

หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ	การสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา
ชื่อและนามสกุล	นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง
แขนงวิชา	บริหารธุรกิจ
สาขาวิชา	วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสูงทักษิรมาธิราช
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.กิ่งพร ทองใบ

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระได้ให้ความเห็นชอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ  
ฉบับนี้แล้ว

กม< ๒

ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.กิ่งพร ทองใบ)

กม< ๒

กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ราณี อิสิษัยกุล)

คณะกรรมการบันทึกศึกษา ประจำสาขาวิชาการจัดการอนุมัติให้รับการศึกษา  
ค้นคว้าอิสระฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสูงทักษิรมาธิราช

(รองศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ประเสริฐศรี)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ

วันที่ ๑๕ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๑

ชื่อการศึกษาค้นคว้าอิสระ การสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา  
ผู้ศึกษา นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง ปริญญา บวิหารธุรกิจมหาบัณฑิต แขนงวิชา บริหารธุรกิจ  
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.กิงพร ทองใบ ปีการศึกษา 2550

### บทคัดย่อ

ปัญหาเรื่องค่าตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานขับรถบรรทุกของในจังหวัดสงขลา เป็นปัจจัยที่สำคัญในการประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าในการที่จะจูงใจให้พนักงานขับรถปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความเจริญยั่งยืนให้กับองค์กรซึ่งทำให้เจ้าของกิจการที่มีความพอใจในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวให้พนักงานขับรถเพื่อเป็นมาตรฐานสำหรับกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อสร้างความพึงพอใจในการร่วมงานกันทั้งสองฝ่าย

วัตถุประสงค์ในการศึกษาครั้งนี้เพื่อสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา และเสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา ให้เจ้าของกิจการได้รับทราบในส่วนของค่าตอบแทนทางตรง เช่น เงินเดือน, ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง วิธีดำเนินการวิจัยเป็นการวิจัยเชิงสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างโดยให้รหัสการสัมภาษณ์ จากนั้นนำมาประมวลผลวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าร้อยละ, ค่าเฉลี่ย,

ผลการวิจัยพบว่าเงินเดือนของพนักขับรถบรรทุกในกลุ่มที่ไม่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางอยู่ในอัตราระหว่าง 5,001 – 8,000 บาท มีเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 6,552.63 บาท/เดือน ส่วนพนักงานขับรถบรรทุกกลุ่มที่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางมีอัตราเงินเดือนระหว่าง 2,000–5,000 บาท มีเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2,931.37 บาท มีอัตราเบี้ยเลี้ยงเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2.08 บาท/ก.ม. ลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนเงินในเรื่องของเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด การจ่ายเบี้ยเลี้ยงในการเดินมีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานและระยะเวลาในการทำงานในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

การศึกษาจะเป็นประโยชน์ในการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกให้เหมาะสมในธุรกิจแต่ละประเภทตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

**คำสำคัญ** การสำรวจค่าตอบแทน พนักงานขับรถบรรทุก ค่าตอบแทนทางตรง

## กิตติกรรมประกาศ

รายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยดี เพาะะได้รับความกูณ่าอย่างสูงในการให้คำปรึกษาแนะแนวข้อคิดการแก้ไขข้อข้อสอบพร่องต่างๆ พร้อมทั้งได้รับตำแหน่งอาจารย์ที่ปรึกษา ประกอบการศึกษา และตัวอย่างการศึกษาค้นคว้าอิสระที่เกี่ยวข้องจากห่านอาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.กิงพร ทองใบ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ของสาขาวิชาวิทยาการจัดการที่เกี่ยวข้องทุกๆ ห่าน ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระจึงคร่ำข้อข้อสอบพระคุณอย่างสูงมาก ณ ที่นี่ อีกประการนึงต้องขอขอบพระคุณอย่างสูงสำหรับข้อมูลจากแบบสอบถามที่ได้ความกูณ่าจากห่านเจ้าของกิจการ ธุรกิจขนาดในจังหวัดสงขลาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีทุกๆ ห่าน

ขอขอบพระคุณทุกๆ ห่านด้วยความจริงใจ

สุวิทย์ สุขเสียงดัง

๗๖๘๐๘ ๒๕๕๐

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
กิตติกรรมประกาศ.....	๑
สารบัญตาราง.....	๗
บทที่ ๑ บทนำ ความเป็นมา และที่มาของปัญหา.....	๑
วัตถุประสงค์ของการศึกษา.....	๒
ขอบเขตการศึกษา.....	๒
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๓
ประยุชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	๓
บทที่ ๒ วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง.....	๔
แนวคิดและหลักการบริหารค่าตอบแทน.....	๔
การสำรวจและกระบวนการสำรวจค่าตอบแทน.....	๑๐
ค่าตอบแทนสำหรับพนักงานขับรถบรรทุก.....	๑๕
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๑๙
บทที่ ๓ วิธีการดำเนินการวิจัย.....	๒๒
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๒๒
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๒๓
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	๒๕
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	๒๗
บทที่ ๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	๒๘
การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป.....	๒๙
การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของค่าตอบแทน.....	๓๐

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	52
<b>สรุปการวิจัย.....</b>	52
<b>อภิปรายผล.....</b>	53
<b>ข้อเสนอแนะ.....</b>	54
<b>บรรณานุกรม.....</b>	55
<b>ภาคผนวก.....</b>	56
<b>ก ตัวอย่างหนังสือขอความอนุเคราะห์สำรวจค่าตอบแทน.....</b>	57
<b>ข ตัวอย่างตารางสรุปข้อมูลการสำรวจของเจ้าของกิจกรรมในจังหวัดสงขลา</b>	58
<b>ค แบบสอบถามการสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุก.....</b>	59
<b>ประวัติผู้ศึกษา.....</b>	63

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 4.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ติดตามแบบสอบถาม.....	29
ตารางที่ 4.2 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทน.....	30
ตารางที่ 4.3 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกเกี่ยวกับการขนส่งสินค้า วัสดุก่อสร้าง	33
ตารางที่ 4.4 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง.....	34
ตารางที่ 4.5 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงของพนักงานขับรถบรรทุก เกี่ยวกับการรับเหมางานโดยรenting	35
ตารางที่ 4.6 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจรับเหมางานโดยรenting.....	36
ตารางที่ 4.7 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงของพนักงานขับรถบรรทุกเกี่ยวกับ ธุรกิจรับจ้างขนส่งสินค้า	38
ตารางที่ 4.8 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจรับจ้างขนส่งสินค้า.....	39
ตารางที่ 4.9 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงของพนักงานขับรถบรรทุกเกี่ยวกับ การขนส่งน้ำยาบางพารา	41
ตารางที่ 4.10 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจขนส่งน้ำยาบางพารา	42
ตารางที่ 4.11 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงของพนักงานขับรถบรรทุกเกี่ยวกับ การขนส่งสินค้าการประมง	44
ตารางที่ 4.12 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจขนส่งสินค้าการประมง....	45
ตารางที่ 4.13 ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงรวมของพนักงานขับรถบรรทุกที่มี เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง	47
ตารางที่ 4.14 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนรวมของธุรกิจขนส่งที่มีเบี้ยเลี้ยงใน การเดินทาง	50

๘

## สารบัญภาพ

ภาพที่ 3.1	แผนที่จังหวัดสงขลา.....	หน้า 24
------------	-------------------------	---------

## บทที่ 1

### ความสำคัญและความเป็นมาของปัญหา

ปัจจุบันเป็นที่ยอมรับกันว่า “มนุษย์” เป็นทรัพยากรที่มีค่าต่อการบริหารจัดการขององค์กร เนื่องจากประการหนึ่งของความสำคัญ หรือการล้มเหลวของการดำเนินงานขององค์กรเกิดขึ้นจากพฤติกรรมของมนุษย์ในกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจ เพราะมนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มของธุรกิจ เป็นผู้คิดค้นทุ่มเทหั่งแรงก่ายแղงใจในการผลิตสินค้าและบริการมาสนองความต้องการของผู้บริโภคก่อให้เกิดรายได้แก่องค์กรและสร้างความเจริญแบบยั่งยืนให้กับองค์กร ปัจจัยพื้นฐานประการหนึ่งที่สามารถทำให้มนุษย์สามารถทำงานให้กับองค์กรได้อย่างเต็มที่ก็คือค่าตอบแทนในการทำงานซึ่งจัดว่าเป็นเงื่อนไขการแลกเปลี่ยนในการจ้างระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง เป็นส่วนที่เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกจ้างกับนายจ้างในการทำงานร่วมกัน

ค่าตอบแทน (Compensation) หมายถึง รางวัลตอบแทนทั้งหมด หรือการให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในรูปแบบต่างๆ ที่ลูกจ้างได้รับจากนายจ้าง เพื่อเป็นการตอบแทนจากการที่ลูกจ้างทำงานให้กับนายจ้าง ค่าตอบแทนจึงถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความสัมพันธ์ใน การจ้างงานขององค์กร การกำหนดค่าตอบแทน สำหรับพนักงานในองค์กรฝ่ายนายจ้างต้องมีแนวคิดหรือหลักการในการกำหนดโดยนาย ภาระวางแผน ตลอดจนการพัฒนาแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารค่าตอบแทนที่ดี สามารถสร้างความยุติธรรมในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับลูกจ้างให้เหมาะสมกับสถานะความเป็นอยู่ในด้านต่างๆ ของสังคมที่จะดำรงชีพอย่างปกติสุข และสังคมให้การยอมรับค่าตอบแทนดังกล่าวที่ทำให้ลูกจ้างมีความเพียงพออยู่ในสังคมได้

จังหวัดสงขลาเป็นจังหวัดหนึ่งในเขตภาคใต้ตอนล่างที่มีชายแดนติดกับประเทศไทย เป็นพื้นที่สำคัญที่มีการประกอบธุรกิจด้านต่าง ๆ อยู่มากมาย จึงเปรียบเสมือนจุดศูนย์กลางธุรกิจในเขตภาคใต้ตอนล่าง โดยส่วนใหญ่ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว ขององค์กรธุรกิจในจังหวัดสงขลา มีการใช้ระบบฐานข้อมูลเป็นยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการรับจ้างขนส่งสินค้า การขนส่งวัสดุ ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากผู้จำหน่าย ไปยังผู้บริโภคหรือการใช้ระบบรถทุกในกระบวนการประกอบกิจการต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นสำหรับองค์กร พนักงานขับรถบรรทุกจึงเป็นบุคลากรกลุ่มนี้ขององค์กร ที่มีความสำคัญ เพราะเป็นผู้มีหน้าที่จัดส่งสินค้าที่ผู้ใช้บริการ

ว่าจ้าง ให้องค์กรนำสินค้าไปส่งถึงมือผู้ว่าจ้างทันตามเวลาที่กำหนด อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น พนักงานขับรถบรรทุกต้องเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ มากมายไม่ว่าจะเป็นตัวสินค้า ยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่ง ความปลอดภัยของสาธารณชนที่ใช้เส้นทางในการขนส่งรวมกัน รวมถึงการสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับองค์กรของนายจ้าง การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับ กลุ่มพนักงานขับรถบรรทุกสินค้าดังกล่าว เป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานขับรถปฏิบัติหน้าที่ อย่างเต็มความสามารถ สร้างประชyiชนให้กับองค์กรอย่างสูงสุด มีความจงรักภักดีต่องค์กร รักษา ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร มีส่วนช่วยสร้างความปลอดภัยให้กับสาธารณชนผู้ที่ใช้เส้นทางร่วมกัน ลดปัญหาทางด้านการจราจรที่จะเกิดขึ้นในเส้นทางคมนาคม ดังนั้นการสำรวจค่าตอบแทนที่ เหมาะสม เพื่อกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานทั้งเจ้าของกิจการและพนักงานขับรถ มีความพึง พอดีด้วยกันทั้งสองฝ่ายทั้งผู้ให้และผู้รับ รวมทั้งเป็นการแก้ปัญหาการเข้าออก หรือการเปลี่ยนย้าย สถานที่ทำงานของพนักงานขับรถให้น้อยลง ปัญหาค่าตอบแทนที่เหมาะสม จึงเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ สำคัญ ที่ต้องมีการกำหนดค่าตอบแทนให้เป็นมาตรฐานสอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน

## วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกใน จ.สงขลา
2. เพื่อเสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา ให้เจ้าของกิจการใน จ.สงขลา

## ขอบเขตการศึกษา

ขอบเขตของเนื้อหา การศึกษาครั้งนี้ เป็นการสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับ รถบรรทุก ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อต่อไปนี้ คือ จังหวัดสงขลา มุ่งเน้นเฉพาะค่าตอบแทนทางตรงในเรื่องของเงินเดือน และค่า เบี้ยเลี้ยงในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ซึ่งองค์กร หรือหน่วยงานที่เข้าไปศึกษาครั้งนี้ต้องมีพนักงาน ขับรถบรรทุกตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป และมีที่ตั้งของหน่วยงานหรือองค์กรอยู่ในจังหวัดสงขลา

กลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้จำนวน 70 หน่วยงาน โดยใช้รูปแบบการสำรวจ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการสำรวจ แล้วให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ตอบคำถามด้วยตนเอง โดย เป็นการสัมภาษณ์ส่วนของเจ้าของกิจการหรือผู้ได้รับมอบหมายแทนหน่วยงานนั้น

ระยะเวลาในการสำรวจเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2550

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ค่าตอบแทน หมายถึง ค่าตอบแทนที่เป็นค่าตอบแทนทางตรง เช่น เงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง
2. พนักงานขับรถบรรทุก หมายถึง พนักงานมีหน้าที่ประจำในการขนย้ายสินค้าไปส่ง ณ จุดที่เจ้าของกิจการต้องการ โดยใช้รถบรรทุกเป็นพาหนะในการปฏิบัติงาน
3. เจ้าของกิจการ หมายถึง ผู้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางทั้งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามอำนาจที่มีอยู่ด้วย
4. รถบรรทุก หมายถึง รถยนต์ที่มีการจดทะเบียน ตาม พ.ร.บ.ขันส่งทางบก พ.ศ. 2522 (แก้ไข พ.ร.บ.ปี พ.ศ.2518) มีน้ำหนักรวมบรรทุก หมายถึง ในขับซึ่งของบุคคลที่กรรมการขนส่งทางบกออกให้ตาม พ.ร.บ.ขันส่งทางบก พ.ศ.2522 ให้สามารถขับรถบรรทุกได้
5. ใบขับขี่ของพนักงานขับรถบรรทุก หมายถึง ใบขับขี่ของบุคคลที่กรรมการขนส่งทางบกออกให้ตาม พ.ร.บ.ขันส่งทางบก พ.ศ.2522 ให้สามารถขับรถบรรทุกได้

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นมาตรฐานของพนักงานขับรถบรรทุกในพื้นที่ในจังหวัดสงขลาที่พนักงานขับรถพึงพอใจในค่าตอบแทนดังกล่าวสำหรับการปฏิบัติในหน้าที่ พนักงานขับรถบรรทุกในภาระณปัจจุบัน
2. "ได้ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา
3. เป็นข้อมูลแก่ผู้ประกอบการหรือผู้สนใจทั่วไป

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในบทที่ 2 นี้ จะได้นำเสนอผลการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องเป็น 4 ประเด็น ตามลำดับดังนี้

1. แนวคิดและหลักการบริหารค่าตอบแทน
2. การสำรวจและกระบวนการสำรวจค่าตอบแทน
3. ค่าตอบแทนสำหรับพนักงานขั้บตอนระหว่าง
4. ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิด และหลักการบริหารค่าตอบแทน

##### 1.1 ความหมายของการบริหารค่าตอบแทน

กิ่งพrho ทองใบ ( 2545 : 11 ) ได้อธิบายว่า การบริหารค่าตอบแทน (Compensation management) หมายถึง การพัฒนานโยบาย การวางแผน การจัดระบบงาน และ การนำนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนการทำงานของลูกจ้างไปปฏิบัติตามที่ผู้บริหารกำหนดได้อย่างเป็นธรรม

ธงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 2 ) ได้อธิบายว่า การบริหารค่าตอบแทน หมายถึง การวางแผน การจัดระบบงาน และการควบคุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าตอบแทนทุก รูปแบบ เพื่อให้เป็นส่วนหนึ่งของการเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางการจ้างที่มีต่อกัน ทั้งนี้เพื่อแลก กับผลงาน หรือบริการที่พนักงานได้ทำให้

วิชัย โภสุวรรณจินดา ( 2549 : 126 ) ได้อธิบายว่า การบริหารค่าตอบแทน หมายถึง กระบวนการวางแผน, การจัดระบบงานและการควบคุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเป็นประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมให้พนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับผลงานหรือ บริการที่พนักงานได้ทำให้

ดังนั้นโดยสรุป การบริหารค่าตอบแทน หมายถึง กระบวนการวางแผน, พัฒนาแผนงาน เพื่อควบคุมกิจกรรมต่างที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าตอบแทนให้กับลูกจ้างให้ความยุติธรรมและ เหมาะสมทั้งในส่วนของนายจ้างและลูกจ้าง

### 1.2 วัตถุประสงค์ของการบริหารค่าตอบแทน

กิ่งพrho ทองใบ ( 2545 : 15 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการบริหารค่าตอบแทน มี 4 ประการดังนี้

1. เพื่อจูงใจให้ลูกจ้างปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ
2. เพื่อควบคุมต้นทุนทางด้านแรงงาน
3. เพื่อเป็นฐานสำคัญสำหรับการว่าจ้างการใช้ประโยชน์และการเลื่อนขั้น
4. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกจ้างกับนายจ้าง

ธงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 8 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของการบริหารค่าตอบแทน มีดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจูงใจพนักงานให้ทำงานโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. เพื่อควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในด้านพนักงานให้สอดคล้องกับผลผลิต
3. เพื่อให้สามารถมีหลักเกี่ยดีดีในการจ้างงาน การใช้ประโยชน์และการเลื่อนขั้น พนักงาน
4. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือจากพนักงานโดยการสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน ระหว่างลูกจ้างและนายจ้าง โดยอาศัยหลักความยุติธรรมในการจ่ายค่าจ้างเป็นส่วนสำคัญ

วิชัย โถสุวรรณจินดา ( 2549 : 127 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการบริหารค่าตอบแทน มี 4 ประการดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจูงใจให้พนักงานได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้ โดยการจัดสิ่งจูงใจต่างๆ ให้เหมาะสมสมกับความต้องการของพนักงาน
2. เพื่อควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพนักงานให้สอดคล้องกับผลผลิต
3. เพื่อใช้เป็นหลักในการจ้างงาน การใช้ประโยชน์และการเลื่อนขั้นพนักงาน โดยกำหนดมาตรฐานของงานและการประเมินผลงานที่ถูกต้อง
4. เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งนำไปสู่ความร่วมมือจากพนักงาน ลดการเรียกร้องและข้อพิพาทแรงงาน

ณัฐพันธ์ เจริญนันทน์ ( 2549 : 216 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์หลักในการให้ค่าตอบแทนขององค์กร มี 3 ประการ คือ

1. ดึงดูดบุคลากร การจ่ายตอบแทนมีวัตถุประสงค์เพื่อจูงใจให้บุคลากรเข้าร่วมงานกับองค์กรซึ่งจะเห็นได้ว่าอัตราค่าตอบแทนจะเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดบุคลากรให้เข้ามาทำงานกับองค์กร

2. บริหารต้นทุนค่าตอบแทน คือเป็นต้นทุนใช้จ่ายด้านทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้นการกำหนดค่าตอบแทนที่มีประสิทธิภาพจะสามารถนำมาใช้เพื่อควบคุมและตรวจสอบค่าใช้จ่ายขององค์กรได้

3. จูงใจให้พนักงานปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นจากการพัฒนาการทำงานของตนเองเพื่อจะได้ค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะสร้างความพอกใจให้กับบุคลากรขององค์กรเพิ่มขึ้น

โดยสรุปวัตถุประสงค์หลักของการบริหารค่าตอบแทน

1. เพื่อจูงใจให้ลูกจ้างปฏิบัติงานให้กับนายจ้างอย่างเต็มที่ความสามารถ
2. เพื่อควบคุมต้นทุนทางด้านแรงงานให้เหมาะสมกับการผลิต
3. เพื่อใช้เป็นหลักในการจ้างงานและประยุกต์ในการก้าวหน้าทางสายอาชีพของพนักงาน
4. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้างในการทำงานร่วมกัน

### 1.3 หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน

กิ่งพра ทองใบ ( 2545 : 35 ) ได้กล่าวถึง หลักเกณฑ์พื้นฐานในการกำหนดค่าตอบแทนขององค์กรต่างๆ พอกสรุปได้เป็นหลัก 4 ประการ คือ

1. การกำหนดค่าตอบแทนให้เพียงพอที่คนงานสามารถเลี้ยงชีพตนเองและครอบครัว
2. การกำหนดค่าตอบแทนโดยหลักความเป็นธรรม
3. การกำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงความสามารถในการจ่ายขององค์กร
4. กำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงเหตุผลอื่น

คงชัย สันติวงศ์ (2546 : 43) ได้กล่าวถึง หลักการพื้นฐานที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนมี 4 ประการ คือ

1. หลักความสามารถในการจ่ายขององค์กร
2. หลักค่าตอบแทนที่ยุติธรรม
3. หลักค่าตอบแทนตามมาตรฐานการครองชีพและระดับความเป็นอยู่
4. หลักการพิจารณาค่าตอบแทนตามค่าของงานและค่าของคน

**วิชัย โภสรรณ์ Jinida ( 2549 : 129 )** ได้กล่าวถึง หลักพื้นฐานในการกำหนดจ่ายค่าตอบแทน พอกสูปได้ 4 ประการ คือ

1. หลักความสามารถในการจ่าย (Ability to pay) เป็นการกำหนดค่าตอบแทนโดยถือความสามารถในการจ่ายของนายจ้างเป็นเกณฑ์ เช่น ถ้านายจ้างเป็น องค์กรที่มีผลกำไรสูง จะสามารถจ่ายค่าจ้างได้มากกว่าองค์กรอื่นที่มีผลกำไรต่ำ
2. หลักค่าตอบแทนที่ยุติธรรมตามผลงาน (A fair day's pay for a fair day's work) เป็นการจ่ายค่าตอบแทนโดยอาศัยการกำหนดงานที่เหมาะสมขึ้นมาเป็นบริมาณงานที่ทำได้ถ้าแล้ววัน
3. หลักมาตรฐานการครองชีพ และระดับความเป็นอยู่ เป็นการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับมาตรฐานการครองชีพฐานนิรุป
4. หลักการพิจารณาตามค่าของงานและค่าของคน (The value of the job and the employee) เป็นการกำหนดค่าตอบแทนที่เปรียบเทียบทำงานและบุคลากรที่มีความสำคัญต่อองค์กรว่ามากหรือน้อย

โดยสรุปหลักเกณฑ์พื้นฐานในการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้

1. ความสามารถในการจ่ายขององค์กร
2. ค่าตอบแทนต้องเที่ยงต่อการเลี้ยงชีพของลูกจ้าง
3. ค่าตอบแทนต้องกำหนดด้วยความเป็นธรรม
4. ค่าตอบแทนต้องเหมาะสมตามค่าของงาน และค่าของคน

#### 1.4 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดค่าตอบแทน

กิงพร ทองใบ ( 2545 : 39 ) ได้กล่าวถึง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหารค่าตอบแทนหรือการกำหนดค่าตอบแทน แบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

##### 1. ปัจจัยภายนอก (External faction)

1.1 ระดับค่าจ้างทั่วไป

1.2 ตลาดแรงงานอุปสงค์ และอุปทานแรงงาน

1.3 ระดับมาตรฐานการครองชีพ

1.4 กฎหมายค่าจ้างขั้นต่ำ

1.5 นโยบายของรัฐบาล

##### 2. ปัจจัยภายใน (Internal faction) สามารถแบ่งได้ คือ

2.1 นโยบายค่าตอบแทนขององค์กร

2.2 ค่าของงานที่ได้รับจากพนักงาน

2.3 ค่าของคนที่ปฏิบัติงาน

2.4 การเจรจาต่อรองระหว่างนายจ้างและลูกจ้างและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

2.5 ความสามารถในการจ่ายขององค์กร

2.6 ปรัชญาในการบริหารค่าตอบแทนขององค์กร

ธงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 17 ) ได้กล่าวถึง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดค่าตอบแทนที่สำคัญ มี 4 ประการ คือ

1. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นจะต้องเป็นที่ยอมรับของทั้งสองฝ่ายคือทั้งฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง

2. ค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นต้องอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นจริง การวิเคราะห์ และการจัดทำระบบ ต้องมีระเบียบและขั้นตอนต่างๆ ที่ชัดเจน น่าเชื่อถือเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย

3. ค่าตอบแทนต้องมีความคล่องตัวสามารถปรับเข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ สามารถแข่งขันกับองค์กรภายนอกได้

4. ค่าตอบแทนต้องส่งเสริมความร่วมมือของทุกฝ่าย คือทั้งนายจ้าง ลูกจ้าง และสาธารณชนในการประสานประโยชน์ร่วมกัน

ณัฐพันธ์ เทจรัตน์ ( 2549 : 217) ได้กล่าวถึง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับพนักงานซึ่งจะเป็นปัจจัยภายในองค์กร ประกอบด้วย
  - 1.1 ค่างานเบรียบเทียบ
  - 1.2 ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
  - 1.3 อาชญากรรมในหน่วยงาน
  - 1.4 ประสบการณ์ในการทำงาน
  - 1.5 ความรู้ ความสามารถของพนักงาน
  - 1.6 ปัจจัยอื่นๆ เช่น การเมือง หรือความขัดแย้งภายในองค์กร
2. ปัจจัยแวดล้อม หรือปัจจัยภายนอกองค์กร ประกอบด้วย
  - 2.1 ระดับค่าตอบแทนทั่วไปในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
  - 2.2 ศักยภาพในการจ่ายค่าตอบแทนขององค์กร
  - 2.3 มาตรฐานค่าครองชีพในปัจจุบัน
  - 2.4 องค์กรด้านแรงงาน เช่น สหภาพแรงงานต่างๆ
  - 2.5 อิทธิพลของภาครัฐ เช่น การออกกฎหมายต่างๆ
  - 2.6 ปัจจัยอื่นๆ เช่น การพัฒนาวิทยาการสมัยใหม่

โดยสรุปปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อค่าตอบแทน แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ปัจจัยที่อยู่ในองค์กร เช่น นโยบายค่าตอบแทนขององค์กร, คุณภาพและประสิทธิภาพของพนักงานในองค์กร
2. ปัจจัยที่อยู่ภายนอกองค์กร เช่น การแข่งขันทางด้านต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจเดียวกัน สถานภาพทางการเมือง, กฎหมาย, ข้อบังคับของภาครัฐ หรือสภาพทางเศรษฐกิจที่ปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ต่างๆ ในปัจจุบัน

## 2. การสำรวจและกระบวนการสำรวจค่าตอบแทน

### 2.1 ความหมายของการสำรวจค่าตอบแทน

กิ่งพра ทองใบ ( 2541 : 90) ได้อธิบายว่า การสำรวจค่าตอบแทน (Compensation Survey) เป็นกระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่องค์กรภายนอก ซึ่งเป็นองค์กรเป้าหมายขององค์กรสำรวจจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ พนักงานในตำแหน่งต่างๆ

คงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 209) ได้อธิบายว่า การสำรวจค่าตอบแทนในส่วนของค่าจ้างและเงินเดือน หมายถึง กระบวนการที่มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับค่าจ้างและเงินเดือนต่างๆ ตลอดจนข้อมูลข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้อง คือ นโยบาย เกี่ยวกับการจ่าย

วิชัย ໂຄສุวรรณจินดา ( 2546 : 132) ได้อธิบายว่า การสำรวจค่าตอบแทน หมายถึง การเก็บข้อมูล การจ้างงาน ของกิจกรรมต่าง ๆ ในเขตพื้นที่เดียวกัน กับองค์กรที่ตั้งอยู่ หรือ เป็นการสำรวจตามอุตสาหกรรม เพื่อให้ทราบว่าการจ่ายค่าตอบแทนแตกต่างหรือเหมือนกันอย่างไร

ณัฐสุพันธ์ เจริญนันทน์ ( 2549 : 225) ได้อธิบายว่า การสำรวจค่าตอบแทน หมายถึง กิจกรรมสำคัญที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับการทำหนdcค่าตอบแทนต้องปฏิบัติ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาประกอบการศึกษาพิจารณา การกำหนดหรือการปรับปรุงค่าตอบแทน ให้มีความสอดคล้อง กับสถานการณ์ปัจจุบัน

โดยสรุปการสำรวจค่าตอบแทน หมายถึง กระบวนการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนในการจ้างงาน เพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้กำหนดค่าตอบแทนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์และค่าครองชีพในปัจจุบัน

### 2.2 วัตถุประสงค์ของการสำรวจค่าตอบแทน

กิ่งพรา ทองใบ ( 2541 : 90) ได้กล่าวถึง ประเภทของการสำรวจค่าตอบแทน แบ่งได้ตามวัตถุประสงค์ของการสำรวจประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

1. การสำรวจขัตตราค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งงานที่สามารถเปรียบเทียบกันได้ (Benchmark position survey)

2. การสำรวจอัตราค่าตอบแทนเริ่มต้นสำหรับตำแหน่งงานที่ใช้คุณวุฒิเฉพาะด้าน (Starting rate or hiring rate survey)

3. การสำรวจแนวโน้มการปรับค่าตอบแทนในอนาคต (Compensation trend survey)

4. การสำรวจค่าตอบแทนทางอ้อมหรือผลประโยชน์เกื้อกูลอื่นนอกเหนือจากค่าจ้างและเงินเดือน (Compensation or fringe benefit survey)

ธงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 210 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการสำรวจค่าจ้างและเงินเดือน มีดังนี้

1. เพื่อให้ได้ข้อมูลรายละเอียดที่สมบูรณ์เกี่ยวกับตำแหน่งงานที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานตามสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในปัจจุบัน

2. เพื่อใช้ในการทดสอบให้ทราบว่าโครงสร้างค่าตอบแทนขององค์กรในปัจจุบันความเหมาะสมสมสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาดแรงงานในกลุ่มธุรกิจเดียวกันหรือไม่

3. เพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับอัตราค่าจ้างเงินเดือนเริ่มต้นของพนักงานที่เข้าใหม่และอัตราค่าจ้างเงินเดือนในการบรรจุเป็นพนักงานประจำในตำแหน่งต่างๆ

4. เพื่อให้ทราบถึงความแตกต่างของค่าตอบแทนที่ได้รับจริงของพนักงานในกลุ่มต่างๆ ทางกลุ่มที่ต้องการทราบเป็นเฉพาะ

5. เพื่อให้สามารถได้ข้อมูลที่สมบูรณ์เกี่ยวกับแผนการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานในด้านตำแหน่งต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่เพิ่มเติมจากการจ่ายค่าตอบแทนพื้นฐานโดยทั่วไป

6. เพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงที่สมบูรณ์เกี่ยวกับการคิดวิเคราะห์โครงสร้างค่าตอบแทน การทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสภาวะค่าครองชีพในปัจจุบัน

ณัฐพันธ์ เจริญพาณ ( 2549 : 225 ) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์หรือเหตุผลในการสำรวจค่าตอบแทนมีดังนี้

1. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสม

2. เพื่อสำรวจรักษางานพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร

3. เพื่อจูงใจพนักงานให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการวิเคราะห์สามารถสรุปวัตถุประสงค์ในการสำรวจค่าตอบแทนได้ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบข้อมูลอัตราค่าตอบแทนของพนักงานใหม่ที่เริ่มเข้ามาปฏิบัติงานภายในองค์กร
2. เพื่อให้ทราบข้อมูลอัตราค่าตอบแทน เช่นค่าตอบแทนทางตรงในส่วนของเงินเดือน ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางหรือค่าตอบแทนทางอ้อมในเรื่องของสวัสดิการในด้านต่างๆ ของกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
3. เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทนในอนาคตเพื่อจูงใจให้พนักงานที่มีคุณภาพทำงานอยู่กับองค์กรไป
4. เพื่อให้ทราบข้อมูลเรื่องค่าตอบแทนของสวัสดิการต่าง ๆ ในกลุ่มธุรกิจดูแลเพื่อนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

### 2.3 กระบวนการสำรวจค่าตอบแทน

กิ่งพง พงษ์ ( 2541 :91 ) ได้กล่าวถึง กระบวนการดำเนินงานสำรวจค่าตอบแทนสามารถแบ่งได้ 3 ขั้นตอนดังนี้

#### ขั้นที่ 1. การเตรียมการสำรวจ ประกอบด้วย

- 1.1 การเลือกตำแหน่งงานในการสำรวจ
- 1.2 การทำแบบสำรวจ
- 1.3 เลือกองค์กรที่ร่วมสำรวจ
- 1.4 ประชุมชี้แจงพนักงานสำรวจ
- 1.5 ทดสอบแบบสำรวจ

#### ขั้นที่ 2. การดำเนินการสำรวจ ประกอบด้วย

- 2.1 ติดต่อนัดหมายเพื่อสำรวจ
- 2.2 เก็บข้อมูลตามแบบสำรวจ
- 2.3 การตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ
- 2.4 การเก็บข้อมูลเพิ่มเติมและประมวลผลข้อมูล

### ขั้นที่ 3. การวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย

#### 3.1 การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสำรวจ

#### 3.2 การทำรายงานการสำรวจให้แก่องค์กรที่ร่วมสำรวจ

#### 3.3 ทำรายงานวิเคราะห์ภายในขององค์กร

**ธงชัย สันติวงศ์ ( 2546 : 215 )** ได้กล่าวถึง ขั้นตอนและกิจกรรมที่พึงกระทำใน การสำรวจค่าจ้าง มีดังนี้

1. การระบุขอบเขตของปัญหาที่ต้องการสำรวจ

2. การระบุขอบเขตของตลาดแรงงานที่ต้องการสำรวจให้ชัดเจน

3. การคัดเลือกองค์กรที่ทำการสำรวจ ควรเลือกองค์กรที่ลักษณะ ขนาดและ อายุในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งอาจทำให้องค์กรดังกล่าวมีโอกาสว่าจ้างบุคลากรลุ่มเดียวกัน

4. การคัดเลือกตำแหน่งงาน ที่จะทำการสำรวจ

5. การดำเนินการสำรวจหาข้อมูล นอกจากรายชื่อที่เกี่ยวกับค่าจ้าง แล้ว ยังเดือนแล้ว ข้อมูลที่มีความจำเป็น สำหรับการวิเคราะห์ และตัดสินใจเกี่ยวกับค่าจ้าง คือ ข้อมูล ทางด้านนโยบายค่าตอบแทนตลอดจนระเบียบปฏิบัติแห่งงานต่างๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับงานทางด้าน ค่าจ้าง ยังเดือนและสวัสดิการ

6. การวิเคราะห์และตีความข้อมูลที่ผู้จัดทำการสำรวจต้องมีความเข้าใจถึง สภาพที่แท้จริงของหน่วยงาน รวมทั้งกิจการที่ทำการสำรวจ

**วิชัย โถสุวรรณจินดา ( 2549 : 132 )** ได้กล่าวถึง ขั้นตอนในการสำรวจ ค่าตอบแทนในเรื่องของค่าจ้างและเงินเดือนมีดังนี้

1. ระบุขอบเขตปัญหาที่ต้องการสำรวจว่าต้องการข้อมูลอะไร

2. ระบุขอบเขตและขนาดของตลาดแรงงานให้ชัดเจน

3. คัดเลือกกิจการที่เข้าไปสำรวจ

4. คัดเลือกตำแหน่งงานที่สำรวจ

5. ดำเนินการสำรวจหาข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่ต้องการ

6. วิเคราะห์และตีความข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจตามความเป็นจริง

จากการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถสรุปขั้นตอนและกระบวนการสำรวจค่าตอบแทนได้ดังนี้

1. ระบุขอบเขตปัญหาที่ต้องการสำรวจ ต้องมีการระบุขอบเขตปัญหาที่ต้องการสำรวจให้ชัดเจนว่าจะสำรวจเรื่องค่าตอบแทนในส่วนใดว่าจะเป็นจะเป็นในส่วนของค่าตอบแทนทางตรง เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง เป็นต้น ที่มีผลลัพธ์ทางการเงินโดยตรง เช่น ผลประโยชน์ทางการเงินที่ได้รับ เช่น โบนัส ค่าตอบแทนทางตรง สำหรับการสำรวจค่าตอบแทนในงานวิจัยครั้งนี้ มุ่งเน้นสำรวจเฉพาะค่าตอบแทนทางตรง ในส่วนของเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางเท่านั้น เพราะเป็นค่าตอบแทนที่มีผลกระทบต่อการดำรงชีพของพนักงานและเกี่ยวข้องกับต้นทุนในการดำเนินธุรกิจของกิจการที่สำคัญอีกประการหนึ่ง
2. ต้องระบุขอบเขตของตลาดแรงงานที่ต้องการสำรวจให้ชัดเจนเนื่องจากในตลาดแรงงานที่แตกต่างกันมีเงื่อนไขการกำหนดค่าตอบแทนที่มีความแตกต่างกัน การระบุตลาดแรงงานที่ชัดเจนจะทำให้การสำรวจได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันทำให้ สรุปประเด็นปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกองค์กรหรือหน่วยงานที่ทำการสำรวจ ควรเลือกองค์กรหรือหน่วยงานที่มีการดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน สัดส่วนขนาดขององค์กรหรือหน่วยงานนั้นต้องมีขนาดใกล้เคียงกัน และอยู่ในพื้นที่เดียวกัน
4. การคัดเลือกตำแหน่งงานที่สำรวจควรกำหนดเป็นตำแหน่งงานหลัก ที่มีพนักงานปฏิบัติงานอยู่ในทุกองค์กรหรือหน่วยงานที่สำรวจ เช่น พนักงานขับรถบรรทุก ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้า ซึ่งเป็นตำแหน่งงานใช้ในการสำรวจครั้งนี้
5. การดำเนินการสำรวจหาข้อมูลต้องมีการเตรียมพร้อมทั้งในส่วนของผู้ที่ทำการสำรวจและแบบ datum ที่มีความสมบูรณ์ การนัดหรือขอความร่วมมือจากผู้ถูกสำรวจในการให้เวลาและข้อมูลตามแบบสอบถามที่เป็นความจริงมากที่สุด
6. การวิเคราะห์และตีความข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ ต้องมีความเข้าใจสภาพที่แท้จริงขององค์กรหรือหน่วยงานที่เข้าไปสำรวจ เพื่อให้การวิเคราะห์ผลการสำรวจได้ถูกต้องเป็นความจริงมากที่สุดและสามารถนำไปใช้กับองค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่สนใจได้

### 3. ค่าตอบแทนสำหรับพนักงานขับรถบรรทุก

ค่าตอบแทนสำหรับพนักงานขับรถบรรทุก จะมีในเรื่องของเดือน เป็นค่าตอบแทนรายเดือน ที่เจ้าของกิจการจ่ายให้แก่พนักงานขับรถบรรทุกเป็นรายเดือน จากการที่ได้ปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าวให้กับเจ้าของกิจการ สำหรับเบี้ยเลี้ยงเป็นค่าตอบแทนที่เจ้าของกิจการจ่ายให้นอกเหนือจากเงินเดือน ใน การปฏิบัติงานแต่ละครั้งตามที่ได้รับมอบหมายจากเจ้าของกิจการในการปฏิบัติหน้าที่ตามเส้นทางที่เจ้าของกิจการกำหนดซึ่งในจังหวัดสงขลาสามารถแบ่งกลุ่มธุรกิจที่ใช้รถบรรทุกในการประกอบกิจการออกเป็นกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

#### 3.1 ธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าในกลุ่มจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มธุรกิจที่จะมีทำเลที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วไปในเขตอำเภอต่างๆ ของจังหวัดสงขลาที่มากที่สุดจะอยู่ในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นศูนย์กลางของธุรกิจต่างๆ ในจังหวัดสงขลา ลักษณะการประกอบกิจการของธุรกิจเหล่านี้ เป็นการจำหน่ายสินค้าที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารบ้านเรือน และสิ่งปลูกสร้างต่างๆ เมื่อธุรกิจเหล่านี้อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงจึงต้องมีการเข้าขันกันเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการของกิจการมากที่สุด

การบริการขนส่งสินค้าเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็น อิฐ, หิน, ดิน, ทราย ปูนซีเมนต์ หรืออุปกรณ์ก่อสร้างอื่นๆ ที่ลูกค้าต้องการให้ไปส่งถึงที่ทำการของลูกค้า โดยไม่มีคิดค่าบริการใดๆ ทั้งสิ้นทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในการใช้บริการของกิจการดังกล่าว ส่วนมากการบริการขนส่งสินค้าดังกล่าวจะมีระยะทางในรัศมีไม่เกิน 50 กิโลเมตร นับจากร้านที่ให้บริการการบริการขนส่งสินค้าของพนักงานขับรถบรรทุกในกิจการดังกล่าว จะใช้เวลาไม่เกิน 4 ชั่วโมง ในการขนส่งสินค้าแต่ละเที่ยว

โดยการขนส่งสินค้าประเภทนี้ พนักงานขับรถบรรทุกต้องปฏิบัติงานให้ตรงตามเวลาที่ได้รับมอบหมายค่าตอบแทน หรือค่าจ้างที่พนักงานขับรถในกลุ่มธุรกิจนี้ ส่วนมากจะได้รับเฉพาะค่าจ้างรายเดือนอย่างเดียว ไม่มีในเรื่องของค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง เพราะเป็นการปฏิบัติงานในระยะทางที่สั้นๆ ไม่เกิน 100 กิโลเมตร ซึ่งอัตราค่าจ้างรายเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มนี้จะมีอัตราที่สูงกว่าพนักงานขับรถในกลุ่มธุรกิจชนิด แต่พนักงานขับรถในกลุ่มธุรกิจด้านร้านวัสดุก่อสร้างจะมีระยะเวลาในการทำงานแต่ละเดือนที่ต่างกัน มีวันหยุดตามที่สถานประกอบการกำหนดให้เป็นมาตรฐานของวันหยุดของกลุ่มพนักงานทั่วไปอัตราเงินเดือนพนักงานขับรถบรรทุกกลุ่มนี้จะมีอัตราเงินเดือนที่สูงกว่าพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มอื่นๆ โดยอัตรา

เงินเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกกลุ่มนี้จะอยู่ในอัตราประมาณ 5,000- 8,000 บาท เพราะไม่มีค่าตอบแทนในส่วนของเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง

### 3.2 กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับการรับเหมางานโยธา

กลุ่มธุรกิจเหล่านี้จะมีอยู่กระจายทั่วไปทั้งจังหวัดสงขลา แต่มีอยู่มากก็จะเป็นอำเภอหาดใหญ่ และอำเภอเมือง จังหวัดสงขลา ลักษณะการประกอบกิจการของธุรกิจประเภทนี้ ส่วนมากก็จะเป็นการปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐาน สำหรับการก่อสร้าง เช่น การปรับพื้นที่ปลูกสร้างอาคารของเอกชน การประเมินโครงการจัดทำถนน คลองชลประทาน หรือเกี่ยวกับสาธารณูปโภคชั้นพื้นฐานของรัฐ ซึ่งในธุรกิจประเภทนี้จะมีการขนส่งวัสดุที่แหล่งที่ผลิตมาให้ในโครงการของงานที่ทำ เช่น ไปบรรทุกดินจากบ่อติด หรือบรรทุกหิน หรือทรายจากแม่น้ำแม่ของทราย เข้าไปไว้ในโครงการต่างๆ ระยะทางที่ใช้ในการบรรทุกจากแหล่งผลิต ไปถึงที่ทำงานส่วนมากไม่เกิน 100 กิโลเมตร ดังนั้นเจ้าของธุรกิจต้องจัดแหล่งวัสดุดิบให้ใกล้กับสถานที่ทำงานให้มากที่สุด เพื่อลดต้นทุนในการขนส่ง การทำธุรกิจประเภทนี้ต้องมีการทำงานที่ต้องแข่งขันกับเวลา ตามที่ได้ตกลงกับผู้ใช้บริการ ตามระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งปัญหาของดิน พื้น อากาศ ก็เป็นอุปสรรคที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งในการประกอบกิจการดังกล่าว พนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจนี้ต้องมีความกระตือรือร้นในการทำงานเป็นอย่างมาก อัตราค่าจ้างเงินเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจนี้จะมีค่าจ้างเงินเดือนที่สูงไม่มาก ประมาณ 2,000-3,000 บาท ต่อเดือน แต่จะมีค่าตอบแทนที่เป็นเบี้ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานตามกำหนดที่ได้รับหากทำงานได้มีประสิทธิภาพมาก ก็จะได้เบี้ยเลี้ยงตามที่ทำงานเพิ่มมากขึ้น เพราะเจ้าของกิจการต้องการความเรียบร้อยในการทำงานให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดของสัญญาจ้างงาน ส่วนมากพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจนี้จะมีวันหยุดที่ไม่แน่นอน ปัจจัยเรื่องการทำงานสำเร็จและสภาพดิน พื้น อากาศ เป็นสำคัญในการกำหนดวันหยุดพักผ่อน

### 3.3 ธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้างขนส่งสิ่งค้า (Transport)

กลุ่มธุรกิจเหล่านี้ส่วนมากกิจการจะตั้งอยู่ในเขตเมืองใหญ่ เช่น ในอำเภอหาดใหญ่, อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา และอำเภอสะเดา ซึ่งในกลุ่มธุรกิจดังนี้ มีวัตถุประสงค์ในการรับจ้างขนส่งสินค้าต่างๆ ตามที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดสถานที่ในการขนส่งสินค้าต่างๆ ตามที่ผู้ว่าจ้างได้กำหนดสถานที่ในการส่งสินค้าในสินค้าแต่ละประเภทก็อาจมีการทำหน้าที่ในการขนส่งตามแต่ละชนิดของสินค้าที่ดำเนินการขนส่ง ในการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจนี้ส่วนมากจะเป็นการขนส่งสินค้าในระยะทางที่ใกล้กันกว่า 500 กิโลเมตร ซึ่งระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินงานจะอยู่ใน

เวลาประมาณ 2-3 วัน สำหรับพนักงานขับรถของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว ส่วนมากจะมีพนักงานขับรถบรรทุกประจำรถ ประมาณ 2 ห้อง เพื่อให้มีการสับเปลี่ยนในการปฏิบัติในระยะทางที่เดินทางไกลๆ เช่น จากจังหวัดสงขลา ไปยัง กรุงเทพฯ หรือจังหวัดใกล้เคียง โดยมีระยะในการปฏิบัติงานที่เกินกว่า 500 กิโลเมตร ในส่วนของค่าตอบแทนของพนักงานขับรถ ในเรื่องของเงินเดือน หรือค่าจ้างรายเดือนของพนักงานขับรถในกลุ่มนี้ โดยทั่วไปจะมีการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวประมาณ คนละ 2,000 – 2,500 บาท ซึ่งตามอัตราค่าจ้างดังกล่าวอย่างต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนดให้จัดจ้างในจังหวัดสงขลาแต่ละผลประโยชน์หรือค่าตอบแทนที่สามารถจุใจให้พนักงานขับรถบรรทุกกลุ่มธุรกิจที่มีความเต็มใจในการปฏิบัติงานในหน้าที่ดังกล่าว ส่วนมากก็จะมาจากค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางไปปฏิบัติงานดังกล่าว ซึ่งจะมีอัตราการจ่ายต่อเที่ยว การขับรถบรรทุกสินค้าจากจังหวัดสงขลาไปยังกรุงเทพฯ หรือจังหวัดใกล้เคียง ประมาณ 4,000-5,000 บาทต่อเที่ยวในแต่ละเดือนจะมีการเดินทางไปปฏิบัติงานประมาณเดือนละ 5-6 เที่ยว

ในบางครั้งกลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้างขนส่งนี้ ก็มีการจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางไปปฏิบัติงานดังกล่าว ในลักษณะการเหมาค่าใช้จ่ายต่างๆรวมทั้งน้ำมันเชื้อเพลิง ในการเดินทางแต่ละเที่ยว ซึ่งค่าตอบแทนที่มีการจ่ายในอัตรานี้ พนักงานขับรถบรรทุกส่วนมากเห็นว่าเป็นการดี เพราะถ้าพนักงานขับรถบรรทุกคนใดขับช้า ประยัดดน้ำมันเชื้อเพลิงได้เท่าไร ก็จะมีข้อหาการได้รับค่าตอบแทนส่วนต่างที่เพิ่มขึ้นมากขึ้น เจ้าของกิจการของกลุ่มธุรกิจนี้ก็มีความต้องการที่จะจ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางในลักษณะนี้ เพราะสามารถกำหนดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานดังกล่าวได้อย่างชัดเจน ทำให้เจ้าของกิจการขนส่งสามารถกำหนดต้นทุนในการดำเนินงานเพื่อใช้ในการต่อรองค่าขนส่งสินค้ากับผู้ว่าจ้างได้ ทำให้สามารถควบคุมการทรัพย์สินได้โดยไม่ต้องเสียต้นทุน ทำให้เจ้าของกิจการสามารถนำน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ภาครัฐสามารถประหยัดเงินตราในการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงเข้ามาใช้ในประเทศด้วย

### 3.4 กลุ่มธุรกิจการขนส่งน้ำยางพารา

กลุ่มธุรกิจประเภทนี้จะมีสถานประกอบการอยู่ในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศส่วนใหญ่ในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศส่วนใหญ่ในพื้นที่ที่จังหวัดสงขลาส่วนมากก็จะอยู่ในอำเภอสะเดา, อำเภอบางกล้ำ, อำเภอรัตนภิมิ, อำเภอคลองหอยโข่ง อำเภอควนเนย และอำเภอหมู่่อม ลักษณะการประกอบธุรกิจขนส่งประเภทนี้ จะมีการตั้งจุดที่รับซื้อน้ำยางพาราจากเกษตรกรชาวสวนยาง และมีการรวบรวมน้ำยางพาราที่รับซื้อจากจุดยอดดังกล่าว มาเก็บไว้ในบ่อน้ำยางพารา หลังจากนั้นก็นำน้ำยางดังกล่าวส่งไปจำหน่ายในโรงงานอุตสาหกรรมยาง ที่อยู่ในเขตจังหวัดสงขลา มีระยะทางจุดที่ตั้งของบ่อน้ำ

ยางพาราไปถึงโรงงานน้ำยางไม่เกิน 100 กิโลเมตร การดำเนินธุรกิจของกลุ่มนี้ส่งน้ำยางพารานั้น ต้องมีกระบวนการขนส่งน้ำยางจากจุดรับซื้อน้ำยางหรือบ่อน้ำยางไปยังโรงงาน ต้องไม่เกิน 1 วัน เพราะถ้าใช้เวลาในการดำเนินการมากกว่านี้อาจทำให้น้ำยางพาราเกิดความเสียหาย ไม่สามารถใช้ได้

ดังนั้นพนักงานขับรถบรรทุกที่อยู่ในกลุ่มนี้ต้องเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่สูงมาก มีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ไม่ปฏิบัติงานโดยความประมาท เลินเล่อ เพราะมูลค่าของสินค้าที่บรรทุกในแต่ละครั้งมีมูลค่าที่สูงมาก และต้องทำงานแข่งกับเวลา ที่ทางเจ้าของกิจการระบุไว้ การปฏิบัติงานของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มนี้ไม่มีการกำหนดวันหยุดไว้ตายตัว จะหยุดเฉพาะวันที่ไม่น้ำยาง หรือวันที่เกษตรกรสวนยางไม่ได้ตัดยาง เช่นในคืนวันที่ฝนตก หรือในช่วงที่มีการพักการกรีดยางในฤดูแล้ง โดยทั่วไปค่าจ้างหรือเงินเดือนของกลุ่มนักงานขับรถบรรทุกในธุรกิจนี้จะอยู่ในระดับ 3,000-4,000 บาทแต่จะมีค่าตอบแทนในรูปแบบของลักษณะเบี้ยเลี้ยงในการปฏิบัติงานที่สำคัญเป็นอย่างมากในการบรรทุกสินค้าแต่ละเที่ยวไว้ให้สูงกว่าพนักงานขับรถในกลุ่มอื่น

### 3.5 กลุ่มธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าเกี่ยวกับการประมง

จังหวัดสงขลาจะมีพื้นที่บางส่วนที่ติดชายทะเลทางด้านอ่าวไทย ธุรกิจเกี่ยวกับการประมงจะมีมากในพื้นที่ดังกล่าว เช่น ในอำเภอระโนด อำเภอสิงหนคร ลักษณะการประกอบธุรกิจการขนส่งสินค้าเกี่ยวกับการประมง ดังกล่าว เป็นการขนส่งสินค้าจากแหล่งผลิต เช่น จากบ่อเลี้ยงกุ้งไปส่งที่ตลาดกลางกุ้งที่จังหวัดสมุทรสงคราม หรือจากท่าเทียบเรือประมง ไปส่งที่ตลาดปลาที่มหาชัย จังหวัดสมุทรสงคราม ซึ่งมีระยะทางการขนส่งสินค้าที่เกินกว่า 1,000 กิโลเมตร ซึ่งพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มนี้ต้องใช้พนักงานขับรถบรรทุกที่มีประสบการณ์สูง เพราะต้องมีการทำเวลาในการนำสินค้าจากแหล่งผลิตไปสู่ตลาดกลางที่รับซื้อ ต้องใช้ระยะเวลาดำเนินการที่ไม่เกิน 14 ชั่วโมง เพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้า ให้มีคุณภาพตามที่ผู้รับซื้อกำหนด ดังนั้นพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มนี้จะต้องมีพนักงานประจำรถ จำนวน 2 คนขึ้นไป เพื่อสับเปลี่ยนกับในการขับรถให้ถึงจุดหมาย ตามที่กำหนด ในส่วนของค่าตอบแทนในเรื่องของค่าจ้าง เงินเดือน จะมีอัตราจ้างประมาณ เดือนละ 3,000 – 4,000 บาท แต่จะมีค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางในแต่ละเที่ยว ประมาณ 4,000 – 4,500 บาท หรือบางครั้งอาจจะมีการจ้างเหมาค่าใช้จ่ายในการเดินทางแต่ละเที่ยว ตามอัตราค่าจ้าง จากที่เจ้าของกิจการตกลงกับพนักงานขับรถบรรทุกได้ ในแต่ละเดือนจะมีการเดินทางไปปฏิบัติงานประมาณ 5-6 เที่ยว

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พิศมัย บุญเจริญผล (2541) ศึกษาเรื่อง การศึกษาความสัมพันธ์ของค่าตอบแทนกับ พฤติกรรมการทำงานของบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกริก พบร่วมกับ ค่าตอบแทนที่มหาวิทยาลัยเกริก ให้แก่บุคลากร ไม่สามารถจูงใจ ให้พฤติกรรมการทำงานของบุคลากรดีเท่าที่มหาวิทยาลัยต้องการ เพราะปริมาณและคุณภาพของค่าตอบแทนไม่ดีเท่าที่ควร รวมถึงองค์ประกอบสิ่งแวดล้อมของ มหาวิทยาลัยและคุณสมบัติของบุคลากรไม่พร้อมที่จะช่วยให้บุคลากรมีพฤติกรรมในการทำงานดี เท่าที่มหาวิทยาลัยต้องการ

ธิดารัตน์ น้อยสุวรรณ (2541) ศึกษาเรื่อง ความคิดเห็น เรื่องการรับผลประโยชน์ตอบแทน กับการรับตามธรรมเนียมไทย ของนักหนังสือพิมพ์ในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ ใน เขตกรุงเทพมหานคร พบร่วมกับ ความคิดเห็นเรื่องการรับผลประโยชน์ตอบแทน กับการรับตามธรรมเนียมของไทย ของนักหนังสือพิมพ์ ในระดับบริหาร และนักหนังสือพิมพ์ในระดับปฏิบัติการไม่แตกต่างกัน ซึ่งทั้งสองฝ่าย มีความเห็นใกล้เคียงกันในการแบ่งขอบเขตระหว่างการรับผลประโยชน์ ตอบแทนกับการรับตามธรรมเนียมไทย โดยเห็นว่า การรับผลประโยชน์ตอบแทนหมายถึง การรับที่ ผู้รับต้องปฏิบัติตามคำขอของผู้ให้ ส่วนการรับตามธรรมเนียมไทย เป็นการรับที่ไม่ต้องการการ กระทำใด ๆ เพื่อตอบแทนผู้ให้

ยุทธดุลย์ ดุลยลักษณ์ (2542) ศึกษาเรื่อง ความคาดหวังในค่าตอบแทนและ ผลประโยชน์เกื้อกูลของทหารม้า ในระหว่างประจำการ ของน่วยทหารประจำการ กองพลทหารที่ 2 ในเขตกรุงเทพมหานคร พบร่วมกับ ทหารกองประจำการส่วนหนึ่ง มีระดับการศึกษาต่ำกว่า มัธยมศึกษานี้ที่ 3 สภาพสมรส稳固 อาชีพรับจ้าง มีภูมิลำเนาอยู่นอกเขตกรุงเทพมหานคร ความ คิดเห็นของทหารประจำการเรื่องค่าตอบแทน และผลประโยชน์เกื้อกูลที่ได้รับในปัจจุบัน ทหารกอง ประจำการส่วนใหญ่ ไม่เห็นด้วยว่า เบี้ยเลี้ยงและเงินเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน เพียงพอในการดำรง ชีพ ทหารกองประจำการส่วนใหญ่ มีความคาดหวังในค่าตอบแทน และผลประโยชน์เกื้อกูล ใน ด้านความมั่นคงในอาชีพการทำงานมากที่สุด รองลงมา ในด้านเศรษฐกิจ ด้านการรับใช้ชาติ ด้าน การศึกษา ด้านความมีเกียติทางสังคม ตามลำดับ และพบว่า ทหารกองประจำการ ที่มีภูมิลำเนา ต่างกันมีความคาดหวังในค่าตอบแทนและผลประโยชน์เกื้อกูลในระหว่างประจำการที่แตกต่างกัน

วิราวรรณ พูนสวัสดิ์ (2542) ศึกษาเรื่อง ผลกระทบของค่าตอบแทน การสอบสวนคดีอาญา ที่มีต่อประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวน สถานีตำรวจนครในจังหวัดขอนแก่น พบว่า ค่าตอบแทนในการสอบสวนคดีอาญา มีผลต่อการปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวน ใน การปฏิบัติงานในสถานีตำรวจนคร และการปฏิบัติงานในองค์กรของตำรวจนคร อยู่ในระดับสูง พนักงานสอบสวนที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็น กับการปฏิบัติงานต่างกัน และพนักงานสอบสวนที่สำเร็จหลักสูตรการศึกษาที่ต่างกัน ก็มีความคิดเห็นในการปฏิบัติงานในด้านการสอบสวนที่ต่างกัน ส่วนจำนวนค่าตอบแทน การสอบสวนคดีอาญาที่ได้รับไม่มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานของพนักงานสอบสวน

ประคุณ หัสดี (2542) ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การกำหนดค่าจ้างดุลยภาพ ในกิจการโรงสีข้าว จังหวัดสุพรรณบุรี พบว่า อัตราจ้างเฉลี่ยในปี พ.ศ. 2541 เท่ากับ 1.50 บาท ต่อ กระสอบ และ 4,364 บาท / เดือน ในอัตราค่าจ้างดุลยภาพ เท่ากับ 1.56 บาท/กระสอบและ 5,082 บาท/เดือน ซึ่งในระดับค่าจ้างดังกล่าว (ค่าจ้างเฉลี่ย) ชุมชนค์แรงงาน มีมากกว่าชุมชนแรงงาน สำหรับโรงสีข้าวจึงทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน อย่างไรก็ได้ ทั้งนายจ้างและแรงงานต้องการสภาพการทำงานที่สอดคล้องกันคือทำงานวันละ 8 ชั่วโมง เวลา 08.00 น – 17.00 น. ทำงานเดือนละ 26-30 วัน มีระยะขนส่ง 1-10 เมตร นายจ้างและลูกจ้าง มีความเห็นแตกต่างกันในเรื่องของน้ำหนักกระสอบข้าวสาล กล่าวคือ นายจ้างต้องการบรรจุกระสอบละ 100 กก. ส่วนลูกจ้างต้องการบรรจุกระสอบละ 50 กก. ทำให้นายจ้างส่วนใหญ่ ต้องจ้างแรงงานเพิ่มอีก 1-5 คน ซึ่งการศึกษาซึ่งให้เห็นว่าการเพิ่มระดับอัตราค่าจ้างให้สูงขึ้นร้อยละ 4 สำหรับค่าจ้างต่อกระสอบ และร้อยละ 16.5 สำหรับ ค่าจ้างรายเดือนของอัตราค่าจ้างที่ลูกจ้างได้รับอยู่จะแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงานในโรงสีข้าวที่จังหวัดสุพรรณบุรีได้

สมพร หิรัญรัตน์ (2542) ศึกษาเรื่อง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนกับอัตราการหมุนเวียนของพนักงานร้านอาหารจานด่วน พบว่า อัตราหมุนเวียนของพนักงานของร้านอาหารจานด่วนพบว่า อัตราหมุนเวียนของพนักงานไม่มีความสัมพันธ์กับการจ่ายค่าตอบแทน สัดส่วนของการหมุนเวียนพนักงาน น่าจะเป็นปัจจัยอื่น ๆ ที่มีผลต่ออัตราหมุนเวียนของพนักงาน

ธิติรัตน์ ลิมป์ชัยพาส (2546) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเงินเดือนภาคเอกชน ในจังหวัดเชียงใหม่พบว่า สภาพการทำงานของพนักงานเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่ อยู่ในระดับดีและถูกต้องตามกฎหมายแรงงานที่กำหนดไว้ พนักงานส่วนใหญ่ มีเงินเดือนอยู่ในระดับ

ปานกลาง อุปะหะห่วง 5,000 – 15,000 บาท และ มีเงินเดือนเฉลี่ยเท่ากับ 10,336.44 บาท/เดือน สำหรับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกลุ่มพนักงานทั้งหมดพบว่า พนักงานเพศชาย จะมีเงินเดือนมากกว่าเพศหญิง พนักงานที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าจะได้รับเงินเดือนมากกว่า พนักงานที่มีประสบการณ์สูงจะมีเงินเดือนมากกว่าพนักงานที่มีประสบการณ์ต่ำ และพนักงานที่ทำงานในบริษัทขนาดใหญ่ จะมีเงินเดือนมากกว่าพนักงานทำงานในบริษัทขนาดเล็ก สำหรับอายุของพนักงานไม่มีผลกระทบต่อเงินเดือน

กุลฤทธิ์ เผ่าพา (2546) ศึกษาเรื่อง โครงสร้างค่าจ้างและแบบแผนการจ้างงานของอุตสาหกรรมอิเลคทรอนิก ในนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ (จังหวัดลำพูน) พบว่า พนักงานรายวัน ผู้ปฏิบัติงานในด้านการผลิตส่วนใหญ่เป็นแรงงานหญิง เริ่มทำงานเมื่อจบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 เป็นส่วนมาก เป็นแรงงานที่อยู่พมจากพื้นที่อื่นที่ใกล้เคียง การตัดสินใจเลือกเข้าทำงานในอุตสาหกรรมนี้ ส่วนใหญ่ถูกใจด้วยการซักซ่อนของเพื่อนหรือญาติ ตลาดแรงงานของอุตสาหกรรมนี้ เป็นพื้นที่ตลาดแข่งขันสมบูรณ์ แรงงานในอุตสาหกรรม มีอิสระที่จะเข้าและออกจากการงานอุตสาหกรรมอิเลคทรอนิก ในพื้นที่ และค่าจ้างต่ำเป็นเหตุผลที่สำคัญทำให้คนงานลาออกจากโรงงานหนึ่งแล้ว้ายไปทำงานอีกโรงงานหนึ่ง

พัฒันธ์ ศุภยิ่ง (2547) ศึกษาเรื่อง รูปแบบที่เหมาะสมของเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลการวิบทรัพย์สินค้ายาเสพติด พบร่วมกับ รูปแบบที่เหมาะสมของเกณฑ์ที่จ่ายเงินค่าตอบแทนและรางวัล สมควรกำหนดเงื่อนไขหลักเกณฑ์ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ผลผลิตที่สูงเกินมาตรฐาน และบรรลุเป้าหมาย ความพยามมากกว่าธรรมดามากฐานเวลาและมาตรฐานงานรวมถึงเกณฑ์การวัดการประเมินให้เป็นเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทน และเงินรางวัล จึงควรเสนอให้จ่ายตามเกณฑ์ผลการปฏิบัติงานตามสัดส่วนปฏิบัติงานที่ทำงานมากน้อยต่างกัน ให้ได้รับสิทธิประโยชน์ต่างกัน ตามหลักการ การได้รับเงินเท่ากับปริมาณงานที่ทำ

กรรณิการ์ จันตัน (2547) ศึกษาเรื่อง เงินเดือนข้าราชการไทย ตามภาวะเศรษฐกิจไทย พบร่วมกับ การปรับขั้นเงินเดือนของข้าราชการพลเรือนไทยทุกครั้ง เนื่องมาจาก การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนในการดำรงชีพ ของข้าราชการพลเรือน เมื่ออัตราค่าครองชีพเพิ่มขึ้น ดังนั้น ในการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนให้แก่ข้าราชการพลเรือนควรนำดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) อัตราเงินเพื่อและอัตราเพิ่มของอัตราค่าจ้างขั้นต่ำตามกฎหมายมาพิจารณาในการปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนของข้าราชการไทยด้วย

## บทที่ 3

### ระเบียบวิธีวิจัย

การค้นคว้าอิสระ ในเรื่องการสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ คือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าในพื้นที่จังหวัดสงขลา เป็นหน่วยงานหรือองค์กร ที่มีการดำเนินกิจการอยู่จริงในปัจจุบัน ซึ่งมี 212 หน่วยงาน (ข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนพาณิชย์ของจังหวัดสงขลา และสำนักงานขนส่งทางบกจังหวัดสงขลาสำหรับรถบรรทุกที่มีการจดต่อทะเบียนรถบรรทุกในปัจจุบัน)

#### กลุ่มตัวอย่าง

คิดเป็นเกินกว่าร้อยละ 25 % ของกลุ่มประชากรทั้งหมดในการสำรวจครั้งนี้ ผู้วิจัยจะใช้กลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 70 หน่วยงาน โดยกระจายการสำรวจให้ครอบคลุมเกือบทุกพื้นที่ ในจังหวัดสงขลา โดยเน้นการสำรวจในพื้นที่ที่มีหน่วยงานดังกล่าวตั้งอยู่มากตามลำดับดังนี้ อำเภอหาดใหญ่ 20 ราย อำเภอเมืองสงขลา 15 ราย อำเภอสะเดา 15 ราย อำเภอระโนด 4 ราย อำเภอรัตภูมิ 4 ราย อำเภอควนเนียง 4 ราย อำเภอบางกล้ำ 3 ราย อำเภอกระแสสินธุ์ 1 ราย อำเภอสหิพระ 1 ราย อำเภอสิงหนคร 1 ราย อำเภอคลองหอยโ่ง 1 ราย อำเภอนาหม่อม 1 ราย ยกเว้น อำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอสะบ้าย้อย อำเภอนาทวี ที่ไม่เข้าไปสำรวจ เพราะมีปัญหาเรื่องความไม่สงบในพื้นที่

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างโดยจัดลำดับเนื้อหา  
ออกเป็น 3 ตอน ได้แก่

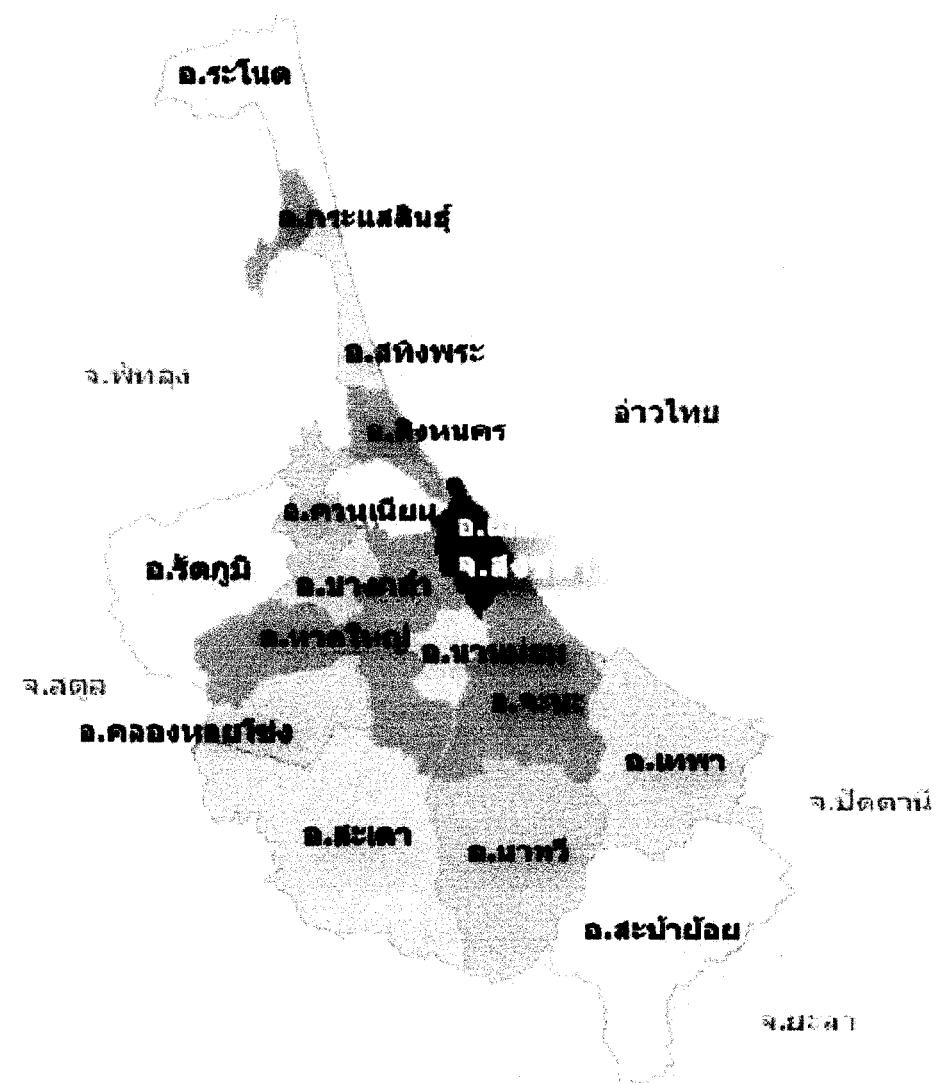
ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัว เช่น เพศ อายุ การศึกษา ระยะเวลาที่ประกอบ  
ธุรกิจดังกล่าว

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่เหมาะสมในปัจจุบัน

ตอนที่ 3 เป็นข้อคิดและข้อเสนอแนะ

## รายละเอียดพื้นที่สำรวจแยกตามกลุ่มธุรกิจ

อำเภอ	วัสดุ ก่อสร้าง	รับเหมา โยธา	ขนส่ง สินค้า	ขนส่งน้ำ ยางพารา	ขนส่ง ประมง	รวม
หาดใหญ่	8	6	6	0	0	20
เมืองสงขลา	5	4	3	0	3	15
สะเดา	4	3	7	1	0	15
ระโนด	0	1	0	0	3	4
รัตภูมิ	0	1	0	3	0	4
ควนเนย়	0	2	0	2	0	4
บางกล้ำ	1	0	0	2	0	3
กระแลลันธี	1	0	0	0	0	1
สิงหนคร	0	0	0	0	1	1
สทิงพระ	0	0	0	0	1	1
คลองหอยโข่ง	0	0	0	1	0	1
นาหมื่น	0	0	0	1	0	1
รวม	19	17	16	10	8	70

แผนที่จังหวัดสงขลา

## การทดสอบความนำ้เรื่อถือของเครื่องมือ

1. แบบสอบถามที่เรียบง่ายแล้วไปส่งให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ได้แก่ อาจารย์ที่ปรึกษาเป็นผู้ตรวจสอบความเกี่ยวข้องของเนื้อหา เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแก้ไขในการเก็บข้อมูลจริง
2. นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว นำไปทดสอบความเท็อถือ โดยนำแบบสอบถามไปทดสอบใช้ร่วมกับผู้สอบถามที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 3 ชุด

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในส่วนของการกระบวนการสำรวจเรื่องแบบสอบถาม จะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างแบบตัวต่อตัวและใช้เทคนิคการสำรวจค่าตอบแทนเป็นขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

1. การเตรียมการสำรวจ สำหรับการสำรวจค่าตอบแทนประกอบด้วยรายละเอียดในการสำรวจ 4 ประการคือ

1.1 การเลือกตำแหน่งงานในการสำรวจ ซึ่งในการค้นคว้าอิสระในครั้งนี้ ได้เลือกตำแหน่งของพนักงานขับรถบรรทุก ดังนั้นต้องมีคำบรรยายลักษณะงานของพนักงาน และขอบเขตความรับผิดชอบ เช่น พนักงานขับรถบรรทุก มีหน้าที่นำสินค้าที่เข้าของประกอบการได้รับจ้างจากผู้ว่าจ้างไปส่งให้กับผู้ว่าจ้างในเขตพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีใบกำกับสินค้า ไปมอบให้กับผู้ว่าจ้างหรือตัวแทน ดูแลการขนถ่ายสินค้าขึ้นลง ตามใบกำกับสินค้า และจัดทำรายงานการปฏิบัติประจำวันให้กับนายจ้าง

1.2 การจัดแบบสำรวจค่าตอบแทน คือ แบบสอบถาม และโดยการสัมภาษณ์

1.3 การเลือกองค์กรที่เข้าร่วมในการสำรวจ การสำรวจครั้งนี้จะใช้สถานประกอบการที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าที่อยู่ในจังหวัดสงขลา ซึ่งองค์กรจะมีขนาดใกล้เดียวกันและอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งในการสำรวจนั้นมีหลักคือปฏิบัติโดยทั่วไปว่ารายชื่อของบริษัท หรือองค์กรที่ร่วมสำรวจนั้นจะไม่ถูกนำไปเปิดเผย ในรายงานการสำรวจว่าข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลค่าตอบแทนขององค์กรหรือบริษัทใด โดยจะใช้รหัสแทน ชื่อบริษัทหรือองค์กรที่เข้าร่วมสำรวจ

1.4 การทดสอบแบบสำรวจ ซึ่งในการดำเนินการสำรวจข้อมูลในภาคสนามจริงมักมีอุปสรรคที่ไม่คาดคิดมากก่อนเกี่ยวกับความสมบูรณ์ของขุดรายการคำถามในแบบสอบถามอยู่เสมอทั้งในด้านผู้สอบถามเอง หรือไม่ก็เกิดกับผู้กรอกแบบสอบถาม ดังนั้นจึงต้องมีการนำแบบสอบถามดังกล่าวไปทดสอบก่อนการดำเนินการเก็บข้อมูลจริง 3 รายเมื่อพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับคำถาม ก็นำมาปรับปรุงแบบสำรวจให้ถูกต้องสมบูรณ์ต่อไป

2. การดำเนินการสำรวจ เป็นขั้นตอนลงมือสำรวจข้อมูลในภาคสนาม ซึ่งต้องดำเนินการตามขั้นตอน 4 ขั้นตอนด้วยกันคือ

2.1 การติดต่อนัดหมายเพื่อเก็บข้อมูลในการดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนโดยใช้แบบสอบถาม เรายังคงทำการติดต่อขอความร่วมมือไปยังองค์กรที่เลือกไว้เป็นผู้เข้าร่วมสำรวจ โดยปกติที่จะแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ทั้งนี้การติดต่อจะใช้หนังสือ ขอความอนุเคราะห์จากผู้ที่รับผิดชอบในการสำรวจครั้งนี้ โดยเนื้อหาในหนังสือต้องระบุถึงวันเวลาที่นัดหมาย พร้อมวัตถุประสงค์และขอบเขตในการสำรวจค่าตอบแทนครั้งนี้ด้วย

2.2 การเตรียมเอกสารและข้อมูลที่จำเป็น ก่อนที่จะไปพบกับบุคคลที่ติดต่อในฐานะผู้ให้ข้อมูลนั้น ผู้เก็บข้อมูลควรเตรียมข้อมูลและเอกสารที่จำเป็นก่อนหนีจากแบบสำรวจข้อมูล ค่าตอบแทนได้แก่รายละเอียดของตำแหน่งงานที่จะสำรวจพร้อมระบบข้อมูลของลักษณะงานว่าเป็นอย่างไร มีหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างไร

2.3 การสัมภาษณ์และการเก็บข้อมูล ผู้เก็บข้อมูลต้องไปสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลด้วยตนเอง เพื่อจะได้รับข้อมูลที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ หากมีข้อมูลขาดตกบกพร่องก็สามารถเก็บข้อมูลเพิ่มเติมได้ทันที

2.4 การตรวจสอบและเก็บข้อมูลเพิ่มเติมภายหลังการเก็บข้อมูลในการสำรวจค่าตอบแทนเป็นขั้นตอนที่จำเป็นมาก เพราะการตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับมาจะช่วยให้ทำการสำรวจให้ทราบว่า ค่าตอบสำหรับคำถามของแต่ละหัวข้อที่มีอยู่ในแบบสอบถามได้มาสมบูรณ์แล้วหรือไม่ ลักษณะข้อมูลที่สมบูรณ์นั้นไม่ได้หมายถึงความเพียงพอของข้อมูลที่จะทำความเข้าใจเท่านั้น ยังหมายถึงความสอดคล้องของข้อมูลระหว่างค่าตอบที่ได้มาสำหรับคำถามหนึ่งๆ และยังหมายถึง ความสม่ำเสมอของข้อมูล ระหว่างข้อมูลที่ได้มาจาก การตั้งคำถามหลาย ๆ คำถาม ในเรื่องเดียวกันแต่ค่าตอบที่ได้มีความถูกต้องตรงกันหรือไม่ โดยคำนึงถึงว่า หากข้อมูลที่ได้รับการตรวจสอบในขั้นนี้ยังไม่สมบูรณ์ก็จะมีการเก็บข้อมูลเพิ่มเติมภายหลัง

3. การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นขั้นตอนการสรุปข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาด้วยการประมวลผลข้อมูลตามแบบที่กำหนดไว้ล่วงหน้า โดยการจัดทำสรุปผลข้อมูลตามหัวข้อ คำาถามต่าง ๆ และการจัดทำรายงานการสำรวจค่าจ้าง และค่าตอบแทนดังกล่าวซึ่งโดยปกติการสำรวจค่าตอบแทนสามารถดำเนินการได้ก็โดยอาศัยประโยชน์จากการร่วมมือ แลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่างผู้ทำการสำรวจกับองค์กรที่เข้าร่วมการสำรวจโดยจัดส่งรายงานผลการสำรวจให้กับองค์กรที่เข้าร่วมการสำรวจ เพื่อเป็นประโยชน์ส่วนหนึ่งที่องค์กรเหล่านั้นควรได้รับ สาระสำคัญในเนื้อหาของรายงานผลการสำรวจค่าตอบแทนที่จัดให้กับองค์กรที่ร่วมสำรวจ คือข้อมูลที่ประมวลผลไว้ภายหลังการสำรวจ โดยทั่วไปสาระในรายงานจะประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- 3.1 หนังสือขอบคุณและรายงานสรุปผลการสำรวจ
- 3.2 ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนที่สำรวจได้ โดยจัดทำในรูปตารางแสดงข้อมูลและลงชื่อรหัสบริษัทไว้

### ขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. เมื่อรับแบบสอบถามคืน ผู้วิจัยได้ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามแต่ละฉบับ
2. นำคำตอบในแบบสอบถามมาลงรหัสข้อมูลในแบบสอบถามแล้วบันทึกข้อมูลเข้าเครื่องคอมพิวเตอร์
3. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์โดยใช้ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าฐานนิยม

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลและแปลความหมายจากการวิเคราะห์ข้อมูล การสำรวจค่าตอบแทนของพนักงาน  
ขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา นำเสนอตามลำดับดังนี้

#### **สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล**

การเสนอผลการวิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

แทนค่า จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

#### **ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล**

การวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยเสนอเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ ตาม  
ประเภทของธุรกิจ

#### **ผลการวิเคราะห์ข้อมูล**

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 4.1 แสดงข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตัวแปร	X	ร้อยละ
<b>ประเภทธุรกิจ</b>		
ขายส่งวัสดุก่อสร้าง	19	27.1
รับเหมางานโยธา	17	24.3
รับจ้างขนส่งสินค้า	16	22.9
ขายส่งน้ำ	10	14.3
ขายส่งสินค้าการประมง	8	11.4
<b>อายุ</b>		
20 - 30 ปี	2	2.9
31 – 40 ปี	21	30.0
41 – 50 ปี	31	44.3
50 ปีขึ้นไป	16	22.9
<b>การศึกษา</b>		
ประถมศึกษา	1	1.4
มัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า	15	21.4
มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า	14	20.0
สูงกว่ามัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า	29	41.4
ปริญญาตรี	11	15.7
<b>ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ</b>		
ไม่เกิน 1 ปี	-	-
เกินกว่า 1 ปี – 5 ปี	16	22.9
เกินกว่า 5 ปี – 10 ปี	32	45.7
เกินกว่า 10 ปีขึ้นไป	22	31.4

ตารางที่ 4.1 แสดงข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (ต่อ)

ตัวแปร	X	ร้อยละ
จำนวนพนักงานขับรถบรรทุก		
2 - 5 คน	31	44.3
6 – 10 คน	20	28.6
11 – 15 คน	12	17.1
16 คนขึ้นไป	7	10.0
รวม	70	100.0

จากตารางที่ 4.1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ส่วนใหญ่มีอายุ 41 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 44.3 รองลงมา 31 – 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 30.0 มีการศึกษาสูงกว่ามัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 41.4 รองลงมา มัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า คิดเป็นร้อยละ 21.4 มีระยะเวลาในการดำเนินกิจการเกินกว่า 5 – 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.7 รองลงมา เกินกว่า 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 31.4 มีจำนวนพนักงานขับรถบรรทุกในกิจการ 2 – 5 คน คิดเป็นร้อยละ 44.3 รองลงมา 6 – 10 คน คิดเป็นร้อยละ 28.6

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ ตามประเภทของธุรกิจ

ตารางที่ 4.2 แสดงข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
ค่าตอบแทนที่ได้รับ		
เงินเดือนอย่างเดียว	19	27.14
เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง		
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง	51	72.86

ตารางที่ 4.2 ( ต่อ )

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เงินเดือนที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพในปัจจุบัน		
2,000 – 3,000 บาท	30	42.85
3,001 – 4,000 บาท	20	28.60
4,001 – 5,000 บาท	1	1.42
5,001 – 6,000 บาท	5	7.14
6,001 – 7,000 บาท	8	11.42
7,001 – 8,000 บาท	6	8.57
ระยะทางในการปฏิบัติงานขั้นรถในแต่ละเที่ยว		
ไม่เกิน 100 กม.	36	51.42
101 – 500 กม.	10	14.28
501 – 1,000 กม.	0	-
เกินกว่า 1,000 กม.	24	34.30
เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่าครองชีพ		
1.50 บาท / กม.	6	11.80
1.60 บาท / กม.	2	3.92
1.70 บาท / กม.	8	15.68
1.75 บาท / กม.	8	15.68
2 บาท / กม.	10	19.60
2.25 บาท / กม.	2	3.92
2.50 บาท / กม.	7	13.72
3 บาท / กม.	7	13.72
3.50 บาท/กม.	1	1.96

ตารางที่ 4.2 ( ต่อ )

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
อัตราเงินเดือนที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดเวลาทำงาน	2	2.85
อายุในการทำงาน	7	10
ประสิทธิภาพในการทำงาน	61	87.15
ลักษณะอัตราเงินเดือน		-
คงที่ / ตายตัวเป็นอัตราเดียว	2	2.85
อัตรากำกับหน้า	31	44.30
ตามระยะเวลาทำงาน	2	2.85
ตามประสิทธิภาพในการทำงาน	35	50
เบี้ยเลี้ยงที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดเวลาในการทำงาน		
ระยะเวลาในการทำงาน	26	50.9
ประสิทธิภาพในการทำงาน	25	49.1
รวม		100.0

จากตารางที่ 4.2 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการส่วนใหญ่ค่าตอบแทนที่จ่ายในปัจจุบัน เป็นเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง คิดเป็นร้อยละ 72.86 รองลงมาจ่ายเงินเดือนอย่างเดียว คิดเป็นร้อยละ 27.14 เงินเดือนที่เหมาะสมสมสำหรับค่าครองชีพในปัจจุบัน 2,000 – 3,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.85 รองลงมา 3,001 – 4,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.60 ระยะเวลาที่พนักงานขับรถขับแต่ละเที่ยว ไม่เกิน 100 กม. คิดเป็นร้อยละ 51.42 รองลงมา เกิน 1,000 กม. ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 34.30 เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม 2 บาท / กม. คิดเป็นร้อยละ 19.60

ตารางที่ 4.3 ตารางแสดงข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกในธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าจำนวนวันสุดก่อสร้าง (ไม่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง )

ลำดับที่สำหรับ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย
1	6,001 – 7,000	6,500
2	5,001 – 6,000	5,500
3	7,001- 8,000	7,500
4	7,001 – 8,000	7,500
5	6,001- 7,000	6,500
6	6,001- 7,000	6,500
7	6,001- 7,000	6,500
8	7,001- 8,000	7,500
9	5,001- 6,000	5,500
10	5,001- 6,000	5,500
11	7,001- 8,000	7,500
12	5,001- 6,000	5,500
13	6,001-7,000	6,500
14	7,001- 8,000	7,500
15	5,001- 6,000	5,500
16	7,001-8,000	7,500
17	6,001-7,000	6,500
18	6,001- 7,000	6,500
19	6,001- 7,000	6,500

$$X = 19 \quad \text{เงินเดือน เฉลี่ย} = 6,552.63 \text{ บาท/เดือน}$$

ตารางที่ 4.4 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจจำนวนน่ายวัสดุก่อสร้างจำนวน 19 กลุ่มตัวอย่าง (ไม่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เงินเดือนที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพในปัจจุบัน		
2,000 – 3,000	-	-
3,001 – 4,000	-	-
4,001 – 5,000	-	-
5,001 – 6,000	5	26.32
6,001 – 7,000	8	42.10
7,001 – 8,000	6	31.58
อัตราเงินเดือนที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- เวลาในการทำงาน	2	10.53
- อายุในการทำงาน	2	10.53
- ประสบการณ์ในการทำงาน	15	78.94
อัตราเงินเดือนความมีลักษณะอย่างไร		
- คงที่/ตายตัว	-	-
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	1	5.27
- อัตราภาระหนี้	6	31.58
- เติบโตตามประสบการณ์การทำงาน	12	63.15

จากตารางที่ 4.3 และตารางที่ 4.4 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการในเรื่องของเงินเดือน กลุ่มธุรกิจจำนวนน่ายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งไม่มีส่วนของเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 5,001 – 8,000 บาท โดยจะมีค่าเฉลี่ยกลางเงินเดือนของกลุ่มธุรกิจนี้อยู่ที่ 6,552.63 ล้านในเรื่องของอัตราเงินเดือนที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 78.94 % เห็นว่า มีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสบการณ์ในการทำงานมากที่สุด สำหรับอัตราเงินเดือนความมีลักษณะเป็นอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถาม 63.15% เห็นว่าความมีลักษณะเติบโตตามประสบการณ์การทำงานมากที่สุด

ตารางที่ 4.5 ตารางแสดงข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจรับเหมางานโยธา (มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง)

ลำดับที่สำราญ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม บาท/ กม.	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย บาท/กม.
1	2,000 – 3,000	2,500	2	2
2	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
3	2,000 – 3,000	2,500	1.6	1.6
4	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
5	2,000 – 3,000	2,500	1.6	1.6
6	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
7	2,000 – 3,000	2,500	2	2
8	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
9	3,001 – 4,000	3,500	1.5	1.5
10	3,001 – 4,000	3,500	1.5	1.5
11	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
12	2,000 – 3,000	2,500	2	2
13	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
14	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
15	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
16	2,000 - 3,000	2,500	2	2
17	2,000 – 3,000	2,500	2	2

$$X = 17 \quad \text{เงินเดือนเฉลี่ย} = 2,794.12 \text{ บาท/เดือน} \quad \text{เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย} = 1.74 \text{ บาท/ กม.}$$

ตารางที่ 4.6 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจรับเหมางานโยธาจำนวน 17 กลุ่ม ตัวอย่าง (ธุรกิจมีเบี้ยเลี้ยง)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
<b>เงินที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพปัจจุบัน</b>		
2,000 – 3,000	12	70.58
3,001 – 4,000	5	29.42
4,001 – 5,000	-	-
5,001 – 6,000	-	-
6,001 – 7,000	-	-
7,001 – 8,000	-	-
<b>เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน</b>		
1.50 บาท/กม.	3	17.64
1.60 บาท/กม.	2	11.76
1.70 บาท/กม.	7	41.18
1.75 บาท/กม.	-	-
2.00 บาท/กม.	5	29.42
2.25 บาท/กม.	-	-
2.50 บาท/กม.	-	-
3.00 บาท/กม.	-	-
3.50 บาท/กม.	-	-
<b>อัตราเงินเดือนมีสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด</b>		
- เวลาในการทำงาน	-	-
- อายุในการทำงาน	2	11.77
- ประสบการณ์ในการทำงาน	15	88.23

ตารางที่ 4.6 (ต่อ)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- ระยะเวลาในการทำงาน	-	-
- ระยะเวลาในการทำงาน	11	64.70
- ประสิทธิภาพในการทำงาน	6	35.30
อัตราเงินเดือนควรมีลักษณะอย่างไร		
- คนที่/ตายตัว	-	-
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	-	-
- อัตราภักดีหน้า	10	58.82
- เติบโตตามประสิทธิภาพในการทำงาน	7	41.18

จากตารางที่ 4.5 และ 4.6 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการในเรื่องของเงินเดือนกลุ่มธุรกิจรับเหมางานโยธา ซึ่งมีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 2,000 – 4,000 บาท โดยมีค่าเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2,794.12 บาท เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในอัตรา 1.5 บาท/ กม. – 2 บาท/กม. โดยมีอัตราค่าเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 1.74 บาท/กม. ส่วนในเรื่องของอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 88.23% เห็นว่ามีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด ในเรื่องของเบี้ยเลี้ยง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 64.70% เห็นว่ามีความสัมพันธ์กับระยะเวลาในการทำงานมากที่สุดส่วนเรื่องของเงินเดือนควรมีลักษณะอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 58.82% เห็นว่าควรมีลักษณะภักดีหน้ามากที่สุด

ตารางที่ 4.7 ตารางแสดงข้อมูล เรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงในการเดินของพนักงานขับรถตรวจในกลุ่มธุรกิจรับจ้างขนส่งสินค้า (มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง)

ลำดับที่สำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม บาท/กม.	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย บาท/กม.
1	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
2	3,001 – 4,000	3,500	2	2
3	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
4	3,001 – 4,000	3,500	1.5	1.5
5	2,000 – 3,000	2,500	2	2
6	2,000 – 3,000	2,500	2.25	2.25
7	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
8	2,000 – 3,000	2,500	2.25	2.25
9	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
10	3,001 – 4,000	3,500	1.75	1.75
11	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
12	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
13	4,001 – 5,000	4,500	3	3
14	2,000 – 3,000	2,500	2.5	2.5
15	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
16	2,000 – 3,000	2,500	2	2

$$X = 16 \quad \text{เงินเดือนเฉลี่ย} = 2,812.50 \text{ บาท /เดือน} \quad \text{เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย} = 1.96 \text{ บาท/กม.}$$

ตารางที่ 4.8 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจรับจ้างขนาดจำนวน 16 กลุ่ม ตัวอย่าง (ธุรกิจมีเบี้ยเดือน)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เงินที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพปัจจุบัน		
2,000 – 3,000	12	75.00
3,001 – 4,000	3	18.75
4,001 – 5,000	1	6.25
5,001 – 6,000	-	-
6,001 – 7,000	-	-
7,001 – 8,000	-	-
เบี้ยเดือนที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน		
1.50 บาท/gm.	1	6.25
1.60 บาท/gm.	-	-
1.70 บาท/gm.	-	-
1.75 บาท/gm.	8	50
2.00 บาท/gm.	3	18.75
2.25 บาท/gm.	2	12.50
2.50 บาท/gm.	1	6.25
3.00 บาท/gm.	1	6.25
3.50 บาท/gm.	-	-
อัตราเงินเดือนมีส่วนร่วมเรื่องไดมากที่สุด		
- เวลาในการทำงาน	-	-
- อายุในการทำงาน	2	12.50
- ประสบการณ์ในการทำงาน	14	87.50

ตารางที่ 4.8 (ต่อ)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- ระยะเวลาในการทำงาน	-	-
- ระยะเวลาในการทำงาน	9	56.25
- ประสิทธิภาพในการทำงาน	7	43.75
อัตราเงินเดือนความมีลักษณะอย่างไร		
- คนที่/ตายตัว	2	12.50
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	1	6.25
- อัตราภักดีหน้า	7	43.75
- เดิบโดยตามประสิทธิภาพในการทำงาน	6	37.50

จากตารางที่ 4.7 และ 4.8 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการในเรื่องของเงินเดือนกลุ่มธุรกิจรับจ้างขนาดใหญ่ มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 2,000 – 5,000 บาท โดยมีค่าเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2,812.50 บาท เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในอัตรา 1.5 บาท / กม. – 3 บาท/กม. โดยมีอัตราค่าเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 1.96 บาท/กม. ส่วนในเรื่องของอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 87.50% เห็นว่ามีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด ในเรื่องของเบี้ยเลี้ยง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 56.25% เห็นว่ามีความสัมพันธ์กับระยะเวลาในการทำงานมากที่สุด ส่วนเรื่องของเงินเดือนความมีลักษณะอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 43.75% เห็นว่าความมีลักษณะภักดีหน้ามากที่สุด

ตารางที่ 4.9 ตารางแสดงข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางของพนักงานขับรถบรรทุก ในกลุ่มธุรกิจขนส่งน้ำยางพารา (มี เบี้ยเลี้ยง ใน การเดินทาง )

ลำดับที่สำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย
1	2,000 – 3,000	2,500	3.5	3.5
2	3,001 – 4,000	3,500	3	3
3	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
4	3,001 – 4,000	3,500	3	3
5	3,001 – 4,000	3,500	3	3
6	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
7	2,000 – 3,000	2,500	2.5	2.5
8	3,001 – 4,000	3,500	2	2
9	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
10	2,000 – 3,000	2,500	3	3

$$X = 10 \quad \text{เงินเดือนเฉลี่ย} = 3,200 \text{ บาท/เดือน.} \quad \text{เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย} = 2.67 \text{ บาท/ กม.}$$

ตารางที่ 4.10 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจน้ำยางพารา จำนวน 10 กลุ่ม ตัวอย่าง (ธุรกิจมีเบี้ยเลี้ยง)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
<b>เงินที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพปัจจุบัน</b>		
2,000 – 3,000	3	30.00
3,001 – 4,000	7	70.00
4,001 – 5,000	-	-
5,001 – 6,000	-	-
6,001 – 7,000	-	-
7,001 – 8,000	-	-
<b>เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน</b>		
1.50 บาท/กม.	-	-
1.60 บาท/กม.	-	-
1.70 บาท/กม.	1	10.00
1.75 บาท/กม.	-	-
2.00 บาท/กม.	1	10.00
2.25 บาท/กม.	-	-
2.50 บาท/กม.	3	30.00
3.00 บาท/กม.	4	40.00
3.50 บาท/กม.		10.00
	1	
<b>อัตราเงินเดือนมีส่วนร่วมมากที่สุด</b>		
- เวลาในการทำงาน	-	-
- อายุในการทำงาน	1	10.00
- ประสบการณ์ในการทำงาน	9	90.00

ตารางที่ 4.10 (ต่อ)

ข้อมูลค่าตอบแทน	x	ร้อยละ
เบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- ระยะเวลาในการทำงาน	-	-
- ระยะเวลาในการทำงาน	5	50.00
- ประสิทธิภาพในการทำงาน	5	50.00
อัตราเงินเดือนความลักษณะอย่างไร		
- คงที่/ตายตัว	-	-
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	-	-
- อัตราทักษะ	4	40.00
- เดิบโดยตามประสิทธิภาพในการทำงาน	6	60.00

จากตารางที่ 4.9 และ 4.10 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการในเรื่องของเงินเดือนกลุ่มธุรกิจน้ำยางพารา ซึ่งมีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 2,000 – 4,000 บาท โดยมีค่าเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 3,200 บาท/เดือน เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในอัตรา 1.70 บาท/กม. – 3.50บาท/กม. โดยมีอัตราค่าเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2.67 บาท/กม. ส่วนในเรื่องของอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 90.00% เห็นว่ามีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด ในเรื่องของเบี้ยเลี้ยง ผู้ตอบแบบสอบถาม 50.00% เห็นว่ามีความสัมพันธ์กับระยะเวลาในการทำงานและอีก 50.00% เห็นว่าเบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการทำงาน สำหรับเงินเดือนความลักษณะอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 60.00% เห็นว่าควรมีลักษณะเดิบโดยตามประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด

ตาราง 4.11 ตารางแสดง ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าการประมง

ลำดับที่สำราญ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม บาท/กม.	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย บาท/กม.
1	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
2	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
3	2,000 – 3,000	2,500	2	2
4	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
5	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
6	3,001 – 4,000	3,500	3	3
7	3,001 – 4,000	3,500	3	3
8	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5

$$X = 8 \quad \text{เงินเดือนเฉลี่ย} = 3,125 \text{ บาท/เดือน} \quad \text{เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย} = 2.31 \text{ บาท/ กม.}$$

ตารางที่ 4.12 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนของธุรกิจประมงจำนวน 8 กลุ่มตัวอย่าง  
(ธุรกิจมีเบี้ยเลี้ยง)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
<b>เงินที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพปัจจุบัน</b>		
2,000 – 3,000	3	37.50
3,001 – 4,000	5	62.50
4,001 – 5,000	-	-
5,001 – 6,000	-	-
6,001 – 7,000	-	-
7,001 – 8,000	-	-
<b>เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน</b>		
1.50 บาท/กม.	2	25.00
1.60 บาท/กม.	-	-
1.70 บาท/กม.	-	-
1.75 บาท/กม.	-	-
2.00 บาท/กม.	1	12.50
2.25 บาท/กม.	-	-
2.50 บาท/กม.	3	37.50
3.00 บาท/กม.	2	25.00
3.50 บาท/กม.	-	-
<b>อัตราเงินเดือนมีส่วนร่วมเรื่องไดมากที่สุด</b>		
- เวลาในการทำงาน	-	-
- อายุในการทำงาน	-	-
- ประสบการณ์ในการทำงาน	8	100.00

ตารางที่ 4.12 (ต่อ)

ข้อบุคคลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- ระยะเวลาในการทำงาน	-	-
- ระยะเวลาในการทำงาน	1	12.50
- ประสิทธิภาพในการทำงาน	7	87.50
อัตราเงินเดือนควรมีลักษณะอย่างไร		
- คนที่/ตายตัว	-	-
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	-	-
- อัตราภักดีหน้า	4	50.00
- เติบโตตามประสิทธิภาพในการทำงาน	4	50.00

จากตารางที่ 4.11 และ 4.12 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการในเรื่องของเงินเดือนกลุ่มธุรกิจประมง ซึ่งมีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 2,000 – 4,000 บาท โดยมีค่าเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 3,125 บาท/เดือน เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในอัตรา 1.5 บาท/กม. – 3 บาท/กม. โดยมีอัตราค่าเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2.31 บาท/กม. ส่วนในเรื่องของอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 100% เห็นว่ามีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด ในเรื่องของเบี้ยเลี้ยง ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนมาก 87.50% เห็นว่ามีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุดส่วนเรื่องของเงินเดือนควรมีลักษณะอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถาม 50.00% เห็นว่าควร มีลักษณะภักดีหน้าและอีก 50.00% มีความเห็นในเรื่องของประสิทธิภาพ

ตารางที่ 4.13 แสดง ข้อมูลเรื่องอัตราเงินเดือนและอัตราเบี้ยเลี้ยงรวมของกลุ่มพนักงานข้าราชการทุกที่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง

ลำดับที่การสำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย
1	2,000 - 3,000	2,500	2	2
2	3,000 – 4,000	3,500	1.7	1.7
3	2,000 – 3,000	2,500	1.6	1.6
4	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
5	2,000 – 3,000	2,500	1.6	1.6
6	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
7	2,000 – 3,000	2,500	2	2
8	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
9	3,001 – 4,000	3,500	1.5	1.5
10	3,001 - 4,000	3,500	1.5	1.5
11	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
12	2,000 – 3,000	2,500	2	2
13	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
14	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
15	2,000 – 3,000	2,500	1.7	1.7
16	2,000 – 3,000	2,500	2	2
17	2,000 – 3,000	2,500	2	2
18	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
19	3,002 – 4,000	3,500	2	2
20	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75

ตารางที่ 4.13 (ต่อ)

ลำดับที่การสำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย
21	3,000 – 4,000	3,500	1.5	1.5
22	2,000 – 3,000	2,500	2	2
23	2,000 - 3,000	2,500	2.25	2.25
24	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
25	2,000 – 3,000	2,500	2.25	2.25
26	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
27	3,001 – 4,000	3,500	1.75	1.75
28	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
29	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
30	4,001 – 5,000	4,500	3	3
31	2,000 – 3,000	2,500	2.5	2.5
32	2,000 – 3,000	2,500	1.75	1.75
33	2,000 – 3,000	2,500	2	2
34	2,000 – 3,000	2,500	3.5	3.5
35	3,001 – 4,000	3,500	3	3
36	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
37	3,001 – 4,000	3,500	3	3
38	3,001 – 4,000	3,500	3	3
39	3,001 – 4,000	3,500	1.7	1.7
40	2,000 – 3,000	2,500	2.5	2.5

ตารางที่ 4.13 (ต่อ)

ลำดับที่การสำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย
41	3,001 – 4,000	3,500	2	2
42	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
43	2,000 – 3,000	2,500	3	3
44	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
45	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
46	2,000 – 3,000	2,500	2	2
47	2,000 – 3,000	2,500	1.5	1.5
48	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5
49	3,001 – 4,000	3,500	3	3
50	3,001 – 4,000	3,500	3	3
51	3,001 – 4,000	3,500	2.5	2.5

$$X = 51 \quad \text{เงื่อนเดือนเฉลี่ย} = 2,931.37 \text{ บาท/เดือน} \quad \text{เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย} = 2.08 \text{ บาท/ กม.}$$

ตารางที่ 4.14 แสดงข้อมูลและความคิดเห็นเกี่ยวกับค่าตอบแทนรวมของธุรกิจที่มีเบี้ยเลี้ยงจำนวน 51 กลุ่มตัวอย่าง (ธุรกิจรับเหมางานโยธา, รับจ้างขนส่ง, น้ำยางพารา, ประมง)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เงินที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพปัจจุบัน		
2,000 – 3,000	30	58.82
3,001 – 4,000	20	39.22
4,001 – 5,000	1	1.96
5,001 – 6,000	-	-
6,001 – 7,000	-	-
7,001 – 8,000	-	-
เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน		
1.50 บาท/กม.	6	17.64
1.60 บาท/กม.	2	3.92
1.70 บาท/กม.	8	16.68
1.75 บาท/กม.	8	16.68
2.00 บาท/กม.	10	19.60
2.25 บาท/กม.	2	3.92
2.50 บาท/กม.	7	13.72
3.00 บาท/กม.	7	13.72
3.50 บาท/กม.	1	1.96
อัตราเงินเดือนมีสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด		
- เวลาในการทำงาน	-	-
- อายุในการทำงาน	5	9.80
- ประสบการณ์ในการทำงาน	46	90.20

ตารางที่ 4.14 (ต่อ)

ข้อมูลค่าตอบแทน	X	ร้อยละ
เบี้ยเลี้ยงมีความสัมพันธ์กับเรื่องไดมากที่สุด		
- ระยะเวลาในการทำงาน	-	-
- ระยะเวลาในการทำงาน	26	50.98
- ประสิทธิภาพในการทำงาน	24	49.02
อัตราเงินเดือนความลักษณะอย่างไร		
- คนที่/ตายตัว	2	3.92
- ตามโครงสร้างระยะเวลาการทำงาน	1	1.96
- อัตราภ้าวหน้า	25	49.01
- เดิบโดยตามประสิทธิภาพในการทำงาน	23	45.11

จากตารางที่ 4.13 และ ตารางที่ 4.14 แสดงว่าค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ ในเรื่องของเงินเดือนกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อัตราเงินเดือนจะอยู่ในระหว่าง 2,000 – 5,000 บาท โดยมีค่าเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2,931.37 บาท เบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในอัตรา 1.50 บาท/กม. – 3.50 บาท/กม. โดยมีอัตราค่าเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2.08 บาท/กม. ส่วนในเรื่องของอัตราเงินเดือนมีความสัมพันธ์กับเรื่องใด ผู้ตอบแบบสอบถามถูกถามส่วนมาก 90.20% เห็นว่ามีความสัมพันธ์ในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด ในเรื่องของเบี้ยเลี้ยง ผู้ตอบแบบสอบถามถูกถามส่วนมาก 50.98% เห็นว่ามีความสัมพันธ์กับระยะเวลาในการทำงานมากที่สุดส่วนเรื่องของเงินเดือนความลักษณะอย่างไร ผู้ตอบแบบสอบถามถูกถามส่วนมาก 49.01% เห็นว่าความลักษณะภ้าวหน้ามากที่สุด

## บทที่ 5

### **สรุปผล ภาระรายผล และข้อเสนอแนะ**

**ศึกษาการสำรวจค่าตอบแทนของเจ้าของธุรกิจขนาดสัมพันธ์ในจังหวัดสงขลา เสนอผลการศึกษา ดังนี้**

#### **สรุปผลการศึกษา**

จากการศึกษาการสำรวจค่าตอบแทนของเจ้าของธุรกิจขนาดสัมพันธ์ในจังหวัดสงขลา ปรากฏผลดังนี้

##### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ สรุปได้ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการส่วนใหญ่ ค่าตอบแทนที่จ่ายในปัจจุบัน เป็นเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง คิดเป็นร้อยละ 72.86 รองลงมาจ่ายเงินเดือนอย่างเดียว คิดเป็นร้อยละ 27.14

1.2 กลุ่มธุรกิจที่มีเฉพาะเงินเดือนไม่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง จะมีอัตราเงินเดือนอยู่ในช่วงระหว่าง 5,001 - 8,000.-บาทและมีอัตราเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 6,552.63 บาท/เดือน

1.3 กลุ่มธุรกิจที่มีเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง จะมีอัตราเงินเดือนอยู่ในช่วงระหว่าง 2,000 - 5,000 บาท อัตราเงินเดือนเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2,931.37 บาท และจะมีอัตราเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง อยู่ในช่วงระหว่าง 1.5 บาท/กม.- 3.50 บาท/กม. อัตราเบี้ยเลี้ยงเฉลี่ยกลางอยู่ที่ 2.08 บาท/ กม.

##### 2. ความคิดเห็นของเจ้าของธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะการจ่ายค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

2.1 อัตราเงินเดือนที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการทำงานมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 87.15

2.2 ความมีลักษณะแบบอัตราเติบโตตามประสิทธิภาพในการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 50 รองลงมา มีอัตราภำพหน้า คิดเป็นร้อยละ 44.50

2.3 เบี้ยเลี้ยงที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเรื่องประสิทธิภาพในการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 50.9 รองลงมา ระยะเวลาในการทำงาน คิดเป็นร้อยละ 49.1

## อภิปรายผล

1. ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนตามความคิดเห็นของเจ้าของกิจการ สรุปได้คือ ค่าตอบแทนที่จ่ายในปัจจุบัน เป็นเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง และจ่ายเงินเดือนอย่างเดียว เงินเดือนที่เหมาะสมสำหรับค่าครองชีพในปัจจุบันในกลุ่มพนักงานขั้บระดับรากทรัพย์ที่ไม่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางจะอยู่ในอัตราระหว่าง 5,001 – 8,000 บาท สำหรับกลุ่มพนักงานขั้บระดับรากทรัพย์ที่มีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางเงินเดือนจะอยู่ในอัตราระหว่าง 2,000 – 5,000 บาท เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสมกับค่า ครองชีพอยู่ในอัตราระหว่าง 1.50 – 3.50 บาท / กม. อาจเป็น เพราะว่า เจ้าของธุรกิจส่วนใหญ่มีความคิดตรงกันว่าการจ่ายค่าตอบแทนต้องขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง แต่ถึงอย่างไรสามารถเลี้ยงชีพตนเองได้สอดคล้องกับ วิชัย โถสุวรรณจินดา (2549) ที่สรุปว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดค่าตอบแทน แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ปัจจัยภายนอก (External factor) ได้แก่ ระดับค่าจ้างทั่วไป ตลาดแรงงานอุปสงค์ และอุปทาน แรงงาน ระดับมาตรฐาน การครองชีพ ภูมิภาคค่าจ้างขั้นต่ำ นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยภายใน (Internal factor) ได้แก่ นโยบายค่าตอบแทนขององค์กร ค่าของงานที่ได้รับจากพนักงาน ค่าของคนที่ปฏิบัติงาน การเจรจาต่อรอง ระหว่างนายจ้างและลูกจ้างและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ความสามารถในการจ่ายขององค์กร ปรัชญาในการบริหารค่าตอบแทนขององค์กร

2. ความคิดเห็นของเจ้าของธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะการจ่ายค่าตอบแทน สรุปได้คืออัตราเงินเดือนที่ได้รับมีความสมพนธ์กับประสิทธิภาพในการทำงาน ความมีลักษณะแบบอัตราเติบโตตามประสิทธิภาพในการทำงาน และมีอัตราภาระหนี้ สำหรับเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางความมีลักษณะจ่ายตามระยะเวลาที่เดินทาง และ เบี้ยเลี้ยงที่ได้รับมีความสมพนธ์กับเรื่องประสิทธิภาพในการทำงาน และระยะเวลาในการทำงาน มีลักษณะการจ่ายก่อนเดินทาง และจ่ายพร้อมกับเงินเดือน ผลเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า เจ้าของกิจการ มีความเข้าใจตรงกันว่าการจ่ายค่าตอบแทนต้องขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถ หรือ ค่าแรงงานที่กฎหมายกำหนด และข้อตกลงในการทำงาน จึงไม่มีความแตกต่างด้านความคิดเรื่องค่าตอบแทน สอดคล้องกับ วิชัย โถสุวรรณจินดา (2549) ที่สรุปว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดค่าตอบแทน แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ปัจจัยภายนอก (External factor) ได้แก่ ระดับค่าจ้างทั่วไป ตลาดแรงงานอุปสงค์ และอุปทาน แรงงาน ระดับมาตรฐาน การครองชีพ ภูมิภาคค่าจ้างขั้นต่ำ นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยภายใน (Internal factor) ได้แก่ นโยบายค่าตอบแทนขององค์กร ค่าของงานที่ได้รับจากพนักงาน ค่าของคนที่ปฏิบัติงาน การเจรจาต่อรองระหว่างนายจ้างและลูกจ้างและองค์กรที่เกี่ยวข้อง ความสามารถในการจ่ายขององค์กร ปรัชญาในการบริหารค่าตอบแทนขององค์กร เช่นเดียวกับ กิ่งพร ทอง

ใบ (2545) กล่าวว่า หลักเกณฑ์พื้นฐานในการกำหนดค่าตอบแทนขององค์กรต่างๆ สรุปได้ดังนี้ 1 ) ให้เพียงพอที่คนงานสามารถเลี้ยงชีพตนเองและครอบครัว 2 ) จ่ายโดยหลักความเป็นธรรม 3 ) คำนึงถึงความสามารถในการจ่ายขององค์กร 4 ) คำนึงถึงเหตุผลอื่น สอดคล้องกับ งบประมาณ ลัติติวาร์ช (2546) กล่าวว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อค่าตอบแทน ปัจจัยภายนอก เช่น ระดับค่าตอบแทนทั่วไปในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และวิชัย โถสุวรรณจินดา (2549) ที่สรุปว่าปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อค่าตอบแทน ปัจจัยภายนอก เช่น การเจรจาต่อรองระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง เช่นเดียวกับ กิ่งพร ทองใบ (2541) กล่าวว่า การกำหนดค่าตอบแทน จะทำให้พนักงานทุ่มเทในการทำงาน ต้องมีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่ยุติธรรมเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความจุใจในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานงานที่ทำได้ หลักการพื้นฐานที่ใช้ในการกำหนดค่าตอบแทน ต้องพิจารณาค่าตอบแทนตามค่าของงานและค่าของคน ซึ่ง วิชัย โถสุวรรณจินดา (2549) กล่าวว่า วัตถุประสงค์ของค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจูงใจให้พนักงานได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้โดยการจัดสิ่งจูงใจต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของพนักงาน

### ข้อเสนอแนะ

1. การศึกษาจะเป็นประโยชน์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานธุรกิจแต่ละประเภทให้เหมาะสมกับลักษณะของงาน เพื่อให้เหมาะสมกับความสามารถ ความรับผิดชอบ
2. เจ้าของกิจการควรมีการอบรมเรื่องคุณธรรมและจริยธรรม และกฎหมายเกี่ยวกับการขนส่งทางบกของพนักงานขับรถบรรทุกให้พนักงานขับรถในกิจการรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อลดปัญหาเรื่องการใช้เส้นทางคมนาคมร่วมกันกับผู้อื่น
3. เจ้าของกิจการควรจัดเวลาพักผ่อนที่เหมาะสมให้กับพนักงานขับบรรทุกเพื่อลดความตึงเครียดในการปฏิบัติงานของพนักงานดังกล่าวอย่างมุ่งหวังเพียงผลกำไรอย่างเดียว
4. เจ้าของกิจการต้องแสวงหาผลลัพธ์ทางเลือกที่สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่าย เช่น การใช้ก้าซเอ็นจีวี เป็นพลังงานทดแทนเพื่อเป็นการประหยัดเงินตราในการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ
5. เจ้าของกิจการควรมั่นใจว่า บัญชีรวมบัญชีรักษาผลประโยชน์ที่ใช้อยู่ในกิจการให้อยู่ในสภาพดีใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานขับรถบรรทุกและบุคคลอื่นที่ใช้เส้นทางรวมกัน

## บรรณานุกรม

กิ่งพร ทองใบ, การทำโครงสร้างค่าตอบแทน : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช กรุงเทพฯ 2541

กิ่งพร ทองใบ, การบริหารค่าตอบแทน : บริษัท ธรรมสาร จำกัด กรุงเทพฯ 2545

ธงชัย สันติวงศ์, การบริหาร ค่าตอบแทน : บริษัท ประภุมช่าง กรุงเทพฯ (พิมพ์ครั้งที่ 6) 2546

วิชัย โถสุวรรณจินดา, การบริหารทรัพยากรบัมบุษย์ : สำนักพิมพ์ โพรเปช กรุงเทพฯ (พิมพ์ครั้งที่ 3) 2549

ณัฐรพันธ์ เจริญนันทน์, การจัดการทรัพยากรบัมบุษย์ : บริษัท ชีเอ็ดดี้เคชั่น กรุงเทพฯ 2549

## ภาคผนวก

**ตัวอย่าง หนังสือขอความอนุเคราะห์สำรวจค่าตอบแทน**

เรียนที่.....

วันที่.....

**เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการสำรวจค่าตอบแทน**

**เรียน (เจ้าของกิจการ)**

เนื่องด้วยข้าพเจ้า นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมธิราช สาขาวิชาการจัดการ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการสำรวจค่าตอบแทน จากพนักงานขับรถบรรทุกของท่านพร้อมทั้งขอสัมภาษณ์ ข้อมูลเรื่องค่าตอบแทนดังกล่าวจากท่าน เพื่อประกอบการศึกษา งานวิจัยค้นคว้าอิสระ ในระดับบัณฑิตศึกษา และเพื่อใช้เป็นแนวทางในการเสนอแนะในเรื่องค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในกลุ่มธุรกิจขนาดส่ง ภายในจังหวัดสงขลา ให้มีมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งในการสำรวจค่าตอบแทนครั้งนี้ ข้าพเจ้า ขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้รับ ข้าพเจ้าจะถือว่าเป็นความลับอย่างยิ่ง โดยข้าพเจ้ามีความประสงค์ขอรับข้อมูล จากท่าน ในวันที่.....

เวลา..... น.

อนึ่ง หากท่านมีความชัดข้องประการใด กรุณา ติดต่อกลับข้าพเจ้าให้รับทราบด้วย จักเป็นพระคุณอย่างยิ่ง พร้อมนี้โปรดขอขอบพระคุณในความอนุเคราะห์มา ณ โอกาสนี้

**จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา**

**ขอแสดงความนับถือ**

(นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง)

081-2764998

**ตัวอย่างตารางสรุปข้อมูลค่าตอบแทนจากการสำรวจเจ้าของกิจการในจังหวัดสงขลา**

ลำดับที่สำรวจ	เงินเดือนที่เหมาะสม	เงินเดือนเฉลี่ย	เบี้ยเลี้ยงที่เหมาะสม	เบี้ยเลี้ยงเฉลี่ย
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				

## เรื่อง การสำรวจค่าตอบแทนของพนักงานขับรถบรรทุกในจังหวัดสงขลา

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าอิสระหลักสูตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช จึงโปรดความอนุเคราะห์จากท่านให้ตอบแบบสอบถามตามความจริง แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ 2 ค่าตอบแทน

ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

---

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัวของผู้กรอกแบบสอบถาม

- |                                    |   |                          |                |
|------------------------------------|---|--------------------------|----------------|
| 1. เพศ                             | ( ) ชาย                                   | ( ) หญิง                 |                |
| 2. สถานภาพสมรส                     | ( ) โสด                                   | ( ) สมรส                 | ( ) อื่นๆ..... |
| 3. อายุ                            | ( ) 20-30 ปี                              | ( ) 31-40 ปี             |                |
|                                    | ( ) 41-50 ปี                              | ( ) 50 ปีขึ้นไป          |                |
| 4. การศึกษา                        | ( ) ประถมศึกษา                            |                          |                |
|                                    | ( ) มัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า         |                          |                |
|                                    | ( ) มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า        |                          |                |
|                                    | ( ) ศูงกว่ามัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า |                          |                |
|                                    | ( ) ปริญญาตรีขึ้นไป                       |                          |                |
| 5. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ       | ( ) ไม่เกิน 1 ปี                          | ( ) เกินกว่า 1 ปี – 5 ปี |                |
|                                    | ( ) เกินกว่า 5 ปี – 10 ปี                 | ( ) เกินกว่า 10 ปีขึ้นไป |                |
| 6. จำนวนพนักงานขับรถบรรทุกในกิจการ | ( ) 2 - 5 คน                              | ( ) 6 - 10 คน            |                |
|                                    | ( ) 11 - 15 คน                            | ( ) 16 คนขึ้นไป          |                |

**7. ประเภทของธุรกิจของท่าน**

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> จำนวนรายวัสดุก่อสร้าง<br><input type="checkbox"/> ธุรกิจขนส่งการประมง<br><input type="checkbox"/> ธุรกิจขนส่งน้ำยา | <input type="checkbox"/> รับเหมางานโยธา<br><input type="checkbox"/> รับเหมาขนส่งสินค้า<br><input type="checkbox"/> อื่นๆโปรดระบุ.....<br> |
|---|---|

**ส่วนที่ 2 ค่าตอบแทน**

**1. ค่าตอบแทนที่จ่ายในปัจจุบันเป็นอย่างไร**

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> เงินเดือนอย่างเดียว<br><input type="checkbox"/> เปี้ยเลี้ยงในการเดินทาง<br><input type="checkbox"/> เงินเดือนและมีเบี้ยเลี้ยงในการเดินทาง |
|--|

**2. เงินเดือนที่เห็นว่าเหมาะสมสมสำหรับค่าครองชีพในปัจจุบันสำหรับพนักงานข้าราชการ**

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> 2,000 - 3,000 บาท<br><input type="checkbox"/> 4,001 - 5,000 บาท<br><input type="checkbox"/> 6,001 - 7,000 บาท<br><input type="checkbox"/> มากกว่า 8,000 บาท | <input type="checkbox"/> 3,001 - 4,000 บาท<br><input type="checkbox"/> 5,001 - 6,000 บาท ขึ้นไป <sup>*</sup><br><input type="checkbox"/> 7,001 - 8,000 บาท<br> |
|--|--|

**3. ระยะทางที่พนักงานข้าราชการใช้ในการปฏิบัติงานข้าราชการในแต่ละเที่ยว**

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> ไม่เกิน 100 กม.<br><input type="checkbox"/> 501 – 1,000 กม. | <input type="checkbox"/> 101 – 500 กม.<br><input type="checkbox"/> เกินกว่า 1,000 กม. ขึ้นไป <sup>*</sup> |
|--|---|

**4. เปี้ยเลี้ยงที่เห็นว่าเหมาะสมสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน.....บาท/กม.**

**\*\*หมายเหตุ\*\*ข้อ 4 ให้จำนวนเบี้ยเลี้ยงที่ได้รับในการปฏิบัติงานหารด้วยระยะทางที่เดินทาง**

**5. ท่านเห็นว่าอัตราเงินเดือนที่ได้รับความมีความสัมพันธ์กับเรื่องใดมากที่สุด**

- |                                    |   |  |
|------------------------------------|---|--|
| <input type="checkbox"/> เวลาทำงาน | <input type="checkbox"/> อายุในการทำงาน | <input type="checkbox"/> ประสิทธิภาพในการทำงาน |
|------------------------------------|---|--|

6. ท่านเห็นว่าอัตราเงินเดือนของพนักงานขับรถบรรทุกความมีลักษณะอย่างไร

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> คนที่ / ตายตัวเป็นอัตราเดียว<br>ทำงาน | <input type="checkbox"/> มีลักษณะเป็นโครงสร้างตามระยะเวลา<br>ทำงาน |
| <input type="checkbox"/> มีอัตรา ก้าวหน้า<br>ทำงาน             | <input type="checkbox"/> มีอัตราเติบโตตามประสิทธิภาพในการ<br>ทำงาน |

7. ท่านเห็นว่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางความมีลักษณะอย่างไร

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> จ่ายตามระยะทางที่เดินทาง<br>ทำงาน | <input type="checkbox"/> จ่ายเป็นรายวัน             |
| <input type="checkbox"/> จ่ายแบบเหมาค่าใช้จ่าย<br>ทำงาน    | <input type="checkbox"/> จ่ายตามงานที่ทำเป็นชิ้นงาน |

8. ท่านเห็นว่าเบี้ยเลี้ยงที่ได้รับมีความสัมพันธ์กับเงื่อนไขมากที่สุด

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> เวลาในการทำงาน | <input type="checkbox"/> ระยะทางในการทำงาน | <input type="checkbox"/> ประสิทธิภาพในการ<br>ทำงาน |
|---|--|--|

9. ท่านคิดว่าการจ่ายเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางความมีการจ่ายเป็นลักษณะการจ่ายอย่างไร

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> จ่ายก่อนที่จะเดินทาง<br>ทำงาน | <input type="checkbox"/> จ่ายหลังเดินทางเสร็จ  |
| <input type="checkbox"/> จ่ายเป็นรายวัน                | <input type="checkbox"/> จ่ายพร้อมกับเงินเดือน |

ส่วนที่ 3

ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ.....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ให้ความร่วมมือ

นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง

### ประวัติผู้ศึกษา

ชื่อ	นายสุวิทย์ สุขเสียงดัง
วัน เดือน ปี	เกิดวันที่ 11 สิงหาคม 2509
สถานที่เกิด	อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
ประวัติการการศึกษา	นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ.2534
สถานที่ทำงาน	หาดใหญ่สมมอเตอร์ จำกัด จังหวัดสงขลา
ตำแหน่ง	ผู้จัดการแผนกขายรถในญี่