่าวในการเตรียมความพร้อม รู้เท่าทันต่อผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ มีความยืดหยุ่นในการปรับตัว มีความเข้มแข็ง มั่นคง และยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยืดหยุ่นในการปรับตัว**

**6.3.4 การพึ่งตนเอง หมายถึง หน่วยงานและบุคลากรสนับสนุนระบบเศรษฐกิจของชุมชนที่อยู่ได้ด้วยตนเอง ไม่ต้องพึ่งพาเพื่อพิงคนอื่นหรือชุมชนอื่นจนเกินความจำเป็น โดยเน้นความสามารถของหน่วยงานและบุคลากรในการผลิตสินค้าและบริการทุกชนิดเพื่อเลี้ยงประชาชนหรือชุมชนนั้น ๆ ได้โดยไม่ต้องพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาเพื่อพิงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ**

**6.3.5 การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน หมายถึง การเสริมสร้างจิตใจของหน่วยงานและบุคลากรทุกระดับในชาติ เช่น การมีคุณธรรม การละความชั่วและทำความดี การไม่เบียดเบี้ยน ความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต ความเพียร ความอดทน ความรอบคอบ ความประยัด ความเมตตา ความเอื้ออาทร และความสามัคคี เพื่อร่วมแรงร่วมใจกันประกอบอาชีพต่าง ๆ ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน**

**6.3.6 การรวมกลุ่ม หมายถึง การที่หน่วยงานและบุคลากรให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่ม โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ให้หลากหลาย ครอบคลุมทั้ง การเกษตรแบบผสมผสาน หัตถกรรม การแปรรูปอาหาร การทำธุรกิจ ค้าขาย และการท่องเที่ยว ระดับชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อ ทำกิจกรรมสาธารณะ**

**6.3.7 การสร้างเครือข่าย หมายถึง หน่วยงานและบุคลากรร่วมมือกันสร้าง เครือข่ายอย่างเป็นระบบที่เชื่อมโยงกันและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยมีความร่วมมือ อย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลของท่าน สนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม**

**6.3.8 ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง การสนับสนุนให้หน่วยงาน และบุคลากรยึดถือการพัฒนาอย่างเป็นองค์รวม มีสมดุลระหว่างกระแสการแข่งขันจากโลกาภิวัตน์ และกระแสท้องถิ่นนิยม มีความหลากหลายในโครงสร้างการผลิต มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มี ประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหาร จัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มี ประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุน การบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ**

**6.4 องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี**

## 7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษาครั้งนี้อาจแบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

**7.1 องค์ความรู้ หมายถึง ตัวความรู้ที่ได้จากการศึกษาที่สามารถกำหนดขอบเขตและ ระบุแนวทางจัดทำให้เป็นสิ่งที่สั่งสมกันมา สามารถเรียนรู้ พัฒนา และนำไปใช้ประโยชน์ได้ สำหรับองค์ความรู้หรือความรู้ใหม่ที่เกิดจากการศึกษาครั้งนี้ คือ การได้ทราบและเข้าใจการ วิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหาร**

ส่วนตำบล 2 แห่ง โดยใช้หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ เป็นกรอบแนวคิดสำคัญ

### 7.2 ประโยชน์ในทางวิชาการ

7.2.1 ช่วยให้นักการและหน่วยงาน เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล และสถาบันการศึกษา ได้รับความรู้และความเข้าใจทางวิชาการในเรื่อง การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

7.2.2 เป็นแนวทางในการศึกษาค้นคว้า และวิจัยที่นักศึกษาสามารถนำไปใช้ได้

### 7.3 ประโยชน์ในทางปฏิบัติ

7.3.1 บุคคลและหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล และสถานประกอบการ เป็นต้น จะได้รับประโยชน์จากการศึกษาครั้งนี้ โดยอาจนำข้อมูลที่ เป็นข้อเท็จจริงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปปรับใช้ ให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการที่ยึดทางสายกลาง กับองค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ

7.3.2 ในส่วนของประชาชนหากนำไปศึกษา จะช่วยให้เกิดความรู้ความเข้าใจว่า ในการดำรงชีวิตและการปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความพอเพียง ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน เป็นแนวทางในการบริหารที่มีเป้าหมายเพื่อประเทศไทยและประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขอย่างมั่นคง และยั่งยืน นอกเหนือนี้ ประชาชนยังใช้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับการแสดงความคิดเห็นหรือการมีส่วนร่วม ในการปฏิบัติงานในหน่วยงานได้

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี” ผู้ศึกษาได้ศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและข้อมูลที่เป็นความคิดเห็นจากวรรณกรรมและงานวิจัยในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปรียบเทียบแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง การบริหารจัดการ และปัญหาและแนวทางการพัฒนา เป็นต้น มาใช้ในการศึกษารึนี้ การทบทวนวรรณกรรม มีประโยชน์ เพราะจะทำให้ผู้ศึกษาได้ทราบและเข้าใจว่าเรื่องที่กำลังศึกษา ได้เคยมีการศึกษาไว้ก่อน แล้วมากน้อยเพียงใด มีปัญหาใดบ้าง และมีแนวทางแก้ไขอย่างไร นอกจากนี้ ข้อมูลที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรม ผู้ศึกษาขังนำมายังน้ำไปใช้ในการสร้างกรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา กำหนดนิยาม ศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการศึกษา สร้างแบบสอบถาม และใช้เป็นแนวทางในการเสนอแนะต่อไป ทั้งนี้ ได้แบ่งการนำเสนอออกเป็น 5 หัวข้อ ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการเปรียบเทียบ
2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ
3. แนวคิดเกี่ยวกับหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (ตัวแปรอิสระ)
4. แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล
5. ความเป็นมา โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในเชิงเปรียบเทียบ

#### 1. แนวคิดเกี่ยวกับการเปรียบเทียบ

สืบเนื่องจากวัตถุประสงค์การวิจัยได้ให้ความสำคัญกับคำว่า การวิเคราะห์เปรียบเทียบ การบริหารจัดการ ดังนั้น ผู้ศึกษาจึงได้ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับคำนี้ แต่เนื่องจากคำว่า การเปรียบเทียบ มีนักวิชาการได้ให้ความหมายที่เกี่ยวข้องกับคำดังกล่าว ไว้หลายประการ เช่น การกำหนดมาตรฐานอ้างอิง การเลียนแบบผู้นำ การเทียบรอง การบริหารจุดเด่นหรือการเทียบเคียง คู่แข่ง เป็นต้น ผู้ศึกษาจึงนำความหมายของคำดังกล่าวไว้ข้างต้นมาสรุปหากความหมายของการ

เปรียบเทียบการบริหารจัดการที่จะใช้ในการศึกษารั้งนี้ โดยผู้ศึกษาจะนำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับการเปรียบเทียบ โดยเริ่มต้นด้วยนักวิชาการไทย จากปีก่อนสุด จนถึงปีใหม่สุด จากนั้น จึงตามด้วยนักวิชาการต่างประเทศจากปีก่อนสุด จนถึงปีใหม่สุด ดังนี้

**ถูลพร พนาพงศ์ และไตรรัตน์ โภคพากรณ์ (2531: 7)** ในเอกสารการสอนชุดวิชาการบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบและการบริหารการพัฒนา หน่วยที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบ (comparative public administration) สรุปความหมายของการบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบ ว่า การศึกษากิจกรรมบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบคือ การศึกษาการบริหารรัฐกิจบนพื้นฐานของการเปรียบเทียบนั้นเอง ซึ่งเป็นวิธีการหนึ่งของการศึกษาระบบบริหารรัฐกิจที่ช่วยทำให้การศึกษาเรื่องราวต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหาร ได้ความรู้ที่ละเอียดลึกซึ้งรักภูมิและมีขอบเขตแน่นอน

**ติน ปรัชญพฤทธิ์ (2528:13)** ในปี พ.ศ. 2528 ในหนังสือ เรื่อง “รัฐประศาสนศาสตร์เปรียบเทียบ: เครื่องมือในการพัฒนาประเทศไทย” ได้ให้ความหมายของรัฐประศาสนศาสตร์เปรียบเทียบ (Comparative Public Administration) ว่า หมายถึงความพยายามที่จะนำอาชีวกรรมสร้างกระบวนการ (หรือวิธีปฏิบัติงาน) และพฤติกรรมของระบบหน่วยราชการและข้าราชการมาเทียบเคียงกัน เพื่อให้เห็นความคล้ายคลึงและความแตกต่างกันทั้งในเชิงนโยบายและด้านเศรษฐกิจและระดับของป्रากฎการณ์หรือพฤติกรรมซึ่งอยู่ในวัฒนธรรมชาติ หรือระบบที่แตกต่างกันและที่คล้ายคลึงกัน ทั้งนี้รวมถึงการเปรียบเทียบจำลอง ทดลอง ศึกษา ทฤษฎีซึ่งพยายามที่จะใช้ตัวแปรเข้ามาแทนที่ชื่อเฉพาะของระบบนั้น ตลอดจนเปรียบเทียบระหว่างวิธีจัดการที่ใช้คำนิยามของแนวคิดในลักษณะที่สามารถวัดได้

**พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542** ให้ความหมายของคำว่า “เปรียบเทียบ” หมายถึง พิจารณาเทียบเคียงให้เห็นลักษณะที่เหมือนกันและต่างกัน

**พิรศักดิ์ วรสุนทรโสด (2544:13)** ในปี พ.ศ. 2544 ในหนังสือ เรื่อง “วัสดุอย่างท้าทาย” ได้กล่าวว่า Benchmarking เป็นกระบวนการในการดำเนินธุรกิจที่ทำให้เราเรียนรู้จากตัวเราเอง พิจารณาวิเคราะห์ว่าตัวของเรางเป็นอย่างไร อยู่ที่ใด เมื่อเปรียบเทียบกับคนที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมหรือในโลกว่าต่างกันราวดีกันแค่ไหนเพียงใดแล้วกำหนดการเดินทาง กรรมวิธีที่จะปรับสภาพกระบวนการต่างๆทางธุรกิจเพื่อให้อยู่ในแนวท่ากันหรือดีกว่าคนที่เก่งที่สุดในปัจจุบัน

**นฤมล นฤมลภิจ และกมลวรรณ ศิริพานิช (2545:9-12)** ในปี พ.ศ. 2545 ในหนังสือ เรื่อง “Benchmarking ทางลัดสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ” ได้ให้ความหมายทั้งสามคำไว้ว่า Benchmark หมายถึง Best-in-class คือ เก่งที่สุดหรือดีที่สุดระดับโลกอันจะเป็นต้นแบบที่จะใช้ด้วยเพื่อเปรียบเทียบความสามารถของตนเอง ส่วน Benchmarking คือ วิธีการในการวัดและเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ บริการ และวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลการเปรียบเทียบมา

ใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเพื่อมุ่งความเป็นเลิศทางธุรกิจ และ Best Practices คือ วิธีการปฏิบัติที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จหรืออาจกล่าวได้ว่าคือวิธีการที่ทำให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศ กล่าวคือ กระบวนการการทำ Benchmarking นำไปสู่การค้นพบผู้ที่เป็น Benchmark หรือผู้ปฏิบัติได้ดีที่สุดว่าเป็นใคร และผู้ที่เป็น Benchmark สามารถตอบคำถามเราได้ว่า Best Practices หรือวิธีการปฏิบัติที่ดีที่สุดที่น่าไปสู่ความเป็นเลิศนั้น像าทำได้อย่างไร และให้ความเห็นว่า Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่นมา หรือไปคุ้ยวเลข เปรียบเทียบกับคู่แข่งหรือที่เรียกว่า Competitive analysis เท่านั้น แต่จะเป็นกระบวนการเรียนรู้การปฏิบัติจากผู้อื่น ซึ่งเป็นการกระทำอย่างเปิดเผย เป็นระบบและมีจุดประสงค์ ไม่ใช่เพียงแต่การลอกเลียนแบบแต่เป็นการนำวิธีการที่เป็นเลิศที่ได้เรียนรู้มาประยุกต์ให้เหมาะสมกับตัวเราเอง ทั้งนี้ Benchmarking ไม่จำเป็นต้องทำเฉพาะกับคู่แข่งเท่านั้น เราสามารถที่จะทำกับใครก็ได้ที่มีวิธีการปฏิบัติที่เป็นเลิศและเราต้องการที่จะเรียนรู้จากเขา โดยเน้นการศึกษาวิธีการปฏิบัติที่ดีที่สุดจากผู้อื่นแล้วนำวิธีการปฏิบัตินั้นมาใช้ปรับปรุงตนเองมากกว่าการเปรียบกับตัววัดนั้น

พัฒนีย์ ไพบูลย์พงษ์ (ไมระบุปีที่พิมพ์ : 25) ในหนังสือ “การเทียบรองย (Benchmarking)” ได้กล่าวว่า เดวิด ที เคนส์ (David T. Kerns) ซึ่งเป็นหัวหน้าคณะผู้บริหาร (CEO) ของบริษัทชีร์อคซ์ เป็นบุคคลแรกที่ได้ให้ข้อบันดาลแก่ “การเทียบรองย” ว่า “เป็นกระบวนการอย่างต่อเนื่องในการประเมินผลผลิตบริการและการปฏิบัติของตนเองกับคู่แข่งที่ทำได้ดีที่สุด” และสรุปว่า การให้คำนิยามการเทียบรองยไว้หลายแบบ แต่ละแบบจะมีจุดเด่นของตนเอง หรือจะนิยามให้ครบถ้วน ทุกประเด็นจะทำให้คำนิยามยาวมากและจำได้ยาก จากการศึกษามีประเด็นที่ใกล้เคียงกันคือ การเทียบรองยจะต้องเริ่มต้นด้วยความต้องการที่จะปรับปรุงองค์กรของตนเองให้ดีขึ้น ตามด้วยการรู้จักตนเองและรู้จักผู้อื่น โดยมีการเปรียบเทียบอย่างเป็นระบบ เมื่อศึกษาผู้อื่นที่ทำดีกว่า ทำอย่างไรแล้ว จึงนำความรู้ที่ได้มารับปรับปรุงตนเอง

เม่ง かる์ลอฟ (2544: 21-22) ใช้คำว่า “การเทียบเคียง-แข่งดี” “แทน Benchmarking ซึ่งก็ให้ความหมายสอดคล้องกัน โดยกล่าวว่าเป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับปัจจัย 3 ประการ คือ

- 1) การเปรียบเทียบประสิทธิภาพและกระบวนการกับตัวอย่างที่ดี รวมถึงการเรียนรู้ที่โอดเด่นจากตัวอย่างนั้นๆ
- 2) การสนับสนุนให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ ที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่ลูกค้าด้วยการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 3) การเป็นหัวใจสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถเลื่อนหนึ่นโอกาสที่จะสร้างความเดิบโตทางธุรกิจด้วยการเปรียบเทียบกระบวนการทำงานของกับตัวอย่างที่ดี

พอลล์ เจนส์ โรแบร์ (2543:15-16) ซึ่งกล่าวว่า Benchmark เป็นการปรับใช้ข้อมูลที่ได้ให้เหมาะสมกับความต้องการ วัฒนธรรมและระบบของตัวเราเอง เป็นการศึกษาแนวปฏิบัติในธุรกิจขององค์กรอื่นอย่างเปิดเผย จริงใจ และถูกต้องตามกฎหมายที่ต่อเนื่องซึ่งต้องการเปรียบเทียบใหม่อยู่ตลอดเวลา

สเปนโดลินี (Spendolini) (1992: 9-10) ได้ให้คำนิยามที่เข้าใจง่ายว่า การเปรียบเทียบ คือ “กระบวนการที่เป็นระบบและมีความต่อเนื่องเพื่อประเมินผลผลิต บริการหรือกระบวนการทำงานขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นการปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยมีจุดประสงค์เพื่อการปรับปรุง คุณภาพองค์กร” และเห็นว่า การเปรียบเทียบทำให้เกิดประโยชน์ 4 ประการแก่องค์กร กล่าวคือ องค์กรมีการปรับปรุง องค์กรสามารถทำได้ตามความคาดหมาย สร้างจุดมุ่งหมายการผลิตหรือการทำงาน และเข้าใจลำดับสำคัญหรือเป้าหมาย

**สรุป** จากความหมายของการเปรียบเทียบที่นักวิชาการได้กล่าวมาข้างต้น ผู้ศึกษาเห็นว่า แนวคิดของ คิน ปรัชญพฤทธิ์ ที่ให้ความหมายของรูปประสาสนศาสตร์เปรียบเทียบได้อย่างครอบคลุม ชัดเจน เป็นที่เข้าใจง่าย ซึ่งสามารถสรุปความหมายของการเปรียบเทียบ หมายถึง การวัด และเปรียบเทียบองค์กร โดยนำเอาโครงสร้าง กระบวนการ (หรือวิธีปฏิบัติงาน) และพฤติกรรมของระบบหน่วยราชการและข้าราชการมาเทียบเคียงกัน เพื่อให้เห็นความคล้ายคลึงและความแตกต่าง กัน และนำผลการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงคุณภาพขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้นผู้ศึกษาได้นำมาเป็นแนวทางในการกำหนดคำว่า “การเปรียบเทียบ” ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ หมายถึง การเปรียบเทียบการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล และ/หรือ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในทิศทางที่สอดคล้องกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

สำหรับในการศึกษารั้งนี้ได้ใช้คำว่า การบริหารจัดการ เป็นหลัก เนื่องจากทันสมัย และได้รับการยอมรับกันอย่างกว้างขวาง ผู้ศึกษาจึงได้รวบรวมแนวคิดของนักวิชาการที่ได้ให้ความหมายของคำว่าการบริหารจัดการ ไว้เพื่อนำมาสรุปหาความหมายของการบริหารจัดการที่จะใช้ในการศึกษารั้งนี้ โดยผู้ศึกษาจะนำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยเริ่มต้นด้วย นักวิชาการไทย จากปีเก่าสุด จนถึงปีใหม่สุด ดังนี้

ลงชัย สันติวงศ์ (2543: 21-22) ในปี พ.ศ. 2543 ในหนังสือ “องค์การและการบริหาร” กล่าวถึงลักษณะของงานบริหารจัดการ ไว้ 3 ด้าน คือ

1) ในด้านที่เป็นผู้นำหรือหัวหน้างาน งานบริหารจัดการ หมายถึง ภาระหน้าที่ของบุคคลในบุคคลหนึ่งที่ปฏิบัติดูเป็นผู้นำภายในองค์การ

2) ในด้านของการกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ งานบริหารจัดการ หมายถึง การจัดระเบียบ ทรัพยากรต่าง ๆ ในองค์การ และการประสานกิจกรรมต่าง ๆ เข้าด้วยกัน

3) ในด้านของความรับผิดชอบ งานบริหารจัดการ หมายถึง การต้องทำให้งานต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปด้วยคีด้วยการอาศัยบุคคลต่าง ๆ เข้าด้วยกัน

วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2548: 5) ในปี พ.ศ. 2548 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการ และการบริหารการพัฒนาขององค์กรตามรัฐธรรมนูญและหน่วยงานของรัฐ” ได้กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการ (management administration) การบริหารการพัฒนา (development administration) แม้กระทั้งการบริหารการบริการ (service administration) แต่ละคำมีความหมายคล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกันที่เห็นได้อย่างชัดเจนมีอย่างน้อย 3 ส่วน คือ หนึ่ง ล้วนเป็นแนวทางหรือวิธีการบริหารงานภาครัฐที่หน่วยงานของรัฐและ/หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นำมาใช้ในการปฏิบัติราชการเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารราชการ สอง มีกระบวนการบริหารงานหรือกระบวนการบริหารจัดการที่ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ การคิด (thinking) หรือการวางแผน (planning) การลงมือปฏิบัติงาน (acting) และการประเมินผล (evaluating) และ สาม มีจุดหมายปลายทาง คือ การพัฒนาประเทศไปในทิศทางที่ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งประเทศชาติมีความเจริญก้าวหน้าและมั่นคงเพิ่มขึ้น สำหรับส่วนที่แตกต่างกัน คือ แต่ละคำมีจุดเน้นต่างกัน กล่าวคือ การบริหารจัดการเน้นเรื่องการนำแนวคิดการจัดการของภาคเอกชนเข้ามาใช้ในการบริหารราชการ เช่น การบุญห่วงผลกำไร การแข่งขัน ความรวดเร็ว การตลาด การประชาสัมพันธ์ การจูงใจด้วยค่าตอบแทน การลดขั้นตอน และการลดพิธีการ เป็นต้น ในขณะที่การบริหารการพัฒนาให้ความสำคัญเรื่องการบริหารรวมทั้งการพัฒนานโยบาย แผน แผนงาน โครงการ (policy plan program project) หรือกิจกรรมของหน่วยงานของรัฐ ส่วนการบริหารการบริการเน้นเรื่องการอำนวยความสะดวกและการให้บริการแก่ประชาชน

ต่อมาในปี พ.ศ. 2549 ในหนังสือ เรื่อง “หลักธรรมาภิบาลศาสตร์: แนวคิดและกระบวนการ” ได้กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การมีขั้นตอนในการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบกีได้ กล่าวคือ หากการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานนั้น เกี่ยวข้องกับคน สิ่งของและหน่วยงาน โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น (1) การจัดการนโยบาย (Policy) (2) การจัดการอำนาจหน้าที่ (Authority) (3) การจัดการคุณธรรม (Morality) (4) การจัดการที่เกี่ยวข้องกับ

สังคม (Society) (5) การวางแผน (Planning) (6) การจัดองค์การ (Organizing) (7) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Staffing) (8) การอำนวยการ (Directing) (9) การประสานงาน (Coordinating) (10) การรายงาน (Reporting) และ (11) การงบประมาณ (Budgeting) เช่นนี้ เป็นการนำ “กระบวนการบริหารจัดการ” หรือ “ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการ” ที่เรียกว่า แพ้มส์-โพสโคร์บ (PAMS-POSDCoRB)

และในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ได้กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง แนวทางการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานที่บุคคล และ/หรือ หน่วยงานนำมาใช้ในการเปลี่ยนแปลง พัฒนา หรือสร้างความอยู่เย็นเป็นสุขอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้แก่ ประชาชน ชนชั้น สังคม และประเทศชาติ โดยมีจุดหมายปลายทางสูงสุด (ultimate goal) คือ ประเทศชาติและ ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขอย่างมั่นคงและยั่งยืน แนวทางดังกล่าวเนี้ย “ขั้นตอนการดำเนินงาน” ที่ต้องอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลางที่คำนึงถึงหลักการสำคัญ 8 ประการ คือ ความพอเพียง ความนិเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน นอกจากนั้น ยังอาจอาศัยหลักการพึ่งตนเอง การเสริมสร้างคุณภาพคน การรวมกลุ่ม การสร้างเครือข่าย ตลอดจนความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนอีกด้วย

นอกจากนั้น ยังได้กล่าวถึงการบริหารจัดการ ไว้ว่า เป็นแนวทางการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานที่บุคคลการและหน่วยงานภาครัฐนำมาใช้ในการเปลี่ยนแปลง พัฒนา หรือสร้างความอยู่เย็นเป็นสุขและการกินอยู่เดี่ยวเพียงพอต้องไม่แก่ประชาชนและประเทศชาติ อาจเรียกว่า การพัฒนา (development) การบริหาร (administration) การจัดการ (management) หรือการบริหารจัดการ (management administration) ก็ได้ ซึ่งอยู่กับสภาพการณ์ของประเทศ บุคคลสมัย และผู้นำรัฐบาล นับแต่สมัยสุโขทัยถึงปัจจุบัน (พ.ศ. 2550) “การดำเนินงาน” ของหน่วยงานภาครัฐ และ/หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐ ในภาพรวม จะมีเรียกแตกต่างกันไปตามบุคคลหรือตามรัฐบาลแต่ละบุคคล กล่าวคือ ในสมัยสุโขทัยและอยุธยา ได้ใช้คำว่า การปกครอง (government) ต่อมา ในสมัยรัตนโกสินทร์ ใช้คำว่า การบริหาร (administration) การบริหารราชการ (public administration) การบริหารราชการ แผ่นดิน การบริหารภาครัฐ โดยเฉพาะ ในสมัยจอมพล ถนน กิตติมศิลป์ เป็นนายกรัฐมนตรี ได้ใช้คำว่า “การบริหารการพัฒนา” (development administration) ในสมัยพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ เป็นนายกรัฐมนตรี ได้ใช้คำว่า “การบริหาร” ต่อมา ในสมัยพลตระ ชาติชาญ ชุมะเวณ เป็นนายกรัฐมนตรี ในปี พ.ศ. 2531 รวมทั้งสมัยนายชวน หลีกภัย เป็นนายกรัฐมนตรี ในปี พ.ศ. 2535 ได้ใช้ทั้งคำว่า “การบริหาร” “การจัดการ” และ “การบริหารและการจัดการ” (administration and management) จากนั้น ในสมัยพลเอก ชาลิต ยงใจบุตร เป็นนายกรัฐมนตรี ในปี พ.ศ. 2539 ได้นำคำว่า “การบริหารจัดการ” (management administration) มาใช้ และในปี พ.ศ. 2540 นายชวน หลีกภัย ได้ใช้คำว่า

“การบริหาร” เพียงคำเดียว จนกระทั่ง พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี ได้ใช้คำว่า “การบริหารจัดการ” (management administration) โดยนำแนวคิดการจัดการของภาคเอกชนมาปรับใช้อย่างมาก ล่าสุดในปี พ.ศ. 2549 พลเอก สุรยุทธ์ จุลานนท์ เป็นนายกรัฐมนตรี ใช้คำว่า “การบริหารจัดการ” เช่นกัน โดยมุ่งหวังให้การบริหารราชการเกิดความรวดเร็ว ลดขั้นตอนและลดพิธีการที่ไม่จำเป็น รวมทั้งจูงใจด้วยการให้รางวัลตอบแทน เป็นต้น

แฮร์โรลด์ คูนตซ์ (Harold Koontz) อ้างใน วิรช วิรชันภิวารรณ (2550: 8) ในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ในปี พ.ศ. 2543 ให้ความหมายของการจัดการ หมายถึง การดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยอาศัยปัจจัยทั้งหลาย ได้แก่ คน เงิน วัสดุสิ่งของ เป็นอุปกรณ์การจัดการนั้น

จากการบททวนแนวคิดเกี่ยวกับความหมายของการบริหารจัดการข้างต้น ผู้ศึกษาเห็นว่าแนวคิดของ วิรช วิรชันภิวารรณ เป็นแนวคิดที่ให้ความหมายของคำว่า การบริหารจัดการ ได้อย่างคลอบคลุม ชัดเจน เป็นที่เข้าใจง่ายมากกว่า สามารถสรุปเป็นความหมายของการบริหารจัดการ โดยหมายถึง แนวทางการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ของบุคลากรและหน่วยงานทุกภาค ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม และภาคประชาชน โดยการนำกระบวนการบริหารงาน หรือกระบวนการบริหารจัดการมาใช้ในการปฏิบัติ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร การจัดการ การเปลี่ยนแปลง การพัฒนา ทั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาประเทศไปในทิศทางที่ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความพอใจเพียงทั้งด้านวิถีชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สร้างความสมดุลและภูมิคุ้มกันของสังคม ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง รวมทั้งประเทศไทยมีความเจริญก้าวหน้าและมั่นคงอย่างยั่งยืน จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้นผู้ศึกษาได้นำมาเป็นแนวทางในการกำหนดคำว่า “การบริหารจัดการ” ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ หมายถึง การดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลและของบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบล 2 แห่งเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

จากแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่ได้บททวนมาแล้ว ข้างต้น สามารถสรุปเป็นแนวคิดหรือเป็นความคิดเห็นของนักวิชาการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ เอกพาะที่สำคัญและนำมาใช้ในการศึกษารั้งนี้ โดยสรุปแบ่งออกเป็น 3 ด้าน เพื่อให้ครอบคลุมและทำความเข้าใจง่ายขึ้น ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ผู้ศึกษาได้นำมาเปรียบเทียบไว้ในตารางที่ 2.1 ซึ่งในการจัดแบ่งแนวความคิดความเห็นของนักวิชาการต่าง ๆ ใน 3 ด้าน อาจคล้ายคลึงหรือมีความแตกต่างกันได้ ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับการทำหน้าที่ของเขต หรือการจัดแบ่งของนักวิชาการแต่ละคน แต่ในที่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับ วิถีชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของสังคมไทย ผู้ศึกษาจึงได้แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

**ตารางที่ 2.1 การเปรียบเทียบแนวคิดของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม จำแนกตาม นักวิชาการ**

นักวิชาการ	เศรษฐกิจ	สังคม	สิ่งแวดล้อม
<b>1. ชงชัย สันติวงศ์</b>	-	ด้านที่เป็นผู้นำ ด้านของการกิจและความ รับผิดชอบ	-
<b>2. วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2548: 5)</b>	รัฐและ/หรือ เจ้าหน้าที่ ของรัฐ นำมาใช้ในการ ปฏิบัติราชการเพื่อช่วย เพิ่มประสิทธิภาพใน การบริหารราชการ	มีจุดหมายปลายทาง คือ การ พัฒนาประเทศไปในทิศทางที่ทำ ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ขึ้น และเป็นแนวทางหรือวิธีการ บริหารงานภาครัฐที่หน่วยงาน ของรัฐและ/หรือ เจ้าหน้าที่ของ รัฐ นำมาใช้ในการปฏิบัติราชการ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการ บริหารราชการ	-
<b>3. วิรัช วิรัชนิภาวรรณ PAMS-POSDCoRB</b>	budgeting	policy authority morality society planning organizing staffing directing coordinating reporting	-
<b>4. วิรัช วิรัชนิภาวรรณ เศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ (2550: 48-62)</b>	1) ความพอประมาณ 4) การพึงตนเอง	2) ความมีเหตุผล 3) การมีภูมิคุ้มกัน 5) การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มี ทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน 6) การรวมกลุ่ม 7) การสร้างเครือข่าย	8) ความสมดุล และการพัฒนาที่ ยั่งยืน

จากตารางเปรียบเทียบดังกล่าว สรุปได้ว่า แนวความคิดหรือความคิดเห็นของนักวิชาการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ มีแนวคิดของ วิรช วิรชานิภาวรรณ ที่ครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม คือ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงในชุมชน 8 ประการ” เป็นกรอบแนวคิดที่ชี้แนะแนวทางการดำเนินอยู่และปฏิบัติตนในทางที่ควรจะเป็น โดยมีพื้นฐานมาจากวิธีชีวิตดั้งเดิมของสังคมไทย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ตลอดเวลา และเป็นการมองโลกเชิงระบบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ผู้นำเน้นการอุดหนักกับภัยและวิกฤต เพื่อความมั่นคงและความยั่งยืนของการพัฒนา ผู้ศึกษาจึงได้นำมาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษารั้งนี้

แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ส่วนใหญ่ที่นำมาใช้มักเป็นของประเทศตะวันตก ซึ่งเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว และได้ลายเป็นต้นแบบของประเทศตะวันออกในการนำแนวคิดเกี่ยวกับการการบริหารจัดการมาใช้ ส่วนแนวคิด และหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศตะวันออก นั้นมีต้นแบบมาจากจีน อินเดีย ญี่ปุ่น และไทย เช่น จีนซึ่งเป็นต้นแบบของระบบคุณธรรมในการเรื่องการสอบเข้ารับราชการ การบริหารของประเทศอินเดียเป็นต้นแบบที่ประเทศอังกฤษใช้ในการบริหารประเทศที่เป็นเมืองขึ้น แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแนวทางสู่การพัฒนาประเทศแบบยั่งยืน ได้รับการเชิดชูสูงสุดจากสหประชาชาติ (UN) โดย นายโโคฟิ อันนัน ในฐานะเลขานุการสหประชาชาติ ได้ทูลเกล้าฯ ถวายรางวัล ความสำเร็จสูงสุดด้านการพัฒนามนุษย์ (The Human Development Lifetime Achievement Award) แด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ณ วังไกดังวงศ์ อ่าเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และกล่าวคำประกาศราชสุดคุดเฉลิมพระเกียรติแด่พระองค์ท่าน ในฐานะที่เป็นกษัตริย์นักพัฒนา ทั่วโลกซึ่งมีแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงของพระองค์ท่านที่มีผลกระทบต่อโลกกว้างนี้ และลายประเทศได้นำไปใช้เป็นแบบอย่าง (สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี 2550: 137) แนวคิดและหลักการของประเทศตะวันออกส่วนใหญ่ เป็นการเรียนรู้จากธรรมชาติ และศาสนา ส่วนแนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศตะวันตกนั้น แตกต่างจากประเทศตะวันออก ทั้งทางด้านวิธีชีวิต เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

แนวคิดและหลักการของประเทศตะวันออกที่เป็นการเรียนรู้จากศาสนานี้ ผู้ศึกษาขอยกตัวอย่างจากป้าอกาธรรมเรือง ธรรมะกับการเมือง โดย พระราชนันทมูนี (ปัญญาనันทกิกข) พิมพ์เผยแพร่โดย อาจารย์อุดร ตันติสุนทร ประธานมูลนิธิส่งเสริมการปักครองห้องถินความว่าเราทุกคนเปรียบเสมือนอยู่ในเรือลำเดียวกัน ถ้าเรือล่มเราจะตายด้วยกันถ้าเรือไม่ถึงฝั่งเรา ก็ไม่ถึงฝั่งด้วยกันทุกคนจะต้องรู้จักหน้าที่自己的เป็นนายเรือ ให้เป็นนายท้าย ให้เป็นช่างกล ให้เป็นต้นหน

ให้เป็นคนทำความสะอาด ให้เป็นผู้โดยสาร ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามและประسانงานระหว่างกัน และกัน เพื่อเรื่องจะได้ผ่านพายุไปถึงฝั่งคือความสุขความเจริญของทุกคน ตามที่เราปรารถนา สิ่งที่เรา ต้องการ ในเวลานี้ก็คือ ความรัก ความสามัคคีและความเสียสละเพื่อประเทศชาติ ไม่เอารักเอาเปรียบ ซึ่งกันและกัน ไม่เห็นแก่ตัว โดยมุ่งกระทำเพื่อประโยชน์แก่ความสุขส่วนตัวและครอบครัว ให้มอง ถึงประโยชน์และความสงบสุขของสังคมส่วนรวมตามหลักของพระพุทธศาสนา พระพุทธเจ้าท่าน ทรงคำรงพระชนม์ชีพอยู่เพื่อประโยชน์ เพื่อความสุขของมนุษย์ทั้งหลาย เราทั้งหลายที่เป็นศิษย์ของ พระผู้มีพระภาคเจ้า ต้องปฏิญาณตนว่า เราจะอยู่เพื่อประโยชน์เพื่อความสุขแก่เพื่อนมนุษย์ สิ่งใดอัน จะเป็นเหตุให้เกิดความเสื่อมโหงมแก่เพื่อนมนุษย์ แก่ประเทศชาติ เราจะไม่ส่งเสริมสิ่งนั้นแต่เราจะ ทางปีกดันสิ่งนั้น ไม่ให้ เจริญองกงานขึ้นในชาติน้ำเมืองของเรา

นี่คือ อุดมการณ์และหน้าที่ของผู้บริหารประเทศชาติและของประชาชน เราทุกคนจึง ต้องช่วยกัน ช่วยจนสุดกำลัง อย่าเมินแยนั่งดูดาย ไม่เอาใจใส่ ให้ช่วยกันทำ ช่วยกันคิด ช่วยกันนึก ให้เขียนเรียงແຄวเป็นหน้ากระดาษ มีจิตมั่นคงที่จะก้าวไปข้างหน้าในการสร้างสรรค์ สิ่งทั้งปวง ให้เกิด ความสุขความเจริญแก่ชาติน้ำเมืองของเรา

ผู้ศึกษาจึงเห็นว่า เป็นการสมควรที่จะนำทั้ง 2 แนวคิดดังกล่าวมาเปรียบเทียบกัน เพื่อให้เห็นถึงความแตกต่างของแนวคิดของประเทศไทยตะวันออกและทางตะวันตกในทางรัฐ ประศาสนศาสตร์เกี่ยวกับโครงสร้างอำนาจหน้าที่ บุคคล และกระบวนการ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น และจะ ได้เป็นแนวทางในการเลือกแนวคิดที่จะนำมาใช้ในการศึกษาครั้งนี้ต่อไป แนวคิดนี้นำมาจาก วิรช วิรัชนิภาระณ (2550: 192-198) เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจ พอดี” ดังแสดงไว้ในตารางที่ 2.2

**ตารางที่ 2.2 การเปรียบเทียบแนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศไทยทางตะวันออก และตะวันตกจำแนกตามโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ บุคคล และกระบวนการ**

<b>กรอบการ เปรียบเทียบ</b>	<b>แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยทางตะวันออก</b>	<b>แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยทางตะวันตก</b>
<b>1. โครงสร้าง และอำนาจ หน้าที่</b>	<p>1. โครงสร้างระบบบริหารราชการของประเทศไทยทางตะวันออกส่วนใหญ่เป็นการรวมศูนย์อำนาจการบริหารไว้ในส่วนกลาง</p> <p>2. ในอดีต ข้าราชการประจำมีอิทธิพลหรือครอบงำการบริหารราชการ และในบางครั้งข้าราชการประจำ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ทหาร ได้ทำรัฐประหาร หรือใช้อำนาจจากรัฐบาลหรือฝ่ายการเมืองเพื่อกลุ่มคนเองจะได้เข้ามามีอำนาจแทน เรียกว่า การเข้าแทรกแซงของทหาร (military intervention) เหล่านี้ถือว่าสอดคล้องกับ ระบบอำนาจตามาดยาธิปไตย ระบบเจ้าขุนมูลนาย ระบบอุปถัมภ์ (patronage system) หรือระบบพวกพ้อง (spoils system)</p> <p>3. ข้าราชการประจำมีอำนาจมากในระบบราชการ เนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 ข้าราชการประจำในส่วนกลาง ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาสูงกว่าในส่วนภูมิภาค จึงทำให้ไม่ต้องการมอบอำนาจให้</li> <li>3.2 ข้าราชการในส่วนภูมิภาค บางส่วนแม้ได้รับมอบอำนาจมาแล้ว บางส่วน แต่บางครั้งก็ไม่กล้าใช้อำนาจในการตัดสินใจ</li> </ul>	<p>1. เป็นระบบราชการขนาดใหญ่ ส่วนใหญ่เป็นการรวมศูนย์อำนาจทางการบริหารโครงสร้างการจัดองค์การและอำนาจหน้าที่เป็นไปตามสายการบังคับบัญชาที่ลดลงกันลงมาเป็นหลัก จัดแบ่งงานอย่างเป็นระบบโดยยึดหลักการแบ่งงานกันตามความชำนาญ ยึดระบบเบี้ยบช้อนบังคับและงานประจำ ตลอดจนมีความเป็นทางการ เช่นนี้ สอดคล้องกับแนวคิดระบบราชการ (bureaucracy) ของ แม็กซ์ เว็บเบอร์ (Max Weber)</p> <p>2. 伍德 โรเวอร์ วิลสัน (Woodrow Wilson) เป็นนักวิชาการคนแรก ๆ ที่เสนอแนวคิดแยกการบริหารและการเมืองออกจากกัน ในบทความเรื่อง The study of administration สรุปได้ว่า การเมืองเป็นเรื่องของการกำหนดนโยบาย ส่วนการบริหารเป็นเรื่องการนำนโยบายไปปฏิบัติ การเมืองจึงไม่ควรเข้าไปแทรกแซงการบริหาร แต่แนวคิดนี้ได้ถูกวิพากษ์วิจารณ์จากนักวิชาการในรุ่นต่อมา เช่น พอล เอช. ออปเปลบาย (Paul H. Appleby) อเวรี ลีเชอร์สัน (Avery Leiserson) และ เจนส์ คัมเบลล์. เฟลเซอร์ (James W. Fesler) ที่เห็นว่า การบริหารและการเมืองแท้จริงแล้วมีความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด และ</p>

## ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
	3.3 รัฐบาลต้องการในการควบคุมการบริหารอย่างใกล้ชิด เพราะไม่ไว้วางใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการระดับล่าง	ไม่สามารถแยกออกจากกันได้ นอกจากนั้น เท่าที่ผ่านมาการบริหารหน่วยงานอย่างเป็นทางการของระบบราชการที่เน้นการจัดแบ่งงานกันทำอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการจัดโครงสร้างการทำงานตามสายการบังคับบัญชา ก็ยังไม่อาจทำให้การปฏิบัติราชการที่มีประสิทธิภาพได้เสมอไป
	3.4 นักการเมืองแทรกแซงการดำเนินงานของข้าราชการประจำ เพราะผลประโยชน์และไม่เชื่อว่า ข้าราชการประจำจะนำนโยบายของฝ่ายการเมืองไปปฏิบัติได้	3. สืบเนื่องจากระบบราชการมีขนาดใหญ่ เน้นการจัดหน่วยงานตามสายการบังคับบัญชา แบ่งลำดับขั้นในการบังคับบัญชา และรวมศูนย์อำนาจไว้ที่ส่วนกลาง จึงทำให้เกิดปัญหาด้านการบริหารงานที่ขาดประสิทธิภาพและนำมาสู่การปฏิรูประบบราชการ เช่น รัฐบาลในสมัยนางมาเรีย แทธเชอร์ (Margaret Thatcher) เป็นนายกรัฐมนตรีของอังกฤษ ได้ปฏิรูประบบราชการด้วยการปรับโครงสร้างส่วนราชการ โดยลดจำนวนข้าราชการ การสร้างหน่วยงานประสิทธิภาพ และจัดตั้งหน่วยบริหาร (executive agency) พร้อมกับลดบทบาทภาครัฐ ลดขนาดหน่วยงาน เพื่อให้คล่องตัวในการปฏิบัติราชการ กระจายอำนาจมากขึ้นเพื่อให้การให้บริการประชาชนของภาครัฐมีประสิทธิภาพขึ้น
	4. การจัดโครงสร้างของระบบราชการมุ่งรักษาอำนาจของผู้ดำรงตำแหน่ง สำคัญในโครงสร้าง บางครั้งนำอำนาจไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน	
	5. เน้นการควบคุมกำกับดูแลและบังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชาที่เป็นทางการ	
	6. กำหนดหน้าที่และแบ่งงานกันทำตามความชำนาญเฉพาะด้าน	
	7. บางประเทศ รัฐบาลหรือข้าราชการในส่วนกลางได้กระจายอำนาจจากส่วนกลางบางส่วนไปให้ส่วนท้องถิ่นแต่ยังคงรวมอำนาจตัดสินใจในเรื่องสำคัญไว้ในส่วนกลาง	

ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
2. บุคคล	<p>1. การบริหารงานบุคคล ได้ยึดถือหลัก อาชูโสตามระบบอุปถัมภ์มากกว่า ระบบคุณธรรม (merit system) ซึ่งเน้น ในเรื่องความรู้ความสามารถ</p> <p>2. ในการสร้างแรงจูงใจบุคลากรให้ ปฏิบัติงาน มิได้มุ่งเน้นที่ผลตอบแทน ด้านวัตถุที่เป็นตัวเงินเพื่อคึงคุณใจให้ บุคลากรปฏิบัติตามเป้าหมายแต่เพียง อย่างเดียว แต่จะให้ความสำคัญกับ ด้านจิตใจตามความเชื่อทางศาสนา และคุณงามความดีด้วย</p> <p>4. การบริหารงานบุคคลในเรื่องการพัฒนา คน และการพัฒนาคนเอง เกี่ยวข้องกับ หลักศาสนา เช่น ศีล สามัช ปัญญา และอิทธิบาท 4 เพื่อนำไปสู่ ความสำเร็จ ส่วนศาสนาอิสลามสอน ให้เดินทางสายกลาง</p>	<p>1. การบริหารงาน โดยไม่อ้ำสัยเรื่องส่วนตัว แต่ยึดหลักการและหลักความสามัคคี ตามระบบคุณตาม ซึ่งสอดคล้องกับ แนวคิดของเว็บเบอร์ และบริหารงาน บุคคลด้วยวิธีการที่เป็นศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องการสร้าง บุคลากร แรงจูงใจ ค่าตอบแทนและการ ฝึกอบรม ตามแนวคิดของ เฟรด เดอวิค วินสโลว์ เทเลอร์ (Frederick Winslow Taylor)</p> <p>2. สร้างความพึงพอใจในการทำงานให้กับ คนงาน ตามแนวคิดของ เอลตัน มาโย (Elton Mayo) และการให้ความสำคัญ กับสภาพความต้องการของมนุษย์หรือ คนงาน ตามแนวคิดลำดับขั้นความ ต้องการ (hierarchy of needs) ของอับรา הם มาสโลว์ (Abraham Maslow)</p>
3. กระบวนการ	<p>1. การดำเนินงาน แนวทาง หรือวิธีการ บริหารราชการของข้าราชการมี วิวัฒนาการมาจากความเชื่อ เช่น ลัทธิ ชินโต เช่น ห Yin-Hyang และคำสอนทาง ศาสนา รวมตลอดถึงการสังเกต ปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ</p> <p>2. ตัวอย่างการนำคำสอนทาง พระพุทธศาสนามาใช้ในการบริหาร ราชการ เช่น อิทธิบาท 4 ได้แก่</p> <p>2.1 ฉันทะ ความพอใช้รักใคร่ในสิ่ง นั้น</p>	<p>1. เป็นกระบวนการบริหารที่เน้น ประสิทธิภาพและประหยัด ตามแนวคิด ของ เทเลอร์ นักบริหารงาน โรงงานชาว อเมริกัน ในปี ค.ศ. 1911 ได้ให้ ความสำคัญกับวิธีการจัดการที่เป็น ศาสตร์ (scientific method) ในลักษณะที่ เรียกว่า “วิธีการเดียวที่ดีที่สุด” (one best way) (คำว่า science ในกรณี ไม่ควร แปลว่า “วิทยาศาสตร์” แต่ควรแปลว่า “ศาสตร์” ซึ่งหมายถึง “วิชาความรู้” โดย เทเลอร์เป็นคนแรกที่ได้รับการยกย่อง</p>

## ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
	<p>2.2 วิธีของความพากเพียรในสิ่งนั้น</p> <p>2.3 จิตตะ ความเอาใจใส่ฝึกไฟในสิ่ง นั้น</p> <p>2.4 วินัยสา ความหมั่นสอนส่องใน เหตุผลของสิ่ง 3. บริหารงานโดยอาศัย การสังเกตปรากฏการณ์ธรรมชาติ เช่น แนวคิดห่านบิน (flying geese) ที่ แสดงถึงการทำงานเป็นทีม นักวิชาการได้สังเกตเห็นว่า ผู้คน ห่านบินรวมกลุ่มกันบินเป็นรูป สามเหลี่ยม โดยบินตามนกตัวนำที่อยู่ หน้าสุดหรือบนสุดของรูปสามเหลี่ยม การที่นกห่านบินเกาะกลุ่มกันเช่นนี้ จะช่วยลดแรงต้านของลม ได้ไม่น้อย กว่าร้อยละ 70 นกห่านได้เรียนรู้การ บินเป็นกลุ่มและช่วยดูแลความ ปลอดภัยซึ่งกันและกัน มีการ ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันเป็นนกตัวนำ ในเวลาเดียวกัน ยังส่งเสียงกระตุนซึ่ง กันและกัน เมื่อเป็นเช่นนี้ นักวิชาการ ตะวันออกจึงนำแนวคิดห่านบินมา ปรับใช้ในการสร้างกลุ่มงานหรือการ ทำงานเป็นทีมที่เน้นความสัมพันธ์ และความเชื่อมโยงกันของสมาชิกใน กลุ่มนั้น</p>	<p>ว่า “นำวิชาความรู้หรือวิชาการเข้ามาใช้ ในการจัดการหรือควบคุมงานใน โรงงาน” จนทำให้ได้รับการยกย่องว่า เป็น บิดาแห่งการจัดการเชิงศาสตร์ สาระสำคัญของ “วิธีการจัดการที่เป็น ศาสตร์” ของเทเลอร์ สรุปได้ดังนี้ (1) วิธีการจัดการหรือการควบคุมงานที่ เรียกว่า “วิธีการเดียวดีที่สุด” นั้น คือว่า วิธีการจัดการในอดีตที่อาศัย ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญแบบ ดั้งเดิมที่ได้รับการถ่ายทอดมาจากบรรพ- บุรุษ (rule of thumb) โดยเทเลอร์ได้ พัฒนาวิธีการทำงานหรือวิธีการควบคุม งานในแต่ละส่วนงานของโรงงานด้วย การนำวิชาความรู้เข้ามาใช้ แทนที่จะ ปล่อยให้คนงานทำงานกันไปตามใจ ชอบ (2) มีการคัดเลือกบุคลากรหรือ คนงานที่เหมาะสมกับงานโดยอาศัยวิชา ความรู้เพื่อให้ได้คนงานที่เหมาะสมกับ งาน รวมตลอดทั้งจัดการฝึกอบรมและ พัฒนาคนงานด้วย ทั้งนี้ ผู้จัดการมีหน้าที่ มอบหมายประเภทของงานที่คนงานแต่ ละคนถนัดที่สุดและทำงานได้ดีที่สุด (3) ให้ความสำคัญกับการร่วมมือกัน ระหว่างผู้จัดการกับคนงานสร้าง บรรยากาศการร่วมมือในการทำงาน อย่างฉันท์มิตร (4) มีการแบ่งงานและ แบ่งความรับผิดชอบระหว่างฝ่ายขั้นการ</p>

ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
	4. ปฏิบัติราชการ โดยมีดูกฎ ระเบียบและ อำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้	กับฝ่ายคนงานอย่างชัดเจนมากขึ้น เช่นนี้ แตกต่างจากวิธีการทำงานแบบเดิมที่
	5. ปฏิบัติราชการ ไม่เคร่งครัด แม้มีดีถือ ระเบียบแต่ก็ไม่เคร่งครัด มีการ ยืดหยุ่นสูง ซึ่งบางครั้งเป็นการยืดหยุ่น หรือหลีกเลี่ยงกฎหมายเพื่อ ผลประโยชน์ส่วนตน หรือบางครั้งใช้ วิจารณญาณหลีกเลี่ยงกฎหมายเพื่อ	ความรับผิดชอบงานเกื้อบทั้งหมดจะถูก ผลักภาระไปให้คนงาน (S) เทเลอร์ สนใจศึกษาเรื่อง การใช้เวลาในการ ทำงาน (time study) โดยศึกษาปริมาณ เวลาที่คนงานแต่ละคนใช้ในการทำงาน ให้สำเร็จ เพื่อมาตราฐานการทำงาน รวมทั้งศึกษาเรื่องการเคลื่อนไหวของ ร่างกายในการทำงาน (motion study) ควบคู่กับการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อให้ เกิดการเคลื่อนไหวน้อยที่สุด ซึ่งจะช่วย ให้ประหยัดเวลาในการทำงาน รวม ตลอดถึงการกำหนดค่าจ้างหรือ ผลตอบแทนแบบชุ่งใจโดยใช้ระบบการ จ่ายค่าจ้างรายชิ้น (incentive piece rate system) อันหมายถึง การกำหนด ค่าตอบแทนรายชิ้นสูงกว่าปกติในกรณีที่ สามารถทำงานได้เกินกว่ามาตรฐาน ทั่วไป เป็นต้น
	6. การปฏิบัติงานยึดถือความสามัคคี เฉพาะตัว ไม่เน้นความรวดเร็ว บางครั้งนิยมความล้าช้าเพื่อให้เกิด ความแน่นอน	2. การปฏิบัติงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามกฎ และระเบียบ (rule and regulation) ตาม แนวคิดของเว็บเบอร์ และหลักการ บริหาร 14 ข้อ ของ เฮนรี ฟายอล (Henri Fayol)
	7. ปฏิบัติราชการ ให้ความสำคัญกับ ขั้นตอนหรือกระบวนการปฏิบัติงาน (process) ที่มีหลายขั้นตอนมากกว่า ผลลัพธ์หรือผลผลิต (product) เพื่อ ประโยชน์ของประชาชนส่วนรวม	
	8. ปฏิบัติราชการ โดยคำนึงถึง ความสัมพันธ์ส่วนบุคคล พวกพ้อง เส้นสายเป็นการสร้างสัมพันธ์ส่วน บุคคลเพื่อช่วยผลักดันให้การ ปฏิบัติงานประสบความสำเร็จยั่งยืน เทียบได้กับการใช้ technical know- who มากกว่า การยึดถือหลักการ	
	9. สร้างแรงจูงใจให้กับกลุ่มของคนเอง รักษาผลประโยชน์ และสร้างอำนาจ ในการปักป้องคุ้มครองกลุ่ม	

ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
	<p>10. เน้นการบริหารจัดการและการพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ มากกว่าการรีอร์บัน (re-engineering) หรือการเปลี่ยนโฉม การปกครองหรือการบริหารใหม่ (reinventing government)</p> <p>11. กระบวนการบริหารส่วนใหญ่จะให้ ความสำคัญกับผู้นำ</p> <p>12. ในการปฏิบัติงานใช้ข้อมูลป่าวสาร และเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพดี หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้อย่างเต็มที่ ทำให้ปฏิบัติงานล่าช้า เช่น ใช้เวลาเชื่อม แฟ้มเอกสารมาก</p> <p>13. นำกระบวนการบริหารจัดการ หรือ การบริหารจัดการของประเทศไทย ตะวันออกมาปรับใช้ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>13.1 แนวคิดการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governance)</li> <li>13.2 แนวคิดผู้บริหารสูงสุด หรือซีอี โอ (Chief Executive Officer, CEO)</li> <li>13.3 แนวคิดการบริหารจัดการ หน่วยงานแบบสมดุล (Balanced Scorecard, BSC) ที่ให้ความสำคัญกับ การสร้างตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator, KPI) ที่ ถูกต้อง เที่ยงตรง เป็นที่ยอมรับ และ สะทogeneต่อการนำไปใช้</li> </ul>	<p>3. ให้ความสำคัญกับการประสานงานตาม แนวคิดของ เมรี ปากเกอร์ โฟลเล็ทท์ (Mary Parker Follett) สรุปได้ว่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1) ความขัดแย้งเป็นเรื่องธรรมชาติ และบางครั้งอาจก่อให้เกิดผลดีก็ได้ สำหรับวิธีจัดการความขัดแย้งมี 3 วิธี คือ การยึดครอง การประนีประนอมและการ รวมตัว</li> <li>3.2) มุ่งยึดไม่ชอบรับคำสั่ง</li> <li>3.3) เรื่องหน่วยงานเป็นเรื่องของทุก ฝ่ายทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายคนงาน</li> <li>3.4) หลักการบริหารที่ดี ได้แก่ หลักที่ ให้ความสำคัญในเรื่องการประสานงาน ซึ่งจะต้องดำเนินการไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้ หนึ่ง การประสานงานและการ ควบคุมจะต้องแผนกต่าง ๆ แทนที่จะ ส่งเสริมให้มีการประสานงานและการ ควบคุมจากบุคลากรเดียว สอง การ ประสานงานต้องมีกิจขึ้นระหว่าง หัวหน้าลักษณะเป็นกระบวนการ ต่อเนื่อง ไม่หยุดอยู่กับที่</li> </ul> <p>4. ขีดหลักการบริหารงานที่เน้นกระบวนการ ที่ประกอบด้วยหลายขั้นตอนในการ ปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยให้ ความสำคัญกับการบริหารงานภายใน หน่วยงานหรือด้านวัดที่เป็นหลัก ตาม</p>

ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
	13.4 แนวคิดการบริหารแบบนุ่ง ผลสัมฤทธิ์ (Result-Based Management, RBM)  13.5 แนวคิดการบริหารคุณภาพ โดยรวม (Total Quality Management, TQM) และ  13.6 แนวคิดการบริหารจัดการตาม แนวทางองค์การแห่งการเรียนรู้ (learning organization)	แนวคิดของ ลู瑟อร์ ဂูลิก และ ลินดอลล์ เออร์วิก (Luther H. Gulick และ Lyndall Urwick) ที่เรียกว่า โพสโคร์บ (POSDCoRB)
	14. กระบวนการบริหารที่รับแนวคิดมา จากประเทศไทยตะวันออกอาจขาด ประสิทธิภาพ เนื่องจากอยู่ภายใต้ อิทธิพลจากของแนวคิดการบริหาร จัดการของประเทศคังก้าวเห็นได้ จากการปฏิรูปราชการของประเทศไทย ทางตะวันออก ผู้มีอำนาจหรือ หน่วยงานที่รับผิดชอบส่วนใหญ่จะนำ แนวคิดของประเทศไทยตะวันออกมา เป็นแบบอย่างเพื่อความทันสมัยและ เป็นสากล	5. การปรับปรุงกระบวนการบริหารด้วย การศึกษาทดลองและการทำวิจัย ตาม แนวคิดของมาโย  6. บริหารงานโดยเน้นประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลของงาน ความต้องการของ ประชาชนเป็นหลัก ตลอดจนการมีส่วน ร่วม ซึ่งตรงกับ หลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี (Good Governance)  7. เน้นกระบวนการที่เรียกว่า technical know-how เพื่อผลักดันให้งานสำเร็จโดย อาศัยเทคนิคทางวิชาการ และความรู้เป็น หลัก
	15. พัฒนาแนวคิดหรือกระบวนการ บริหารจัดการขึ้นเอง เช่น แนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐาน ของทางสายกلاحและความไม่ ประนاث โดยคำนึงถึง ความ พอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้าง ภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวโดยใช้ความรู้และ คุณธรรม รวมทั้งให้ความสำคัญกับ	8. ใช้กระบวนการบริหารตามแนวคิดการ ปฏิรูประบบราชการ โดยลดกำลังคนใน ภาคราชการ การพัฒนาขีดความสามารถ หลัก (core competency) เพื่อให้บุคลากร มีศักยภาพในการปฏิบัติงานให้บรรลุผล สำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้  9. ใช้กระบวนการบริหารตามแนวคิด ผู้บริหารสูงสุด หรือ ชีอีโอ (Chief Executive Officer, CEO) เพื่อเพิ่มอำนาจ เบ็ดเสร็จเด็ดขาดในการบริหารจัดการให้ ผู้บริหารสูงสุด

ตารางที่ 2.2 (ต่อ)

กรอบการ เปรียบเทียบ	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ ของประเทศไทยตะวันออก	แนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ ประเทศไทยตะวันตก
กระบวนการบริหารที่เกี่ยวข้องกับ ปัจจัยภายในหรือด้านจิตใจ	16. แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคตคือ การปฏิรูประบบราชการ ลดขนาด ภาครัฐ ลดอุดหนุนการเพิ่มค่าตอบแทน และสวัสดิการแก่ข้าราชการ	10. การบริหารงานเน้นให้ความสำคัญใน เรื่อง ความเสมอภาค ความเป็นธรรมใน สังคม การให้บริการสาธารณะต่อกลุ่มผู้ เสียเปรียบในสังคมเพื่อยกระดับให้เกิด ความเท่าเทียมกับกลุ่มผู้ได้เปรียบใน สังคม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับ สังคม ชุมชน สภาพแวดล้อมและจิตใจ อีกด้วย

จากการางการเปรียบเทียบแนวคิดและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศไทย  
ตะวันออกและประเทศไทยตะวันตก ดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่า มีความแตกต่างค่อนข้างมาก  
เนื่องจากความแตกต่างทางด้านวิถีชีวิต เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งประเทศไทย  
ตะวันออกจะเน้นให้ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือที่เรียกว่าสังคมอุปถัมภ์ ซึ่งแตกต่างจากประเทศไทย  
ตะวันตก ดังนั้น เมื่อประเทศไทยตะวันออกได้รับอาณานิคมและหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของ  
ประเทศไทยตะวันตกมาใช้ โดยไม่ปรับให้เข้ากับสังคมตะวันออกก็จะเกิดความล้มเหลวไม่ประสบ<sup>ความสำเร็จ</sup>เท่าที่ควร ตัวอย่างการนำแบบอย่างของประเทศไทยมาใช้ เช่น การรื้อปรับระบบ  
(reengineering) หรือการรังสรรค์รัฐบาล (reinventing) เป็นต้น ผู้ศึกษาจึงเห็นด้วยกับแนวคิดและ  
หลักการรัฐประศาสนศาสตร์ของประเทศไทยตะวันออก ที่ใช้การศึกษาจากธรรมชาติ ศาสนาเน้น  
ปัจจัยภายในด้านจิตใจ

**สรุป การบริหารจัดการที่ยึดทางสายกลางในการดำเนินชีวิตและการปฏิบัติงาน โดยยึด  
แนวทางของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวคิดของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ที่ทรงพระราชทานให้  
ปวงชนชาวไทยทุกหมู่เหล่าน้อมนำไปปฏิบัติ ซึ่งแนวคิดดังกล่าวมีความหมายรวมกับสภาพ  
เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมของคนไทย สามารถนำไปใช้โดยไม่ต้องปรับใช้ เป็น  
แนวคิดของประเทศไทยตะวันออกที่ได้รับการเชิดชูสูงสุดจากสหประชาชาติ แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง  
ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ประกอบด้วยความ "พอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกัน" บน  
เงื่อนไข "ความรู้ และ คุณธรรม" เป็นการดำเนินชีวิตอย่างชาญฉลาด และสามารถอยู่ได้แม่นใน**

สภาพที่มีการเร่งขัน เกิดความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม และประชาชนทุกคน สามารถนำไปปฏิบัติได้ เนื่องจากมีความสอดคล้องและเข้ากันได้กับวิถีชีวิต เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การบริหารจัดการที่ยึดทางสายกลางในการ ดำเนินชีวิตและการปฏิบัติงาน โดยยึดแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง เช่น ความพอประมาณ ความมี เหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน เป็นต้น ก็จะเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ เพื่อเป้าหมาย ประเทศไทยและประชาชนอยู่เย็นเป็นสุขอย่างมั่นคงและยั่งยืน

### **3. แนวคิดเกี่ยวกับหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง (ตัวแปรอิสระ)**

ในการศึกษาได้กำหนดกรอบแนวคิดในการศึกษาไว้ โดยกำหนดให้ “หลักการสำคัญ ของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” เป็นตัวแปรอิสระ พร้อมกับ กำหนดให้ การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินบ้างบ้างกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมล ในจังหวัดนนทบุรี เป็นตัวแปรตาม ดังนั้น วรรณกรรมและงานวิจัยที่ทบทวนจึงเกี่ยวข้องกับตัวแปรอิสระ และตัวแปร ตาม ในหัวข้อนี้เป็นการนำเสนอแนวคิดเกี่ยวกับ “ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” หรือ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งได้มาจากกรอบทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับแนวคิดดังกล่าวนี้

ประเภท วงศ์ (2542) (อ้างถึงใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาส ฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี 2550: 115-116) ในปี พ.ศ. 2542 ในหนังสือเรื่อง “เศรษฐกิจพอเพียง และประชาสังคม: แนวทางพลิกฟื้นเศรษฐกิจสังคม” วิเคราะห์ว่า เศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง ความ พอเพียงใน 7 ประการด้วยกัน กล่าวคือ

- 1) พอเพียงสำหรับทุกคน ทุกครอบครัว ไม่ใช่เศรษฐกิจแบบทดสอบทึ้งกัน
- 2) จิตใจพอเพียง ทำให้รักและเอื้ออาทรคนอื่น คนที่จิตใจไม่พอเพียงจะรักคนอื่นไม่เป็น
- 3) สิ่งแวดล้อมพอเพียง การอนรักษ์และเพิ่มพูนสิ่งแวดล้อมทำให้ยั่งยืนและทำมาหากิน ได้ เช่น การทำเกษตรแบบผสมผสาน ได้ทั้งอาหาร ได้ทั้งสิ่งแวดล้อม ได้ทั้งเงิน
- 4) ชุมชนเข้มแข็งพอเพียง การรวมตัวเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง จะทำให้สามารถแก้ปัญหา ต่าง ๆ ได้ เช่น ปัญหาสังคม ปัญหาความยากจน ปัญหาสิ่งแวดล้อม
- 5) ปัญญาพอเพียง มีการเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติ และปรับตัวได้อย่างต่อเนื่อง

- 6) พื้นฐานวัฒนธรรมพอเพียง วิถีชีวิตของกลุ่มชนสันพันธ์อยู่กับสิ่งแวดล้อมที่  
หลากหลาย ดังนี้ เศรษฐกิจความสัมพันธ์และเดินทางข้ามวัฒนธรรม จึงจะมั่นคง  
 7) ความมั่นคงพอเพียง ไม่ใช่วุบวน เดียวจนเดียวรายแบบทันหัน เดียวตกร่านไม่มี  
กินไม่มีใช้ ถ้าเป็นเช่นนี้ ประสาทของมนุษย์คงจะทนไม่ไหวต่อความผันผวนที่เริ่วเกินไป  
สุขภาพจิตใจเสีย เครียด เพื่อนรุนแรง ฆ่าตัวตาย ติดยา เศรษฐกิจพอเพียงทำให้สุขภาพจิตดี เมื่อทุก  
อย่างพอเพียงก็เกิดความสมดุล ความสมดุล คือ ความเป็นปกติและยั่งยืน

นิช อิเยวศรีวงศ์ (2544) (อ้างถึงใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาส  
ฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี 2550: 117) ให้ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง คือ วัฒนธรรม เป็น  
ศีลธรรมที่เน้นความไม่ละ โนบ มนุษย์แต่ละคนอยู่ได้ด้วยการพึ่งพาธรรมชาติ และเป้าหมายหลัก  
ของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความมั่นคงในปัจจัย 4 และความยั่งยืนของระบบนิเวศ และวิถีชีวิต  
นอกจากนี้ การผลักดันเศรษฐกิจพอเพียง ให้เกิดผล ต้องคัดระดับประเทศและระดับโลก เพราะโลก  
ถูกครอบงำด้วยวัฒนธรรมภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งตรงข้ามกับวัฒนธรรมเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง  
ในด้านเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม

จิรา豫 อิศรารุณ อุษณา (2547) (อ้างถึงใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ  
ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี 2550: 117) ให้ความเห็นว่า ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ  
พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว แท้จริงแล้ว มีความหมายกว้างขวาง มิได้จำกัดอยู่เพียงความพอเพียง  
ในการบริโภค แต่หมายถึง ความพอดีในการเลือกดำเนินชีวิต ในแนวทางที่เหมาะสมกับสภาพของ  
แต่ละบุคคล และสามารถประยุกต์ใช้ได้ทั้งในชีวิตส่วนตัว ในครอบครัว ไปจนถึงการกำหนด  
นโยบายขององค์กรหรือนโยบายชาติ ไม่ใช่สูตรสำเร็จที่ทุกคนทุกกรณีจะนำไปใช้ได้ก็จะ  
เดียวกันหมด แต่เป็นแนวคิดหลักที่จะต้องนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของแต่ละ  
คน แต่ละกรณี โดยพิจารณาถึงเหตุผลปัจจัยสำคัญต่าง ๆ และคำนึงถึงผลที่จะตามมาอย่างรอบคอบ

วิรัช วิรัชนิกิวรณ (2550: 50-55) ในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหาร  
จัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ได้ทำการศึกษาและประเมินจากพระ  
บรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รวมทั้งจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ ดังต่อไปนี้

1) พระบรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในที่นี้ขอ  
อัญเชิญพระบรมราโชวาทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้

(1) พระบรมราโชวาทในพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ของ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ณ หอประชุมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วันที่ 19 กรกฎาคม 2517

“...ในการพัฒนาประเทศนี้จำเป็นต้องทำตามลำดับขั้นเริ่มคัวยการสร้างพื้นฐาน กือความมีกินมีใช้ของประชาชนก่อนด้วยวิธีการที่ประยุค ระมัดระวัง แต่ถูกต้องตามหลักวิชา เมื่อพื้นฐานเกิดขึ้นมาคงพอควรแล้ว... จึงค่อยสร้างเสริมความเจริญขึ้นสูงขึ้นตามลำดับต่อไป ...การถือหลักที่จะส่งเสริมความเจริญ ให้ค่อยเป็นไปตามลำดับคัวยความรอบคอบ ระมัดระวัง และประยุคดันน์กีเพื่อป้องกันความผิดพลาดล้มเหลวและเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จได้แน่นอนบริบูรณ์”

(2) พระราชดำรัสเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2517

“...คนอื่นจะว่าอย่างไรก็ช่างเขา จะว่าเมืองไทยล้าสมัยว่าเมืองไทยเชย ว่า เมืองไทยไม่มีสิ่งที่สมัยใหม่ แต่เราอยู่อย่างพอ มีพอกิน และขอให้ทุกคนมีความประترานาที่จะให้ เมืองไทยพอกอยู่พอกิน มีความสงบ ช่วยกันรักษาส่วนรวมให้อยู่ดีกินดีพอสมควร ขออย่าพอกควร พอกอยู่พอกิน มีความสงบ ไม่ให้คนอื่นมาแย่งคุณสมบัตินี้จากเราไปได้...”

(3) พระราชดำรัสเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 4 ธันวาคม 2540

“...อันนี้เกยบกว่า ความพอเพียงนี้ ไม่ได้หมายความว่าทุกครอบครัว จะต้องผลิตอาหารของตัว จะต้องหอผ้าใส่เอง อย่างนั้นมันเกินไป แต่ว่าในหมู่บ้านหรือในอำเภอ จะต้องมีความพอเพียงพอสมควรบางสิ่งบางอย่างที่ผลิต ได้มากกว่าความต้องการ ก็ขายได้ แต่ขาย ในที่ไม่ห่างไกลเท่าไหร่ ไม่ต้องเสียค่าขนส่งมากนัก”

“...คนอื่นเหาต้องมีการเศรษฐกิจที่ต้องมีการแลกเปลี่ยนเรียกว่า เป็น เศรษฐกิจการค้า ไม่ใช่เศรษฐกิจความพอเพียง เเละรู้สึกว่าไม่หรา แต่เมืองไทยเป็นประเทศที่มีบุญ อุ้ยร่ว่า ผลิตให้พอเพียงได้...”

“...เศรษฐกิจแบบค้าขาย ภาษาฝรั่งเศสเรียกว่า “Trade Economy” ไม่ใช่ “แบบพอเพียง” ซึ่งฝรั่งเรียก “Self Sufficient Economy” กือ เศรษฐกิจแบบพอเพียงกับตัวเอง เราต้อง อยู่ได้ไม่ต้องเดือดร้อน...”

“...ถ้าสามารถจะเปลี่ยนแปลงให้กลับเป็นเศรษฐกิจแบบพอเพียง ไม่ต้อง ทึ้งหนด แม้ไม่ถึงครึ่ง อาจจะเป็นเศษหนึ่งส่วนสี่ ก็สามารถที่จะอยู่ได้ การแก้ไขจะต้องใช้เวลา ไม่ใช่ ง่ายๆ โดยบางคนก็ใจร้อน เพราะเดือดร้อน แต่ว่า ถ้าทำตั้งแต่บัดนี้ก็จะสามารถที่จะแก้ไขได้...”

“...การจะเป็นเสือได้นั้น ไม่สำคัญ สำคัญอยู่ที่เรามีเศรษฐกิจแบบ พอมีพอกิน แบบพอ มีพอกินนั้น หมายความว่า อุ้มชูตัวเอง ให้ ให้มีพอเพียงกับตนเอง อันนี้ก็เคย บอกว่าความพอเพียงนี้ไม่ได้หมายความว่า ทุกครอบครัวจะต้องผลิตอาหารของตัวจะต้องหอผ้าใส่

เองอย่างนั้นมันเกินไป แต่ต่อว่าในหมู่บ้านหรือในอำเภอจะต้องมีความพอเพียงพอสมควร บางสิ่ง บางอย่างที่ผลิตได้มากกว่าความต้องการก็ขายได้ แต่ขายในที่ไม่ห่างไกลเท่าไหร่ ไม่ต้องเสียค่าขนส่งมากนัก อย่างที่ท่านนักเศรษฐศาสตร์ต่าง ๆ ท่านบอกว่าล้าสมัย จริงอาจจะล้าสมัย คนอื่นเขาต้องการมีเศรษฐกิจที่ต้องมีการแลกเปลี่ยน เรียกว่าเป็นเศรษฐกิจการค้า ไม่ใช่เศรษฐกิจความพอเพียง เลยรู้สึกว่าไม่หูหรา แต่เมืองไทยเป็นประเทศที่มีบุญอยู่ว่าผลิตให้พอเพียงได้ อย่างเช่นข้าวที่ปลูก เคยสนับสนุนให้ปลูกข้าวให้พอเพียงกับตัวเองแต่ละครอบครัว เก็บเอาไว้ในชั้งเล็ก ๆ แล้วถ้ามีพอน้ำขับ แต่คนอื่นกลับบอกว่าไม่สมควร โดยเฉพาะในทางภาคอีสาน เขานอกกว่าต้องปลูกข้าว ห้อมนะลิเพื่อจะขาย อันนี้ถูกต้อง ข้าวห้อมนะลิขายได้ดี แต่เมื่อขายแล้วจะบริโภคเองต้องซื้อต้องซื้อจากใคร ทุกคนก็ปลูกข้าวห้อมนะลิ ในภาคอีสานส่วนมากของบริโภคข้าวเหนียว ซึ่งในจะเป็นคนปลูกข้าวเหนียวพระประภาคนไข้ผ้าว่าคนที่ปลูกข้าวเหนียวเป็นคนโง่ อันนี้เป็นสิ่งที่สำคัญ เลยได้สนับสนุน บอกว่าเข้าปลูกข้าวอย่างนั้นและเก็บไว้เพื่อที่จะบริโภคตลอดปี ถ้ามีที่จะทำนาปรังหรือมีที่นาพอดำรงบปลูกข้าว ก็ปลูกข้าวห้อมนะลิเพื่อที่จะขาย...”

#### (4) พระราชดำรัสเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 4 ธันวาคม

2541

“ปีที่แล้วพูดว่า เศรษฐกิจพอเพียง เพราะหาคำอื่นไม่ได้ และได้พูดอย่างหนึ่งว่า เศรษฐกิจพอเพียงนี้ ให้ปฏิบัติเพียงครึ่งเดียว คือ ไม่ต้องทั้งหมด หรือแม้จะเศษหนึ่งส่วนสักกิโล.... ไม่ได้แปลว่าเศษหนึ่งส่วนสักห้าสิบเปอร์เซ็นต์ แต่เศษหนึ่งส่วนสักห้าสิบเปอร์เซ็นต์ของการกระทำ... หมายความว่า วิธีปฏิบัติเศรษฐกิจพอเพียงนั้น ไม่ต้องทำทั้งหมด และขอเตือนว่าถ้าทำทั้งหมดก็จะทำไม่ได้ ถ้าครอบครัวหนึ่งหรือแม่หมู่บ้านหนึ่งทำเศรษฐกิจพอเพียงร้อยเปอร์เซ็นต์ ก็จะเป็นการถอยหลังถึงสมัยที่ สมัยคนอยู่ในอุโมงค์หรือในถ้ำ ซึ่งไม่ต้องอาศัยหมู่อื่น เพราะว่าหมู่อื่นก็เป็นศัตรุทั้งนั้น ติกัน ไม่ใช่ว่ามีกัน จึงต้องทำเศรษฐกิจพอเพียง แต่ละคนต้องหาที่อยู่ ก็หาอุโมงค์หาถ้ำ ต้องหาอาหาร คือไปเด็คพล ไม่หรือใบไม้ตามที่มีหรือไปใช้อาหารที่ได้สร้างได้ประดิษฐ์เอง ไปล่าสัตว์ กลุ่มที่อยู่ในอุโมงค์ในถ้ำนั้น ก็มีเศรษฐกิจพอเพียง 100 เปอร์เซ็นต์ ก็ปฏิบัติได้แต่ต่อมานี้ถืออกจากถ้ำ ในสมัยต่อนาที่สร้างบ้าน เป็นที่อาศัย ก็เริ่มจะเป็นเศรษฐกิจพอเพียงเหลือประมาณ 80 เปอร์เซ็นต์ เพราะว่ามีคนไปผ่านมา ซึ่งไม่ได้เป็นศัตรุ เอาอะไร ๆ มาแลกเปลี่ยนกัน เช่น คนที่มาจากการค้า ผ่านมา มีหนังสัตว์ที่เหมาะสมที่จะใช้เป็นเครื่องนุ่งห่ม ก็ซื้อด้วยการแลกเปลี่ยนด้วยอาหาร เช่น ปลาที่จับได้ในน้ำ อย่างนี้ก็ไม่ใช่เศรษฐกิจพอเพียงแล้ว เวลาถ้าล่วงมาอึก มากถึงปัจจุบันนี้ ถ้าคนที่อยู่ทั้งชั่งนอกทั้งชั่งในนี้ จะปฏิบัติเศรษฐกิจพอเพียง 100 เปอร์เซ็นต์ คงทำไม่ได้และถ้าสำรวจตัวเอง หรือเศรษฐกิจของตัวเอง ก็เข้าใจว่า จะเห็นได้ว่าไม่ได้ทำเข้าใจว่าทำได้ไม่ถึง 25 เปอร์เซ็นต์ ไม่ได้ถึงเศษหนึ่งส่วนสักกิโล เพราะว่า

สิ่งที่คนผลิตหรือทำ ส่วนใหญ่ก็เอาไปแลกับของอื่นที่มีความจำเป็น ขณะนั้น จึงพูดว่าเศรษฐกิจ พ่อเพียง ปฏิบัติเพียงเศษหนึ่งส่วนสี่ ก็ควรจะพอและทำได้ อันนี้เป็นข้อหนึ่ง ที่จะอธิบายคำพูดที่พูด นามีปีที่แล้วคำว่าพอเพียงมีความหมายอีกอย่างหนึ่ง มีความหมายกว้างออกไปอีก ไม่ได้มายถึง การมีพอสำหรับใช้เองเท่านั้น แต่มีความหมายว่าพอมีพอกิน พอมีพอกินนี้ ถ้าใครได้มารู้สึกว่า ใน ศาลานี้เมื่อ เท่าไหร่ 20-24 ปี เมื่อปี 2517 ถึง 2541 นี้ ก็ 24 ปี ใช้ใหม่ วันนั้น ได้พูดว่า เราควรจะ ปฏิบัติให้พอเพียง พอมีพอกินนี้ก็เปลี่ยนเศรษฐกิจพอเพียงนั้นเอง ถ้าแต่ละคนพอมีพอกิน ก็ ใช้ได้ ยิ่งถ้าหั้งประเทศพอมีพอกินก็ยิ่งดี และประเทศไทยเราล้านนั้น ก็เริ่มจะ ไม่พอเพียง บางคนก็มี มาก บางคนก็ไม่มีเลย สมัยก่อนนี้ พอมีพอกินมาสามัญนี้ อาจจะ ไม่พอเพียง ก็ต้องมีนโยบายที่จะทำ เศรษฐกิจพอเพียง เพื่อที่จะ ให้ทุกคนมีพอเพียง ได้ ให้พอเพียงนี้ ก็หมายความว่า มีกินมีอยู่ ไม่ ฟุ่มเฟือย ไม่หรูหราก็ได้ แต่ว่าพอ แม้นางอย่างอาจจะดูฟุ่มเฟือย แต่ถ้าทำให้มีความสุข ถ้าทำได้ ก็ สมควรที่จะทำ สมควรที่จะปฏิบัติ อันนี้ ก็ความหมายอีกอย่างของเศรษฐกิจหรือระบบพอเพียง เมื่อปี ที่แล้วตอนที่พูดพอเพียง แปลในใจ แล้วก็ได้พูดออกมากด้วย ว่า จะแปลเป็น *Self-sufficiency* (พึ่งตนเอง) ถึง ได้บอกว่า พอเพียงแก่ตนเอง แต่ความจริงเศรษฐกิจพอเพียงนี้ ก็กว้างขวางกว่า *Self-sufficiency* คือ *Self-sufficiency* นั้นหมายความว่า ผลิตอะไรที่มีพอที่จะใช้ ไม่ต้อง ไปขอซื้อกันอื่น อยู่ได้ด้วยตนเอง (พึ่งตนเอง)... แต่พอเพียงนี้ มีความหมายกว้างยิ่งกว่านี้อีก ก็คือว่า พอก็ พอเพียงนี้ ก็พอดังนั้นเอง คนเราถ้าพอในความต้องการ ก็มีความโลภน้อย เมื่อมีความโลภน้อย ก็เบียดเบี้ยนคนอื่นน้อย ถ้ามีความคิดอันนี้ มีความคิดว่า ทำอะไร ไร้ต้องพอเพียง หมายความว่า พอประมาณ ไม่สุด ต้อง ไม่โลภอย่างมาก คนเราจะอยู่เป็นสุข พอเพียงนี้ อาจจะมีมาก อาจจะมีของ หรูหราก็ได้ แต่ว่าต้อง ไม่ไปเบียดเบี้ยนคนอื่น ต้องให้พอประมาณตามยัตภาพ พุฒาจารี พอเพียง ทำ อะไรก็พอเพียง ปฏิบัติดนก็พอเพียง... ถ้า (หากต้องการเบียดเบี้ยน) อย่างนั้น ก็เดือดร้อนกันแน่ เพราะว่า อีกด้วย จะทำให้ทะเลกัน เมื่อมีการทะเลกัน ก็ไม่เกิดประโยชน์อะไรเลย... จากการ ทะเลด้วยว่าจากก็ลาย เป็นการทะเลด้วยกาย ซึ่งในที่สุดก็ นำมาสู่ความเสียหาย เสียหายแก่ผู้ที่ เป็นตัวละครทั้งสองคน. ถ้าเป็นหมู่ก็เลย เป็นการตีกันอย่างรุนแรง ได้ ซึ่งจะทำให้คนอื่นอีกมาก เดือดร้อน... ขณะนั้น ความพอเพียงนี้ ก็เปลี่ยน ความพอประมาณและความมีเหตุผล..."

(5) พระราชดำรัสเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 23 ธันวาคม

2542

"...เศรษฐกิจพอเพียง แปลว่า *Sufficiency Economy*... คำว่า *Sufficiency Economy* นี้ ไม่มีในคำราเศรษฐกิจ จะมีได้อย่างไร เพราะว่า เป็นทฤษฎีใหม่... *Sufficiency Economy* นั้น ไม่มีในคำรา พราะหมายความว่า เรา มีความคิดใหม่... และโดยที่ท่านผู้เชี่ยวชาญสนใจ ก็

หมายความว่าเราสามารถที่จะไปปรับปรุง หรือไปใช้หลักการเพื่อที่จะให้เศรษฐกิจของประเทศไทยและของโลกพัฒนาดีขึ้น”

“...ขอให้ทุกคนมีความปรารถนาที่จะให้มีอิฐไทยพ่ออยู่พอกินมีความสงบ และทำงานตั้งแต่เช้า ตั้งแต่บ่ายในทางนี้ ที่จะให้มีอิฐไทยอยู่แบบพอกินไม่ใช่ว่าจะรุ่งเรืองอย่างยอด แต่มีความความพ่ออยู่พอกิน มีความสงบเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ ถ้าเรารักษาความพ่ออยู่พอกินนี้ได้ เราจะจะยอดเยี่ยมได้... ขณะนี้ถ้าหากท่านซึ่งถือว่าเป็นผู้มีความคิดและมีอิทธิพล มีพลัง ที่จะทำให้ผู้อื่น ซึ่งมีความคิดเหมือนกัน ช่วยกันรักษาส่วนรวมให้ออยู่คิดกินคิดพอสมควร ขออย่าพอกควร พ่ออยู่พอกิน มีความสงบ ไม่ให้คนอื่นมาแย่งคุณสมบัตินี้จากเราไปได้ ก็จะเป็นของขวัญวันเกิดที่ ดาวรุ่งที่จะมีคุณค่าอยู่ตลอดกาล”

“...ถ้าไม่มี เศรษฐกิจพอเพียง เวลาไฟดับ...จะพังหมด จะทำอย่างไร ที่ที่ต้องใช้ไฟฟ้าก็ต้องแยกไฟ... หากมีเศรษฐกิจพอเพียงแบบไม่เต็มที่ ถ้าเรามีเครื่องปั่นไฟ ก็ให้ปั่นไฟ หรือถ้าขึ้น โบราณกว่า มีดึก็จุดเทียน คือ มีทางที่จะแก้ปัญหาเสมอ... ขณะนี้เศรษฐกิจพอเพียง นี้ ก็มี เป็นขั้น ๆ แต่จะบอกว่า เศรษฐกิจพอเพียง นี้ ให้พอเพียงเฉพาะตัวของร้อยเปอร์เซ็นต์ นี่ เป็นสิ่งที่ทำ ไม่ได้ จะต้องมีการแลกเปลี่ยน ต้องมีการช่วยกัน... พอกเพียงในทฤษฎีหลวงนี้ คือให้สามารถที่จะ ดำเนินงานได้”

#### (6) พระราชนำรัศเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา วันที่ 4 ธันวาคม

2546

“ความสำคัญจะสามารถสร้างอะไร ได้นาก นี่คือเศรษฐกิจพอเพียง สำคัญ ว่าต้องรู้จักขั้นตอน ถ้าเกิดจะทำอะไร ให้เริ่วเกินไป ไม่พอเพียง ถ้าไม่เริ่ว ชาไปก็ไม่พอเพียง ต้องให้ รู้จักก้าวหน้า โดยไม่ทำให้คนเดือดร้อน อันนี้เศรษฐกิจพอเพียงคง ได้ศึกษามาแล้วราพูดมาแล้ว 10 ปี ต้องปฏิบัติวัยที่ประหลาดที่สุดเริ่มที่สระบุรี มงคลชัยพัฒนา เริ่มนั้น 15 ปีแล้ว ก่อนถึงอายุ 60 ไปสร้างแล้ว ก่อนมีบุตรนิธิชัยพัฒนา คำย้ำ ไม่ใช่เงินบประมาณ ใช้เงินในคลาดีคลาดาย มีเพื่อนฝูง ตามเอามาให้ ไปซื้อที่ 1,000-2,000 บาท ไปจัดการที่ตรงนั้น 15 ไร่ เศรษฐกิจพอเพียงเริ่มตรงนั้น จนกระทั่งไปทั่วประเทศ จนรู้บาลีเป็นพวงที่นักเศรษฐกิจเก่งๆ สนใจเดียววันนี้ไม่ ต้องโฆษณาแล้ว นักเศรษฐกิจที่มีความรู้เข้าใจ เมื่อเข้าใจแล้วก็สบายใจ มาด้วยพระราชกีรติฯ ใจ อันนี้ที่พูดที่ทำอะไร เข้าใจเป็นพิเศษที่สุดก็พอในเรื่องนี้ ที่ไม่ใช่เรื่องข้าว เรื่องปកครอง ทั้งหลาย ค้านวิชาการมันก็มีพอเพียงเหมือนกัน พุดถึงรัฐศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ก็มีรัฐศาสตร์พอเพียง เหมือนกัน ไม่วันจะทำให้ลงทะเบียน ไปหมด ที่พูดนี้จะล้อมให้เข้าใจว่า ให้พอเพียง ไม่ใช่เศรษฐกิจเป็น ความคิด ให้สามารถทำอะไรอยู่ได้ แม้แต่กองทัพ ซึ่งกองทัพทำอะไรจะจะช่วยเหลืออย่าง ทำได้ อย่างทหารเรือ เรือ ต.91 เศรษฐกิจพอเพียงเดียว ต.91 พังแล้วรับราชการมาพอสมควร ต้องพูด

เพราระว่านายกฯ มาพูดเมื่อวานนี้ ที่สنانมหลวงแล้วถือธง ชนะฯ ใช้โดย นีแม่เหละ ทราบดีว่า วันนี้ นายกฯ ไม่ค่อยชอบให้เดือน ไกรเดือนเรามันเคืองแต่จะเล่าให้ฟัง เดือนนี้ สมเด็จพระบรมราชชนนี แม่ราชายุ 40-50 แล้ว ท่านชั่นเก่ง ทำนี่แม่ชอบ แต่ท่านต้องต่อว่า อย่าลืมตัว ท่านว่าอย่างนั้นทุกครั้ง ท่านพูดว่า อย่าลอย ท่านใช้คำว่าปอดลาย ชาติองอยู่ติดคิน กับคิน ชื่อสุกัญมิพล ต้องเหยียบคิน ไอ้การลายไม่เหยียบคิน ใช้ไม่ได้ ภูมิพลเหยียบคิน ถึงเดินไปบนภูเขา ก็เดินบนคิน เหาเชลิคอปเปเตอร์ลงมา ก็มาเดินบนคิน ท่านเดือนเสมอว่า ห้ามไม่ให้ลอย จนอายุเกือบ 60 ถึงหยุด ท่านไม่เตือนแล้ว ท่านว่า แม่ชอบถ้าทำอะไรไร้คิ ให้รู้ว่าดี อย่าไปเหิน ต้องระวัง"

จากพระบรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว นับตั้งแต่ปี 2517 เป็นต้นมา จะพบว่า พระองค์ท่านได้ทรงเน้นขั้นแนวทางการพัฒนาประเทศหรือ การบริหารจัดการที่อยู่บนพื้นฐานของการพึ่งตนเอง ความพอ มีพอกิน พอมีพอใช้ การรู้จักความพอประมาณ การคำนึงถึงความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว และทรงเตือนสติประชาชน คนไทยไม่ให้ประมาท ควรหนักถึงการพัฒนาตามลำดับขั้นตอนที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ตลอดจนมีคุณธรรม เป็นกรอบในการดำรงชีวิต ทั้งหมดนี้เป็นที่รู้กันภายในประเทศ ได้ชื่อว่า เศรษฐกิจพอเพียง

## 2) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ได้ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติหลายฉบับ แต่ได้ปรากฏอย่างชัดเจนในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9-10 ในที่นี่ เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจศึกษาได้นำมาเปรียบเทียบในตารางที่ 2.3 เพื่อให้สามารถเข้าใจใน แนวคิด หลักการ ลักษณะของแผน และ แนวทางการพัฒนา ได้ชัดเจนขึ้น ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 2.3 การเปรียบเทียบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9-10 เอกสารเรื่อง  
แนวคิด หลักการ และลักษณะของแผน รวมทั้งแนวทางพัฒนา

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554)
1) มุ่งเน้นการพัฒนาสู่สังคมที่เข้มแข็งและมีคุณภาพ โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้การพัฒนามีความสมดุล มีคุณภาพ และยั่งยืนสามารถรักษาภูมิปัญญาท้องถิ่นตลอดจนคุณค่าของสังคมไทยไว้ได้ภายใต้กรอบสหภาพและสถาบันการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป	1) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 มุ่งสู่ “สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน” ภายใต้แนวปฏิบัติของ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”
2) กำหนดวัตถุประสงค์ของการพัฒนาประเทศภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไว้วัดนี้	2) มุ่งสร้าง “ความสมดุลและภูมิคุ้มกัน” ให้เกิดขึ้นกับคน สังคม ระบบเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยการรักษาสมดุลระหว่างความพอเพียงและการแบ่งขันบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในสังคมในทุกระดับ โดยมีจุดมุ่งหมายของการพัฒนาไปสู่ สังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน (green society)
(1) พื้นฟูเศรษฐกิจให้มีเสถียรภาพและมีภูมิคุ้มกัน	3) ยึด “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา”
(2) วางรากฐานการพัฒนาประเทศให้เข้มแข็ง ยั่งยืนสามารถพึ่งตนเองได้อย่างรู้เท่าทันโลก	4) นำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ในการบริหารจัดการ และในการพัฒนาประเทศต่อเนื่องจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 9 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 มีแผนเรื่องการเพิ่มขีดความสามารถหน่วยงานของรัฐที่จะไปสร้างขีดความสามารถในการแบ่งขันโดยใช้กลไกในการขับเคลื่อนด้วยหลัก 3 หลักของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ (1) ความรู้ (2) คุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต และ (3) ความพากเพียร
(3) ให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีในสังคมไทยทุกระดับ	
(4) แก้ไขปัญหาความยากจนและเพิ่มศักยภาพและโอกาสของคนไทยในการพึ่งพาตนเอง做起หน้าที่	

จากตารางเบรี่ยນที่ยกแนวคิด หลักการ ลักษณะของแผน และแนวทางการพัฒนาของ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 และฉบับที่ 10 พบว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ได้นำแนวคิดสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงมาบรรจุไว้กล่าวคือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ได้เริ่มนำ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาบรรจุไว้อย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เริ่มกล่าวถึงเรื่องการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงทางการค้า การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จากวิกฤตเศรษฐกิจ ความอ่อนแอกของโครงสร้างเศรษฐกิจไทย การยึดถือการไปสู่จุดสมดุลตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมกับเน้นความรู้ และจริยธรรมด้วย สำหรับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ยังคงยึดถือการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงต่อไป แต่มี ส่วนที่แตกต่างจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 คือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ไม่มีการกำหนดเป้าหมายในเชิงปริมาณ ไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม ใน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 กล่าวไม่มีแผนการรองรับและมีเป้าหมายของการชี้วัด ที่ชัดเจน จะเห็นได้ว่าแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9-10 ดังกล่าวได้แตกต่างจาก แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ผ่านๆ มาโดยได้ให้ ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของ ประชาชนมากขึ้น ในการกำหนดทิศทางของประเทศ รวมตลอดถึงการนำการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ด้วยโดยเฉพาะ ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ได้ถูกปรับให้เน้นความสำคัญด้านสังคม รวมทั้งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายใน กรอบแนวคิดของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงหรือการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมที่นับวันจะเจริญเพียงด้านวัตถุอย่างเดียว แต่ด้านจิตใจยังขาดการขัด เกลา จนทำให้เกิดปัญหาสังคมที่นับวันจะสั่งสมมากขึ้นจนกลายเป็นปัญหารือรังและยากต่อการ รักษาเมียวยา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงจึงเป็นแผนการพัฒนาประเทศและ ชุมชนที่นำไปสู่ความยั่งยืนและความเข้มแข็งทางสังคมด้วยหลักการสำคัญ คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน ภายใต้การสร้างความรู้คุณธรรมและความเพียรพยายาม อันจะ นำไปสู่การปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองอย่างมีความสมดุล มั่นคง และยั่งยืนในที่สุด

วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 63-71) ในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหาร จัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ได้กล่าวไว้ว่า การศึกษาหลักการ สำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจากพระบรมราโชวาทและ พระราชนิรัตน์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รวมทั้งจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ทำให้ประมวลและสรุปสาระสำคัญเป็น “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทาง

เศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” ได้แก่ (1) ความพอประมาณ (2) ความมีเหตุผล (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึ่งตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความดี (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังต่อไปนี้

ประการที่หนึ่ง ความพอประมาณ หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนเน้นการผลิต และบริโภคโดยยึดถือทางสายกลาง ความพอเพียง และความพอดี ในเวลาเดียวกัน ก็คือให้ทันโลก ในยุคโลกาภิวัตน์ด้วย ตัวอย่างความพอประมาณในระดับบุคคล เช่น เน้นการผลิต การบริโภค และการดำรงชีวิตอย่างไม่เดือดร้อน มีความเป็นอยู่อย่างประมาณตน ตามฐานะ ตามอัตลักษณ์ และไม่หลงไหลไปตามกระแสของวัตถุนิยม มีอิสระภาพ เสรีภาพ ไม่พันธนาการอยู่กับสิ่งใด สำหรับความพอประมาณในระดับชุมชน เช่น เน้นเศรษฐกิจพอเพียงแบบก้าวหน้าที่ส่งเสริมให้ชุมชนและเครือข่าย สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรอื่น ๆ ในประเทศ เช่น บริษัทขนาดใหญ่ ธนาคาร สถาบันวิจัย เป็นต้น อันจะเป็นประโยชน์ในการสืบทอดภูมิปัญญาของชุมชน เป็นการແຄกเปลี่ยน ความรู้ เทคโนโลยี ประสบการณ์ การแบ่งปัน และการช่วยเหลือกัน

หากพิจารณาความพอประมาณ โดยแบ่งเป็น 6 ด้าน คือ ด้านจิตใจ สังคม วัฒนธรรม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะเห็นได้ว่า

- 1) ความพอประมาณด้านจิตใจ เน้นที่จิตใจให้ประชาชนในชุมชนรู้จักพอ รู้จักประมาณ และพอใจในสิ่งที่มีอยู่ ไม่โลภ ไม่เบียดเบี้ยน ขัดมั่นในทางสายกลาง
- 2) ความพอประมาณด้านสังคม บุญให้เกิดสังคมที่มีความสงบสุข ประชาชนมีเมตตา เอื้ออาทรช่วยเหลือซึ่งกันและกัน สามัคคีร่วมมือกันเพื่อให้ทุกคนอยู่ร่วมกันโดยปราศจากการเบียดเบี้ยนและเอรัคเตาเบรี่ยนกันในชุมชน
- 3) ความพอประมาณด้านวัฒนธรรม สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมหรือวิถีชีวิตที่ประยัคต์ อดถอน มีชีวิตที่เรียนรู้ ไม่ฟังฟื้อ ฟุ้มฟือย ไม่ตกเป็นทาสของอนายมุข วัตถุนิยม และบริโภคนิยม
- 4) ความพอประมาณด้านเศรษฐกิจ สนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีความขยันหมั่นเพียรในการประกอบสัมมาอาชีพ พึ่งตนเองได้ พ้นจากความยากจน มีรายได้เพิ่มพูนขึ้น และพ้นจากการเป็นหนี้สิน
- 5) ความพอประมาณด้านเทคโนโลยี หมายถึง ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับสภาพของตนเอง และชุมชน
- 6) ความพอประมาณด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หมายถึง การไม่เบียดเบี้ยนธรรมชาติจนเกินไป การอยู่ร่วมกับธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างพอดี ใช้

อย่างคุ้มค่า ให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมกับการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

**ประการที่สอง ความมีเหตุผล หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนตัดสินใจและลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับระดับของความพอดีที่ต้องเป็นไปอย่างมีเหตุมีผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ**

**ประการที่สาม การมีภูมิคุ้มกัน หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีพอสมควรในการเตรียมความพร้อม รู้เท่าทันต่อผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ มีความยืดหยุ่นในการปรับตัว มีความเข้มแข็ง มั่นคง และยั่งยืน**

**ประการที่สี่ การพึ่งตนเอง หมายถึง ประชาชนและชุมชนสนับสนุนระบบเศรษฐกิจของชุมชนที่อยู่ได้ด้วยตนเอง ไม่ต้องพึ่งพาเพื่อพิงคนอื่นหรือชุมชนอื่นจนเกินความจำเป็น โดยเน้นความสามารถของประชาชนและชุมชนในการผลิตสินค้าและบริการทุกชนิดเพื่อเลี้ยงประชาชนหรือชุมชนนั้น ๆ ได้โดยไม่ต้องพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ ตัวอย่างการพึ่งตนเองในระดับบุคคล เช่น ประชาชนในชุมชนมีการพึ่งตนเอง มีจิตสำนึกที่ดีเพื่อตนเอง ชุมชนและประเทศชาติโดยรวม มีจิตใจอ่อนโยน ประนีประนอม และเห็นประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง สำหรับการพึ่งตนเองในระดับชุมชน เช่น แต่ละชุมชนช่วยเหลือกัน เชื่อมโยงกัน เป็นเครือข่ายชุมชนที่แข็งแรง เป็นอิสระ มีเกียรติและมีความภาคภูมิใจว่าตนได้ด้วย己ของตนเอง หากจัดแบ่งเป็นการพึ่งตนเองในด้านต่าง ๆ จะได้ดังนี้**

1) ด้านจิตใจ ทำตนให้เป็นที่พึ่งตนเอง มีจิตสำนึกที่ดี สร้างสรรค์ให้ตนเองและชาติโดยรวม มีจิตใจอ่อนโยน ประนีประนอม เห็นประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

2) ด้านสังคม แต่ละชุมชนต้องช่วยเหลือกัน เชื่อมโยงเป็นเครือข่ายชุมชนที่แข็งแรง และเป็นอิสระ

3) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนในชุมชนใช้และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชนอย่างถาวรสอดคล้องกับพื้นฐานของภูมิปัญญา ของชุมชนเอง

4) ด้านเทคโนโลยี เลือกใช้เทคโนโลยีที่สอดคล้องกับพื้นฐานของภูมิปัญญา ชาวบ้าน ความต้องการ และสภาพแวดล้อมของชุมชน รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาของชุมชนเอง

5) ด้านเศรษฐกิจ สนับสนุนระบบเศรษฐกิจของทุกชุมชนให้เข้มถือหลักการ “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน” โดยมุ่งเน้นการผลิตพืชผลให้เพียงพอ กับความต้องการบริโภคในครัวเรือนเป็นอันดับ

แรก เมื่อเหลือพอกจาก การบริโภคแล้ว จึงคำนึงถึงการผลิตเพื่อการค้าเป็นอันดับรองลงมา ผลผลิต ส่วนเกินที่ออกสู่ตลาดก็จะเป็นกำไรของประชาชนหรือชุมชน ในสภาพการณ์เช่นนี้ประชาชนหรือ แต่ละชุมชนจะกลายสถานะเป็นผู้กำหนดหรือเป็นผู้กระทำต่อตลาดแทนที่ตลาดจะเป็นตัวกระทำ หรือเป็นตัวกำหนดดังที่เคยเป็นอยู่ ทั้งนี้ จะต้องมีการประยัด ลดค่าใช้จ่ายหรือลดรายจ่าย ยึดหลัก พ้อย พอกิน พอใช้ และสร้างสิ่งอุปโภคบริโภคในพื้นที่หรือชุมชนของตนเอง เช่น ข้าว น้ำ ปลา ไก่ ไน์ฟล แฉปชัก ด้วย

**ประการที่ห้า** การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน หมายถึง การเสริมสร้างคุณภาพของคนหรือประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ ด้านวัฒนธรรมครอบคลุมถึงการ ส่งเสริมให้คนมีความรู้ มีวิชาการ มีความรอบรู้ มีความรอบคอบ และมีความระมัดระวัง ส่วนด้าน จิตใจ ครอบคลุมถึงการส่งเสริมให้คนมีคุณธรรม คือ คิดและทำคุณงามความดีเป็นประจำเพื่อ ผลประโยชน์ของส่วนรวม รวมทั้งส่งเสริมให้ลักษณะชั่วและทำความดี ไม่เบียดเบี้ยนมีความ รับผิดชอบ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความเพียร มีความอดทน มีความรอบคอบ มีความประยัด มี ความเมตตา มีความเอื้ออาทร และมีความสามัคคี เพื่อร่วมแรงร่วมใจกันประกอบอาชีพด้วย ๆ ให้ บรรลุผลสำเร็จ ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจึงมิได้หมายถึงรายได้แต่เพียงอย่างเดียว หากแต่ยังรวมถึง ประโยชน์ในด้านอื่น ๆ ด้วย เช่น การสร้างความมั่นคงให้กับสถาบันครอบครัว สถาบันชุมชน ความสามารถในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ของชุมชนบนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งการรักษาขนธรรมเนียม ประเพณีอันดีงามของชุมชนไทยให้คงอยู่ตลอดไป ตัวอย่างการเสริมสร้างคุณภาพคนที่เน้นด้าน จิตใจ โดยการลดความชั่วและทำความดี เช่น การปฏิบัติตนในแนวทางที่ลักษณะชั่วและทำความดี พยายามลดละความชั่วที่ด้วยตนเอง ไม่ก่อความชั่วให้เป็นเครื่องทำลายตัวเองและทำลายผู้อื่น ในเวลา เดียวกัน ควรพยายามสร้างความดีให้แก่ตัวเองอยู่เสมอ และตัวอย่างการ ไม่เบียดเบี้ยน เช่น ละเลิก การแย่งแย่งและเบียดบังผลประโยชน์รวมทั้งการแข่งขันกันในทางการค้าขายและประกอบอาชีพ แบบต่อสู้กันอย่างรุนแรง โดยประชาชนและชุมชนควรประกอบอาชีพความเป็นธรรมทั้งในเขตนา และการกระทำ

**ประการที่หก** การรวมกลุ่ม หมายถึง การที่ประชาชนและชุมชนให้ความสำคัญกับการ รวมกลุ่ม โดยประชาชนหรือองค์กรในชุมชนจะทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ให้หลากหลาย ครอบคลุมทั้งการเกษตรแบบผสมผสาน หัตถกรรม การแปรรูปอาหาร การทำธุรกิจ ค้าขาย และการท่องเที่ยวระดับชุมชน เมื่อประชาชนหรือองค์กรในชุมชนได้รับการพัฒนาให้ เป็นแข็งแกร่ง และมีเครือข่ายที่กว้างขวางมากขึ้นแล้ว ประชาชนในชุมชนก็จะได้รับการดูแลให้มีรายได้ เพิ่มขึ้น รวมทั้งได้รับการแก้ไขปัญหาในทุก ๆ ด้าน เมื่อเป็นเช่นนี้ เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศก็

จะสามารถเติบโตไปได้อย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งหมายความว่า เศรษฐกิจสามารถขยายตัวไปพร้อมๆ กับสภาวะการณ์ด้านการกระจายรายได้ที่ดีขึ้นด้วย

**ประการที่เจ็ด การสร้างเครือข่าย หมายถึง ประชาชนและชุมชนร่วมมือกันสร้างเครือข่ายเป็นระบบที่เชื่อมโยงกันและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อชุมชน เช่น ในการสืบทอดภูมิปัญญา และเปลี่ยนความรู้ การบริหารจัดการ เทคโนโลยี และบทเรียนจากการพัฒนา ทำให้เกิดเครือข่ายชุมชนที่ยึดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเชื่อมโยงกันด้วยหลักไม่เบี่ยดเบี้ยน แบ่งปัน และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ได้ในที่สุด**

**ประการที่แปด ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง การสนับสนุนให้ประชาชนและชุมชนยึดถือการพัฒนาอย่างเป็นองค์รวม มีสมดุลระหว่างกระแสการแสวงหาจากโลกาภิวัตน์ และกระแสท้องถิ่นนิยม มีความหลากหลายในโครงสร้างการผลิต มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม**

**สรุป** จากการศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ผู้ศึกษาเห็นว่า เป็นกรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่เข้าใจง่าย ชัดเจน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม และประชาชนสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างบังเกิดผล ผู้ศึกษาจึงนำ “หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” ประกอบด้วย (1) ความพอประมาณ (2) ความนិเทศ (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึ่งตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน มาใช้เป็นกรอบแนวคิดสำคัญในการศึกษารั้งนี้

#### 4. แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล

หัวข้อนี้ ผู้ศึกษาได้แบ่งออกเป็น 2 หัวข้อข้อ หัวข้อแรกเป็นแนวคิดเกี่ยวกับปัญหา และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนหัวข้อที่สองเป็นแนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ดังนี้

##### 4.1 แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

สำพอง นามพันธ์ (2550) ในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช 3 ปี (พ.ศ. 2551–2553) กล่าวไว้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ได้จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช 3 ปี (พ.ศ. 2551–2553) ขึ้น โดยคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ร่วมกับ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ผู้นำชุมชน ประชาชนตำบลพิมลราช และประชาชนในพื้นที่ ร่วมกันนำเสนอข้อมูลภายในแผน โดยเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลไปสู่การปฏิบัติ และมีหลักคิดว่าภายใต้ยุทธศาสตร์ การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมาย และบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ อันจะส่งผลให้การพัฒนา ยั่งยืนและเป็นยุทธศาสตร์ที่อยู่ภายใต้ยุทธศาสตร์ของจังหวัดนนทบุรี ที่ต้องการพัฒนาภาพรวมของ จังหวัดนนทบุรี แผนพัฒนา 3 ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชฉบับนี้ จะเป็นกรอบ แผนงานที่จะสามารถให้ทุกส่วนงานดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของวิสัยทัศน์การพัฒนาของ ตำบลพิมลราช ที่ว่า พิมลราชเมืองใหม่ที่น่าอยู่จะต้องเป็น “ตำบลแห่งการมีส่วนร่วม เป็นศูนย์รวม แหล่งท่องเที่ยวอาชีว ส่งเสริมการศึกษา สุขภาพพลานามัย ร่วมใจรักษาสิ่งแวดล้อม”

จากปัจจัยและสภาพข้อเท็จจริงในปัจจุบัน จะเห็นได้ว่าการพัฒนาที่ดำเนินการอยู่ไม่ ถูกกำหนดให้ทุกระยะ เป็น ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการจากราชการ ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาคและส่วน ท้องถิ่น รวมทั้ง หน่วยงานองค์กรจากภาคเอกชน เนื่องจากปัจจัยทางสภาพพื้นที่ที่กล่าวมาข้างต้น บางอย่างบางเรื่องในอีกด้านหนึ่ง ได้ก่อให้เกิดปัญหามากมายตามมา เป็นเหตุให้การใช้งบประมาณ และเวลาส่วนใหญ่ต้องตามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งพอจะสรุปปัญหาสำคัญ ๆ ที่จะต้องแก้ไข 5 ประการ ดังนี้

- 1) ปัญหาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา การ สาธารณูปโภค ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุฯลฯ
- 2) ปัญหาทางด้านสังคม การศึกษา ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม เช่น ปัญญา เศพศิลป์ ปัญหาระเบียบของสังคม ความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สิน การรวมกลุ่ม และพัฒนา ความรู้ให้กับเยาวชน การศึกษา แหล่งเรียนรู้ วัฒนธรรมประเพณี ฯลฯ
- 3) ปัญหาทางด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม เช่น ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิอุจจิณ น้ำ อากาศปนเปื้อน ไปด้วยสารเคมีที่เป็นอันตราย การเลี้ยงสัตว์และสัตว์เลี้ยงที่ถูกทอดทิ้ง การป้องกัน โรคติดต่อ ขาดส่วนสาธารณูปะที่ดี การส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ การบูรณะที่สาธารณูปะ ฯลฯ

4) ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ เช่น การขาดการส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ให้เป็นระบบอย่างจริงจัง ขาดความรู้ความเข้าใจในการแก้ไขปัญหาความยากจนอย่างแท้จริง ฯลฯ

5) ปัญหาการเมืองการบริหาร เช่น การประสานงานกับหน่วยงานราชการ องค์กรเอกชน การส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในระดับตัวแทนหรือแกนนำของชุมชน หัวหน้าครอบครัวผู้บริหารสมาชิก พนักงานเจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล กลุ่มเยาวชน ฯลฯ

**บัญญัติ พู่มพันธ์ (2548: 45-46)** ในปี พ.ศ. 2548 ในหนังสือ เรื่อง “อบต. ของเรา: ห้องถีนของเรา” การบริหารงานองค์กรบริหารงานส่วนตำบลตามหลักธรรมาภิบาล องค์กรบริหารงานส่วนตำบลที่ดีจะต้องมีการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 6 ประการ คือ (1) หลักนิติธรรม (2) หลักคุณธรรม (3) หลักความโปร่งใส (4) หลักการมีส่วนร่วม (5) หลักความถ้วนค่า (6) หลักความรับผิดชอบ

**บรรดัด อุวรรณโณ (2548: 26)** ในปี พ.ศ. 2548 ในหนังสือ เรื่อง “ประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม” ได้สรุปว่า ระบบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม ซึ่งเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงทัศนะและมีส่วนในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนเอง นอกจากจะช่วยให้การตัดสินใจของผู้เสนอกิจกรรมหรือรัฐมีความรอบคอบและสอดรับกับปัญหาและความต้องการของประชาชนมากขึ้นแล้ว ยังเป็นการควบคุมการบริหารงานของรัฐให้มีความโปร่งใส (transparency) ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้ (accountability) อีกด้วย ซึ่งเท่ากับเป็นการส่งเสริมประชาธิปไตยให้สมบูรณ์มากขึ้น

**อุดร ตันติสุนทร (2548: 6)** ในปี พ.ศ. 2548 ในหนังสือ เรื่อง “อบต. ของเรา: ห้องถีนของเรา” กล่าวไว้ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบล คุณภาพสูงของรายบุคคลที่อยู่ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลของตน โดยนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลและสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ทำ 31 อย่าง แต่ในขั้นตอนนี้เรารอ 8 อย่างก่อน คือ ในทุกองค์กรบริหารส่วนตำบลต้องมี (1) น้ำイラ (2) ไฟสว่าง (3) ทางดี (4) สิ่งแวดล้อมดี (5) ศึกษาดี (6) อนามัยดี (7) อาชีพดี และ (8) วัฒนธรรมดี

**ปีเตอร์ เอ็ม. เซนกี้ (Peter M. Senge)** (อ้างใน จำเรียง วัยรัตน์และเบญจมาศ อ้ำพันธ์ 2540: 13) เรื่อง “วินัย 5 ประการ พื้นฐานแห่งองค์กรเรียนรู้” อธิบายว่า การพัฒนาองค์กรแห่งการเรียนรู้ ควรทำเป็น 2 ระดับ คือ ระดับปัจจัยบุคคล และระดับองค์กร โดยยึดถือแนวคิดในการสร้างวินัยทั้ง 5 ประการ เป็นพื้นฐานสำคัญให้เกิดขึ้นกับองค์กรและที่สำคัญที่สุดคือ ต้องทำอย่างเป็นระบบ (Systems Thinking)

## 4.2 แนวคิดเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

### แนวทางการพัฒนาเครือข่ายเศรษฐกิจชุมชน

อภิชัย พันธุ์เสน (2550: 177-178) ในหนังสือ เรื่อง “สังเคราะห์ องค์ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง” สรุปการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียงด้วยกระบวนการท้องถิ่นอภิวัฒน์ (Localization) ว่า ปัจจุบันมีแนวคิดที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางสถาบันระดับท้องถิ่น ซึ่งหมายความว่า ถ้ามีทางเลือกที่การเลือกทุกสิ่งทุกอย่างที่เป็นของท้องถิ่น ซึ่งของท้องถิ่น ขายของท้องถิ่น ใช้ทรัพยากรท้องถิ่น ลงทุนในท้องถิ่น ในภาคปฏิบัติมีแนวคิดว่า การตัดสินใจทุกอย่างควรจะกระทำกันที่ระดับล่างสุดของโครงสร้างอำนาจ การสนับสนุนให้มีการกระจายอำนาจสู่ฐานล่าง การตัดสินใจทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมควรจะกระทำการในพื้นที่ที่ประชาชนอาศัยอยู่ ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง การผลิต การซื้อขาย การบริโภค การใช้ทรัพยากรเกิดขึ้นในท้องถิ่น กระทำในท้องถิ่นภายใต้กฎระเบียบที่ท้องถิ่นสร้างกันขึ้นมาเอง โดยที่กิจกรรมท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงกับระบบระดับภูมิภาคและระดับชาติ เช่น ตลาดท้องถิ่นต้องเป็นแก่นนำโดยมีตลาดระดับภาคให้การสนับสนุน เทคโนโลยีควรจะเป็นเทคโนโลยีที่เหมาะสม ซึ่งควบคุมโดยท้องถิ่นและให้ประโยชน์แก่ท้องถิ่นโดยตรง

นอกจากนี้ ผู้ศึกษาได้ศึกษาปัญหาและแนวทางพัฒนาจากยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) สรุปได้ ดังนี้

1) ปัญหาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาที่ผ่านมา มีการกระจายอำนาจให้ชุมชนและท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนามากขึ้น โดยส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อขัดทำแผนชุมชน ส่งเสริมกระบวนการประชาคมในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแผนพัฒนาอีกทั้งมีส่วนร่วมตรวจสอบติดตามการดำเนินงานควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน มีวิสาหกิจ สำหรับประชาชนผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมการสร้างงานสร้างอาชีพให้แก่ชุมชน อันเป็นความก้าวหน้าของการเตรียมความพร้อมแก่ท้องถิ่นและชุมชน รองรับการกระจายอำนาจการบริหารจัดการ ไปสู่ท้องถิ่นซึ่งขัดต่อการอ้างต่อเนื่องและทั่วถึง วิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นสะท้อนถึงความไม่สมดุลของกระบวนการพัฒนาประเทศ ประกอบกับการที่ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างรวดเร็ว ขณะที่กระแสโลกาภิวัตน์ได้นำระบบเศรษฐกิจยุคใหม่และการสื่อสารไร้พรมแดนเข้ามา ความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ภาวะความเป็นเมืองมากขึ้น และพฤติกรรมการบริโภคเลียนแบบโลกตะวันตก ล้วน

ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของคนในชุมชนทั้งสิ้น ปัจจัยดังกล่าวจะเป็นภัยคุกคามหากชุมชนขาดความรับรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ขณะเดียวกันอาจเป็นโอกาสในการพัฒนาของชุมชนได้ เช่นกัน หากชุมชนสามารถปรับตัวและใช้ประโยชน์จากบริบทการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม

**สำหรับแนวทางพัฒนาด้านเศรษฐกิจ เพื่อเสริมสร้างให้สังคมไทยอยู่ยั่งยืน**

เป็นสุข ด้วยวิถีปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงชุมชนที่เข้มแข็ง จึงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชน โดยที่ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาจะช่วยสนับสนุนส่งเสริมให้ชุมชนสามารถจัดกิจกรรมที่เป็นองค์รวม มีกระบวนการเรียนรู้และการจัดการความรู้ร่วมกันของคนในชุมชนด้วยทุนทางทรัพยากรและศักยภาพของชุมชน มีการผลิตเพื่อเลี้ยงตัวเองอย่างพอเพียง พึ่งพาตนเองได้ มีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกชุมชนบนพื้นฐานการเคารพ ความหลากหลายทางวัฒนธรรม นำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข เกิดความสามัคคี มีการอนุรักษ์ พัฒนาและใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพที่มีอยู่ได้อย่างเหมาะสมยั่งยืน นำไปสู่สภาวะดินดั้น้ำชุ่ม ป่าไม้ พืชพรรณ สัตว์ป่าอุดมสมบูรณ์ และสิ่งแวดล้อมน่าอยู่ปลอดภัย อยู่ร่วมกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้อย่างสันติและเกือกุลเกิดความสงบสุข ร่มเย็น สามารถแก้ปัญหาความยากจนอย่างมีบูรณาการ มีภูมิคุ้มกันสามารถด้านรับและใช้ประโยชน์จากกระแสการเปลี่ยนแปลงต่างๆ อย่างรู้เท่าทัน และมีบทบาทที่เข้มแข็งในการพัฒนาประเทศ

**2) ปัญหาด้านสังคมและวัฒนธรรม คนไทยต้องเผชิญกับความเสี่ยงในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน แม้คดียาเสพติดมีแนวโน้มลดลงแต่พัฒนาการของยาเสพติดและการค้าในรูปแบบใหม่เป็นเรื่องที่ต้องเตรียมรับมือ อาทิ เช่น ทางอินเตอร์เน็ต ไปรษณีย์ ขณะเดียวกัน การก่ออาชญากรรมยังมีแนวโน้มสูงขึ้น สัดส่วนคดีประทุยร้ายต่อทรัพย์เพิ่มมากขึ้น คดีชีวิต ร่างกายและเพศ เพิ่มขึ้นและเด็กมีแนวโน้มกระทำผิดมากขึ้น**

คนไทยกำลังประสบปัญหาวิกฤตค่านิยม จริยธรรม และพฤติกรรม เชื่อมโยงถึง การดำเนินชีวิต ความประพฤติ ความคิด ทัศนคติและคุณธรรมของคนในสังคม เป็นผลกระทบจากการเลื่อนไหวของวัฒนธรรมต่างชาติที่เข้าสู่ประเทศไทยผ่านสื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อสร้างสรรค์ซึ่งมีน้อย สื่อที่เป็นภัยและพิคกูหนามยมีการเผยแพร่มากขึ้นแม้มีมาตรการปราบปรามอย่างเข้มงวด เว็บบริการทางเพศเพิ่มขึ้น 3 เท่าตัว ขณะที่คนไทยโดยเฉพาะเด็กและเยาวชนยังไม่สามารถคัดกรองและเลือกรับวัฒนธรรมต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม ประกอบกับสถานบันททางสังคม

อาทิ สถาบันครอบครัว สถาบันศาสนาและสถาบันการศึกษามีบทบาทน้อยลงในการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และพัฒนาศักยภาพคนไทยโดยเฉพาะเด็กและเยาวชน ครอบครัว มีความเประบาง อัตราการอย่าร้างสูงขึ้นจาก 4.4 คู่ต่อพันครัวเรือนในปี 2544 เป็น 5 คู่ต่อพันครัวเรือนในปี 2548 สถาบันการศึกษา ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณธรรมของผู้เรียน ไม่มากเท่าที่ควร สถาบันศาสนา ยังใช้ประโยชน์จากศาสนาสถานและบุคลากรทางศาสนาซึ่งมีอยู่มาก many ไม่เต็มที่ และขาดความสอดคล้องกับภาวะปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยมีวัฒนธรรมไทยที่มีความหลากหลายโดดเด่น และระบบความสัมพันธ์ที่เป็นวัฒนธรรมและเป็นรากฐานในการสร้างความเข้มแข็งให้สังคมไทย และเป็นตัวขับเคลื่อนการพัฒนา รวมทั้งมีภูมิปัญญาไทยที่มีการสั่งสม สืบทอด และรักษาไว้อย่างรักภักดี มีประเพณีและผู้รู้ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศกว่า 1.7 ล้านคนหากยังมีการถ่ายทอด สืบสาน ถอดความรู้ รวบรวม พัฒนาและนำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นระบบน้อย

สำหรับแนวทางพัฒนาด้านสังคมและวัฒนธรรม ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ จึงมุ่งพัฒนาคนและสังคมไทยครอบคลุม 3 เรื่องหลัก คือ การพัฒนาคนไทยให้มีคุณธรรมนำความรู้ โดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการพัฒนาการเรียนรู้ของคนทุกกลุ่มทุกวัยตลอดชีวิตตั้งแต่วัยเด็กให้มีความรู้พื้นฐานเข้มแข็ง มีทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะ ทักษะของกำลังแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการ พร้อมก้าวสู่โลกของการทำงาน และการแข่งขันอย่างมีคุณภาพ สร้างและพัฒนากำลังคนที่เป็นเลิศโดยเฉพาะในการสร้างสรรค์ นวัตกรรมและองค์ความรู้ ต่อเสริมให้คนไทยเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต จัดการองค์ความรู้ทั้งภูมิปัญญาท้องถิ่นและองค์ความรู้สมัยใหม่ตั้งแต่ระดับชุมชนถึงประเทศ สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การเสริมสร้างสุขภาวะคนไทยให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ เน้นการพัฒนาระบบสุขภาพอย่างครบวงจร มุ่งการคุ้มครองสุขภาพเชิงป้องกัน การพัฒนาสุขภาพร่างกาย และจิตใจ เสริมสร้างคนไทยให้มีความมั่นคงทางอาหารและการบริโภคอาหารที่ปลอดภัย ลด ละ เลิกพฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ และการเสริมสร้างคนไทยให้อยู่ร่วมกันในสังคม ได้อย่างสันติสุข โดยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีของคนในสังคมบนฐานของความมีเหตุมีผล ดำรงชีวิตอย่างมั่นคง ทั้งในระดับครอบครัวและชุมชน พัฒนาระบบการคุ้มครองทางเศรษฐกิจและสังคมที่หลากหลาย และครอบคลุมทั่วถึง สร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งทุน ส่งเสริมการดำเนินชีวิตที่มีความปลอดภัย น่าอยู่ บนพื้นฐานของความยุติธรรมในสังคม เสริมสร้างกระบวนการยุติธรรมแบบบูรณาการและ

การบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังควบคู่กับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านสิทธิและหน้าที่ของพลเมือง และความตระหนักรถึงคุณค่าและการพัฒนาศรีความเป็นมนุษย์เพื่อลดความขัดแย้ง

3) ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม การประเมินสถานภาพทุนทรัพย์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยนี้ พบว่า ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่เคยเป็นชุดแข็งของประเทศไทยแต่เดิม ได้รับผลกระทบจากแบบแผนการพัฒนาที่มุ่งใช้ประโยชน์จากทรัพยากรเพื่อตอบสนองการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นหลัก ทำให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างสืบเปลืองโดยไม่คำนึงถึงข้อจำกัด การขยายตัวของภาคเศรษฐกิจและการขยายฐานการผลิตของอุตสาหกรรมที่มีมูลพิษสูง จากผลของการเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุนรวมทั้งพฤติกรรมการบริโภคและกระแสวัสดุนิยม ได้เพิ่มปริมาณมลพิษและของเสีย ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัยของประชาชน ทำให้สถานการณ์ทุนทรัพย์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอยู่ในสภาพที่กำลังเป็นปัญหาต่อการดำรงชีวิตของประชาชน และส่งผลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน การสูญเสียพื้นที่ป่าอayerท่อเนื่องทำให้เกิดปัญหาน้ำท่วม น้ำแล้ง และภัยธรรมชาติที่บ่อยครั้งและรุนแรงมากขึ้น นอกจานั้น ยังประสบปัญหาทั้งน้ำขาดแคลน และความเสื่อมโทรมของคุณภาพน้ำ ทรัพยากรดินเสื่อมโทรมจากการใช้ที่ดิน ไม่ถูกดองตามศักยภาพ ความอุดมสมบูรณ์ของดินลดลง ในขณะที่ความต้องการพื้นที่ทำการเกษตรเพิ่มขึ้น ทำให้ต้องเพิ่มผลผลิตโดยการใช้สารเคมี เกิดปัญหาการตกค้างของสารเคมีในดิน รวมทั้งมีปัญหาการถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินที่กระฉกตัว มีสภาพเสื่อมโทรมสำหรับทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพ ก็กำลังถูกทำลายอย่างรวดเร็ว ถึงแม้ว่าจะได้รับการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง แต่โดยภาพรวมยังมีสภาพเสื่อมโทรม ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิต โดยคุณภาพอากาศในบริเวณเมืองใหญ่ที่การจราจรหนาแน่น พื้นที่ที่มีการเผาในที่โล่งแจ้ง และเขตอุตสาหกรรม มีคุณภาพอากาศต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดยเฉพาะฝุ่นละอองขนาดเล็กซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและจำนวนรถยนต์สะสม การผลิตและการนำเข้าสารอันตราย เพื่อใช้ในภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ขณะที่ยังขาดกลไกการจัดการที่ดีทั้งการควบคุมในกระบวนการผลิต การกักเก็บ การขนส่ง และการปนเปื้อนในสิ่งแวดล้อม มีอุบัติเหตุจากสารเคมีที่สร้าง ความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินบ่อยครั้งขึ้น รวมทั้งเกิดการตกค้าง prey กระจายในสิ่งแวดล้อมและปนเปื้อนในห่วงโซ่ออาหาร จนส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยและการดำเนินวิถีชีวิตของประชาชนสำหรับปริมาณการของเสียทั้งชนิดมูลฝอยและของเสียอันตรายมีจำนวนมากและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

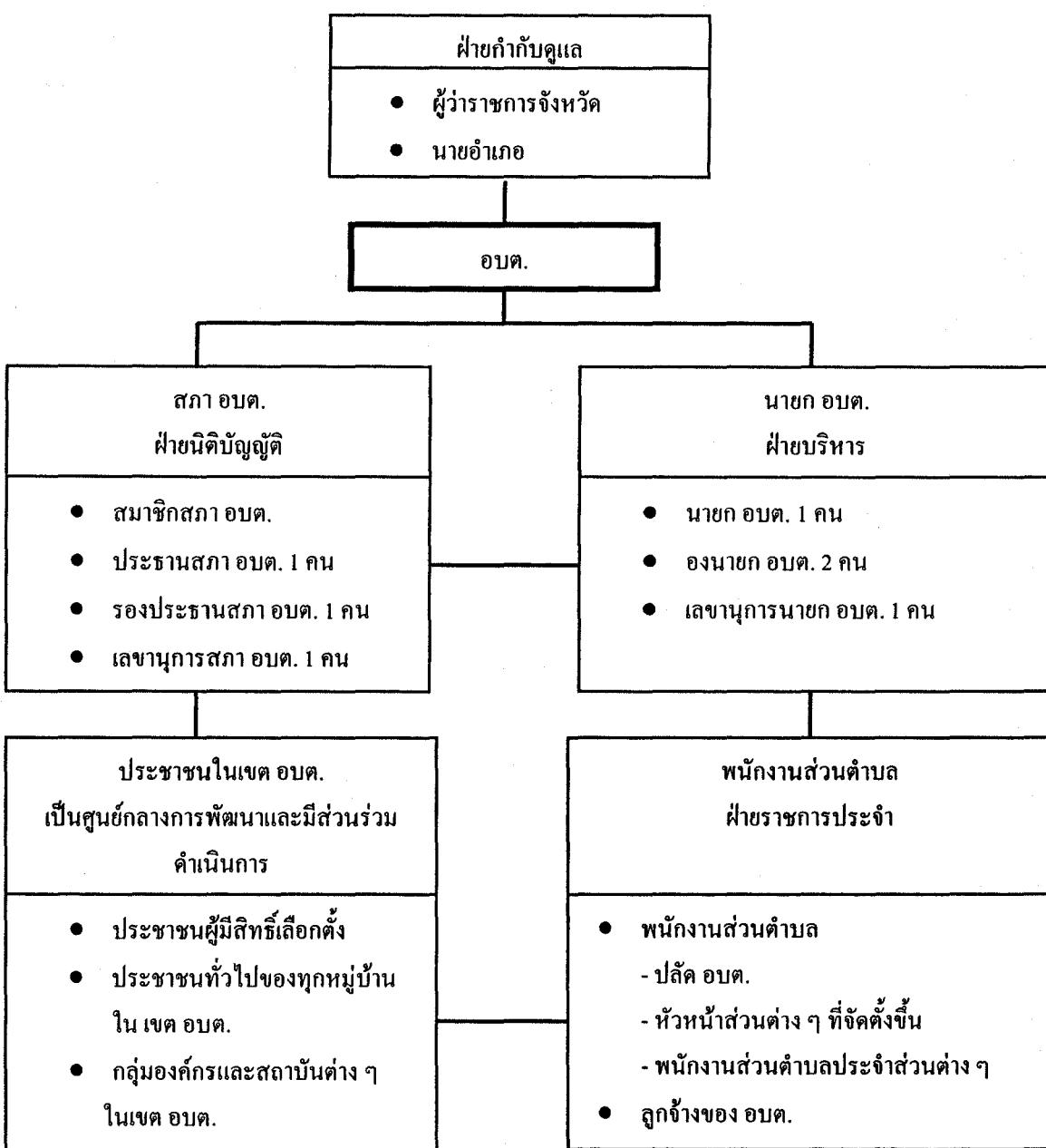
สำหรับแนวทางพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพและความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ใช้หลักการของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จะประกอบด้วย 3 แนวทาง ได้แก่ การรักษาฐานทรัพยากรและความสมดุลของระบบนิเวศ เพื่อรักษาสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาที่ยั่งยืน และการพัฒนาคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อวางแผนพัฒนาสำหรับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่การพัฒนาบนฐานความหลากหลายทางชีวภาพในระยะยาว ซึ่งการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวจะช่วยรักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติเพื่อสนับสนุนการดำรงชีพพื้นฐานอย่างยั่งยืน ควบคุมปัญหาสิ่งแวดล้อมไม่ให้รบกวนระบบ生นิเวศที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิตและความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนสร้างสรรค์คุณค่าของฐานทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นการใช้โอกาสจากบริบทการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและเป็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับพื้นฐานของประเทศไทย เช่น โยงวิถีชีวิต ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ ทั้งนี้ จะทำให้ทุกฝ่ายตระหนักรถึงคุณค่าของฐานทรัพยากร ที่ต้องห่วงแห่งรักษาไว้ตลอดไป ทำให้เกิดการบูรณาการเชื่อมโยงการเสริมสร้างทุนทางเศรษฐกิจ ทุนทางสังคม และทุนทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นประโยชน์กับสังคมทุกรุ่น สร้างสมดุลของการพัฒนา ที่นำไปสู่สังคมที่มีความสุข ได้อย่างยั่งยืน

**สรุป จากการศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการข้างต้น ทำให้ผู้ศึกษาได้แนวทางและจำแนกข้อมูลหรือสาระสำคัญดังกล่าวไว้เป็นแนวทางในการเสนอแนะและอภิปรายผลในบทที่ 5 ต่อไป**

## 5. ความเป็นมา โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลลพินทรราชในเชิงเปรียบเทียบ

หัวข้อนี้แบ่งการนำเสนอเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและอำนาจหน้าที่

### 5.1 โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล



ภาพที่ 2.1 แผนภาพ โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวม

## 5.2 อำนาจหน้าที่

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราษฎรเป็นอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎหมาย ดังนั้น อำนาจหน้าที่จึงไม่แตกต่างกันดังนี้

**5.2.1 อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติ สถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2542)**

**5.2.2 อำนาจหน้าที่ตามแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจพระราชนิยมยศ  
กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. 2542**

จากการนำเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับ โครงสร้าง อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนข้างต้น รวมถึงข้อมูลพื้นฐานเบื้องต้นผู้ศึกษาได้นำมาสรุปเปรียบเทียบความขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ไว้ในตารางที่ 2.4 ดังนี้

ตารางที่ 2.4 การเปรียบเทียบข้อมูลพื้นฐาน โครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราษฎร

หัวข้อเปรียบเทียบ	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมพ์ราษฎร
1. ขนาดพื้นที่	29.70 ตารางกิโลเมตร	15.08 ตารางกิโลเมตร
2. จำนวนหมู่บ้าน	13 หมู่บ้าน	8 หมู่บ้าน
3. อาณาเขตคิดต่อ	<u>ทิศเหนือ</u> ติดต่อ ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง <u>ทิศใต้</u> ติดต่อ ตำบลพิมพ์ราษฎร อำเภอบางบัวทอง <u>ทิศตะวันออก</u> ติดต่อ ตำบล ละหาร เทศบาลตำบลบัวทอง <u>ทิศตะวันตก</u> ติดต่อ ตำบล ละหาร เทศบาลตำบลบัวทอง จังหวัด นนทบุรี <u>ทิศตะวันตก</u> ติดต่อ ตำบล ไทรน้อย อำเภอไทรน้อย <u>ทิศตะวันตก</u> ติดต่อ ตำบล ไทรน้อย อำเภอไทรน้อย	<u>ทิศเหนือ</u> ติดต่อกับตำบล บางบัวทอง และตำบลโสนลอย <u>ทิศใต้</u> ติดต่อกับตำบล ละหาร <u>ทิศตะวันออก</u> ติดต่อกับตำบล บางพลับ ตำบลอ้อมเกร็ด <u>ทิศตะวันตก</u> ติดต่อกับตำบล ทวีพุนนา อำเภอปากเกร็ด <u>ทิศตะวันตก</u> ติดต่อกับตำบล ทวีพุนนา อำเภอไทรน้อย
4. ข้อมูลอาชีพของตำบล	<u>อาชีพหลัก</u> ทำนา รับจำนำ <u>อาชีพเสริม</u> ค้าขาย	<u>อาชีพหลัก</u> ทำนา ทำสวน ทำไร่ <u>อาชีพเสริม</u> รับจำนำ

## ตารางที่ 2.4 (ต่อ)

หัวข้อเปรียบเทียบ	องค์การบริหารส่วนตำบล	องค์การบริหารส่วนตำบล
	บางบัวทอง	พิมราช
5. ประชากร	37,140 คน	32,772 คน
6. ครัวเรือน	21,557 ครัวเรือน	15,806 ครัวเรือน
7. ข้อมูลสถานที่สำคัญของตำบล	1) โรงเรียนประถมศึกษา 2 แห่ง <sup>1)</sup> 2) โรงเรียนอนุบาล 1 แห่ง <sup>2)</sup> 3) โรงเรียนสอนศาสนาอิสลาม 6 แห่ง <sup>3)</sup> 4) ศูนย์เยาวชนตำบล 1 แห่ง <sup>4)</sup> 5) มัสยิด 3 แห่ง <sup>5)</sup> 6) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2 แห่ง <sup>6)</sup> 7) สถานีอนามัย 3 แห่ง <sup>7)</sup> 8) สถานีพยาบาลเอกชน 2 แห่ง <sup>8)</sup> 9) โรงพยาบาลสัตว์ 1 แห่ง <sup>9)</sup>	1) อบต. 1 แห่ง <sup>1)</sup> 2) วัด 1 แห่ง <sup>2)</sup> 3) โรงเรียน 1 แห่ง <sup>3)</sup> 4) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 2 แห่ง <sup>4)</sup> 5) มัสยิด 1 แห่ง <sup>5)</sup> 6) สถานีอนามัย 1 แห่ง <sup>6)</sup>
8. จำนวนสถานประกอบกิจการ	สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป จำนวน 125 แห่ง ลูกจ้าง 5,704 คน	สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป จำนวน 38 แห่ง ลูกจ้าง 1,034 คน
9. กลุ่มนหมู่บ้าน กลุ่มออมทรัพย์ บุณนิช NGO เครือข่ายประชาสังคม ชุมชนพัฒนาฯฯ	10 กลุ่ม สมาชิก 1,048 คน	2 กลุ่ม สมาชิก 83 คน
10. รายได้	170,063,849.38.-บาท	123,545,237.97.-บาท
11. ระดับชั้นการปกครอง	อบต.ชั้น 1 เป็นอบต. ที่มีเกณฑ์รายได้ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป	อบต.ชั้น 1 เป็นอบต. ที่มีเกณฑ์รายได้ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป

## ตารางที่ 2.4 (ต่อ)

หัวข้อเปรียบเทียบ	องค์การบริหารส่วนตำบล	องค์การบริหารส่วนตำบล
	บางบัวทอง	พิมราช
12. สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	27 คน	21 คน
13. ข้าราชการ พนักงานราชการ อุปจังหวัด ปลัด อุปจังหวัดครัว	115 คน	58 คน

ที่มา: สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550

สรุป จากข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ที่ได้ทำการเปรียบเทียบให้เห็นอย่างชัดเจนข้างต้น จะมีลักษณะของพื้นที่ หมู่บ้าน อาชีพ จำนวนประชากรและรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงอาชีพของคนในท้องถิ่น ลักษณะโดยรวมเป็นสังคมผสมผสานที่มีทั้งการประกอบอาชีพธุรกิจหรือการค้าขาย ทำการเกษตรกรรม และการทำเกษตรกรรม แม้จะมีความแตกต่างกันบ้างในบางส่วน แต่ถือว่ามีความใกล้เคียงกัน โดยเฉพาะรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ทั้งสองแห่ง มีรายได้สูงสุดเป็นอันดับที่ 1 และที่ 2 ในจังหวัดนนทบุรี ด้วยข้อมูลข้างต้นผู้ศึกษาจึงมีความสนใจที่จะศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบองค์การบริหารส่วนตำบลที่ทั้งสองถือการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อหาแนวทางการพัฒนาและนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนา ปรับปรุง หรือปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป

### บทที่ 3

## วิธีดำเนินการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัยหรือระเบียบวิธีวิจัย หมายถึง ขั้นตอนการทำวิจัยอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การทำวิจัยสอน มีส่วนทำให้การศึกษาหรือการวิจัยเป็นระบบ เป็นสากล ได้รับ การยอมรับในทางวิชาการ และมีคุณค่าเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังมีส่วนช่วยเพิ่มความชัดเจนและความ เข้าใจให้แก่ผู้อ่านมากขึ้นด้วย แต่ทั้งนี้ ขั้นตอนการนำเสนอวิธีดำเนินการวิจัยจะต้องชัดเจน เป็น ระบบ ไม่สับสน และใช้ภาษาที่ทำให้ผู้อ่านจะเข้าใจได้ง่าย การศึกษาเรื่อง “การวิเคราะห์ เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี” ในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้กำหนด หัวข้อการนำเสนอวิธีดำเนินการวิจัยไว้ 5 ข้อ ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. แผนการดำเนินงาน

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

หัวข้อนี้ แบ่งการศึกษาออกเป็น ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

1.1 ประชากร คือ บุคลากรหรือประชาชนเป้าหมายของการศึกษาครั้งนี้ทั้งหมด แบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

ประเภทที่หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งหมายถึง ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้ศึกษามีความสนใจที่จะศึกษาเปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี จำนวน 2 แห่ง โดยใช้หลักเกณฑ์คัดเลือกจากองค์กร บริหารส่วนตำบลที่มีรายได้สูงสุดในปี 2549 อันดับที่ 1 และอันดับที่ 2 ตาม โครงสร้างการ บริหารงานที่กรรมการปกครองได้จัดแบ่ง องค์กรบริหารส่วนตำบลออกเป็น 5 ชั้น โดยใช้รายได้ เป็นเกณฑ์ในการแบ่ง ได้แก่

- 1) องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 1 เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเงินทุนรายได้ 20 ล้านบาทขึ้นไป มีจำนวนพนักงานส่วนตำบลได้ 21 ตำแหน่ง ปัจจุบันมี 74 แห่ง
- 2) องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 2 เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเงินทุนรายได้ 12-20 ล้านบาท มีจำนวนพนักงานส่วนตำบลได้ 12 ตำแหน่ง ปัจจุบันมี 78 แห่ง
- 3) องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 3 เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเงินทุนรายได้ 6-12 ล้านบาท มีจำนวน พนักงานส่วนตำบลได้ 6 ตำแหน่งปัจจุบัน 205 แห่ง
- 4) องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 4 เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเงินทุนรายได้ 3-6 ล้านบาท มีจำนวนพนักงานส่วนตำบลได้ 4 ตำแหน่ง ปัจจุบันมี 843 แห่ง
- 5) องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 5 เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเงินทุนรายได้ไม่เกิน 3 ล้านบาท มีจำนวนพนักงานส่วนตำบลได้ 3 ตำแหน่ง ปัจจุบัน มี 5,544 แห่ง
- ผู้ศึกษาได้ศึกษาข้อมูลรายรับและรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549 โดยมีที่มา จากสำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี สรุปรายได่องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี ดังนี้

ตารางที่ 3.1 การเปรียบเทียบรายได้/รายจ่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนนทบุรี

จำนวน 2 แห่ง ปี 2549 ที่มา สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี

ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550

องค์การบริหารส่วนตำบล	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)
1. บางบัวทอง	170,063,849.38	44,634,038.23
2. พิมราช	123,545,237.97	78,243,195.15

จากตารางเปรียบเทียบดังกล่าว ผู้ศึกษาจึงเลือกองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช มาวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยเปรียบเทียบประชากรประเภทที่หนึ่ง และประชากรประเภทที่สอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ประเภทที่หนึ่ง ได้แก่ ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 115 คน และ ประเภทที่สอง ได้แก่ ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช จำนวน 58 คน รวมทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 173 คน ตามตารางที่ 3.2 ดังนี้

ตารางที่ 3.2 การเปรียบเทียบจำนวนข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราว  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชใน  
จังหวัดนนทบุรี ปี 2549 ที่มา สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล  
ณ วันที่ 31 มกราคม 2550

องค์กร บริหารส่วน	พนักงาน						ลูกจ้าง			รวม	
	ตำบล	ข้าราชการ		ราชการ		ลูกจ้างประจำ		ชั่วคราว			
		ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง		
1. บางบัวทอง	21	18	48	25	1	2	0	0	0	115	
2. พิมพิมราช	9	10	20	16	0	3	0	0	0	58	
รวม	30	28	68	41	1	5	0	0	0	173	

ประเภทที่สอง ประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 37,140 คน และประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราช จำนวน 32,772 คน รวม  
ประชาชนทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 69,912 คน ตามตารางที่ 3.3 ดังนี้

ตารางที่ 3.3 ตารางเปรียบเทียบจำนวนประชากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง  
และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549 ที่มา  
สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2550

ปี พ.ศ. 2549				
ตำบล	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน
1. บางบัวทอง	17,487	19,653	37,140	21,557
2. พิมพิมราช	15,275	17,497	32,772	15,806
รวม	32,762	37,150	69,912	37,363

ประเภทที่สาม บุคลากรในสถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป  
ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ซึ่งมีจำนวน 125 แห่ง และสถานประกอบกิจการที่มี  
ลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราช ซึ่งมีจำนวน 38 แห่ง รวม

สถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 163 แห่ง ซึ่งเท่ากับมีประชากรที่เป็นบุคลากรในสถานประกอบกิจการดังกล่าวจำนวน 163 คน ตามตารางที่ 3.4 ดังนี้

ตารางที่ 3.4 ตารางเปรียบเทียบจำนวนสถานประกอบกิจการ ขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ปี 2549  
(ที่มา: สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี ข้อมูล ณ  
วันที่ 31 มกราคม 2550)

จำนวนสถานประกอบกิจการ	องค์การบริหารส่วนตำบล	
	บางบัวทอง	พิมลราช
สถานประกอบกิจการที่มี ลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป	สถานประกอบกิจการที่มี ลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป	จำนวน 38 แห่ง ลูกจ้าง 1,034 คน
จำนวน 125 แห่ง ลูกจ้าง 5,704 คน		

### 1.2 กลุ่มตัวอย่าง

คือ บุคลากรหรือประชาชนที่เป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถามทั้งหมด  
แบ่งเป็น 3 ประเภท เช่นเดียวกับนักวิชาการ ได้แก่

ประเภทที่หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งหมายถึง  
ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบาง  
บัวทองจำนวน 115 คน และในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 58 คน รวมจำนวน  
173 คน เช่นนี้ อีกว่า ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่าง

ประเภทที่สอง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 397 คน  
และในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 397 คน รวมจำนวนกลุ่มตัวอย่าง 794 คน  
กลุ่มตัวอย่างจำนวนนี้ได้มาจากการคำนวณโดยใช้ สูตรของ ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane) ที่ระดับ  
ความเชื่อมั่น 95% และความคลาดเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่างที่ระดับ 0.05 ตามตารางที่ 3.5 ดังนี้

ตารางที่ 3.5 การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของ ทาโร ยามาเน่

ขนาดประชากร	ขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามความคลาดเคลื่อน					
	± 1%	± 2%	± 3%	± 4%	± 5%	± 10%
25,000	7,143	2,273	1,064	610	394	100
50,000	8,333	2,381	1,087	617	397	100
100,000	9,091	2,439	1,099	621	398	100
$\alpha$	10,000	2,500	1,111	625	400	100

b คือกรณีใช้ไม่ได้

ประเภทที่สาม สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำนวน 125 แห่ง และสถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้างตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำนวน 38 แห่ง รวมสถานประกอบกิจการทั้ง 2 แห่ง ได้จำนวน 163 แห่ง ซึ่งเท่ากับมีประชากรที่เป็นบุคลากรในสถานประกอบกิจการดังกล่าว จำนวน 163 คน เช่นนี้ ถือว่า ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่าง

รวมกลุ่มตัวอย่างทั้ง 3 ประเภท ( $173+794+163$ ) ได้ 1,130 คน ตามตารางที่ 10 ดังนี้

ตารางที่ 3.6 ประเภทของประชากร/กลุ่มตัวอย่าง และจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่เก็บรวบรวมได้จริง

ประเภทของประชากร/กลุ่มตัวอย่าง	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง	จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ เก็บรวบรวมได้จริง
1. ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ใน สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบาง บัวทอง	115	115	89
2. ประชาชน ในเขตองค์การบริหาร ส่วนตำบลบางบัวทอง	37,140	397	334
3. สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้าง ตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลบางบัวทอง	125	125	106
4. ข้าราชการ พนักงานราชการ ลูกจ้างประจำ ลูกจ้างชั่วคราว ใน สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลพิมิล ราช	58	58	49
5. ประชาชน ในเขตองค์การบริหาร ส่วนตำบลพิมิลราช	32,772	397	326
6. สถานประกอบกิจการที่มีลูกจ้าง ตั้งแต่ 10 คนขึ้นไป ในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลพิมิลราช	38	38	34
รวม	70,250	1,130	938 (คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของกลุ่มตัวอย่าง ทั้งหมด)

หมายเหตุ ตัวอย่างที่เก็บรวบรวมได้จริงจะนำไปใช้เป็นค่า n ในการคำนวณในบทที่ 4

สำหรับเหตุผลที่ผู้ศึกษาเลือกศึกษาประชากรและกลุ่มตัวอย่างแต่ละประเภท มีดังนี้

ประเภทที่หนึ่ง บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล เพราะบุคลากรในส่วนนี้เป็นตัวแทนของภาครัฐ เป็นบุคลากรที่มีหน้าที่ให้บริการแก่ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลโดยตรง ผู้ศึกษาจึงเลือกบุคลากรดังกล่าวเป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถาม เพื่อให้ทราบถึง การบริหารจัดการ ปัญหาและแนวทางการพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ประเภทที่สอง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล เพราะ บุคลากรในส่วนนี้เป็นตัวแทนของประชาชน ซึ่งเป็นผู้รับบริการโดยตรงขององค์การบริหารส่วนตำบล ผู้ให้บริการ ผู้ศึกษาจึงเลือกบุคลากรดังกล่าวเป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถาม เพื่อให้ทราบถึง ความคิดเห็นเกี่ยวกับ การบริหารจัดการ ปัญหาและแนวทางการพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ประเภทที่สาม บุคลากรในสถานประกอบกิจการในองค์การบริหารส่วนตำบล ตำบล เพราะ บุคลากรในส่วนนี้เป็นตัวแทนของภาคเอกชน และเป็นผู้รับบริการโดยตรงขององค์การบริหารส่วนตำบลผู้ให้บริการ เช่นเดียวกัน ผู้ศึกษาจึงเลือกบุคลากรดังกล่าวเป็นตัวแทนในการตอบแบบสอบถาม เพื่อให้ทราบถึงความคิดเห็นเกี่ยวกับ การบริหารจัดการ ปัญหาและแนวทางการพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การศึกษารั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (survey research) ซึ่งหมายถึง การศึกษาหรือการวิจัยที่ให้ความสำคัญกับการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามเป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อมูลในเชิงปริมาณซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างเป็นจำนวนมาก อายุ ไกรคี ในการศึกษารั้งนี้ ยังได้ให้ความสำคัญกับ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร เช่น การรวมรวมข้อมูลในลักษณะของการบททวนวรรณกรรม ที่เกี่ยวข้อง ดังกล่าวแล้วด้วย การศึกษารั้งนี้ ใช้แบบสอบถาม (questionnaire) เป็นเครื่องมือ เพื่อให้ได้ข้อมูลจากการสุ่มตัวอย่างภาคสนาม หัวข้อเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษานี้ครอบคลุม 3 หัวข้อเบื้องต้น ได้แก่ (1) หลักเกณฑ์การสร้างข้อคำถาม (2) ลักษณะแบบสอบถาม และ (3) การทดสอบแบบสอบถาม

## 2.1 หลักเกณฑ์การสร้างข้อคำถาม

เพื่อใช้ในการศึกษารังนี้ ประกอบด้วย

2.1.1 วัตถุประสงค์และขอบเขตของการศึกษา

2.1.2 ทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นพื้นฐานทางทฤษฎีในการตั้งข้อคำถาม

2.1.3 ใช้ความรู้และประสบการณ์ของผู้ศึกษาเอง

2.1.4 ขอคำปรึกษา คำแนะนำ และความร่วมมือจากผู้มีความรู้ความสามารถ หรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับเรื่องที่ศึกษา จำนวน 2 คน นอกเหนือนั้น ยังขอคำแนะนำและคำปรึกษาจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ให้ตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขข้อคำถามด้วย

## 2.2 สักษณะแบบสอบถาม

ในการรวบรวมข้อมูลจากการวิจัยสามารถนั้น ได้ใช้แบบสอบถามให้กู้นั้นตัวอย่างตอบ ผู้ศึกษาได้เลือกสร้างแบบสอบถามเป็นแบบมาตราประมาณค่า (rating scale) ตามแบบของ อาร์. เอ. ลิเคริท (R. A. Likert) โดยกำหนดให้มีหนักเปรียบเทียบกัน เป็นการแบ่งมาตราประมาณค่าของ การตีความหมายออกเป็น 3 ระดับ พร้อมกันนี้ ได้จัดรูปแบบที่อื้อต่อการประมาณผล ให้มีความง่ายต่อผู้ตอบแบบสอบถามและการวิเคราะห์ผล มีค่าน้ำหนักเปรียบเทียบกัน 3 ระดับ

ในส่วนของเกณฑ์การวิเคราะห์ระดับแต่ละข้อ ได้ใช้การคำนวณช่วงการวัด ตามแนวคิดของ เบสท์ (Best) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

$$\text{ระยะของช่วงคะแนน} = \frac{\text{คะแนนสูงสุด - คะแนนต่ำสุด}}{\text{ระดับการวัด}}$$

$$= \underline{3 - 1}$$

$$3$$

$$= 0.66$$

ได้กำหนดคะแนนเฉลี่ย ดังนี้

3 เห็นด้วยระดับมาก ช่วงคะแนน 2.33 - 3.00 คะแนน

2 เห็นด้วยระดับปานกลาง ช่วงคะแนน 1.67 - 2.32 คะแนน

1 เห็นด้วยระดับน้อย ช่วงคะแนน 1.00 - 1.66 คะแนน

ทั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามเลือกตอบได้เพียงคำตอบเดียว

ในการสร้างแบบสอบถามมาตรฐานค่าหนึ่ง ผู้ศึกษาได้เลือกแบ่งเป็น 3 ระดับ สาเหตุสำคัญที่เลือกสร้างแบบสอบถามมาตรฐานค่าที่แบ่งเป็น 3 ระดับนั้น มีดังนี้

- 1) ผู้ศึกษาไม่ต้องการใช้การประเมินความละเอียดในระดับที่มากจนเกินไป เช่น 5 หรือ 6 ระดับ ซึ่งเกินความจำเป็น ผู้ตอบแบบสอบถามแยกแยะความเห็นหรือความรู้สึกของแต่ละระดับอย่างชัดเจน ได้ยาก เกิดการโถ่แข็ง ได้ง่าย ผู้ศึกษาต้องการใช้การประเมินความละเอียดที่อยู่ในระดับที่พอดูเหมาะสมที่ง่ายสำหรับผู้ตอบแบบสอบถาม คือ 3 ระดับ

- 2) ประหยัดเวลาแก่ผู้ตอบแบบสอบถาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อแบบสอบถามมีจำนวนมากกว่า 50 ข้อ และผู้ตอบแบบสอบถามสามารถตัดสินใจได้สะดวก รวดเร็ว แยกแยะความรู้สึกได้ง่าย และไม่ฟื้นความรู้สึก

- 3) การสร้างแบบสอบถามมาตรฐานค่าที่แบ่ง 5-6 ระดับ หลังจากเก็บรวบรวมข้อมูลแล้ว และนำข้อมูลมาประมวลและวิเคราะห์ ปรากฏว่า ข้อมูลมีลักษณะกระจายไม่เป็นกลุ่มก้อน บางระดับหรือหลายระดับไม่มีน้ำหนักมากเพียงพอ หรือบางระดับใกล้เคียงกันมาก ทำให้ในที่สุดจำเป็นต้องบูรณาเป็น 3 ระดับ การบูรณาเหล่านี้อาจส่งผลให้การวิเคราะห์ข้อมูลคลาดเคลื่อนไป

- 4) มีนักวิชาการได้ใช้เพียง 3 ระดับอย่างแพร่หลาย และยอมรับการใช้แบบสอบถามที่เป็น 3 ระดับนี้ด้วย เช่น สุชาติ ประสิทธิรัฐสินธุ์ ลัคดาวัลย์ รอดมณี และไพบูลย์ กักดี (2529: 310-311) ในเอกสารการสอนชุดวิชาของข่ายและวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช (2539: 377) สมชาย ศรีสุทธิยากร (2546: 15) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตามทฤษฎีของเบสท์ (Best 1977: 174) และแนวคิดของแดเนียล (Daniel 1995: 18-19) โดยใช้ค่าคะแนนสูงสุด ลบด้วยค่าคะแนนต่ำสุด และนำมาหารด้วยจำนวนกลุ่มหรือระดับที่ต้องการแบ่ง ส่วนของเนื้อหาภายในแบบสอบถาม ที่ใช้ในการศึกษาระดับนี้ ประกอบขึ้นด้วย ข้อคำถามปิดและข้อคำถามเปิด โดยแบ่งแบบสอบถาม 4 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่หนึ่ง เป็นข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม ในเรื่อง เพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง/อาชีพโดยประกอบด้วย 4 ข้อคำถาม

ส่วนที่สอง เป็นข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อ การบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ข้อมูลส่วนนี้ประกอบด้วย 8 ข้อคำถาม

ส่วนที่สาม เป็นข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อ ปัญหาการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ข้อมูลส่วนนี้ประกอบด้วย 8 ข้อคำถาม

ส่วนที่สี่ เป็นข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ การพัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ข้อมูลส่วนนี้ประกอบด้วย 8 ข้อคำถาม

### 2.3 การทดสอบเครื่องมือ

ดังที่ได้กล่าวแล้วว่า การศึกษารังนี้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือช่วยในการทำวิจัยสนาม ผู้ศึกษาได้สร้างหรือออกแบบแบบสอบถามและสร้างตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์ ขอบเขตการศึกษา และกรอบแนวคิดในการศึกษาเรื่องนี้ แบบสอบถามที่สร้างขึ้นมีความเที่ยงตรง (validity) และความเชื่อถือได้ (reliability) โดยผู้ศึกษาได้ทำการตรวจสอบแบบสอบถามตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่หนึ่ง ยกร่างแบบสอบถาม โดยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และขอบเขตการศึกษา

ขั้นตอนที่สอง การตรวจสอบความเที่ยงตรง เป็นลักษณะของการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา ความสมบูรณ์ ความสอดคล้อง ตลอดจนเนื้อหาและถ้อยคำของแบบสอบถามให้รัดกุมและถูกต้อง ขั้นตอนนี้ดำเนินการโดย

1) นำแบบสอบถามไปให้อาชารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ มีจำนวน 2 คน คือ

- (1) รองศาสตราจารย์ ดร. วิรัช วิรชันนิภาวรรณ และ
- (2) อาจารย์ พลเอกศิรินทร์ ฐูปกล้า

เมื่อพบข้อบกพร่อง ผู้ศึกษาได้ปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามให้สมบูรณ์และมีความเที่ยงตรงมากยิ่งขึ้น

ขั้นตอนที่สาม การตรวจสอบความเชื่อถือได้ ดำเนินการโดยผู้ศึกษานำแบบสอบถามที่อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทำการทดสอบ (pretest) เพื่อทดสอบหาความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม โดยนำไปทดสอบกับประชาชนในเขตตำบลไทรน้อย ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่างจริงในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี จำนวน 50 คน ต่อจากนั้น จึงเก็บรวบรวมแบบสอบถามจำนวนดังกล่าววนน้ำวิเคราะห์หาค่าความเชื่อถือได้ จากสูตร หากค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า ของ ครอนบาก (Cronbach's Alpha Coefficient) (L.J. Cronbach 1951: 297-334) โดยใช้โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูปทางสังคมศาสตร์สำหรับคอมพิวเตอร์ ในการวิเคราะห์ได้กำหนดค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่าตั้งแต่ 0.70 ขึ้นไป จึงจะถือว่าแบบสอบถามดังกล่าวมีเชื่อถือและสามารถนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างจริงได้ ทั้งนี้ อาจคำนวณโดยใช้สูตร ดังนี้

$$a = \frac{n}{n-1} \left( 1 - \frac{s_i^2}{s_t^2} \right)$$

$a$  = ค่าความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม  
 $n$  = จำนวนข้อในแบบสอบถามทั้งหมด  
 $s_i^2$  = ความแปรปรวนของคะแนนแต่ละข้อ  
 $s_t^2$  = ความแปรปรวนของคะแนนรวมของ

### แบบทดสอบ

จากสูตรข้างต้น ผู้ศึกษาได้นำมาใช้ในการทดสอบหาค่าความเชื่อถือได้ของแบบสอบถามจำนวน 50 ชุดดังกล่าว ได้ค่าความเชื่อถือได้เท่ากับ 0.81 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างจริงได้

ขั้นตอนที่สี่ การนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างจริงที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ หากพบข้อบกพร่องในขั้นตอนใด ผู้ศึกษาก็จะนำไปปรับปรุงแก้ไขจนผ่านทุกขั้นตอน

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาในครั้งนี้มี 3 วิธี ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร และจากการวิจัยสนาม

**3.1 การรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร** เช่น จากตำรา หนังสือ รายงานผลการวิจัย สถิติ ตัวเลข และเอกสารต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ รวมตลอดถึงข้อมูลที่ได้จากเครือข่ายระหว่างประเทศ หรือ อินเตอร์เน็ท (international network หรือ internet)

**3.2 การรวบรวมข้อมูลจากการวิจัยสนาม** หรือการรวบรวมข้อมูลภาคสนาม ครอบคลุมถึงการออกไปสัมภาษณ์ด้วยแบบสอบถาม หรือแจกแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่างกรอก หรือส่งทางไปรษณีย์ การรวบรวมข้อมูลการวิจัยสนามนี้ การรวบรวมข้อมูลภาคสนามนี้ ได้กระทำระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2550 โดยผู้ศึกษาได้ออกไปเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามในพื้นที่ต่าง ๆ ด้วยตนเอง และจัดส่งทางไปรษณีย์

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

หลังจากเก็บรวบรวมข้อมูลได้แล้ว ผู้ศึกษาจะตรวจสอบความถูกต้องและสมบูรณ์ของแบบสอบถามทุกชุด รวมทั้งจัดคำตอนเป็นกลุ่มและเป็นหมวด จากนั้น เป็นการประมาณและวิเคราะห์ข้อมูลซึ่งอาจดำเนินการด้วยการแข่งขันด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ดังนี้

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสำรวจโดยใช้แบบสอบถามจะเป็นการใช้สถิติวิเคราะห์เพื่อสรุปผลจากตัวอย่างไปสู่ประชากรที่ศึกษา หรือสถิติอ้างอิง (inferential statistics) หรือสถิติอนุมาน (inductive statistics) ซึ่งในการศึกษานี้แบ่งออกเป็น การประมาณค่าเฉลี่ย และ การประมาณค่าสัดส่วน การประมาณค่าเป็นวิธีการหนึ่งของการใช้สถิติอ้างอิงที่ต้องการหาค่าพารามิเตอร์ หรือค่าสถิติของประชากร ค่าประมาณจึงเป็นค่าของสถิติที่ได้จากกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งให้ข้อสนับสนุนเกี่ยวกับค่าพารามิเตอร์ หรือค่าสถิติของประชากร ซึ่งในการวิเคราะห์ทางสถิติ อาจหาค่าพารามิเตอร์ หรือค่าสถิติของประชากร โดยตรงได้ยาก ในทางปฏิบัติจึงต้องประมาณค่าจากกลุ่มตัวอย่างแทน โดยค่าประมาณที่ Jessie ต้องไม่เอนเอียง (unbiased) กล่าวคือ ค่าประมาณจะต้องมีค่าใกล้เคียงกับค่าพารามิเตอร์มากที่สุด การให้ได้ค่าประมาณที่ไม่เอนเอียงนั้นจะต้องคำนวณจากกลุ่มตัวอย่างที่มีขนาดเพียงพอจากการสุ่มตัวอย่าง

#### 5. แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

การศึกษาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2550 ถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 รวมระยะเวลา 8 เดือน ซึ่งการศึกษาตลอดโครงการได้แบ่งแผนการดำเนินงานตลอดโครงการ ดังนี้

- 5.1 รวบรวมข้อมูลจากการวิจัยเอกสาร 2 เดือน
- 5.2 รวบรวมข้อมูลจากการวิจัยสนาม 3 เดือน
- 5.3 ประมาณผลข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล 1 เดือน
- 5.4 เสนอผลการศึกษาและจัดทำเป็นรูปเล่มที่สมบูรณ์ 2 เดือน

**ตารางที่ 3.7 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ**

ระยะเวลาและแผน การดำเนินงาน ตลอดโครงการ	ระยะเวลา 8 เดือน							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1. รวบรวมข้อมูลจากเอกสาร เช่น หนังสือ บทความ เอกสารเกี่ยวกับ ความเป็นมา สภาพทั่วไป สถิติ อำนาจหน้าที่ ฯลฯ	--	--						
2. รวบรวมข้อมูลจากการวิจัยสนามที่ สอบถามความคิดเห็นของกลุ่ม ตัวอย่างตามวัตถุประสงค์การวิจัย และขอบเขตการวิจัย	--	--	--	--	--			
3. ประมวลผลข้อมูลและวิเคราะห์ ข้อมูล	--							
4. เสนอผลการศึกษา และจัดทำเป็น รูปเล่มที่สมบูรณ์	--	--						

**หมายเหตุ** มีการค้นคว้าเพิ่มเติมรวบรวมข้อมูลเอกสารการศึกษาตลอดโครงการ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล เรื่อง “การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ในจังหวัดนนทบุรี” เป็นการศึกษาทางรัฐประศาสนศาสตร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ (1) วิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี (2) วิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี และ (3) วิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ตามความเห็นของกลุ่มตัวอย่างบางกลุ่ม ทั้งนี้ โดยใช้หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ได้แก่ (1) ความพอประมาณ (2) ความมีเหตุผล (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึ่งตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา การศึกษารังนี้ เป็นการศึกษาวิจัยเชิงสำรวจ ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามซึ่งเป็นบุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็นตำบลบางบัวทองจำนวน 529 คน ตำบลพิมราชจำนวน 409 คน รวมเป็นจำนวน 938 คน คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด (1,130 คน) ผู้ศึกษานำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบความถูกต้องความสมบูรณ์ของข้อมูล จากนั้น จึงนำข้อมูลมาวิเคราะห์ทางสถิติโดยใช้โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับทางสังคมศาสตร์ สำหรับคอมพิวเตอร์ และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้วิธีบรรยายประกอบตาราง

ผู้ศึกษาได้เสนอความหมายของสัญลักษณ์ ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ ดังนี้

- 1)  $n$  แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม
- 2)  $\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย (mean)

3) S.D. แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation)

4) t-test แทน การทดสอบค่าที

ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล ผู้ศึกษาได้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

**ส่วนที่ 1** สถานภาพของประชากรหรือกลุ่มตัวอย่าง เป็นข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ ซึ่งสถานภาพของประชากรหรือกลุ่มตัวอย่าง

**ส่วนที่ 2** ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี แบ่งเป็น 3 หัวข้อเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การวิจัย

**2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที**

**2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที**

**2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที**

นอกจากนี้แล้วยังมี การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ต่อการเปรียบเทียบภาพรวมของการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี อีกด้วย วิเคราะห์โดยนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ หาจำนวนค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที

**ส่วนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากกลุ่มตัวอย่าง แบ่งเป็น 2 หัวข้อ**

3.1 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน

3.2 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

**ส่วนที่ 1 สถานภาพของประชากรหรือกลุ่มตัวอย่าง**

เป็นการนำเสนอข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามโดยนำเสนอข้อมูลเป็นจำนวน และค่าร้อยละ ไว้ในตารางที่ 4.1 และตารางที่ 4.2 จากนั้น จึงเปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ตามลำดับ ไว้ในตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.1 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง  
(n = 529) แสดงค่าจำนวนและค่าร้อยละ จำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง		<b>n = 529</b>	
องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง		จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>			
1.1 ชาย		181	34.2
1.2 หญิง		333	62.9
1.3 อื่น ๆ เช่น ไม่ตอบ		15	2.8
	<b>รวม</b>	<b>529</b>	<b>100.0</b>
<b>2. อายุ</b>			
2.1 ต่ำกว่า 30 ปี		157	29.7
2.2 31-40 ปี		216	40.8
2.3 41-50 ปี		118	22.3
2.4 มากกว่า 50 ปีขึ้นไป		36	6.8
2.5 อื่น ๆ คือ ไม่ตอบ		2	0.4
	<b>รวม</b>	<b>529</b>	<b>100.0</b>
<b>3. การศึกษา</b>			
3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า		403	76.2
3.2 ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า		111	21.0
3.3 สูงกว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า		2	0.4
3.4 อื่น ๆ เช่น ไม่ตอบ		13	2.5
	<b>รวม</b>	<b>529</b>	<b>100.0</b>
<b>4. ประเภทของผู้ตอบแบบสอบถาม</b>			
	<b>บัวทอง</b>		
4.1 บุคลากรที่ปฏิบัติราชการใน อบต. บาง		89	16.8
4.2 ประชาชนในเขต อบต. บางบัวทอง		334	63.1
4.3 ลูกจ้างในสถานประกอบกิจการในเขต		106	20.0
	<b>อบต. บางบัวทอง</b>		
	<b>รวม</b>	<b>529</b>	<b>100.0</b>

**หมายเหตุ ตารางที่ 4.1 ข้อมูลส่วนบุคคลข้างต้น เป็นข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบ  
แบบสอบถามให้เห็นภาพรวมของผู้ตอบแบบสอบถามเท่านั้น ไม่ได้นำไปทำการวิเคราะห์  
เบริยนเทียบแต่อย่างใด**

จากการศึกษาตารางที่ 4.1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บางบัวทอง (ร้อยละ 62.9) เป็นหญิง (ร้อยละ 34.2) เป็นชาย และที่เหลือ (ร้อยละ 2.8) ไม่ตอบ ใน  
เรื่องอายุ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 40.8) มีอายุ 31-40 ปี รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 29.7)  
อายุต่ำกว่า 30 ปี (ร้อยละ 22.3) อายุ 41-50 ปี (ร้อยละ 6.8) อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป และที่เหลือ  
(ร้อยละ 0.4) ไม่ตอบ ในเรื่องการศึกษา กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 76.2) มีการศึกษาระดับต่ำ  
กว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า รองลงมา (ร้อยละ 21.0) มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า,  
(ร้อยละ 0.4) มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าปริญญาตรี และที่เหลือ (ร้อยละ 2.5)  
ในส่วนของประเภทผู้ตอบแบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 63.1) เป็นประชาชนในเขต  
องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง รองลงมา (ร้อยละ 20.0) เป็นลูกจ้างในสถานประกอบกิจการ  
ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และที่เหลือ (ร้อยละ 16.8) เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติ  
ราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

ตารางที่ 4.2 ข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช  
(n = 409) แสดงค่าจำนวนและค่าร้อยละจำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล

ข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง		n = 409	
องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช		จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ	1.1 ชาย	196	47.9
	1.2 หญิง	209	51.1
	1.3 อื่น ๆ เช่น ไม่ตอบ	4	1.0
	รวม	409	100.0
2. อายุ	2.1 ต่ำกว่า 30 ปี	101	24.7
	2.2 31-40 ปี	134	32.8
	2.3 41-50 ปี	109	26.7
	2.4 มากกว่า 50 ปีขึ้นไป	54	13.2
	2.5 อื่น ๆ เช่น ไม่ตอบ	11	2.7
รวม		409	100.0
3. การศึกษา	3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	253	61.9
	3.2 ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	130	31.8
	3.3 สูงกว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	15	3.7
	3.4 อื่น ๆ เช่น ไม่ตอบ	11	2.7
รวม		409	100.0
4. ประเภทของผู้ตอบแบบสอบถาม	4.1 บุคลากรที่ปฏิบัติราชการใน อบต.	49	12.0
	พิมลราช		
	4.2 ประชาชนในเขต อบต. พิมลราช	326	79.7
	4.3 ลูกจ้างในสถานประกอบกิจการในเขต อบต. พิมลราช	34	8.3
รวม		409	100.0

จากการศึกษาตารางที่ 4.2 พบว่า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช (ร้อยละ 51.1) เป็นหญิง (ร้อยละ 47.9) เป็นชาย และ (ร้อยละ 1.0) ไม่ตอบ ในเรื่องอายุ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 32.8) มีอายุระหว่าง 31-40 ปี รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 26.7) อายุระหว่าง 41-50 ปี (ร้อยละ 24.7) อายุต่ำกว่า 30 ปี (ร้อยละ 13.2) อายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป และ (ร้อยละ 2.7) ไม่ตอบ ในเรื่องการศึกษา กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ (ร้อยละ 61.9) มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรีหรือเทียบเท่า รองลงมา (ร้อยละ 31.8) มีการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า และที่เหลือ (ร้อยละ 3.7) มีการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่าปริญญาตรี (คำถาวร เกี่ยวกับการศึกษามีผู้ไม่ตอบ 11 ราย) ในส่วนของประเภทผู้ตอบแบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 79.7) เป็นประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช รองลงมา (ร้อยละ 12.0) เป็นบุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช และที่เหลือ (ร้อยละ 20.0) เป็นลูกจ้างในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

ตารางที่ 4.3 การเปรียบเทียบจำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง ( $n = 529$ ) และองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ( $n = 409$ ) ที่ ตอบแบบสอบถามจำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล

การเปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของ		อบต. บางบัวทอง		อบต. พิมลราช	
กลุ่มตัวอย่างองค์การบริหารส่วน		( $n = 529$ )		( $n = 409$ )	
ตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วน		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี		(คน)		(คน)	
1. เพศ	1. ชาย	181	34.2	196	47.9
	2. หญิง	333	62.9	209	51.1
	3. อื่น ๆ คือ ไม่ตอบ	15	2.8	4	1.0
	รวม	529	100.0	409	100.0
2. อายุ	1. ต่ำกว่า 30 ปี	157	29.7	101	24.7
	2. 31-40 ปี	216	40.8	134	32.8
	3. 41-50 ปี	118	22.3	109	26.7
	4. เกิน 50 ปีขึ้นไป	36	6.8	54	13.2
	5. อื่น ๆ คือ ไม่ตอบ	2	0.4	11	2.7
	รวม	529	100.0	409	100.0

ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

การเปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของ กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วน		อบต. นางบัวทอง		อบต. พิมพ์ราช	
		(n = 529)		(n = 409)	
ตำแหน่งบทางบัวทองและองค์กรบริหารส่วน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
ตำแหน่งพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี	(คน)		(คน)		
3. การศึกษา	1. ต่ำกว่าปริญญาตรี	403	76.2	253	61.9
	2. ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า	111	21.0	130	31.8
	3. สูงกว่าปริญญาตรี	2	0.4	15	3.7
	4. อื่น ๆ คือ ไม่ตอบ	13	2.5	11	2.7
รวม		529	100.0	409	100.0
4. ประเภท ของผู้ตอบ	4.1 บุคลากรที่ปฏิบัติราชการ ใน อบต.	89	16.8	49	12.0
แบบสอบถาม	4.2 ประชาชนในเขต อบต.	334	63.1	326	79.7
	4.3 ลูกจ้างในสถานประกอบ กิจการในเขต อบต.	106	20.0	34	8.3
รวม		529	100.0	409	100.0

ผลการศึกษาเปรียบเทียบตารางที่ 4.3 พบว่า

- 1) ในเรื่องเพศ กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำแหน่งบทางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งพิมพ์ราช (ร้อยละ 62.9 และร้อยละ 51.1) เป็นหญิง (ร้อยละ 34.2 และร้อยละ 47.9) เป็นชาย และที่เหลือ (ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 1) ไม่ตอบ
- 2) ในเรื่องอายุ กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำแหน่งบทางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งพิมพ์ราช (ร้อยละ 40.8 และร้อยละ 32.8) อายุ 31-40 ปี รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 29.7 และร้อยละ 24.7) มีอายุต่ำกว่า 30 ปี (ร้อยละ 22.3 และร้อยละ 26.7) อายุ 41-50 ปี และที่เหลือ (ร้อยละ 6.8 และร้อยละ 13.2) อายุเกิน 50 ปีขึ้นไป และที่เหลือ (ร้อยละ 0.4 และร้อยละ 2.7) ไม่ตอบ
- 3) ในเรื่องการศึกษา กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำแหน่งบทางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำแหน่งพิมพ์ราช (ร้อยละ 78.1 และร้อยละ 63.6) มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี, รองลงมาตามลำดับ คือ (ร้อยละ 21.5 และร้อยละ 32.7) การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือ

เที่ยบเท่า, (ร้อยละ 0.4 และร้อยละ 3.8) การศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี และที่เหลือ (ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.7) ไม่ตอบ

4) ในเรื่องประเภทผู้ตอบแบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช (ร้อยละ 63.1 และร้อยละ 79.7) เป็นประชาชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล (ร้อยละ 20.0 และร้อยละ 8.3) เป็นลูกจ้างในสถานประกอบ กิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และที่เหลือ (ร้อยละ 16.8 และร้อยละ 12.0) เป็นนักการที่ ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล

## ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม

เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี ทั้งนี้ได้แบ่งเป็น 3 หัวข้อเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การ วิจัย

**2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี ประกอบด้วย 10 หัวข้อ (หัวข้อ 2.1.1-หัวข้อ 2.1.10) ซึ่งแบ่งเป็น หนึ่ง การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง แต่ละด้าน (รวม 8 ด้านและในภาพรวม) ขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง คือ องค์การ บริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช ตามลำดับ ควบคู่กันไป โดย นำเสนอไว้ใน 9 หัวข้อ (หัวข้อ 2.1.1-หัวข้อ 2.1.9 หรือในตารางที่ 4.4- ตารางที่ 4.21) ต่อจากนี้ สอง เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มนี้ต่อการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในแต่ละด้าน (รวม 8 ด้านและในภาพรวม) เป็นการวิเคราะห์ เปรียบเทียบแต่ละด้านและในภาพรวมไว้ในตารางเดียวกัน โดยนำเสนอไว้ใน 1 หัวข้อ (หัวข้อ 2.1.10 หรือในตารางที่ 4.22-ตารางที่ 4.30)**

**2.1.1 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การ บริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.4 และตารางที่ 4.5**

ตารางที่ 4.4 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ของ องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
1. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยยึด ทางสายกลาง ความพอเพียง หรือประยัดคไม่ฟุ่มเฟือย	103 19.50	379 71.60	47 8.90	529 100.00	2.11	0.52	ปานกลาง
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัดคไม่ ฟุ่มเฟือยหรือยึดคิดวัตถุมาก เกินไป	100 18.90	315 59.50	114 21.60	529 100.00	1.97	0.64	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความ พอประมาณสูง	105 20.70	323 63.60	80 15.70	508 100.00	2.05	0.60	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.04	0.59	ปานกลาง

หมายเหตุ สำหรับตารางที่ใช้สถิติค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานทุกตารางมีระดับนัยสำคัญ  
ทางสถิติ เท่ากับ 0.05 และระดับความเห็นด้วยของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 3 ระดับ มีช่วงคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- |                    |                  |           |       |
|--------------------|------------------|-----------|-------|
| 1) เห็นด้วยมาก     | ช่วงคะแนนระหว่าง | 2.34-3.00 | คะแนน |
| 2) เห็นด้วยปานกลาง | ช่วงคะแนนระหว่าง | 1.67-2.33 | คะแนน |
| 3) เห็นด้วยน้อย    | ช่วงคะแนนระหว่าง | 1.00-1.66 | คะแนน |

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.4 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.11) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทางسا;yakกลาง ความพอเพียง หรือประยัคไน่ฟุ่มเพือย และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัคไม่ฟุ่มเพือยหรือยึดติดวัตถุมากเกินไป

ในส่วนของการรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนว่า อุ่นในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.04)

ตารางที่ 4.5 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความ พอประมาณ ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลพิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก	ปาน กลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(%)	(%)			
1. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยยึด ทางسا;yakกลาง ความพอเพียง หรือประยัคไม่ฟุ่มเพือย	266	129	14	409	2.62	0.553	มาก
2. บุคลากรใน อบต.ดำเนินชีวิต อย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัคไม่ฟุ่มเพือยหรือยึดติด วัตถุมากเกินไป	237	152	19	408	2.53	0.585	มาก

ตารางที่ 4.5 (ต่อ)

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความ พอดีประมาณ ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลพิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก	ปาน กลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(%)	(%)			
3. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความ พอดีประมาณสูง	251	125	20	396	2.58	0.587	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม					2.58	0.575	มาก

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.5 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอดีประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.62) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทางสายกลาง ความพอดีเพียง หรือประยัคต์ไม่ฟุ่มเฟือย และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.53) ว่า บุคลากรในองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลดำรงชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัคต์ไม่ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดวัตถุมากเกินไป  
ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.58) ว่า ในภาพรวม  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอดีประมาณสูง  
สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอดีประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช พบว่า อยู่ในระดับ  
มาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.58)

**2.1.2 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.6 และตารางที่ 4.7**

ตารางที่ 4.6 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านความมีเหตุผล ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมี เหตุผล ขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลบางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				ระดับ ความเห็น		
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)	$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
4. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนบน พื้นฐานของเหตุผล และความ โปร่งใส ตรวจสอบได้	107 20.20	320 60.50	102 19.30	529 100.00	2.01	0.63	ปานกลาง
5. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่างๆ อย่างมีเหตุมี ผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	110 20.80	275 52.10	143 27.10	528 100.00	1.94	0.69	ปานกลาง
6. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความมี เหตุผลสูง	100 19.90	299 59.40	104 20.70	503 100.00	1.99	0.64	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					1.98	0.65	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.6 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการ  
บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
บางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า องค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส  
ตรวจสอบได้ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.94) ว่า บุคลากรในองค์การ  
บริหารส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส  
ตรวจสอบได้

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพึงประเมินสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนวฯ อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 1.98)

ตารางที่ 4.7 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมี เหตุผลขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลพิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{x}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
4. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>ให้บริการประชาชนบน</sup> พื้นฐานของเหตุผล และความ โปร่งใส ตรวจสอบได้	244	144	21	409	2.55	0.60	มาก
5. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมี ผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	240	145	21	406	2.54	0.59	มาก
6. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความมี เหตุผลสูง	241	145	18	404	2.55	0.58	มาก
เฉลี่ยรวม				2.55	0.59	มาก	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.7 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.55) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.54) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลคิดตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.55) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผลสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช พบว่า อยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.55)

**2.1.3 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.8 และตารางที่ 4.9**

ตารางที่ 4.8 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ของ องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
7. อบต. ของท่านมีภูมิคุ้มกัน ที่ดี	116 21.9	312 59.0	101 19.1	529 100.0	2.03	0.64	ปานกลาง	
8. บุคลากรใน อบต. มีการ วางแผนที่ดี และมีความ ยึดหยุ่นในการปรับตัว	123 23.5	285 54.4	116 22.1	524 100.0	2.01	0.68	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.8 (ต่อ)

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ของ องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
9. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการมี ภูมิคุ้มกันสูง	112 21.5	312 59.9	97 18.6	521 100.0		2.03	0.63	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.02	0.65	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.8 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.02)

ตารางที่ 4.9 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านความมีภูมิคุ้มกัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ของ องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมพ์ราช	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)	$\bar{X}$		
7. อบต. มีภูมิคุ้มกันที่ดี	183	202	23	408	2.39	0.60	มาก
	44.9	49.5	5.6	100.0			
8. บุคลากรใน อบต. มีการ วางแผนที่ดี และมีความ ยึดหยุ่นในการปรับตัว	173	205	24	402	2.37	0.60	มาก
	43.0	51.0	6.0	100.0			
9. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการมี ภูมิคุ้มกันสูง	179	206	17	402	2.40	0.57	มาก
	44.5	51.2	4.2	100.0			
เฉลี่ยรวม					2.39	0.59	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.9 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.39) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.37) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.40) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช พนว่า อญี่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.39)

**2.1.4 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.10 และตารางที่ 4.11**

**ตารางที่ 4.10 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง**

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการ พึ่งพาตนเอง ขององค์กร บริหารส่วนตำบลบางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
10. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดย คำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็น หลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งพิง บุคคลหรือหน่วยงานอื่น	104 19.7	347 65.6	78 14.7	104 19.7	2.05	0.59	ปานกลาง
11. มุ่ลAGR ใน อบต. ให้ ความสำคัญกับความสามารถ ของประชาชนและชุมชน โดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้ เป็นเจ้าของ	109 20.6	306 58.0	113 21.4	528 100.0	1.99	0.65	ปานกลาง
12. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการ พึ่งตนเองสูง	120 22.9	308 58.9	95 18.2	523 100.0	2.05	0.64	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม				2.03	0.63	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.10 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งพาตนเอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งบุคคลหรือหน่วยงานอื่น และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า ในภาพรวมองค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเองสูง

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนว่า อよ้วนระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.03)

ตารางที่ 4.11 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง พึ่งตนเอง ขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลพิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
10. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดย คำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็น หลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งพิง บุคคลหรือหน่วยงานอื่น	210 51.7	178 43.8	18 4.4	406 100.0	2.47	0.582	มาก
11. บุคลากรใน อบต. ให้ ความสำคัญกับความสามารถ ของประชาชนและชุมชนโดย ไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้ เป็นเจ้าของ	197 48.4	185 45.5	25 6.1	407 100.0	2.42	0.606	มาก
12. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการ พึ่งตนเองสูง	215 53.2	163 40.3	26 6.4	404 100.0	2.47	0.615	มาก
เฉลี่ยรวม				2.44	0.601	มาก	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.11 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการ  
บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช  
มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.47) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหาร  
จัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งพิง  
บุคคลหรือหน่วยงานอื่น และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.42) ว่า บุคลากรใน

องค์การบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึงพา  
ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.47) ว่า ในภาพรวม  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเองสูง  
สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราช พบว่า อยู่ในระดับมาก  
(ค่าเฉลี่ยรวม 2.44)

**2.1.5 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ใน  
ตารางที่ 4.12 และตารางที่ 4.13**

ตารางที่ 4.12 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย			
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม						
	(n)	(n)	(n)	(n)						
<b>เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์การบริหารส่วนตำบล</b>										
<b>บางบัวทอง</b>										
13. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>ให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้าน<sup>วัฒนธรรมและด้านจิตใจ</sup></sup>	104 19.7	363 68.6	62 11.7	529 100.0						
14. บุคลากรใน อบต. ส่งเสริม <sup>ให้ประชาชนมีความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน</sup>	124 23.8	277 53.1	121 23.2	522 100.0						
15. ในภาพรวม อบต. มีการ <sup>บริหารจัดการ ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน</sup>	113 21.4	331 62.7	84 15.9	528 100.0						
<b>สูง</b>										
<b>เฉลี่ยรวม</b>				<b>2.05</b>	<b>0.62</b>	<b>ปานกลาง</b>				

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.12 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.08) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.01) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.05) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กันสูง

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนว่า อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.05)

ตารางที่ 4.13 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลพิมราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์การบริหารส่วนตำบล	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
<b>พิมราช</b>							
13. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้าน วัฒนธรรมและด้านจิตใจ	194 47.4 (%)	199 48.7 (%)	16 3.9 (%)	409 100.0 (%)	2.44	0.570	มาก
14. บุคลากรใน อบต. ส่งเสริม ให้ประชาชนมีความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน	167 42.5 (%)	208 52.9 (%)	18 4.6 (%)	393 100.0 (%)	2.38	0.573	มาก
15. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน	178 44.0 (%)	209 51.6 (%)	18 4.4 (%)	405 100.0 (%)	2.40	0.573	มาก
<b>สูง</b>							
เฉลี่ยรวม				2.41	0.572	มาก	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.13 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และ คุณธรรมควบคู่กัน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.44) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.38) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนมี ความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน

ในส่วนของการรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.40) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กันสูง

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน ขององค์กร บริหารส่วนตำบลพิมลราช พนว่า อญฯในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.41)

**2.1.6 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กร บริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.14 และตารางที่ 4.15**

ตารางที่ 4.14 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
ส่วนตำบลบางบัวทอง	(%)	(%)	(%)	(%)			
16. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ	139 26.3	265 50.2	124 23.5	528 100.0	2.03	0.71	ปานกลาง
17. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรม	151 28.8	244 46.5	130 24.8	525 100.0	2.04	0.73	ปานกลาง
สาธารณสุข							
18. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่มสูง	137 25.9	254 48.1	137 25.9	528 100.0	2.00	0.72	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.02	0.72	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.14 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.04) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณสุข

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.00) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มสูง

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนว่า อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.02)

ตารางที่ 4.15 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช

แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ของ องค์การบริหารส่วนตำบล	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)	$\bar{X}$			
	(%)	(%)	(%)	(%)				
<b>พิมพ์ราช</b>								
16. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ	161	216	29	406	2.33	0.60	ปานกลาง	
	39.7	53.2	7.1	100.0				
17. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการรวมกลุ่ม ของประชาชนเพื่อทำ กิจกรรมสาธารณะ	149	231	22	402	2.32	0.57	ปานกลาง	
	37.1	57.5	5.5	100.0				
18. ในภาพรวม อบต. มี การบริหารจัดการ ด้านการ รวมกลุ่มสูง	154	214	33	401	2.30	0.61	ปานกลาง	
	38.4	53.4	8.2	100.0				
<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>2.32</b>	<b>0.60</b>	<b>ปานกลาง</b>	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.15 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมิลราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.33) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.32) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.30) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมิลราช พบว่า อญฯในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.32)

**2.1.7 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมิลราชในชั้นหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.16 และตารางที่ 4.17**

ตารางที่ 4.16 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้าง เครือข่าย ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลบางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
19. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยยึดถือ ความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและ ภายนอก	114 21.6	335 63.6	78 14.8	527 100.0	2.07	0.60	ปานกลาง
20. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการสร้างเครือข่าย โดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ และร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ ต่อส่วนรวม	118 22.3	308 58.3	102 19.3	528 100.0	2.03	0.65	ปานกลาง
21. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายสูง	95 18.1	328 62.6	101 19.3	524 100.0	1.99	0.61	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.05	0.62	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.16 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ  
การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.07) ว่า องค์การ  
บริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย  
ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.03)  
ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ  
และร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พนว่า อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.05)

ตารางที่ 4.17 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้าง เครือข่าย ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลพิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
19. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยยึดถือ ความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและ	239	144	21	404	2.54	0.594	มาก
20. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการสร้างเครือข่าย โดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ และร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ ต่อส่วนรวม	230	152	19	230	2.53	0.587	มาก
21. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายสูง	247	136	24	407	2.55	0.605	มาก
เฉลี่ยรวม					2.54	0.595	มาก

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.17 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.54) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยมีคือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.53) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการสร้างเครือข่าย โดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.55) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมราช พบว่า อยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.54)

**2.1.8 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.18 และตารางที่ 4.19**

ตารางที่ 4.18 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความ สมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
22. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>ให้บริการประชาชนโดย</sup> <sup>คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ</sup>	141 26.7	325 61.4	63 11.9	529 100.0	2.15	0.60	ปานกลาง
23. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการบริหารจัดการ หรือการ ให้บริการประชาชน อย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุ และจิตใจ	96 18.2	314 59.5	118 22.3	528 100.0	1.96	0.64	ปานกลาง
24. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความ สมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน	94 17.8	336 63.5	99 18.7	529 100.0	1.99	0.61	ปานกลาง
สูง							
เฉลี่ยรวม					2.03	0.62	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.18 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.15) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วย

ระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.96) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พบว่า อยู่ในระดับปานปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.03)

ตารางที่ 4.19 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความ สมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบล	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	น้อย (n)	ปานกลาง (n)	มาก (n)	รวม (n)	$\bar{X}$		
	(%)	(%)	(%)	(%)			
พิมลราช							
22. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>ให้บริการประชาชนโดย<sup>ดำเนินงบประมาณทั้งระบบ</sup></sup>	16	132	256	404	2.59	0.567	มาก
	4.0	32.7	63.4	100.0			
23. บุคลากรใน อบต. <sup>สนับสนุนการบริหารจัดการ<sup>หรือการให้บริการประชาชน<sup>อย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุ และจิตใจ</sup></sup></sup>	24	125	260	409	2.58	0.602	มาก
	5.9	30.6	63.6	100.0			
24. ในภาพรวม อบต. มีการ <sup>บริหารจัดการ ด้านความสมดุล<sup>และการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง</sup></sup>	17	123	266	406	2.61	0.567	มาก
	4.2	30.3	65.5	100.0			
เฉลี่ยรวม					<b>2.59</b>	<b>0.58</b>	มาก

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.19 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช มีดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.59) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.58) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ

ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.61) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช พ布ว่า อยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.59)

**2.1.9 การวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในอังหวัดนนทบุรี แสดงไว้ในตารางที่ 4.20 และตารางที่ 4.21**

ตารางที่ 4.20 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ของ องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)			
25. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงสูง ทั้ง 8 ด้าน	103 19.7	298 57.1	121 23.2	522 100.0	1.97	0.66	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					1.97	0.66	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.20 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความพอเพียง, ด้านความมีเหตุผล, ด้านการมีภูมิคุ้มกัน, การพึ่งตนเอง, ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทักษะและคุณธรรมควบคู่กัน, ด้านการร่วมกลุ่ม, ด้านการสร้างเครือข่าย, และด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูง ทั้ง 8 ด้าน

ตารางที่ 4.21 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ของ องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช	ระดับความเห็นด้วย				S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	น้อย	ปานกลาง	มาก	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
25. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. สูง ทั้ง 8 ด้าน	20	108	277	405	2.63	0.567	มาก
รวม				2.60	0.576	มาก	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.21 แสดงให้เห็นว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ด้านการมีภูมิคุ้มกัน การพึ่งตนเอง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคุ้มกัน ด้านการรวมกลุ่ม ด้านการสร้างเครือข่าย และด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนด้านความมีเหตุผล ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง มีดังนี้ ในส่วนของภาพรวม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.60) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูง ทั้ง 8 ด้าน

**2.1.10 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในแต่ละด้าน (รวม 8 ด้าน) และ**

ในภาพรวม) โดยวิเคราะห์เปรียบเทียบแต่ละด้านและในภาพรวม ไว้ในตารางเดียวกัน ดังแสดงไว้ ในตารางที่ 4.22-ตารางที่ 4.30

ตารางที่ 4.22 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอดีประมาณ ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)				
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ		อบต.	อบต.			
พอเพียง ด้านความพอดีประมาณ		นางบัวทอง	S.D.	พิมลราช	S.D.	Sig.
ระหว่างองค์การบริหารส่วน		$\bar{X}$		$\bar{X}$		t (2-tailed)
ตำบลนางบัวทองกับองค์การ	( <i>n</i> = 529)			( <i>n</i> = 409)		
<b>บริหารส่วนตำบลพิมลราช</b>						
1. อบต. มีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทาง	สายกลาง ความพอดีเพียง หรือ	2.11	0.52	2.62	0.55	-14.36 0.00*
ประยัดค						
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ	ประยัดคไม่ฟุ่มเฟือยหรือยึดติด	1.97	0.64	2.53	0.59	-14.00 0.00*
วัตถุ						
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร	จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ	2.05	0.60	2.58	0.59	-13.42 0.00*
พอเพียง ด้านความพอดีประมาณสูง						
เฉลี่ยรวม		2.04	0.59	2.58	0.58	-13.93

### หมายเหตุ

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างระหว่างทำบันทางบัวทองกับทำบันพิมราช จำนวน 2 กลุ่มเท่านั้น เช่น ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างระหว่างทำบันทางบัวทองกับทำบันพิมราช ต่อคำถามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในการang ข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในการang ข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้)

2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี้กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ( $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ( $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.22 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ปรากฏดังนี้

1) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทางสายกลาง ความพอเพียง หรือประหยัค พนว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed})$  น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed})$  เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ

คำกล่าวบังบัวท้องกับคำกล่าวพิมพ์ราชน ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทาง  
สายกลาง ความพ่อเพียง หรือประหัด มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ  
ประหัดไม่ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดวัตถุ พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$   
(ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed)  
เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ  
คำกล่าวบังบัวท้องกับคำกล่าวพิมพ์ราชน ในเรื่อง บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตอย่าง  
ประมาณตน ตามฐานะ ประหัดไม่ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดวัตถุ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญ  
ทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ  
พอเพียง ด้านความพ่อประมาณสูง พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$   
(ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed)  
เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ  
คำกล่าวบังบัวท้องกับคำกล่าวพิมพ์ราชน ในเรื่อง ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหาร  
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพ่อประมาณสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับ  
นัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบังบัวท้องกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชน ต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพ่อประมาณ พบว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์การบริหารส่วนตำบล  
มีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดทางสายกลาง ความพ่อเพียง หรือประหัด  
(2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประหัดไม่  
ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดวัตถุ และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพ่อประมาณสูง มีความแตกต่างกัน**

ตารางที่ 4.23 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร		กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)					
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ		อบต.	อบต.				
พอเพียง ด้านความมีเหตุผล	บางบัวทอง	S.D.	พิมลราช	S.D.			Sig.
ระหว่างองค์การบริหารส่วน	$\bar{X}$		$\bar{X}$		t		(2-tailed)
ตำบลบางบัวทองกับองค์การ	(n = 529)		(n = 409)				
<b>บริหารส่วนตำบลพิมลราช</b>							
4. อบต. มีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส	2.01	0.63	2.55	0.59	-13.36	0.00*	
ตรวจสอบได้							
5. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	1.94	0.69	2.54	0.59	-14.30	0.00*	
6. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง	1.99	0.64	2.55	0.58	-13.82	0.00*	
เฉลี่ยรวม	1.98	0.65	2.55	0.59	-13.83		

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.23 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล ปรากฏดังนี้

1) องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ได้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ได้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผลสูง พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ได้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง ภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผลสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล พ布ว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ อย่างมีเหตุมี

ผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหาร  
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผลสูง มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.24 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ  
องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการ		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)					
ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง		อบต.		อบต.			
ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ระหว่าง	บางบัวทอง	S.D.		พิมลราช	S.D.		Sig.
องค์การบริหารส่วนตำบล	$\bar{X}$			$\bar{X}$			t (2-tailed)
บางบัวทองกับองค์การบริหาร	( <i>n</i> = 529)			( <i>n</i> = 409)			
<b>ส่วนตำบลพิมลราช</b>							
<b>3. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>							
7. อบต. มีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการ	2.03	0.64	2.39	0.59	-8.99	0.00*	
เตรียมความพร้อมในการบริหาร							
จัดการหรือให้บริการประชาชน							
และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิด							
จากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ							
8. บุคลากรใน อบต. มีการ	2.01	0.68	2.37	0.59	-8.54	0.00*	
วางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นใน							
การปรับตัว							
9. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร	2.03	0.63	2.40	0.57	-9.41	0.00*	
จัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง							
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>2.02</b>	<b>0.65</b>	<b>2.39</b>	<b>0.58</b>	<b>-8.98</b>		

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.24 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ปรากฏดังนี้

1) องค์การบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง องค์การบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในการพิรุณ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบล บางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง ภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน พนว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลมีภูมิคุ้มกันที่ดี (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว และ (3) ในการพิรุณ องค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง มีความแตกต่างกัน**

ตารางที่ 4.25 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร	กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)					Sig.
	อบต.	บก.บ.	พิมลราช	S.D.	(2-tailed)	
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งพาตนเอง	บก.บัวทอง	$\bar{X}$	$\bar{X}$		t	
ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบัวทองกับองค์การ	(n = 529)	( n = 409)				
<b>บริหารส่วนตำบลพิมลราช</b>						
10. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพิงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น	2.05	0.59	2.47	0.58	-11.01	0.00*
11. บุคลากรใน อบต. ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ	1.99	0.65	2.42	0.61	-10.43	0.00*
12. ในการพิรบูรณ์ อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งพาตนเอง	2.05	0.64	2.47	0.62	-10.13	0.00*
สูง						
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>2.03</b>	<b>0.63</b>	<b>2.45</b>	<b>0.60</b>	<b>-10.52</b>	

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.25 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพัฒนาองค์กรภูดังนี้

1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพิงบุคคลหรือนำร่องงานอื่น พนบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพิงบุคคลหรือนำร่องงานอื่น มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ พนบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในการพิรุณ องค์กรบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพัฒนาองค์กร พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การพิรุณ องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพัฒนาองค์กร นิ่ง นิ่ง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพัฒนาองค์กร พบว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งพิงบุคคลหรือนำร่องงานอื่น (2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญกับ**

ความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่เพื่อพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการพึ่งตนเองสูง มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.26 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กัน ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร	กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)					<i>t</i>	Sig. (2-tailed)
	อบต.	บบต.	S.D.	พิมลราช	S.D.		
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และ คุณธรรมความคู่กัน ระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัว ทองกับองค์การบริหารส่วน	$\bar{X}$ ( <i>n</i> = 529)	$\bar{X}$ ( <i>n</i> = 409)					
ตำบลพิมลราช							
13. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนา และด้านจิตใจ	2.08	0.56	2.44	0.57	-9.59	0.00*	
14. บุคลากรใน อบต. ส่งเสริมให้ ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรม ควบคู่กัน	2.01	0.69	2.38	0.57	-8.96	0.00*	
15. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และ คุณธรรมควบคู่กันสูง	2.05	0.61	2.40	0.57	-8.74	0.00*	
เฉลี่ยรวม	2.05	0.62	2.41	0.57	-9.10		

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.26 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กัน ปรากฏดังนี้

1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชน ทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลลส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมความคู่กัน พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลลส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมความคู่กัน มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กันสูง พ布ว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง ภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กันสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กัน พ布ว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชน ทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ (2) บุคลากรใน**

องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กันสูง มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.27 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ  
องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)				
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ		อบต.	อบต.			
พอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม	นางบัวทอง	S.D.	พิมลราช	S.D.		Sig.
ระหว่างองค์การบริหารส่วน	$\bar{X}$		$\bar{X}$		<i>t</i>	(2-tailed)
ตำบลบางบัวทองกับองค์การ	( <i>n</i> = 529)		( <i>n</i> = 409)			
<b>บริการส่วนตำบลพิมลราช</b>						
16. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>ให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่ม</sup> <sup>ต่างๆ</sup>	2.03	0.71	2.33	0.60	-6.92	0.00*
17. บุคลากรใน อบต. สนับสนุน <sup>การรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำ</sup> <sup>กิจกรรมสาธารณะ</sup>	2.04	0.73	2.32	0.57	-6.45	0.00*
18. ในภาพรวม อบต. มีการ <sup>บริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม</sup> <sup>สูง</sup>	2.00	0.72	2.30	0.61	-6.88	0.00*
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>2.02</b>	<b>0.72</b>	<b>2.32</b>	<b>0.59</b>	<b>-6.75</b>	

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.27 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม ปรากฏดังนี้

1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ พนวจ มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางน้ำทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณชน พนวจ มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางน้ำทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชน เพื่อทำกิจกรรมสาธารณชน มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มสูง พนวจ มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางน้ำทองกับตำบลพิมพิมราช ในเรื่อง ในภาพรวมองค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพิมราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม พนวจ ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์การบริหารส่วนตำบล บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณชน และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มสูง มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.28 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร		กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)				
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ		อบต.	อบต.			
พอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย		บางบัวทอง	S.D.	พิมลราช	S.D.	Sig.
ระหว่างองค์การบริหารส่วน		$\bar{X}$		$\bar{X}$		t (2-tailed)
ตำบลบางบัวทองกับองค์การ	(n = 529)			(n = 409)		
<b>บริหารส่วนตำบลพิมลราช</b>						
19. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่ายทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก		2.07	0.60	2.54	0.59	-11.94 0.00*
20. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม		2.03	0.65	2.53	0.59	-12.21 0.00*
21. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่ายสูง		1.99	0.61	2.55	0.61	-13.92 0.00*
เฉลี่ยรวม		2.03	0.62	2.54	0.60	-12.69

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.28 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครื่อข่าย ปรากฏดังนี้

1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก พนวจ มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม พนวจ มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่ายสูง พนวจ มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่ายสูง มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย พนวจ ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก (2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม และ (3) ในภาพรวม องค์กร**

บริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย มีความแตกต่างกัน

ตารางที่ 4.29 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่างองค์กรบริหารส่วน ตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ด้านความสมดุลและ การพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่าง องค์กรบริหารส่วน ตำบลบัวทอง กับ องค์กรบริหารส่วน ตำบลพิมลราช	กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)					t (2-tailed)	Sig.
	อบต. บัวทอง 平均	S.D. บัวทอง	พิมลราช 平均	S.D. พิมลราช			
22. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มี อยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิด ประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม	2.15	0.60	2.59	0.57	-11.59		0.00*
23. บุคลากรใน อบต. สนับสนุน การบริหารจัดการหรือการ ให้บริการประชาชนอย่างสมดุล ระหว่างด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม	1.96	0.64	2.58	0.60	-15.22		0.00*
24. ในภาพรวม อบต. มีการ บริหารจัดการ ด้านความสมดุล และการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง	1.99	0.60	2.61	0.57	-16.17		0.00*
เฉลี่ยรวม	2.03	0.61	2.59	0.58	-14.33		

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.29 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ปรากฏดังนี้

1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig. (2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบล สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

3) ในการรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การรวมองค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน พบว่า ความคิดเห็นในเรื่อง (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม (2) บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างค้านวัตถุและจิตใจ และ (3) ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความแตกต่างกัน**

ตารางที่ 4.30 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบการบริหาร		กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)						Sig. (2-tailed)
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน	ระหว่าง อบต. บนา บัว ทอง กับ อบต. พิม ลราช	อบต.	บนา บัว ทอง	S.D.	พิม ลราช	S.D.	t	
25. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ของ อบต. สูง ทั้ง 8 ด้าน		$\bar{X}$	$\bar{X}$					
	(n = 529)			( n = 409)				
รวม	1.97	0.65	2.63	0.58	-16.52	0.00*		

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.30 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ปรากฏดังนี้ ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ ความพอประมาณ การมีภูมิคุ้มกัน ความมีเหตุผล การพึ่งตนเอง การรวมกลุ่ม การเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีความรู้และคุณธรรม ควบคู่กัน การสร้างเครือข่าย และความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง 8 ด้าน มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในภาพรวม ทั้ง 8 ด้าน พบว่า ความคิดเห็นในเรื่อง ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ ความพอประมาณ การมีภูมิคุ้มกัน ความมีเหตุผล การพึ่งตนเอง การรวมกลุ่ม การเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน การสร้างเครือข่าย และความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความแตกต่างกัน**

**2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง คือ (1) องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และ (2) องค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ตามลำดับ โดยแสดงไว้ในตารางที่ 4.31 และตารางที่ 4.32 ต่อจากนี้ (3) เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช โดยแสดงไว้ในตารางที่ 4.33**

ตารางที่ 4.31 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองตามปัญหา ทั้ง 8 ด้าน

ปัญหาในการบริหาร	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเห็น
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง	(n)	(n)	(n)	(n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
ทั้ง 8 ด้าน							ด้วย
<b>ปัญหาด้านความ</b>							
<b>พอประมาณ</b>							
1. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่คำนึงถึงความ ประทับดและใช้จ่ายอย่าง ฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสาย กลาง เช่น การจัดสรร งบประมาณเกินความ จำเป็น ไม่เกิดผลประโยชน์	103 19.5	319 60.3	107 20.2	529 100.0	1.99*	0.631	ปานกลาง
<b>แก่ประชาชน</b>							
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตเกินฐานะไม่อุด ออม ไม่ประทับดฟุ่มเฟือย หรือติดยึดกับวัตถุมาก เกินไป	97 18.4	275 52.1	156 29.5	528 100.0	1.89	0.684	ปานกลาง
<b>เฉลี่ยรวม</b>					1.94	0.66	ปานกลาง

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง อนพ. บางบัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
<b>ปัญหาด้านความมีเหตุผล</b>								
3. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่อยู่บนพื้นฐานของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารห้องถีน ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้งานของ อบต. ไม่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้	115 21.8	300 56.8	113 21.4	528 100.0		2.00*	0.658	ปานกลาง
4. บุคลากรใน อบต. คิดตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้	120 22.7	246 46.5	163 30.8	529 100.0		1.92	0.728	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม						1.96	0.69	ปานกลาง

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
<b>ทั้ง 8 ด้าน</b>								
<b>ปัญหาด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>								
5. อบต. ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดการเตรียมความพร้อมในการบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชน ขาดการ ควบคุมให้มีการรักษา วินัยการเงินการคลัง และ ไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่ จะเกิดจากการ เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ	91 17.2	329 62.3	108 20.5	528 100.0	1.97*	0.614	ปานกลาง	
<b>6. บุคลากรใน อบต. ขาด  การวางแผนเกี่ยวกับการ  บริหารจัดการและไม่มี  ความยึดหยุ่นในการ  ปรับตัว</b>	69 13.1	276 52.5	181 34.4	526 100.0	1.79	0.656	ปานกลาง	
<b>เฉลี่ยรวม</b>					1.88	0.64	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บางบัว ทอง	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย			
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)							
	(%)	(%)	(%)	(%)							
<b>ทั้ง 8 ด้าน</b>											
<b>ปัญหาด้านการพึ่งตนเอง</b>											
7. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>*</sup> ให้บริการประชาชนโดยไม่ พึงพาคนเอง เช่น ไม่ใช้ งบประมาณหรือทรัพยากร ของ อบต. เท่าที่มีอยู่ ไม่ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค <sup>*</sup> ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน <sup>*</sup> สารสนเทศในท้องถิ่นอย่าง ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน	87 16.5	327 62.0	113 21.4	527 100.0	1.95*	0.615	ปานกลาง				
8. บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ ความสำคัญกับความสามารถ ของประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยาย โอกาสในการประกอบอาชีพ <sup>*</sup> ของประชาชน รวมถึงขาดการ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา <sup>*</sup> ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ใน การผลิตสินค้า บริการ และ <sup>*</sup> การประกอบอาชีพเพื่อพา ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือ <sup>*</sup> ชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ	84 15.9	294 55.7	150 28.4	528 100.0	1.88	0.654	ปานกลาง				
เฉลี่ยรวม					1.92	0.63	ปานกลาง				

## ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (n)			
เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง							
ทั้ง 8 ด้าน							
<b>ปัญหาด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้ และคุณธรรมควบคู่กัน</b>							
9. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่ให้ความสำคัญกับ การเสริมสร้างคุณภาพ ของประชาชนทั้งด้าน <sup>วัฒนธรรม</sup> และการดำเนินชีวิต	69 13.0	361 68.2	99 18.7	529 100.0	1.94*	0.561	ปานกลาง
10. บุคลากรของ อบต. ขาดการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ควบคู่ไปกับการปรับปรุง วิธีการทำงาน เพื่อให้การ บริหารห้องถินเป็นไป <sup>อย่างมีประสิทธิภาพ</sup>	75 14.2	316 59.8	137 25.9	528 100.0	1.88	0.623	ปานกลาง
<b>เฉลี่ยรวม</b>					1.91	0.59	ปานกลาง

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)			
<b>ปัญหาด้านการรวมกลุ่ม</b>							
11. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาด การส่งเสริม สนับสนุน และคุ้มครองระบบ สหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่ม ประกอบอาชีพหรือ วิชาชีพ ตลอดทั้งการ รวมกลุ่มของประชาชน เพื่อดำเนินการด้าน	97 18.3	293 55.4	139 26.3	529 100.0	1.92*	0.664	ปานกลาง
<b>เศรษฐกิจ</b>							
12. บุคลากรของ อบต. ขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่ม เป็น สมาคม หอภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่ม เกษตรกร องค์การเอกชน หรือหมู่คณะอื่น ๆ	94 17.9	274 52.1	158 30.0	526 100.0	1.88	0.682	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					1.90	0.67	ปานกลาง

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย			
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)						
<b>ทั้ง 8 ด้าน</b>										
<b>ปัญหาด้านการสร้าง เครือข่าย</b>										
13. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่ร่วมมือกันทั้ง ภายในและภายนอกอย่าง เป็นเครือข่าย เช่น ขาด การส่งเสริมสนับสนุน การดำเนินการของกลุ่ม ประชาชนที่รวมตัวกันใน ลักษณะเครือข่ายทุก	76 14.4	321 60.7	132 25.0	529 100.0	1.89*	0.619	ปานกลาง			
<b>รูปแบบ</b>										
14. บุคลากรของ อบต. ไม่ สนับสนุนการสร้าง เครือข่ายที่เชื่อมโยงกัน อย่างเป็นระบบ เช่น ขาด การส่งเสริม สนับสนุน กลุ่มประชาชนที่รวมตัว กันในลักษณะเครือข่ายให้ สามารถแสดงความคิดเห็น และเสนอความต้องการ ของชุมชนในท้องถิ่น	84 16.0	296 56.3	146 27.8	526 100.0	1.88	0.651	ปานกลาง			
<b>เฉลี่ยรวม</b>					1.89	0.64	ปานกลาง			

ตารางที่ 4.31 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหาร จัดการตามแนวทาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก (n)	ปานกลาง (n)	น้อย (n)	รวม (%)			
<b>เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. บางบัวทอง</b>							
ทั้ง 8 ด้าน							
<b>ปัญหาด้านความสมดุลและ การพัฒนาที่ยั่งยืน</b>							
15. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่คำนึงถึงองค์ รวมทั้งระบบ ทั้งในด้าน	93 17.6	322 61.0	113 21.4	528 100.0	1.96*	0.624	ปานกลาง
<b>เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ สิ่งแวดล้อม</b>							
16. บุคลากรใน อบต. ไม่ สนับสนุนการบริหาร จัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุล ระหว่างด้านวัฒนธรรม จิตใจ เช่น ให้บริการ สาธารณูปโภคไม่เน้นการ พัฒนาด้านจิตใจให้ ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย	99 18.7	303 57.3	127 24.0	529 100.0	1.95	0.652	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					1.96	0.64	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.31 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษา ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง โดยแยกออกเป็น 8 ด้าน ๆ ละ 2 ข้อ เรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ปัญหาด้านความพอดี ประมาณ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.99) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทัยและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่มีคิดถึงทางสายกลาง และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.89) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลดำรงชีวิตเกินฐานะไม่อุดออม ไม่ประทัยฟุ่มเฟือยหรือติดขัดกับวัตถุมากเกินไป (2) ปัญหาด้านความมีเหตุผล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.00) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่อยู่บนพื้นฐานของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจของ อบต. ไม่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.92) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ (3) ปัญหาด้านการมีภูมิคุ้มกัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.97) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการที่ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.79) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลขาดการวางแผนแก้ไขภัยการบริหารจัดการ และไม่มีความยืดหยุ่นในการปรับตัว (4) ปัญหาด้านการพึ่งพาตนเอง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.95) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยขาดการพึ่งพาตนเอง ไม่ใช้ประโยชน์หรือทรัพยากรของ องค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีอยู่เท่าที่ควร การพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่น ขาดความทั่วถึงและไม่เท่าเทียมกัน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.88) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลไม่ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยไม่เน้นส่งเสริม และขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ

(5) ปัญหาด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.94) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.88) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลขาดการได้รับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ไปกับการปรับปรุงและวิธีการทำงานเพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (6) ปัญหาด้านการรวมกลุ่ม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.92) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและศูนย์ครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระและการรวมกลุ่มประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.88) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นสมาคม สถาพาท สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์กรเอกชนหรือหมู่คณะอื่น ๆ (7) ปัญหาด้านการสร้างเครือข่าย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.89) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยไม่ยึดถือความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย รวมทั้งขาดการส่งเสริม สนับสนุน การดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.88) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่เข้มโยงกันอย่างเป็นระบบ ขาดการส่งเสริม สนับสนุน กลุ่มประชาชน ที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น และ (8) ปัญหาด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.96) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 1.95) ว่า บุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ

สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่อปญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ทั้ง 8 ด้าน พบร่วม อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 1.92)

### หมายเหตุ

1) หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้าน (รวม 8 ด้าน) ในตารางที่ 4.31 ข้างบน และตารางที่ 4.32 ข้างล่างนี้ มีความลำดับ ดังนี้ หนึ่ง พิจารณาจากค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ของปัญหาในแต่ละด้าน ก่อนว่าคือ หากปัญหาด้านใดมีค่าเฉลี่ยของปัญหามากที่สุดจะเลือกเพื่อนำไปวิเคราะห์เป็นอันดับแรก สอง ถ้าหากค่าเฉลี่ยของปัญหาในแต่ละด้านมีค่าเฉลี่ยเท่ากัน จะพิจารณาจากค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน หรือ S.D. ที่แสดงถึงการกระจายของข้อมูลของปัญหาแต่ละด้าน โดยเลือกปัญหาที่มีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุดเป็นอันดับสอง และ สาม ถ้าหากปัญหาแต่ละด้านมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากันอีก จะพิจารณาจากจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง (n) ของปัญหาแต่ละด้าน ต่อระดับความเห็นด้วย โดยคุณจากจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง (n) ที่มากที่สุดที่เห็นด้วยในระดับมาก (มาก ปานกลาง น้อย) เป็นอันดับสุดท้าย

เพื่อให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้น ในตารางที่ 4.31 และตารางที่ 4.32 ข้างล่างนี้แสดงการวิเคราะห์ปัญหา ผู้ศึกษาได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ท้ายตัวเลขที่ผู้ศึกษาเห็นว่าเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้านไว้ด้วย

2) ปัญหาระบบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งประกอบด้วย 8 ด้าน ดังกล่าวข้างต้นนี้ แต่ละด้านมีหลายปัญหา แต่ในที่นี้ได้พิจารณาคัดเลือกเฉพาะปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละด้านเพื่อนำไปใช้ศึกษาวิเคราะห์ใน "กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา" ในบทที่ 5 หัวข้อ 2. อกิจกรรมผล หัวข้อย่อย ปัญหาและแนวทางการพัฒนา

ตารางที่ 4.32 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชตามปัญหา ทั้ง 8 ด้าน

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (%)	ปาน (n)	น้อย (%)	รวม (%)				
<b>ปัญหาด้านความพอประมาณ</b>								
1. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ คำนึงถึงความประยัคและใช้จ่าย อย่างฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสาย กลาง เช่น การจัดสรรงบประมาณ เกินความจำเป็น ไม่เกิดผล	48	93	266	407	1.46	0.70*	น้อย	
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตเกิน ฐานะ ไม่อดออม ไม่ประยัค ฟุ่มเฟือยหรือติดยึดกับวัตถุมาก เกินไป	44	98	263	405	1.46	0.68	น้อย	
เฉลี่ยรวม					1.46	0.69	น้อย	

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมราษ ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปาน (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (%)			
	มาก	ปาน	น้อย	รวม			
<b>ปัญหาด้านความมีเหตุผล</b>							
3. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่อุ่บวน พื้นฐานของเหตุผล เช่น ขาดการ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน การบริหารท้องถิ่น ขาดการมีส่วน ร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจ ของ อบต. ไม่คำนึงถึงประโยชน์ ของประชาชนเป็นหลัก และขาด ความโปร่งใส ไม่สามารถ ตรวจสอบได้	27 6.7	106 26.2	272 67.2	405 100.0	1.40	0.61	น้อย
4. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่างๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมี ส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึด ผลประโยชน์ส่วนตน ขาด ประสิทธิภาพและขาดความ โปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้	25 6.2	125 30.8	256 63.1	406 100.0	1.43*	0.61	น้อย
เฉลี่ยรวม					1.42	0.61	น้อย

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย		
	มาก (n) (%)	ปาน (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)					
<b>ปัญหาด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>									
5. อบต. ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เนื่อง ขาดการเตรียมความพร้อมในการ บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชน ขาดการควบคุมให้มี การรักษาวินัยการเงินการคลัง และไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่จะ เกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ	39 9.6	123 30.3	244 60.1	406 100.0	1.50*	0.67	น้อย		
6. บุคลากรใน อบต. ขาดการ วางแผนเกี่ยวกับการบริหาร จัดการและไม่มีความยืดหยุ่นใน การปรับตัว	36 8.9	122 30.2	246 60.9	404 100.0	1.48	0.66	น้อย		
<b>เฉลี่ยรวม</b>				<b>1.49</b>	<b>0.66</b>	<b>น้อย</b>			
<b>ปัญหาด้านการพัฒนาอย่าง</b>									
7. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่พึงพา ตนเอง เช่น ไม่ใช้งบประมาณ หรือทรัพยากรของ อบต. เท่าที่มี อยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจของ ท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน	44 10.8	111 27.3	251 61.8	406 100.0	1.49	0.68	น้อย		

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมลราช ทั้ง 8 ค้าน องค์กรใน อบต. ไม่ให้ ความสำคัญกับความสามารถของ ประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้น ส่งเสริมและขยายโอกาสในการ ประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อ ใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และ การประกอบอาชีพเพื่อปัจจัย ต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชน ไม่ได้เป็นเจ้าของ	ระดับความเห็นด้วย				ระดับ ความเห็น ด้วย		
	มาก (n) (%)	ปาน กลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (%)			
					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
8. บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ ความสำคัญกับความสามารถของ ประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้น ส่งเสริมและขยายโอกาสในการ ประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อ ใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และ การประกอบอาชีพเพื่อปัจจัย ต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชน ไม่ได้เป็นเจ้าของ	44 10.8 115 28.3 247 60.8 406 100.0 (%)				1.50*	0.68	น้อย
<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>1.50</b>	<b>0.68</b>	<b>น้อย</b>
<b>ปัญหาด้านการเสริมสร้างคุณภาพ คนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม</b> <b>ควบคู่กัน</b>							
9. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้าน วัฒนธรรมและด้านจิตใจ	42 10.3 104 25.6 261 64.1 407 100.0 (%)				1.46	0.68	น้อย

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปาน (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (%)			
10. บุคลากรของ อบต. ขาดการ พัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และ จริยธรรมควบคู่ไปกับการ ปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การ บริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ	53 13.1	108 26.7	244 60.2	405 100.0	1.53*	0.72	น้อย
<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>1.50</b>	<b>0.70</b>	<b>น้อย</b>
<b>ปัญหาด้านการรวมกลุ่ม</b>							
11. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและ คุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพหรือ วิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของ ประชาชนเพื่อดำเนินการด้าน	36 8.8	178 43.7	193 47.4	407 100.0	1.61	0.64	น้อย
<b>เศรษฐกิจ</b>							
12. บุคลากรของ อบต. ขาดการ ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สถาพา สถาพันธ์ สหกรณ์ ก្នុំកម្មទរក องค์การ เอกชน หรือหมู่คณะอื่น ๆ	52 13.0	181 45.4	166 41.6	399 100.0	1.71*	0.68	ปาน กลาง
<b>เฉลี่ยรวม</b>					<b>1.66</b>	<b>0.66</b>	<b>น้อย</b>

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก (n) (%)	ปาน (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (%)			
<b>ปัญหาด้านการสร้างเครือข่าย</b>							
13. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ ร่วมมือกันทั้งภายในและภายนอก อย่างเป็นเครือข่าย เช่น ขาดการ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการ ของกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกัน ในลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบ	44 10.9	176 43.5	185 45.7	405 100.0	1.65*	0.67	น้อย
14. บุคลากรของ อบต. ไม่ สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่ เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่ม ประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะ เครือข่ายให้สามารถแสดงความ คิดเห็นและเสนอความต้องการ ของชุมชนในท้องถิ่น	39 9.7	168 41.8	195 48.5	402 100.0	1.61	0.66	น้อย
<b>เฉลี่ยรวม</b>				<b>1.63</b>	<b>0.66</b>	<b>น้อย</b>	

ตารางที่ 4.32 (ต่อ)

ปัญหาในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. พิมราชา ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย (%)	ระดับ ความเห็นด้วย (%)				
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)								
<b>ปัญหาด้านความสมดุลและการ พัฒนาที่ยั่งยืน</b>												
15. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม												
15. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>*</sup> ให้บริการประชาชนโดยไม่ คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม	49 12.0	164 40.3	194 47.7	407 100.0	1.64	0.69	น้อย	น้อย				
16. บุคลากรใน อบต. ไม่ สนับสนุนการบริหารจัดการหรือ <sup>*</sup> การให้บริการประชาชนอย่าง สมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคไม่ เน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมที่ ดีด้วย	46 11.4	174 43.0	185 45.7	405 100.0	1.66*	0.67	น้อย	น้อย				
<b>เฉลี่ยรวม</b>				<b>1.65</b>	<b>0.68</b>	<b>น้อย</b>						

จากตารางที่ 4.32 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษา ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างคือปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช โดยแยกออกเป็น 8 ด้าน ๆ ละ 2 ข้อ เรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ (1) ปัญหาด้านความพอประมาณ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.46) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทัยและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสายกลาง เช่น การจัดสรรงบประมาณเกินความจำเป็น ไม่เกิดผลประโยชน์แก่ประชาชน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.46) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตเกินฐานะไม่อดออม ไม่ประทัยด้วยหรือติดเชือกับวัตถุมากเกินไป (2) ปัญหาด้านความมีเหตุผล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.40) ว่า องค์การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่อุปนัพนฐานของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารห้องถีน ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจของ อบต. ไม่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชน เป็นหลัก และขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.43) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลลคิต ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ (3) ปัญหาด้านการมีภูมิคุ้มกัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.50) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีการบริหารจัดการที่ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.48) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และไม่มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว (4) ปัญหาด้านการพึงพาคนเอง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.49) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยขาดการพึงพาคนเอง ไม่ใช้งบประมาณหรือทรัพยากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีอยู่เท่าที่ควร การพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถีน ขาดความทั่วถึงและไม่เท่าเทียมกัน และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.50) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยไม่นเน้นส่งเสริม และขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพพื้งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชน

ไม่ได้เป็นเจ้าของ (5) ปัญหาด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.46) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.53) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการได้รับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ไปกับการปรับปรุงและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (6) ปัญหาด้านการรวมกลุ่ม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.61) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.71) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นสมาคม สหภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชนหรือหน่วยคณาจารย์ฯ (7) ปัญหาด้านการสร้างเครือข่าย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.65) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยไม่ยึดถือความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย รวมทั้งขาดการส่งเสริม สนับสนุน การดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบ และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.61) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ขาดการส่งเสริม สนับสนุน กลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น และ (8) ปัญหาด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.64) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ย 1.66) ว่า บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการบริหารจัดการ หรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ

**สรุป ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ทั้ง 8 ด้าน พบร่วมกันว่า อยู่ในระดับน้อย (ค่าเฉลี่ยรวม 1.54)**

ตารางที่ 4.33 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการ  
ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางน้ำทองกับ<sup>1</sup>  
องค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชตามปัญหา ทั้ง 8 ด้าน

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)								Sig. (2-tailed)
กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต. บางน้ำทอง	กับ อบต. พิมราช ทั้ง 8 ด้าน	อบต.	บางน้ำทอง	S.D.	พิมราช	S.D.	t	
<b>1. ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ</b>								
1. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความ ประทัยและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่มีเด็กถือทางสายกลาง เช่น การ จัดสรรงบประมาณเกินความ จำเป็น ไม่เกิดผลประโยชน์แก่ ประชาชน		1.99	0.63	1.46	0.70	11.97	0.00*	
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตเกิน ฐานะ ไม่อด恫อม ไม่ประทัย ฟุ่มเฟือยหรือติดยึดกับวัตถุมาก เกินไป		1.89	0.68	1.46	0.68	9.50	0.00*	
เฉลี่ยรวม		1.94	0.66	1.46	0.69	10.74		

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)	กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)						Sig.
	อบต.	อบต.	พิมราช	S.D.	t	(2-tailed)	
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บางบัวทอง กับ อบต.พิมราช ทั้ง 8 ด้าน	บางบัวทอง <i>X</i> ( <i>n</i> = 529)	พิมราช <i>X</i> ( <i>n</i> = 409)					
<b>2. ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล</b>							
3. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่อยู่บนพื้นฐาน ของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ บริหารท้องถิ่น ขาดการมีส่วน ร่วมในการตรวจสอบการใช้ อำนาจของ อบต. ไม่คำนึงถึง ประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส ไม่สามารถ ตรวจสอบได้	2.00	0.66	1.40	0.61	14.59	0.00*	
4. บุคลากรใน อบต. ก็ต ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการ มีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาด ประสิทธิภาพและขาดความ โปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบ ได้	1.92	0.73	1.43	0.61	11.16	0.00*	
เฉลี่ยรวม	1.96	0.69	1.42	0.61	12.87		

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่าง ( $n = 938$ )								Sig.
กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร	อบต.	บก.บว.ท่อง	S.D.	พิมคราช	S.D.	t	(2-tailed)	
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บก.บว.ท่อง กับ อบต.พิมคราช ทั้ง 8 ด้าน	$\bar{X}$	$\bar{X}$						
( $n = 529$ )		( $n = 409$ )						
<b>3. ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>								
5. อบต. ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาด การเตรียมความพร้อมในการ บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชน ขาดการควบคุมให้มี การรักษาวินัยการเงินการคลัง และไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่จะ เกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ	1.97	0.61	1.50	0.67	11.13	0.00*		
6. บุคลากรใน อบต. ขาดการ วางแผนเกี่ยวกับการบริหาร จัดการและไม่มีความยึดหยุ่นใน การปรับตัว	1.79	0.66	1.48	0.66	7.08	0.00*		
เฉลี่ยรวม	1.88	0.64	1.49	0.66	9.10			
<b>4. ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพิงตนเอง</b>								
7. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่พึงพา ตนเอง เช่น ไม่ใช้บประมาณ หรือทรัพยากรของ อบต. เท่าที่มี อยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจของ ท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจน โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน	1.95	0.62	1.49	0.68	10.65	0.00	*	

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บางบัวทอง กับ อบต.พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)						Sig. (2-tailed)
	อบต.	อบต.	พิมลราช	S.D.	t		
	บางบัวทอง	$\bar{X}$	$\bar{X}$				
8. บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ ความสำคัญกับความสามารถ ของประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยายโอกาส ในการประกอบอาชีพของ ประชาชน รวมถึงขาดการ ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิ ปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการ ผลิตสินค้า บริการ และการ ประกอบอาชีพเพื่อป้าปั้งจัยต่าง <sup>*</sup> ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้ เป็นเจ้าของ	(n = 529)	( n = 409)					
เฉลี่ยรวม	1.92	0.63	1.50	0.68	8.46	9.56	
<b>5. ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทักษะความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน</b>							
9. อบต. บริหารจัดการหรือ <sup>*</sup> ให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้าน <sup>*</sup> วัฒนธรรมและด้านจิตใจ	1.94	0.56	1.46	0.68	11.62	0.00	

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บางบัวทอง กับ อบต.พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน	กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)						Sig. (2-tailed)
	อบต. บางบัวทอง $\bar{X}$	S.D.	อบต. พิมลราช $\bar{X}$	S.D.	t		
10. บุคลากรของ อบต. ขาดการ พัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และ จริยธรรมควบคู่ไปกับการ ปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้ การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ	(n = 529)	( n = 409)					
<b>เฉลี่ยรวม</b>							
6. ปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม	1.91	0.59	1.50	0.70	9.77		
11. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและ คุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็น อิสระ และการรวมกลุ่มประกอบ อาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการ รวมกลุ่มของประชาชนเพื่อ ดำเนินการด้านเศรษฐกิจ	1.93	0.66	1.61	0.65	7.38	0.00*	
12. บุคลากรของ อบต. ขาดการ ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สหภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การ เอกชน หรือหน่วยงานอื่น ๆ	1.88	0.68	1.71	0.68	3.62	0.00*	
<b>เฉลี่ยรวม</b>							
	1.91	0.67	1.66	0.67	5.50		

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่าง ( $n = 938$ )							Sig.
	อบต.	อบต.	พิมราช	S.D.	t	(2-tailed)	
กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บางบัวทอง กับ อบต.พิมราช ทั้ง 8 ด้าน	บางบัวทอง $\bar{X}$ ( $n = 529$ )	บางบัวทอง $\bar{X}$ ( $n = 409$ )					
<b>7. ปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย</b>							
13. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ ร่วมมือกันทั้งภายในและ ภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย เช่น ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการ ดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่ รวมตัวกันในลักษณะเครือข่าย ทุกรูปแบบ	1.89	0.62	1.65	0.67	5.68	0.00*	
14. บุคลากรของ อบต. ไม่ สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่ เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุน กลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันใน ลักษณะเครือข่ายให้สามารถ แสดงความคิดเห็นและเสนอ ความต้องการของชุมชนใน ท้องถิ่น	1.88	0.65	1.61	0.66	6.23	0.00*	
เฉลี่ยรวม	1.89	0.64	1.63	0.66	5.95		

ตารางที่ 4.33 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร	กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)						Sig.
	อบต.	อบต.	พิมราช	S.D.	t	(2-tailed)	
ขัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง อบต.บางบัวทอง กับ อบต.พิมราช ทั้ง 8 ด้าน	บางบัวทอง $\bar{X}$ (n = 529)	พิมราช $\bar{X}$ (n = 409)					
<b>8. ปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>							
15. อบต. บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยไม่ คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้ง ในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม	1.96	0.62	1.64	0.69	7.31	0.00*	
16. บุคลากรใน อบต. ไม่สนับสนุน การบริหารจัดการหรือการ ให้บริการประชาชนอย่างสมดุล ระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคไม่เน้น การพัฒนาด้านจิตใจให้ ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม ที่ดีด้วย	1.95	0.66	1.66	0.674	6.62	0.00*	
<b>เฉลี่ยรวม</b>	<b>1.96</b>	<b>0.64</b>	<b>1.65</b>	<b>0.68</b>	<b>6.97</b>		
<b>เฉลี่ยรวมทั้งสิ้น</b>	<b>1.92</b>	<b>0.64</b>	<b>1.54</b>	<b>0.67</b>	<b>8.81</b>		

**หมายเหตุ**

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่า t (t-test) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่ม ได้แก่ ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชต่อคำถามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้า

ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเป็นว่า  $Sig.(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ ซึ่งหมายถึงมีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะมากกว่า  $\alpha$  หรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเป็นว่า  $Sig.(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $Sig.(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \*\* ไว้ ซึ่งหมายถึง non significant หรือ ไม่มีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี่กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ( $Sig.(2\text{-tailed}) < \alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ( $Sig.(2\text{-tailed}) > \alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.33 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพราช ต่อไปนี้ จากการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ปรากฏดังนี้  
(1) ปัญหาด้านความพอประมาณ องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยไม่คำนึงถึงความประทับใจและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสายกลาง เช่น การจัดสรรงบประมาณเกินความจำเป็น ไม่เกิดผลประโยชน์แก่ประชาชน และบุคลากรในองค์กรบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตเกินฐานะ ไม่อดออม ไม่ประหยัดฟุ่มเฟือยหรือติดยึดกับวัตถุนา垢เกินไป พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า  $Sig.(2\text{-tailed})$  น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า  $Sig.(2\text{-tailed})$  เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทับใจและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่

ยึดถือทางสายกลาง และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินชีวิตเกินฐานะ ไม่ยอดถอน ไม่ประหัดฟูมเพื่อยหรือติดยึดกับวัตถุมากเกินไป มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (2) ปัญหาด้านความมีเหตุผล องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยไม่อยู่บนพื้นฐานของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร ท้องถิ่น ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจขององค์การบริหารส่วนตำบล ไม่คำนึงถึง ประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ พนบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยไม่อยู่บนพื้นฐานของเหตุผล ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจขององค์การบริหารส่วนตำบล ไม่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลลคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล การมีส่วนร่วมของประชาชน ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (3) ปัญหาด้านการมีภูมิคุ้มกัน องค์การบริหารส่วนตำบลขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน ขาดการควบคุมให้มีการรักษาภูมิคุ้มกัน การเงินการคลัง และไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการและไม่มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว พนบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน ขาดการควบคุมให้มีการรักษาภูมิคุ้มกัน

การเงินการคลัง และไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และไม่มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (4) ปัญหาด้านการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบรรลุการจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่เพียงพานอง เช่น ไม่ใช่งบประมาณหรือทรัพยากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลเท่าที่มีอยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงภาคการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพเพื่อปั้นจั้งต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยขาดการพัฒนาองค์การ ไม่ใช่งบประมาณหรือทรัพยากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลเท่าที่มีอยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงภาคการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพเพื่อปั้นจั้งต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (5) ปัญหาด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน องค์การบริหารส่วนตำบลบรรลุการจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พบว่า มีความแตกต่างกัน โดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed)

เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ ตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพ์ราษ ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ได้ ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และบุคลากรใน องค์การบริหารส่วนตำบลขาดการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ไปกับการปรับปรุง วิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารห้องถีนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับ นัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (6) ปัญหาด้านการรวมกลุ่ม องค์การบริหารส่วนตำบลบริหาร จัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครองระบบ สหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของ ประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สาขาวิชา สาขาวิชานี้ สาหกรรม กลุ่ม เกษตรกร องค์การเอกชน หรือหน่วยงานอื่น ๆ พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ ตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพ์ราษ ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่าน กลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่ม ประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ และ บุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สาขาวิชา สาขาวิชานี้ สาหกรรม กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือหน่วยงานอื่น ๆ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) (7) ปัญหาด้านการสร้างเครือข่าย องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ร่วมมือกันทั้งภายในและ ภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย เช่น ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่ รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกกฎแบบ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุน การสร้างเครือข่ายที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มประชาชนที่ รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนใน ห้องถีน พぶว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า

ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ว่าจะมีกันทั้งภายในและภายนอกอย่าง เป็นเครือข่าย เช่น ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันใน ลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบ และบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการสร้าง เครือข่ายที่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกัน ในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น มี ความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) และ (8) ปัญหาด้านความสมดุลและการ พัฒนาที่ยั่งยืน องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และบุคลากรในองค์การ บริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่าง ด้านวัตถุและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคไม่เน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ประชาชนมี คุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับ นัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบล บางบัวทองกับตำบลพิมราช ในเรื่อง การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม และบุคลากรในองค์การ บริหารส่วนตำบลไม่สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่าง ด้านวัตถุและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคไม่เน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ประชาชนมี คุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป** ในการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ทั้ง 8 ด้าน พบว่า มีความแตกต่างกันทั้ง 8 ด้าน

2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในจังหวัดนนทบุรี เป็นการวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง คือ (1) องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และ (2) องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช ตามลำดับ โดยแสดงไว้ในตารางที่ 4.34 และตารางที่ 4.35 ต่อจากนี้ (3) เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี โดยแสดงไว้ในตารางที่ 4.36

ตารางที่ 4.34 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	คะแนน ด้วย
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)	รวม		
<b>ด้านความพอประมาณ</b>							
1. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึง ทางสายกลาง ความ พอเพียง การใช้จ่าย งบประมาณอย่าง ประหยัดตามความจำเป็น และให้เกิดประโยชน์	159 30.2	315 59.8	53 10.1	527 100.0	2.20 100.0	0.60	ปานกลาง

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย			
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)						
บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน										
สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้ บุคลากรดำรงชีวิตอย่าง พอเพียง ไม่ติดยึดกับวัตถุ มากเกินไป										
<u>ด้านความมีเหตุผล</u>										
2. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยตั้งอยู่บน พื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมี ส่วนร่วม คำนึงถึง ผลประโยชน์ของ ประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรม ต่าง ๆ โดยคำนึงถึง เหตุผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	175 33.3	289 54.9	62 11.8	526 100.0	2.21	0.64	ปานกลาง			

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)				
<b>ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>								
3. อบต. ควรมีการเตรียม ความพร้อมในการ บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน และ รู้เท่าทันผลกระทบที่จะ เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ต่าง ๆ รวมทั้งควรมีการ วางแผนที่ดี เตรียมความ พร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมีความ ยืดหยุ่นในการปรับตัว	147 27.9	335 63.7	44 8.4	526 100.0	2.20	0.57	ปานกลาง	
<b>ด้านการพึ่งตนเอง</b>								
4. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยเน้นการ พึ่งพางบประมาณและ ทรัพยากรของ อบต. เป็น หลัก รวมทั้งควรให้ ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและชุมชน	135 25.6	307 58.3	85 16.1	527 100.0	2.09	0.64	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ				
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)								
<b>บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน</b>												
โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือ บริโภค พึงพาไปจยต่าง <sup>๗</sup> ๆ ที่ประชาชนหรือ ชุมชนเป็นเจ้าของ												
<b>ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีความรู้ และคุณธรรมควบคู่กัน</b>												
5. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพของ ประชาชนทั้งด้านวัฒน และด้านจิตใจ รวมทั้ง ควรสนับสนุนให้ ประชาชนมีความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน	177 33.6	291 55.2	59 11.2	527 100.0	2.22	0.63	ปานกลาง					

ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)					
<b>ด้านการรวมกลุ่ม</b>									
6. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยผ่านกลุ่ม ต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่ม สหกรณ์ออมทรัพย์	192 36.4	252 47.8	83 15.7	527 100.0		2.21	0.69	ปานกลาง	
<b>ด้านการสร้างเครือข่าย</b>									
7. อบต. ควรบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน อย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้ง หน่วยงานภายในและ ภายนอก รวมทั้งการ สนับสนุนการสร้าง เครือข่ายของชุมชนอย่าง เป็นระบบ ให้สามารถ แสดงความคิดเห็นและ เสนอความต้องการของ ชุมชนในท้องถิ่น	195 36.9	290 54.9	43 8.1	528 100.0		2.29	0.61	ปานกลาง	

## ตารางที่ 4.34 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง ทั้ง 8 ด้าน	ระดับความเห็นด้วย					S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)	$\bar{X}$			
<b>ด้านความสมดุลและการ พัฒนาที่ยั่งยืน</b>								
8. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งควร สนับสนุนการบริหาร จัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุล	211 40.0	277 52.5	40 7.6	528 100.0	2.32	0.61	ปานกลาง	
รวม					2.22	0.62	ปานกลาง	

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.34 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่ม  
ตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลบางบัวทอง จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน เรียงตามลำดับ ดังนี้  
(1) แนวทางการพัฒนาด้านความพอประมาณ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย  
2.20) ว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดย  
คำนึงถึงทางสังคม ความพอเพียง การใช้จ่ายงบประมาณอย่างประหยัดตามความจำเป็นและให้  
เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ไม่ติดยึดกับวัตถุมากเกินไป

(2) แนวทางการพัฒนาด้านความมีเหตุผล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.21) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม คำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (3) แนวทางการพัฒนาด้านการมีภูมิคุ้มกัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.20) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้ง ควรมีการวางแผนที่ดี เตรียมความพร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว (4) แนวทางการพัฒนาด้านการพึ่งตนเอง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.09) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยเน้นการพึ่งพางบประมาณและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของ (5) แนวทางการพัฒนาด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.22) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ รวมทั้งควรสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน (6) แนวทางการพัฒนาด้านการรวมกลุ่ม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.21) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์ (7) แนวทางการพัฒนาด้านการสร้างเครือข่าย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.29) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนอย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมทั้งควรสนับสนุนการสร้างเครือข่ายของชุมชนอย่างเป็นระบบ ให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น และ (8) แนวทางการพัฒนาด้านการความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.32) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึง

องค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุล

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.22)

ตารางที่ 4.35 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน

แนวทางการพัฒนาการ	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	(n)	(n)	(n)	(n)			
	(%)	(%)	(%)	(%)			
พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน							
<b>ด้านความพอประมาณ</b>							
1. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึง ทางสายกลาง ความ พอเพียง การใช้จ่าย งบประมาณอย่าง ประหยัดตามความจำเป็น และให้เกิดประโยชน์ สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้ บุคลากรดำรงชีวิตอย่าง พอเพียง ไม่ติดขึ้นกับวัตถุ มากเกินไป	270	107	30	407	2.59	0.63	มาก
	66.3	26.3	7.4	100.0			

ตารางที่ 4.35 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำแนกตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน

แนวทางการพัฒนาการ	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น	ระดับ ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	(n)	(n)	(n)	(n)				
	(%)	(%)	(%)	(%)				
พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน								
42. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึง ทางสายกลาง ความ พอเพียง การใช้จ่าย งบประมาณอย่าง ประหยัดตามความจำเป็น และให้เกิดประโยชน์ สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้ บุคลากรดำรงชีวิตอย่าง พอเพียง ไม่ติดขึ้นกับวัตถุ มากเกินไป								
<u>ด้านความมีเหตุผล</u>								
2. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยตั้งอยู่บน พื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมี ส่วนร่วม คำนึงถึง ผลประโยชน์ของ	273	107	29	409	2.60	0.62	มาก	
	66.7	26.2	7.1	100.0				

ตารางที่ 4.35 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย			
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)						
<b>พิมพ์ราช ทั้ง 8 ด้าน</b>										
<b>ประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรม ต่าง ๆ โดยคำนึงถึง เหตุผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้</b>										
<b>ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>										
3. อบต. ควรมีการเตรียม ความพร้อมในการ บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน และ รู้เท่าทันผลกระทบที่จะ เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ต่าง ๆ รวมทั้งควรมีการ วางแผนที่ดี เตรียมความ พร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมีความ ยืดหยุ่นในการปรับตัว	239 58.4	150 36.7	20 4.9	409 100.0	2.54	0.59	มาก			

## ตารางที่ 4.35 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ				
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม								
<b>พิมคราช ทั้ง 8 ด้าน</b>												
<b><u>ด้านการพึ่งตนเอง</u></b>												
4. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยเน้นการ พึ่งพาของประมาณและ ทรัพยากรของ อบต. เป็น หลัก รวมทั้งควรให้ ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือ บริโภค พึ่งพาปัจจัยต่าง <sup>ๆ</sup> ที่ประชาชนหรือชุมชน เป็นเจ้าของ	205	144	60	409	2.35	0.72	มาก					
<b><u>ด้านการเสริมสร้าง</u></b>												
<b><u>คุณภาพคนให้มีความรู้ และคุณธรรมควบคู่กัน</u></b>												
5. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการ	205	144	60	409	2.35	0.72	มาก					
จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยให้	50.1	35.2	14.7	100.0								

ตารางที่ 4.35 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย			
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม						
<b>พิม dara ห้อง 8 ด้าน</b>										
<b>เสริมสร้างคุณภาพของ ประชาชนทึ่งด้านวัตถุ และด้านจิตใจ รวมทั้ง การสนับสนุนให้ ประชาชนมีความรู้และ มีคุณธรรมควบคู่กัน</b>										
<b>ด้านการรวมกลุ่ม</b>										
6. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ	277 67.7	112 27.4	20 4.9	409 100.0	2.63	0.58	มาก			
ประชาชนโดยผ่านกลุ่ม ต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน รวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่ม สหกรณ์ออมทรัพย์										

ตารางที่ 4.35 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม				
(n)	(%)	(%)	(%)	(%)				
<b>พิม dara ห้อง 8 ด้าน</b>								
<b>ด้านการสร้างเครือข่าย</b>								
7. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนอย่างเป็น เครือข่าย ประสานความ ร่วมมือทั้งหน่วยงาน ภายในและภายนอก รวมทั้งควรสนับสนุนการ สร้างเครือข่ายของชุมชน อย่างเป็นระบบ ให้ สามารถแสดงความ คิดเห็นและเสนอความ ต้องการของชุมชนใน ท้องถิ่น	277	112	20	409	2.63	0.58	มาก	
	67.7	27.4	4.9	100.0				

ตารางที่ 4.35 (ต่อ)

แนวทางการพัฒนาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
(n)	(%)	(%)	(%)	(%)			ด้วย
<b>พิม dara ทั้ง 8 ด้าน</b>							
<b>ด้านความสมดุลและการ พัฒนาที่ยั่งยืน</b>							
8. อบต. ควรบริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งใน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งควร สนับสนุนการบริหาร จัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุล	221	171	17	409	2.50	0.58	มาก
รวม					2.22	0.62	ปานกลาง

ผลการวิเคราะห์จากตารางที่ 4.34 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่ม  
ตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลพิม dara จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน เรียงตามลำดับ ดังนี้ (1) แนวทาง  
การพัฒนาด้านความพอประมาณ กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.59) ว่า องค์กร  
บริหารส่วนตำบลพิม daraควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงทางسا;yaklath  
ความพอเพียง การใช้จ่ายบนประมาณอย่างประหยัดความจำเป็นและให้เกิดประโยชน์สูงสุด  
รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ไม่ติดขัดกับวัตถุมากเกินไป (2) แนวทางการ

พัฒนาด้านความมีเหตุผล กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.60) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม คำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผล มีความโปร่งใสตรวจสอบได้

(3) แนวทางการพัฒนาด้านการมีภูมิคุ้มกัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.54) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งความมีการวางแผนที่ดี เตรียมความพร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว (4) แนวทางการพัฒนาด้านการพึ่งตนเอง กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.35) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยเน้นการพึ่งพางบประมาณและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรืออบรม พัฒนาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชน เป็นเจ้าของ (5) แนวทางการพัฒนาด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.35) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชน ทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ รวมทั้งควรสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน

(6) แนวทางการพัฒนาด้านการรวมกลุ่ม กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก(ค่าเฉลี่ย 2.63) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์ (7) แนวทางการพัฒนาด้านการสร้างเครือข่าย กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.63) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนอย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมทั้งควรสนับสนุนการสร้างเครือข่ายของชุมชนอย่างเป็นระบบ ให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น และ (8) แนวทางการพัฒนาด้านการความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.50) ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชครบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควรสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุล

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.56)

ตารางที่ 4.36 ค่าสถิติการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน

<b>การเปรียบเทียบความคิดเห็น</b>		<b>กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)</b>				<b>Sig.</b>
<b>ของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการ พัฒนาการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง</b>	<b>อ.บ.ต.</b>	<b>บ.บ.ต.</b>	<b>พิมลราช</b>	<b>S.D.</b>	<b>t</b>	
<b>ระหว่าง อ.บ.ต. บ.บ.ต. กับ อ.บ.ต. พิมลราช ทั้ง 8 ด้าน</b>	$\bar{X}$ (n = 529)	$\bar{X}$ (n = 409)				<b>(2-tailed)</b>
<b>1. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ</b>						
<b>1. อ.บ.ต. ควรบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึง ทางสายกลาง ความพอเพียง การ ใช้จ่ายงบประมาณอย่างประหยัด ตามความจำเป็นและให้เกิด ประโยชน์สูงสุด รวมทั้งส่งเสริม ให้บุคลากรดำรงชีวิตอย่าง พอเพียง ไม่ติดยึดกับวัตถุมาก เกินไป</b>	2.20	0.60	2.59	0.62	-9.57	0.00*

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็น		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)				<i>t</i>	Sig.
ของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการ	อบต.	อบต.	S.D.	พิมราช	S.D.		
พัฒนาการบริหารจัดการตาม	นางน้ำทอง			พิมราช			
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	$\bar{X}$			$\bar{X}$			(2-tailed)
ระหว่าง อบต. นางน้ำทอง กับ	( <i>n</i> = 529)			( <i>n</i> = 409)			
อบต. พิมราช ทั้ง 8 ด้าน							
<b>2. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล</b>							
2. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ	2.21	0.64	2.60	0.62	-9.24	0.00*	
ให้บริการประชาชนโดยตั้งอยู่บน							
พื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้							
ประชาชนมีส่วนร่วม คำนึงถึง							
ผลประโยชน์ของประชาชนเป็น							
หลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ							
และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ							
โดยคำนึงถึงเหตุผล มีความ							
โปร่งใสตรวจสอบได้							
<b>3. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>							
3. อบต. ควรมีการเตรียมความ	2.20	0.57	2.54	0.59	-8.86	0.00*	
พร้อมในการบริหารจัดการหรือ							
ให้บริการประชาชน และรู้เท่าทัน							
ผลกระทบที่จะเกิดจากการ							
เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งความมี							
การวางแผนที่ดี เตรียมความพร้อม							
ด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมี							
ความยึดหยุ่นในการปรับตัว							

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็น		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)				<i>t</i>	Sig.
ของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการ	อบต.	บงบวทอง	S.D.	พิมราช	S.D.		
พัฒนาการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง		$\bar{X}$		$\bar{X}$			(2-tailed)
ระหว่าง อบต. บงบวทอง กับ อบต. พิมราช ทั้ง 8 ด้าน	( <i>n</i> = 529)			( <i>n</i> = 409)			
<b>4. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง</b>							
4. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยเน้นการ พึ่งพาบนประมาณและทรัพยากร ของ อบต. เป็นหลัก รวมทั้งควร ให้ความสำคัญกับความสามารถ ของประชาชนและชุมชน โดย ส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพา ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือ ชุมชนเป็นเจ้าของ	2.09	0.64	2.35	0.72	-5.73	0.00*	
<b>5. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง</b>							
ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน							
5. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้าง คุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒน และด้านจิตใจ รวมทั้งควร สนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้ และมีคุณธรรมควบคู่กัน	2.22	0.63	2.63	0.60	-10.09	0.00*	

ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็น		กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)				Sig.
ของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการ	อบต.	อบต.	พิมราช	S.D.		
พัฒนาการบริหารจัดการตาม	นางบัวทอง	S.D.	พิมราช	S.D.	t	
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	$\bar{X}$		$\bar{X}$			(2-tailed)
ระหว่าง อบต. นางบัวทอง กับ	(n = 529)		(n = 409)			
อบต. พิมราช ทั้ง 8 ด้าน						
<b>6. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม</b>						
6. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ	2.21	0.69	2.63	0.58	-10.16	0.00*
ให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่ม						
ต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้						
ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่ม						
อาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสหกรณ์						
ออมทรัพย์						
<b>7. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย</b>						
7. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ	2.29	0.61	2.63	0.56	-8.97	0.00*
ให้บริการประชาชนอย่างเป็น						
เครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้ง						
หน่วยงานภายในและภายนอก						
รวมทั้งครรصن์สนับสนุนการสร้าง						
เครือข่ายของชุมชนอย่างเป็น						
ระบบ ให้สามารถแสดงความ						
คิดเห็นและเสนอความต้องการ						
ของชุมชนในท้องถิ่น						

## ตารางที่ 4.36 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็น	กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)				
ของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการ	อบต.		อบต.		
พัฒนาการบริหารจัดการตาม	นางบัวทอง	S.D.	พิมคราช	S.D.	Sig.
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	$\bar{X}$		$\bar{X}$		(2-tailed)
ระหว่าง อบต. นางบัวทอง กับ	( <i>n</i> = 529)		( <i>n</i> = 409)		
อบต. พิมคราช ทั้ง 8 ด้าน					

## 8. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

## ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน

8. อบต. ควรบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้าน	2.32	0.61	2.50	0.58	-4.49	0.00*
เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ						
สิ่งแวดล้อม รวมทั้งครรصنับสนุน						
การบริหารจัดการหรือการ						
ให้บริการประชาชนอย่างสมดุล						
เฉลี่ยรวม	2.22	0.62	2.56	0.61	-8.39	

หมายเหตุ

- 1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที่ (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่ม ได้แก่ ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลนางบัวทองและกลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมคราชต่อคำถามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเป็นอย่างว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ ซึ่งหมายถึงมีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มไม่แตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed)

จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.(2-tailed)} > \alpha$  หรือ  $\text{Sig. (2-tailed)} = \alpha$  (ในตารางข้างบนได้ใส่เครื่องหมาย  $^{ns}$  ไว้ ซึ่งหมายถึง non significant หรือ ไม่มีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

- 2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง
- 3)  $\text{Sig.(2-tailed)}$  หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน
- 4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี่กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%
- 5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน ( $\text{Sig.(2-tailed)} < \alpha$ )
- 6)  $^{ns}$  หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ( $\text{Sig.(2-tailed)} > \alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.36 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชต่อแนวทางพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน ปรากฏดังนี้ (1) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงทางสายกลาง ความพอเพียง การใช้จ่ายงบประมาณอย่างประหยัดความจำเป็นและให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ไม่ติดยึดกับวัตถุมากเกินไป (2) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล องค์การบริหารส่วนตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดอุปนัพัฒนาฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม คำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผล มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ (3) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งควรมีการวางแผนที่ดี เตรียมความพร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และ

มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว (4) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึงตนเอง ครอบคลุมการจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยเน้นการพึ่งพา งบประมาณและทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับ ความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของ (5) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน องค์การบริหารส่วน ตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยเน้นการพึ่งพางบประมาณและทรัพยากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและ ชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของ (6) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม องค์การ บริหารส่วนตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์ (7) แนวทาง การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย องค์การบริหาร ส่วนตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนอย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือ ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมทั้งควรสนับสนุนการสร้างเครือข่ายของชุมชนอย่างเป็น ระบบ ให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น และ (8) แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการ พัฒนาที่ยั่งยืน องค์การบริหารส่วนตำบลควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึง องค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควรสนับสนุน การบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุล พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ใน ตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมราช ต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ประการ มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของ  
ตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมพ์ราช ต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจ  
พอเพียง พบว่า มีความแตกต่างกันทั้ง 8 ด้าน**

นอกจากข้างต้นนี้แล้ว ยังได้มีการศึกษาเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหาร  
จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การ  
บริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช ในจังหวัดนนทบุรี ด้วย โดยแบ่งเป็น การศึกษา (1) ภาพรวมแนวโน้ม  
ของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ซึ่งแสดง  
ไว้ในตารางที่ 4.37 และตารางที่ 4.38 ตามลำดับ และ (2) การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่ม  
ตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การ  
บริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ซึ่งแสดงไว้ในตารางที่ 4.39

ตารางที่ 4.37 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง	ภาพรวมแนวโน้มของ					ระดับความเห็นด้วย		
	มาก (n) (%)	ปานกลาง (n) (%)	น้อย (n) (%)	รวม (n) (%)	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น	ด้วย
<b>บัวทอง</b>								
1. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าใน อดีต	155 29.4	328 62.1	45 8.5	528 100.0	2.21	0.58	ปานกลาง	

ตารางที่ 4.37 (ต่อ)

ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
2. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ศ้านของ อบต. สูงกว่า อบต. ไกลีเคียง	151 28.6	314 59.5	63 11.9	528 100.0	2.17	0.62	ปานกลาง
3. ในภาพรวม อบต. ซึ่ง สังกัดราชการบริหารส่วน ท้องถิ่นมีความสำนึกร่วม และความรับผิดชอบในการ บริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า หน่วยงานไกลีเคียงที่สังกัด ราชการบริหารส่วนภูมิภาค	137 26.0	335 63.6	55 10.4	527 100.0	2.16	0.58	ปานกลาง
4. ในภาพรวม ในการ บริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้ม ที่จะตอบสนองความ ต้องการของประชาชน ได้มากขึ้น	171 32.4	298 56.4	59 11.2	528 100.0	2.21	0.63	ปานกลาง

ตารางที่ 4.37 (ต่อ)

ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต. บาง บัวทอง	ระดับความเห็นด้วย				$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม			
	(n)	(n)	(n)	(n)			
5. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้ม ที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน	178	282	67	527	2.21	0.65	ปานกลาง
เฉลี่ยรวม					2.20	0.62	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.38 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วน ตำบลบางบัวทอง ปรากฏดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.21) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในปัจจุบัน สูงกว่าในอดีต (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.17) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ องค์กรบริหารส่วนตำบลสูงกว่าองค์กร บริหารส่วนตำบลใกล้เคียง (3) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.16) ว่า ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกระหว่าง รับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัด ราชการบริหารส่วนภูมิภาค (4) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.21) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอนาคต

มีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น และ (5) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.21) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง พบร่วม อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ยรวม 2.20)

ตารางที่ 4.38 ค่าสถิติความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราช

การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ภาพรวมแนวโน้มของ				ระดับความเห็นด้วย			ระดับ ความเห็น ด้วย	
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม	$\bar{X}$	S.D.			
	(n)	(n)	(n)	(n)					
<b>พิมพ์ราช</b>									
1. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าใน อดีต	170	224	14	408	2.38	0.55	มาก		
	41.7	54.9	3.4	100.0					
2. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ อบต. สูงกว่า อบต. ใกล้เคียง	216	164	17	397	2.50	0.58	มาก		
	54.4	41.3	4.3	100.0					

ตารางที่ 4.38 (ต่อ)

ภาพรวมแนวโน้มของ การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ อบต.	ระดับความเห็นด้วย					$\bar{X}$	S.D.	ความเห็น ด้วย	ระดับ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	รวม					
	(n)	(%)	(n)	(%)					
<b>พิม daraช</b>									
3. ในภาพรวม อบต. ซึ่ง สังกัดราชการบริหารส่วน ท้องถิ่นมีความสำนึกร่วม และความรับผิดชอบในการ บริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัด ราชการบริหารส่วนภูมิภาค	265	120	19	404	2.61	0.58			มาก
	65.6	29.7	4.7	100.0					
4. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้ม ที่จะตอบสนองความ ต้องการของประชาชน ได้มากขึ้น	265	120	19	404	2.61	0.58			มาก
	65.6	29.7	4.7	100.0					
5. ในภาพรวม การบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้ม ที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน	265	120	19	404	2.61	0.58			มาก
	65.6	29.7	4.7	100.0					
เฉลี่ยรวม					2.55	0.57	ปานกลาง		

จากตารางที่ 4.38 แสดงให้เห็นว่า ผลการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ปราจุลย์ดังนี้ (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.38) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.50) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านขององค์การบริหารส่วนตำบลสูงกว่า องค์การบริหารส่วนตำบลไก้เคียง (3) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.61) ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกร่วมกันในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงานไก้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค (4) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.61) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น และ (5) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 2.61) ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน

**สรุป** ในการศึกษาความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช พนว่า อญฯ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยรวม 2.55)

ตารางที่ 4.39 ค่าสถิติการเปรียบเทียบคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้มของ  
การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบล  
บางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ		กลุ่มตัวอย่าง (n = 938)					
ของ การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	ระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมราช	อบต. บางบัว		อบต. พิมราช		Sig.	
		ท่อง	$\bar{X}$	ราช	$\bar{X}$	S.D.	t (2-tailed)
		(n = 529)		( n = 409)			
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต		2.21	0.58	2.38	0.55	-4.68	0.00*
2. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ อบต. สูงกว่า อบต. ไก่ลีเดียง		2.17	0.62	2.50	0.58	-8.46	0.00*
3. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัด ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีความ สำนึกร่วมและความรับผิดชอบในการ บริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงาน ไก่ลีเดียงที่สังกัดราชการบริหาร ส่วนภูมิภาค		2.16	0.58	2.61	0.58	-11.82	0.00*
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะ ตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้มากขึ้น		2.21	0.63	2.52	0.56	-8.07	0.00*

ตารางที่ 4.39 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของ กลุ่มตัวอย่างต่อภาพรวมแนวโน้ม ของ การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง		กลุ่มตัวอย่าง ( <i>n</i> = 938)					
	ระหว่าง อบต. นางบัวทอง กับ อบต. พิมคราช	อบต. นางบัว	อบต. พิมคราช	t	Sig.		
		คง <i>X</i>	คง <i>X</i>	S.D.	S.D.	(2-tailed)	
		( <i>n</i> = 529)	( <i>n</i> = 409)				
5. ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูง กว่าในปัจจุบัน	เฉลี่ยรวมทั้งสิ้น	2.21	0.65	2.65	0.56	-11.10	0.00*
		5.48	1.53	6.33	1.41	-22.06	

หมายเหตุ

1) การวิเคราะห์หรือการทดสอบค่าที (*t-test*) เป็นการทดสอบผลต่างของค่าเฉลี่ยความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 2 กลุ่ม ได้แก่ ความคิดเห็นของระหว่างกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบัวทองกับกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราชต่อคำถามที่นำมาวิเคราะห์ว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่ สำหรับในที่นี้ได้พิจารณาจากค่า Sig.(2-tailed) กล่าวคือ ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่มแตกต่างกัน ค่า Sig.(2-tailed) จะน้อยกว่า  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) < \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย \* ไว้ ซึ่งหมายถึงมีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05) แต่ถ้าความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน ค่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed})$  จะมากกว่าหรือเท่ากับ  $\alpha$  หรือเขียนว่า  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) > \alpha$  หรือ  $\text{Sig.}(2\text{-tailed}) = \alpha$  (ในตารางข้างบน ได้ใส่เครื่องหมาย ns ไว้ ซึ่งหมายถึง non significant หรือ ไม่มีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

2) t หมายถึง ค่าสถิติที่คำนวณได้จากข้อมูลของกลุ่มตัวอย่าง

3) Sig.(2-tailed) หมายถึง ค่าความน่าจะเป็นในการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน (หมายถึง ข้อคิดเห็นหรือข้อความที่ใช้เป็นมูลฐานของการหาเหตุผลของการวิจัย) ในกรณีนี้ หมายถึง แตกต่าง หรือ ไม่แตกต่างกัน

4) ค่าระดับนัยสำคัญทางสถิติ ( $\alpha$ ) ที่ใช้เป็นเกณฑ์สำหรับการยอมรับหรือปฏิเสธสมมติฐาน ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแตกต่างกันหรือไม่แตกต่างกัน ในที่นี่กำหนดให้  $\alpha = 0.05$  หรือที่ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติ เท่ากับ 0.05 หรือ 95%

5) \* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม แตกต่างกัน (Sig.(2-tailed)  $<\alpha$ )

6) \*\* หมายถึง ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างทั้ง 2 กลุ่ม ไม่แตกต่างกัน (Sig.(2-tailed)  $>\alpha$ )

จากการวิเคราะห์ตารางที่ 4.39 เป็นการเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่ม คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชต่อภาพรวม แนวโน้มของ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ปรากฏดังนี้ (1) ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่า ในอดีต (2) ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ องค์กร บริหารส่วนตำบลสูงกว่าองค์กรบริหารส่วนตำบลไก่เคียง (3) ในภาพรวม องค์กรบริหารส่วน ตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกร่วมและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงานไก่เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค (4) ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลใน อนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชน ได้มากขึ้น (5) ในภาพรวม การ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในอนาคตมีแนวโน้มที่ จะสูงกว่าในปัจจุบัน พบว่า มีความแตกต่างกันโดยค่า Sig.(2-tailed) น้อยกว่า  $\alpha$  (ระดับนัยสำคัญ ทางสถิติ เท่ากับ 0.05) ทั้งนี้ ได้ไส้เครื่องหมาย \* ไว้ในตาราง (ค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.00) เช่นนี้ หมายความว่า ความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับ ตำบลพิมพิมราช ต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง

องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี มีความแตกต่างกัน (ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05)

**สรุป การเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างกลุ่มตัวอย่าง 2 กลุ่มที่เป็นกลุ่มตัวอย่างของตำบลบางบัวทองกับตำบลพิมลราช ต่อภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี พบร่วมกันว่า มีความแตกต่าง**

**ส่วนที่ 3 ข้อสรุปที่ได้จากการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากกลุ่มตัวอย่าง**

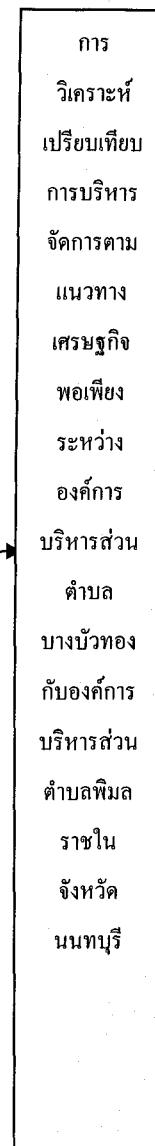
ตอนที่ 3 นี้แบ่งเป็น 2 หัวข้อ ตามลำดับ ดังนี้

**3.1 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน และรายละเอียดใน ภาคที่ 4.1**

ข้อย่อ/ข้อสรุป	องค์กรบริหารส่วนตำบล นางนวทอง			องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมราช		
	ระดับความคิดเห็น			ระดับความคิดเห็น		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
<b>1. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ</b>						
1. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือทางสายกลาง ความพอเพียง หรือประยัคไม่ฟุ่มเฟือย	8.9	<b>71.6</b>	19.5		<b>65.0</b>	31.5
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัคไม่ฟุ่มเฟือยหรือไม่ติดเชื้อกับวัตถุมากเกินไป	21.6	<b>59.5</b>	18.9		<b>58.1</b>	37.3
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณสูง	15.7	<b>63.6</b>	20.7		<b>63.4</b>	31.6
<b>2. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล</b>						
4. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้	19.3	<b>60.5</b>	20.2		<b>59.7</b>	35.2
5. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุ มีผลและมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้	27.1	<b>52.1</b>	20.8		<b>59.1</b>	35.7
6. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง	20.7	<b>59.4</b>	19.9		<b>59.7</b>	35.9
<b>3. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>						
7. อบต. มีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทัน ผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ต่าง ๆ	19.1	<b>59.0</b>	21.9		<b>44.9</b>	49.5

การ  
 วิเคราะห์  
 เมริบันเทียน  
 การบริหาร  
 จัดการตาม  
 แนวทาง  
 เศรษฐกิจ  
 พอเพียง  
 ระหว่าง  
 องค์การ  
 บริหารส่วน  
 ตำบล  
 น้ำทองกัน  
 องค์การ  
 บริหารส่วน  
 ตำบล  
 พิมราชใน  
 จังหวัด  
 นนทบุรี

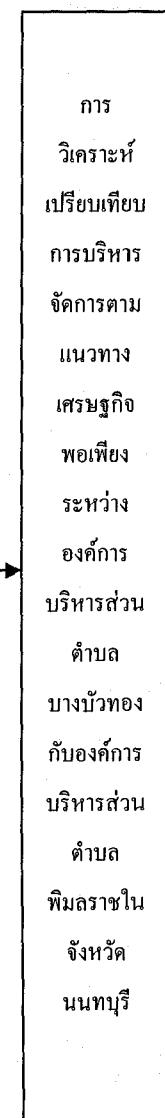
ข้อย่อ/ข้อสรุป	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง			องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช		
	ระดับความคิดเห็น			ระดับความคิดเห็น		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
8. บุคลากรใน อบต. มีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว	23.5	<b>54.4</b>	22.1	<b>43.0</b>	51.0	6.0
9. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง	21.5	<b>59.9</b>	18.6	<b>44.5</b>	51.2	4.2
<b>4. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพัฒนาองค์กร</b>						
10. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชน โดยคำนึงถึงการเพิ่งพาณิชย์ เป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งบุคคล หรือหน่วยงานอื่น	19.7	<b>65.6</b>	14.7	<b>51.7</b>	43.8	4.4
11. บุคลากรใน อบต. ให้ความสำคัญกับ ความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่างๆ ที่ประชาชน หรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ	20.6	<b>58.0</b>	21.4	<b>48.4</b>	45.5	6.1
12. ในภาพรวม อบต. มีการบริหาร จัดการ ด้านการพัฒนาองค์กร	22.9	<b>58.9</b>	18.2	<b>53.2</b>	40.3	6.4
<b>5. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทักษะความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน</b>						
13. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชน โดยให้ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้ง ด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ	19.7	<b>68.6</b>	11.7	<b>47.4</b>	48.7	3.9
14. บุคลากรใน อบต. ส่งเสริมให้ ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่ กัน	23.8	<b>53.1</b>	23.2	<b>42.5</b>	52.9	4.6



ข้อย่อ/ข้อสรุป	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง			องค์การบริหารส่วนตำบล พิมคราช		
	ระดับความคิดเห็น			ระดับความคิดเห็น		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
15. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กันสูง	21.4	<b>62.7</b>	15.9	<b>44.0</b>	51.6	4.4
<b>6. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม</b>						
16. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ	26.3	<b>50.2</b>	23.5	39.7	<b>53.2</b>	7.1
17. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะ	28.8	<b>46.5</b>	24.8	37.1	<b>57.5</b>	5.5
18. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่มสูง	25.9	<b>48.1</b>	25.9	38.4	<b>53.4</b>	8.2
<b>7. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย</b>						
19. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก	21.6	<b>63.6</b>	14.8	<b>59.2</b>	35.6	5.2
20. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม	22.3	<b>58.3</b>	19.3	<b>57.4</b>	37.9	4.7
21. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่ายสูง	18.1	<b>62.6</b>	19.3	<b>60.7</b>	33.4	5.9



ข้อย่อ/ข้อสรุป	องค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง			องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมราช		
	ระดับความคิดเห็น			ระดับความคิดเห็น		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
<b>8. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>						
22. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตรของท้องถิ่นที่ดีงาม	26.7	<b>61.4</b>	11.9	<b>63.4</b>	32.7	4.0
23. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒน และจิตใจ	18.2	<b>59.5</b>	22.3	<b>63.6</b>	30.6	5.9
24. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง	17.8	<b>63.5</b>	18.7	<b>65.5</b>	30.3	4.2
25. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการสูง ทั้ง 8 ด้าน	19.7	<b>57.1</b>	23.2	<b>68.4</b>	26.7	4.9



ภาพที่ 4.1 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ตามกรอบแนวทางคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน

จากภาพที่ 4.1 การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน ผู้ศึกษาได้สรุปไว้ในบทที่ 5 ในตารางที่ 5.6

3.2 สรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหา และแนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี ดังที่ได้แสดงรายละเอียดไว้ในตารางที่ 4.40

**ตารางที่ 4.40 ค่าสถิติสรุปการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อ หนึ่ง การบริหารจัดการส่อง ปัญหา และ สาม แนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราช ในจังหวัดนนทบุรี**

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ ปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น				
	มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปานกลาง (%)	น้อย (%)		
<b>1. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ</b>													
1.1 อบต. นวิหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยยึดถือ ทางสายกลาง ความ พอเพียง หรือประยุกต์ ไม่ทุ่มเท้อย	อบต. บางบัวทอง			1.1 อบต. นวิหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่ คำนึงถึงความ ประยุกต์และใช้จ่าย อย่างทุ่มเท้อย ไม่ ยึดถือทางสายกลาง เข้า การจัดสรร งบประมาณเกินความ จำเป็นไม่เกิดผล ประโยชน์แท้ ประชาชน	อบต. บางบัวทอง			1.1 อบต. ควร บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงทางสาย กลาง ความพอเพียง การใช้จ่าย งบประมาณอย่าง ประยุกต์ตามความ จำเป็นและให้เกิด ประโยชน์สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้ บุคลากรดำรงชีวิต อย่างพอเพียง ไม่ติด ยึดกับวัตถุมาก เกินไป	อบต. บางบัวทอง				
	8.90	71.6	19.5		19.5	60.3	20.2		30.2	59.8	10.1		
1.2 บุคลากรใน อบต. ค่างชีวิตอย่าง ประมาณตน ตามฐานะ ประยุกต์ไม่ทุ่มเท้อย หรือไม่ติดยึดกับวัตถุ มากเกินไป	อบต. บางบัวทอง			1.2 บุคลากรใน อบต. ค่างชีวิตเกินฐานะ ไม่ต้องออก ไม่ ประยุกต์ทุ่มเท้อย หรือติดยึดกับวัตถุ มากเกินไป	อบต. บางบัวทอง			1.2 บุคลากรใน อบต. ค่างชีวิตเกินฐานะ ไม่ต้องออก ไม่ ประยุกต์ทุ่มเท้อย หรือติดยึดกับวัตถุ มากเกินไป	อบต. บางบัวทอง				
	21.6	59.5	18.9		18.4	52.1	29.5		66.3	26.3	7.4		
1.3 ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ สูง	อบต. บางบัวทอง			1.3 ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ สูง	อบต. บางบัวทอง			1.3 ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ สูง	อบต. บางบัวทอง				
	15.7	63.6	20.7		10.9	24.2	64.9						
	อบต. พิมคราช				อบต. พิมคราช				อบต. พิมคราช				
	63.4	31.6	5.1										

#### ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ ปัญหาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น						
	มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)				
<b>2. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล</b>															
<b>2.1 อบต. บริหาร ข้อควรหรือให้บริการ ประชาชนบนพื้นฐาน ของเหตุผล และความ โปร่งใสตรวจสอบ ได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.1 อบต. บริหาร ข้อควรหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่อยู่ บนพื้นฐานของเหตุผล หรือ ขาดการส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วน ร่วมในการบริหาร ท้องถิ่น ขาดการมี ส่วนร่วมในการ ตรวจสอบการใช้ อำนาจของ อบต. ไม่ คำนึงถึงประโยชน์ ของประชาชนเป็น หลัก และขาดความ โปร่งใส ไม่สามารถ ตรวจสอบได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.1 อบต. บริหาร ข้อควรหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่อยู่ บนพื้นฐานของเหตุผล หรือ ขาดการส่งเสริม ให้ประชาชนมีส่วน ร่วมในการบริหาร ท้องถิ่น ขาดการมี ส่วนร่วมในการ ตรวจสอบการใช้ อำนาจของ อบต. ไม่ คำนึงถึงประโยชน์ ของประชาชนเป็น หลัก และขาดความ โปร่งใส ไม่สามารถ ตรวจสอบได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.1 อบต. ควรบริหาร ข้อควรหรือ ให้บริการประชาชน โดยตั้งอยู่บน พื้นฐานของเหตุผล ส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วน ร่วม คำนึงถึง ผลประโยชน์ของ ประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือ ปฏิบัติกรรมต่าง<sup>ๆ</sup> โดยคำนึงถึง เหตุผล มีความ โปร่งใสตรวจสอบ ได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>		
<b>2.2 บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลง มือปฏิบัติกิจกรรม ต่างๆ อย่างมีเหตุมี ผลและมีความ โปร่งใสตรวจสอบ ได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.2 บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่างๆ โดย ไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วม ของประชาชน เช่น ชีดคลบประโยชน์ ส่วนตน ขาด ประสิทธิภาพและ ขาดความโปร่งใส<sup>ๆ</sup> ไม่สามารถ ตรวจสอบได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.2 บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่างๆ โดย ไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วม ของประชาชน เช่น ชีดคลบประโยชน์ ส่วนตน ขาด ประสิทธิภาพและ ขาดความโปร่งใส<sup>ๆ</sup> ไม่สามารถ ตรวจสอบได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>2.2 บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่างๆ โดย ไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วม ของประชาชน เช่น ชีดคลบประโยชน์ ส่วนตน ขาด ประสิทธิภาพและ ขาดความโปร่งใส<sup>ๆ</sup> ไม่สามารถ ตรวจสอบได้</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>		
<b>2.3 ในการพิรบูรณ์ อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง</b>	<b>อบต. บางบัวทอง</b>			<b>20.7</b>	<b>59.4</b>	<b>19.9</b>	<b>59.7</b>	<b>35.9</b>	<b>4.5</b>	<b>6.2</b>	<b>30.8</b>	<b>63.1</b>			

#### ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

#### ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบความ คิดเห็นต่อปัญหาการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น					
	มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)			
<b>4. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง</b>														
4.1 อบต. บริหาร จัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดย คำนึงถึงการพึ่งพา ตนเองเป็นหลัก โดย ไม่ต้องพึ่งพาเพื่อพิง บุคลากรหรือหน่วยงาน อื่น	อบต. นางบัวทอง	19.7	<b>65.6</b>	14.7	4.1 อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยไม่พึ่งพาคนเอง เช่น ไม่ใช้บัตรประชาชนหรือ ทรัพยากรของ อบต. เท่าที่มีอยู่ ไม่พัฒนา เศรษฐกิจของท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค <sup>1</sup> ตลอดจนโครงสร้าง พื้นฐานสารสนเทศใน ท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและ เข้าถึงยังกัน	อบต. นางบัวทอง	16.5	<b>62.0</b>	21.4	4.1 อบต. ของท่าน ควรบริหารจัดการ หรือให้บริการ ประชาชนโดยเน้น การพึ่งพา งบประมาณและ ทรัพยากรของ อบต. เป็นหลัก รวมทั้งควร ให้ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและ ชุมชน โดยส่งเสริม ให้ผลิตหรือปริโภค <sup>2</sup> เพื่อปักจัยต่าง ๆ ที่ ประชาชนหรือ ชุมชนเป็นเจ้าของ	อบต. นางบัวทอง	25.6	<b>58.3</b>	16.1
4.2 บุคลากรใน อบต. ของท่านให้ ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและชุมชน โดยไม่พึ่งพาปัจจัย ต่าง ๆ ที่ประชาชน หรือชุมชนไม่ได้เป็น เจ้าของ	อบต. นางบัวทอง	20.6	<b>58.0</b>	21.4	4.2 บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและ ขยายโอกาสในการ ประกอบอาชีพของ ประชาชน รวมถึงขาด การส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อใช้ในการ ผลิตสินค้า บริการ และ การประกอบอาชีพเพิ่งพา ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชน หรือชุมชนไม่ได้เป็น เจ้าของ	อบต. นางบัวทอง	15.9	<b>55.7</b>	28.4	4.2 บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ความสำคัญกับ ความสามารถของ ประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและ ขยายโอกาสในการ ประกอบอาชีพของ ประชาชน รวมถึงขาด การส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อใช้ในการ ผลิตสินค้า บริการ และ การประกอบอาชีพเพิ่งพา ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชน หรือชุมชนไม่ได้เป็น เจ้าของ	อบต. พิมลราช	<b>50.1</b>	35.2	14.7
4.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ พึ่งตนเองสูง	อบต. นางบัวทอง	22.9	<b>58.9</b>	18.2	4.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ พึ่งตนเองสูง	อบต. พิมลราช	10.8	28.3	<b>60.8</b>	4.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ พึ่งตนเองสูง	อบต. พิมลราช	10.8	28.3	<b>60.8</b>

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ น้ำยาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น		
	มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)

## 5. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน

5.1 อบต. ของท่าน บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยให้ความสำคัญกับ การเสริมสร้างคุณภาพ ของประชาชนทั้งค้าน วัตถุและด้านจิตใจ	อบต. บางบัวทอง			5.1 อบต. บริหาร จัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยไม่ให้ ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพ ของประชาชนทั้ง ค้านวัตถุและด้าน จิตใจ	อบต. บางบัวทอง			5.1 อบต. ของท่าน ควรบริหารจัดการ หรือให้บริการ ประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับ การเสริมสร้าง คุณภาพของ ประชาชนทั้งค้าน วัตถุและด้านจิตใจ รวมทั้งควร สนับสนุนให้ ประชาชนมี ความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน	อบต. บางบัวทอง				
	19.7	<b>68.6</b>	11.7		13.0	<b>68.2</b>	18.7		33.6	<b>55.2</b>	11.2		
	อบต. พิมลราช				อบต. พิมลราช				อบต. พิมลราช				
5.2 บุคลากรใน อบต. ของท่านส่งเสริมให้ ประชาชนมีความรู้ และมีคุณธรรมควบคู่ กัน	47.4	48.7	3.9		10.3	25.6	<b>64.1</b>		69.2	24.7	6.1		
	อบต. บางบัวทอง				อบต. บางบัวทอง				อบต. พิมลราช				
	23.8	<b>53.1</b>	23.2		14.2	<b>59.8</b>	25.9		อบต. พิมลราช				
5.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ เสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และ คุณธรรมควบคู่กันสูง	อบต. บางบัวทอง			5.2 บุคลากรของ อบต. ขาดการพัฒนา คุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ ไปกับการปรับปรุง วิธีการทำงาน เพื่อให้การบริการ ท้องถิ่นเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ	อบต. บางบัวทอง				อบต. พิมลราช				
	21.4	<b>62.7</b>	15.9		13.1	26.7	<b>60.2</b>		อบต. พิมลราช				
	อบต. พิมลราช				อบต. พิมลราช				อบต. พิมลราช				
44.0			51.60		44.0				44.0				

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ นัย涵ของการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น		
	มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน กลาง (%)	น้อย (%)

## 6. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม

6.1 อบต. ของท่าน บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่มต่างๆ	อบต. บางบัวทอง			6.1 อบต. บริหาร จัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น หากการส่งเสริม สนับสนุนและ คุ้มครองระบบ สหกรณ์ให้เป็น อิสระ และการ รวมกลุ่มประกอบ อาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการ รวมกลุ่มของ ประชาชนเพื่อ ดำเนินการด้าน เศรษฐกิจ	อบต. บางบัวทอง			6.1 อบต. ของท่าน ควรบริหารจัดการ หรือให้บริการ ประชาชนโดย ผ่านกลุ่มต่างๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ ประชาชนรวมตัว กันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่ม สหกรณ์ออม ทรัพย์ รวมทั้งควร สนับสนุนการ รวมกลุ่มเพื่อทำ กิจกรรมสาธารณะ	อบต. บางบัวทอง				
	26.3	50.2	23.5		18.3	55.4	26.3		36.4	47.8	15.7		
	39.7	53.2	7.1		8.8	43.7	47.4		67.7	27.4	4.9		
6.2 บุคลากรใน อบต. ของท่านสนับสนุน การรวมกลุ่มของ ประชาชนเพื่อทำ กิจกรรมสาธารณะ	อบต. บางบัวทอง			6.2 บุคลากรของ อบต. ขาดการ ส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชาชนรวมตัว กัน เช่น รวมกลุ่ม เป็น สมาคม สหภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือ หน่วยงานอื่น ๆ	อบต. บางบัวทอง			6.2 บุคลากรของ อบต. ขาดการ ส่งเสริม สนับสนุน ให้ประชาชนรวมตัว กัน เช่น รวมกลุ่ม เป็น สมาคม สหภาพ สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือ หน่วยงานอื่น ๆ	อบต. บางบัวทอง				
	28.8	46.5	24.8		17.9	52.1	30.0		13.0	45.4	41.6		
	37.1	57.5	5.		13.0	45.4	41.6		13.0	45.4	41.6		
6.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ รวมกลุ่มสูง	อบต. บางบัวทอง			6.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ รวมกลุ่มสูง	อบต. บางบัวทอง			6.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการ รวมกลุ่มสูง	อบต. บางบัวทอง				
	25.9	48.1	25.9		17.9	52.1	30.0		17.9	52.1	30.0		
	38.4	53.4	8.2		13.0	45.4	41.6		13.0	45.4	41.6		

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ นัยหาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบ ความคิดเห็นต่อ แนวทางการ พัฒนาการบริหาร จัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			
	มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปาน (%)	น้อย (%)	
<b>7. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้างเครือข่าย</b>												
7.1 อบต. ของท่าน บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยยึดถือความ ร่วมมืออย่างเป็น เครือข่ายทั้ง หน่วยงานภายในและ ภายนอก	อบต. บางบัวทอง			7.1 อบต. บริหาร จัดการหรือ ให้บริการประชาชน โดยไม่ร่วมมือกันทั้ง ภายในและภายนอก อย่างเป็นเครือข่าย	อบต. บางบัวทอง			7.1 อบต. ของท่าน ควรบริหารจัดการ หรือให้บริการ ประชาชนอย่างเป็น เครือข่าย ประสาน ความร่วมมือทั้ง หน่วยงานภายใน และภายนอก ร่วมทั้ง ควรสนับสนุนการ สร้างเครือข่ายของ ชุมชนอย่างเป็น ระบบ ให้สามารถ แสดงความคิดเห็น และเสนอความ ต้องการของชุมชน ในท้องถิ่น	อบต. บางบัวทอง			
	21.6	<b>63.6</b>	14.8		14.4	<b>60.7</b>	25.0		36.9	<b>54.9</b>	8.1	
7.2 บุคลากรในอบต. ของท่านสนับสนุน การสร้างเครือข่ายโดย เชื่อมโยงอย่างเป็น ระบบและร่วมมือกัน เพื่อประโยชน์ดีด ส่วนรวม	อบต. บางบัวทอง			7.2 บุคลากรของ อบต. ไม่สนับสนุน การสร้างเครือข่ายที่ เชื่อมโยงกันอย่าง เป็นระบบ เช่น ขาด การส่งเสริม สนับสนุนกัน ประชาชนที่ร่วมตัว กันในลักษณะ เครือข่ายทุกกรุ๊ปแบบ	อบต. บางบัวทอง			7.2 บุคลากรของ อบต. ไม่สนับสนุน การสร้างเครือข่ายที่ เชื่อมโยงกันอย่าง เป็นระบบ เช่น ขาด การส่งเสริม สนับสนุนกัน ประชาชนที่ร่วมตัว กันในลักษณะ เครือข่ายให้สามารถ แสดงความคิดเห็น และเสนอความ ต้องการของชุมชน ในท้องถิ่น	อบต. บางบัวทอง			
	22.3	<b>58.3</b>	19.3		16.0	<b>56.3</b>	27.8		67.0	29.1	3.9	
7.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายสูง	อบต. บางบัวทอง			7.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายสูง	อบต. พิมลราช			7.3 ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหาร จัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายให้สามารถ แสดงความคิดเห็น และเสนอความ ต้องการของชุมชน ในท้องถิ่น	อบต. พิมลราช			
	18.1	<b>62.6</b>	19.3		9.7	41.8	<b>48.5</b>					
	อบต. พิมลราช											
	60.7	33.4	5.9									

ตารางที่ 4.40 (ต่อ)

การเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น			การเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อแนวทางการพัฒนาบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่าง 2 อบต.	ระดับความคิดเห็น		
	มาก (%)	ปานกลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปานกลาง (%)	น้อย (%)		มาก (%)	ปานกลาง (%)	น้อย (%)
<b>8. การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>											
8.1 อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ ก่อประโภชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิต ของท้องถิ่นที่ดีงาม	อบต. นางบัวทอง 26.7 <b>61.4</b> 11.9	อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม <b>63.4</b> 32.7 4.0	อบต. นางบัวทอง 17.6 <b>61.0</b> 21.4	อบต. พิมคราช 12.0 40.3 <b>47.7</b>	อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ควรสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่าง สมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรม และจิตใจ <b>54.0</b> 41.8 4.2						
8.2 บุคลากรใน อบต. ของท่านสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรม และจิตใจ	อบต. นางบัวทอง 18.2 <b>59.5</b> 22.3	อบต. พิมคราช <b>63.6</b> 30.6 5.9	8.2 บุคลากรใน อบต. ไม่สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรม และจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณะ โดยไม่เน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ประชาชน มีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย 11.4 43.0 <b>45.7</b>	อบต. นางบัวทอง 18.7 <b>57.3</b> 24.0	อบต. พิมคราช 17.8 <b>63.5</b> 18.7	อบต. พิมคราช <b>65.5</b> 30.3 4.2	อบต. ของท่าน มีการบริหารจัดการสูงทั้ง 8 ด้าน	อบต. นางบัวทอง 19.7 <b>57.1</b> 23.2	อบต. พิมคราช <b>68.4</b> 26.7 4.9	อบต. ของท่าน มีการบริหารจัดการสูงทั้ง 8 ด้าน	

หมายเหตุ จากตารางหัวข้อการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ผู้ศึกษาได้สรุปไว้ในบทที่ 5 ตารางที่ 5.6 แล้ว ส่วนการเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง ผู้ศึกษาได้สรุปไว้ในบทที่ 5 ในภาพที่ 5.1 ภาพรวมปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “วิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี” ผู้ศึกษาได้นำเสนอสรุปผลการศึกษาที่สำคัญ เป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ สรุปการวิจัย อภิปรายผล และ ข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปการวิจัย

##### 1.1 วัตถุประสงค์การวิจัย ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1.1.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

1.1.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

1.1.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

##### 1.2 วิธีดำเนินการวิจัย

แบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง (2) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และ (3) การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับดังนี้

##### 1.2.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรเป้าหมายในการศึกษารั้งนี้ คือ (1) บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล (2) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และ (3) บุคลากรในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็นตำบลบางบัวทองจำนวน 529 คน ตำบลพิมลราชจำนวน 409 คน รวมเป็นจำนวน 938 คน

### 1.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้นนี้ คือ แบบสอบถาม ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถามที่อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทำการทดสอบ (pretest) จำนวน 50 ชุด รวมทั้งผ่านทดสอบหาความเที่ยงตรง (validity) และความเชื่อถือได้ (reliability) ของแบบสอบถาม ซึ่งมีระดับความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.81

### 1.2.3 การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถาม จำนวน 1,132 ชุด แยกแบบสอบถามให้กับ (1) บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง (2) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และ (3) บุคลากรในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง รวมทั้ง (1) บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราช (2) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราช และ (3) บุคลากรในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราช และใช้เวลาเก็บรวบรวมแบบสอบถามตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2550 รวม 30 วัน สามารถรวบรวมแบบสอบถามที่สมบูรณ์กลับมาได้จำนวน 938 ชุด คิดเป็นร้อยละ 83.01 ของแบบสอบถามทั้งหมดที่แจกออกไป

ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้ศึกษาได้นำแบบสอบถามดังกล่าวมาแปลงเป็นข้อมูล และวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูปทางสังคมศาสตร์สำหรับคอมพิวเตอร์ โดยมีระดับนัยสำคัญทางสถิติ เท่ากับ 0.05

ในส่วนของวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ในรูปของตาราง รวมทั้งใช้รูปแบบการวิเคราะห์เชิงพรรณนา โดยสถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) หรือ S.D. และการทดสอบค่าที (t-test) เป็นการนำข้อมูลมาเขียนบรรยายหรือพรรณนาพร้อมภาพ และตารางประกอบตามความเหมาะสม

## 1.3 ผลการวิจัย

ผลการวิจัยความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราช ในจังหวัดนนทบุรี ตามความเห็นของกลุ่มตัวอย่างบางกลุ่ม ทั้งนี้ โดยใช้ “หลักการสำคัญของ การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ” หรือ 8 ค้าน ได้แก่ (1) ความพอประมาณ (2) ความมีเหตุผล (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึ่งตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุล และการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา ผู้ศึกษาได้สรุปผลการวิจัย โดยแบ่งเป็น 5 หัวข้อ และแต่ละหัวข้อได้นำเสนอไว้ในตารางที่ 5.1-ตารางที่ 5.5 ตามลำดับ ดังนี้

1.3.1 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี (แสดงไว้ในตารางที่ 5.1)

1.3.2 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี (แสดงไว้ในตารางที่ 5.2)

1.3.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัจจัยของการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี (แสดงไว้ในตารางที่ 5.3)

1.3.4 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี (แสดงไว้ในตารางที่ 5.4)

นอกจากนี้แล้ว ยังมีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการเปรียบเทียบภาพรวมของการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี อีกด้วย (แสดงไว้ในตารางที่ 5.5)

ตารางที่ 5.1 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชาในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตาม เพศ อายุ และระดับการศึกษา

การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคล ของกลุ่มตัวอย่างของ อบต. 2 แห่ง	อบต. บางบัวทอง กลุ่มตัวอย่างส่วน ใหญ่ของ อบต.	อบต. พิมพ์ราชา กลุ่มตัวอย่างส่วน ใหญ่ของ อบต.	สรุป	
			อบต. บัวทอง	อบต. พิมพ์ราชา
1. เพศ	1.1 ชาย			เป็นหญิง
	1.2 หญิง	✓	✓	เหมือนกัน
2. อายุ	2.1 ต่ำกว่า 30 ปี			อายุ 31-40 ปี
	2.2 31-40 ปี	✓	✓	เหมือนกัน
3. การศึกษา	3.1 ต่ำกว่าปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า	✓	✓	ต่ำกว่าปริญญาตรี หรือเทียบเท่า
	3.2 ปริญญาตรีหรือ เทียบเท่า			เหมือนกัน
4. ประเภทของ ผู้ตอบแบบ	4.1 บุคลากรที่ปฏิบัติ ราชการใน อบต.			ประชาชนในเขต อบต. เหมือนกัน
สอบถาม	4.2 ประชาชนในเขต อบต.	✓	✓	

ตารางที่ 5.2 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการ  
ตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน

การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	นางบัวทอง			พิมลราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	แตกต่างกัน	
<b>1. การบริหารจัดการด้านความพอประมาณ</b>								
1. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยยึดถือทางสายกลาง ความพอเพียง หรือประหยัดไม่ฟุ่มเฟือย	✓		✓				แตกต่างกัน	
2. บุคลากรใน อบต. ดำเนินชีวิตอย่าง ประมาณตน ตามฐานะ ประหยัดไม่ ฟุ่มเฟือยหรือไม่ติดขึ้นกับวัตถุมากเกินไป	✓		✓				แตกต่างกัน	
3. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณสูง	✓		✓				แตกต่างกัน	
2. การบริหารจัดการด้านความมีเหตุผล								
4. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความ โปร่งใส ตรวจสอบได้	✓		✓				แตกต่างกัน	
5. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือ <sup>1</sup> ปฏิบัติกรรมตามต่างๆ อย่างมีเหตุมีผลและมี ความโปร่งใส ตรวจสอบได้	✓		✓				แตกต่างกัน	
6. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน ความมีเหตุผลสูง	✓		✓				แตกต่างกัน	

## ตารางที่ 5.2 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมลราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
คลาส				คลาส				
<b>3. การบริหารจัดการด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>								
7. อบต. มีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ	✓	✓					แตกต่างกัน	
8. บุคลากรใน อบต. มีการวางแผนที่ดี และมีความยืดหยุ่นในการปรับตัว	✓	✓					แตกต่างกัน	
9. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน การมีภูมิคุ้มกันสูง	✓	✓					แตกต่างกัน	
<b>4. การบริหารจัดการด้านการพึ่งตนเอง</b>								
10. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาเพียงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น	✓	✓					แตกต่างกัน	
11. บุคลากรใน อบต. ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ	✓	✓					แตกต่างกัน	
12. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน การพึ่งตนเองสูง	✓	✓					แตกต่างกัน	

## ตารางที่ 5.2 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	
5. การบริหารจัดการด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม <sup>ควบคู่กัน</sup>								
13. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้าน <sup>วัฒนธรรม</sup> ความรู้และด้านจิตใจ	✓		✓				แตกต่างกัน	
14. บุคลากรใน อบต. ส่งเสริมให้ประชาชนมี ความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน	✓		✓				แตกต่างกัน	
15. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน <sup>การเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้</sup> และคุณธรรมควบคู่กันสูง	✓		✓				แตกต่างกัน	
6. การบริหารจัดการด้านการรวมกลุ่ม								
16. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ	✓		✓				ปานกลาง เหมือนกัน	
17. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการรวมกลุ่ม <sup>ของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะ</sup>	✓		✓				ปานกลาง เหมือนกัน	
18. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน <sup>การรวมกลุ่มสูง</sup>	✓		✓				ปานกลาง เหมือนกัน	

## ตารางที่ 5.2 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	นางน้ำทอง			พิม dara				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
	กลาง			กลาง				
7. การบริหารจัดการด้านการสร้างเครือข่าย								
19. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็น เครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก	✓	✓					แตกต่างกัน	
20. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการสร้าง เครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและ ร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม	✓	✓					แตกต่างกัน	
21. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้าน การสร้างเครือข่ายสูง	✓	✓					แตกต่างกัน	
8. การบริหารจัดการด้าน ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน								
22. อบต. บริหารจัดการ หรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถีชีวิตรองท้องถิ่นที่ดีงาม	✓	✓					แตกต่างกัน	
23. บุคลากรใน อบต. สนับสนุนการ บริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชน อย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ	✓	✓					แตกต่างกัน	
24. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง	✓	✓					แตกต่างกัน	
25. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการสูง ทั้ง 8 ด้าน	✓	✓					แตกต่างกัน	

ตารางที่ 5.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อปัญหาการบริหาร  
จัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและ  
องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจ  
พอเพียง 8 ด้าน

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป									
	บางบัวทอง			พิมลราช												
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย										
<b>กลาง</b>			<b>กลาง</b>													
<b>1. ปัญหาการบริหารจัดการ</b>																
<b>ด้านความพอประมาณ</b>																
1. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทัยด และใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่มีคิดถึงทาง สายกลาง เช่น การจัดสรรงบประมาณเกิน ความจำเป็น ไม่เกิดผลประโยชน์แก่ ประชาชน				✓	✓ แตกต่างกัน											
2. บุคลากรใน อบต. ดำรงชีวิตเกินฐานะไม่ อดออม ไม่ประทัยดฟุ่มเฟือยหรือติดเชื้อ กับวัตถุนากเกินไป				✓	✓ แตกต่างกัน											
<b>2. ปัญหาการบริหารจัดการ</b>																
<b>ด้านความมีเหตุผล</b>																
3. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่อยู่บนพื้นฐานของ เหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น ขาดการ มีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจ ของ อบต. ไม่คำนึงถึงประโยชน์ของ ประชาชนเป็นหลัก และขาดความ โปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้				✓	✓ แตกต่างกัน											

## ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.		อบต.		สรุป คลาส
	นางน้ำทอง		พิมราช		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปาน
4. บุคลากรใน อบต. คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้		✓		✓	แตกต่างกัน
3. ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน					
5. อบต. ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน ขาดการควบคุมให้มีการรักษาวินัยการเงินการคลัง และไม่รู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ		✓		✓	แตกต่างกัน
6. บุคลากรใน อบต. ขาดการวางแผน เกี่ยวกับการบริหารจัดการและไม่มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว	✓			✓	แตกต่างกัน

## ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมคราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
	กลาง			กลาง				
<b>4. ปัญหาการบริหารจัดการ</b>								
<b>ด้านการพัฒนาองค์กร</b>								
7. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่พึงพาคนอ่อน เช่น ไม่ ใช้บประมาณหรือทรัพยากรของ อบต. เท่าที่มีอยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจ ของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค <sup>✓</sup> ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศในท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและ เท่าเทียมกัน						✓ แตกต่างกัน		
8. บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ความสำคัญ กับความสามารถของประชาชนและ ชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยาย โอกาสในการประกอบอาชีพของ ประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริม <sup>✓</sup> สนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า <sup>✓</sup> บริการ และการประกอบอาชีพพึ่งพา ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชน ไม่ได้เป็นเจ้าของ						✓ แตกต่างกัน		

## ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมคราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	กลาง	
<b>5. ปัญหาการบริหารจัดการ</b>								
ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน								
9. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับ การเสริมสร้างคุณภาพของประชาชน ทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ			✓			✓	แตกต่างกัน	
10. บุคลากรของ อบต. ขาดการพัฒนา คุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ควบคู่ไปกับ การปรับปรุงวิธีการ ทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ			✓			✓	แตกต่างกัน	
<b>6. ปัญหาการบริหารจัดการ</b>								
ด้านการรวมกลุ่ม								
11. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาด การส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครอง ระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการ รวมกลุ่มประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชน เพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ			✓			✓	แตกต่างกัน	

## ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	นางบัวทอง			พิมราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
	กลาง			กลาง				
12. บุคลากรของ อบต. ขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สาขาวิชา สถาพันธ์ สาครณี กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือหน่วยคุณะอื่น ๆ		✓		✓		✓	แตกต่างกัน	
<b>7. ปัญหาการบริหารจัดการ</b> <b>ด้านการสร้างเครือข่าย</b>								
13. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่ร่วมมือกันทั้งภายใน และภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย เช่น ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการ ดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่ รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุก รูปแบบ		✓			✓		แตกต่างกัน	
14. บุคลากรของ อบต. ไม่สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่เชื่อม โยงกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกัน ในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดง ความคิดเห็นและเสนอความต้องการของ ชุมชนในท้องถิ่น		✓			✓		แตกต่างกัน	

## ตารางที่ 5.3 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหา การบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมคราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
	กลาง			กลาง				
<b>8. ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>								
<b>15. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวมทั้ง ระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม</b>				✓	✓ แตกต่างกัน			
<b>16. บุคลากรใน อบต. ไม่สนับสนุนการ บริหารจัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้าน วัฒนธรรมและจิตใจ เช่น ให้บริการ สาธารณูปโภคไม่เน้นการพัฒนาด้าน จิตใจให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย</b>				✓	✓ แตกต่างกัน			

ตารางที่ 5.4 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี จำแนกตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทาง การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	บางบัวทอง			พิมลราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
คล่อง							คล่อง	

#### 1. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

##### ด้านความพอประมาณ

1. อบต. ควรบริหารจัดการหรือให้บริการ

ประชาชนโดยคำนึงถึงทางสายกลาง  
ความพอเพียง การใช้จ่ายงบประมาณ  
อย่างประหยัดตามความจำเป็นและให้  
เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งส่งเสริมให้  
บุคลากรดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ไม่ติด  
ยึดกับวัตถุมากเกินไป

✓ ✓

แตกต่างกัน

#### 2. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

##### ด้านความมีเหตุผล

2. อบต. ควรบริหารจัดการหรือให้บริการ

ประชาชนโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของ  
เหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม  
คำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชน  
เป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และ  
ลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดย  
คำนึงถึงเหตุผล มีความโปร่งใส

✓ ✓

แตกต่างกัน

ตรวจสอบได้

ตารางที่ 5.4 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทาง การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	นางน้ำทอง			พิมคราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
กลาง			กลาง					

3. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

ด้านการมีภูมิคุ้มกัน

3. อบต. ควรมีการเตรียมความพร้อมใน

การบริหารจัดการหรือให้บริการ

ประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะ

เกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้ง

ควรมีการวางแผนที่ดี เตรียมความ

พร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมี

ความยึดหยุ่นในการปรับตัว

✓

✓

แตกต่างกัน

4. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

ด้านการพัฒนาองค์กร

4. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือ

ให้บริการประชาชนโดยเน้นการพึ่งพา

งบประมาณและทรัพยากรของ อบต.

เป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับ

ความสามารถของประชาชนและชุมชน

โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพา

ปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็น

เจ้าของ

✓

✓

แตกต่างกัน

## ตารางที่ 5.4 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทาง การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป	
	นางน้ำทอง			พิมราช				
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
กลาง			กลาง					

## 5. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้ง

ความรู้และคุณธรรมความคู่กัน

13. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือ

ให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญ

กับการเสริมสร้างคุณภาพของ

ประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ

รวมทั้งการสนับสนุนให้ประชาชนมี

ความรู้และมีคุณธรรมความคู่กัน

✓

✓

แตกต่างกัน

## 6. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ

ด้านการรวมกลุ่ม

16. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือ

ให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ

เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชน

รวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน

กลุ่มสหกรณ์ออมทรัพย์ รวมทั้งการ

สนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรม

สาธารณณะ

✓

✓

แตกต่างกัน

## ตารางที่ 5.4 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแนวทาง การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป						
	นางบัวทอง			พิมคราช									
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย							
	กลาง			กลาง									
<b>7. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ</b>													
<b>ด้านการสร้างเครือข่าย</b>													
19. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนอย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมทั้งควรสนับสนุนการสร้างเครือข่ายของชุมชนอย่างเป็นระบบ ให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น		✓		✓			แตกต่างกัน						
<b>8. แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ</b>													
<b>ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>													
22. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งควรสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุและจิตใจ ส่งเสริม สนับสนุน ความรู้รักสามัคคี และการเรียนรู้ ปลูกจิตสำนึกรักและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี ตลอดจนค่านิยมอันดึงดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น		✓		✓			แตกต่างกัน						

ตารางที่ 5.5 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการเปรียบเทียบ  
ภาพรวมของการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์กรบริหารส่วน  
ตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมของ การบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้ม ของการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป
	มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย	
1. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต	✓			✓			ปานกลาง เหมือนกัน
2. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ประการของ อบต. สูงกว่า อบต. ไก่เดียง		✓			✓		แตกต่างกัน
3. ในภาพรวม อบต. ซึ่งสังกัดราชการ บริหารส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกรักและ ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า หน่วยงานไก่เดียงที่สังกัดราชการ บริหารส่วนภูมิภาค			✓		✓		แตกต่างกัน
4. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้ มากขึ้น		✓			✓		แตกต่างกัน

### ตารางที่ 5.5 (ต่อ)

การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมของ การบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้ม ของการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง	อบต.			อบต.			สรุป
	บางบัวทอง			พิมคราช			
มาก	ปาน	น้อย	มาก	ปาน	น้อย		
เศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. 2 แห่ง			กลาง			กลาง	
5. ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าใน ปัจจุบัน	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			แตกต่างกัน

## 2. อภิปรายผล

ในการอภิปรายผล ผู้ศึกษาได้จัดแบ่งหัวข้อเป็น 3 หัวข้อ ดังนี้

2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง  
องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราชในจังหวัดนนทบุรี

2.2 การวิเคราะห์เปรียบเทียบปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน  
ตำบลพิมคราชในจังหวัดนนทบุรี

2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการ  
บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับ  
องค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราชในจังหวัดนนทบุรี

2.1 การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมคราชในจังหวัด  
นนทบุรี

เหตุผลที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การ  
บริหารส่วนตำบลพิมคราชในจังหวัดนนทบุรี ทั้ง 2 แห่ง (1) มีความคิดเห็นแตกต่างกันรวม 7 ด้าน  
และ (2) มีความคิดเห็นเหมือนกัน ในระดับปานกลาง 1 ด้าน ในการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง 8 ด้าน ผู้ศึกษามีความคิดเห็นและแบ่งการ  
อภิปรายผล เป็น 8 ข้อ โดยสรุปไว้ในตารางที่ 5.6 ดังนี้

ตารางที่ 5.6 สรุปการวิเคราะห์เบรี่ยงเที่ยบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเบรี่ยงเที่ยบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมราช	
องค์การบริหารส่วนตำบล 8 ด้าน	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมราช
1. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความ พอประมาณ	1.1 การบริหารจัดการ ด้านความ พอประมาณของ อบต. บางบัวทอง พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า อบต. บางบัวทองมีการบริหาร จัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึด ทางสายกลาง ความพอเพียง หรือ ประหยัดไม่ฟุ่มเฟือย และ (2) กลุ่ม ตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. ดำเนินชีวิตอย่าง ประมาณตน ตามฐานะ ประหยัดไม่ ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดกับฐานะมากเกินไป นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่มตัวอย่างยังเห็น ด้วยในระดับปานกลาง ว่า ในภาพรวม อบต. บางบัวทองมีการบริหารจัดการ ด้าน ความพอประมาณสูง	1.1 การบริหารจัดการ ด้านความ พอประมาณของ อบต. พิมราช พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า อบต. พิมราช มีการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชนโดยยึดทาง สายกลาง ความพอเพียง หรือประหยัด ไม่ฟุ่มเฟือย และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็น ด้วยในระดับมาก ว่า บุคลากรใน อบต. ดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประหยัดไม่ฟุ่มเฟือยหรือยึดติดกับฐานะ มากเกินไป นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่ม ตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม อบต. พิมราช มีการบริหาร จัดการ ด้านความพอประมาณสูง
	1.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณของ อบต. พิมราช พบว่า อญฯในระดับสูง กว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความพอประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองยังไม่ประสบ ผลสำเร็จเท่าที่ควรหรือยังคงมีปัญหาหลายด้าน เช่น ด้านจิตใจ สังคม วัฒนธรรม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ สอดคล้องกับแนวคิดของ วิรัช วิรัชนิกวารรณ (2550: 62-66) ที่ได้อธิบายปัญหา	

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมลราช	
8 ด้าน	บางบัวทอง	พิมลราช
ในชุมชนไว้ 6 ด้าน ก้าวทีอี (1) ด้านจิตใจ (2) ด้านสังคม (3) ด้านวัฒนธรรม (4) ด้านเศรษฐกิจ (5) ด้านเทคโนโลยี (6) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		
<b>2. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผล</b>	<p>2.1 การบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผล ของ อบต. บางบัวทอง พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า อบต. บางบัวทอง มีการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. บางบัวทอง คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า ในภาพรวม อบต. บางบัวทอง มีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง</p> <p>2.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความมีเหตุผลของ อบต. พิมลราช พบว่า อู่ในระดับสูงกว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองยังขาดการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เน้นการบริหารจัดการหรือดำเนินงานบนพื้นฐานการมีส่วนร่วม และการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ รวมถึงบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ ยังขาดความมีเหตุมีผลด้วย เป็นต้น</p>	<p>2.1 การบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผล ของ อบต. พิมลราช พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า อบต. พิมลราช มีการบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า บุคลากรใน อบต. พิมลราช คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม อบต. พิมลราช มีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง</p>

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปลี่ยนเที่ยบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. นางบัวทอง กับ อบต. พิมราช	
องค์กรบริหารส่วนตำบล 8 ด้าน	องค์กรบริหารส่วนตำบล นางบัวทอง	องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมราช
<b>3. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>	3.1 การบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ของ อบต. นางบัวทอง พบว่า กลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า อบต. นาง บัวทอง มีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียม ความพร้อมในการบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน และรู้เท่าทัน ผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ต่าง ๆ และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยใน ระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. นางบัวทอง มีการวางแผนที่ดี และมี ความยึดหยุ่นในการปรับตัว นอกเหนือนี้ แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับ ปานกลาง ว่า ในภาพรวม อบต. นางบัว ทองมีการบริหารจัดการ ด้านการมี ภูมิคุ้มกันสูง	3.1 การบริหารจัดการ ด้านการมี ภูมิคุ้มกัน ของ อบต. พิมราช พบว่า กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า อบต. พิมราช มีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการ เตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทัน ผลกระทบที่จะเกิดจากการ เปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และ 2) กลุ่ม ตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า บุคลากรใน อบต. พิมราช มีการ วางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการ ปรับตัว นอกเหนือนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่าง ยังเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม อบต. พิมราช มีการบริหารจัดการ ด้าน การมีภูมิคุ้มกันสูง
<b>3.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกันของ อบต. พิมราช พบว่า อよู่ในระดับสูงกว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลนางบัวทองยังขาดการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ขาดการเตรียม ความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน รู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิด จากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ไม่มากเท่าที่ควร รวมทั้งขาดความจริงจังในการส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลด้วย เป็นต้น</b>		

ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การประเมินเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมลราช	
8 ด้าน	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช
4. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง	<p>4.1 การบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเอง ของ อบต. บางบัวทอง พบร่วมกับกลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับปานกลางว่า อบต. บางบัวทอง บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพิงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. บางบัวทองให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า ในภาพรวม อบต. บางบัวทองมีการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเองสูง</p> <p>4.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเองของ อบต. พิมลราช พบร่วมกับกลุ่มตัวอย่างในระดับสูงกว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ยังขาดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง ในทุกระดับ เช่น การส่งเสริมให้มีการพึ่งตนเองของบุคคล และประชาชนในชุมชน ขาดการพึ่งตนเองและจิตสำนึกที่ดีเพื่อตนเอง และชุมชนโดยรวม รวมทั้งขาดการมีจิตใจอ่อนโยน ประนีประนอม และเห็นประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้งด้วย เป็นต้น</p>	<p>4.1 การบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเอง ของ อบต. พิมลราช พบร่วมกับกลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับมากกว่า อบต. พิมลราช บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็นหลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพิงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมากกว่า บุคลากรใน อบต. พิมลราช ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชนโดยไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับมากกว่า ในภาพรวม อบต. พิมลราช มีการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเองสูง</p>

ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมลราช	องค์การบริหารส่วนตำบล 8 ด้าน	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช
5. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้ง ความรู้และคุณธรรม ควบคู่กัน	5.1 การบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ควบคู่กัน ของ อบต. บางบัวทอง พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า อบต. บางบัวทองบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชนโดยให้ ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพ ของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับ ปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. บางบัว ทองส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม อบต. บางบัวทองมี การบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ควบคู่กันสูง	5.1 การบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ควบคู่กัน ของ อบต. พิมลราช พบว่า (1) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า อบต. พิมลราช บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญ กับการเสริมสร้างคุณภาพของ ประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ และ (2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับ มาก ว่า บุคลากรใน อบต. พิมลราช ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมี คุณธรรมควบคู่กัน นอกจากนี้แล้ว (3) กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับ มาก ว่า ในภาพรวม อบต. พิมลราชมีการ บริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้าง คุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ควบคู่กันสูง	5.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรม ควบคู่กันของ อบต. พิมลราช พบว่า อยู่ในระดับสูงกว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากนโยบายการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองยัง ขาดกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณธรรม จิตสำนึกรักกันสืบสาน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และวัฒนธรรม ของเศรษฐกิจพอเพียงชุมชน เช่น กิจกรรมที่ปลูกฝังสามารถในชุมชนให้มีความ เอื้ออาทรต่อกันมากกว่าคำนึงถึงตัวเงิน กิจกรรมในการพัฒนาสามารถในชุมชนให้	

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปลี่ยนพื้นที่บ้านเรือนของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมราช	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมราช
8 ด้าน			
	มีคุณภาพและมีจิตผูกพันกับท้องถิ่นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังขาดการเพิ่มความรู้ และความสามารถของคนในชุมชนให้รู้จักตนเอง มีศักยภาพการเรียนรู้และรู้จักทุนทางเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนตนเอง ในระดับที่สามารถเข้าใจถึง ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง เพื่อจะผลักดันให้เกิดการเตรียมความพร้อมและรู้จักเลือกใช้ประโยชน์จากสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นด้วย เป็นต้น		
<b>6. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่ม</b>	<b>6.1 การบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม ของ อบต. บางบัวทอง พบว่า กลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับปานกลางว่า อบต. บาง บัวทองบริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. บางบัวทอง สนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชน เพื่อทำกิจกรรมสาธารณ福利  นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม อบต. บางบัวทอง มี การบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่มสูง</b>	<b>6.1 การบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม ของ อบต. พิมราช พบว่า กลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับปานกลางว่า อบต. พิมราช บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า บุคลากรใน อบต. พิมราช สนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชน เพื่อทำกิจกรรมสาธารณ福利  นอกจากนี้ แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วยในระดับ ปานกลาง ว่า ในภาพรวม อบต. พิมราช มีการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่มสูง</b>	
	<b>6.2 สรุปได้ว่า ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการรวมกลุ่มของ อบต. บางบัวทอง และ อบต. พิมราช พบว่า อยู่ในระดับเท่ากัน เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากการบริหารจัดการด้านการ รวมกลุ่มของสมาชิกในชุมชนเพื่อทำกิจกรรมร่วมกันขององค์กรบริหารส่วน ตำบลทั้ง 2 แห่ง ยังขาดความจริงจังและต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมต่อต้านยาเสพติด การสอนจริยธรรมและศีลธรรมในโรงเรียนของชุมชน กิจกรรมการรวมกลุ่มเพื่อ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</b>		

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปลี่ยนเที่ยบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมลราช	
8 ด้าน	องค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมลราช
7. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้าง เครือข่าย	7.1 การบริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครือข่าย ของ อบต. บางบัวทอง พบร่วม กับกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า อบต. บางบัวทองบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยยึดถือความ ร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงาน ภายในและภายนอก และ 2) กลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากร ใน อบต. บางบัวทอง สนับสนุนการ สร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็น ระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ต่อ ส่วนรวม นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยัง <sup>2</sup> เห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า ใน ภาพรวม อบต. บางบัวทอง มีการบริหาร จัดการ ด้านการสร้างเครือข่ายสูง	7.1 การบริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครือข่าย ของ อบต. พิมลราช พบร่วม กับกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า อบต. พิมลราชบริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่าง เป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและ ภายนอก และ 2) กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยใน ระดับมาก ว่า บุคลากรในอบต. พิมลราช สนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดย เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือ กันเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยังเห็นด้วย ในระดับมาก ว่า ในภาพรวม อบต. พิมล ราช มีการบริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครือข่ายสูง
	7.2 สรุปได้ว่า การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการสร้าง เครือข่ายของ อบต. พิมลราช พบร่วม อยู่ในระดับสูงกว่า เช่นนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่า เนื่องจากการบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองยังไม่ให้ ความสำคัญเท่าที่ควรกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งในกลุ่มและการประสาน เครือข่ายกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งไม่ให้ความสำคัญกับผู้นำกลุ่มซึ่งหลักสำคัญของการ สร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งต้องเริ่มจากความแข็งแกร่งในตัวผู้นำชุมชนก่อนด้วย เป็นต้น	

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปรียบเทียบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. บางบัวทอง กับ อบต. พิมราช	
องค์กรบริหารส่วนตำบล 8 ด้าน	องค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมราช
<b>8. การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุลและ การพัฒนาที่ยั่งยืน</b>	8.1 การบริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครื่อข่าย ของ อบต. บางบัวทอง พบร่วม กับกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า อบต. บางบัวทอง บริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์ รวมทั้งระบบมีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคม ให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและวิถี ชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม และ 2) กลุ่ม ตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า บุคลากรใน อบต. บางบัวทอง สนับสนุน การบริหารจัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุ และจิตใจ นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่างยัง เห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า ใน ภาพรวม อบต. บางบัวทอง มีการบริหาร จัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ ยั่งยืนสูง และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยใน ระดับปานกลางว่า การบริหารจัดการของ อบต. บางบัวทอง สูงที่สุด 8 ด้าน	8.1 การบริหารจัดการ ด้านการสร้าง เครื่อข่าย ของ อบต. พิมราช พบร่วม กับกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมากกว่า อบต. พิมราช บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้ง ระบบมีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มี ประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและ วิถีชีวิตของท้องถิ่นที่ดีงาม และ 2) กลุ่ม ตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมากกว่า บุคลากรใน อบต. พิมราช สนับสนุน การบริหารจัดการหรือการให้บริการ ประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัตถุ และจิตใจ นอกจากนี้แล้ว กลุ่มตัวอย่าง เห็นด้วยในระดับมากกว่า ในภาพรวม ของ อบต. พิมราช มีการบริหารจัดการ ด้าน ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง และกลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับ มากกว่า การบริหารจัดการของ อบต.
		พิมราช สูงที่สุด 8 ด้าน

## ตารางที่ 5.6 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	การเปลี่ยนเที่ยบความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง อบต. นางบัวทอง กับ อบต. พิมราช
เศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน	องค์การบริหารส่วนตำบล นางบัวทอง
	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมราช

8.2 สรุปได้ว่า การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านความสมดุล และการพัฒนาที่ยั่งยืนของ อบต. พิมราช พนว่า อยู่ในระดับสูงกว่า เนื่องจาก ผู้ศึกษา เห็นว่า เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลนางบัวทองขึ้นขาดการสนับสนุนให้ ประชาชนและชุมชนเข้าถึงการพัฒนาอย่างเป็นองค์รวมเพื่อให้เกิดความสมดุล และยั่งยืน โดยการใช้ทุน 3 ด้านอย่างสมดุลกัน ได้แก่ ทุนทางสังคม ทุนทาง เศรษฐกิจ และทุนทางทรัพยากร รวมทั้งขาดการเชื่อมโยงผลประโยชน์ระดับ ท้องถิ่นและผลประโยชน์ระดับชาติเข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วย เป็นต้น

## 2.2 การวิเคราะห์เปลี่ยนเป็นปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลนางบัวทองกับองค์การบริหารส่วน ตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี

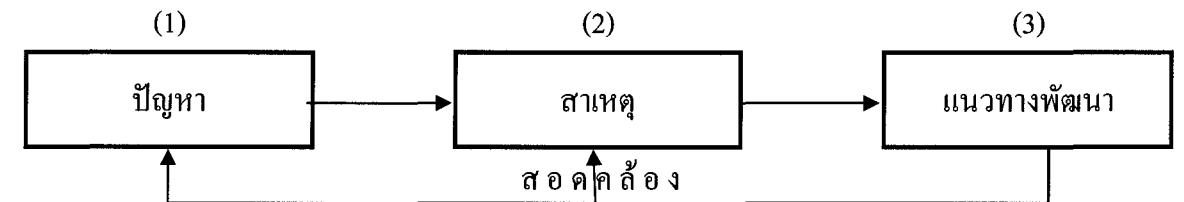
ผู้ศึกษามีความเห็นว่า ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลนางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชมี “ปัญหา” ใน การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ หรือ 8 ด้าน และปัญหาในการบริหาร จัดการดังกล่าวแต่ละด้านก็มีรายปัญหา ขึ้นอยู่กับมุ่งมองของแต่ละคน เช่น เนพะปัญหาด้าน ความพอประมาณอาจแบ่งเป็น (1) ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทับใจและใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสายกลาง หรือ (2) ปัญหา บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลดำรงชีวิตเกินฐานะ ไม่อดทน ไม่ประทับใจและ ยึดกับวัตถุมากเกินไป ภายใต้ เป็นต้น แต่ในที่นี้ ผู้ศึกษาได้วิเคราะห์เปลี่ยนเป็นปัญหาขององค์การ บริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง และยกตัวอย่างเฉพาะ “ปัญหาที่สำคัญที่สุด” ด้านละ 1 ปัญหาของแต่ ละองค์การบริหารส่วนตำบลเท่านั้น โดยนำปัญหาที่สำคัญที่สุดมาจากการวิเคราะห์ความคิดเห็น ของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล

2 แห่ง ในบทที่ 4 ตารางที่ 4.31 และตารางที่ 4.32 ที่มีเครื่องหมาย \* ในเวลาเดียวกัน ผู้ศึกษาได้เสนอ “สาเหตุ” 2 สาเหตุ และ “แนวทางการพัฒนา” การบริหารจัดการ 2 แนวทาง ควบคู่ไปด้วยเพื่อให้เป็นระบบต่อไป

ในการนำเสนอ ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ผู้ศึกษาได้นำกรอบแนวคิดทางวิชาการ คือ “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา” ของ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2548: 25-29) ในปี พ.ศ. 2548 ในหนังสือ เรื่อง “แนวทางการตอบข้อสอบและกรอบแนวคิดทางสังคมศาสตร์” มาปรับใช้ในการศึกษาวิเคราะห์กรอบแนวคิดนี้ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ได้แก่ ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา โดยแต่ละขั้นตอนมีความสอดคล้องกัน ดัง ได้นำเสนอไว้ในภาพที่ 5.1 ดังนี้

หมายเหตุ 在การนำเสนอปัญหาของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลมาวิเคราะห์วิเคราะห์ที่ต้องกันนี้ไป ผู้ศึกษาได้มีแนวทางการวิเคราะห์เบรี่ยงเที่ยบ ดังนี้ หนึ่ง นำ “ปัญหาที่สำคัญที่สุด” ในแต่ละด้าน ของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบล มาเบรี่ยงเที่ยบกันว่า เมื่อนอกันหรือแตกต่างกัน โดยผู้ศึกษาไปดูจาก “ข้อมูลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง” ในบทที่ 4 ตารางที่ 4.31 และตารางที่ 4.32 เนพะฯ ที่มีเครื่องหมาย \* เท่านั้น สอง ถ้า “ปัญหาที่สำคัญที่สุด” ในแต่ละด้าน ของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลเหมือนกัน ผู้ศึกษาถือว่า เป็น “ปัญหาที่สำคัญที่สุดร่วมกัน” หรือเป็น “ปัญหาที่สำคัญที่สุดเหมือนกัน” ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง รวมกันไป และ สาม ถ้า “ปัญหาที่สำคัญที่สุด” ในแต่ละด้าน ของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน เช่นนี้ ผู้ศึกษาได้นำเสนอปัญหาที่สำคัญที่สุดของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลแยกกัน

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



#### 1. ด้านความพอประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบล  
บริหารจัดการหรือให้บริการ  
ประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความ  
ประทัยและใช้จ่ายอย่าง  
ฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสายกลาง

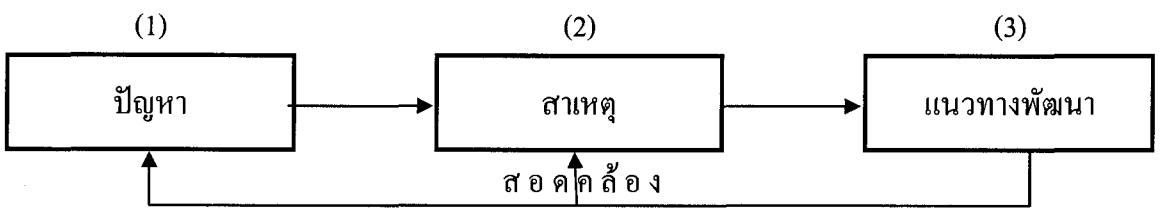
#### องค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง

- 1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งไม่เห็นถึง  
ความสำคัญและไม่ให้ความสำคัญกับการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยคำนึงถึงความประทัย การใช้จ่าย  
อย่างไม่ฟุ่มเฟือย และการยึดถือทางสาย  
กลาง
- 1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งขาดความรู้  
ความเข้าใจการบริหารจัดการหรือ  
ให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงความ  
ประทัย การใช้จ่ายอย่างไม่ฟุ่มเฟือย  
และการยึดถือทางสายกลาง

#### องค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง

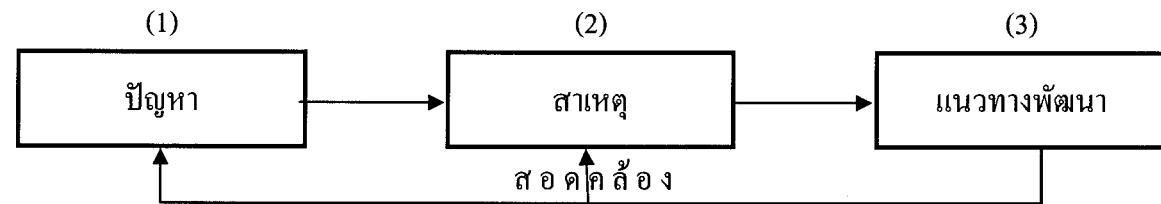
- 1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง  
ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับในเรื่องการเห็นถึงความสำคัญและ  
การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ  
หรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึง  
ความประทัย การใช้จ่ายอย่างไม่  
ฟุ่มเฟือย และการยึดถือทางสายกลาง
- 1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง  
ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับในเรื่องความรู้ความเข้าใจการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยคำนึงถึงความประทัย การใช้จ่าย  
อย่างไม่ฟุ่มเฟือย และการยึดถือทางสาย  
กลาง นอกจากนี้ ควรสนับสนุนให้  
บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครู  
อาจารย์หรือสถาบันการศึกษาเข้ามายัง  
ส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ  
ในเรื่องดังกล่าวด้วย

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



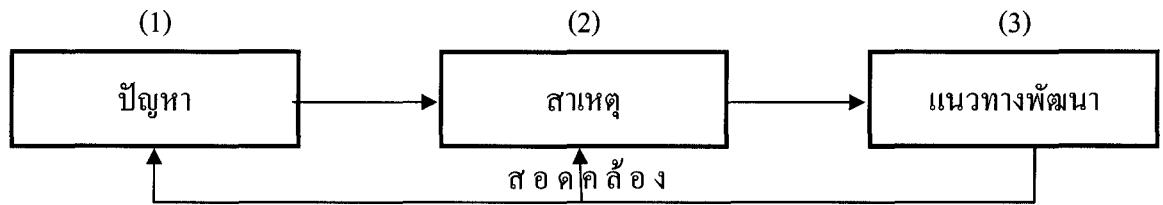
2. ด้านความมีเหตุผล	องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง
2.1 องค์การบริหารส่วนตำบล บริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชนโดยไม่อุบัติพื้นฐาน ของเหตุผล	2.1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การ บริหารส่วนตำบลลงบัวทองไม่ให้ความ สนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการ บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน บนพื้นฐานของเหตุผล	2.1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัว ทองควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก ระดับในเรื่องการให้ความสนใจและการ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของ เหตุผล เช่น คำนึงถึงประโยชน์ของ ประชาชนเป็นหลัก ส่งเสริมสนับสนุนให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจใน การบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความ โปร่งใสตรวจสอบได้
2.2 บุคลากรในองค์การบริหาร ส่วนตำบลคิด ตัดสินใจ และลงมือ <sup>อ</sup> ปฏิบัติภาระต่าง ๆ โดยไม่ คำนึงถึงเหตุผลและการมีส่วนร่วม ของประชาชน	2.1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การ บริหารส่วนตำบลลงบัวทองขาดความรู้ ความเข้าใจในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมี เหตุผล	2.1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีเหตุผล นอกจากนั้น ควรขอ คำแนะนำจากนักวิชาการในเรื่องการบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้าน การมีเหตุผล และนำวิชาการที่ได้มี ประยุกต์ใช้กับประสบการณ์ที่มีอยู่ด้วย
	องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง
	2.2.1 บุคลากรบางส่วนขององค์การ บริหารส่วนตำบลลงบัวฯขาดจิตสำนึกรักใน การคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติภาระ <sup>อ</sup> ต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผลและการมีส่วน ร่วมของประชาชน	2.2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวฯ ควรฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับในเรื่องการมี จิตสำนึกรักที่ดีในการคิด ตัดสินใจ และลงมือ <sup>อ</sup> ปฏิบัติภาระต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผลและ การมีส่วนร่วมของประชาชน พร้อมกันนี้ ควรประเมินผลด้วยว่าบุคลากรที่เข้ารับการ ฝึกอบรมได้นำความรู้จากการฝึกอบรมไป ปรับใช้หรือไม่เพียงใด

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



<p><b>3. ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b> องค์กรบริหารส่วนตำบล ขาดภูมิคุ้มกันที่ดี</p>	<p>2.2.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร บริหารส่วนตำบลพิมพ์ตราไม่ ครบถ้วนและบุคลากรขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลให้คิด ตัดสินใจ และลงมือ ปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึง เหตุผล และการมีส่วนร่วมของประชาชน</p> <p>องค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง</p> <p>3.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร บริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ไม่ให้ความ สนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการ บริหารจัดการที่มีภูมิคุ้มกันที่ดี</p> <p>3.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร บริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งขาดจิตสำนึก และขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหาร จัดการที่มีภูมิคุ้มกันที่ดี</p>	<p>2.2.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ตรา ควรพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ ในเรื่องการควบคุมดูแลบุคลากรของ องค์กรบริหารส่วนตำบลให้คิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดย คำนึงถึงเหตุผลและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน</p> <p>องค์การบริหารส่วนตำบล 2 แห่ง</p> <p>3.1 องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ<sup>ในเรื่องการเห็นถึงความสำคัญและ การให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงการ มีภูมิคุ้มกันที่ดี การเตรียมความพร้อมใน การบริหารจัดการหรือให้บริการ ประชาชน การพัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำ ความรู้ เพื่อให้สามารถรู้เท่าทันการ เปลี่ยนแปลง การวางแผนที่ดี การเตรียม ความพร้อมด้านงบประมาณและการรักษา<sup>วินัยทางการเงินและการคลัง</sup></sup></p> <p>3.2 องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ<sup>ให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการมี จิตสำนึกที่ดีและการบริหารจัดการที่มี ภูมิคุ้มกันที่ดี  นอกจากนี้ ควรสนับสนุน ให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครู อาจารย์หรือสถาบันการศึกษา เข้ามายัง ส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจใน เรื่องดังกล่าวด้วย</sup></p>
--	--	---

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



#### 4. ด้านการพึ่งตนเอง

**4.1 องค์กรบริหารส่วน  
ตำบลบริหารจัดการหรือ  
ให้บริการประชาชนโดยไม่  
พึ่งพาคนอื่น**

องค์กรบริหารส่วนตำบลลงบังบัวทอง

4.1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลลงบังบัวทองไม่ให้ความ  
สนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยพึ่งพาคนอื่น

องค์กรบริหารส่วนตำบลลงบังบัวทอง

4.1.1 องค์กรบริหารส่วนตำบลลงบัวบัว  
ทองควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับในเรื่องการให้ความสนใจและการ  
เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการ  
หรือการให้บริการประชาชนโดย  
พึ่งคนอื่น

4.1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลลงบังบัวทองขาดความรู้  
ความเข้าใจในการบริหารจัดการตาม  
แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งพา  
คนอื่น

4.1.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลลงบัวบัว  
ทองควรพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการ  
บริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเอง  
นอกจากนี้ ควรขอคำแนะนำจากนักวิชาการ  
ในเรื่องการบริหารจัดการตามแนวทาง  
เศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง และ  
นิเวศวิทยาที่ได้มาประยุกต์ใช้กับ  
ประสบการณ์ที่มีอยู่

**4.2 บุคลากรขององค์กรบริหาร  
ส่วนไม่ให้ความสำคัญกับ  
ความสามารถของประชาชน  
และชุมชน**

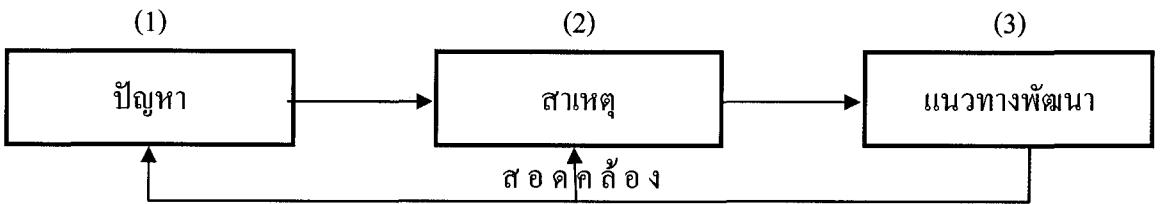
องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมคราช

4.2.1 บุคลากรบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลพิมคราชขาดจิตใจหรือ  
ขาดจิตสำนึกของการให้ความสำคัญกับ  
ความสามารถของประชาชนและชุมชน

องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมคราช

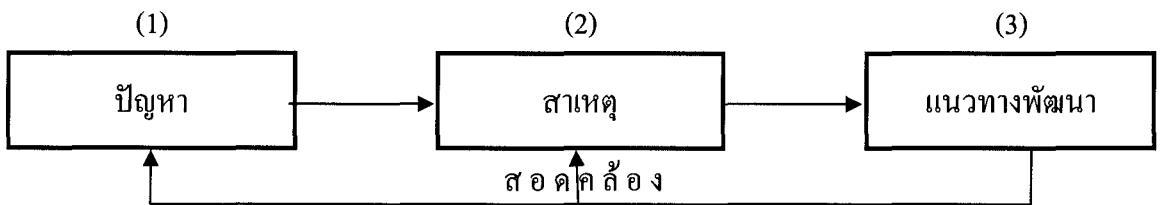
4.2.1 องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมคราช  
ควรฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับในเรื่องการมี  
จิตใจหรือจิตสำนึกที่ดีในการให้ความสำคัญ  
กับความสามารถของประชาชนและชุมชน  
พร้อมกันนี้ ควรประเมินผลค่าวิว่า  
บุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมได้นำ  
ความรู้จากการฝึกอบรมไปปรับใช้หรือไม่  
เพียงใด

## กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



	4.2.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชาดการควบคุมดูแลบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เห็นถึงความสำคัญของความสามารถของประชาชนและชุมชน	4.2.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลพิมพ์ราชาดการพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการควบคุมดูแลบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เห็นถึงความสำคัญของความสามารถสามารถและชุมชน โดยครอบคลุมถึงการส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อใช้ในการผลิตศินค้า บริการตลอดจนการประกอบอาชีพโดยพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของ
5. ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทักษะความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน	องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง
5.1 องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ	5.1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองไม่ให้ความสนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ	5.1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับให้มีความสนใจและเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ
	5.1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ	5.1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



**5.2 บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราช**  
คุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **6. ด้านการรวมกลุ่ม**

**6.1 องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม**

**องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราช**  
5.2.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชไม่เห็นถึงความสำคัญและจำเป็นของการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5.2.2 องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชไม่ได้จัดเตรียมงบประมาณสำหรับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน

**องค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทอง**

6.1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทองไม่ให้ความสนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่ม

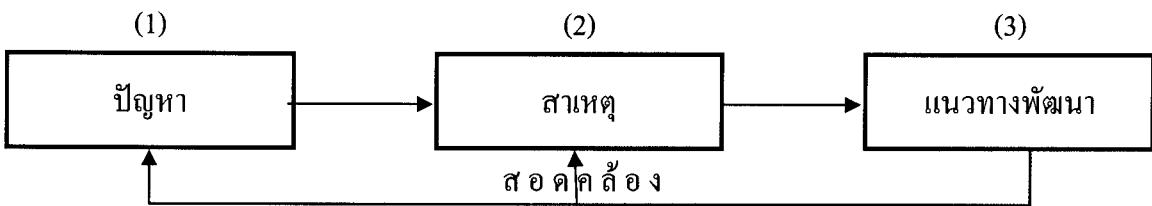
**องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราช**  
5.2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชควรพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับให้เห็นถึงความสำคัญและจำเป็นของการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรณรงค์หรือประชาสัมพันธ์ในเรื่องดังกล่าวด้วย

5.2.2 องค์การบริหารส่วนตำบลพิมพราชควรจัดเตรียมงบประมาณให้เพียงพอและต่อเนื่องสำหรับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรทุกระดับควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน

**องค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทอง**

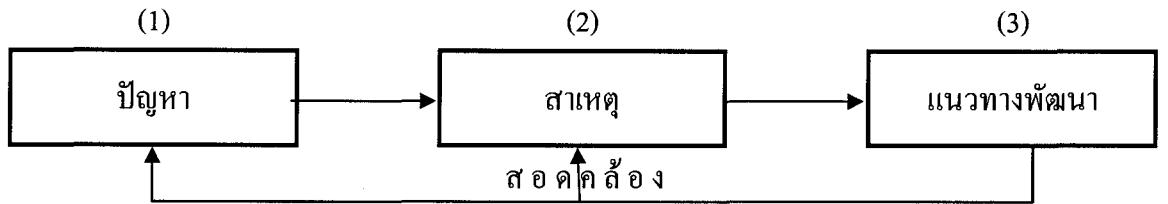
6.1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลบึงบัวทองควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการให้ความสนใจและการเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่ม ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มต่างๆ ในชุมชนอย่างเข้มแข็ง เช่น กลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน คุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ การรวมกลุ่มประกอบอาชีพ หรืออาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการค้านเศรษฐกิจ เป็นต้น

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



(1)	(2)	(3)
ปัญหา	สาเหตุ	แนวทางพัฒนา
6.2 บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลขาดการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน	<p>6.1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชีขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มองค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชี</p> <p>6.2.1 บุคลากรบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมพ์ประชาบทชิตสำนักและไม่เห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน</p>	<p>6.1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชีทางการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้นในเรื่องการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มองค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชี</p> <p>6.2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชี ควรฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับในเรื่องการมีจิตสำนึកีตีดีและการเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นสมาคม ศหภพ สาพันธ์ สากรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือหน่วยคณะอื่น ๆ พร้อมกันนี้ การประเมินผลด้วยว่า บุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมได้นำความรู้จากการฝึกอบรมไปปรับใช้หรือไม่เพียงใด</p>
7. ด้านการสร้างเครือข่าย	<p>6.2.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลลงบัญชีไม่ควบคุมคุณภาพและสนับสนุนบุคลากรในเรื่องการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน</p> <p>องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง</p> <p>7.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งไม่สนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยร่วมมือกันทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย</p>	<p>6.2.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลลงบัญชี ควรพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการควบคุมคุณภาพและส่งเสริมบุคลากรในเรื่องการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน นอกจากนั้น ควรรณรงค์ให้ผู้บริหารทุกระดับประพฤติด้วยเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องดังกล่าวด้วย</p> <p>องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง</p> <p>7.1 องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการให้ความสนใจและการเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยร่วมมือกันทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย</p>

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



7.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่งขาดความรู้  
ความเข้าใจการบริหารจัดการหรือ  
ให้บริการประชาชนโดยร่วมมือกันทั้ง  
ภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย

7.2 องค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง<sup>ที่</sup>  
ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยร่วมมือกันทั้งภายในและภายนอก  
อย่างเป็นเครือข่าย นอกจากนั้น ควร  
สนับสนุนให้นักศึกษาเข้ามามีส่วนในการ  
เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว  
ด้วย

#### 8. ด้านความสมดolutและการพัฒนาที่ยั่งยืน

8.1 องค์การบริหารส่วน  
ตำบลบริหารจัดการหรือ<sup>ที่</sup>  
ให้บริการประชาชนโดยไม่  
คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งใน  
ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม  
และสิ่งแวดล้อม

#### องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัวทอง

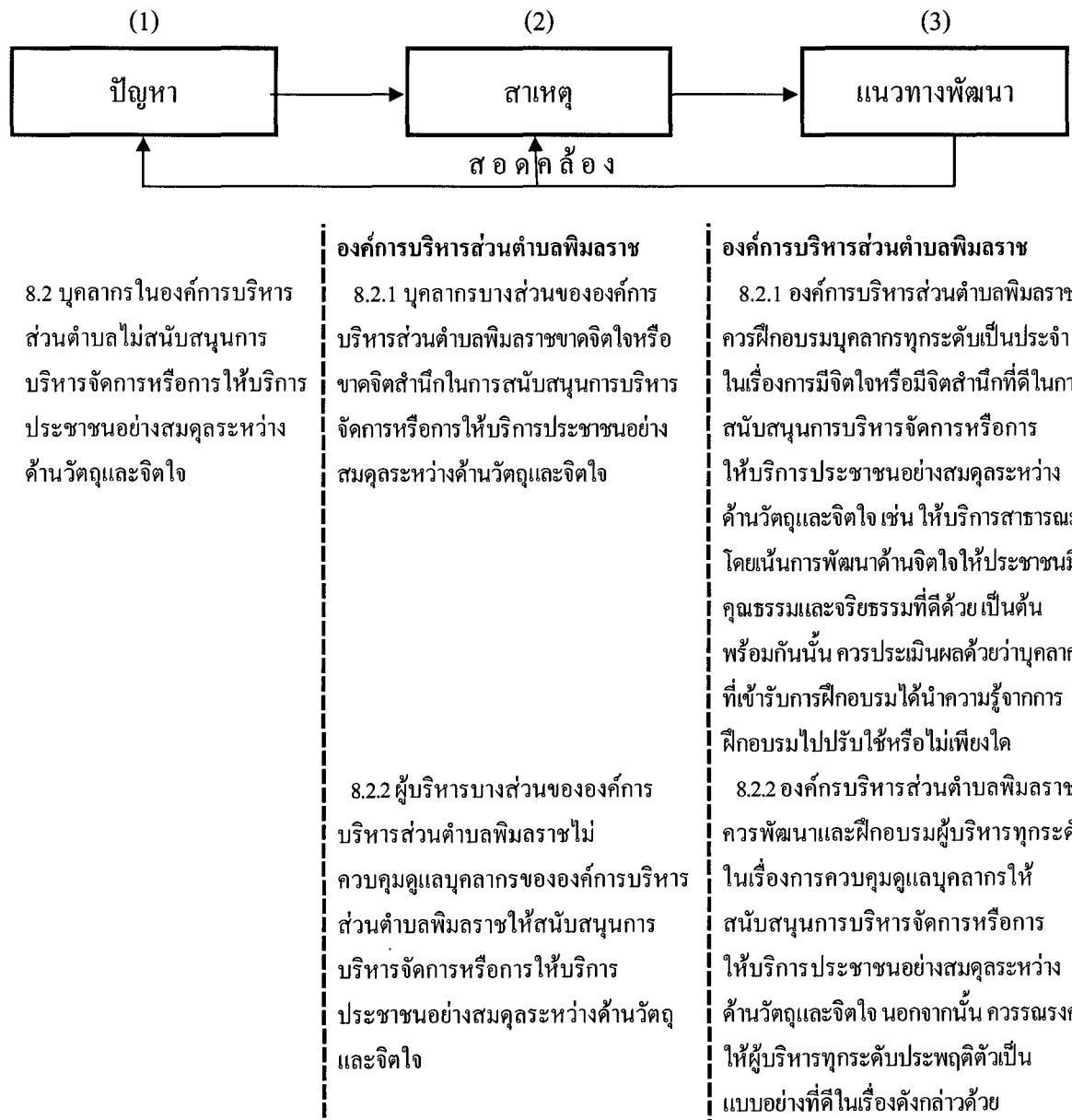
8.1.1 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลลงบัวทองไม่ให้ความ  
สนใจและไม่เห็นถึงความสำคัญของการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้าน<sup>ที่</sup>  
เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ  
สิ่งแวดล้อม

8.1.2 ผู้บริหารบางส่วนขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลลงบัวทองขาดความรู้  
ความเข้าใจในการบริหารจัดการหรือ<sup>ที่</sup>  
ให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์  
รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม  
วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

8.1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัว  
ทองควรฝึกพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหาร  
ทุกระดับในเรื่องการให้ความสนใจและ  
การเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการ  
หรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์  
รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม  
วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

8.1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลลงบัว  
ทองควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุก  
ระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในการ  
บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน  
โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้าน<sup>ที่</sup>  
เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และ  
สิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ควรขอคำแนะนำ  
จากนักวิชาการในเรื่องดังกล่าวด้วย

### กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา



**ภาพที่ 5.1 ภาพรวมปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในจังหวัดนนทบุรี โดยนำกรอบแนวคิดที่ประกอบด้วย ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา ที่เรียกว่า “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา” มาประยุกต์ใช้**

**2.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี**

ตารางที่ 5.7 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชในจังหวัดนนทบุรี

		<b>การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช</b>	
		<b>องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง</b>	<b>องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช</b>
<b>การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน</b>			
1. ในภาพรวม การ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ องค์การบริหารส่วน	1.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูง กว่าในอดีต	1.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การ บริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าใน อดีต	1.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การ บริหารส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าใน อดีต
ตำบล ในปัจจุบันสูง กว่าในอดีต	1.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราชและ องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง เห็นด้วยในระดับปานกลางเหมือนกัน ว่า “ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต” เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่งยัง ไม่ได้นำหลักการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ มาปรับใช้ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เมื่อเทียบกับในอดีต		
2. ในภาพรวม การ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียง ทั้ง 8 ด้าน	2.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ องค์การบริหารส่วนตำบลสูง ขององค์การบริหาร ก่อให้เกิดความเสียหาย ส่วนใหญ่	2.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลสูงกว่า องค์การบริหารส่วนตำบลไกลี้เคียง มาก	2.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลไกลี้เคียง มาก

ตารางที่ 5.7 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน	การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช		
	องค์การบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์การบริหารส่วนตำบล พิมลราช	บันทึก
	บันทึก		
องค์การบริหารส่วน ตำบล ใกล้เคียง	2.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช เนื่นด้วย ในระดับมาก ว่า “ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านขององค์การบริหารส่วนตำบลสูงกว่าองค์การบริหารส่วนตำบลใกล้เคียง” ในขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองเนื่นด้วยในระดับ ปานกลาง เนื่องจากในการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมิได้ เน้นหนักในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ขาดการบริหารจัดการ หรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ไม่เกิดความสมดุลของ ภาครัฐ ภาคองค์กรพัฒนาเอกชน ภาคธุรกิจเอกชน และภาคประชาชน ไม่มีการ ประสานงานและมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของนโยบาย เพื่อให้สอดคล้อง กับความต้องการที่แท้จริงของประชาชนและชุมชน		
3. ในภาพรวม องค์การบริหารส่วน ตำบล ซึ่งสังกัด ราชการบริหารส่วน ท้องถิ่นมีความ สำนึกระหว่าง รับผิดชอบในการ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงสูงกว่า หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการ บริหารส่วนภูมิภาค	3.1 กลุ่มตัวอย่างเนื่นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม องค์การบริหาร ส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วน ท้องถิ่นมีความสำนึกระหว่าง รับผิดชอบในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการ บริหารส่วนภูมิภาค	3.1 กลุ่มตัวอย่างเนื่นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม องค์การบริหารส่วน ตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วน ท้องถิ่นมีความสำนึกระหว่าง รับผิดชอบในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่า หน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการ บริหารส่วนภูมิภาค	
	3.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช เนื่นด้วย ในระดับมาก ว่า “ในภาพรวม องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งสังกัดราชการบริหาร ส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกระหว่างรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค” ในขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองเนื่นด้วยในระดับ		

## ตารางที่ 5.7 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน	การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช		
	องค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมลราช	
	ปานกลาง เนื่องจากในความสำนึกระหว่างความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล ยังไม่สนองตอบความ ต้องการของประชาชนและชุมชนท่าที่ควร เมื่อเทียบกับหน่วยงานใกล้เคียงที่สังกัด ราชการบริหารส่วนภูมิภาค เป็นผลลัพธ์เนื่องจากการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ ขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนา การกำหนดทิศทางของนโยบาย จึงยังไม่ สนองตอบความต้องการของประชาชนและชุมชนอย่างแท้จริง		
4. ในภาพรวม ใน การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ขององค์กรบริหาร ส่วนตำบล ใน อนาคตมีแนวโน้มที่ จะตอบสนองความ ต้องการของ ประชาชนได้มาก ขึ้น	<p>4.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปาน กลาง ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในอนาคตมี แนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการ ของประชาชนได้มากขึ้น</p> <p>4.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชเห็นด้วยใน ระดับมาก ว่า “ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบล ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้มากขึ้น” ในขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง เห็นด้วยในระดับปานกลาง เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ยังขาด การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานการมีส่วนร่วม และการเปิดเผย ข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ และทั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลและบุคลากร ยังขาดการปฏิบัติและประสานงานระหว่างกัน ขาดความสามัคคีและความเสียสละ ในการเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน</p>	<p>4.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กร บริหารส่วนตำบลในอนาคตมีแนวโน้ม ที่จะตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้มากขึ้น</p> <p>4.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชเห็นด้วยใน ระดับมาก ว่า “ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบล ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้มากขึ้น” ในขณะที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง เห็นด้วยในระดับปานกลาง เนื่องจากองค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง ยังขาด การบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานการมีส่วนร่วม และการเปิดเผย ข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ และทั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลและบุคลากร ยังขาดการปฏิบัติและประสานงานระหว่างกัน ขาดความสามัคคีและความเสียสละ ในการเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน</p>	

ตารางที่ 5.7 (ต่อ)

การบริหารจัดการ ตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง 8 ด้าน	การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ และภาพรวมแนวโน้มของการ บริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงระหว่าง องค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง กับองค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราช		
	องค์กรบริหารส่วนตำบล บางบัวทอง	องค์กรบริหารส่วนตำบล พิมลราช	พิมลราช
	พิมลราช		
5. ในภาพรวม การ บริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจ พอเพียงของ องค์กรบริหารส่วน ตำบล ในอนาคตมี แนวโน้มที่จะสูง กว่าในปัจจุบัน	<p>5.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับปานกลาง ว่า ในภาพรวม การบริหารจัดการ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบล ในอนาคตมี แนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน</p> <p>5.2 สรุปได้ว่า การที่กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิมลราชเห็นด้วยในระดับมาก ว่า “ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์กรบริหารส่วนตำบล ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน” ในขณะที่ กลุ่มตัวอย่างขององค์กรบริหารส่วนตำบลบางบัวทองเห็นด้วยในระดับปานกลาง เนื่องจากการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วน ตำบลบางบัวทองเน้นพัฒนาด้านวัตถุอย่างเดียว แต่ด้านจิตใจยังขาดการพัฒนาและ สนับสนุนจากองค์กรบริหารส่วนตำบล ทำให้เกิดปัญหาสังคมที่นับวันจะสั่งสม มากขึ้นจนกลายเป็นปัญหารือรังและยากต่อการรักษาเยียวยา ดังนั้น การบริหาร จัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในอนาคตจะมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน ได้ ก็ต้องมีการบริหารจัดการที่เกิดความสมดุลทั้งด้านวัตถุและจิตใจ นำไปสู่ความ ยั่งยืนและความเข้มแข็งของชุมชน และมุ่งสู่การปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตทั้ง ทางด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และสิ่งแวดล้อมอย่างมีความสมดุล มั่นคงและ ยั่งยืนในที่สุด</p>	<p>5.1 กลุ่มตัวอย่างเห็นด้วยในระดับมาก ว่า ในภาพรวมการบริหารจัดการตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กร บริหารส่วนตำบล ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน</p>	

### 3. ข้อเสนอแนะ

แบ่งเป็น 2 หัวข้อตามลำดับ ได้แก่ ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้และข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

**3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ แบ่งเป็นข้อเสนอแนะตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง และข้อเสนอแนะอื่น**

**3.1.1 ข้อเสนอแนะตามกรอบแนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน 8 ด้าน ได้แก่**

#### 1) การบริหารจัดการด้านความพอดี

องค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง ควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนเป็นหลัก โดยควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ ในเรื่องการเห็นถึงความสำคัญและการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงความประยุทธ์ การใช้จ่ายอย่างไม่ฟุ่มเฟือย และการขึ้นถือทางสายกลาง เช่น การจัดสรรงบประมาณ ไม่เกินความจำเป็นและเกิดผลประโยชน์แก่ประชาชนสูงสุด เช่นนี้ สอดคล้องกับ ทิศทางการพัฒนาประเทศในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) ที่ยึด “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา” ทั้งนี้ การให้ความสำคัญกับคนในฐานะที่เป็นศูนย์กลางของการพัฒนาด้วยการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ ในเรื่องดังกล่าว นั่น คือ มีการประเมินผล ในรูปแบบของคณะกรรมการภายนอก ที่ประกอบด้วยบุคคลภายนอก เช่น นักวิชาการ สื่อมวลชน และประชาชน เป็นต้น มาเป็นผู้ประเมินผลการพัฒนาและฝึกอบรมดังกล่าว พร้อมกันนั้น ควรสนับสนุนให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครุศาสตร์หรือสถาบันการศึกษา เข้ามามีส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย

#### 2) การบริหารจัดการด้านความมีเหตุผล

ในการดำเนินการในด้านต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลที่ 2 แห่ง ควรศึกษาและรวบรวมข้อมูลทั้งด้านบวกและด้านลบให้มากเพียงพอ เพื่อนำมาใช้ประกอบในการตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล และควรส่งเสริมผู้บริหารทุกระดับให้ความสนใจและเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล เช่น คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก ส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการบริหารจัดการ ท่องถิ่นเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้ รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกที่ดีในการคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติจริงต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผลและการมีส่วนร่วมของประชาชน เนื่องในเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมนั้น สอดคล้องกับแนวคิดของ บรรทัดคัมภีร์

อุวรรณโณ (2548: 26) ที่กล่าวว่า การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงทัศนะและมีส่วนในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนเอง นอกจากจะช่วยให้การตัดสินใจมีความรอบคอบและสอดรับกับปัญหาและความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้นแล้ว ยังเป็นการควบคุมการบริหารงานของรัฐให้มีความโปร่งใส (transparency) ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชน (responsiveness) ในเวลาเดียวกัน ที่ควรขอคำแนะนำจากนักวิชาการในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการมีเหตุผล และนำวิชาการที่ได้มาประยุกต์ใช้กับประสบการณ์ที่มีอยู่ด้วย

### 3) การบริหารจัดการด้านการมีภูมิคุ้มกัน

องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับเห็นถึงความสำคัญและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ การมีจิตสำนึกที่ดี หรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงการมีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น การเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน การพัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ เพื่อให้สามารถรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การวางแผนที่ดี การเตรียมความพร้อมด้านงบประมาณและการรักษาวินัยทางการเงินและการคลัง นอกจากนี้ ควรส่งบุคลากรไปศึกษาดูงานจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่มีภูมิคุ้มกันที่ดี ทั้งนี้ควรประเมินผลด้านการมีภูมิคุ้มกันในรูปแบบของคณะกรรมการที่ประกอบด้วยหน่วยงาน หรือบุคลากรภายนอก พร้อมทั้งตรวจสอบสนับสนุนให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครุอาร์ย์หรือสถาบันการศึกษา เข้ามามีส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย ในเรื่อง การปลูกฝังทัศนคติที่ดี จิตสำนึกที่ดีให้แก่ผู้บริหารนั้น สอดคล้องกับงานวิจัยของ ปีเตอร์ เซนจ์ (Peter M. Senge) (อ้างใน จำเรียง วัยวัฒน์และเบญจมาศ อําพันธุ์ 2540: 13) เรื่อง “วินัย 5 ประการ พื้นฐานแห่งองค์กรเรียนรู้” ที่ว่า ในการพัฒนาหน่วยงานหรือองค์กรควรทำเป็น 2 ระดับ คือ ระดับปัจเจกบุคคล และระดับองค์กร โดยยึดถือการสร้างวินัยหรือปฎิบัติทั้ง 5 ประการ ดังกล่าวข้างต้น ที่สำคัญคือ ในระดับปัจเจกบุคคล บุคลากรในองค์กรต้องคิดอย่างเป็นระบบ เริ่มด้วยการปลูกฝังทัศนคติ (attitude) ค่านิยม (value) พัฒนาทักษะ (skill) หรือความชำนาญ และความสามารถ (competencies) ของบุคลากร

### 4) การบริหารจัดการด้านการพัฒนาเอง

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับให้ความสนใจและเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชน โดยฟังตนเอง เช่น ใช้งบประมาณหรือทรัพยากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลเท่าที่มีอยู่ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่น อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และตรวจสอบทรัพยากรในท้องถิ่นให้ทั่วถึง ใช้ทรัพยากรภายใน

ชุมชนเป็นหลัก รวมถึงวางแผนการใช้ทรัพยากรที่มีให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผู้บริหารยังควรเป็นผู้ชี้นำและประพฤติดนเป็นแบบอย่างในการพึ่งพาตนเองและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหลักก่อนการขอความช่วยเหลือจากภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบล นอกจากนั้นควรขอคำแนะนำจากนักวิชาการ ในเรื่องการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ด้านการพึ่งตนเอง และนำวิชาการที่ได้มาระบุกต์ใช้กับประสบการณ์ที่มีอยู่ ในเรื่องของการพึ่งตนเองนั้น สอดคล้องกับแนวคิดของ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 64-65) ที่กล่าวถึงการพึ่งตนเองในด้านต่าง ๆ การใช้และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในชุมชนอย่างฉลาด เลือกใช้เทคโนโลยี เนพะที่สอดคล้องกับพื้นฐานและเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาของชุมชน สนับสนุนระบบเศรษฐกิจของทุกชุมชน ให้ยึดถือหลักการ “ตนเป็นที่พึ่งแห่งตน”

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้บุคลากร ทุกรายดับมีจิตสำนึกที่ดีในการให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน พร้อมกันนั้น ควรควบคุมดูแลบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เห็นถึงความสำคัญของความสามารถของประชาชนและชุมชน โดยครอบคลุมถึงการส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของ ประชาชน การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ ตลอดจนการประกอบอาชีพโดยพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของ ในเรื่องของการส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพ การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น ผลิตสินค้า บริการ โดยพึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนเป็นเจ้าของนั้น สอดคล้องกับแนวคิดของ อภิชัย พันธเสน (2550: 177-178) ที่กล่าวว่า ถ้ามีทางเลือกที่ควรเลือกทุกสิ่งทุกอย่างที่เป็นของ ท้องถิ่น ซึ่งของท้องถิ่น ขายของท้องถิ่น ใช้ทรัพยากรท้องถิ่น ลงทุนในท้องถิ่น การตัดสินใจทุกอย่างควรจะกระทำกันที่ระดับล่างสุด ควรสนับสนุนให้มีการกระจายอำนาจสู่ชุมชนล่าง การตัดสินใจทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมควรจะกระทำการท้องถิ่นที่ที่ประชาชนอาศัยอยู่ ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง การผลิต การซื้อขาย การบริโภค การใช้ทรัพยากรเกิดขึ้นใน ท้องถิ่น กระทำในท้องถิ่นภายใต้กฎระเบียบที่ท้องถิ่นสร้างกันขึ้นมาเอง

##### 5) การบริหารจัดการด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และ คุณธรรมควบคู่กัน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาและฝึกอบรม ผู้บริหารทุกรายดับให้มีความสนใจและเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือการให้บริการ ประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ รวมทั้งการพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกรายดับเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหาร จัดการหรือการให้บริการประชาชนที่ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้ง

ด้านวัตถุและด้านจิตใจ ทั้งนี้ ในการพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ ควรประเมินผลในรูปแบบของคณะกรรมการภายนอก เนพาะส่วนที่เกี่ยวกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัตถุและด้านจิตใจนั้น สดคดล้องกับแนวคิดของ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 65-66) ที่กล่าวถึง การเสริมสร้างคุณภาพของคนหรือประชาชน ครอบคลุมถึงการส่งเสริมให้คนมีความรู้ มีวิชาการ มีความรอบรู้ มีความรอบคอบ และมีความระมัดระวัง และ ครอบคลุมถึงการส่งเสริมให้คนมีคุณธรรม

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับให้เห็นถึงความสำคัญและจำเป็นของการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ของบุคลากรควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรณรงค์หรือประชาสัมพันธ์ในเรื่องดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ ในการพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับควรประเมินผลในรูปแบบของคณะกรรมการภายนอก รวมทั้งการจัดเตรียมงบประมาณให้เพียงพอและต่อเนื่องสำหรับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ของบุคลากรทุกระดับควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงาน ควรประเมินผลด้วยว่าบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมได้นำความรู้จากการฝึกอบรมไปปรับใช้หรือไม่เพียงใด ในส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรทุกระดับควบคู่ไปกับการปรับปรุงวิธีการทำงานนั้น สดคดล้องกับ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 78 (4) ที่เน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรม ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบ และวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6) การบริหารจัดการด้านการรวมกลุ่ม

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับให้ความสนใจและการเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่ม การส่งเสริมการจัดตั้งชุมชน ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มต่าง ๆ ในชุมชน อย่างเข้มแข็ง เช่น กลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน คุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ การรวมกลุ่ม ประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ เป็นต้น การแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างหน่วยงาน ใกล้เคียงหรือหน่วยงานอื่นเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารทุกระดับเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้นในเรื่องการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชน โดยผ่านกลุ่ม ทั้งนี้ ในการพัฒนาควรมีการประเมินผล ในรูปแบบของคณะกรรมการภายนอกด้วย เนพาะส่วนที่เกี่ยวกับความสำคัญของการรวมกลุ่มนั้น สดคดล้องกับแนวคิดของ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 62-66) ที่กล่าวถึงการที่ประชาชนและชุมชน ให้ความสำคัญกับการรวมกลุ่ม โดยประชาชนหรือองค์กรในชุมชนจะทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนิน

กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ให้หลากหลาย ครอบคลุมทั้งการเกษตรแบบผสมผสาน หัตถกรรม การแปรรูปอาหาร การทำธุรกิจ ค้าขาย และการท่องเที่ยวระดับชุมชน เมื่อประชาชนหรือองค์กรในชุมชนได้รับการพัฒนาให้เข้มแข็ง และมีเครือข่ายที่กว้างขวางมากขึ้นแล้ว ประชาชนในชุมชนก็จะได้รับการดูแลให้มีรายได้เพิ่มขึ้น รวมทั้งได้รับการแก้ไขปัญหาในทุก ๆ ด้าน เมื่อเป็นเช่นนี้ เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศก็จะสามารถเดินต่อไปได้อย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งหมายความว่า เศรษฐกิจสามารถขยายตัวไปพร้อม ๆ กับสภาพการณ์ด้านการกระจายรายได้ที่ดีขึ้นด้วย

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้บุคลากร ทุกระดับมีจิตสำนึกรักที่ดีและเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน เป็นชุมชน สมาคม สถาพาฟ สาหพันธ์ สาหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือหน่วยคณะกรรมการฯ พร้อมกันนั้น ผู้บริหารทุกระดับควรควบคุมดูแลและส่งเสริมนักบุคคลากร ในเรื่องการส่งเสริมสนับสนุน ให้ประชาชนรวมตัวกัน ตลอดทั้งกระบวนการคือผู้บริหารทุกระดับประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีใน เรื่องดังกล่าวด้วย นอกจากนั้น ผู้บริหารทุกระดับและบุคลากร ในองค์การบริหารส่วนตำบลควร ตระหนักในหน้าที่ของตนเอง อิกทั้งการปฏิบัติหน้าที่ควรประสานงานกันทุกฝ่ายเพื่อจะ ได้ร่วมกัน ผันผ่าอุปสรรคเพื่อจุดมุ่งหมาย คือ ประโยชน์สุขของประชาชน เช่นนี้ เทียบเคียงได้กับปาฏิหาริย์ ธรรมของพระราชนันทมูนี (ปัญญาันตภิกขุ) พิมพ์เผยแพร่โดย อุดร ตันติสุนทร ประธานมูลนิธิ ส่งเสริมการปกคล้องห้องถิน มีสาระสำคัญสรุปได้ว่า เราทุกคนเปรียบเสมือนอยู่ในเรือลำเดียวกัน ถ้าเรือล่มเราจะดายด้วยกันถ้าเรือไปถึงฝั่งเราจะด้วยกันทุกคนจะ ต้องรู้จักหน้าที่ในการเป็นนาย เรือ ครัวเป็นนายท้าย ครัวเป็นช่างกล ครัวเป็นด้านหน ครัวเป็นคนทำความสะอาด ครัวเป็นผู้โดยสาร ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามและประสานงานระหว่างกันและกัน เพื่อเรือจะ ได้ผ่านพายไปถึงฝั่งคือ ความสุขความเจริญของทุกคน ตามที่เราปรารถนา

#### 7) การบริหารจัดการด้านการสร้างเครือข่าย

องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับ สนใจและการเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยร่วมมือกัน ทั้งภายในและภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย เช่น การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการของกลุ่ม ประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบ ส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มประชาชนที่รวมตัว กันในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายชุมชนในแนวราบริหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลด้วยกันทั้งภายในและ ภายนอก เพื่อให้เกิดการประสานงานติดต่อกันอย่างเป็นเครือข่ายและร่วมกันสร้างความเจริญต่อไป ขณะเดียวกัน ควรสนับสนุนให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครูอาจารย์หรือสถาบันการศึกษา เข้ามายื่นส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย

**8) การบริหารจัดการด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน**

**(1) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาและฝึกอบรม**

ผู้บริหารทุกระดับในเรื่องการให้ความสนใจและการเห็นถึงความสำคัญของบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ให้บริการสาธารณูปโภคเน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดี เช่นนี้ สอดคล้องกับแนวคิดของ วิรช วิรชันภิวารรณ (2550: 67) ที่สนับสนุนให้ประชาชนและชุมชนยึดถือการพัฒนาอย่างเป็นองค์รวม มีสมดุลระหว่างกระแสการเปลี่ยนจากโลกาภิวัตน์ และกระแสห้องถินนิยม ไม่เพียงเท่านั้น องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรพัฒนาหรือฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน โดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งในการพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารทุกระดับ ต้องมีการประเมินผลโดยใช้รูปแบบของคณะกรรมการ หรือหน่วยงาน หรือบุคคลภายนอกมาเป็นผู้ประเมินผลการพัฒนาและฝึกอบรมดังกล่าว และควรสนับสนุนให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เช่น ครุอัจารย์หรือสถาบันการศึกษา เข้ามามีส่วนในการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย

**(2) องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 แห่ง ควรฝึกอบรมบุคลากรทุก**

ระดับเป็นประจำในเรื่องการมีจิตใจหรือมีจิตสำนึกที่ดีในการสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคโดยเน้นการพัฒนาด้านจิตใจให้ประชาชนมีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดีด้วย เป็นต้น พร้อมกันนี้ ควรประเมินผลด้วยว่าบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมได้นำความรู้จากการฝึกอบรมไปปรับใช้หรือไม่ เพียงใด รวมทั้งควรเน้นให้ผู้บริหารทุกระดับควบคุมคุณภาพบุคลากรให้สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ พร้อมกับประเมินผลในรูปแบบของคณะกรรมการภายนอก นอกจากนี้ ควรรณรงค์ให้ผู้บริหารทุกระดับประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องดังกล่าวด้วย ในส่วนที่เกี่ยวกับการฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับเป็นประจำในเรื่องการมีจิตใจหรือมีจิตสำนึกที่ดีนั้น สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2535 มาตรา 99 วรรคสอง ที่ว่า ผู้บังคับบัญชาเมืองน้ำที่ เสริมสร้างและพัฒนาให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเมืองนัย ได้แก่ การกระทำโดยการปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี การฝึกอบรม การสร้างขวัญและกำลังใจ การจุงใจหรือการอื่นใดในอันที่จะเสริมสร้างและพัฒนาทักษะดิจิตสำนึก และพุทธิกรรมของผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปในทางที่มีวินัย เฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับการประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารนั้น อาจดำเนินการตามแนวคิดของ วิรช วิรชันภิวารรณ (2549: 127-129) ในหนังสือ เรื่อง “แนวคิดทางรัฐประศาสนศาสตร์ การประยุกต์ และการพัฒนา” ที่ว่า

ผู้บริหารควรดำเนินการคือ (1) มองตนเอง พิจารณาตนเอง และพิจารณาพัฒนาตนเองและ (2) ทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดี (3) มีนิยมแบบสนับสนุนการพัฒนาอย่างชัดเจน (4) จัดทำเป็นโครงการระยะยาว (5) การดำเนินงานควรอยู่บนหลักของความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม รวมทั้ง “ยกย่องคนดีและนินทาคนเลว” ตามหลักพระพุทธศาสนา และ (6) สนับสนุนให้สื่อมวลชนและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมหรือควบคุมตรวจสอบ

### 3.1.2 ข้อเสนอแนะอื่น

การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอนาคตจะมีแนวโน้มในการนำการบริหารจัดการตามแนวคิดของประเทศไทยต่อไป ใช้ความคุ้มกับการบริหารจัดการตามแนวคิดของประเทศไทยต่อไป ใช้ความคุ้มกับการบริหารจัดการทางตะวันออกและทางตะวันตก เข้าด้วยกัน หรือผสมผสานการบริหารจัดการที่ให้ความสำคัญกับด้านจิตใจ (ตะวันออก) กับด้านวัตถุ (ตะวันตก) เข้าด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หน่วยงานและบุคลากรของหน่วยงานอาจนำการบริหารจัดการตามแนวทางข้างล่างนี้มาผสมผสาน กันตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เมื่อนำไปประยุกต์ใช้ ควรสร้างและกำหนด “แนวทางปฏิบัติ” และ “ตัวชี้วัดคุณธรรม” อย่างชัดเจน ถูกต้อง เพียงตรง นำไปใช้ได้สะดวก และเมื่อนำไปปฏิบัติแล้ว ควร มีการประเมินผล อย่างต่อเนื่อง รวมตลอดถึงมีการควบคุมตรวจสอบทั้งจากภายในและภายนอก ด้วย เช่น

แนวทางการบริหารจัดการที่สำคัญที่องค์การบริหารส่วนตำบลควรนำไปปฏิบัติรวม 4 ประการ ดังนี้

**ประการที่หนึ่ง การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม 10 ประการ**  
 (เน้นด้านจิตใจทั้ง 10 ประการ) วิธีช. วิธีชนิภาวรรณ (2550: 80-82) ในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ได้กล่าวไว้ว่า แนวทางคุณธรรมประกอบด้วยหลักการสำคัญ 10 ประการ ได้แก่ (1) การรักษาความสัจ (2) การรู้จักปั่นใจตนเอง (3) ความอดทน (4) การละความชั่ว (5) การเสียสละ (6) ความเมตตา (7) ความสามัคคี (8) ความสุจริต (9) ความเที่ยงธรรม และ (10) การส่งเสริมคนดี

**ประการที่สอง การบริหารจัดการตามแนวทางศพพิธราชธรรม 10 ประการ**  
 (เน้นด้านจิตใจทั้ง 10 ประการ) วิธีช. วิธีชนิภาวรรณ (2550: 82-84) หลักทศพิธราชธรรม นั้น ประกอบด้วย 10 ประการ ได้แก่ (1) ทาน (2) ศีล (3) บริจาค (4) ความซื่อตรง (5) ความอ่อนโยน (6) ความเพียร (7) ความไม่โกรธ (8) ความไม่เบียดเบี้ยน (9) ความอดทน (10) ความเที่ยงธรรม

**ประการสาม การบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๖ ประการ** (เน้นด้านจิตใจ ๒ ประการ และเน้นด้านวัตถุ ๔ ประการ) วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 215) ตาม “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒” ประกอบด้วย ๖ หลัก ได้แก่ หลักนิติธรรม (rule of law) หลักคุณธรรม (ethics) หลักความโปร่งใส (transparency) หลักความมีส่วนร่วม (participation) หลักความรับผิดชอบ (accountability) และหลักความคุ้มค่า (value for money) ก่อตัวไว้ว่า แม้จะมีกระบวนการปฏิบัติราชการที่ประกอบด้วยกี่ขั้นตอนก็ตาม ถ้าในแต่ละขั้นตอนไม่มีเครื่องถือภาระเบี่ยงหนีอัตวนทกกฎหมาย ขาดคุณธรรม ขาดความซื่อสัตย์สุจริต ขาดความโปร่งใส่หรือไม่เปิดโอกาสให้มีการควบคุมตรวจสอบหั้งจากภายใน และภายนอก รวมทั้งขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน ขาดความรับผิดชอบในการดำเนินงาน และขาดความคุ้มค่าในการดำเนินงานในบางกรณีแล้ว กระบวนการปฏิบัติราชการนั้น จะไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร

**ประการสี่ การบริหารจัดการตามแนวทางที่เน้นคนหรือยึดถือประชาชนเป็นศูนย์กลางและดำเนินงานในลักษณะเครือข่าย** (เน้นด้านวัตถุ) วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 207) เครือข่ายองค์กรชุมชนนี้ มีความสำคัญและจำเป็นต่อชุมชน การอยู่รอดในยุคใหม่หรือในสถานการณ์ทุกวันนี้จำเป็นต้องมีเครือข่ายช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ถ้าต่างคนต่างอยู่ ทุกคนก็จะเป็นเหี้ยของบุคคลหรือกลุ่มนบุคคลที่มีอำนาจมากกว่าดังที่ได้ปรากฏให้เห็นมาช้านาน ดังนั้น ประชาชนจึงไม่อาจพึ่งพาตนเองโดยทำงานตามลำพังในครอบครัวหรือในชุมชนเดียวการดำเนินการในลักษณะเครือข่ายนี้ จะเกิดประโยชน์ต่อชุมชน โดย

- (1) ชุมชนจะได้ความเชื่อมั่นกลับคืนมา
- (2) ชุมชนได้ความสัมพันธ์กับธรรมชาติ และได้ความสัมพันธ์กับพื้นที่ของกลับคืนมา

(3) เกิดมีองค์กรและเครือข่ายที่เข้มแข็ง มีความสามารถในการบริหารจัดการของชุมชนเอง ทำให้ชุมชนและประชาชนได้ชีวิตของตนเองกลับคืนมา

(4) เกิดวงจรชีวิตใหม่หรือเกิดวงจรคุณธรรมและวงจรพอเพียงของการอยู่ร่วมกันขึ้นในชุมชน โดยเป็นวงจรที่เป็นอิสระ พึ่งพาตนเองได้ และรู้จักการใช้ชีวิตตามธรรมชาติ หรืออยู่ควบคู่กับธรรมชาติ

นอกจากข้อเสนอแนะที่ผู้ศึกษาได้เสนอแนะไปแล้วข้างต้นนี้ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านอื่น ซึ่งในที่นี้ผู้ศึกษาได้แบ่งเป็น ๗ ด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ดังนี้

**I) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในด้านนโยบายและการบริหาร**

(1) องค์กรบริหารส่วนตำบลควรกำหนดนโยบายในการพัฒนาประชาชน ชุมชน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นสำคัญ

(2) องค์กรบริหารส่วนตำบลควรกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจนในการพัฒนาท้องถิ่น และจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อประโยชน์ของประชาชนอย่างทั่วถึง

(3) องค์กรบริหารส่วนตำบลควรกระจายอำนาจให้ประชาชนร่วมคิด ตัดสินใจในการกำหนดทิศทางการพัฒนาคน สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคในท้องถิ่น ให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน เช่นนี้ สองคลื่นกับ บัญญัติ พุ่มพันธ์ (2548: 45-46) ที่ระบุถึง องค์กรบริหารส่วนตำบลต้องเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมในการจัดทำข้อบัญญัติขององค์กรบริหารงานส่วนตำบล เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมเสนอปัญหาและความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารงานส่วนตำบล

(4) องค์กรบริหารส่วนตำบลควรพัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล เช่นนี้ เทียบเคียงได้กับแนวคิดของ วิรช วิรชันภารรัตน (2550: 214-215) ในปี พ.ศ. 2550 ในหนังสือ เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง” ที่กล่าวว่า การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม ทั้ง 10 ด้าน ควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน การบริหารจัดการตามแนวทางทศพิธารธรรม 10 ประการและการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 6 ประการ เป็นแนวทางในการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) องค์กรบริหารส่วนตำบลควรให้บริการสาธารณะในด้านต่างๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนเป็นสำคัญ ซึ่งสองคลื่นกับ บัญญัติ พุ่มพันธ์ (2548: 45-46) ที่สรุปว่า องค์กรบริหารงานส่วนตำบลจะต้องบริหารงานหรือดำเนินงานด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคและเท่าเทียมกัน องค์กรบริหารงานส่วนตำบลจะต้องบริหารงานหรือดำเนินงานโดยเปิดเผยข้อมูล ต่างๆ ให้ประชาชนทราบ เช่น แผนพัฒนา ข้อบัญญัติในประมาณรายจ่าย ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง

(ประกาศสอบราคา และประกวดราคา) บัญชีรายรับ รายจ่ายขององค์การบริหารงานส่วนตำบล และให้บริการด้วยความรวดเร็ว เป็นต้น

(6) องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีคณะกรรมการที่เป็นตัวแทนจากชุมชนต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล และตรวจสอบการออกข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามหลักนิติธรรม เช่นนี้ สอดคล้องกับ บัญญัติ พุ่มพันธ์ (2548: 45-46) ที่สรุปว่า องค์การบริหารงานส่วนตำบลจะต้องเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมในการจัดทำข้อบัญญัติขององค์การบริหารงานส่วนตำบล เพื่อให้ประชาชนยอมรับในข้อบัญญัตินั้น ๆ องค์การบริหารงานส่วนตำบล จะต้องบริหารงานหรือดำเนินงานโดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม เช่น เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมเสนอปัญหาและความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารงานส่วนตำบล การจัดตั้งตัวแทนชุมชนร่วมเป็นกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้าง เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมสภา และจัดตั้งอาสาสมัครชุมชนเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

(7) องค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการให้ข้าราชการ พนักงาน ส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม

2) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้าน ศาสนา สังคม การสาธารณสุข การศึกษา และวัฒนธรรมของชุมชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลควรกำหนดนโยบายและจัดสรรงบประมาณในการให้ความอุปถัมภ์และคุ้มครองพระพุทธศาสนาซึ่งเป็นศาสนานิพัทธ์ที่ประชาชนส่วนใหญ่นับถือ และรวมถึงศาสนาอื่นในท้องถิ่น ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ต้องส่งเสริมความเข้าใจอันดีและความสมานฉันท์ รวมทั้งสนับสนุนการนำหลักธรรมของศาสนามาใช้เพื่อเสริมสร้างคุณธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิต

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลควรกำหนดนโยบายในการคุ้มครองและพัฒนาเด็กและเยาวชน สนับสนุนการอบรมเลี้ยงดูและให้การศึกษาปฐมวัย ส่งเสริมความเสมอภาค ของหญิงและชาย เสริมสร้างและพัฒนาความเป็นปีกแห่งของสถาบันครอบครัวและชุมชน รวมถึงการลงเอยาที่และจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ ผู้พิการหรือทุพพลภาพและผู้อยู่ในสภาพยากลำบาก ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถพึ่งพาตนเองได้

(3) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาระบบสุขภาพที่เน้นการสร้างเสริมสุขภาพอันนำไปสู่สุขภาวะที่ยั่งยืนของประชาชน รวมทั้งจัดและส่งเสริมให้ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุขที่มีมาตรฐานอย่างทั่วถึง มีประสิทธิภาพ และเท่าเทียมกัน

(4) องค์การบริหารส่วนตำบลควรพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับและทุกรูปแบบให้สอดคล้อง กับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษาเพื่อพัฒนาการศึกษาของท้องถิ่น จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครุและบุคลากร ทางการศึกษาให้ก้าวหน้าทันการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้เรียนมีจิตสำนึกของความเป็นไทย มีระเบียบวินัย คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(5) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนการกระจายอำนาจให้ประชาชน ชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับแนวโน้มนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

(6) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาวิจัย ในวิชาการแขนงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประชาชน ชุมชน ในท้องถิ่นและนำผลการศึกษาวิจัยที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น

(7) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนความรู้รักสามัคคีและการเรียนรู้ ปลูกจิตสำนึก และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น ตลอดจน่านิยมอันดึงดรามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

3) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านกฎหมายของชุมชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลควรดูแลให้มีการปฏิบัติและบังคับให้เป็นไปตามข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม และทั่วถึง รวมถึง การส่งเสริมให้ความช่วยเหลือและให้ความรู้ทางกฎหมายแก่ประชาชน และการช่วยเหลือประชาชนทางกฎหมาย

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลควรดูแลให้มีการลงทะเบียนและเมิดศิทธิและ เสรีภาพของประชาชน ทั้งโดยบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลและโดยบุคคลอื่น อย่างเท่าเทียมกัน โดยเฉพาะผู้ได้รับผลกระทบจากความรุนแรงในครอบครัว

4) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านเศรษฐกิจชุมชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง สนับสนุนระบบเศรษฐกิจแบบเสรีและเป็นธรรมโดยอาศัยกลไกตลาด ทั้งนี้ โดยอาศัยปัจจัยต่าง ๆ ที่ชุมชนเป็นเจ้าของ เพื่อให้มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลควรสนับสนุนให้มีการใช้หลักคุณธรรมจริยธรรม และหลักตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ควบคู่กับการประกอบกิจการในชุมชน

(3) องค์การบริหารส่วนตำบลควรควบคุมให้มีการรักษาวินัยการเงิน การคลัง ปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษีอากรให้มีความเป็นธรรมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคม ทึ่งนี้ต้องกระทำอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

(4) องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีการออมเพื่อการดำเนินชีพในยามฉุนเฉียบแก่ประชาชนในชุมชนและข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างทั่วถึง

(5) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้การประกอบกิจการมีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ป้องกันการผูกขาด คุ้มครองผู้บริโภค ดำเนินการให้มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม คุ้มครอง ส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชนในท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพ

(6) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นมีงานทำ คุ้มครองให้สถานประกอบกิจการต่าง ๆ ในท้องถิ่นปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยเน้นการคุ้มครองแรงงานเด็กและสตรี ค่าตอบแทน ลักษณะงาน ประโยชน์ และสวัสดิการที่เป็นธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ

(7) องค์การบริหารส่วนตำบลควรคุ้มครองและรักษาผลประโยชน์ของเกษตรกรในการผลิตและการตลาด ส่งเสริมให้สินค้าเกษตรได้รับผลตอบแทนสูงสุด รวมทั้งส่งเสริมการรวมกลุ่มในการรักษาผลประโยชน์ร่วมกันของเกษตรกร

(8) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริม สนับสนุน และคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่มการประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินกิจการด้านเศรษฐกิจในชุมชน

(9) องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อันจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตของประชาชน อย่างเพียงพอและทั่วถึง ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของอุดร ตันติสุนทร (2548: 6) ที่ได้กล่าวไว้ในหนังสือ “อบต.ของเรา ท้องถิ่นของเรา” ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องดูแลทุกชีวิตรายภูมิที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลของตน โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ทำ 31 อย่าง แต่ในขั้นต้นนี้ขอ 8 อย่างก่อน คือ ในทุกองค์การบริหารส่วนตำบลต้องมี

(1) น้ำailed (2) ไฟสว่าง (3) ทางดี (4) สิ่งแวดล้อมดี (5) ศึกษาดี (6) อนามัยดี (7) อาชีพดี และ (8) วัฒนธรรมดี ซึ่งถือเป็นสาขาวรรณปโภคขั้นพื้นฐานอันจำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน ที่ทุกองค์การบริหารส่วนตำบลต้องดำเนินการให้เพียงพอและทั่วถึง

(10) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนองค์กรภาคเอกชนทางเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง และส่งเสริมอุตสาหกรรมการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรของชุมชนเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในทางเศรษฐกิจ

5) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมของชุมชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดหลักเกณฑ์การใช้ที่ดินในชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม วิถีชีวิตของชุมชนท้องถิ่น และดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดมาตรฐานการใช้ที่ดินอย่างยั่งยืน โดยทั้งนี้ต้องให้ประชาชนในชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากหลักเกณฑ์การใช้ที่ดินนั้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจด้วย รวมทั้งจัดหาแหล่งน้ำเพื่อให้เกษตรกรมีน้ำใช้อย่างพอเพียงและเหมาะสมแก่การเกษตร

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีการวางแผนท้องถิ่น พัฒนาและดำเนินการตามผังท้องถิ่น อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์ในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

(3) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและทรัพยากรธรรมชาติอื่นอย่างเป็นระบบ และเกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม ทั้งต้องให้ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการสำรวจ บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุล

(4) องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริม บำรุงรักษา และคุ้มครองคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนตลอดจนควบคุมและกำจัดภาวะมลพิษที่มีผลต่อสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยประชาชน ชุมชนท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานดังกล่าวด้วย

6) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านเทคโนโลยี และทรัพย์สินทางปัญญาของชุมชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้มีการพัฒนาเทคโนโลยีในชุมชน และนวัตกรรมด้านต่าง ๆ โดยจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และจัดให้มีการใช้ประโยชน์จากผลการศึกษาและพัฒนา การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสม รวมทั้งเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่ในชุมชน

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมการประดิษฐ์หรือการค้นคิดเพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ รักษาและพัฒนาภูมิปัญญาของท้องถิ่น รวมทั้งให้ความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากภูมิปัญญาของท้องถิ่น

(3) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนซึ่งได้จากการมีส่วนร่วมในระบบ

7) ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน

(1) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ บวรศักดิ์ อุวรรณโณ (2548: 26) ที่กล่าวว่า การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงทัศนะและมีส่วนในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่จะมีผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนเอง ทำให้เกิดความรอบคอบ และสอดรับกับปัญหาและความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น

(2) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตัดสินใจทางการเมือง การวางแผนพัฒนาทางเศรษฐกิจ และสังคม รวมทั้งการจัดทำบริการสาธารณะ

(3) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบการใช้อำนาจขององค์การบริหารส่วนตำบลในทุกรูปแบบ เช่นนี้ สอดคล้องกับแนวคิดของ บวรศักดิ์ อุวรรณโณ (2548: 26) ที่กล่าวว่า การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วม นอกจากจะช่วยให้เกิดความรอบคอบและสนองความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้นแล้ว ยังเป็นการควบคุมการบริหารงานของรัฐให้มีความโปร่งใส (transparency) ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชน (responsiveness) และมีความรับผิดชอบหรือสามารถถูกต้องคำถานของประชาชนได้ (accountability)

(4) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้ประชาชนมีการรวมกลุ่ม เพื่อช่วยเหลือการดำเนินกิจกรรมสาธารณะของชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการของกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกรูปแบบให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในพื้นที่ เช่นนี้ สอดคล้องกับแนวคิดของ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550: 207) ที่กล่าวถึง เครือข่ายองค์กรชุมชนนั้น มีความสำคัญและจำเป็นต่อชุมชน การอยู่รอดในยุคใหม่หรือในสถานการณ์ทุกวันนี้จำเป็นต้องมีเครือข่ายช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

(5) องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและให้การศึกษาแก่ประชาชนเกี่ยวกับการพัฒนาการเมืองและการปกครองของประเทศอันมีพระมหาจักรีบูรพาภิเษกเป็นประมุข รวมทั้งส่งเสริมให้ประชาชนได้ใช้สิทธิเลือกตั้งโดยสุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งนี้ในการมีส่วนร่วมของประชาชนต้องคำนึงถึงความเท่าเทียมเสมอภาคของทั้งหญิงและชาย

### 3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ในครั้งต่อไป ควรดำเนินการดังนี้

3.2.1 ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้นำตัวแบบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบแนวคิดในการวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราชในจังหวัดนนทบุรี ทำให้ได้ทราบและเข้าใจปัญหา ตลอดจนแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองและองค์การบริหารส่วนตำบลพิมราช ซึ่งประกอบด้วย (1) ความพอประมาณ (2) ความมีเหตุผล (3) การมีภูมิคุ้มกัน (4) การพึงตนเอง (5) การเสริมสร้างคุณภาพคน ให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน (6) การรวมกลุ่ม (7) การสร้างเครือข่าย และ (8) ความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนั้น ใน การศึกษาครั้งต่อไป จึงควรนำตัวแบบนี้ไปประยุกต์ใช้ตามความเหมาะสม ซึ่งอย่างน้อยก็จะเป็นการช่วยพิสูจน์หรือยืนยันว่า ตัวแบบนี้มีเนื้อหาสาระที่ชัดเจนและครอบคลุม แนวคิดทางรัฐประศาสนศาสตร์หรือการบริหารจัดการทั่วไปในและภายนอกหน่วยงานอย่างยิ่ง เมื่อนำไปวิเคราะห์หรือศึกษาเปรียบเทียบกับตัวแบบอื่น

3.2.2 ศึกษาวิจัยแนวลึกในแต่ละด้านอย่างเจาะจง เช่น ด้านการมีภูมิคุ้มกัน ซึ่งในสภาพปัจจุบันการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลลักษณะเดียวกับด้านการมีภูมิคุ้มกัน เช่น การใช้จ่ายงบประมาณและการวางแผน มักจะไม่รอบคอบรัดกุมหรือไม่สนใจตอบความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง รวมถึงบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเองก็ยังขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดความสนใจศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม ขาดการวางแผนในการดำเนินชีวิต และใช้จ่ายฟุ่มเฟือย เป็นต้น ดังนั้น จึงควรศึกษาวิจัยแนวลึกในด้านดังกล่าว

3.2.3 ศึกษาวิจัยหาข้อมูลรูปแบบควบคู่กัน เช่น การศึกษาวิจัยเชิงสำรวจ ควบคู่กับการสังเกตหรือสัมภาษณ์

3.2.4 ศึกษาวิจัยโดยเพิ่มจำนวนกลุ่มตัวอย่างให้มากขึ้น แล้วนำมาระห์เบรี่ยบเทียบว่าผลการวิจัยคล้ายคลึงหรือแตกต่างกันเพียงใด

3.2.5 ศึกษาวิจัยเชิงเบรี่ยบเทียบความคิดเห็นด้านการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง กับองค์การปกครองท้องถิ่นอื่น ๆ หรือหน่วยงานรัฐ เพื่อเป็นแนวทางให้องค์การปกครองท้องถิ่นอื่น ๆ หรือหน่วยงานของรัฐ มีแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.2.6 ศึกษาระมิส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม และภาคประชาชน ต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

3.2.7 ศึกษาเบรี่ยบเทียบโดยนำตัวแบบหรือกรอบแนวคิดมาเบรี่ยบเทียบกัน เช่น การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงกับการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี และศึกษาเบรี่ยบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงกับการ บริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม

## បររលាយក្រម

## บรรณานุกรม

กุลธร ชนาพงศ์ธร และไตรรัตน์ โภคพลากรล (2531: 7) “แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบ” ในเอกสารการสอนชุดวิชา การบริหารรัฐกิจเปรียบเทียบและการบริหารการพัฒนา หน่วยที่ 1 หน้า 7 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช สาขาวิชาการจัดการ

จรวย อิศร่างกูร ณ อยุธยา (2550) ใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี สารานุกรมไทย กรุงเทพมหานคร อมรินทร์พรินติ้งแอนด์พับลิชิ่ง หน้า 117

จำเรียง วัยวัฒน์ และเบญจมาศ อําพันธุ์ (2540) วินัย 5 ประการ พื้นฐานองค์กรเรียนรู้ พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพมหานคร คู่แข่ง

คำรง วัฒนา (2548) “แนวคิด ทฤษฎี และหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ตะวันออก” ในเอกสารการสอนชุดวิชาแนวคิด ทฤษฎี และหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ พิมพ์ครั้งที่ 2 หน่วยที่ 9 หน้า 94-125 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช บัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการจัดการ

ติน ปรัชญพุทธ (2528) รัฐประศาสนศาสตร์เปรียบเทียบ: เครื่องมือในการพัฒนาประเทศ กรุงเทพมหานคร ไทยวัฒนาพาณิช

ทัศนี ไฟกรุ๊ฟ พงษ์ (ไม่ระบุปีที่พิมพ์) การเทียบรอง (Benchmarking) กรุงเทพมหานคร ชนชั้นการพิมพ์

ธงชัย สันติวงศ์ (2543) องค์การและการบริหาร พิมพ์ครั้งที่ 11 กรุงเทพมหานคร ไทยวัฒนาพาณิช นิช เอียวศรีวงศ์ ใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี สารานุกรมไทย กรุงเทพมหานคร อมรินทร์พรินติ้งแอนด์พับลิชิ่ง หน้า 117

บวรศักดิ์ อุวรรณโณ (2548) ประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วม กรุงเทพมหานคร สถาบันพระปกเกล้า บุญศิริ บุญญาภิจและกมลวรรณ ศิริพานิช (2545) Benchmarking ทางลัดสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพมหานคร อินโนกราฟฟิกส์

บัญญัติ พุ่มพันธุ์ (2548) อบต ของเร: ห้องถิ่นของเรา พิมพ์ครั้งที่ 3 กรุงเทพมหานคร บพิธการพิมพ์ ประจำวัน ประจำสัปดาห์ (2542) เศรษฐกิจพอเพียงและประชาสังคม: แนวทางพลิกฟื้นเศรษฐกิจสังคม พิมพ์ ครั้งที่ 7 กรุงเทพมหานคร หนอชาวบ้าน

\_\_\_\_\_. (2550) ใน สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี สารานุกรมไทย กรุงเทพมหานคร อมรินทร์พรินติ้งแอนด์พับลิชิ่ง หน้า 115-116

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2535

พระราชบัญญัตินี้ (2542) ธรรมกิจการเมือง กรุงเทพมหานคร บพิธการพิมพ์

พิพยา บวรวัฒนา (2548) รัฐประศาสนศาสตร์: ทฤษฎีและแนวการศึกษา (ค.ศ. 1887-ค.ศ. 1970)

พิมพ์ครั้งที่ 12 กรุงเทพมหานคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พิพยา บวรวัฒนา (2548) “แนวคิด ทฤษฎี และหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ยุโรป” ในเอกสารการสอนชุดวิชาแนวคิด ทฤษฎี และหลักการรัฐประศาสนศาสตร์ พิมพ์ครั้งที่ 2 หน่วยที่ 10 หน้า 130-185 นนทบุรี มหาวิทยาลัยสูงทักษิณราช บัณฑิตศึกษา สาขา วิทยาการจัดการ

พิรศักดิ์ วรสุนทรโส (2544) วัดรอยเท้าข้าง พิมพ์ครั้งที่ 4 กรุงเทพมหานคร ศรีเมืองการพิมพ์ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 (24 สิงหาคม 2550) ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 124 ตอนที่ 47 ก หน้า 21-28 และหน้า 112-116

คำพ้อง นามพันธ์ (2550) ในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช 3 ปี (พ.ศ. 2551–2553)  
ค้นคืนวันที่ 13 พฤษภาคม 2550 จาก <http://www.pimolnews.net/index.php>

วิรช วิรชันภิการรณ (2548) แนวทางการตอบข้อสอบและกรอบแนวคิดทางสังคมศาสตร์ กรุงเทพมหานคร นิติธรรม

\_\_\_\_\_ (2548) การบริหารจัดการและการบริหารการพัฒนาขององค์กรตามรัฐธรรมนูญและหน่วยงานของรัฐ กรุงเทพมหานคร นิติธรรม

\_\_\_\_\_ (2548) แนวทางการตอบข้อสอบและกรอบแนวคิดทางสังคมศาสตร์ นนทบุรี มหาวิทยาลัยสูงทักษิณราช

\_\_\_\_\_ (2549) หลักรัฐประศาสนศาสตร์ : แนวคิดและกระบวนการ กรุงเทพมหานคร กรรมการพิมพ์

\_\_\_\_\_ (2549) แนวคิดทางรัฐประศาสนศาสตร์ การประยุกต์ และการพัฒนา กรุงเทพมหานคร โพร์เพช 2549

\_\_\_\_\_ (2550) การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง กรุงเทพมหานคร

สารานุกรมไทย ฉบับเฉลิมพระเกียรติ ในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี (2550)

กรุงเทพมหานคร อมรินทร์พรินติ้งแอนด์พับลิชิชิ่ง หน้า 137

เสน่ห์ จุ้ยโต (2548) “การปฏิรูประบบราชการด้วยการฝึกอบรมเชิงระบบ: มิติและพาราไดม์ใหม่” สารการจัดการสมัยใหม่ ปีที่ 3 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม-ธันวาคม) หน้า 95-109

- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2544) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่เก้า พ.ศ. 2545 - 2549 กรุงเทพมหานคร สำนักงาน  
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2549) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบ พ.ศ. 2550-2554 กรุงเทพมหานคร สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- หอสมุดรัฐสภา ส่วนบริการวิชาการ (2544) รวมคำแคลงน โยบายของรัฐบาล ตั้งแต่คณะแกรชนถึงคณะปัจจุบัน กรุงเทพมหานคร หอสมุดรัฐสภา
- อภิชัย พันธุเสน (2550) สังเคราะห์องค์ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง กรุงเทพมหานคร  
สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย
- Bengt Kalof คู่มือวิธีเทียบเคียง แข่งดี แปลจาก Bench marking Workbook โดย ณัฐพงศ์ เกษมาริย (2544) กรุงเทพมหานคร ฝ่ายวิชาการอีกชาเปอร์เน็ท
- Cronbach, L. J. (1951) *Coefficient alpha and the internal structure of tests*. Psychometrika (16): 297-334
- Spendolini, M.J. (1992) *The benchmarking book*. New York : AMACOM
- Yamane, Taro. (1967). *Statistics; an introductory analysis*. 2nd ed. New York : Harper & Row.

## **ภาคผนวก**

## แบบสอบถาม

### คำชี้แจง

แบบสอบถามเรื่อง “การวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทองกับองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช ในจังหวัดนนทบุรี” ในครั้งนี้เป็น ส่วนหนึ่งของการทำวิทยานิพนธ์ ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ผู้ศึกษา ขอทราบข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการศึกษาและเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการให้ดีขึ้น ผู้ศึกษาจึงขอความอนุเคราะห์ให้ท่านตอบตามความเป็นจริง เพื่อจะได้ผลการศึกษาที่ใกล้เคียงกับความต้องการของท่านให้มากที่สุด อันจะเป็นประโยชน์ต่อท่าน และการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วน ตำบลในอนาคต ข้อมูลที่กรุณาตอบจะใช้เพื่อประโยชน์ในการวิชาการเท่านั้น

แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ องค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นต่อการเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง  ข้อละเครื่องหมายเดียว

1. เพศ

(1)  ชาย (2)  หญิง

2. อายุ

(1)  ต่ำกว่า 30 ปี (2)  31-40 ปี (3)  41-50 ปี (4)  เกิน 50 ปี

3. การศึกษา

(1)  ต่ำกว่าป्रถบถตรีหรือเทียบเท่า  
 (2)  ป्रถบถตรีหรือเทียบเท่า  
 (3)  สูงกว่าป्रถบถตรีหรือเทียบเท่า

4. ประเภทของผู้ตอบแบบสอบถาม

- (1)  บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง
- (2)  ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง
- (3)  บุคลากรในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบางบัวทอง
- (4)  บุคลากรที่ปฏิบัติราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช
- (5)  ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช
- (6)  บุคลากรในสถานประกอบกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลพิมลราช

**ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นต่อปัจจัยความสามารถในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล**  
**คำชี้แจง กรุณาระบุเครื่องหมายถูก ✓ ลงในช่อง □ ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด ข้อละ เครื่องหมายเดียว**

การบริหารจัดการ หมายถึง การบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) และ/หรือ บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลในพื้นที่ที่สอดคล้องกับการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง (8 ด้าน) ทั้งนี้ ได้มาจากการคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง

<b>2.1 การบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ</b>	<b>เห็นด้วย</b>		
	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>น้อย</b>
1. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือทางสายกลาง ความ พอเพียง หรือประยัดคไม่ฟุ่มเฟือย			
2. บุคลากรใน อบต. ของท่านดำรงชีวิตอย่างประมาณตน ตามฐานะ ประยัดคไม่ฟุ่มเฟือย หรือไม่ติดยึดกับบัวตุณากเงินไป			
3. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณสูง			
<b>2.2 การบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผล</b>			
4. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของเหตุผล และความ โปร่งใส ตรวจสอบได้			
5. บุคลากรใน อบต. ของท่านคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ อย่างมีเหตุมีผล และมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้			
6. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผลสูง			
<b>2.3 การบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>			
7. อบต. ของท่านมีภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น มีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือ ให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ			
8. บุคลากรใน อบต. ของท่านมีการวางแผนที่ดี และมีความยึดหยุ่นในการปรับตัว			
9. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกันสูง			
<b>2.4 การบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเอง</b>			
10. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงการพึ่งพาตนเองเป็น หลัก โดยไม่ต้องพึ่งพาพึ่งพิงบุคคลหรือหน่วยงานอื่น			
11. บุคลากรใน อบต. ของท่านให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน โดย ไม่พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ			
12. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเองสูง			

<b>2.5 การบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน</b>	<b>เห็นด้วย</b>		
	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>น้อย</b>
13. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ			
14. บุคลากรใน อบต. ของท่านส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมควบคู่กัน			
15. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กันสูง			
<b>2.6 การบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม</b>			
16. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ			
17. บุคลากรใน อบต. ของท่านสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะ			
18. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่มสูง			
<b>2.7 การบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่าย</b>			
19. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยยึดถือความร่วมมืออย่างเป็นเครือข่าย ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก			
20. บุคลากรใน อบต. ของท่านสนับสนุนการสร้างเครือข่ายโดยเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบและร่วมมือกันเพื่อประโยชน์ที่ต่อส่วนรวม			
21. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่ายสูง			
<b>2.8 การบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>			
22. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ มีการใช้ทุนที่มีอยู่ในสังคมให้มีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ภูมิปัญญา และวิถีชีวิตร่องรอยที่ดีงาม			
23. บุคลากรใน อบต. ของท่านสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ			
24. ในภาพรวม อบต. ของท่านมีการบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืนสูง			
25. ในภาพรวม อบต. มีการบริหารจัดการสูง ทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ ด้านความพอเพียง, ด้านความมีเหตุผล, ด้านการมีภูมิคุ้มกัน, การพึ่งตนเอง, ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้และคุณธรรมควบคู่กัน, ด้านการรวมกลุ่ม, ด้านการสร้างเครือข่าย, และด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน			

**ส่วนที่ 3 ความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

<b>3.1 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ</b>	<b>เห็นด้วย</b>		
	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>น้อย</b>
26. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงความประทัยด้วยใช้จ่ายอย่างฟุ่มเฟือย ไม่ยึดถือทางสายกากลาง			
27. บุคลากรใน อบต. ของท่านดำรงชีวิตเกินฐานะไม่อดออม ไม่ประหยัดฟุ่มเฟือยหรือติดเชื้อกับวัตถุมากเกินไป			
<b>3.2 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผล</b>			
28. อบต. ของท่านบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่อุบัติพื้นฐานของเหตุผล เช่น ขาดการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น ขาดการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการใช้อำนาจขององค์กรบริหารส่วนตำบลไม่คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก และขาดความโปร่งใส			
29. บุคลากรใน อบต. ของท่านคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเหตุผลและการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น ยึดผลประโยชน์ส่วนตน ขาดประสิทธิภาพและขาดความโปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้			
<b>3.3 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>			
30. อบต. ของท่านขาดภูมิคุ้มกันที่ดี เช่น ขาดการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน ขาดการควบคุมให้มีการรักษาวินัยการเงินการคลัง และไม่รู้เท่าหันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ			
31. บุคลากรใน อบต. ขาดการวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการและไม่มีความยึดหยุ่นในการปรับตัว			
<b>3.4 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งพาองค์กร</b>			
32. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่พึ่งพาตนเอง เช่น ไม่ใช้งบประมาณหรือทรัพยากรของ อบต. เท่าที่มีอยู่ ไม่พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกัน			
33. บุคลากรใน อบต. ไม่ให้ความสำคัญกับความสามารถของประชาชนและชุมชน เช่น ไม่เน้นส่งเสริมและขยายโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อใช้ในการผลิตสินค้า บริการ และการประกอบอาชีพพื้นพำปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชนหรือชุมชนไม่ได้เป็นเจ้าของ			

<b>3.5 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มีทั้งความรู้ และคุณธรรมความคุ้นเคย</b>	<b>เห็นด้วย</b>		
	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>น้อย</b>
34. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ให้ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ			
35. บุคลากรของ อบต. ขาดการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมควบคู่ไปกับการ ปรับปรุงวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ			
<b>3.6 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม</b>			
36. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ผ่านกลุ่ม เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนและคุ้มครองระบบสหกรณ์ให้เป็นอิสระ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ หรือวิชาชีพ ตลอดทั้งการรวมกลุ่มของประชาชนเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจ			
37. บุคลากรของ อบต. ขาดการส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกัน เช่น รวมกลุ่มเป็น สมาคม สภาพัฒนา สหพันธ์ สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร องค์การเอกชน หรือ หมู่คณะอื่น ๆ			
<b>3.7 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่าย</b>			
38. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่ร่วมมือกันทั้งภายในและ ภายนอกอย่างเป็นเครือข่าย เช่น ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการของกลุ่ม ประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายทุกกรุ๊ปแบบ			
39. บุคลากรของ อบต. ไม่สนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งกันอย่างเป็นระบบ เช่น ขาดการส่งเสริม สนับสนุนกลุ่มประชาชนที่รวมตัวกันในลักษณะเครือข่ายให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น			
<b>3.8 ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านความสนใจและภาระพัฒนาที่ยั่งยืน</b>			
40. อบต. บริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้ง ในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม			
41. บุคลากรใน อบต. ไม่สนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่าง สมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ เช่น ให้บริการสาธารณูปโภคไม่เน้นการพัฒนา ด้านจิตใจให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดีด้วย			

**ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นต่อแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์การบริหารส่วน  
ตำบล**

<b>4.1 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านความพอประมาณ</b>	<b>เห็นด้วย</b>		
	<b>มาก</b>	<b>ปานกลาง</b>	<b>น้อย</b>
42. อบต. ควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงทางสายกลาง ความพอเพียง การใช้จ่ายงบประมาณอย่างประหยัดตามความจำเป็นและให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้ง ส่งเสริมให้บุคลากรดำรงชีวิตอย่างพอเพียง ไม่ติดขึ้นกับวัตถุมากเกินไป			
<b>4.2 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านความมีเหตุผล</b>			
43. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยต้องยึดพื้นฐานของ เหตุผล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วม คำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก รวมทั้งควรคิด ตัดสินใจ และลงมือปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงเหตุผล มีความ โปร่งใสตรวจสอบได้			
<b>4.3 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านการมีภูมิคุ้มกัน</b>			
44. อบต. ของท่านควรมีการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชน และรู้เท่าทันผลกระทบที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งมีการวางแผนที่ดี เตรียมความพร้อมด้านงบประมาณ ทรัพยากร และมีความยืดหยุ่นในการปรับตัว			
<b>4.4 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านการพึ่งตนเอง</b>			
45. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยเน้นการพึ่งพางบประมาณ และทรัพยากรของ อบต. เป็นหลัก รวมทั้งควรให้ความสำคัญกับความสามารถของ ประชาชนและชุมชน โดยส่งเสริมให้ผลิตหรือบริโภค พึ่งพาปัจจัยต่าง ๆ ที่ประชาชน หรือชุมชนเป็นเจ้าของ			
<b>4.5 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านการเสริมสร้างคุณภาพคนให้มี ทั้งความรู้และคุณธรรมความคู่กัน</b>			
46. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยให้ความสำคัญกับการ เสริมสร้างคุณภาพของประชาชนทั้งด้านวัฒนธรรมและด้านจิตใจ รวมทั้งการสนับสนุนให้ ประชาชนมีความรู้และมีคุณธรรมความคู่กัน เช่น การส่งเสริมองค์ความรู้ในชุมชน พร้อม ทั้งส่งเสริม อนุรักษ์ ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น			
<b>4.6 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านการรวมกลุ่ม</b>			
47. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยผ่านกลุ่มต่าง ๆ เช่น ส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนรวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสหกรณ์ รวม ทรัพย์ รวมทั้งการสนับสนุนการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะ			

4.7 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านการสร้างเครือข่าย	เห็นด้วย		
	มาก	ปานกลาง	น้อย
48. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนอย่างเป็นเครือข่าย ประสานความร่วมมือทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมทั้งการสนับสนุนการสร้างเครือข่าย ของชุมชนอย่างเป็นระบบ ให้สามารถแสดงความคิดเห็นและเสนอความต้องการของชุมชนในท้องถิ่น			
<b>4.8 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการ ด้านความสมดุลและการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>			
49. อบต. ของท่านควรบริหารจัดการหรือให้บริการประชาชนโดยคำนึงถึงองค์รวมทั้งระบบ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสนับสนุนการบริหารจัดการหรือการให้บริการประชาชนอย่างสมดุลระหว่างด้านวัฒนธรรมและจิตใจ ส่งเสริม สนับสนุน ความรู้รักสามัคคี และการเรียนรู้ ปลูกจิตสำนึกและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ตลอดจนค่านิยมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น			

**ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นต่อการเปรียบเทียบภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

5.1 การเปรียบเทียบภาพรวมในการบริหารจัดการ	เห็นด้วย		
	มาก	ปานกลาง	น้อย
50. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ของท่าน ในปัจจุบันสูงกว่าในอดีต			
51. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ทั้ง 8 ด้านของ อบต. ของท่าน สูงกว่า อบต. ใกล้เคียง			
52. ในภาพรวม อบต. ของท่านซึ่งสังกัดราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีความสำนึกรักและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงสูงกว่าหน่วยงานใกล้เคียง ที่สังกัดราชการบริหารส่วนภูมิภาค			
<b>5.2 ภาพรวมแนวโน้มของการบริหารจัดการ</b>			
53. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ของท่าน ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากขึ้น			
54. ในภาพรวม การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของ อบต. ของท่านในอนาคต มีแนวโน้มที่จะสูงกว่าในปัจจุบัน			

ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นอื่น ๆ เพิ่มเติม

.....

.....

ขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

### ประวัติผู้จัย

ชื่อ	นายพนมพร ชวนอุดม
วัน เดือน ปีเกิด	14 สิงหาคม 2514
สถานที่เกิด	อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม
ประวัติการศึกษา	ศิลปศาสตร์บัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี พ.ศ. 2538 นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ปี พ.ศ. 2545
สถานที่ทำงาน	สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดหนองบูรี ศาลากกลางจังหวัดหนองบูรี อำเภอเมืองหนองบูรี จังหวัดหนองบูรี
ตำแหน่ง	นักวิชาการแรงงาน ๖ ว