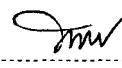
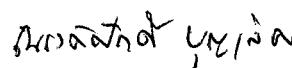


หัวข้อการศึกษาค้นคว้าอิสระ	ปัจจัยที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับ ปฏิบัติการ กรณีศึกษา : บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด
ชื่อและนามสกุล	นายนภดล ธรรมเดชาศักดิ์
แขนงวิชา	บริหารธุรกิจ
สาขาวิชา	วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ชนินทร์ ชุมพันธรรักษ์

คณะกรรมการสอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ ได้ให้ความเห็นชอบการศึกษาค้นคว้าอิสระ<sup>ฉบับนี้</sup>แล้ว

  
 ประธานกรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ชนินทร์ ชุมพันธรรักษ์)

  
 กรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์ณรงค์ศักดิ์ บุญเลิศ)

คณะกรรมการบันทึกศึกษา ประจำสาขาวิชาการจัดการ อนุมัติให้รับการศึกษา<sup>ค้นคว้าอิสระฉบับนี้</sup> เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต แขนงวิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช

  
 (รองศาสตราจารย์ ดร. รังสรรค์ ประเสริฐศรี)

ประธานกรรมการประจำสาขาวิชาการจัดการ  
 วันที่ 8 เดือน มกราคม พ.ศ. 2551

**ชื่อการศึกษาค้นคว้าอิสระ ปัจจัยที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ**

**: กรณีศึกษา บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด**

**ผู้ศึกษา นาย นภกฤต ธรรมเดชศักดิ์ ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต**

**อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ชนินทร์ ชุมพันธรรักษ์ ปีการศึกษา 2550**

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อ(1)ศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน ระดับปฏิบัติการของบริษัท ฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด (2)เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานระดับปฏิบัติการบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด (3)เพื่อเปรียบเทียบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ในแต่ละหน่วยงาน

วิธีการวิจัยทำโดยการหาขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมจากสูตรของยามานาเคน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้คือพนักงานระดับปฏิบัติการบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัดจำนวน 224 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือแบบสอบถามนิมาตร่าส่วนประมาณค่าที่ผู้ศึกษาสร้างขึ้น สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่า F-test

ผลการวิจัยสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฏิบัติการบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลางซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณาตามรายด้าน พบว่าด้านที่มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด ได้แก่ ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล มีค่าอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ส่วนด้านอื่นๆที่เหลือสามารถเรียงลำดับระดับคุณภาพชีวิตจากมากไปหาน้อยคือ ด้านประชาติปั้ไทยในองค์กร ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลดปล่อยและส่งเสริมสุขภาพ ด้านบูรณาการทางสังคม ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม ด้านความก้าวหน้า และความมั่นคงในงาน ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานและชีวิตด้านอื่นและด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ ตามลำดับ พนักงานระดับปฏิบัติการที่มีปัจจัยส่วนบุคคลแตกต่างกันด้านอายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระดับรายได้ และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานที่ไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านหน่วยงานสังกัด จากผลการวิจัยพบว่าพนักงานที่มีหน่วยงานสังกัดแตกต่างกันจะมีระดับคุณภาพชีวิตที่แตกต่างกันแบบมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

**คำสำคัญ คุณภาพชีวิตการทำงาน พนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด**

## กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ ในส่วนงานห้องสะอาด กรณีศึกษา บริษัท พุจิตสี ประเทศไทย จำกัด เล่มนี้ สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาจากบุคลากร และผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่าน ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ พร้อมทั้งแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความ เอาใจใส่อย่างดียิ่งตลอดมา โดยเฉพาะ รองศาสตราจารย์ ชนินทร์ ชุมพันธรักษ์ ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำในการจัดทำการศึกษาครั้งนี้ ตลอดจนบรรดาคณาจารย์ทุกท่านของโครงการหลักสูตร บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมชาติราช ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาความรู้ให้ จึง ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณพนักงานระดับปฏิบัติการ ในส่วนงานห้องสะอาดของบริษัทพุจิตสีประเทศไทย จำกัดทุกท่าน เป็นกันกลุ่ม ด้วยอย่างที่ให้ความร่วมมือในการเก็บข้อมูลและตอบแบบสอบถามเป็น อย่างดี ทำให้ได้ข้อมูลที่ครบถ้วนสมบูรณ์

สุดท้ายนี้ คุณค่าความดีอันเกิดจากประ โยชน์ของการศึกษาครั้งนี้ ขอมอบเป็นเครื่องบูชา พระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ บรรดาคณาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่านด้วยความเคารพ

นภดล ธรรมเดชศักดิ์

๗๖

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
กิตติกรรมประกาศ .....	๑
สารบัญตาราง .....	๗
สารบัญภาพ .....	๘
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	๑
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	๔
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	๓
สมมุติฐานการวิจัย .....	๔
ขอบเขตของการวิจัย .....	๔
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	๕
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	๖
<b>บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>๘</b>
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตการทำงาน .....	๘
ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงาน .....	๘
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฟูจิทสึ ประเทศไทย จำกัด .....	๒๗
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๒๘
งานวิจัยต่างประเทศ .....	๓๒
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>๓๔</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	๓๔
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๓๖
การทดสอบความน่าเชื่อถือของเครื่องมือ .....	๓๖
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๓๗
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๓๗
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	๓๗
การแปลความหมายค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนคุณภาพชีวิตในการทำงาน .....	๓๘

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>39</b>
ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	40
ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆที่เป็นส่วนประกอบ ของคุณภาพชีวิตการทำงาน	42
<b>บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>54</b>
สรุปการวิจัย	54
อภิปรายผล	55
ข้อเสนอแนะ	56
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>58</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>62</b>
ก แบบสอบถาม	63
ข การตรวจสอบความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม	69
<b>ประวัติผู้ศึกษา</b>	<b>72</b>

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนและร้อยละข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง .....	39
ตารางที่ 4.2 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง .....	42
ตารางที่ 4.3 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามอายุ และผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	48
ตารางที่ 4.4 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามสถานภาพ และผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	49
ตารางที่ 4.5 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามระดับ การศึกษาและผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	50
ตารางที่ 4.6 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามอัตรา เงินเดือนและผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	51
ตารางที่ 4.7 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามระยะเวลา ในการทำงานและผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	52
ตารางที่ 4.8 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามหน่วยงาน ที่สังกัดและผลการทดสอบสมมุติฐาน .....	53

**สารบัญภาพ****หน้า**

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดการวิจัย	3
ภาพที่ 2.1 แผนผังองค์กรฝ่ายผลิต บริษัทฟูจิสี ประเทศไทย จำกัด	27

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ทรัพยากรมนุษย์จัดเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งของการบริหารจัดการองค์กรในยุคปัจจุบันซึ่งเพชญ์กับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงเร็วในยุคโลกาภิวัตน์อิกทั้งคู่แห่งทางธุรกิจก็มีแนวโน้มการเพิ่มจำนวนมากขึ้นอันเนื่องมาจากการเปิดการค้าเสรีที่กำลังจะมีขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ อันอาจนำมาซึ่งการแข่งขันบุคคลกรที่มีความรู้ความสามารถ และส่งผลถึงความยากขึ้นเป็นทวีคูณในการดํารงรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจขององค์กร ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาถึงระดับคุณภาพชีวิตของการปฏิบัติงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ ซึ่งจัดเป็นแรงงานทางตรง (Direct Labor) ที่มีความสำคัญต่อองค์กรมากที่สุดในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ดำเนินไปอย่างราบรื่นเนื่องจากพนักงานระดับปฏิบัติการ จัดเป็นหัวใจหลักของระบบการผลิตองค์รวมและเป็นกลุ่มคนที่มีบทบาทโดยตรงในการทำให้วัตถุประสงค์การแปรรูปตามกระบวนการผลิตที่ออกแบบไว้จนกลายเป็นตัวผลิตภัณฑ์ในที่สุด อิกทั้งยังเป็นกลุ่มคนที่ใหญ่ที่สุดในองค์กร

การพัฒนาองค์การในยุคปัจจุบันจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับบุคลากรหรือพนักงานโดยเน้นที่การมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ซึ่งจะส่งผลถึงคุณภาพของงานที่มาตรฐาน เป็นไปตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า การทำงานมีความสำคัญต่อชีวิตมนุษย์เป็นอย่างยิ่ง อาจกล่าวได้ว่าการทำงานเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตที่ปฏิบัติมากกว่ากิจกรรมใด ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมอุตสาหกรรม คาดกันว่ามนุษย์ได้ใช้เวลาลีบหนึ่งในสามของชีวิตเป็นอย่างน้อยอยู่ในโรงงานหรือสำนักงานและบังเอิญว่าในอนาคตอันใกล้นี้ มนุษย์จำเป็นต้องใช้เวลาของชีวิตเกี่ยวข้องกับการทำงานเพิ่มขึ้นไปอีก

ภาคอุตสาหกรรมนับว่าเป็นภาคเศรษฐกิจที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศและจะทวีความสำคัญเพิ่มมากยิ่งขึ้นซึ่งสามารถพิจารณาได้จากโครงสร้างของภาคอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนไป คือ ส่วนแบ่งของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่เกิดจากภาคอุตสาหกรรมได้เพิ่มขึ้นทุกปี และจำนวนแรงงานในภาคอุตสาหกรรมก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน อิกทั้งมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นต่อไป ประกอบกับภาครัฐบาลได้ให้ความสำคัญ และสนับสนุนมาโดยตลอด ดังจะเห็นได้จากแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ซึ่งได้กำหนดแผนพัฒนาอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับแนวทางการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศในภาวะเช่นนี้

ลักษณะอุตสาหกรรมในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมการผลิตขนาดเล็ก หรือขนาดย่อม คือมีถึง 90-95% จะต้องมีการเติบโตขึ้นเป็นอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดใหญ่ตามลำดับ อุตสาหกรรมที่นำาวิจัยในครั้งนี้คือบริษัท พูจิตสี ประเทศไทย จำกัด ซึ่งจัดเป็นบริษัทผู้ผลิต สาร์คดิสก์ไดร์วชั้นนำของโลก มีพนักงานรวม 4,752 คน จัดเป็นพนักงานระดับปฏิบัติการประมาณ 3,500 คน เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสาร์คดิสก์ไดร์วเป็นระบบที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่ ละเอียดอ่อนในการผลิตและควบคุมคุณภาพ ต้องอาศัยพนักงานระดับปฏิบัติการที่มีทักษะความ ชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษที่ได้รับการฝึกหัดมาอย่างยาวนาน ประกอบกับเป็นอุตสาหกรรมที่มี ผู้ผลิตน้อยราย การแข่งขันกันในด้านการนำเสนอสิทธิประโยชน์เพื่อแข่งขันบุคลากรซึ่งมีสูงมาก ในสภาพปัจจุบันของบริษัทพูจิตสีในเรื่องทรัพยากรมนุษย์นั้นจะเป็นเรื่องของการล่าออก ของพนักงานระดับปฏิบัติการไปสู่บริษัทอื่นที่สูงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ตนปัจจุบันถึงปัจจุบัน

จากเหตุดังกล่าวผู้ศึกษาค้นคว้าจึงมีความสนใจในการศึกษาถึงระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน ของพนักงานในสภาวะที่เป็นอยู่ในปัจจุบันเพื่อให้ทราบถึงปัจจัยหรือตัวแปรหลักที่มีผลต่อสภาวะทาง อารมณ์และความรู้สึกพึงพอใจของพนักงานระดับปฏิบัติการมากที่สุด ทางบริษัทจะได้นำไปใช้เป็น แนวทางในการปรับปรุงแก้ไขปัจจัยเหล่านี้ให้ดียิ่งขึ้นและใกล้เคียงกับความต้องการของพนักงาน เพื่อรักษาทรัพยากรมนุษย์อันมีค่าให้อยู่กับองค์กรนานที่สุด

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทพูจิตสี ประเทศไทย จำกัด

2.2 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของ พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัท พูจิตสี ประเทศไทย จำกัด

2.3 เพื่อเปรียบเทียบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัท พูจิตสี ประเทศไทย จำกัดในแต่ละหน่วยงาน

### 3.กรอบแนวคิดของการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้สร้างกรอบแนวคิดสำหรับการวิจัย โดยอาศัย  
แนวความคิดจากแนวทาง ทั้ง 4 ทฤษฎี ดังนี้

- |                        |                              |
|------------------------|------------------------------|
| 3.1 Walton, R.E.(1975) | เกณฑ์คุณภาพชีวิตในการทำงาน   |
| 3.2 A.H.Maslow         | ทฤษฎีแรงจูงใจ                |
| 3.3 Frederick Harzberg | ทฤษฎีปัจจัยจูงใจ-ปัจจัยบำบัด |
| 3.4 B.F. Skinner       | ทฤษฎีการเสริมแรง             |

#### ตัวแปรอิสระ

ปัจจัยส่วนบุคคล
-อายุ
-สถานภาพ
-ระดับการศึกษา
-ระดับรายได้
-ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน
-หน่วยงานแต่ละส่วน

#### ตัวแปรตาม

คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับ ปฏิบัติการบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด
1.ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ
2.ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริม สุขภาพ
3.ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล
4.ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน
5.ด้านการบูรณาการทางสังคม
6.ด้านประชาธิปไตยในองค์กร
7.ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิต ด้านอื่น ๆ
8.ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม

ภาพที่ 1.1 แสดงกรอบแนวคิดการวิจัย

#### 4. สมมติฐานในการวิจัย

4.1 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

4.2 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัดจำแนกตามลักษณะบุคคล อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระดับรายได้ ระยะเวลาในการทำงาน และหน่วยงานในแต่ละส่วนที่ต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

#### 5. ขอบเขตการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ ในส่วนงานห้องสะอาดของบริษัท ฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัด ซึ่งได้กำหนดขอบเขตการวิจัยได้ดังนี้

5.1 ขอบเขตด้านประชากร ประชากรในที่นี้คือ พนักงานระดับปฏิบัติการในส่วนงานห้องสะอาดซึ่งเป็นเพศหญิงทั้งหมดของ บริษัท ฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัดรวมทั้งสิ้น 224 คน

5.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา เป็นการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน ตามกรอบแนวคิด ของริ查ร์ด อี วอลตัน (Richard E.Walton) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงาน 8 ด้าน คือ ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ด้าน การพัฒนาความสามารถของบุคคล ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน ด้านการบูรณาการด้าน สังคม ด้านธรรนนุญในองค์การ ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ ด้านการเกี่ยวข้อง สัมพันธ์กับสังคม

5.3 ขอบเขตด้านเวลา ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาคือภายในเดือนกันยายน 2550

5.4 ขอบเขตด้านตัวแปร

5.4.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคล ซึ่งประกอบด้วย อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ระยะในการปฏิบัติงานและหน่วยงานแต่ละส่วน รวมทั้งปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานทั้ง 8 ด้าน

5.4.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานบริษัทระดับปฏิบัติการของ บริษัทฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัดซึ่งจำแนกเป็น 8 ด้านตามแนวคิดของริ查ร์ด อี วอลตัน

## 6. นิยามคำศัพท์เฉพาะ

คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

- 6.1 พนักงานระดับปฏิบัติการหมายถึงพนักงานที่ผ่านระยะทดลองปฏิบัติงานตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดและได้รับคำยันยันจากบริษัทให้เป็นพนักงานประจำ โดยปฏิบัติงานในสายการผลิต เป็นพนักงานระดับผู้ใต้บังคับบัญชา
- 6.2 ห้องสะอาดหรือ Clean room หมายถึง พื้นที่ในส่วนการผลิตที่มีการควบคุมปัจจัยภายนอก เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เช่น จำนวนเม็ดฝุ่น อุณหภูมิและความชื้น
- 6.3 Auto M/L หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่ประกอบตัวหัวอ่อนและแผ่นสัญญาณข้อมูลเข้า ด้วยกัน โดยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ
- 6.4 Auto S/L หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่เอาตัววัตถุคิบพื้นฐานของอุตสาหกรรมอิเล็กโทร นิคส์มาประกอบเป็นตัวหัวอ่อนข้อมูลของอาร์ดิสก์ไดร์ฟโดยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ
- 6.5 Tear down หมายถึงส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่ถอดแยกชิ้นส่วนตัวอาร์ดิสก์ไดร์ฟที่ไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพออกมานำส่งซ่อมเฉพาะส่วนที่เสียและนำส่วนที่ไม่เสียไปวนใช้ใน สายการผลิตต่อไป
- 6.6 Sub Rework หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่ซ่อมชุดหัวอ่อนของอาร์ดิสก์ไดร์ฟ
- 6.7 Manual M/L หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่ประกอบตัวหัวอ่อนและแผ่นสัญญาณข้อมูล เข้าด้วยกัน โดยระบบการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติ
- 6.8 Manual S/L หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่เอาตัววัตถุคิบพื้นฐานของอุตสาหกรรมอิเล็ก โทรนิคส์มาประกอบเป็นตัวหัวอ่อนข้อมูลของอาร์ดิสก์ไดร์ฟโดยระบบการผลิตแบบ กึ่งอัตโนมัติ
- 6.9 Stack STW หมายถึงส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่เอาแผ่นดิสก์มาทำการเขียนสัญญาณข้อมูลโดย อาศัยหลักการเหนี่ยวนำของสนามแม่เหล็กไฟฟ้า
- 6.10 Part cleaning หมายถึง ส่วนการผลิตที่ทำหน้าที่ทำความสะอาดตัววัตถุคิบก่อนจะนำไปใช้ใน การประกอบเป็นตัวผลิตภัณฑ์
- 6.11 Material Handling Support หมายถึง ส่วนงานสนับสนุนการผลิตที่ทำหน้าที่ขนส่งวัตถุคิบ ไปส่งยังสายการผลิต
- 6.12 สักษะส่วนบุคคล หมายถึง อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อายุการทำงาน ตำแหน่งงาน รายได้ หน่วยงานแต่ละส่วนของประชากรกลุ่มตัวอย่าง
- 6.13 คุณภาพชีวิตการทำงานในแบ่งบุนที่หมายถึงการคำนึงถึงความเป็นมนุษย์ในการทำงาน (Humanization of Work) ซึ่งประเทศฟรังเศสและประเทศที่พูดภาษาฝรั่งใช้คำว่าการปรับปรุง

สภาพการทำงาน (Improvement of Working Condition) ประเทศไทยนิยม นิยมใช้คำว่า การคุ้มครองแรงงาน (Workers' Protection) กลุ่มประเทศไทยเดิมๆ หรือในญี่ปุ่นใช้คำว่า สภาพแวดล้อมการทำงาน (Working Environment) คุณภาพชีวิตการทำงานมีความหมาย ครอบคลุมถึงวิธีการ แนวปฏิบัติหรือเทคโนโลยีที่ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ ก่อให้เกิดความพึงพอใจมากขึ้น ในการปรับปรุงผลลัพธ์ทั้งขององค์กรและปัจจัยบุคคล

- 6.14 ค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ หมายถึง ค่าจ้าง เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เป็นขั้น ค่ากะ หรือ พลตอบแทนและ ผลประโยชน์เกื้อกูลอื่นๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานซึ่งเพียงพอต่อการดำรง ชีพตามมาตรฐานการรองชีพที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปและต้องเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบ กับงานที่ต้องปฏิบัติของตนกับของคนอื่นๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- 6.15 สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ หมาย ถึงสถานที่ทำงานที่สะอาด มีสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกในการปฏิบัติงานอย่างพอเพียง มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัย ในสถานที่ ทำงานกำหนดระเบียบการปฏิบัติการจัดการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ
- 6.16 การพัฒนาความสามารถของบุคคล หมายถึง การให้พนักงานระดับปฏิบัติการ ได้ใช้มือพัฒนา ทักษะและความรู้ความสามารถของตนเองในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ สนับสนุน ให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะให้พนักงานสามารถทำงานที่หลากหลายได้
- 6.17 ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน หมายถึง การได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการ ทำงาน ได้รับการเตรียมความรู้และทักษะเพื่อหน้าที่ที่สูงขึ้น เป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงาน ครอบครัวและผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความมั่นคงทางรายได้หรือตำแหน่งที่ได้รับ
- 6.18 การบูรณาการด้านสังคม หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา การ ช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ การสมานสามัคคีกัน
- 6.19 ธรรมนูญในองค์การ หมายถึง การมีสิทธิ์แสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน และมีการเคารพ ในสิทธิ์ส่วนตัว มีความเสมอภาคในเรื่องต่างๆ ของงานตามความเหมาะสมสมรวมถึงนโยบายและ ข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นธรรมแก่ผู้ปฏิบัติงาน
- 6.20 ความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น หมายถึงปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายเหมาะสม กับช่วงเวลาของการทำงานและช่วงเวลาที่ได้พักผ่อน สามารถปฏิบัติงานให้เสร็จลุล่วงไปได้ ตามระยะเวลาหรือแผนงานที่กำหนดไว้ กำหนดเวลาให้มีสัดส่วนที่พอเหมาะสำหรับงาน ครอบครัว สังคมและตนเอง
- 6.21 การเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม หมายถึง การให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมที่เป็น ประโยชน์ต่อสังคม การมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การมีส่วนร่วมในการรณรงค์ทาง การเมือง การสนับสนุนให้ทุนการศึกษาแก่เด็กกำพร้า

## 7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

7.1 ผลการวิจัยจะชี้ให้เห็นระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิสึ ประเทศไทย จำกัดในสภาพการณ์ปัจจุบัน

7.2 ผลการวิจัยจะเป็นแนวทางพื้นฐาน สำหรับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงานระดับปฏิบัติการในส่วนงานห้องสะอาด

7.3 ผลการวิจัยจะเป็นข้อมูลให้กับฝ่ายบริหาร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง วางแผน และ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลในบริษัทฟูจิสึ ประเทศไทย จำกัด

## บทที่ 2

### วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยหัวข้อเรื่องคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัท พุจิตสี ประเทศไทย จำกัด ผู้วิจัยได้ทำการค้นคว้าศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องในประเด็นต่างๆ ดังต่อไปนี้คือ

ส่วนที่ 1 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

ส่วนที่ 2 ข้อมูลบริษัท พุจิตสี ประเทศไทย จำกัด

ส่วนที่ 3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

##### 1.1 ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงาน

ได้มีนักวิชาการให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานไว้ดังนี้

Merton (1977 : 55) ได้ให้คำนิยามของคุณภาพชีวิตการทำงานว่าเป็นคำที่มีความหมาย กว้างครอบคลุมทุกๆเรื่องที่เกี่ยวกับจริยธรรม การทำงานและสภาพการทำงาน

Blustone (1997 : 44) ได้กล่าวถึงคุณภาพชีวิตการทำงานไว้ว่า เป็นการสร้างสรรค์ บรรยายกาศที่จะทำให้ผู้ใช้แรงงานได้รับความพึงพอใจในการทำงานสูงขึ้น โดยผ่านการเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาสำคัญขององค์กร ซึ่งมีผลกระทบต่อชีวิตการทำงานของพนักงาน นั่นคือได้หมายความรวมถึงการปรับปรุงการบริหารที่เกี่ยวกับทรัพยากรมนุษย์ โดยทำให้มีประชาธิปไตยในสถานที่ทำงานเพิ่มมากขึ้น เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร ทั้งนี้เพราเป็นการเปิดโอกาสใหม่ๆให้สมาชิกขององค์กรในทุกระดับได้นำเอาสติปัญญา ความเชี่ยวชาญ ทักษะและความสามารถอื่นๆ มาใช้ในการทำงานในองค์กรย่อมทำให้สมาชิกได้รับความพึงพอใจสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางทัศนคติและพฤติกรรมภายในกลุ่มและองค์กรขึ้น เช่น การขาดงานลดลง คุณภาพของผลิตภัณฑ์ดีขึ้น การกวดขันเกี่ยวกับวินัยผ่อนคลายลง ความดับข้องใจลดลง เป็นต้น

Guest (1979 : 76) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง ปฏิกริยาของบุคคลต่อการทำงานหรือผลที่เกิดขึ้นกับบุคคล อันเนื่องมาจากการณ์ในการทำงานนั้นคือ คุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกทึ่งหลาຍของบุคคลเกี่ยวกับทุกมิติของการทำงาน เช่น ความรู้สึกเกี่ยวกับผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ในทางเศรษฐกิจ ความมั่นคง สภาพแวดล้อมการ

ทำงาน ความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและคุณค่าที่แห่งอยู่ภายในการทำงานในชีวิตของบุคคล

Huse และ Cummings (1985 : 198) ได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตการทำงานไว้ว่า เป็นความสอดคล้องกันระหว่างความสมปราดนาหรือความพึงพอใจในงานของบุคคลกับ ประสิทธิผลขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่งคุณภาพชีวิตการทำงานคือประสิทธิผลขององค์การอันเนื่องมาจากความพากเพียรในงานของผู้ปฏิบัติงานเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากการรับรู้ประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งทำให้พนักงานมีความพึงพอใจในงานนั้นๆ

จากรูรัณ โทรรา (2541 : 14) ได้สรุปไว้ว่าคุณภาพชีวิตการทำงานหมายถึง การที่บุคคลมี ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งในหน่วยงาน มีอิสระในการตัดสินใจ มีความรับผิดชอบต่องานที่ทำมีความต้องการประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานนั้นๆ งานมีความมั่นคง องค์กรมีการพัฒนา บุคคลากร มีความพึงพอใจในสภาพแวดล้อมของงาน รวมทั้งความยุติธรรมในการได้รับ ค่าตอบแทนและรางวัลอื่นๆ

พิพารณ ศิริคุณ (2542 : 18) ได้สรุปไว้ว่าคุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึงความรู้สึก ของบุคคลในองค์กรที่มีความต้องการที่จะทำให้ตนเองทำงานในองค์กร ได้อย่างมีความสุข เกิด ความพึงพอใจในการทำงาน ทำให้งานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีองค์ประกอบ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งปัจจัยภายนอกได้แก่ ความพร้อมทางด้านร่างกายและ จิตใจ ส่วนปัจจัยภายนอก ได้แก่ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี การบริหารที่ดีมีคุณธรรม

ดังนั้นจึงกล่าวโดยสรุปได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นคำที่มีความหมายกว้างและ ครอบคลุมไปในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับชีวิตในการทำงานของบุคคลในด้านความพึงพอใจในงานที่ แตกต่างกันออก ไปตามมิติการรับรู้ของแต่ละบุคคล ดังนี้คุณภาพชีวิตในการทำงานในการศึกษานี้ จึงหมายถึง ความรู้สึกพึงพอใจในด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม สภาพการทำงานที่ คำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ โอกาสก้าวหน้าและพัฒนาความสามารถ การได้รับการ ยอมรับในสังคม ความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว และความเป็นประชาธิปไตยในองค์กร

## 1.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

### 1.2.1 ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของ Maslow (Maslow's Hierarchy of Human Needs)

ในการทำงานที่จะทำให้บรรลุจุดมุ่งหมายของงานหรือองค์กรนั้น การทำงานจะต้อง เป็นไปอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันบุคคลควรทุกๆคนก็มีความต้องการที่จะ ทำงานเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จแห่งตนและคุณภาพของชีวิต ซึ่งทุกๆคนจะมีจุดมุ่งหมายในชีวิต และความต้องการจะเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมเพื่อไปสู่จุดมุ่งหมาย ดังนี้ในการจูงใจคนให้

ปฏิบัติงานนั้น จำเป็นต้องพิจารณาถึงความต้องการขั้นพื้นฐานเพื่อให้พนักงานเกิดความพึงใจ ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง Maslow ได้เสนอทฤษฎีลำดับความต้องการ 5 ประการ Maslow (1970) อ้างถึงใน ราชชัย สันติวงศ์ (2537 : 383-385) ซึ่งได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์ เป็นห้าขั้นเรียงลำดับตั้งแต่ความต้องการขั้นต่ำสุดจนถึงสูงสุด บุคคลทุกคนที่จะตอบสนองความต้องการของตนเป็นขั้นตอนที่ต่อเนื่อง ก้าวไปถัดไป เมื่อความต้องการขั้นต้นๆ ได้รับการตอบสนองบางส่วนแล้ว ความต้องการขั้นที่อยู่ถัดไปจะเกิดขึ้นตามมา บุคคลที่จะมีความพึงพอใจในงาน ถ้าหากว่างานนั้นๆ ให้การตอบสนองในสิ่งที่เขาต้องการ ได้โดย Maslow ได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์ไว้ดังนี้คือ

1. ความต้องการทางด้านร่างกาย (physiological needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อความอยู่รอด เช่น ความต้องการอาหาร น้ำดื่ม ความต้องการทางเพศ ความต้องการทางด้านร่างกายนี้ หากกล่าวในแง่ของค์การธุรกิจอุตสาหกรรม อาจตอบสนองได้ด้วยค่าจ้างแรงงานที่เพียงพอแก่การคงเชื้อ การแจกชุดทำงาน การมีรถรับส่งพนักงาน เป็นต้น

2. ความต้องการด้านความมั่นคงและปลอดภัย (security and safety needs) เมื่อความต้องการทางด้านร่างกายได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการทางด้านความมั่นคงและปลอดภัย จะเข้ามายืนหนาที่ในพฤติกรรมของมนุษย์ ความต้องการทางด้านความมั่นคงและปลอดภัยเป็นเรื่องที่เกี่ยวกับการป้องกันภัยอันตรายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับร่างกาย จิตใจและความสูญเสียทางเศรษฐกิจ และเมื่อพิจารณาในทศนะของการปฏิบัติงานในองค์การแล้ว ความต้องการทางด้านความมั่นคงและปลอดภัยจะหมายถึง การให้ความแน่นอนหรือการรับประกันต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน การสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน และการส่งเสริมเพื่อให้เกิดความมั่นคงทางด้านการเงินแก่พนักงานให้มากยิ่งขึ้น

3. ความต้องการความรักและความเป็นเจ้าของ (love and belonging needs)

เป็นความต้องการที่เกิดขึ้นเมื่อความต้องการในสองขั้นแรก ได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการชนิดนี้คือ ความต้องการความรัก ความเข้าใจจากเพื่อน ความต้องการที่จะได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกขององค์กรต่างๆ และได้รับการยอมรับจากสมาชิกที่อยู่ในองค์กรนั้นๆ เป็นต้น

4. ความต้องการมีชื่อเสียงและการยกย่อง (esteem needs) จะรวมถึงการนับถือตนเอง ความต้องการที่จะเป็นคนที่ได้รับการยอมรับจากผู้อื่น ความเป็นตัวของตัวเอง รู้จักมีอำนาจและต้องการที่จะประสบความสำเร็จ องค์ประกอบต่างๆ ที่แสดงว่าได้รับการยกย่องนับถือ เช่น สถานภาพการได้รับการยกย่อง การได้รับความสนใจ การได้รับการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นไป เป็นต้น

5. ความต้องการประจักษ์แจ้งในตนเอง (self-actualization needs) เป็นความต้องการที่จะแสดงออกซึ่งความสามารถตนเอง องค์การที่ดีควรเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสที่จะสนองความต้องการตามอุดมการณ์ของตนเองให้มากที่สุดเท่าที่ความสามารถของเขาจะเอื้ออำนวยให้

#### 1.2.2 ทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg (Herzberg's Two Factor Theory)

เมื่อบุคคลมีความพึงพอใจในการทำงานจะแสดงออกถึงความรู้สึกที่มีความพึงพอใจในการทำงานได้มากกว่าบุคคลที่ไม่มีความพึงพอใจในการทำงาน ซึ่ง Herzberg ได้เสนอความคิดเกี่ยวกับการจุใจในการทำงานโดยได้เสนอทฤษฎีสองปัจจัย (Herzberg's Two Factor Theory) ซึ่งได้สรุปไว้ว่า มีปัจจัยสำคัญ 2 ประการที่สัมพันธ์กับความชอบหรือไม่ชอบของแต่ละบุคคล ปัจจัยดังกล่าวคือ Herzberg อ้างถึงในภูนัย น้อยวงศ์ (2541 : 75)

1. ปัจจัยใจ (motivation factor) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับงานโดยตรงเพื่อชูใจให้คนชอบและรักงานที่ปฏิบัติ เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดความพึงพอใจให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะเป็นปัจจัยที่สามารถตอบสนองความต้องการภายในของบุคคลได้ด้วยได้แก่

(1) ความสำเร็จในการทำงานของบุคคล หมายถึง การที่บุคคลทำงานได้เสร็จสิ้นและประสบความสำเร็จอย่างดีเป็นความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ การรู้จักป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น เมื่อผลงานสำเร็จจะเกิดความรู้สึกพึงพอใจและปลดปล่อยในผลสำเร็จของงานนั้น

(2) การได้รับการยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยอมรับนับถือไม่ว่าจากผู้บังคับบัญชาจากเพื่อน จากผู้มาขอคำปรึกษาหรือหัวหน้าบุคคลในหน่วยงาน การยอมรับนี้อาจจะอยู่ในรูปของการชมเชย แสดงความยินดี การให้กำลังใจหรือการแสดงออกอื่นใดที่สื่อให้เห็นถึงการยอมรับในความสามารถ เมื่อได้ทำงานอย่างดีอย่างหนึ่งบรรลุผลสำเร็จ การยอมรับนับถือจะแห่งอยู่กับความสำเร็จในงานด้วย

(3) ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ หมายถึง งานที่น่าสนใจ งานที่ต้องอาศัยความคิดหรือเริ่มสร้างสรรค์ ท้าทายให้ต้องลงมือทำ หรือเป็นงานที่มีลักษณะสามารถกระทำได้ตั้งแต่ต้นจนจบได้ลำพังเพียงผู้เดียว

(4) ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้นจากการได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานใหม่และมีอำนาจในการรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ ได้มีการตรวจสอบหรือควบคุมอย่างใกล้ชิด

(5) ความก้าวหน้า หมายถึง การได้รับการเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นของ บุคคลในองค์กร การมีโอกาสได้ศึกษาเพื่อหาความรู้เพิ่มเติมหรือได้รับการฝึกอบรม

2. ปัจจัยค้ำจุน (maintenance factor) อาจเรียกได้ว่าเป็นปัจจัยสุขอนามัย(hygiene factor) หมายถึงปัจจัยค้ำจุนให้แรงจูงใจในการทำงานของบุคคลมีอยู่ตลอดเวลา ถ้าไม่มีหรือมีในลักษณะที่

ไม่สอดคล้องกับกลุ่มนบุคคลในองค์กร บุคคลในองค์กรจะเกิดความไม่ชอบงานขึ้น และปัจจัยนี้จะเป็นปัจจัยที่มาจากการอคติบุคคล ได้แก่

(1) เงินเดือน หมายถึง เงินเดือนและการเลื่อนขั้นเงินเดือนในหน่วยงานนั้นเป็นที่พอใจของบุคลากรที่ทำงาน

(2) โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต นอกจากจะหมายถึงการที่บุคคลได้รับการแต่งตั้งเลื่อนตำแหน่งในหน่วยงานแล้ว ยังหมายถึงสถานการณ์ที่บุคคลสามารถได้รับความก้าวหน้าในอาชีพด้วย

(3) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน หมายถึง การติดต่อไม่ว่าจะเป็นกิริยาหรือว่าจากที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน สามารถทำงานร่วมกันมีความเข้าใจซึ้งกันและกัน

(4) ลักษณะของอาชีพ หมายถึง อาชีพนั้นเป็นที่ยอมรับนับถือของสังคม มีเกียรติยศและศักดิ์ศรี

(5) นโยบายและการบริหารงาน หมายถึง การจัดการและการบริหารองค์การ การติดต่อสื่อสารภายในองค์การ

(6) สภาพการทำงาน หมายถึง สภาพทางกายภาพของงาน เช่น แสง เสียง อากาศ รวมทั้งลักษณะของสภาพแวดล้อมอื่น ๆ เช่น อุปกรณ์หรือเครื่องมือต่าง ๆ

(7) ความเป็นอยู่ส่วนตัว หมายถึง ความรู้สึกที่ดีหรือไม่อันเป็นผลที่ได้รับจากการในหน้าที่ของเขาระบุ เช่น การที่บุคคลต้องย้ายไปทำงาน ในที่แห่งใหม่ซึ่งห่างไกลจากครอบครัว ทำให้เขามีความสุขและไม่พอใจกับการทำงานในที่แห่งใหม่

(8) ความมั่นคงในงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อกำไรมั่นคงในการทำงาน ความยั่งยืนของอาชีพหรือความมั่นคงขององค์การ

(9) วิธีการปักถอนบังคับบัญชา หมายถึง ความสามารถของผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงานหรือการให้ความยุติธรรมต่อผู้ใต้บังคับบัญชาในการบริหาร

Herzberg ได้อธิบายเพิ่มเติมว่าองค์ประกอบทางด้านการงาน ใจ จิตใจ ต้องมีค่าเป็นบางจึงจะทำให้บุคคลมีความพึงพอใจในงานขึ้นมาได้ แต่ถ้าค่าเป็นลบก็จะไม่ทำให้บุคคลไม่พึงพอใจในงานแต่อย่างใด ส่วนองค์ประกอบทางด้านสุขอนามัยนี้มีหน้าที่คำนูน หรือบำรุงรักษาบุคคลให้มีความพึงพอใจในงานอยู่แล้ว แต่ควรรักษาให้อยู่ในระดับที่พอดี หากมีปัจจัยด้านนี้มากก็จะไม่จูงใจหรือกระตุ้นให้คนมาทำงานมากขึ้นแต่อย่างใด

ฉะนั้น องค์กรควรจะต้องสนองตอบความต้องการของพนักงานเพื่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน โดยที่ความพึงพอใจในการทำงานเป็นสิ่งที่บวกได้ถึงการมีคุณภาพชีวิตการทำงาน

ซึ่งองค์กรสามารถตอบสนองความต้องการทั้งหลายของพนักงานได้ เช่น การได้รับค่าจ้างเงินเดือนที่เพียงพอหรือจัดให้มีสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การจัดกิจกรรมงานสังสรรค์ การแข่งกีฬาหรือให้รางวัลแก่พนักงานที่มีผลงานดีเด่นและเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการใช้ความสามารถและทำงานให้ได้ผลสำเร็จของงาน เป็นต้น

### 1.3 องค์ประกอบและเครื่องชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงาน

บุญแสง ชีระภากร (2533 : 7-12) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบในการกำหนดคุณภาพชีวิตการทำงานไว้ 10 ประการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเพียงพอ
2. ผลประโยชน์เกือกุญแจ
3. สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ
4. ความมั่นคงในการทำงาน
5. เสรีภาพในการเจรจาต่อรอง
6. พัฒนาการและการเรียนรู้ต่อไป
7. บูรณาการทางสังคม
8. การมีส่วนร่วมในองค์กร
9. ประชาธิปไตยในการทำงาน
10. เวลาว่างของชีวิต

พจนานุกรมนรร្តกาล (2544 : 129) กล่าวว่า “คุณภาพชีวิตในการทำงาน” เกิดจากความพึงพอใจ และจะเกิดขึ้นเมื่อได้รับการตอบสนอง ดังนี้

- ด้านความจำเป็น คือ งานของผู้ปฏิบัติงาน
- ด้านความคาดหมาย ซึ่งโดยทั่วไปผู้ปฏิบัติงานจะมีความคาดหมายในกระบวนการการทำงานของตนเอง 4 ประเด็น คือ
  1. ความปลอดภัย (safety) เป็นการทำงานด้วยสภาพที่ปลอดภัย (safety condition) และการกระทำที่ปลอดภัย (safety act)
  2. ความมั่นคง (security) หรือไม่กลัวในสิ่งต่าง ๆ เช่น กลัวตกงาน กลัวถูกลงโทษ กลัวการตำแหน่งจากหัวหน้างาน
  3. ขวัญและกำลังใจ (morale) เป็นความคาดหมายเกี่ยวกับบรรยายกาศในการทำงานที่ดีเป็นแบบพื้น壤กัน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน
  4. เพิ่มผลิตภาพด้านแรงงาน (labor productivity) เป็นความคาดหมายที่จะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน

**ดังนั้น การสร้างความพอใจต่อผู้ปฏิบัติงานคือ การตอบสนองให้มีงานที่ดี ที่สอดคล้องกับความคาดหมาย**

ชาญชัย อา Jin สมานาجار (2535:38-39) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับองค์ประกอบของคุณภาพชีวิตการทำงานไว้ 16 ประการ ดังนี้

1. ความมั่นคง
2. ความเสมอภาคในเรื่องค่าจ้างและรางวัล
3. ความยุติธรรมในสถานที่ทำงาน
4. ปลดภัยจากระบบราชการและความเข้มงวดในการควบคุม
5. งานมีความหมายและน่าสนใจ
6. กิจกรรมและงานหลากหลาย
7. งานมีลักษณะท้าทาย
8. มีขอบเขตการตัดสินใจของตนเอง
9. โอกาสการเรียนรู้และความเจริญก้าวหน้า
10. ผลสะท้อนกลับ ความรู้สึกเกี่ยวกับผลลัพธ์
11. อำนาจหน้าที่ในงาน
12. ได้รับการยอมรับจากการทำงาน
13. ได้รับการสนับสนุนทางสังคม
14. มีอนาคต
15. สามารถสัมพันธ์งานกับสิ่งแวดล้อมภายนอก
16. มีโอกาสเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความชอบ ความสนใจ และความคาดหวัง

สิทธิโชค วรานุสันติกุล (2531:16) ได้ให้บรรณะเกี่ยวกับเกณฑ์ในการพิจารณาว่างานใดมีคุณภาพชีวิตการทำงาน 8 ประการ ดังนี้

1. ค่าจ้าง สวัสดิการ และการชดเชยที่เหมาะสม
2. อนามัยและความปลอดภัยในสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
3. การช่วยเหลือค้ำประกันของผู้ปฏิบัติงาน โดยเปิดโอกาสให้ได้ใช้ทักษะและความรู้หลายอย่างในการทำงาน ซึ่งผลต่อการนับถือตนเอง ความสำเร็จจากงานที่ท้าทาย
4. ความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้า ได้รับงานที่ส่งเสริมศักยภาพของเขามากขึ้นกว่าที่จะทำให้เขาล้าหลัง ได้งานที่เตรียมตัวเขางานสำหรับตำแหน่งหน้าที่ที่สูงขึ้น และโอกาสที่จะเจริญก้าวหน้า

5. การทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถมีส่วนร่วมในการกับสังคม ส่งเสริมผู้ปฏิบัติงานให้เข้ากับคนอื่น ๆ ในสังคมได้ โดยไม่มีการรังเกียจเดียดจันท์
6. ลดความลังกับกฎหมายและรัฐธรรมนูญ
7. ชีวิตโดยส่วนรวมของผู้ปฏิบัติงานมีความสมดุลย์ มีเวลาให้แก่ครอบครัวและเวลาสำหรับตนเอง
8. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่ควรคำนึงถึง กือ ตัวงาน (work content) ซึ่งเป็นสิ่งที่ควบคุมพฤติกรรมของคนงาน ได้จึงควรออกแบบงานให้มีลักษณะที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงาน ได้แก่ ความรู้สึกว่างานมีความหมาย ความต้องการที่จะรู้สึกว่าตนต้องรับผิดชอบต่อผลลัพธ์จากการที่สำเร็จออกมา การที่รู้ว่าผลงานเป็นอย่างไร

根據 標準化 (2545:216-217) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความพึงพอใจของคน รวมทั้งที่จะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของคนสามารถสรุปได้ดังนี้ คือ

1. การต้องได้รับการจ่ายค่าตอบแทนที่พอเพียงและสมเหตุผล
2. การประเมินค่างาน (job evaluations) เพื่อกำหนดค่างานและค่าตอบแทน จะต้อง มีความถูกต้อง สามารถชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของงานเปรียบเทียบกัน
3. สภาพแวดล้อมการทำงาน เช่น แสงสว่าง อุณหภูมิ ความปลดปล่อย และความสะอาดของสถานที่
4. สวัสดิการที่ให้ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งห้องอาหาร รถสวัสดิการ ห้องน้ำ การรักษาพยาบาล การฝึกอบรม การประกันสุขภาพ และอุปกรณ์การพักผ่อนต่าง ๆ
5. ความยุติธรรม ในโอกาสเดือนขึ้น ยกย้าย และการพัฒนา
6. ความยุติธรรม ใน การสอบสวนข้อกล่าวหาและข้อร้องเรียน
7. การให้ระบบการตอบแทนแบบจุใจ โดยมีหลักเกณฑ์และมีความเป็นธรรม
8. คุณภาพของผู้นำที่เป็นผู้บังคับบัญชา

นอกจากนี้ สถานที่ที่ผู้ปฏิบัติงานจะมีความพึงพอใจในงานเพียงใด ก็จะขึ้นอยู่กับวิธีการปักกรองบังคับบัญชา เช่น วิธีการมอบหมายงาน วิธีการออกคำสั่ง การใช้วินัยและการปักกรองตลอดจนวิธีการที่ปฏิบัติต่อกลุ่มด้วย

Huse และ Cumming (1985:199-200) ได้เสนอลักษณะที่สำคัญที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality Of Work Life) ว่ามี 8 ด้าน คือ

1. พลตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ (adequate and fair compensation) หรือ

รายได้และผลประโยชน์ตอบแทน หมายถึง การได้รับรายได้ และผลตอบแทนที่เพียงพอและสอดคล้องกับมาตรฐาน ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่ามีความเหมาะสมและเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการอื่น ๆ

2. สภาพทำงานที่ปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ(safe and healthy environment) หมายถึง การที่ พนักงานได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม สถานที่ทำงานไม่ได้ส่งผลเสียต่อสุขภาพและไม่เสี่ยงอันตราย

3. การพัฒนาศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน(development of human capacities) หรือโอกาสพัฒนาศักยภาพ หมายถึงการที่ผู้ปฏิบัติงาน ได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถของตน จากการที่ทำ โดยพิจารณาจากลักษณะงานที่ปฏิบัติ ได้แก่งาน ที่ได้ใช้ทักษะและความสามารถ หลากหลาย งานที่มีความท้าทาย งานที่ผู้ปฏิบัติมีความเป็นตัวของตัวเองในการทำงาน งานที่ได้รับ การยกย่องว่ามีความสำคัญ และงานที่ผู้ปฏิบัติได้รับทราบผลการปฏิบัติงาน

4. ความก้าวหน้า(growth) หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสที่จะก้าวหน้าในอาชีพ และตำแหน่งอย่างมั่นคง

5. สังคมสัมพันธ์(social integration) หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับของ ผู้ร่วมงาน ที่ทำงานมีบรรยายกาศเป็นมิตร มีความอบอุ่นอثرประจักษากการแบ่งแยกเป็นหมู่เหล่า ผู้ปฏิบัติงานได้รับการยอมรับและมีโอกาสสัมพันธ์กับผู้อื่น

6. ลักษณะการบริหารงาน (constitutionalism) หมายถึง การมีความยุติธรรมในการ บริหารงาน มีการปฏิบัติต่อบุคคลการอย่างเหมาะสม พนักงานได้รับการเดราพในสิทธิและความเป็น ปัจเจกบุคคล ผู้บังคับบัญชาอยู่รับฟังความคิดของพนักงาน บรรยายกาศขององค์กรมีความเสมอภาคและความยุติธรรม

7. ภาวะอิสระการทำงาน (total life space) หมายถึง ภาวะที่บุคคลมีความสมดุลในช่วงของ ชีวิตระหว่างช่วงปฏิบัติงานกับช่วงเวลาอิสระการทำงาน มีช่วงเวลาที่ได้คลายเครียดจากหน้าที่ที่ รับผิดชอบ

8. ความภูมิใจในองค์การ(organizational pride) หมายถึง ความรู้สึกของพนักงานที่มี ความภาคภูมิใจที่ได้ปฏิบัติงานในองค์กรที่มีชื่อเสียงและได้รับรู้ว่าองค์กรอำนวยประโยชน์และ รับผิดชอบต่อสังคม

Walton (1973:12-16) เป็นบุคคลหนึ่งที่ได้ทำการศึกษาเรื่อง คุณภาพชีวิตในการทำงาน อายุจิตริจัง โดยพิจารณาจากคุณลักษณะของบุคคลเกี่ยวกับคุณภาพชีวิต เน้นแนวทางความเป็น มนุษย์(humanistic) ศึกษาสภาพแวดล้อมตัวบุคคลและสังคมที่ส่งผลทำให้การทำงานประสบ ความสำเร็จ ผลผลิตที่ได้รับตอบสนองความต้องการ และความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน

โดย Walton ได้ชี้ให้เห็นถึงปัจจัยที่มีผลต่อการสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานนั้นว่าประกอบด้วย เงื่อนไขต่าง ๆ 8 ประการ ดังนี้

1. การได้รับค่าตอบแทนในการทำงานที่เพียงพอและยุติธรรม (adequate and fair compensation) คือค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานนั้น จะต้องมีความเพียงพอในการดำรงชีวิตตามมาตรฐานการของซึ่พที่สมเหตุสมผลในสังคมนั้น ๆ สำหรับค่าตอบแทนที่มีความยุติธรรม ก็เกิดจากการเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานนั้นเมื่อเทียบกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบคล้ายคลึงกัน หรือเปรียบเทียบจากผลการปฏิบัติงานที่เท่าเทียมกัน
2. สภาพการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ(safe and healthy working condition) คือ ผู้ปฏิบัติงานไม่ควรอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่ดีทั้งต่อร่างกายและการทำงาน ควรจะมีการกำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมสุขภาพ สภาพทางกายภาพของที่ทำงาน ความพร้อมในหน่วยงานที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และมีผลเสียต่อสุขภาพของผู้ให้บริการและผู้รับบริการน้อยที่สุด โดยครอบคลุมการแพร่กระจายของเชื้อโรค การใช้ประโยชน์ความสะดวกสบายและความพอใจของผู้ปฏิบัติงาน
3. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน (growth and security) ควรให้ความสนใจ การให้พนักงานได้รักษาหรือเพิ่มความสามารถในการทำงานของเขามากกว่าที่จะเคยเป็นผู้นำให้เข้าทำงาน จะต้องมีการมองหมายงานใหม่หรืองานที่ต้องใช้ความรู้และทักษะที่เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต จะต้องเปิดโอกาสให้มีการพัฒนาภายในองค์การ ในสายงาน รวมถึงสมาชิกในครอบครัว ด้วย ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน หมายถึง การสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง การพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน ให้โอกาสในการศึกษาและใช้ความรู้ความสามารถใหม่ ๆ รวมทั้งการเลื่อนตำแหน่ง การสัม慣れียนโดยลำบาก ตำแหน่งหน้าที่ และให้หลักประกันความมั่นคงในการทำงาน
4. โอกาสในการพัฒนาความสามารถของบุคคล(development of human capacities) คือ โอกาสในการพัฒนาและการใช้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานตามทักษะและความรู้ที่มี ซึ่งจะทำให้พนักงานรู้สึกว่าตนมีคุณค่าและรู้สึกท้าทายในการทำงาน ได้ใช้ความสามารถในการทำงานเต็มที่ รวมทั้งความรู้สึกว่ามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน ความมากน้อยของโอกาสในการเสริมสร้างความสามารถในการทำงานให้มีคุณภาพ โดยให้บุคคลมีอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถควบคุมงานด้วยตนเองได้ เปิดโอกาสในการเสนอผลงานจากความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ต่อหน่วยงาน การเข้ามามีส่วนในการปฏิบัติงาน
5. การบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน (social integration) คือ การที่ผู้ปฏิบัติ

งานรู้สึกว่ามีคุณค่า ได้รับการยอมรับ และร่วมมือกันทำงานจากกลุ่มเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา รู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเพื่อนร่วมงาน มีการเปิดเผยตนเอง มีการติดต่อสื่อสารในกลุ่ม มีบรรยากาศในการทำงานที่ดี ไม่มีการแบ่งชั้นวรรณะในหน่วยงานปราศจากการมีอคติและการ ทำลายซึ่งกันและกัน

6. ประชาธิปไตยในองค์การ(constitutionalism) คือ การยึดหลักธุธรรมนูญเป็นหลักในการทำงาน โดยในการทำงานบุคคล ได้รับความเคารพในสิทธิส่วนบุคคล มีอิสระในการพูด มีความ เสนอภาคในเรื่องต่าง ๆ ของงานตามความเหมาะสมและให้ความเคารพต่อความเป็นมนุษย์ด้วยกัน ของผู้ร่วมงานวางแผนมาตรฐานว่า พนักงานมีสิทธิอะไรบ้างและจะปกป้องสิทธิตนเองได้อย่างไร ทั้งนี้ ย่อมขึ้นอยู่กับวัฒนธรรมขององค์กรนั้น ๆ ว่ามีความเคารพในสิทธิส่วนตัวมากน้อยเพียงใด ยอมรับ ในความขัดแย้งทางความคิด รวมทั้งวางแผนการให้ผลตอบแทนที่ยุติธรรมแก่พนักงาน และมี การจัดเตรียมงานให้เกิดความเหมาะสมและมีความสัมพันธ์กัน

7. ความสมดุลย์ระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว (total life space) คือ บุคคลจะต้องจัดความ สมดุลให้เกิดขึ้นในชีวิต โดยจะต้องจัดสรรบทบาทให้สมดุล ได้แก่ การแบ่งเวลาในการดำรงชีวิต เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เวลาส่วนตัว เวลาสำหรับครอบครัว เวลาพักผ่อนและเวลาที่ให้กับสังคม ซึ่งจะต้องมีสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างการใช้เวลาทำงานของตนเองและครอบครัวรวมทั้ง ความก้าวหน้าในอาชีพ

8. ลักษณะงานที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม(social relevance) คือ การที่ผู้ปฏิบัติงานมี ความรู้สึกว่ากิจกรรมหรืองานที่ทำนั้นเป็นประโยชน์ต่อสังคม การทำงานที่รับผิดชอบต่อสังคมและ การให้ความร่วมมือกับชุมชน ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ในการกระทำการกิจกรรมเพื่อ สาธารณประโยชน์อื่น ๆ รวมทั้งองค์กรของตน ได้ทำประโยชน์ให้สังคม เป็นการเพิ่มคุณค่า ความสำคัญของอาชีพและเกิดความรู้สึกภูมิใจในองค์กรของตนเอง

บุญเจือ วงศ์เกยม(2530:20-30) กล่าวถึงองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิตการทำงานว่า มีดังต่อไปนี้

1. การควบคุมหรือการมีอิสระในการปฏิบัติงานเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อบรรยากาศในการทำงาน การให้คนงานมีอิสระถึงระดับหนึ่งในการทำงานเป็นส่วนหนึ่งของคุณภาพชีวิตการทำงาน
2. การยอมรับ มีการรับรู้ว่าบุคคลแต่ละคนเป็นส่วนสำคัญขององค์กรและมีส่วน ช่วยเหลือต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวต่อองค์กร
3. การมีส่วนร่วมในเชิงสังคม แต่ละคนมีส่วนร่วมในสังคมขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นใน แบบเป้าหมายขององค์กร ค่านิยม รับรู้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของสังคมขององค์กรนั้น

4. การก้าวหน้าและการพัฒนา เป็นผลได้มาจากการทำงานรวมไปถึงผลผลอย่างจากการ เช่น งานที่มีลักษณะท้าทาย ได้ใช้ความสามารถเต็มที่ ได้มีการพัฒนาทักษะขณะทำงานและประสบผลสำเร็จในหน้าที่การทำงาน

5. การได้รับรางวัลตอบแทนจากการทำงาน ซึ่งเป็นผลได้มาจากการทำงาน เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง ขั้น ฐานะ ซึ่งเป็นผลได้จากหน้าที่การทำงาน รวมทั้งประโยชน์อื่น ๆ ที่เห็นได้ เช่น สวัสดิการต่าง ๆ

นอกจากองค์ประกอบทั้ง 5 อย่างแล้วยังมีสิ่งสำคัญอีก 2 ประการคือ สภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและศักดิ์ศรีของความเป็นคน ทุกคนต้องการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างมีเกียรติ ศักดิ์ศรีของความเป็นคนอยู่ในทุกสภาพการทำงาน

Jerome อ้างถึงใน อนันต์ แก้วกานนิค (2543:21-22) ประธานของสถาบันการทำงาน ใน อเมริกาได้กำหนดเกณฑ์ 7 ประการ ในการวัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน ดังนี้

1. รายได้(pay) คุณภาพชีวิตในการทำงานในส่วนของรายได้จะอยู่บนพื้นฐานของความ ยุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบทั้งภายในและภายนอกองค์กร Jerome เชื่อว่าแรงงานใจที่เกิดจากรายได้จะ เป็นเครื่องล่อในการทำงานที่มีความสำคัญ และมีความหมายมากต่อพนักงาน

2. ผลประโยชน์ของพนักงาน (employee benefits) คน (โดยเฉลี่ยในสหรัฐอเมริกา) มี ความคาดหวังในการได้รับสิทธิประโยชน์สูงขึ้น ซึ่งการได้รับสิทธิประโยชน์ในหลาย ๆ องค์กร ได้กล่าวเป็นข้อต่อรองระหว่างฝ่ายพนักงานและฝ่ายบริหารเนื่องจากฝ่ายบริหารต้องการที่จะ ควบคุมรายจ่ายและฝ่ายพนักงานก็ต้องการผลประโยชน์เพิ่มขึ้น

3. ความมั่นคงในงาน (job security) พนักงานทุกคนต่างต้องการทำงานที่มีความมั่นคง การมีคุณภาพชีวิตในการทำงานในส่วนของความมั่นคงในการทำงานต้องอาศัยการวางแผน การ บริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิผล การเก็บรวบรวมข้อมูลของพนักงานต้องมีระบบที่ดีและ ทันสมัย

4. ทางเลือกในการทำงาน(alternative work schedules) การให้พนักงานมีทางเลือก ใน เวลาการทำงานที่สะคูกต่อตัวพนักงานเอง ได้แก่ การให้เข้าทำงานและเลิกงานในเวลาที่พนักงาน ต้องการ การจ้างพนักงานชั่วคราว การให้ทำงานสัปดาห์ ต่อ สัปดาห์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อ ตอบสนอง ความต้องการของพนักงาน ได้สูงสุด

5. ความเครียดจากการทำงาน (occupational stress) ความเครียดที่เกิดจากการประกอบอาชีพเป็นแง่มุมใหม่ที่มีความสำคัญของคุณภาพชีวิตในการทำงานที่เกี่ยวกับสุขภาพจิต พนักงานที่ ได้รับผลกระทบจากความเครียดและความไม่สงบภายในจากการทำงานจะทำให้คุณภาพชีวิตใน การทำงานลดลง

6. การมีส่วนร่วมของพนักงาน(worker participation) พนักงานส่วนใหญ่ต่างมีความรู้สึกว่าตนเองมีสิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่มีผลต่อการทำงาน ซึ่งค่านิยมนี้นับวันจะได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น และยังเป็นผลดีต่องค์การ

7. ระบบประชาธิปไตยในการทำงาน (democracy in the workplace) แนวโน้มของความต้องการของพนักงานในการนำระบบประชาธิปไตยเข้ามาใช้ในสถานที่ทำงานมีสูงขึ้น Jerome เสนอแนะให้ผู้นำในแต่ละองค์การจะต้องรับฟังความต้องการ ความคิดเห็นของพนักงานในองค์การ ผู้นำที่มีลักษณะเป็นผู้นำแบบประชาธิปไตยจะมีผลต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน Bass และ Barrett (1981:522) ได้ใช้ความพึงพอใจในการทำงานเป็นองค์ประกอบหรือตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงาน

Lewin (1981:47) ได้เสนอตัวแบบและการวัดคุณภาพชีวิตการทำงานในเชิงประจักษ์โดยใช้ตัวชี้วัด เช่น ค่าจ้าง ผลตอบแทนของลูกจ้าง ระยะเวลาการทำงาน อาชญากรรม ชนิดของการทำงาน การปากกรองตนเอง ความเพียบพร้อมของทรัพยากรที่มีอยู่ ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาการควบคุมการทำงาน การยกย่องนับถือ เป็นต้น เป็นตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงาน

Cornell (1984:357) ได้ใช้ความพึงพอใจทั่วไป แรงจูงใจ ความพึงพอใจต่อความก้าวหน้า ความเครียดทางกายภาพ เป็นตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงาน

เนื่องจากแนวความคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานได้มีการให้ความหมายหลากหลาย ทำให้ตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานมีความหลากหลายด้วย ตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานอาจรวมถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน สภาพการทำงาน ค่าตอบแทนและรายได้ พฤติกรรม ทัศนคติ ตลอดจนค่านิยมต่าง ๆ ของกลุ่มหรือองค์การนั้น ๆ นอกจากนี้ยังมีการใช้ช่วงระยะเวลาในการทำงาน ความมั่นคงของการทำงาน อัตราของความเจ็บป่วยทางจิตที่สืบเนื่องมาจากการทำงาน ความพึงพอใจในการทำงาน แรงจูงใจ เกียรติภูมิทางอัตตะ ความพึงพอใจในชีวิต อัญญภาพจากการทำงาน เป็นต้น เป็นตัวชี้วัด

จากแนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งหลายข้างต้น ผู้วิจัยจึงเห็นว่าใน การศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการในส่วนงานของห้องสะอาด บริษัทฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัด ครั้งนี้ ควรศึกษาจากองค์ประกอบ 8 ประการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม
2. สภาพการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ
3. ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน
4. โอกาสในการพัฒนาความสามารถของบุคคล
5. การบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน

6. ความเป็นประชาธิปไตยในองค์การ
7. ความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว
8. ลักษณะงานที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

ซึ่งมีแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับตัวชี้วัดความเหมาะสมขององค์ประกอบเหล่านี้ ดังนี้

### **1. ค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม**

พรพรรณราย ทรัพยากรบุคคล (2529:63-64) แนะนำว่า การจ่ายค่าจ้างที่มีความเหมาะสมควรจะจ่ายตามผลงาน จ่ายตามกำหนดเวลา จ่ายตามความอาชญากรรม และจ่ายตามพื้นฐานความต้องการ ส่วน Pattern อ้างถึงใน ราชบัณฑิตยสถาน (2535:228-229) แนะนำว่า การจ่ายค่าจ้างที่มีประสิทธิภาพนี้ควรคำนึงถึงการจ่ายอย่างเพียงพอ การจ่ายอย่างเป็นธรรม การจ่ายอย่างสมดุล การจ่ายต้องเป็นดันทุนที่มีประสิทธิภาพ ต้องมีความมั่นคง การจ่ายต้องสามารถใช้จูงใจได้ และการจ่ายเป็นที่ยอมรับของผู้ปฏิบัติงาน

ทฤษฎีที่ว่าด้วยการจ่ายค่าจ้างอย่างยุติธรรมของ Adam (1963:422-436) นั้นได้อธิบายทฤษฎี Equity Theory ว่าโดยปกติแล้วคนเราปราบปรามได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคในการทำงาน โดยการที่บุคคลจะทำการเปรียบเทียบความพยายามและค่าตอบแทนของตนกับเพื่อนร่วมงานในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน ความเสมอภาคจะเกิดขึ้นหากผู้ปฏิบัติงานมองว่าอัตราส่วนระหว่างความพยายามและความค่าตอบแทนที่ตนได้รับเท่ากัน หรือใกล้เคียงกับอัตราส่วนของเพื่อนร่วมงานที่ทำงานในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน และถ้าอัตราส่วนนี้ไม่เท่าเทียมกันหรือมีความเหลื่อมล้ำกัน ความไม่เสมอภาคเกิดขึ้นและนำไปสู่ความตึงเครียดในองค์กร ดังนั้นผู้บังคับบัญชาควรคำนึงอยู่ตลอดเวลาว่าตนเอง ได้ให้ความยุติธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาหรือไม่ หากความยุติธรรมเกิดขึ้นในองค์กร คุณภาพชีวิตในการทำงานก็ตามมา

สิทธิประโยชน์ที่นอกเหนือจากเงินเดือน เป็นปัจจัยเกื้อกูลและบริการแก่ผู้ปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานมีความสุข ความสงบ และมีกำลังใจในการทำงาน เพราะเป็นการให้สิ่งตอบแทนนอกเหนือจากเงินเดือน ซึ่งนับว่าสำคัญยิ่ง มีประโยชน์และความจำเป็นต่อพนักงาน(บรรจง อภิรดี กุล และสุรินทร์ ม่วงทอง 2536:123-133 ) ดังนี้

1. สิ่งตอบแทนที่กำหนดเพื่อเพิ่มเวลาพักผ่อนและรายได้ เช่น กำหนดให้หยุดงานประจำสัปดาห์ วันนักขัตฤกษ์ และพักผ่อนประจำปี กำหนดชั่วโมงการทำงานในหนึ่งวัน สิทธิในเวลา ลาป่วย หรือ ลาภิจ กำหนดเวลาหยุดพักระหว่างทำงาน เป็นต้น

2. สิ่งตอบแทนเพื่อประกันความมั่นคงในชีวิตการทำงาน เช่น กำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานหยุดงาน หรือ ออกจากงาน อันมิใช่ความผิดของพนักงาน การประกันการว่างงาน เป็นต้น

3. สิ่งตอบแทนเพื่อให้เกิดความพอใจในการทำงาน เช่น บริการให้คำปรึกษาหารือแก่ผู้ปฏิบัติงานทั้งด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว บริการให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย บริการอาหาร การแข่งขันกีฬา บริการบ้านพัก และรถรับส่ง เป็นต้น

4. สิ่งตอบแทนเพื่อป้องกันสุขภาพ เช่น ค่าตอบแทนจากอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน การประกันการเจ็บป่วย การสงเคราะห์เมื่อพิการหรือทุพพลภาพ เป็นต้น

สรุปได้ว่า ค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม หมายถึง ค่าจ้างและเงินเดือนที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม ค่าครองชีพในปัจจุบัน ตลอดจนสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่นอกเหนือจากค่าจ้าง และเงินเดือน ได้แก่ สวัสดิการ ที่พัก รถรับส่ง ค่าล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

## 2. สภาพการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ

สภาพการทำงาน หมายถึง สิ่งแวดล้อมต่างๆ ในการทำงานมีความสะอาด ความมีระเบียบ ปลอดภัย เครื่องมือ เครื่องจักรจัดไว้เหมาะสม และเตรียมพร้อมที่จะใช้เสมอ มีอุณหภูมิที่พอเหมาะ ถ่ายเทอากาศดี ไม่มีเสียงรบกวน แสงสว่างพอเหมาะสม สมพงษ์ เกษมสิน (2541:406) กล่าวว่า สิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ทำงานประกอบด้วย การมีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เช่น มีแสงสว่างเพียงพอ มีอุณหภูมิพอ เหมาะ มีการถ่ายเทอากาศถูกสุขลักษณะซึ่งจะช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในสิ่งใหม่ ๆ ซึ่งสอดคล้องกับ นิพนธ์ จิตต์ภัคดี (2528:58) กล่าวว่า สิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานควรมีห้องทำงานที่เป็นสัดส่วนมีเครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในการทำงานอย่างพอเพียงและเหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เสนะ ติยะว (2526:344) กล่าวว่า สิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน นับตั้งแต่สถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ แสง อุณหภูมิ เสียง และกระบวนการในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่สุด ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน การจัดสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ดีและเหมาะสมจะมีส่วนช่วยให้บุคคลได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดอุบัติเหตุได้เป็นอย่างดี สมพงษ์ เกษมสิน(2526:216) ได้กล่าวไว้ว่า การส่งเสริมสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน นับเป็นสิ่งสำคัญในอันที่จะเสริมสร้างและทำนุบำรุงทรัพยากรบุคคลขององค์การ

การส่งเสริมสุขภาพร่างกาย (พะยอม วงศ์สารศรี 2534:205) กล่าวไว้ว่าสุขภาพของบุคคล เป็นปัจจัยสำคัญต่อการทำงานเป็นอย่างยิ่ง เพราะถ้าบุคคลมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงก็สามารถปฏิบัติงานได้ ที่สำคัญถูกต้องไปได้ ในทำนองเดียวกันถ้าสภาพจิตใจของบุคคลในองค์การมีความมั่นคง มีความสุขภายใน จึงสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าองค์การต้องการให้คนในองค์กรมีคุณภาพ องค์การก็จะต้องเอาใจใส่ต่อสุขภาพของพนักงาน โดยการส่งเสริมสุขภาพ สามารถดำเนินการ ได้ดังนี้

1. จัดบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวยให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับความมั่นคงปลอดภัยเพร

## ความมั่นคงปลอดภัยจะส่งผลกระทบต่อสุขภาพ

2. จัดบริการรักษาพยาบาลซึ่งทำให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่าตนมีผู้คุ้มครองดูแลเอาใจใส่
3. จัดให้มีวันลาและวันหยุดพักผ่อน
4. จัดกิจกรรมให้พนักงานรวมกลุ่มสังสรรค์กันตามโอกาสอันสมควร
5. จัดหน่วยงานให้คำปรึกษามื่อพนักงานประสบปัญหาต่าง ๆ
6. พัฒนาและปรับปรุงบุคลิกภาพของผู้บังคับบัญชา เพราะผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ที่มีผลโดยตรงต่อความรู้สึกของพนักงาน ถ้าพนักงานมีความสุขใจ พอดีในการทำงาน องค์กรจะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการนั้น ๆ

สรุปได้ว่า สภาพการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ หมายถึง สภาพแวดล้อมในการทำงานตั้งแต่สถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ แสง เสียง อุณหภูมิ และบรรยากาศ ในการทำงานที่เหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ได้แก่ การรณรงค์ รักษาความสะอาดในสถานที่ทำงาน การจัดแบ่งขั้นกีฬา

## 3. โอกาสก้าวหน้าและพัฒนาความสามารถ

โอกาสก้าวหน้า หมายถึง องค์การสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานมีความก้าวหน้าในการทำงาน มีการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนอย่างเป็นธรรม พิจารณาเลื่อนตำแหน่งอย่างเหมาะสมให้บ้างหนึ่ง รางวัลแก่ผู้ปฏิบัติงานดี ยอมรับและยกย่องผู้ปฏิบัติงานดี ส่งเสริมสนับสนุนผู้ปฏิบัติงานให้ศึกษาต่อ และฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานให้เรียนรู้ในงานมากขึ้น การเพิ่มหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน หมายถึง รูปแบบของการออกแบบงาน ซึ่งได้เพิ่มเนื้องานและระดับความรับผิดชอบเข้าไปในงานเดิม ผู้ปฏิบัติงานจะสามารถตัดสินใจและมีขอบเขตอำนาจเพิ่มมากขึ้น จึงเป็นการรวมความสำเร็จ การยอมรับนับถือ และปัจจัยไขข้อสงสูงเข้ามาในงานหรือเป็นการขยายงานในแนวตั้ง เคิมผู้ปฏิบัติงาน จะมีความรับผิดชอบในงานที่ปฏิบัติในบทบาทของพนักงาน และเมื่อทำงานเพิ่มหน้าที่รับผิดชอบ ในงาน เขายังมีความรับผิดชอบเพิ่มในกิจกรรมการจัดการด้วย ซึ่งมีความสัมพันธ์กับทฤษฎีการงาน ของ Herzberg ปัจจัยการงาน ต่าง ๆ เช่น ความท้าทาย การยอมรับ ความสำเร็จ และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจที่ดี การวิจัยและการวิเคราะห์การจูงใจได้ระบุถึงความสำคัญของการทำงานให้งานมีความสำคัญ สิ่งเหล่านี้นำไปใช้สำหรับผู้บริหารและผู้ที่ไม่ใช่ผู้บริหาร(ลักษิการ ศรี วรรณ 2539:385)

การเลื่อนตำแหน่งงาน ตามแนวคิดของ พะยอม วงศ์สารศรี(2534:148) กล่าวว่าเกณฑ์การเลื่อนตำแหน่งงาน มีดังนี้

1. หลักความรู้ความสามารถ(merit or ability factor) การเลื่อนตำแหน่งด้วยวิธีนี้

คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ เป็นเกณฑ์ ไม่คำนึงถึงอายุ ใส่ส่วนมากวิธีนี้จะอาศัยการสอบเป็นเกณฑ์การตัดสิน

2. หลักอายุ ใส่และประสบการณ์(seniority and experience) อายุ ใส่ หมายถึงการที่บุคคลได้ปฏิบัติงานอยู่ในองค์กรนั้นมาเป็นเวลานาน เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติงานมาเป็นเวลานานในองค์การ

3. หลักความรู้ ความสามารถ และอายุ ใส่ (merit and seniority) วิธีนี้เป็นการประسانข้อบกพร่องของ 2 วิธีแรก คือมีการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ผนวกกับการปฏิบัติงานเป็นเวลานานในองค์การ

4. หลักการระบบอุปถัมภ์ (patronage system) ในองค์การต่าง ๆ มักจะหลีกเลี่ยงระบบนี้ จากการเลื่อนตำแหน่งลักษณะนี้ถือເອົາພຣກພວກເຄື່ອງຢາຕີ ไม่คำนึงถึงความสามารถเป็นหลักทั้งนี้ เพื่อเสถียรภาพและการควบคุมนโยบายต่าง ๆ ตามที่ต้องการ

การพัฒนาความสามารถ โสภณ ภูเก้าล้วน(2531:20) กล่าวว่า การพัฒนาความสามารถ หมายถึง การพัฒนาครุรากพของคนที่เป็นสมาชิกขององค์การ โดยการเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทัศนคติและบุคลิกลักษณะที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน เช่นเดียวกัน พะยอม วงศ์สารศรี(2534:193) ได้กล่าวว่า การพัฒนาบุคคล หมายถึง การดำเนินการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและ ทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานที่ตนรับผิดชอบให้มีคุณภาพ ประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจของ องค์การ ซึ่งสอดคล้องกับ สมาน รังสิตโยกฤกษ์(2535: 83) ให้ความหมาย การพัฒนาบุคคล ว่าเป็น การดำเนินการเกี่ยวกับการส่งเสริมให้บุคคลมีความรู้ ความสามารถ ให้มีทักษะในการทำงานที่ดีขึ้น ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่องาน อันเป็นผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพดีขึ้น

สรุปได้ว่า โอกาสก้าวหน้าและพัฒนาความสามารถ หมายถึง โอกาสที่จะได้ดำรงตำแหน่ง ที่มีความสำคัญสูงขึ้นในองค์การ การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้น และการได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถและความชำนาญจากงานที่ปฏิบัติอยู่ มีความคิดสร้างสรรค์สูง ใหม่ๆ ในการ ปฏิบัติงาน

#### 4. การได้รับการยอมรับในสังคม

การได้รับการยอมรับในสังคม หมายถึง ความต้องการความรัก การมีส่วนร่วมในการ แสดงความคิดเห็น การมีสัดส่วน เป็นที่ยอมรับของผู้บังคับบัญชา เพื่อร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนเป็นที่ยกย่องชื่นชมเชยของบุคคลอื่น การมีตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่สูงในองค์การ ตาม ทฤษฎีขั้นที่ 3 และ 4 ของ Maslow คือความต้องการทางสังคม และความต้องได้รับการยกย่องทาง สังคม พวงเพชร วัชรอยู่(2537:47) กล่าวว่า ความต้องการความนับถือ เมื่อ คนไม่หวа ปลดอกภัยและ มีความรักใคร่ผูกพันกับคนอื่นแล้ว ย่อมจะนึกถึงสิ่งที่จะเอื้อต่อไปว่า ตนมีคุณสมบัติอะไรที่พอจะ

ให้คนอื่นนับถือ หรือเคารพตนเอง ตลอดจนให้คนอื่นยอมรับนับถือความต้องการนี้ นำไปสู่การสร้างสมความสำเร็จ ความสามารถ ความเหมาะสม ความเข้มข้น ที่จะเพชญกับโลก โดยอิสระตามลำพังให้แก่ตนเองและให้เป็นที่ยอมรับ สนใจ และได้รับความสำคัญจากคนอื่นไปพร้อมกัน

เมื่อความต้องการความเคารพนับถือ ได้รับการตอบสนองงานเป็นที่พอใจ จะทำให้คนรู้สึกมีความเชื่อมั่น มีคุณค่า มีพลัง มีความสมดุล ที่จะอยู่อย่างมีประโยชน์ และมีความสำคัญ ในสังคม ตรงกับข้ามกับคนที่ขาดความนับถือในตนเอง และ ขาดการนับถือจากคนอื่น จะมีความรู้สึกอ่อนแอก้มปนด้อย และไร้คุณค่าเกิดขึ้น อันจะนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ไม่สมบูรณ์

สรุปได้ว่า การได้รับการยอมรับในสังคม หมายถึง ความต้องการความรักจากกลุ่มการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจ ความมีเกียรติมีศักดิ์ศรี ความภาคภูมิใจในวิชาชีพ การได้รับหารสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา การได้รับการยกย่องชมเชยและการยอมรับนับถือจากบุคคลอื่น

## 5. ความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว

การทำงานในองค์การ เป็นเพียงปัจจัยในการดำเนินชีวิตของมนุษย์ มนุษย์ทุกคนย่อมต้องการมีเวลาส่วนตัวที่ไม่ต้องการให้มีสิ่งใดมาบุกงาน นอกจากการทำงานแล้วทุกคนย่อมต้องการมีเวลาเพื่อพักผ่อนและเป็นตัวของตัวเอง หรือทำกิจกรรมนันหนาก (บุญแสง จีระภากร 2533: 12) สำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ใน การดำเนินชีวิต จะต้องมีความสมดุลกับบทบาทชีวิตของแต่ละบุคคล ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วบุคคลต้องใช้เวลาในการดำเนินชีวิตที่เกี่ยวข้องกับตนเอง บุคคล สังคม ในเรื่องต่าง ๆ เช่น การนอนหลับ การทำงาน ความสนุกสนาน เป็นต้น ความสำคัญของเวลาจึงอยู่ที่การกิจหรือกิจกรรมที่เราจะต้องจัดการตนเอง โดยกำหนดแผนในการทำงาน ควรมีลักษณะเป็นแผนการทำงานทั้งหมด เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีและเหมาะสม

ดังนี้การบริหารเวลาจึงเป็นสิ่งสำคัญ วิธี สงวนเวลาไว้ (2533:37) ให้แนวความคิดในการบริหารเวลาไว้ว่าเวลาเป็นสิ่งสำคัญ และจำเป็นต้องรู้จักการใช้เวลาไม่ให้หมดไปโดยเปล่าประโยชน์โดย

1. การวางแผนการใช้เวลา อาทิ การกำหนดกิจกรรมที่ต้องทำไว้ล่วงหน้า
2. การกำหนดเป้าหมาย การบริหารเวลาให้ได้ประโยชน์อย่างจริงจัง จะต้องกระทำอย่างต่อเนื่องและต้องกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน
3. การจัดทำกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมาย เป้าหมายที่กำหนดขึ้นจะเป็นจริงก็ต่อเมื่อ มีการทำกิจกรรมในแนวทางเดียวกัน หรือสอดคล้องกับเป้าหมาย นั้นตามลำดับความสำคัญ

การทำให้พนักงานแต่ละคนมีคุณภาพชีวิต ในการทำงาน และร่วมแรงร่วมใจกันทำงาน

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำเป็นต้องหาวิธีการในการซักน้ำพุติดรวมของบุคคล เหล่านี้ให้ประพฤติปฏิบัติตาม ซึ่งพฤติกรรมดังกล่าวเกิดจากแรงจูงใจเป็นสาเหตุสำคัญ ซึ่งทฤษฎีความต้องการของ Maslow สามารถนำมาใช้เพื่อสนองความต้องการของบุคคล เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพฤติกรรมให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การได้

ขณะนี้ การปฏิบัติงานของบุคคลจึงควรมีความสมดุลทั้งชีวิตงาน และครอบครัว ของบุคคลนี้ ซึ่งบทบาทของบุคคลจะเกี่ยวข้องกับการวางแผนชีวิตในการดำเนินงาน การแบ่งเวลา การจัดสัดส่วนเวลาที่เหมาะสม ทั้งเวลาในการทำงาน และเวลาสำหรับครอบครัว ซึ่งถ้าหุ่มเหลวลางานในงานหนึ่งมากเกินไป อาจจะทำให้งานอื่นเสียหายได้

สรุปได้ว่า ความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว หมายถึง การปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานที่ใช้ชีวิตในการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างไม่ขัดแย้ง แสดงให้เห็นถึงความเสมอภาคในชีวิตงานและครอบครัว ซึ่งเกี่ยวกับการวางแผนชีวิตในการดำเนินงาน การแบ่งเวลาของบุคคลในการทำงานและครอบครัวด้วย

## 6. ความเป็นประชาธิปไตยในองค์การ

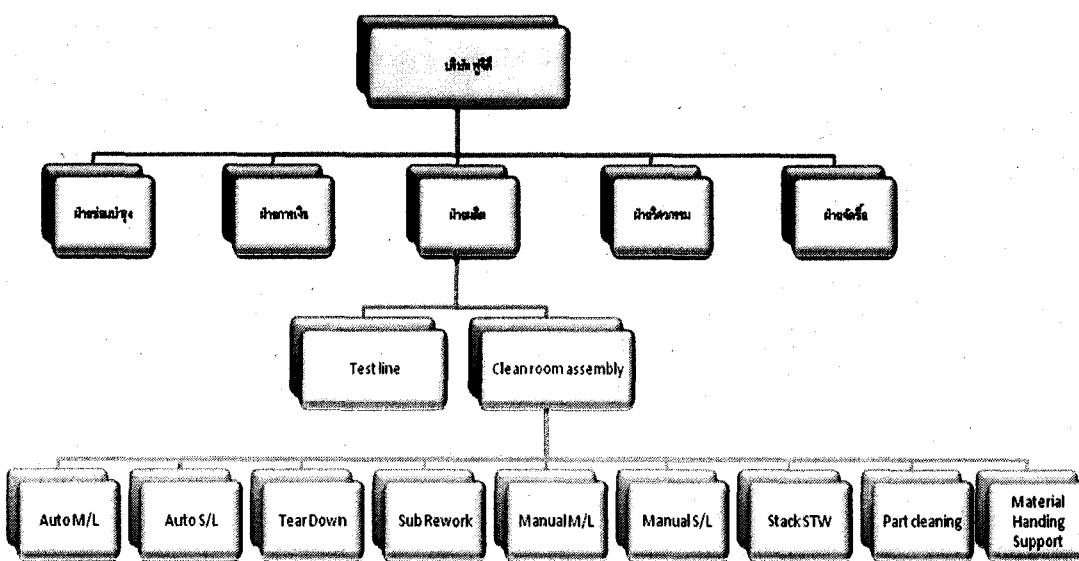
Herrick และ Michael อ้างถึงใน สุพิณดา คิวานนท์(2545:26) กล่าวว่า หลักการสำคัญในการทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี ด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตการทำงานแล้ว การใช้หลักความเป็นประชาธิปไตยในการบริหารองค์การก็เป็นส่วนสำคัญอย่างหนึ่ง ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Jerome อ้างถึงใน อนันต์ แก้วกำเนิด(2543:21-22) กล่าวว่า ระบบประชาธิปไตยในการทำงานเป็นแนวโน้มของความต้องการของผู้ปฏิบัติงานในการนำระบบประชาธิปไตยเข้ามาใช้ในสถานที่ทำงานมีสูงขึ้น แต่ละองค์การจะต้องรับฟังความต้องการ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานในองค์การ ผู้นำที่มีลักษณะเป็นผู้นำแบบประชาธิปไตยจะมีผลดีต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่นเดียวกับ Umstot (1988:422-423) ศึกษาเรื่องคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยให้ความสำคัญกับตัวชี้วัดด้านความเป็นประชาธิปไตยด้วยเช่นกัน โดยความเป็นประชาธิปไตยประกอบด้วย การมีโอกาสมากขึ้นที่จะมีส่วนร่วมต่าง ๆ เช่น การตัดสินใจในงาน การปรับปรุงงาน เป็นต้น ซึ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อการพัฒนาองค์กร ให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตในการทำงานดีขึ้นกว่าเดิม

สรุปได้ว่า ความเป็นประชาธิปไตยในองค์การ หมายถึง การมีโอกาสตัดสินใจทำงานด้วยตนเอง มีการควบคุมและความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบในการทำงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

### ส่วนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัด

#### 2.1 ประวัติโดยสังเขปของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัด

บริษัทฟูจิสี เป็นผู้ผลิตชาร์ดดิสก์ไดร์ร์ขนาด 2.5 นิ้ว ขั้นนำของโลก เริ่มการผลิตโดยได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการ การส่งเสริมการลงทุนแห่งชาติตั้งแต่ปี 2533 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,500 ล้านบาท ตั้งอยู่บนเนื้อที่ประมาณ 152 ไร่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครจังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันมีพนักงานทั้งสิ้น 4,752 คน จัดเป็นพนักงานรายวันฝ่ายผลิต ประมาณ 3,500 คน



**ภาพที่ 2.1 : แผนผังองค์กรของฝ่ายผลิตของ บริษัทฟูจิสี ประเทศไทย จำกัด**

ระบบการผลิต Manufacture ที่บริษัทใช้เป็นระบบแบบผสมผสานระหว่างการผลิตแบบต่อเนื่อง และการผลิตแบบเป็นรุ่นแต่ส่วนใหญ่จะเป็นระบบการผลิตแบบต่อเนื่องเป็นการผลิตสินค้าจำนวนมากฯปัจจัยสำคัญของการควบคุมคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ที่สำคัญคือความต้องการให้มีสภาพภาวะที่เอื้อต่อการผลิตมากที่สุดเพื่อลดของเสียและความสูญเปล่าจากการผลิตให้เหลือน้อยที่สุดเนื่องจากตัวอุปกรณ์ชาร์ดดิสก์ไดร์ร์ขั้ดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซ่อนเร้น ให้ต้องสกัดล้อมภายนอกเช่นผู้ผลิตของ ไฟฟ้าสถิตย์ ความชื้นและอุณหภูมิเป็นอย่างมาก การผลิตในแต่ละขั้นตอนจึงมีการเน้นเรื่องความสะอาดมากเป็นพิเศษในด้านของการตลาดกลยุทธ์ทางที่ใช้คือระบบการตลาดนำระบบการผลิตโดยฝ่ายการผลิตจะผลิตตามคำสั่งซื้อจากฝ่ายการตลาด เน้นระบบการผลิตแบบทันเวลาพร้อมและเน้นการบริหารและควบคุมคุณภาพโดยรวม การผลิตเพื่อขายภายในประเทศไทยร้อยละ 15 ของยอดขาย ผลิตเพื่อการส่งออกประมาณร้อยละ 85 ของยอดขาย ในด้านการตลาดจะเน้นในตลาดต่างประเทศเสีย

เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลแบบพกพามีฐานการผลิตอยู่ในต่างประเทศ เช่น บริษัทโซนี่ คอมพิวเตอร์ บริษัท เดลต์ คอมพิวเตอร์ บริษัท คอมแพ็ค คอมพิวเตอร์ บริษัท เอชพี คอมพิวเตอร์ บริษัท เอเชอร์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

## 2.2 ระบบสวัสดิการพื้นฐานของบริษัทฟูจิทีซี ประเทศไทย จำกัด

เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์เป็นสินค้าระดับไฮเอนด์ที่มีฟังก์ชันการทำงานที่ซับซ้อน/ละเอียดอ่อน ในระบบการผลิตจึงมีการควบคุมสภาพแวดล้อมทุกด้านที่มีผลต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด จึงเป็นที่มาของกฎระเบียบต่างๆ มากมายในการทำงานส่วนของห้องสะอาด พนักงานจึงมีความเครียดอยู่พอสมควร เนื่องจากต้องเร่งผลิตงานให้ได้ตามเป้าหมาย โดยให้มีของเสียน้อยที่สุด ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทจึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการและสันทนาการพื้นฐานให้กับพนักงานบ้างตามสมควร เพื่อให้พนักงานรู้สึกว่าบริษัทคือบ้านหลังที่ 2

1. มีรถรับส่งพนักงานแบบแอร์คอนดิชั่นรถบุคคลในตัวของเขตฯ ท.ม. และปริมณฑล
2. มีร้านสะดวกซื้อ (Family Mart) เปิดให้บริการพนักงานตลอด 24 ชั่วโมง
3. มีโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะและติดแอร์คอนดิชั่นแนอร์ไว้บริการพนักงาน
4. มีที่นั่งพักผ่อนและสวนหย่อมบริเวณรอบๆ โรงงาน
5. มีymen เชี่ยมสำหรับให้พนักงานได้ออกกำลังกาย รวมถึงมีอุปกรณ์กีฬาบางอย่าง ให้พนักงานยืมเล่น เช่น ลูกวอลล์บอล, ลูกบาศเก็ตบอลและเทเบลเทนนิส
6. มีสหกรณ์และกองทุนกู้ยืมสำหรับพนักงาน โดยการผ่อนชำระรายเดือน มีคอกเบี้ยต่อสัปดาห์

## ส่วนที่ 3 : ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการตรวจรับรองผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตการทำงานที่ได้มี การศึกษา ไว้ พ布ว่ามีการศึกษาตัวแปรที่เกี่ยวข้องหรือมีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานมีดังนี้

### 3.1 เพศ

โดยรา วงศ์วิริยะสิทธิ์ (2545:115) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานฝ่ายชั้นนำธุรกิจอาชญากรรม บริษัทการบิน พบว่า พนักงานที่มีเพศต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงาน ไม่แตกต่างกัน และในทำนองเดียวกัน สุพิฒดา คิวนันท์ (2545:71) และ ภูวนัย น้อยวงศ์ (2541:94) ซึ่งทำการศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน โรงงานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และ จารุวรรณ โทรรา (2541:55) ซึ่งทำการศึกษา เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของอาจารย์สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ต่างก็พบว่าผู้ปฏิบัติงาน ต่างเพศกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

### 3.2 อายุ

ปิยะวรรัตน์ ทองสินธุ (2547:63) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการ

ทำงานของบุคคลากรหน่วยงานของรัฐที่มีสถานะพิเศษ กลุ่มตัวอย่างจำนวน 79 คนพบว่า อายุมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน มติความพึงพอใจ ในการทำงานเท่านั้น ส่วนมติสุขภาพจิตในการทำงาน พบว่าความสัมพันธ์ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของบุญเรือน สัจธรรมนุกูล (2546:82) เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรภกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานสาขาวนารออมสินในเขตกรุงเทพมหานคร พบว่า อายุมีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพชีวิตในการทำงานแบบมีนัยสำคัญ

กุวนัย น้อยวงศ์ (2541:94) และสุพิมา คิวานนท์(2545:74) ได้ศึกษาคุณภาพชีวิต การทำงานพนักงานปฏิบัติการในโรงพยาบาลอุตสาหกรรมเล็กท่อนิกส์ พบว่า อายุพนักงานที่แตกต่าง กันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ ประเสริฐ หลิ่นหอม (2541:112) จรูวรรณ ໂโทร(2541:56-57) และ สุพรรณ ประทุมวัน (2544:151) ที่ทำการศึกษา คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานในโรงพยาบาลศรีนครินทร์ เครื่องซิเมนต์ไทยของอาจารย์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลและของพนักงาน โรงพยาบาลสัมภាយพานิช ตามลำดับ แต่ขัดแย้งกับผล การศึกษาของสมหวัง โอcharat(2542:215) ที่พบว่าอายุของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลต่อรอง สำนักงานแพทย์ใหญ่ กรมตำรวจน แตกต่างกันมีผลทำให้ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

### 3.3 สถานภาพสมรส

สุพรรณ ประทุมวัน (2544:151) ได้ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานที่มีผลต่อ พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์การและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โรงพยาบาล ฯ พบว่า พนักงานที่มีสถานภาพสมรสต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน ซึ่ง สอดคล้องกับการศึกษาของ สรวงสรรค ตีปันดา(2541:96) สุพิมา คิวานนท์ (2545:77) และ ประเสริฐ หลิ่นหอม(2543:112) ที่ทำการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของช่าง การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย ของพนักงานปฏิบัติการในโรงพยาบาลอุตสาหกรรมอิเลคทรอนิกส์ และของพนักงาน ในโรงพยาบาลศรีนครินทร์ เครื่องซิเมนต์ไทย ตามลำดับ ทำงานองเดียวกันอิสระ รีวัตระกูล ไพบูลย์( 2547 : 78-87) ศึกษาปัจจัยที่อิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานของข้าราชการสำนักงานกิจการสตรี และสถาบันครอบครัว กระตรวจการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ภายหลังการปฏิรูป ระบบราชการ พบว่า สถานภาพสมรสไม่มีความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แต่ขัดแย้งกับผลการศึกษาของสมหวัง พิชยานุวัฒน์ และคณะ ศึกษาคุณภาพชีวิตการ ทำงานของข้าราชการพลเรือนระดับกระทรวงหรือเทียบเท่าจำนวน 15 หน่วยงานในส่วนกลาง พบว่า ข้าราชการที่เป็นหน่วยและแต่งงานแล้วมีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงกว่าข้าราชการโสดและ หย่า ส่วนข้าราชการโสดมีคุณภาพชีวิตการทำงานด้านความก้าวหน้าในการทำงานสูงกว่าข้าราชการ หย่าและแต่งงานแล้ว

### 3.4 ระดับการศึกษา

สรัญญา นวลละออ (2544:127) ได้ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของครู ประถมศึกษา สำหรับกลุ่มหัววัดปฐมฐาน พบว่า ครูประถมศึกษาที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สรวงสรรค์ ตีเป็นตา สุพิมดา คิวานนท์ ໂศรยา วงศ์วิริยะสิทธิ์ และสุพรรณ ประทุมวัน ที่ทำการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของช่าง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ของพนักงานโรงงานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ของ พนักงานฝ่ายชั่วคราว สำหรับการบิน และของพนักงานโรงงานผลิตสายพานยาง ตามลำดับ แต่ขัดแย้งกับการศึกษาของครีชฎา อุ่นเรือน ได้ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของลูกจ้าง ชั่วคราวรายเดือน กรณีการเกย特ในส่วนกลางที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานต่างกัน

### 3.5 เงินเดือน

ประเสริฐ กลินหอม (2543:112) ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานที่มีผลต่อ สุขภาพจิตของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ในโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ เครื่อชิเมนต์ไทย พบว่า พนักงานระดับปฏิบัติงานที่มีรายได้แตกต่างกัน มีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ภูวนัย น้อวยวงศ์ ที่ทำการศึกษาในพนักงานระดับปฏิบัติการในโรงงาน อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ แต่จากรูรัณ ไหร พบว่า อาจารย์สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ที่มีรายได้ต่างกัน คุณภาพชีวิตในการทำงานต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ໂศรยา วงศ์วิริยะสิทธิ์ และสุพิมดา คิวานนท์ ที่พบว่า พนักงานที่เงินเดือนแตกต่างกัน มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

บุญเรือน สังจารมณ์กุล (2546:63) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อกุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานสาขาวนารถการอาบน้ำในเขตกรุงเทพมหานครจำนวน 320 คน พบว่า รายได้มี ความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ทั้งมีความพึงพอใจในงานและมีคุณภาพจิตในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

### 3.6 ประสบการณ์ในการทำงาน

สุพรรณ ประทุมวัน (2544:115) ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานที่มีผลต่อ พฤติกรรมเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โรงงานผลิตสายพานยาง พบว่า พนักงานที่มีอายุงานแตกต่างกัน มีคุณภาพชีวิตในการทำงานไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้อง กับ ໂศรยา วงศ์วิริยะสิทธิ์ ที่ทำการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความ ผูกพันต่องค์กรของพนักงานฝ่ายชั่วคราว สำหรับการบิน แต่ขัดแย้งกับการศึกษาของ สรวงสรรค์ ตีเป็นตา ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของช่าง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พบว่า ระยะเวลาในการทำงานแตกต่างกัน มีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ สุ

พิมพา คิวานนท์ และประเสริฐ กลิ่นหอม ที่พบว่า พนักงานรับปฏิบัติการที่มีอายุการทำงานแตกต่างกันจะทำให้คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานแตกต่างกัน

### 3.7 ภาระหนี้สิน

ตรีชฎา อุ่นเรือน (2545:161) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน กรมวิชาการเกษตร ในส่วนกลาง พบว่า ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน กรมวิชาการเกษตรในส่วนกลางมีภาระหนี้สินต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน เช่นเดียวกับการศึกษาของสรัญญา นวลละออ พบว่าครูประถมศึกษาที่มีภาระหนี้สินที่ต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน แต่เมื่อพิจารณารายได้ตามปัจจัยเกี่ยวกับงานพบว่า ครูที่มีภาระหนี้สินน้อย มีคุณภาพชีวิตการทำงานด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรมดีกว่าครูที่มีภาระหนี้สินมาก

### 3.8 ภาระอื่นนอกเหนือจากการประจำ

สรัญญา นวลละออ (2544:135) ศึกษาพบว่า ครูประถมศึกษาที่มีภาระงานอื่นนอกเหนือจากการประจำต่างกัน มีคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมไม่แตกต่างกันทางสถิติ แต่เมื่อพิจารณารายด้านตามปัจจัยเกี่ยวกับงานพบว่า ครูที่มีภาระงานอื่นน้อยมีคุณภาพชีวิตการทำงานด้านโอกาสในการพัฒนาสมรรถภาพของบุคคลดีกว่า ครูที่มีภาระงานอื่นปานกลาง

### 3.9 จำนวนผู้ที่ต้องอุปการะ

ตรีชฎา อุ่นเรือน (2545:156) ศึกษาพบว่า ลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน กรมวิชาการเกษตรในส่วนกลาง มีจำนวนผู้ที่ต้องอุปการะต่างกัน มีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน เช่นเดียวกับการศึกษาของ สรัญญา นวลละออ ที่พบว่าครูประถมศึกษาที่มีบุคคลที่ต้องรับผิดชอบดูแลหรือภาระ ครอบครัวต่างกัน มีคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมไม่แตกต่างกัน

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปได้ว่า ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ซึ่งผู้วิจัยอาจนำไปกำหนดกรอบแนวคิดการวิจัยสำหรับการวิจัยครั้งนี้ มีดังนี้

1. **ตัวแปรอิสระ (independent variables)** คือตัวแปรที่คาดว่าจะมีผลกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ประกอบด้วยลักษณะพื้นฐานทางสังคม และเศรษฐกิจ ได้แก่ อายุ สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน ระดับความเครียดจากการทำงาน ภาระงานอื่นนอกเหนือจากการประจำ รายได้ และภาระหนี้สิน

2. **ตัวแปรตาม (dependent variables)** ได้แก่ คุณภาพชีวิตการทำงาน

ประกอบด้วย ความพึงพอใจในค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม สภาพการทำงานที่ค่านึงถึงความปลอดภัย และส่งเสริมสุขภาพ โอกาสก้าวหน้าและพัฒนาความสามารถ การได้รับการยอมรับในสังคม ความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว และความเป็นประชาธิปไตยในองค์การ

### งานวิจัยต่างประเทศ

เฮอร์เบิร์ต (Herbert, 1971) ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิต จากผลการวิจัยพบว่า “คุณภาพชีวิต” ของบุคคลจะมีความสมบูรณ์ได้นั้นจะต้องประกอบด้วยปัจจัย 4 ด้านคือ

1. มีการตอบสนองความต้องการทางด้านร่างกาย
2. มีการพัฒนาตนเองและความเจริญของบุคคล
3. การมีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดของสมาชิกในสังคมปฐมภูมิ
4. การติดต่อสัมพันธ์กับบุคคลในสังคมในฐานะที่ตนเป็นสมาชิกในสังคมนั้น

แฮคแมนและโอลเดม (Hackman and Oldham, 1975) ได้ทำการศึกษาตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อความเกี่ยวข้องผูกพันกับงาน (job involvement) จากผลการศึกษาพบว่าลักษณะงาน (job characteristics) ได้แก่ ความมีอิสระในการทำงาน (Autonomy) ความหลากหลายของงาน (Skill variety) ความมีเอกลักษณ์ของงาน (Task Identity) และความสำคัญของงาน (Task Significant) มีอิทธิพลต่อความเกี่ยวข้องผูกพันกับงาน นอกจากนี้พฤติกรรมการตรวจสอบตราดูแล (Supervisory Behaviors) มีอิทธิพลต่อความเกี่ยวข้องผูกพันกับงาน (Lance, 1991) การมีส่วนร่วม (Participation) (Smith and Brannick, 1990) และความแตกต่างระหว่างบุคคล เช่น แรงจูงใจภายในที่มีผลต่อความเกี่ยวข้องผูกพันกับงาน (Gardner, Dunham, Cummings and Pierce, 1989) การจริยธรรมแบบโปรเตสแตนท์ (Protestant Ethic) ยังมีผลต่อความเกี่ยวข้องผูกพันกับงาน (Brockner, Grover and Blonder, 1980)

นอร์ลี แมร์เรียน (Marion Norleen, 1977) ทำการศึกษาเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างรายได้ที่เป็นรูปธรรม เช่น เงินเดือน กับสิ่งที่เป็นนามธรรม เช่น เกียรติยศ ชื่อเสียง ของครอบครัวที่มีต่อคุณภาพชีวิต พบว่า การมีรายได้ที่เพียงพอของครอบครัวทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรมเป็นความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการมีชีวิตที่ดี

ยูนสโก (UNESCO, 1978) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตของประชากรในเอเชียได้พบว่า มีปัจจัยที่สัมพันธ์และส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชากรว่า ปัจจัยเหล่านี้ประกอบด้วย อาหาร สุขภาพอนามัย โภชนาการ การศึกษา สิ่งแวดล้อม ความมั่นคงปลอดภัยของประชากร

มอร์แมน (Moorman, 1991) ศึกษา ด้วยวิธีสำรวจความคิดเห็นของบุคคล 225 คน โดยการศึกษานั้น ที่ความเป็นธรรมที่พนักงานได้รับจากผู้บังคับบัญชาและการได้รับค่าตอบแทน ผลที่ได้จากการวิจัยคือ การที่พนักงานรับรู้ว่าตนเองได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมจะสามารถพยากรณ์พฤติกรรม

เพื่องค์กรที่อยู่นอกเหนือบทบาทหน้าที่ได้ชี้งบุตกรรมดังกล่าวก็มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร

ตัวแปรที่เกี่ยวกับเพศ พบว่า เพศหญิงมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงงานน้อยกว่าเพศชายและตัวแปรที่เกี่ยวกับเพศ ยังมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับสถานภาพสมรส กล่าวคือ คนโสดจะมีแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงง่ายกว่าคนที่แต่งงานแล้ว หรือคู่สมรสที่หย่าร้าง โดยเฉพาะผู้หญิงจะเห็นว่า การเปลี่ยนงานจะก่อให้เกิดการสูญเสียที่เกินกว่าจะยอมรับได้ถึงแม้ว่าจะมีสิ่งที่ชูใจก็ตาม

จากการศึกษาค้นคว้างานวิจัยในประเทศไทยและงานวิจัยต่างประเทศ ผู้วิจัยพบว่ามีปัจจัยมากหลายที่ ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคคล และทำให้ระดับคุณภาพชีวิตของแต่ละบุคคลแตกต่าง กัน ซึ่งขึ้นอยู่กับการรับรู้ของบุคคลนั้นๆด้วย และเพื่อให้ครอบคลุมองค์ประกอบของคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการในส่วนงานของห้องสะอาดหรือ Clean room กรณีศึกษา บริษัทฟูจิทสึ ประเทศไทย จำกัด จากงานวิจัยทั้งหมดที่ได้ศึกษา ผู้วิจัยจึงนำมาดำเนินการเป็นตัวแปรในการศึกษาคุณภาพชีวิต การทำงานรวม 8 ด้าน คือ ด้านค่าตอบแทน ด้านโอกาสและการพัฒนา ความสามารถ ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านการบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน ด้านธรรมาภูมิในองค์กร ด้านความสมดุลด้านชีวิตงานและชีวิตด้านอื่น และด้านการคำนึงถึงประโยชน์และความรับผิดชอบต่อสังคม

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด พฤติกรรมที่เกี่ยวข้องจากเอกสาร ตำรา และผลงานวิจัยต่างๆ และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการศึกษาคุณภาพชีวิตของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทย จำกัด ผู้วิจัยดำเนินการตามลำดับดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การทดสอบความน่าเชื่อถือของเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
7. การแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่พนักงานระดับปฏิบัติการ ฝ่ายผลิตที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของห้องสะอาดรวมทั้งสิ้น 511 คนและเป็นเพศหญิงทั้งหมด

##### 1.2 การสุ่มตัวอย่าง

ขั้น 1 ผู้วิจัยได้คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่ทราบจำนวนที่แน่นอน (Finite Population) ใช้สูตรของทาโร ยามานะ (Taro Yamane) (ประคง กรณสูตร 2542 : 10) โดยกำหนดค่า ความคลาดเคลื่อนที่ระดับ 0.05 ดังสูตรต่อไปนี้

$$n = \frac{N}{1+Ne^2}$$

โดย  $n$  = จำนวนของขนาดตัวอย่าง

$N$  = จำนวนรวมทั้งหมดของประชากรที่ใช้ในการศึกษา

$e$  = ความผิดพลาดที่ยอมรับได้ (โดยกำหนดให้เท่ากับ 0.05)

## แทนค่า

$$n = \frac{511}{1 + (511 \times .05^2)}$$

$$= 224$$

จากการคำนวณ ตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เท่ากับ 224 คน

ข้อที่ 2 ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นภูมิตามสัดส่วน (Proportional Stratified Random Sampling) โดยใช้สูตร ดังนี้

$$\text{จำนวนตัวอย่างในแต่ละกลุ่มชั้น} = \frac{\text{จำนวนตัวอย่างทั้งหมด} \times \text{จำนวนประชากรในแต่ละกลุ่มชั้น}}{\text{จำนวนประชากรทั้งหมด}}$$

หน่วย : คน

หน่วยงานภายใน	ประชากร	กลุ่มตัวอย่าง
แผนก Main assembly (Auto)	108	47
แผนก Sub line (Auto)	95	42
แผนก Tear down	43	19
แผนก Sub rework	45	20
แผนก Main assembly (manual)	60	26
แผนก Sub line (Manual)	34	15
แผนก Stack STW	62	27
แผนก Part cleaning	34	15
แผนก Material handling support	30	13
รวม	511	224

ข้อที่ 3 ทำการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) เมื่อผู้วิจัยแบ่งกลุ่มตัวอย่าง ตามหน่วยงานภายในแล้วคิดสัดส่วนต่อจำนวนพนักงานระดับปฏิบัติการของแต่ละหน่วยงาน ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างเท่าไร จะนำมาจับสลากเลือกกลุ่มตัวอย่างจากรายชื่อทั้งหมดของพนักงาน ระดับปฏิบัติการ ในแต่ละหน่วยงานนั้นตามสัดส่วนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยไม่มีการทดแทน (Without Replacement)

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการศึกษารั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด โดย โอมี โครงสร้างแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานระดับปฏิบัติการ ของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ประกอบด้วย อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระดับรายได้ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานและ หน่วยงานที่สังกัด โดยลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบให้เลือกตอบ

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามที่ถามเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบ คุณภาพชีวิตการทำงาน 8 ด้านคือ ด้านค่าตอบแทน ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน ด้านการพัฒนา ความสามารถของบุคคล ด้านความก้าวหน้าและมั่นคงในงาน ด้านการบูรณาการทางสังคม ด้าน ประชาธิปไตยในองค์การ ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น และด้านการเกี่ยวข้อง สัมพันธ์กับสังคม ลักษณะคำ답 เป็นมาตราวัดของ ลิกเคน์ (Likert Scale) โดยแบ่งระดับการวัด และเกณฑ์การให้คะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับดังนี้

ระดับคุณภาพชีวิต สูง	เท่ากับ	5	คะแนน
ระดับคุณภาพชีวิต ค่อนข้างสูง	เท่ากับ	4	คะแนน
ระดับคุณภาพชีวิต ปานกลาง	เท่ากับ	3	คะแนน
ระดับคุณภาพชีวิต ค่อนข้างต่ำ	เท่ากับ	2	คะแนน
ระดับคุณภาพชีวิต ต่ำ	เท่ากับ	1	คะแนน

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามคำ답 เป็นแบบให้ตอบในเชิงทัศนคติแสดงความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะเพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

## 3. การทดสอบความน่าเชื่อถือของเครื่องมือ

ในการสร้างแบบสอบถามผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

3.1 ทำการศึกษาด้านค่าวิเคราะห์เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องครอบคลุมคุณภาพชีวิตการทำงาน และนำมาสร้างเป็นร่างแบบสอบถาม

3.2 นำร่างแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิฝ่ายผลิตบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด จำนวน 3 ท่านตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของเนื้อหา (Validity)

### 3.3 ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องของแบบสอบถามตามที่อาจารย์ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิแนะนำ

3.4 นำแบบทดสอบที่ได้ทำการปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้วไปทดลองใช้ (Pre Test) กับพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิสี ประเทศไทย จำกัด จำนวน 30 คน เพื่อวิเคราะห์หาความน่าเชื่อถือโดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์ Cronbach Alpha ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป

### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ทำการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และการขออนุญาตด้วยวิชาเพื่อขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายผลิตบริษัทฟูจิสี ประเทศไทย ซึ่งเป็นสถานที่ทำงานของตัวผู้วิจัยเองด้วย เพื่อขอความร่วมมือในการเข้าดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงาน โดยผู้วิจัยขอความร่วมมือจากหัวหน้างานให้เป็นผู้ช่วยแยกแยะและอี้ดกับพนักงานภายในแผนกของตนทั้งนี้ เพื่อความถูกต้องผู้วิจัยเป็นผู้ที่เก็บรวบรวมแบบสอบถามคืนด้วยตนเองทั้งหมดและได้ทำการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูลเพื่อนำมาทำวิจัยเชิงสำรวจต่อไป

ผู้วิจัยจะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

1. โดยการศึกษาจากทฤษฎี ข้อมูล และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยและนำมาสร้างเป็นแบบสอบถาม
2. โดยการใช้แบบสอบถาม ที่ทดสอบความเที่ยงตรงและความเชื่อมั่นไปสอบตามจำนวน 224

### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล โดยการนำแบบสอบถามที่รวบรวมได้มาระบบการ ดังนี้

- 5.1 การตรวจสอบข้อมูล (Editing) โดยตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามและแยกแบบสอบถามที่ไม่สมบูรณ์ออก
- 5.2 การลงรหัส (Coding) นำแบบสอบถามที่ถูกต้องแล้วมาลงรหัส
- 5.3 การประเมินผลข้อมูล โดยนำข้อมูลที่ลงรหัสแล้วมาบันทึกและประเมินผล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

### 6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้ศึกษาทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติดังต่อไปนี้

#### 6.1 สถิติพื้นฐาน

##### 6.1.1 ค่าร้อยละ (Percentage)

6.1.2 ค่าเฉลี่ย (Mean)

6.1.3 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation หรือ S.D.)

6.2 สถิติที่ใช้หาคุณภาพของเครื่องมือ

ค่าความเชื่อมั่น (Reliability)

6.3 สถิติที่ใช้ทดสอบสมมุติฐาน

เป็นการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตัวอิสระ โดยใช้ค่า F-test เป็นตัวชี้วัด สำหรับความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ย 3 กลุ่มขึ้นไป โดยกำหนดระดับนัยสำคัญ เท่ากับ 0.05

7. การแปลความหมายค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน

การแบ่งระดับคุณภาพชีวิตการทำงานเป็น 5 ระดับ โดยใช้วิธีการคำนวณช่วงกว้าง ระหว่างขั้นตามหลักการหาค่าพิสัย (บุญชน ศรีสะอาด 2542 : 82) จะได้ช่วงกว้างระดับละ 0.80 คือ

$$\frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} = \frac{5 - 1}{5} = 0.8$$

ซึ่งสามารถแปลความหมายระดับคะแนนของคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ดังนี้

ระดับคะแนนเฉลี่ย 4.21 – 5.00 หมายถึง มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับสูง

ระดับคะแนนเฉลี่ย 3.41 – 4.20 หมายถึง มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับค่อนข้างสูง

ระดับคะแนนเฉลี่ย 2.61 – 3.40 หมายถึง มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

ระดับคะแนนเฉลี่ย 1.81 – 2.60 หมายถึง มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

ระดับคะแนนเฉลี่ย 1.00 – 1.80 หมายถึง มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับต่ำ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษา คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิทสึ ประเทศไทย จำกัด ผู้วิจัยได้นำข้อมูลตัวอย่างที่เก็บรวบรวมมาได้จำนวน 224 ชุด ที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ แล้ว มาทำการวิเคราะห์ ด้วยโปรแกรมสถิติสำเร็จรูป โดยแบ่งการวิเคราะห์เป็นส่วน ๆ ดังนี้

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง โดยการนำข้อมูลมา คำนวณ วิเคราะห์หาค่าสถิติโดยใช้ค่าความถี่ และค่าร้อยละ

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของกลุ่ม ตัวอย่าง โดยการนำข้อมูลมาคำนวณ วิเคราะห์หาค่าสถิติโดยใช้ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ส่วนที่ 3 การทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐานที่ 1 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสึ ประเทศไทย จำกัด มีคุณภาพ ชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

สมมติฐานที่ 2 พนักงานระดับปฏิบัติการในส่วนของห้องสะอาดบริษัทฟูจิทสึ ประเทศไทย จำกัด จำแนกตามลักษณะบุคคล อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ระยะเวลาในการ ทำงาน และหน่วยงานในแต่ละส่วนต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

เป็นการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร 2 ตัวที่เป็นอิสระต่อกัน โดยใช้ค่า F-test สำหรับความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ย 3 กลุ่มขึ้นไป โดยกำหนดระดับนัยสำคัญเท่ากับ 0.05

ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง

จากกลุ่มตัวอย่าง 224 คน สามารถแสดงข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบ แบบสอบถาม ได้ดังตาราง 4.1

ตาราง 4.1 แสดงจำนวนและร้อยละข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง

ข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคล	จำนวน (224 คน)	ร้อยละ (100.0)
1. หน่วยงานสังกัด		
Auto M/L	47	21.0
Auto S/L	42	18.8
Tear Down	19	8.5

ตาราง 4.1 (ต่อ)

ข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคล	จำนวน (224 คน)	ร้อยละ (100.0)
Sub Rework	20	8.9
Manual M/L	26	11.6
Manual S/L	15	6.7
Stack STW	27	12.1
Part Cleaning	15	6.7
Material Handling Support	13	5.8
<b>2. อายุ</b>		
15 – 20 ปี	30	13.4
21 - 30 ปี	136	60.7
31 - 40 ปี	51	22.8
41 - 50 ปี	7	3.1
51 ปีขึ้นไป		
<b>3. สถานภาพสมรส</b>		
โสด	111	49.6
สมรส	102	45.5
หย่าร้าง	7	3.1
หม้าย	4	1.8
<b>4. ระดับการศึกษา</b>		
ประถมศึกษาปีที่ 6	14	6.3
มัธยมศึกษาตอนต้น	68	30.4
มัธยมศึกษาตอนปลาย หรือ ปวช.	93	41.5
ปวส.	39	17.4
ปริญญาตรี	10	4.5
<b>5. ประสบการณ์ในการทำงานในบริษัท พูจิตสี ประเทศไทย จำกัด</b>		
ต่ำกว่า 1 ปี	52	23.2
1 – 5 ปี	110	49.1
6 – 10 ปี	47	21.0

ตาราง 4.1 (ต่อ)

ข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคล	จำนวน (224 คน)	ร้อยละ (100.0)
10 ปีขึ้นไป	15	6.7
6. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน		
5,000 – 7,000 บาท	52	23.2
7,500 – 10,000 บาท	96	42.9
10,000 – 12,500 บาท	53	23.7
12,500 บาทขึ้นไป	23	10.3
7. ที่พักอาศัยในปัจจุบัน		
บ้านของท่านเอง	63	28.1
บ้านของญาติพี่น้อง	27	12.1
หอพักในนวนคร	71	31.7
บ้านเช่า	51	22.8
อื่นๆ	12	5.4

จากตาราง 4.1 พบว่ากลุ่มตัวอย่าง จำนวน 224 คน มีข้อมูลสถานภาพส่วนบุคคลดังนี้ หน่วยงานสังกัดส่วนใหญ่สังกัดหน่วยงาน Auto M/L คิดเป็นร้อยละ 21.0 รองลงมาสังกัดหน่วยงาน Auto S/L คิดเป็นร้อยละ 19.2

อายุส่วนใหญ่มีอายุ 21 – 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 60.7 รองลงมา มีอายุ 31 – 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 22.8

สถานภาพการสมรสส่วนใหญ่มีสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 49.6 รองลงมา มีสถานภาพสมรสแล้ว คิดเป็นร้อยละ 45.5

ระดับการศึกษาส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย หรือ ปวช. คิดเป็นร้อยละ 41.5 รองลงมา มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น คิดเป็นร้อยละ 30.4

ประสบการณ์ในการทำงานส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการทำงาน 1 – 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 49.1 รองลงมากกว่า 1 ปี คิดเป็นร้อยละ 23.2

รายได้เฉลี่ยต่อเดือนส่วนใหญ่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 7,500 – 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.9 รองลงมา มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 10,000 – 12,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.7

ที่พักอาศัยในปัจจุบันส่วนใหญ่พักอาศัยหอพักในนวนคร คิดเป็นร้อยละ 31.7 รองลงมาพักอาศัยบ้านพักของตนเอง คิดเป็นร้อยละ 28.1

### ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง

จากกลุ่มตัวอย่าง 224 คน สามารถแสดงข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถามได้ดังตาราง 4.2

ตาราง 4.2 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง

ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	แปลความหมาย
<b>ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ</b>			
1.เงินเดือนที่ท่านได้รับเพียงพอ ก้าวท่าไฉจัยในปัจจุบัน	2.93	.958	ปานกลาง
2.โบนัสประจำปีและการปรับเงินเดือนประจำปีมีความเหมาะสมกับผลงานของท่าน	2.75	.988	ปานกลาง
3.ท่านรู้สึกพอใจกับอัตราการจ่ายเงินค่ากำรงี้และเงินค่าการทำงานในชั่วโมงล่วงเวลาที่ได้รับ	3.07	.928	ปานกลาง
4.ท่านรู้สึกพอใจกับสวัสดิการด้านรถรับส่งพนักงานที่ได้รับจากองค์การ (สะอาด/ปลอดภัย/ตรงเวลา)	3.20	.752	ปานกลาง
5.ความเหมาะสมและความโปร่งใสของเกณฑ์ที่ใช้ประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน	3.19	.677	ปานกลาง
6.ท่านรู้สึกพอใจกับสวัสดิการด้านโภชนาหาร ที่ได้รับจากองค์การ (สะอาด/ราคาถูก/คุณภาพ/รสชาติ)	3.15	.977	ปานกลาง
<b>รวมด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ</b>	<b>3.05</b>	<b>.590</b>	<b>ปานกลาง</b>
<b>ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ</b>			
7.การออกแบบ โต๊ะ/เก้าอี้และการจัดวางทำเลที่ตั้ง มีความเหมาะสมกับการทำงานในส่วนของท่าน	3.58	.843	ค่อนข้างสูง
8.สภาพแวดล้อมภายในที่ทำงาน มีอุปกรณ์เครื่องมือที่มีความทันสมัยและสะดวกในการใช้งาน	3.37	.636	ปานกลาง
9.ระดับอุณหภูมิของห้อง clean room ในปัจจุบัน	3.37	.715	ปานกลาง

ตาราง 4.2 (ต่อ)

ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	แปล
			ความหมาย
10.ระดับความเข้มของแสงสว่างในบริเวณส่วนที่ท่านปฏิบัติงานอยู่	3.35	.631	ปานกลาง
11.มีอุปกรณ์เครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ	3.27	.727	ปานกลาง
12.ความรู้สึกสบายและคล่องตัว จากการใส่ชุด Clean room รูปแบบปัจจุบันในการทำงานตลอดวัน	3.52	.998	ค่อนข้างสูง
13.ความมั่นใจต่อประสิทธิภาพของระบบเตือนภัยและเส้นทางการหนีไฟของบริษัท	3.37	.721	ปานกลาง
14.ความเหมาะสมสมของขนาดพื้นที่ที่ท่านทำงานอยู่เมื่อเทียบกับลักษณะของงานที่ท่านทำ	3.36	.819	ปานกลาง
15.ความสะอาดและความคล่องตัวในการขนส่งชิ้นงานระหว่างสายการผลิต	3.18	.732	ปานกลาง
รวมด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ	3.34	.473	ปานกลาง
<u>ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล</u>			
16.องค์การมีนโยบายให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง	3.49	.928	ค่อนข้างสูง
17.องค์การเปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาต่อเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับงานที่ทำ	3.43	.925	ค่อนข้างสูง
18.องค์การมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง	3.49	.858	ค่อนข้างสูง
19.ท่านพอใจในนโยบายการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการทำงานขององค์การในปัจจุบัน	3.46	.825	ค่อนข้างสูง
รวมด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล	3.47	.699	ค่อนข้างสูง
<u>ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน</u>			
20.ท่านรู้สึกมั่นคง และมั่นใจในการทำงานกับบริษัทจนถึงเกษียณอายุ	3.17	.965	
21.งานที่ทำอยู่มีโอกาสก้าวหน้าไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	3.08	.824	ปานกลาง

ตาราง 4.2 (ต่อ)

ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน		แปล ความหมาย
		มาตรฐาน	มาตรฐาน	
22. ความก้าวหน้าของตำแหน่งงานในหน่วยงานของท่าน มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกับหน่วยงานอื่น	3.17	.832	.832	ปานกลาง
23. ท่านรู้สึกว่าความพอด้วยส่วนตัวของผู้บังคับบัญชาไม่ผลต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงในงานของท่าน รวมด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน	3.17	.783	.783	ปานกลาง
<b>ด้านการบูรณาการทางสังคม</b>	<b>3.15</b>	<b>.583</b>	<b>.583</b>	<b>ปานกลาง</b>
24. ท่านรู้สึกว่าความพอด้วยส่วนตัวของผู้บังคับบัญชาไม่ส่วนสำคัญที่ทำให้ท่านมีความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน	3.41	.758	.758	ค่อนข้างสูง
25. ท่านยินดีให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน แทนเพื่อนร่วมงาน กรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้	3.41	.683	.683	ค่อนข้างสูง
26. เมื่อท่านมีปัญหาในเรื่องงาน หรือเรื่องส่วนตัว ท่านสามารถขอความช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา หรือเพื่อนร่วมงานได้เสมอ	3.16	.684	.684	ปานกลาง
27. ท่านเห็นว่าท่านเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานหรือองค์กร รวมด้านการบูรณาการทางสังคม	3.36	.750	.750	ปานกลาง
<b>ด้านประชาธิปไตยในองค์กร</b>	<b>3.33</b>	<b>.488</b>	<b>.488</b>	<b>ปานกลาง</b>
28. ท่านยินที่จะตรวจสอบและปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์กรเสมอ	3.60	.809	.809	ค่อนข้างสูง
29. มีการประชุมชี้แจงนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ	3.47	.769	.769	ค่อนข้างสูง
30. มีการกระจายงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบได้เหมาะสม และตรงตามตำแหน่งหน้าที่	3.29	.678	.678	ปานกลาง
31. องค์กรท่านได้วางแนวทางการวัดผล และติดตามประเมินผลอย่างชัดเจน รวมด้านประชาธิปไตยในองค์กร	3.27	.739	.739	ปานกลาง
	<b>3.41</b>	<b>.510</b>	<b>.510</b>	<b>ค่อนข้างสูง</b>

ตาราง 4.2 (ต่อ)

ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	แปลความหมาย
<b>ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ</b>			
32.ท่านมีเวลาหลังเลิกงานประจำวันและวันอาทิตย์ทำกิจกรรมส่วนตัว	3.02	.860	ปานกลาง
33.ท่านมีเวลาพักผ่อนหรืออยู่กับครอบครัวอย่างเพียงพอ	2.99	.839	ปานกลาง
34.ท่านมีเวลาพบปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง	3.04	.888	ปานกลาง
35.ท่านต้องปฏิบัติงานนอกเวลาเป็นประจำ	3.13	1.034	ปานกลาง
รวมด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ	3.04	.677	ปานกลาง
<b>ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม</b>			
36.การทำงานที่บริษัทเป็นอาชีพที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และได้รับการยอมรับจากสังคม	3.38	.782	ปานกลาง
37.ท่านคิดว่างานที่ท่านทำมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม	3.27	.775	ปานกลาง
38.องค์กรของท่านได้ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมเสมอ	3.24	.759	ปานกลาง
รวมด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม	3.29	.532	ปานกลาง
รวมคุณภาพชีวิตในการทำงาน	3.26	.408	ปานกลาง

จากตาราง 4.2 ผลที่ได้จากการศึกษาแสดงค่าเฉลี่ยระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานมีผลรวมที่ 3.26 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละด้านแล้ว พบว่าด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคลมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.47 รองลงมาคือด้านประชาธิปไตยในองค์การมีค่าเฉลี่ย 3.41

#### ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ

ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ มีผลรวมที่ 3.05 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่า พนักงานรู้สึกพอใจกับสวัสดิการด้านรับส่งพนักงานที่ได้รับจากองค์การมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.20

รองลงมาคือความเหมาะสมและความโปรดปรานของเกณฑ์ที่ใช้ประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน มีค่าเฉลี่ย 3.19

#### **ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ**

ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพมีผลรวมที่ 3.34 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่าการออกแบบโต๊ะ/เก้าอี้และการจัดวางทำเลที่ตั้งมีความเหมาะสมกับการทำงานในส่วนนี้ ค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.58 รองลงมาคือความรู้สึกสะอาดและคล่องตัวกับรูปแบบของชุด Clean room ที่ต้องสวมใส่ ตลอดช่วงเวลาการทำงานมีค่าเฉลี่ย 3.52

#### **ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล**

ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคลมีผลรวมที่ 3.47 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่า องค์การมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย สูงสุดคือ 3.49 รองลงมาคือองค์การมีนโยบายให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะ ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย 3.49

#### **ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน**

ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงานมีผลรวมที่ 3.15 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่า พนักงานรู้สึกว่าผู้บังคับบัญชา มีอคติต่องานที่ท่านทำ ซึ่งเป็นเหตุให้ท่านไม่มีความมั่นคงในการทำงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.17 รองลงมาคือความก้าวหน้าของตำแหน่งงานในหน่วยงานของท่าน มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกับหน่วยงานอื่น มีค่าเฉลี่ย 3.17

#### **ด้านการบูรณาการทางสังคม**

ด้านการบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกับบุคคลอื่นในองค์กรมีผลรวมที่ 3.33 ซึ่ง เป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่า พนักงานยินดีให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการปฏิบัติงานแทนเพื่อน ร่วมงาน กรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.41 รองลงมาคือพนักงานรู้สึกว่าความพอใจส่วนตัวของผู้บังคับบัญชา มีส่วนสำคัญที่ทำให้ตนมีความก้าวหน้าและมั่นคงในงาน มีค่าเฉลี่ย 3.41

### **ด้านประชาธิปไตยในองค์การ**

ด้านประชาธิปไตยในองค์การมีผลรวมที่ 3.41 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่าพนักงานยังที่จะเคราะห์และปฏิบัติตามกฎระเบียบท่ององค์การเสนอ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.60 รองลงมาคือ การประชุมชี้แจงนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีค่าเฉลี่ย 3.47

### **ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ**

ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ มีผลรวมที่ 3.04 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่าพนักงานต้องปฏิบัติงานนอกเวลาเป็นประจำ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.13 รองลงมาคือ พนักงานมีเวลาพนักงานประจำรักกันเพื่อนฝูง มีค่าเฉลี่ย 3.04

### **ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม**

ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคมมีผลรวมที่ 3.29 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยเมื่อพิจารณาในผลของแต่ละข้อแล้ว พบว่าการทำงานที่บริษัทเป็นอาชีพที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และได้รับการยอมรับจากสังคม มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.38 รองลงมาคือ พนักงานคิดว่างานที่ทำน้ำหนักมาก ต้องรับผิดชอบต่อสังคม มีค่าเฉลี่ย 3.27

### **ส่วนที่ 3 การทดสอบสมมติฐาน**

#### **สมมติฐานการศึกษา**

สมมติฐานที่ 1 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

สมมติฐานที่ 2 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด จำแนกตามลักษณะบุคคล อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ระยะเวลาในการทำงาน และหน่วยงานในแต่ละส่วนต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 1. พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

จากตาราง 4.2 พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง

สมมติฐานที่ 2. พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัดจำแนกตามลักษณะบุคคล อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา อัตราเงินเดือน ระยะเวลาในการทำงาน และหน่วยงานในแต่ละส่วนต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

2.1 พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีอายุที่ต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานทำงานแตกต่างกัน

$H_0$  : พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีอายุที่ต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีอายุที่แตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

ตาราง 4.3 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามอายุ และผลการทดสอบสมมติฐาน

คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวนตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig.
อายุ				1.438	.232
15 – 20 ปี	30	3.37	.410		
21 - 30 ปี	136	3.24	.398		
31 - 40 ปี	51	3.22	.392		
41 - 50 ปี	7	3.45	.650		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.3 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 4 กลุ่ม พนักงานที่มีอายุ 41 – 50 ปี มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีอายุ 15 – 20 ปี และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พนักงานที่มีนัยสำคัญทางสถิติของการทดสอบเท่ากับ 0.232 แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีอายุที่ต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

2.2 พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีสถานภาพแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

$H_0$  : พนักงานระดับปฐบติการของ บริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีสถานภาพแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีสถานภาพแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

ตาราง 4.4 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามสถานภาพ และผลการทดสอบสมมติฐาน

ความคิดเห็นเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวน ตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig
สถานภาพ				.443	.722
โสด	111	3.26	.391		
สมรส	102	3.25	.424		
หย่าร้าง	7	3.39	.463		
หม้าย	4	3.42	.495		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.4 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 4 กลุ่ม พบว่ากลุ่มที่มีสถานภาพหน้าymีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีสถานภาพหย่าร้าง และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พบว่าค่านัยสำคัญทางสถิติของการทดสอบเท่ากับ 0.722 แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีสถานภาพแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

2.3 พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

$H_0$  : พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฐบติการของบริษัทฟูจิสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

**ตาราง 4.5 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามระดับการศึกษา และผลการทดสอบสมมติฐาน**

ความคิดเห็นเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวน ตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig
<b>ระดับการศึกษา</b>					
ประถมศึกษาปีที่ 6	14	3.34	.354		
มัธยมศึกษาตอนต้น	68	3.31	.462		
มัธยมศึกษาตอนปลายหรือปวช.	93	3.24	.389		
ปวส.	39	3.22	.372		
ปริญญาตรี	10	3.17	.425		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.5 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 5 กลุ่ม พบว่ากลุ่มที่มีการศึกษาระดับประถมศึกษาปีที่ 6 มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พบว่าค่านัยสำคัญทางสถิติของ การทดสอบเท่ากับ 0.628 แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฏิบัติการ ของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทยจำกัด ที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

**2.4 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทยจำกัด ที่มีอัตราเงินเดือนแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน**

$H_0$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทยจำกัด ที่มีอัตราเงินเดือนแตกต่างกันจะ มีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทยจำกัด ที่มีอัตราเงินเดือนแตกต่างกันจะ มีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

**ตาราง 4.6 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามอัตราเงินเดือน และผลการทดสอบสมมติฐาน**

ความคิดเห็นเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวน ตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig
<b>อัตราเงินเดือน</b>				.453	.715
5,000 – 7,000 บาท	52	3.26	.381		
7,500 – 10,000 บาท	96	3.24	.436		
10,000 - 12,500 บาท	53	3.25	.343		
12,500 บาทขึ้นไป	23	3.35	.494		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.6 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 4 กลุ่ม พบร่วงกลุ่มที่มีอัตราเงินเดือน 12,500 บาทขึ้นไป มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีอัตราเงินเดือน 5,000 – 7,000 บาท และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พบร่วงค่านัยสำคัญทางสถิติของการทดสอบเท่ากับ 0.715 แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีอัตราเงินเดือนแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

**2.5 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระยะเวลาในการทำงานแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน**

$H_0$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระยะเวลาในการทำงานแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิทสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระยะเวลาในการทำงานแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

**ตาราง 4.7 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามระยะเวลาในการทำงาน และผลการทดสอบสมมติฐาน**

ความคิดเห็นเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวน ตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig
<b>ระยะเวลาในการทำงาน</b>				1.198	.311
ต่ำกว่า 1 ปี	52	3.24	.381		
1 – 5 ปี	110	3.25	.414		
6 – 10 ปี	47	3.24	.377		
10 ปีขึ้นไป	15	3.45	.531		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.7 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 4 กลุ่ม พบว่ากลุ่มที่มีระยะเวลาในการทำงาน 10 ปีขึ้นไป มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่มีระยะเวลาในการทำงานระหว่าง 1 – 5 ปี และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พบว่าค่านัยสำคัญทางสถิติของการทดสอบเท่ากับ 0.311 แสดงว่าไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีระยะเวลาในการทำงานแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

2.6 พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีหน่วยงานที่สังกัดแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

$H_0$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีหน่วยงานที่สังกัดแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน

$H_1$  : พนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทยจำกัด ที่มีหน่วยงานที่สังกัดแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

**ตาราง 4.8 เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานตามหน่วยงานที่สังกัด และผลการทดสอบสมมติฐาน**

ความคิดเห็นเกี่ยวกับ คุณภาพชีวิตการทำงาน	จำนวน ตัวอย่าง	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ค่า F	ค่า Sig
<b>หน่วยงานสังกัด</b>				<b>17.519</b>	<b>.000*</b>
Auto M/L	47	3.40	.460		
Auto S/L	42	3.64	.444		
Tear Down	19	3.39	.276		
Sub Rework	20	3.29	.158		
Manual M/L	26	3.06	.166		
Manual S/L	15	2.99	.190		
Stack STW	27	3.05	.171		
Part Cleaning	15	2.91	.215		
Material Handling Support	13	2.83	.146		

\*มีนัยสำคัญทางสถิติ

จากตาราง 4.8 เมื่อพิจารณาจากกลุ่มตัวอย่างทั้ง 9 กลุ่ม พบว่ากลุ่มที่สังกัด Auto S/L มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือกลุ่มที่สังกัด Auto M/L และผลการทดสอบสมมติฐานโดยใช้ค่า F-test พบว่าค่านัยสำคัญทางสถิติของการทดสอบเท่ากับ 0.000 แสดงว่ามีนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทยจำกัด ที่มีหน่วยงานที่สังกัดแตกต่างกันจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

## บทที่ 5

### สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ผู้วิจัยได้นำมาสรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

#### 1. สรุปการวิจัย

#### 2. อภิปรายผล

#### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปการวิจัย

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1.1 เพื่อศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ตามแนวคิดของริ查าร์ด อี วอลตัน (Richard E. Walton) ทั้ง 8 ด้าน ในด้าน ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ด้านการ พัฒนาความสามารถของบุคคล ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน ด้านการบูรณาการทาง สังคม ด้านประชาธิปไตยในองค์การ ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่นๆ และด้าน การเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม

1.1.2 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน ของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด

1.1.3 เพื่อเปรียบเทียบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของ บริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด ในแต่ละหน่วยงาน

##### 1.2 วิธีดำเนินการวิจัย

1.2.1 กลุ่มประชากรที่ศึกษาได้แก่พนักงานฝ่ายผลิตระดับปฏิบัติการที่ปฏิบัติงานอยู่ใน พื้นที่ของห้องสะอาดหรือ Clean room จำนวนรวมทั้งสิ้น 511 คนซึ่งเป็นพนักงานเพศหญิงทั้งหมด

1.2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้จะใช้การคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ทราบ จำนวนแน่นอน (Finite Population) ใช้สูตรของ ทาโร ยามานะ (Taro Yamane) (ประมาณ กรณี สูตร, 2542 : 10) โดยกำหนดค่าความคลาดเคลื่อนที่ระดับ 0.05 ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง 224 คน

##### 1.3 ผลการวิจัย

ผลการศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด สามารถสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1.3.1 ระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของบริษัทฟูจิสึ ประเทศไทย จำกัด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับสมมุติฐานที่ตั้งไว้เมื่อพิจารณา ตามรายด้าน พ布ว่าด้านที่มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานสูงที่สุด ได้แก่ ด้านการพัฒนาความสามารถ ของบุคคล มีค่าอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ส่วนด้านอื่นๆที่เหลือสามารถเรียงลำดับระดับคุณภาพชีวิต จากรากไปหาน้อยคือ ด้านประชาธิปไตยในองค์การ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริม สุขภาพ ด้านบูรณาการทางสังคม ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม ด้านความก้าวหน้าและความ มั่นคงในงาน ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานและชีวิตด้านอื่น และด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและ เพียงพอ ตามลำดับ

1.3.2 จากผลการวิจัยพบว่าพนักงานระดับปฏิบัติการที่มีปัจจัยส่วนบุคคลแตกต่างกันด้าน อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา ระดับรายได้ และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มีระดับคุณภาพชีวิต การทำงานที่ไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านหน่วยงานสังกัด จากผลการวิจัยพบว่าพนักงานที่มีหน่วยงาน สังกัดแตกต่างกันจะมีระดับคุณภาพชีวิตที่แตกต่างกันแบบมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

1.3.3 การเปรียบเทียบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับปฏิบัติการของ บริษัทฟูจิสึ ประเทศไทย จำกัด เมื่อจำแนกตามหน่วยงานที่สังกัด สามารถเรียงลำดับระดับคุณภาพ ชีวิต ในการทำงานจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ Auto S/L Auto M/L Tear Down Sub Rework Manual M/L Stack STW Manual S/L Part Cleaning และ Material Handling Support ตามลำดับ

## 2. อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม จำนวน 224 คน พ布ว่าส่วนใหญ่สังกัดหน่วยงาน Auto M/L คิดเป็นร้อยละ 21.0 มีอายุ 21 – 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 60.7 มีสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 49.6 มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย หรือ ปวช. คิดเป็นร้อยละ 41.5 มีประสบการณ์ในการ ทำงาน 1 – 5 ปี มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 7,500 – 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.9 พักอาศัยหอพักใน นคร คิดเป็นร้อยละ 31.7

ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานมีผลรวมที่ 3.26 ซึ่งเป็นระดับความคิดเห็น เกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยพบว่าด้านการพัฒนาความสามารถ ของบุคคลมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ 3.47 รองลงมาคือด้านประชาธิปไตยในองค์การมีค่าเฉลี่ย 3.41

1. ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอว่าพนักงานรู้สึกพอใจกับสวัสดิการต่าง ๆ ที่ ได้รับจากองค์การมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือความเหมาะสมและความโปร่งใสของเงินที่ใช้ ประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

2. ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลดปล่อยและส่งเสริมสุขภาพพบว่าการออกแบบ โถะ/เก้าอี้และการจัด  
วางทำเลที่ตั้งมีความเหมาะสมกับการทำงานในส่วนมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือความรู้สึกสะอาด  
และคล่องตัวจากการที่ต้องใส่ชุดห้องสะอาดรูปแบบปัจจุบัน ตลอดช่วงเวลาการทำงาน
  3. ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคลพบว่าองค์การมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนา  
ความรู้ ความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือองค์การมีนโยบาย  
ให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
  4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงานพบว่าพนักงานรู้สึกว่าผู้บังคับบัญชาไม่คิดต่อ  
งานที่ท่านทำ ซึ่งเป็นเหตุให้ท่านไม่มีความมั่นคงในการทำงานมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ  
ความก้าวหน้าของตำแหน่งงานในหน่วยงานของท่าน มีความเสมอภาคเท่าเทียมกับหน่วยงานอื่น
  5. ด้านการบูรณาการทางสังคมพบว่าพนักงานยินดีให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการ  
ปฏิบัติงานแทนเพื่อร่วมงาน กรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมา  
คือพนักงานรู้สึกว่าความพอใจส่วนตัวของผู้บังคับบัญชาไม่ส่วนสำคัญที่ทำให้ตนมีความก้าวหน้า  
และมั่นคงในงาน
  6. ด้านประชาธิปไตยในองค์การพบว่าพนักงานยินดีจะเคารพและปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
ขององค์การเสมอ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือมีการประชุมชี้แจงนโยบายและแนวปฏิบัติอย่าง  
สมำเสมอ
  7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ พบร่วมกับพนักงานต้องปฏิบัติงานนอก  
เวลาเป็นประจำมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือพนักงานมีเวลาพนักงานประจำรับประทานอาหารเพื่อผ่อนผนั่ง
  8. ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคมพบว่าการทำงานที่บริษัทเป็นอาชีพที่มีเกียรติ มี  
ศักดิ์ศรี และได้รับการยอมรับจากสังคมมีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือพนักงานคิดว่างานที่ท่านทำมี  
ส่วนรับผิดชอบต่อสังคม
- 3. ข้อเสนอแนะ**
- 3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้
 

จากผลการศึกษาข้างต้นสามารถสรุปและเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุง  
วางแผนและ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลในบริษัทฟูจิตสี ประเทศไทย จำกัด ดังนี้

    1. ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ บริษัทควรจ่ายโบนัสประจำปีและการปรับ  
เงินเดือนประจำปีมีความเหมาะสมกับผลงาน และเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน
    2. ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลดปล่อยและส่งเสริมสุขภาพ บริษัทควรให้ความสะอาดและคล่องตัว  
ในการเข้าสู่ชั้นงานระหว่างสายการผลิต และควรมีอุปกรณ์เครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกต่อ  
การปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ

3. ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล บริษัทมีนโยบายให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่องอยู่แล้ว ซึ่งบริษัทควรที่จะสนับสนุนนโยบายนี้ไว้

4. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน บริษัทควรเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาส ก้าวหน้าไปสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้น

5. ด้านการบูรณาการทางสังคม ผู้บังคับบัญชาควรรับฟังความคิดเห็น ปัญหาไม่ว่าจะเป็น เรื่องงาน หรือเรื่องส่วนตัว และให้ความช่วยเหลือหากสามารถให้ความช่วยเหลือได้

6. ด้านประชาธิปไตยในองค์การ บริษัทควรให้มีการกระจายอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ ให้เหมาะสมและตรงตามตำแหน่งงาน ความมีแนวทางการวัดผล และติดตามประเมินผลอย่างชัดเจน

7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ บริษัทควรให้พนักงานมีเวลาพักผ่อน อยู่กับครอบครัวอย่างเพียงพอ โดยให้มีการทำงานล่วงเวลาเท่าที่จำเป็นและเร่งด่วนจริงๆ

8. ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม บริษัทควรให้ความร่วมมือกับองค์กรอื่นในการทำ กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

### 3.2 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

การศึกษาในครั้งนี้เป็นเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามเพียงด้านเดียว ยังเป็นข้อจำกัด สำหรับการวิเคราะห์ผลที่ได้รับ ในโอกาสต่อไปควรใช้วิธีเก็บรวบรวมข้อมูลในลักษณะการ สัมภาษณ์ควบคู่กับแบบสอบถาม ซึ่งจะช่วยให้การแปลความหมายและการวิเคราะห์ข้อมูลมี ลักษณะที่ถูกต้องและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

พนักงานอาจไม่กล้าแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมาตามสภาพความเป็นจริง และ ความต้องการของพนักงาน เนื่องจากเกรงว่าจะเกิดผลสะท้อนกลับต่อการทำงาน ดังนั้น บริษัทควร ให้หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งของบริษัท เช่น ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ทำการวิจัยช้าๆ ก่อน เพื่อดู ผลลัพธ์ว่าสอดคล้องตรงกันหรือไม่

ควรทำการศึกษาถึงความต้องการของพนักงานว่ามีความต้องการที่จะให้องค์กรและ ผู้บริหารปรับปรุง แก้ไข หรือพัฒนาการบริหารงานในด้านใด และพนักงานสามารถสนับสนุนการ ปรับปรุงพัฒนาร่วมกับผู้บริหาร ได้อย่างไรบ้าง เพื่อให้ผลการศึกษาสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

## **บรรณาธิการ**

## บรรณานุกรม

- กัลยา ดิยเกรญ(2538) คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับกลางในอุตสาหกรรม  
ขนาดกลาง เขตกรุงเทพมหานคร วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต  
คณะพัฒนาสังคม สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์
- เจษฎา ธรรมปันดิพงษ์(2544) “คุณภาพชีวิตของพนักงานการทำงานช่างไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
เขต 3 ภาค 3 จังหวัดนครปฐม” วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาธรรมศาสตร์  
บัณฑิต คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาธรรมศาสตร์
- จิตรaphร จันทร์กุล (2545) “ความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับประสิทธิผลการ  
ปฏิบัติงาน : ศึกษาเฉพาะกรณี กรณีของบริษัท แอคوانซ์ อินฟ์ เซอร์วิส จำกัด  
(มหาชน) ในกรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร  
การศึกษา สถาบันราชภัฏสวนดุสิต
- เชาว์ ใจกลาง (2545) แนวคิดของการจัดการทรัพยากรมนุษย์ นนทบุรี สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัย  
สุโขทัยธรรมราช
- ดิน ปรัชญพรฤทธิ์ (2530) การพัฒนาองค์การ นนทบุรี สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัย  
สุโขทัยธรรมราช
- ชาญชัย แจ่มจันทร์ (2542) คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการ: ศึกษาระบบข้าราชการและลูกจ้าง  
กองรักษาความปลอดภัย กรมข่าวอากาศ” สารนิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาวิชา บริหารองค์การ มหาวิทยาลัยเกริก
- ชาญชัย อา Jin สมานาجار (2548) ปฏิสัมพันธ์ในองค์การ กรุงเทพมหานคร พิมพ์ดี  
คงร้อย สันติวงศ์ และชัยยศ สันติวงศ์ (2540) พฤติกรรมบุคคลในองค์การ กรุงเทพมหานคร พิมพ์  
ไทยวัฒนาพาณิช
- นฤคุณ มีเพียร (2541) “คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน บริษัทการบินไทย  
(มหาชน) จำกัด” วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นารีรัตน์ สร้อยสกุล (2544) “คุณภาพชีวิตของข้าราชการตำรวจ ในสำนักงานเจ้าตรวจ”  
วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
บุญญาณี จักรเจริญสุข (2538) “การรับรู้คุณภาพชีวิตงานกับความผูกพันองค์การ : ศึกษากรณี  
ข้าราชการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ” วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

**ประไพร สิงหเดช (2539)** “การศึกษาคุณลักษณะบุคคลที่มีต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานและพฤติกรรม การเป็นสมาชิกที่ดีขององค์การ : ศึกษารณีข้าราชการกรมคุณประพฤติ”

วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ปักนา อ่อนไสว (2542)** “การรับรู้คุณภาพชีวิตการทำงานกับปฏิสัมพันธ์ในการปฏิบัติงาน : กรณีศึกษาพนักงานธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)” ภาคนิพนธ์วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต โครงการบัณฑิตศึกษาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประเสริฐ กลืนหอม (2543)** “คุณภาพชีวิตในการทำงานที่มีผลต่สุขภาพจิตของพนักงานระดับปฏิบัติการที่ปฏิบัติที่ปฏิบัติงานในโรงงานคอนกรีตผสมเร驳 เครื่อซีเมนต์ไทย” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ปรียวาร วงศ์อนุตร ใจนุ่น (2534)** “ศึกษารณีความมั่นคงในสาขาวิชาศิวกรรมสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ สังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ คุณทหารลาดกระบัง

**มัลลิกา เหมือนวงศ์ (2534)** “ปัจจัยสัมพันธ์กับความเครียดของเจ้าพนักงานเรือนจำ สายควบคุมและรักษาการณ์ ศึกษาเปรียบเทียบเรือนจำที่มีความมั่นคงสูง มั่นคงปานกลาง และมั่นคงต่ำ” วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**รัตติยา ศุภจิทกุลชัย (2546)** “คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานปฏิบัติการในโรงงานอุตสาหกรรม : กรณีศึกษา บริษัทไทยคิคิวอา อินดัสทรี จำกัด” วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตร์ ประสานศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

**รังสินา ศิริพันธ์ (2535)** “หัวหน้างานกับการมีส่วนเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในงานที่ดีให้กับพนักงาน ศึกษาเฉพาะกรณี บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด” วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**วไลพร เจริญพร (2546)** “คุณภาพชีวิตของพนักงานที่ทำงานเป็นกะ ในระดับปฏิบัติการ : ศึกษารณี บริษัทไทยไวร์ แอนด์ เคเบิล เชอร์วิสเซส จำกัด” วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

วันชัย พิวสุข (2543) “การศึกษาเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตในการทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจกองปราบปราาม สำนักงานตำรวจนครบาลแห่งชาติ” สารนิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารองค์กรมหาวิทยาลัยเกริก.

สะอาด วงศ์อนันต์นนท์ (2537) “ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ลักษณะงาน ประสบการณ์ ในการทำงาน บทบาททางวิชาชีพ กับความยึดมั่นผูกพันต่อองค์กรของพยาบาล วิชาชีพของโรงพยาบาลองรักษ์” วิทยานิพนธ์ปริญญาโทสาขาวิชาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สุจินดา อ่อนแก้ว (2537) “คุณภาพชีวิตของอาจารย์วิทยาลัยทรวดี” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมนพิพิย์ ใจเหล็ก (2541) “การศึกษาเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานของลูกจ้างในบริษัทไทย กับลูกจ้างในบริษัทข้ามชาติญี่ปุ่น” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาแรงงานและสวัสดิการ มหาบัณฑิต คุณะสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สุทธิน สายสงวน (2533) “ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการในสังกัดกรมส่งเสริมการเกษตรสำนักงานเกษตรอำเภอในภาคใต้ น.ป.ท.

สุพันธ์ แก้วจรัสฉายแสง (2536) “ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยคัดสรรภกับคุณภาพชีวิตการทำงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขตำบล จ.ลพบุรี” วิทยานิพนธ์ปริญญาสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล.

สมหวัง พิชัยนุวัฒน์, ทวีวรรณ์ ปิตยานันท์, ธีระพร อุวรรณโน และนิรันดร์ แสงสวัสดิ์ (2540). รายงานการวิจัย เรื่อง คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (2540) สู่บ้านใหม่ กรุงเทพมหานคร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) (2546) รายงานการวิจัยเรื่อง การสำรวจการรับรู้ทัศนคติต่อโครงการปฏิรูประบบราชการและระดับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการปฏิบัติราชการของข้าราชการ กรุงเทพมหานคร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)

สรวงสวรรค์ ตีปันตา (2541) “คุณภาพชีวิตการทำงานของช่างการ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” วิทยานิพนธ์ปริญญาโทสาขาวิชาศาสตรมหาบัณฑิต (จิตวิทยาอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## **ภาคผนวก**

**ภาคผนวก ก**

**แบบสอบถาม**

**แบบสอบถามเรื่องคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานบริษัทฟูจิตสึ**

**ตอนที่ 1 : สถานภาพส่วนบุคคล (ให้ท่าน勾เครื่องหมาย  ลงใน  ที่ตรงกับความเป็นจริง  
ของท่านเพียงคำตอบเดียว)**

**1. หน่วยงานสังกัดของท่าน**

- |  |                                     |  |                                     |
|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Auto M/L                  | <input type="checkbox"/> Auto S/L   | <input type="checkbox"/> Tear Down     | <input type="checkbox"/> Sub Rework |
| <input type="checkbox"/> Manual M/L                | <input type="checkbox"/> Manual S/L | <input type="checkbox"/> Stack STW     |                                     |
| <input type="checkbox"/> Material Handling Support |                                     | <input type="checkbox"/> Part Cleaning |                                     |

**2. อายุ**

- |                                   |                                       |                                   |
|-----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 15-20 ปี | <input type="checkbox"/> 20-30 ปี     | <input type="checkbox"/> 31-40 ปี |
| <input type="checkbox"/> 41-50 ปี | <input type="checkbox"/> 51 ปี ขึ้นไป |                                   |

**3. สถานภาพ**

- |                                   |                               |
|-----------------------------------|-------------------------------|
| <input type="checkbox"/> โสด      | <input type="checkbox"/> สมรส |
| <input type="checkbox"/> หย่าร้าง | <input type="checkbox"/> ม่าย |

**4. ระดับการศึกษา**

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> ประถมศึกษาปีที่ 6           | <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาตอนต้น |
| <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาตอนปลาย หรือ ปวช. |   |
| <input type="checkbox"/> ปวส.                        | <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี        |

**5. ประสบการณ์ในการทำงานในบริษัท ฟูจิตสึ ประเทศไทย จำกัด**

- |                                       |                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า 1 ปี | <input type="checkbox"/> 1-5 ปี       |
| <input type="checkbox"/> 6-10 ปี      | <input type="checkbox"/> 10 ปี ขึ้นไป |

**6. ท่านมีรายได้เฉลี่ยเดือนละ**

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> 5,000-7,000 บาท   | <input type="checkbox"/> 7,500-10,000 บาท  |
| <input type="checkbox"/> 10,000-12,500 บาท | <input type="checkbox"/> 12,500 บาท ขึ้นไป |

**7. สถานที่ที่ท่านพักอาศัยอยู่ขณะนี้**

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> บ้านของท่านเอง | <input type="checkbox"/> บ้านของญาติพี่น้อง |
| <input type="checkbox"/> หอพักในนคร     | <input type="checkbox"/> บ้านเช่า           |
|   | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ .....       |

## ตอนที่ 2: คุณภาพชีวิตในการทำงาน

คำชี้แจง 1. โปรดแสดงเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงตามความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

2. คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อชีวิตการทำงาน หรือผลที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากการทำงาน ประกอบด้วยปัจจัย 8 ด้าน คือ

- 1) ค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ
- 2) สิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ
- 3) การพัฒนาความสามารถของบุคคล
- 4) ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน
- 5) การบูรณาการด้านสังคม
- 6) ธรรมาภูมิในองค์การ
- 7) ความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ
- 8) การเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม

3. เกณฑ์ระบุรัดความคิดเห็นมี 5 ระดับ คือ

- |   |         |                    |
|---|---------|--------------------|
| 5 | หมายถึง | เห็นด้วยมากที่สุด  |
| 4 | หมายถึง | เห็นด้วยมาก        |
| 3 | หมายถึง | เห็นด้วยปานกลาง    |
| 2 | หมายถึง | เห็นด้วยน้อย       |
| 1 | หมายถึง | เห็นด้วยน้อยที่สุด |

ข้อที่	คำถามคุณภาพชีวิตการทำงาน	ระดับความคิดเห็น				
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
1	<b>ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ</b> เงินเดือนที่ท่านได้รับเพียงพอคับค่าใช้จ่ายในปัจจุบัน					
2	ใบน้ำประป้าและการปรับเพิ่มน้ำประปาเมื่อมีความ เหมาะสมกับผลงานของท่าน					
3	ท่านรู้สึกพอใจกับอัตราการจ่ายเงินค่ากำลังและเงินค่าการ ทำงานในช่วงไม่longเวลาที่ได้รับ					
4	ท่านรู้สึกพอใจกับสวัสดิการด้านรองรับสังพันธุ์งาน ที่ ได้รับจากองค์การ (สหอุด/ปลดภัย/ตรวจเวลา/เพียงพอ)					
5	ความเหมาะสมและความโปร่งใสของเกณฑ์ที่ใช้ ประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน					

ข้อที่	คำอุบัติการทำงาน	ระดับความคิดเห็น				
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
6	ท่านรู้สึกพอใจกับศักยภาพด้านโรงอาหาร ที่ได้รับจากองค์กร (สถาบัน/ราษฎร์ธรรม/คุณภาพ/รสชาติ)					
7	<b>ด้านสิ่งแวดล้อมที่ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพ</b> การออกแบบให้เด็กเล่นและการจัดวางท่าทางที่ดีที่สุด เหมาะสมกับการทำงานในส่วนของท่าน					
8	สภาพแวดล้อมภายในที่ทำงาน มีอุปกรณ์เครื่องมือที่มีความทันสมัยและสะดวกในการใช้งาน					
9	ความเหมาะสมระดับอุณหภูมิของห้อง clean room ในปัจจุบัน					
10	ความเหมาะสมระดับความเข้มของแสงสว่างในบริเวณส่วนที่ท่านปฏิบัติงานอยู่					
11	มีอุปกรณ์เครื่องมือช่วยอำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ					
12	ความรู้สึกสบายและคล่องตัว จากการใส่ชุดชุด Clean room รูปแบบปัจจุบันในการทำงานตลอดวัน					
13	ความผ่อนปรนต่อประสิทธิภาพของระบบเตือนภัยและเส้นทางการหนีไฟของบริษัท					
14	ความเหมาะสมของขนาดพื้นที่ที่ท่านทำงานอยู่เมื่อเทียบกับภาระของงานที่ท่านทำ					
15	ความสะดวกและคล่องตัวในการขนส่งข้าวสารระหว่างสถานที่ผลิต					
16	<b>ด้านการพัฒนาความสามารถของบุคคล</b> องค์การมีนโยบายให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานอย่างต่อเนื่อง					
17	องค์การเปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาต่อเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับงานที่ทำ					
18	องค์การมีแผนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง					
19	ท่านพอใจในนโยบายการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการทำงานขององค์กรในปัจจุบัน					
20	<b>ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน</b> ท่านรู้สึกมั่นคง และมั่นใจในการทำงานกับบริษัทจนถึงเกษียณอายุ					
21	งานที่ทำอยู่มีโอกาสก้าวหน้าไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น					
22	ความก้าวหน้าของตำแหน่งงานในหน่วยงานของท่าน มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกับหน่วยงานอื่น					

ข้อที่	คำตามคุณภาพชีวิตรการทำงาน	ระดับความคิดเห็น				
		(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
23	ท่านรู้สึกว่าความพอดใจส่วนตัวผู้บังคับบัญชาไม่ส่วนสำคัญ ที่ทำให้ท่านมีความก้าวหน้าและมั่นคงในงาน					
24	<b>ด้านการบูรณาการทางสังคม</b> ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน อยู่และทำงานด้วยกัน อย่างฉันท์มิตร					
25	ท่านยินดีให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน แทนเพื่อนร่วมงาน กรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้					
26	เมื่อท่านมีปัญหาในเรื่องงาน หรือเรื่องส่วนตัว ท่าน สามารถขอความช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา หรือ เพื่อนร่วมงานได้เสมอ					
27	ท่านเห็นว่าท่านเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานหรือองค์กร					
28	<b>ด้านประชาธิปไตยในองค์กร</b> ท่านยินดีจะทราบและปฏิบัติตามกฎระเบียบของ องค์กรเสมอ					
29	มีการประชุมชี้แจงนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ					
30	มีการกระจายงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบได้ เหมาะสม และตรงตามตำแหน่งหน้าที่					
31	องค์กรท่านได้枉งแนวทางการวัดผล และติดตาม ประเมินผลอย่างชัดเจน					
32	<b>ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตด้านอื่น ๆ</b> ท่านมีเวลาหลังเลิกงานประจำวันและวันอาทิตย์ทำ กิจกรรมส่วนตัว					
33	ท่านมีเวลาพักผ่อนหรืออยู่กับครอบครัวอย่างเพียงพอ					
34	ท่านมีเวลาพนปะสังสรรค์กับเพื่อนฝูง					
35	ท่านต้องปฏิบัติงานนอกเวลาเป็นประจำ					
36	<b>ด้านการเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสังคม</b> การทำงานที่บริษัทเป็นอาชีพที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี และ ได้รับการยอมรับจากสังคม					
37	ท่านคิดว่างานที่ท่านทำมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม					
38	องค์กรของท่านได้ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมที่ เป็นประโยชน์ต่อสังคมเสมอ					

ตอนที่ 3 : ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงาน

1. ด้านค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ

.....

2. ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ

.....

3. ด้านประชาธิปไตยในองค์กร

.....

4. ด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคคล

.....

5. ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน

.....

6. ด้านการบูรณาการทางสังคม

.....

7. ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตงานกับชีวิตส่วนตัว

.....

8. ด้านความสัมพันธ์และการทำประโยชน์ต่อสังคม

.....

**ภาคผนวก ฯ**  
**การตรวจสอบความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม**

## Reliability

### Warnings

The space saver method is used. That is, the covariance matrix is not calculated or used in the analysis.

### Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	25	100.0
Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	25	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	38

**Item–Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item–Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ค่าตอบแทน1	133.56	235.507	.276	.913
ค่าตอบแทน2	133.64	228.323	.527	.910
ค่าตอบแทน3	133.76	229.773	.448	.911
ค่าตอบแทน4	133.52	227.677	.520	.910
ค่าตอบแทน5	133.76	232.107	.356	.912
ค่าตอบแทน6	133.52	226.927	.586	.910
สิ่งแวดล้อม7	133.12	232.443	.406	.912
สิ่งแวดล้อม8	133.44	236.507	.263	.913
สิ่งแวดล้อม9	133.60	230.083	.530	.910
สิ่งแวดล้อม10	133.52	234.510	.405	.912
สิ่งแวดล้อม11	133.44	236.340	.222	.914
สิ่งแวดล้อม12	133.28	226.460	.538	.910
สิ่งแวดล้อม13	133.52	225.093	.662	.909
สิ่งแวดล้อม14	133.20	227.333	.560	.910
สิ่งแวดล้อม15	133.84	230.223	.567	.910
การพัฒนา16	133.12	225.943	.492	.911
การพัฒนา17	133.56	221.090	.668	.908
การพัฒนา18	133.40	227.750	.529	.910
การพัฒนา19	133.24	230.607	.446	.911
ความก้าวหน้า20	133.56	225.757	.561	.910
ความก้าวหน้า21	133.72	228.043	.456	.911
ความก้าวหน้า22	133.56	227.590	.492	.911
ความก้าวหน้า23	133.60	230.333	.415	.912
ความสัมพันธ์24	133.12	231.777	.534	.911
ความสัมพันธ์25	133.52	236.343	.218	.914
ความสัมพันธ์26	133.56	229.507	.399	.912
ความสัมพันธ์27	133.44	226.340	.579	.910
ประชาธิปไตย28	133.24	232.357	.347	.913
ประชาธิปไตย29	133.44	226.090	.629	.909
ประชาธิปไตย30	133.40	234.500	.306	.913
ประชาธิปไตย31	133.52	232.010	.405	.912
ความสมดุล32	133.80	231.250	.331	.913
ความสมดุล33	133.52	229.760	.468	.911
ความสมดุล34	133.36	235.073	.227	.914
ความสมดุล35	133.56	219.507	.641	.908
การเกี่ยวข้อง36	133.36	231.157	.428	.911
การเกี่ยวข้อง37	133.36	227.157	.473	.911
การเกี่ยวข้อง38	133.28	242.293	-.033	.916

### ประวัติผู้ศึกษา

<b>ชื่อ</b>	นาย นภดล ธรรมเดชศักดิ์
<b>วัน เดือน ปีเกิด</b>	25 กุมภาพันธ์ 2513
<b>สถานที่เกิด</b>	จังหวัดสงขลา
<b>วุฒิการศึกษา</b>	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
<b>ตำแหน่งหน้าที่การทำงาน</b>	
- ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกวิศวกรรมอุตสาหการ บริษัท พูจิตสี ประเทศไทย จำกัด