

๑

ชื่อวิทยานิพนธ์ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ศึกษาเฉพาะกรณี
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้

ผู้วิจัย นายสมเกียรติ แสงรุ่ง ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) อาจารย์ที่ปรึกษา
(1) รองศาสตราจารย์ ดร.กิงพร ทองใบ (2) ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุขุมาลย์ สำนิษ ปีการศึกษา 2545

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ (1) เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงาน ในภาคใต้ (2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ กรมที่ดินในภาคใต้ (3) เพื่อเสนอแนวทางเสริมสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ต่อกรมที่ดิน

กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้เป็นข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัด นครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง ยะลา และพังงา จำนวน 460 คน เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม ที่มีลักษณะเป็นมาตราประมาณค่าแบบลิเคริท และมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .95 สถิติที่ใช้ในการ วิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบแบบเอฟ การทดสอบ แบบที่ การทดสอบด้วยวิธีการเชฟเฟ่ วิเคราะห์ค่าความแปรปรวนทางเดียว โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS/FW

ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ใน ระดับปานกลาง แต่เมื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแต่ละด้านพบว่าด้านที่มีระดับ ความพึงพอใจสูงสุดอยู่ 3 ด้าน เรียงตามลำดับดังนี้ ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านลักษณะ งานที่ปฏิบัติ และด้านการปักครื่องบั้งคันมัญชา ด้านที่มีระดับความพึงพอใจปานกลาง มีอยู่ 4 ด้าน เรียงตามลำดับ ดังนี้ ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทำงาน และด้านเงินเดือนและสวัสดิการ สำหรับปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของข้าราชการ พบว่า ข้าราชการที่มีอายุ สถานภาพสมรส ระดับตำแหน่ง และช่วงของเงินเดือนที่แตกต่างกันจะมีผลต่อ ความพึงพอใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ส่วนเพศ ระดับการศึกษา ระยะเวลาที่ ปฏิบัติงาน สายงาน และ ที่ดังของสถานที่ทำงานที่แตกต่างกัน ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการ ปฏิบัติงาน

Thesis title: JOB SATISFACTION OF GOVERNMENT OFFICERS THE CASE STUDY OF DEPARTMENT OF LANDS IN THE SOUTHERN PART OF THAILAND

Researcher: Mr. Somkiat Sangrung; **Degree:** Master of Business Administration (Business Administration); **Thesis advisors:** (1) Dr. Kingporn Thongbai, Associate Professor; (2) Sukumarn Shumnij, Assistant Professor; **Academic year:** 2002

ABSTRACT

The study of job satisfaction of Government Officers has three objectives, (1) to study the level of job satisfaction of Government officers of Land Department in the southern part of Thailand. (2) to study the factors which have the relation with job satisfaction of Government officers of Land Department in the southern part of Thailand. and (3) to build up the guidelines for job satisfaction of Government officers of Land Department in the Southern Part of Thailand.

The amount of 460 Government officers of Land Department working in Nakornsritamarat, Phattalung, Trang, Krabi and Phangnga Provinces were the sample sizes for study, data gathering by questionnaires with reliability level at .95. SPSS/FW computer program was used to calculate the percentage, mean, standard deviation, t-test, F-test, Scheffe's test and ANOVA.

The results of the study show that: government officers of Land Department were found to be satisfied with their job at a moderate level. When the individual components were considered, the three most satisfactory was the relationship with their colleagues, followed by the job characteristic and job supervision. The four moderate level were job security and advancement, policy and administration, working environment and salary and welfare respectively. The factors found to affect their job satisfaction were age, marital status, work position, different salary, In contrast, sex education, number of working years, line of work and the office's site were found that no effect to job satisfaction.

Keywords: Job satisfaction, Government officers Department of Lands

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ลงได้ ด้วยความอนุเคราะห์เป็นอย่างดียิ่งจาก
รองศาสตราจารย์ ดร. กิงพร ทองใบ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุขุมมาลย์ ชำนิจ สาขาวิชา
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ที่ได้กรุณามาให้คำแนะนำ และถ่ายทอดวิชาความรู้
การทำวิทยานิพนธ์นี้อย่างใกล้ชิดเสมอมาตั้งแต่เริ่มต้นจนสำเร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ผู้วิจัยรู้สึก
ซาบซึ้งในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่งและขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงให้ ณ โอกาสนี้

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคุณศักดิ์วุฒิ ชิมพิมล เจ้าหน้าที่ดินจังหวัดกรุงปี คุณอรวรรถ พ
พันธุ์โกวิทย์ เจ้าหน้าที่ดินจังหวัดสงขลา และ คุณธเนศ นิยม เจ้าหน้าที่บริหารงานที่ดิน ๗
สำนักงานที่ดินจังหวัดพังงา ที่ได้กรุณาช่วยตรวจสอบแบบสอบถาม และขอขอบพระคุณข้าราชการ
กรมที่ดินทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามตามstanard ทำวิทยานิพนธ์นี้สำเร็จ
ลุล่วงไปด้วยดี

ท้ายสุดขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา ของผู้วิจัยที่ช่วยเป็นขวัญและกำลังใจให้
แก่ผู้วิจัย ตลอดถึงภรรยาและบุตรของผู้วิจัย โดยเฉพาะลูกพศทัตที่ได้ช่วยเหลือในการจัดพิมพ์
วิทยานิพนธ์ครั้งนี้ด้วย คุณค่าหรือประโยชน์ที่เกิดจากการวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบเป็นสิ่งบุช
พระคุณของบิดา มารดา คุณ อาจารย์ ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่าน

นายสมเกียรติ แสงรุ่ง
พฤษจิกายน 2545

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๑
กิตติกรรมประกาศ	๒
สารบัญตาราง	๓
สารบัญภาพ	๔
บทที่ 1 บทนำ	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๓
ขอบเขตการวิจัย	๔
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๔
กรอบแนวคิดในการวิจัย	๕
สมมุตฐานในการวิจัย	๗
คำนิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้อง	๗
บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	๙
ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	๙
ทฤษฎีเกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	๑๒
ปัจจัยหรือองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ	๑๗
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๒๔
งานวิจัยต่างประเทศ	๒๔
งานวิจัยในประเทศไทย	๒๗
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	๓๗
ประชากรที่ใช้ในการศึกษา	๓๗
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๓๗
การทดสอบเครื่องมือ	๓๘
การเก็บรวบรวมข้อมูล	๓๙
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้	๓๙

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	41
ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง	41
ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	44
ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดสอบสมมุติฐาน	52
บทที่ 5 สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	64
สรุปผลการวิจัย	64
อภิปรายผล	67
ข้อเสนอแนะ	70
บรรณานุกรม	72
ภาคผนวก	79
ก ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ	80
ข แบบสอบถาม	82
ค โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน	90
ง วิสัยทัศน์ของกรมที่ดิน	92
จ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดิน	94
ฉ อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดินแยกตามสายงาน	96
ช ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการทางวินัยข้าราชการกรมที่ดิน	98
ประวัติผู้วิจัย	100

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 3.1 แสดงระดับคะแนน.....	38
ตารางที่ 4.1 ลักษณะส่วนบุคคลพบกลุ่มตัวอย่าง.....	41
ตารางที่ 4.2 ลักษณะงานของกลุ่มตัวอย่าง.....	42
ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านลักษณะงาน	44
ตารางที่ 4.4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านการปักครองบังคับบัญชา.....	45
ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านนโยบายและการบริหาร.....	46
ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า	47
ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ	48
ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน.....	49
ตารางที่ 4.9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	50
ตารางที่ 4.10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน โดยรวมทุกด้าน	51
ตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ โดยรวมทุกด้าน	52
ตารางที่ 4.12 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามเพศ.....	53
ตารางที่ 4.13 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามอายุ	54

สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

ตารางที่ 4.14 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่ จำแนกตามอายุ.....	54
ตารางที่ 4.15 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานภาพสมรส	55
ตารางที่ 4.16 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่ จำแนกตามสถานภาพสมรส	55
ตารางที่ 4.17 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระดับการศึกษา	56
ตารางที่ 4.18 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน	57
ตารางที่ 4.19 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระดับตำแหน่ง	58
ตารางที่ 4.20 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่ จำแนกตามระดับตำแหน่ง	58
ตารางที่ 4.21 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสายงาน	59
ตารางที่ 4.22 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามช่วงเงินเดือน	60

สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 4.23 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่	61
ตารางที่ 4.24 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน.....	61
ตารางที่ 4.25 สรุปผลการทดสอบสมมติฐาน.....	62

๙

สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1.1 แผนภูมิแสดงกรอบแนวคิดในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร	6
ภาพที่ 2.1 แสดงลำดับความต้องการของมนุษย์	13

บทที่ 1 บทนำ

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การบริหารทุกองค์กรไม่ว่าจะเป็นองค์กรของรัฐ หรือองค์กรเอกชนจะต้องอาศัยปัจจัยการบริหารที่สำคัญประกอบด้วย 4 M's คือ คน (Men) เงิน (Money) วัสดุอุปกรณ์ (Material) และ วิธีการจัดการ (Management) ซึ่งรวมเรียกว่าทรัพยากรทางการบริหาร โดยในบรรดาทรัพยากรทางการบริหารดังกล่าว คนหรือทรัพยากรมนุษย์จะมีความสำคัญเป็นอันดับแรก เนื่องจากเป็นตัวการหรือเป็นผู้กระทำ ถ้าคนไม่กระทำการเดียแล้ว เงินหรือวัสดุอุปกรณ์ย่อมไม่เกิดประโยชน์หรือเกิดคุณค่าขึ้นมาได้ และถ้าคนผู้ปฏิบัติงานเป็นคนไม่มีความรู้ความสามารถ งานหรือกิจกรรมนั้นก็จะล้มเหลว หรือไม่สามารถบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพได้ ด้วยเหตุนี้คนหรือทรัพยากรมนุษย์จึงถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในบรรดาทรัพยากรทางการบริหารทั้งหมด แต่ในการทำงานร่วมกันของคนมักจะประสบปัญหามากมาย เนื่องจากคนมีชีวิตติดใจ จึงย่อมมีอารมณ์ ความรู้สึกและความต้องการแตกต่างกัน การทำงานในกระบวนการบริหารจึงต้องอาศัยแรงจูงใจที่จะเป็นสิ่งกระตุ้นให้คนทำงานอย่างมีความสุข ผู้บริหารจึงต้องศึกษาทำความเข้าใจกับคนในแต่ละกลุ่ม เพื่อที่จะหาแนวทางปรับความแตกต่างของคน ให้ลดความขัดแย้งและลดปัญหาที่จะเป็นอุปสรรคในการบริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการ

ในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกองค์กร ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรนับว่าเป็นสิ่งสำคัญ เพราะหากบุคลากรมีความพึงพอใจในการทำงาน จะเป็นผลให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมที่จะอุทิศกำลังกาย กำลังใจ และกำลังสติปัญญาให้แก่งานที่ทำ ทั้งยังทำให้บุคลากรมีสัมพันธ์กับบุคคลอื่นภายในหน่วยงานและบุคคลภายนอก ตลอดจนหน่วยงานอื่นที่ต้องประสานงานกันอีกด้วย ในทางตรงข้ามหากบุคลากรไม่มีความพึงพอใจในการทำงาน บุคลากรก็จะขาดความกระตือรือร้นในการทำงาน ไม่เอาระไรต่อการทำงานทำให้งานไม่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรได้ แต่การที่จะทำให้บุคลากรทุกคนเกิดความพึงพอใจในการทำงานนั้นเป็นสิ่งที่ยากมาก เพราะบุคลากรแต่ละคนต่างมีทัศนคติและความรู้สึกนิสัยที่แตกต่างกัน แต่ก็มีนักบริหารจำนวนมากที่ประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจให้เกิดแก่บุคลากร ได้อย่างทั่วถึง โดยสนองตอบความต้องการให้แก่บุคลากรในขอบเขตที่สามารถกระทำได้

เช่นให้ความมั่นคงในอาชีพ ให้ค่าตอบแทนสวัสดิการต่างๆ อย่างพอเพียง มีสภาพการทำงานที่ดี สถานที่ทำงานสะอาด ทันสมัยและปลอดภัย ได้รับการยอมรับจากเพื่อนร่วมงานว่าเป็นพวกรุ่นเดียวกัน ให้ความเป็นธรรมแก่บุคลากร และให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน พอสมควร สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้บุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

กรมที่ดินเป็นหน่วยงานของรัฐ มีภารกิจหลักในด้านการออกเอกสารสิทธิ์ให้ประชาชน มีความมั่นคงในการถือครองที่ดิน การจัดที่ดินทำกินให้แก่ประชาชนผู้ยากไร้ ให้บริการประชาชน ในกรุงเทพฯและนิติกรุงเทพฯต่าง ๆ เกี่ยวกับที่ดิน เช่น ขาย ให้ Murdoch จำนวน ภาระ จำยอม ลิขิทเก็บกิน ลิขิทเนื้อพื้นดิน เป็นต้น และยังให้บริการประชาชนเกี่ยวกับการรังวัดที่ดิน กรมที่ดินมีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็นราชการบริหารส่วนกลาง และราชการบริหาร ส่วนภูมิภาค (ดูภาคผนวก)

จะเห็นได้ว่าภารกิจหลักของกรมที่ดินเป็นงานที่ให้บริการประชาชนเป็นส่วนใหญ่ โดยมีข้าราชการกรมที่ดินเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามภารกิจดังกล่าว ปัจจุบันข้าราชการ กรมที่ดินมีอยู่ทั้งหมดจำนวน 12,207 คน แบ่งแยกตามสายงานได้ดังนี้

สายงานที่ดิน	จำนวน 6,084 คน
สายงานรังวัด	จำนวน 3,868 คน
สายงานการเงินและบัญชี	จำนวน 907 คน
สายงานอื่น ๆ	จำนวน 1,348 คน

บุคลากรเหล่านี้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการบริหารงานของกรมที่ดิน ความสำเร็จ และความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายของกรมที่ดิน จึงขึ้นอยู่กับ บุคลากรเหล่านี้เป็นสำคัญ หากบุคลากรมีพฤติกรรมที่ดีในการทำงาน กระตือรือร้นในการทำงาน และ มีความรับผิดชอบในการทำงาน ก็จะทำให้ภารกิจของกรมที่ดินบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมี ประสิทธิภาพ แต่การที่จะให้บุคลากรของกรมที่ดินมีพฤติกรรมในทางบกดังกล่าวได้ บุคลากรต้อง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เพราะเมื่อบุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ก็จะอุทิศ กำลังกาย กำลังใจ และกำลังสติปัญญาให้แก่การปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ ในทางตรงกันข้าม หาก บุคลากรไม่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานก็จะมีพฤติกรรมที่ไม่ดีในการทำงาน เช่นชา ทำงานผิดพลาด มีภาระลาออกจากงานสูง ซึ่งในระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา คือตั้งแต่ปีงบประมาณ 2542 ถึงปี งบประมาณ 2544 มีข้าราชการกรมที่ดินลาออกจากงาน เป็นจำนวนทั้งสิ้น 878 คน คิดเป็น จำนวนเกือบ 7% ของข้าราชการกรมที่ดินที่มีอยู่ทั้งหมด และมีข้าราชการกรมที่ดิน ที่กระทำการ จนถูกลงโทษทางวินัย ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เป็นจำนวนถึง 658 คน ซึ่งปรากฏกรณีเหล่านี้

เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินอย่างหนึ่ง ด้วยเหตุนี้ ทำให้ผู้วิจัยซึ่งเป็นข้าราชการกรมที่ดินสนใจที่จะศึกษาในเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการกรมที่ดิน โดยศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ ที่ปฏิบัติอยู่ในจังหวัด นครศรีธรรมราช พัทลุง ตั้ง ยะรัง และพังงา รวม 5 จังหวัด ซึ่งมีข้าราชการกรมที่ดินอยู่จำนวน 483 คน เพื่อต้องการทราบว่าข้าราชการเหล่านี้มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากน้อยใน ระดับใด และต้องการทราบว่ามีปัจจัยใดบ้างที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดิน เพื่อจะได้เสนอแนวทางเสริมสร้างความพึงพอใจของข้าราชการ ต่อกรมที่ดิน ต่อไป

สำหรับสาเหตุที่เลือกศึกษาเฉพาะข้าราชการกรมที่ดินในท้องที่ 5 จังหวัดดังกล่าว ก็ เพราะได้พิจารณาเห็นว่าสภาพทางภูมิศาสตร์ของพื้นที่ทั้ง 5 จังหวัด เป็นตัวแทนของพื้นที่ภาคใต้ ทั้งหมดได้ กล่าวคือจังหวัดนครศรีธรรมราชและจังหวัดพัทลุง เป็นจังหวัดที่อยู่ทางภาคใต้ฝั่งตะวันออก มีสภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่นา มีการคมนาคมทางบกทั้งทางรถยนต์และรถไฟ ส่วนจังหวัดตั้ง ยะรัง ยะรัง และพังงา เป็นจังหวัดที่อยู่ทางภาคใต้ฝั่งตะวันตก มีสภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นสวน มีการ คมนาคมทางบกเฉพาะทางรถยนต์เท่านั้น สภาพปัจจุบันในการปฏิบัติงานต่างๆ ของข้าราชการ กรมที่ดินใน 5 จังหวัดนี้ จึงครอบคลุมถึงทุกปัจจัยที่เกิดขึ้นในภาคใต้ ทั้งหมด การศึกษาในท้องที่ 5 จังหวัดนี้ จึงสามารถเป็นกลุ่มตัวอย่างของจังหวัดภาคใต้ทั้งหมดได้เป็นอย่างดี

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงาน ในภาคใต้

2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ กรมที่ดินในภาคใต้

2.3 เพื่อเสนอแนวทางเสริมสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ต่อกรมที่ดิน

3. ขอบเขตการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตการศึกษาวิจัยไว้ ดังนี้

3.1 ประชากร

ประชากรในการวิจัยครั้งนี้ เป็นข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ใน สำนักงานที่ดิน กิ่งอำเภอ สำนักงานที่ดินอำเภอ สำนักงานที่ดินจังหวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสาขา และสำนักงานที่ดินจังหวัดส่วนแยก ในห้องที่จังหวัดครศีธรรมราช พัทลุง ตรัง กระบี่ และพังงา ทุกราชดับ ตำแหน่ง โดยแบ่งเป็นจังหวัดครศีธรรมราช 201 คน พัทลุง 74 คน ตรัง 53 คน กระบี่ 52 คน พังงา 53 คน รวมกัน 1,000 คน ทั้งหมดจำนวน 483 คน

3.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ผู้วิจัยศึกษาเนื้อหาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามกรอบแนวคิดทฤษฎีความต้องการของมนุษย์ (Hierarchy of Needs Theory) ของอับราฮัม มาสโลว์ (Abraham Maslow) ทฤษฎีแรงจูงใจ (The Motivation – Hygiene Theory) ของเฟรเดอริก เออร์เซเบอร์ก (Frederick Herzberg) ทฤษฎี X ทฤษฎี Y ของ Douglas McGregor และทฤษฎี E.R.G. ของอัลเดอร์เฟอร์ (E.R.G. Theory) หรือ Alderfer 's Existence- Relatedness – Growth Theory) จากทฤษฎีทั้ง 4 ทฤษฎีดังกล่าวข้างต้นนำมาบูรณาการสร้างกรอบแนวคิดการวิจัย เพื่อศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานใน 7 ด้าน ดังนี้

- 3.2.1 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ
- 3.2.2 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านการปักครองและบังคับบัญชา
- 3.2.3 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านนโยบายและการบริหาร
- 3.2.4 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า
- 3.2.5 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ
- 3.2.6 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน
- 3.2.7 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

4.1 ทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ในภาคใต้

4.2 ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ในภาคใต้

4.3 ผลการศึกษาจะเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารของกรมที่ดิน สามารถนำผลการศึกษาไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาและอุปสรรคที่เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน

5. กรอบแนวความคิดในการวิจัย

ในการวิจัยนี้ได้เลือกปัจจัยที่เป็นตัวแปรเพื่อทำการศึกษาให้เหมาะสมกับหน่วยงานตามลักษณะและสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นกับข้าราชการกรมที่ดิน ดังนี้

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) คือปัจจัยที่คาดหมายว่า จะมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ในด้านต่างๆ ตัวแปรอิสระในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่

5.1.1 ลักษณะส่วนบุคคล ประกอบด้วย

- 1) เพศ
- 2) อายุ
- 3) สถานภาพสมรส
- 4) ระดับการศึกษา

5.1.2 ลักษณะงาน ประกอบด้วย

- 1) ระดับตำแหน่ง
- 2) สายงานที่ปฏิบัติ
- 3) ช่วงของเงินเดือน
- 4) ระยะเวลาปฏิบัติงาน
- 5) สถานที่ทำงานอยู่ในห้องที่หรือต่างห้องที่กับที่พักของครอบครัว

5.2 ตัวแปรตาม (Dependent variable) คือความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 5.2.1 ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ
- 5.2.2 ด้านการปักครองและบังคับบัญชา
- 5.2.3 ด้านนโยบายและการบริหาร
- 5.2.4 ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า
- 5.2.5 ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ

5.2.6 ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน

5.2.7 ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

ตัวแปรอิสระ

ตัวแปรตาม

ปัจจัยลักษณะส่วนบุคคล

- 1 เพศ
- 2 อายุ
- 3 สถานภาพการสมรส
- 4 ระดับการศึกษา

ปัจจัยลักษณะงาน

- 1 ระดับตำแหน่ง
- 2 สายงานที่ปฏิบัติ
- 3 ช่วงของเงินเดือน
- 4 ระยะเวลาการปฏิบัติงาน
- 5 สถานที่ทำงานอยู่ในห้องที่หรือต่างห้องที่กับที่พักของครอบครัวข้าราชการ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

1. ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ
2. ด้านการปักครองและนังคับบัญชา
3. ด้านนโยบายและการบริหาร
4. ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า
5. ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ
6. ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน
7. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

ภาพที่ 1.1 แผนภูมิแสดงกรอบแนวคิดในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

6. สมมติฐานในการวิจัย

จากการอบรมแนวคิดในการวิจัยได้กำหนดสมมติฐานสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ ดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ระดับความพึงพอใจของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้อよ้วนระดับสูง

สมมติฐานที่ 2 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีเพศต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 3 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีอายุต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 4 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีสถานภาพการสมรสต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 5 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีระดับการศึกษาต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 6 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีระยะเวลาการปฏิบัติงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 7 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีระดับตำแหน่งต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 8 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีตำแหน่งอยู่ในสายงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 9 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีช่วงเงินเดือนต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

สมมติฐานที่ 10 ข้าราชการกรมที่ดินที่มีสถานที่ทำงานอยู่ในลักษณะต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

7. คำนิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้อง

7.1 ความพึงพอใจในการปฏิบัติ หมายถึง ความรู้สึกชอบต่องานที่ทำอยู่โดยแสดงออกได้ด้วยความรู้สึกภาคภูมิใจในงานหรือความสุขเพลิดเพลินที่ได้ทำงาน ความรู้สึกมีเกียรติและศักดิ์ศรีของงานที่ทำ ไม่มีความเครียดเกิดขึ้นในการทำงาน

7.2 ข้าราชการกรมที่ดิน หมายถึง ข้าราชการสังกัดกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสำนักงานที่ดินกิ่งอำเภอ สำนักงานที่ดินอำเภอ สำนักงานที่ดินจังหวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสาขา สำนักงานที่ดินจังหวัดส่วนแยก ในท้องที่จังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง กระบี่ และพังงา ทั้งที่ปฏิบัติงานประจำและที่มาช่วยราชการอยู่ในจังหวัดดังกล่าว

7.3 สายงานที่ปฏิบัติ หมายถึง สายงานที่ข้าราชการกรมที่ดินดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันแบ่งเป็น 4 สายงานคือ สายงานที่ดิน สายงานรังวัด สายงานการเงินและบัญชี และสายงานอื่น ๆ

7.4 การปกคลองบังคับบัญชา หมายถึง ความมีเหตุผลและความยุติธรรมของผู้บังคับบัญชา การยอมรับความคิดเห็นในการปฏิบัติงาน การสามารถให้คำแนะนำหรือสอนงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา การเข้าใจในงานและเข้าใจในภาระที่ต้องการปฏิบัติงาน การเอาใจใส่ต่องาน การมอบหมายงานให้ผู้ใต้บังคับบัญชา อย่างเสมอภาค

7.5 นโยบายในการบริหารงาน หมายถึง ความชัดเจนของนโยบาย ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเหมาะสมของระเบียบต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารบุคคล

7.6 ความมั่งคงและโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน หมายถึง ความรู้สึกว่าจะสามารถประกอบอาชีพได้ตลอดไป และความยากง่ายในการเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น ความเป็นธรรมในการเลื่อนตำแหน่ง

7.7 สภาพแวดล้อมของที่ทำงาน หมายถึง อาคารสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการปฏิบัติงาน เช่น วัสดุ อุปกรณ์สำนักงาน อุณหภูมิ แสงสว่างของสถานที่ทำงาน

7.8 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน หมายถึง ความร่วมมือช่วยเหลือในการปฏิบัติงานในลักษณะอี้อ้อเพื่อเพื่อแลกเปลี่ยนร่วมกัน

บทที่ 2

วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาครั้งนี้ ได้ศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ ซึ่งประกอบด้วย แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำมาเป็นแนวทางกำหนดกรอบแนวคิดและสมมติฐาน ซึ่งจะขอเสนอผลการค้นคว้าวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
3. ปัจจัยหรือองค์ประกอบที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน (Job Satisfaction) ได้มีนักวิชาการหลายท่านให้ความหมาย ได้ดังนี้

Henry W. Parker and Clarkson H. Oglesby (1972: 173) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในการทำงานว่า เป็นความรู้สึกในเรื่องต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่ที่มีต่องาน

Garter V. Good (1973: 27) ได้ให้ความหมายความพึงพอใจในการทำงานว่า เป็น สภาพหรือระดับความพอใจ ซึ่งเป็นผลอันเนื่องมาจากการสนับสนุนใจต่าง ๆ และทัศนคติของบุคคลที่มีต่องานที่ทำอยู่

Keith Davis and John W. Newstrom (1985: 68-69) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า เป็นทัศนคติที่ชอบหรือไม่ชอบของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่องานที่ปฏิบัติ ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามี ข้อผูกพันหรือข้อตกลงระหว่างความคาดหวังจากงานของผู้ปฏิบัติงานต่อผลตอบแทนที่จะได้จากการ และระดับความพอใจนี้มีลักษณะไม่อยู่นิ่ง กล่าวคือมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

Milton L. Blum and James C. Maylor (อ้างใน สมคิด พยุงวัฒนา 2540: 4) ได้ กล่าวถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้ว่า เป็นทัศนคติต่างๆ ซึ่งเป็นผลมาจากการและปัจจัยต่างๆ เช่น ค่าจ้าง การปักครอง การบังคับบัญชา ความมั่นคงในการประกอบอาชีพ สภาพของงาน โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน การยอมรับนับถือในความสามารถ ความเหมาะสมของปริมาณงาน

มิติภาพ และความร่วมมือระหว่างผู้ร่วมงาน การปฏิบัติอย่างยุติธรรมของผู้บังคับบัญชาต่อผู้ได้บังคับบัญชา

Nancy C. Morse (อ้างถึงใน นาร์ร์ ศรีเพ็ญ 2541: 4) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า หมายถึง ทุกสิ่งทุกอย่างที่สามารถลดความเครียดของผู้ทำงานให้น้อยลงถ้ามีความตึงเครียดมากจะทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน ความเครียดเป็นผลรวมของความต้องการของมนุษย์ เมื่อได้ความต้องการได้รับความตอบสนอง ความเครียดก็จะลดน้อยลง ซึ่งจะเป็นผลทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

Von Haller B. Gilmer (อ้างถึงใน นิติภูมิ นวัตตน์ 2534: 17) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ความพึงพอใจในการทำงานเป็นทัศนคติของบุคคลที่มีต่องานและปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำรงชีวิตโดยทั่วไปที่ได้รับมา

Henry Clay Smith (อ้างถึงใน ชินภัทร ตันศรีสกุล 2537: 11) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการทำงานเป็นการบ่งถึงระดับความพึงพอใจมากน้อยของเจ้าน้ำที่ที่มีต่องานนั้น ว่าตอนสนองความต้องการของเข้าได้เพียงใด และกล่าวอีกว่าเป็นความรู้ของเจ้าน้ำที่ที่มีต่องานทั้งในด้านร่างกาย จิตใจ และสภาพแวดล้อม

Victor H. Vroom (อ้างถึงใน รัตนा ผ่องแฝง 2542: 10) กล่าวว่า ความพึงพอใจในงาน กับทัศนคติในการทำงานอาจใช้แทนกันได้ เพราะความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในงานมีความหมายคล้ายคลึงกับทัศนคติที่ดี และทัศนคติที่ไม่ดีในการทำงาน

Charles R. Milton (1981: 151) กล่าวว่า ความพึงพอใจในงานเป็นทัศนคติอย่างหนึ่ง ซึ่งเป็น ทัศนคติในทางบวกของบุคคลที่มีต่องานที่ทำอยู่

Lloyd L Byars and Leslie W. Rue (1984: 216-220) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นทัศนคติโดยทั่วไปของคนแต่ละคนที่มีต่องานซึ่งอาจเป็นไปในแบบหรือແล็บก็ได้ โดยทัศนคติของแต่ละคนนั้นมักจะเป็นไปในแบบของความแตกต่างระหว่างสิ่งที่เขาต้องการได้จากการที่ทำ และสิ่งที่เขาได้รับจากการนั้นๆ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสภาพจิตใจของแต่ละบุคคล โดยความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้นจะถูกกำหนดโดยปัจจัยต่างๆ

Phillip B. Applewhite (1985: 6) ให้ความหมายไว้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหมายถึง ความสุขที่ได้รับจากสภาพแวดล้อมทางกายภาพในการทำงาน ความสุขในการทำงานกับเพื่อนร่วมงาน การมีทัศนคติที่ดีต่องานและความพึงพอใจเกี่ยวกับรายได้

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
จำนวนสารสนเทศ

11

Andrew J. Dubrin (1992: 105) ได้ให้ความหมายของความพ่อใจในการปฏิบัติงานว่า หมายถึงผลรวมของความพ่อใจที่มีความสัมพันธ์กับงาน

Wendell L. French (1994: 111) กล่าวว่า บุคคลจะเกิดความพ่อใจในการปฏิบัติงานได้ หากสภาพความเป็นอยู่ของบุคคลดี ซึ่งหมายถึงการบริหารงานที่ดีขององค์กร ทั้งนี้ลักษณะของงาน ที่ดีจะก่อให้เกิดสถานภาพทางสังคมสูง และทำให้บุคคลสามารถปรับปรุงบุคลิกภาพของตนให้เข้า กับสภาพสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้ บุคคลก็จะเกิดความพ่อใจในการปฏิบัติงาน

Benjamin B. Wolman (อ้างถึงใน สมคิด ระหวานิมิตกุล 2544: 9) กล่าวถึงความ พึงพ่อใจในการปฏิบัติงานว่า สภาพความรู้สึกของบุคคลที่มีความสุข ความอิ่มใจ เมื่อความต้องการ หรือแรงจูงใจของตนได้รับการตอบสนอง

สำหรับนักวิชาการไทย ก็ได้ให้ความหมายของความพึงพ่อใจในการปฏิบัติงานไว้ ดังนี้
ปภาวดี ดุลยจินดา (2534: 530) ได้กล่าวว่า ความพ่อใจในงานเป็นหัวศักดิ์อย่างหนึ่ง หากเป็นหัวศักดิ์ในทางบวกที่บุคคลมีต่องานที่ทำอยู่ ความพ่อใจในงานไม่ใช่ชั่วญ อาจจะกล่าวได้ว่า ความพ่อใจในงานเกิดขึ้นเฉพาะตัวบุคคลเพียงคนเดียว

เสนาะ ติยะร (2535: 270) ได้กล่าวว่า ความพ่อใจและไม่พ่อใจในการทำงาน จะแสดงออกในรูป ชั่วญ หัวศักดิ์ ประสิทธิภาพในการทำงาน ถ้าเกิดความไม่พ่อใจมากๆ ก็จะมี การขาดงาน การลาອอก การร้องทุกษ การทำผิดระเบียบวินัย การต่อรอง และการล่าร์คในที่สุด

ปรียาพร วงศ์อนุตรโจน (2535: 143) ได้กล่าวถึงความพึงพ่อใจในการทำงานว่า เป็นความรู้สึกรวมของบุคคลที่มีต่องานในทางบวก เป็นความสุขของบุคคลที่เกิดจากการ ปฏิบัติงานและได้รับผลตอบแทนคือผลที่เป็นความพึงพ่อใจที่ทำให้บุคคลเกิดความรู้สึก กระตือรือร้นมีความมุ่งมั่นที่จะทำงาน มีชั่วญและกำลังใจ สิ่งเหล่านี้จะมีผลต่อประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลของการทำงานรวมทั้งส่งผลต่อความสำเร็จและเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร

เสถียร เหลืองอร่าม (อ้างถึงใน เสาวยภัย เรืองเทพ 2537: 18) ได้ให้ความหมายของ ความพึงพ่อใจในการปฏิบัติงานไว้ว่า ความพึงพ่อใจในงานเป็นผลของการจูงใจมนุษยให้ทำงาน โดยอุปมาในรูปของความพึงพ่อใจที่ตนทำงานมากได้เงินมาก บรรยายกาศในสถานที่ทำงานดี ซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดความพึงพ่อใจในงานด้วยเงินและรางวัลตอบแทน ความพึงพ่อใจ ในงานจะเกิดขึ้นเมื่อตนมีความรู้สึกว่าประสบผลสำเร็จในการทำงาน เป็นที่ยอมรับสามารถทำงาน ได้ด้วยตนเองและมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน หากหน่วยงานออกแบบงานให้ ผู้ปฏิบัติเกิดความพ่อใจในงานแล้ว หน่วยงานนั้นก็จะได้รับความร่วมมือจากพนักงานได้มากขึ้น และผู้ปฏิบัติงานก็เต็มใจทำงานขึ้น

จำเนร์ สมประสงค์ (อ้างถึงใน อาจินต์ สุรกิตต์ 2538: 27) ได้สรุปความสำคัญของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า ความพึงพอใจในงานจะนำไปสู่การเพิ่มความสนใจงานมากขึ้น เพิ่มความกระตือรือร้นในการทำงานมากขึ้น และเพิ่มผลงานในการผลิตให้สูงขึ้น สรุวความไม่พอใจในงานจะนำไปสู่การลดความสนใจในงานน้อยลง สร้างความท้อถอยในการทำงานยิ่งขึ้น ทำให้ผลงานในการผลิตตกต่ำลงและเพิ่มจำนวนการอุบกังหันให้สูงขึ้น

ธงชัย สันติวงศ์ (2542: 48) ได้กล่าวว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกของบุคคล ภายในกลุ่ม และฐานะความเป็นอยู่ของเขานั่น เป็นเรื่องของการพิจารณาว่า เขายังได้รับความพอดีชนิดไหน อย่างไร เช่นความพอใจในงานที่ทำ อัตราค่าจ้าง เงินเดือน สภาพแวดล้อมในที่ทำงานเป็นต้น

สร้อยศรีภูล (ดิวยานนท์) อรรถมานะ (2542: 133) ได้กล่าวว่า ความพอใจในงาน เป็นทัศนคติหรือความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบโดยเฉพาะของผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับงาน จะเห็นได้ว่า เรื่องความพอใจในงานนี้เป็นเรื่องของทัศนคติหรือเจตคติโดยตรง

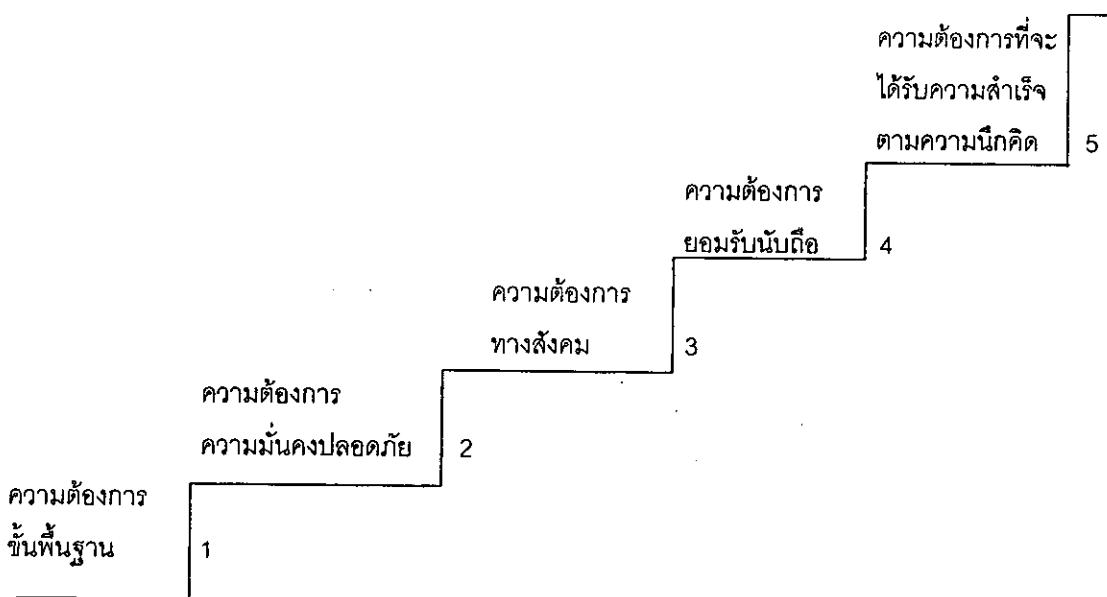
รัตตัญญู เทียนปฐม (อ้างถึงในสมคิด ธรรมานิมิตกุล 2544: 9) สรุปว่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานหมายถึง ทัศนคติหรือความรู้สึกของบุคคลที่มีต่องานที่ปฏิบัติ เมื่องานนั้นได้ตอบสนอง ทั้งทางด้านวัตถุและด้านจิตใจ ก็ทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน และเติมใจอุทิศ เวลา แรงกาย และความคิด เพื่อสนองต่อความต้องการของหน่วยงาน

จากความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กล่าวมาแล้วจึงสรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้น เป็นทัศนคติหรือความรู้สึกที่ดีของบุคคลที่มีต่องานและปัจจัยต่างๆ ในการทำงาน เช่น เงินเดือนสวัสดิการ การบังคับบัญชา ความมั่นคงในการประกอบอาชีพ โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน การยอมรับนับถือในความสามารถ ความเหมาะสมของปริมาณงาน ความร่วมมือระหว่างผู้ร่วมงาน สภาพแวดล้อมของที่ทำงาน

2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

2.1 ทฤษฎีความต้องการของมนุษย์ของ Maslow

Maslow (อ้างถึงใน สมคิด ธรรมานิมิตกุล 2544: 10) ได้เสนอความต้องการด้านต่างๆ กัน ของมนุษย์เรียงลำดับจากต่ำไปสูง ตามลำดับความสำคัญ โดยที่มนุษย์จะมีความต้องการในระดับสูงๆ เมื่อความต้องการขั้นต้นได้รับการตอบสนองแล้ว ดังแผนภูมิต่อไปนี้



ภาพที่ 2.1 แสดงลำดับความต้องการของมนุษย์

ขั้นที่ 1 ความต้องการขั้นพื้นฐานหรือความต้องการทางร่างกาย (Basic Needs of Physiological Needs) เป็นสิ่งที่จำเป็นที่สุดสำหรับการครองชีพ ทำให้มนุษย์ต้องไฟห้าดิ่งนี้มาตอบสนอง อุณหภูมิที่เหมาะสม ยารักษาโรค ตลอดจนความต้องการทางเพศ ด้วยเหตุนี้ องค์กรทุกแห่งจึงตอบสนองความต้องการของแต่ละคน โดยการจ่ายค่าจ้างเงินเดือน เพื่อที่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะได้นำเงินไปใช้จ่ายเพื่อสนองตอบความจำเป็นขั้นพื้นฐานของชีวิต เพื่อการดำรงชีวิตของแต่ละคน

ขั้นที่ 2 ความต้องการความมั่นคงความปลอดภัย (Security and Safety Needs) เมื่อความต้องการทางร่างกาย ได้รับการตอบสนองแล้ว มนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้นสูงต่อไป คือ ความต้องการด้านความปลอดภัย หรือความมั่นคงต่างๆ เช่น ความมั่นคงในงานที่ทำอยู่ ได้รับความยุติธรรม ได้รับการรักษาพยาบาล และได้รับบำเหน็จบำนาญเป็นการตอบแทนมีออกจากงาน นอกจากนี้ต้องมีรายได้เพื่อสมควร มีหลักประกันต่าง ๆ

ขั้นที่ 3 ความต้องการทางสังคมหรือความต้องการเป็นเจ้าของ (Social of love and Belong Needs) เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองในส่วนของการดึงกันๆแล้ว มนุษย์จะมีความต้องการสูงขึ้นอีก คือ ความต้องการด้านสังคม ต้องการให้สังคมยอมรับตนเข้าเป็นสมาชิกและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ และเพื่อนร่วมงานยอมรับในความสัมพันธ์ของตน องค์กรยอมตอบสนองความต้องการของลูกจ้าง โดยการให้ลูกจ้างสามารถแสดงความคิดเห็น และมีส่วนในการปรับปรุงข้อบกพร่องขององค์กร ทำให้เกิดความภาคภูมิใจรู้สึกคล้ายกับว่างานนั้นเป็นของตนเอง

ขั้นที่ 4 ความต้องการการยอมรับนับถือ (Esteem Needs) มุนชย์ต้องการให้สังคมยกย่อง รวมถึงความเชื่อมั่นในตนเองในเรื่องความรู้ความสามารถ ความสำคัญในตนเอง ต้องมีฐานะเด่นเป็นที่ยอมรับของบุคคลอื่น และการมีตำแหน่งสูงในองค์การทำให้เกิดความภาคภูมิใจ

ขั้นที่ 5 ความต้องการที่จะได้รับความสำเร็จตามความนึกคิด (Self Actualization need) ความต้องการขั้นสูงสุดนี้ เป็นความต้องการพิเศษซึ่งคนธรรมดากลางๆ ไม่สามารถเป็น หรือยากจะได้แต่ไม่สามารถเสาะหาได้ การที่บุคคลใดบรรลุถึงความต้องการในขั้นนี้จะได้รับการยกย่องให้เป็นบุคคลพิเศษ เช่น ความคิดที่อยากจะเป็นนายกรัฐมนตรี หรือเป็นยอดนักกีฬาของโลก ซึ่งแต่ละบุคคลนั้นจะนึกคิดแตกต่างกันไป แต่ไม่สามารถเป็นอย่างที่คิดได้แล้วที่สามารถเป็นได้ดังหวังนั้นมีจำนวนเพียงน้อยนิดเท่านั้น

ฉะนั้น ผู้บริหารในองค์กรต่างๆ จะต้อง 陶ะหนักและให้ความสนใจในเรื่องความต้องการของมุนชย์ ทำให้สามารถระดมสรรพกำลังด้านบุคคลให้ร่วมแรงร่วมใจกับปฏิบัติงาน

2.2 ทฤษฎีแรงจูงใจของ Fredericek Herzberg

Herzberg (อ้างถึงใน นวารีย์ ศรีเพ็ญ 2541: 7) มีความสนใจในเรื่องแรงจูงใจในการทำงานของคน จึงได้ทำการศึกษาว่า คนเราต้องการอะไร จากการทำงาน คำตอบที่เข้าคันபு คือ คนต้องการความสุขจากการทำงาน ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่ทำให้คนเกิดความสุขจากการทำงาน มีอยู่ 2 ประการ คือ ปัจจัยกระตุ้น (Motivators) ซึ่งเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพ่อใจในการปฏิบัติงาน และปัจจัยค้าจุน (Hygiene) ซึ่งเป็นปัจจัยที่เกี่ยวกับความไม่พอใจในการปฏิบัติงาน

ปัจจัยกระตุ้น ประกอบด้วย

1. ความสำเร็จของงาน (Achievement)
2. การได้รับการยอมรับนับถือ (Recognition)
3. ลักษณะของงาน (The work it self)
4. ความรับผิดชอบ (Responsibility)
5. ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน (Advancement)

ปัจจัยกระตุ้นเหล่านี้ เป็นปัจจัยที่ทำให้คนปฏิบัติงานมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแต่ไม่ได้หมายความว่าถ้าไม่มีปัจจัยนี้แล้วจะก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจ กล่าวคือถ้ามีก็เกิดผลดีถ้าไม่มีก็ไม่เกิดความเสียหาย

ปัจจัยค้าจุน ประกอบด้วย

1. เงินเดือน (Salary)
2. โอกาสที่ได้รับความก้าวหน้าในอนาคต (Possibility of Growth)

3. ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา (Interpersonal relations subordinate)
4. ฐานะของอาชีพ (status)
5. ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา (Inter – personal relations superior)
6. ความสัมพันธ์ของเพื่อนร่วมงาน (Inter – personal relations peers)
7. สภาพการทำงาน (Working conditions)
8. วิธีการปกครองบังคับบัญชา (Supervision technics)
9. นโยบายและการบริหารงาน (Company policy and administration)
10. ความเป็นอยู่ส่วนตัว(Personal life)
11. ความมั่นคงในงาน(Security)

จากล่าวย่ำแย่ได้ว่าองค์ประกอบด้านการจูงใจ (Motivator) จะต้องมีค่าเป็นบวกเท่านั้น จึงจะทำให้บุคคลมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานขึ้นมาได้ แต่ถ้าเป็นลบก็จะไม่ทำให้บุคคลไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานแต่อย่างใด เนื่องจากองค์ประกอบทางด้านปัจจัยค้าจุนนี้มีหน้าที่จะค้าจุนให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่แล้ว สรุปได้ว่าทั้งสองปัจจัยจะต้องมีค่าในเชิงบวกเท่านั้น จึงจะทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคคลเพิ่มมากขึ้น

2.3 ทฤษฎี X และ ทฤษฎี Y ของ Dougla Mcgregor

Mc Gregor (อ้างถึงใน รังสฤษฎ์ จิตดี 2535: 14-15) ได้สรุปพื้นฐานของบุคคล ไว้ดังนี้

ทฤษฎี X ได้ตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับคนว่ามีลักษณะที่ไม่ดี ดังนี้ คือ

1. คนโดยทั่ว ๆ ไปไม่ต้องการทำงาน ถ้ามีโอกาสหลีกเลี่ยงบิดพรี้ว์ได้ จะทำงานที่เพื่อตนจะได้ไม่ต้องเหนื่อยในการทำงานนั้น ๆ
2. คนไม่ชอบทำงาน ถ้าจะให้คนทำงานต้องมีการบังคับ ควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด มีรางวัลถ้าทำดี และทำโทษถ้าคนไม่ทำงาน
3. โดยทั่ว ๆ ไปคนจะหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ ไม่กระตือรือร้นที่จะทำงานแต่อยากมีความมั่นคง

จากทฤษฎีนี้จะเห็นว่าคนทุกคนไม่มีความรู้สึกอยากรажทำงาน เกี่ยวกับงาน ชอบหลบเลี่ยงงาน แสวงหาแต่ความสบายนั้นผู้บริหารต้องใช้วิธีการบังคับ ลั่นไห ควบคุม ลงโทษ มากกว่าใช้การจูงใจให้คนมองเป็นหมายอันสูงส่งทางสังคมหรือความสำเร็จสูงสุดในชีวิต

ทฤษฎี Y ได้ตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับคนในแง่ตรงกันข้ามกับทฤษฎี X ดังนี้คือ

1. โดยทั่วไป ให้ว่าคนจะพยายามหลีกเลี่ยงงานทั้งนั้น ถ้าได้ทำงานที่ตนเอง ทำร่วมกับ คนที่ถูกใจ อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม คนเรา ก็จะปราบานาที่จะทำ แต่ถ้างานใดที่ต้องทำ เพราะถูกบังคับ ควบคุม คนอาจจะไม่อยากทำงานนั้น ๆ ก็ได้

2. การควบคุมบังคับบัญชา บทางโ途ช การข่มขู่ฯ ไม่ใช่แรงจูงใจที่ดีในการทำงาน ของมนุษย์ ทางที่ดีควรเปิดโอกาสให้ทำงานที่เข้าขوب ให้เขารับผิดชอบในงานของเขางเอง เข้าจะ เกิดความพอใจและทำงานให้บรรลุเป้าหมายได้

3. การที่กล่าวว่าคนชอบปั๊ดความรับผิดชอบ ไม่กระตือรือร้นในการทำงาน แต่ชอบ ความมั่นคงส่วนตัวเองนั้น เป็นความรู้สึกที่เกิดจากประสบการณ์เก่าๆ มากกว่า ลักษณะของคนไม่ได้มีคุณสมบัติดังกล่าวเพียงอย่างเดียว ถ้าได้มีการจัดการบริหารที่ถูกต้องเหมาะสม สอดคล้องกับ ความต้องการแล้ว คนก็อยากมีความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น

จากทฤษฎีนี้จะเห็นว่าการกระทำการของคนนั้น มิใช่เป็นผลของการบังคับ แต่เป็นการ กระทำการเนื่องมาจากการความตื่นใจ คือ มีความรู้สึกอยากรажทำงาน อยากระมีความรับผิดชอบมากขึ้นกว่า เท่าที่เป็นอยู่ มีความรู้สึกสร้างสรรค์อย่างมีชีวิตที่ดีขึ้น ดังนั้นผู้บังคับบัญชาที่ขาด จึงต้องรู้จักใช้ หลักทฤษฎี X หรือ ทฤษฎี Y ให้เหมาะสมกับลักษณะของงาน สถานการณ์ การเข้าถึงบุคคล การเข้ากับผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงานระดับเดียวกัน และผู้ใต้บังคับบัญชา

2.4 ทฤษฎี E.R.G. ของอัลเดอร์เฟอร์ (E.R.G. Theory หรือ Alderfer's Existence – Relatedness – Growth Theory)

พิลิชช์ มนไชย (2527) ได้กล่าวถึง ทฤษฎี อีอาร์จี หรือที่เรียกว่า Alderfer's Modification ของเคลย์ตัน พี อัลเดอร์เฟอร์ (Clayton p. Alderfer) ว่าทฤษฎีนี้ได้ปรับปรุงแนวคิด มาจากทฤษฎีของมาสโลว์และเสนอผลของการทดสอบที่เรียกว่า "An Empirical Test of a New Theory of Human Need" ในปี ค.ศ. 1969 ผลการศึกษาของอัลเดอร์เฟอร์ พบว่าคนมีความ ต้องการหลักอยู่ 3 ประการ คือ

1. ความต้องการในการดำรงชีวิต (Existence Needs : E) เป็นความต้องการ ของมนุษย์ทุกรูปแบบที่เกี่ยวกับด้านร่างกายและวัตถุ เพื่อที่จะทำให้เกิดความเป็นอยู่ที่สุขสบาย และปลอดภัย

2. ความต้องการด้านความสัมพันธ์ (Relatedness Needs : R) เป็นความ ต้องการที่จะสัมพันธ์กับคนอื่น ๆ ที่ตนเกี่ยวข้องด้วย

3. ความต้องการด้านความเจริญเติบโตก้าวหน้า (Growth Needs : G) เป็นความต้องการที่จะสร้างความคิดเริ่มสำหรับตัวเขาเอง และสิ่งแวดล้อมรอบตัวให้เจริญเติบโตและก้าวหน้าต่อไป

สรุปแล้วทฤษฎี อาร์จี ของอันเดอร์เฟอร์มีแนวคิดแตกต่างจากทฤษฎีของมาสโลว์อยู่ 3 ประการ

1. ทฤษฎี อี อาร์จีได้ยุบรวมลำดับความต้องการของมาสโลว์มาเป็น 3 ระดับ คือ Existence, Relatedness และ Growth

2. ทฤษฎี อี อาร์จี ไม่ได้ลับนิฐานหรือเชื่อว่า ความต้องการในระดับต่ำกว่า (Lower-Level) ต้องได้รับการตอบสนองจนเป็นที่พอใจก่อนจึงเกิดความต้องการในระดับสูงกว่า

3. ทฤษฎี อี อาร์จี ได้รวมเอาหลักการของความคับข้องใจและการท้อถอย (Frustration- Regress Principle) กับความต้องการความพึงพอใจในความต้องการในระดับต่ำของบุคคลเป็นตัวแสดงออกพฤติกรรมของบุคคล เมื่อความพึงพอใจในความต้องการระดับสูงไม่ได้รับการตอบสนอง

3. ปัจจัยหรือองค์ประกอบอันที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ

ได้มีนักวิชาการหลายท่าน ศึกษาถึงองค์ประกอบที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการทำงานของบุคคล และได้ให้ความเห็นไว้ดังนี้

Von Haller B. Gillmer (1957: 233-234) มีความสนใจและได้ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของบุคคลต่าง ๆ และได้สรุปองค์ประกอบที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการทำงานไว้ 10 ประการ ดังนี้

1. ความมั่นคงปลอดภัย (Security) ได้แก่ ความมั่นคงในการทำงาน การได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา คนที่มีพื้นฐานความรู้น้อยหรือขาดความรู้ยอมเห็นว่าความมั่นคงในงานมีความสำคัญมากสำหรับเขา แต่คนที่มีความรู้สูงจะรู้สึกไม่มีความสำคัญมากนัก

2. โอกาสก้าวหน้าในการทำงาน (Opportunity for Advancement) ได้แก่ การมีโอกาสได้เลื่อนตำแหน่งงานสูงขึ้น

3. สถานที่ทำงานและการจัดการ (Company and Management) ได้แก่ความพอใจต่อสถานที่ทำงาน ซึ่งเสียงของสถาบันและการดำเนินงานของสถาบัน

4. ค่าจ้าง (Wages) ซึ่งเป็นความจำเป็นพื้นฐานของเด็ลงบุคคลในการทำงานซึ่พทุกคนจึงมีความมุ่งหวังว่าทำงานเพื่อค่าจ้างที่นำไปดำเนินชีวิตที่สุขสนายได้
 5. ลักษณะของงานที่ทำ (Intrinsic Aspects of the Job) ซึ่งมีความสัมพันธ์กับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน หากได้ทำงานที่ตรงตามความต้องการและความถนัดก็จะเกิดความพึงพอใจ
 6. การปักครองบังคับบัญชา (Supervision) การปักครองบังคับบัญชามีผลโดยตรงต่อความรู้สึกพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจในงานของผู้ได้บังคับบัญชาได้ ผู้บริหารที่บันเริ่มการปักครองบังคับบัญชาไม่ดี จะเป็นเหตุทำให้คนย้ายงานและลาออกจากงาน
 7. ลักษณะทางสังคมของงาน (Social Aspects of the Job) ถ้าผู้ปฏิบัติงานทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุขก็จะเกิดความพึงพอใจในงาน
 8. การติดต่อสื่อสาร (Communication) การติดต่อสื่อสารมีความสำคัญมากสำหรับบุคคลระดับต่างๆ ที่ร่วมกันปฏิบัติงาน หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจะสำเร็จก็เพราะมีการติดต่อสื่อสารที่ดี ทำให้ทุกคนรู้และเข้าใจในกระบวนการภารกิจการทำงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแผนงาน การจัดองค์การ การบริหารงานบุคคล การวินิจฉัยสิ่งๆ กذا การควบคุมบังคับบัญชา การประสานงานและการทำงานเป็นทีมก็ต้องอาศัยกระบวนการภารกิจต่อสื่อสาร
 9. สภาพการทำงาน (Working Condition) ได้แก่ แสง สี เสียง อากาศ ชั่วโมงการทำงาน สภาพแวดล้อมที่ทำงาน มีส่วนเสริมหรือบันทอนความพึงพอใจในงานได้
 10. สิ่งตอบแทนหรือประโยชน์เกื้อกูลต่างๆ (Benefits) เช่น เงินบำเหน็จตอบแทนเมื่อออกจากงาน การบริการและรักษาพยาบาล สวัสดิการที่อยู่อาศัย
- Smith (1965: 135 -144) ได้สรุปองค์ประกอบที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการทำงาน เอาไว้ดังนี้
1. การปรับตัวของบุคคล
 2. ลักษณะของงาน
 3. เพื่อร่วมงาน
 4. การนิเทศงาน
 5. การจัดการ
 6. ฐานะทางสังคมของหน่วยงาน

Van Dersal (1968: 62-72) กล่าวว่าปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการทำงานประกอบด้วย

1. นโยบายและการบริหารองค์การ
2. การปกคลุมบังคับบัญชา
3. ค่าจ้าง
4. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้บังคับบัญชา
5. สภาพการทำงาน
6. ความสำเร็จในการทำงาน
7. การยอมรับทางสังคม
8. ลักษณะของงาน
9. ความรับผิดชอบ
10. โอกาสก้าวหน้า

Joseph Tiffin and Ernest J. McGonick (1968: 399) ได้สรุปองค์ประกอบที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการทำงาน เขายังอ้างอิงว่า

1. สภาพการทำงาน
2. องค์การและการจัดการ
3. ค่าจ้าง
4. ชั่วโมงในการทำงาน
5. เพื่อนร่วมงาน
6. ลักษณะของงาน
7. การนิเทศงาน
8. การเลื่อนตำแหน่ง

Chester I and Bernard (1966: 142-149) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับสิ่งจูงใจที่เป็นเครื่องกระตุ้นให้คนเกิดความพึงพอใจในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วย

1. สิ่งจูงใจที่เป็นวัตถุ (Material Inducement) ได้แก่ เงิน สิ่งตอบแทนที่ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในรูปของวัตถุ
2. สิ่งจูงใจที่เกี่ยวกับโอกาสของบุคคล (Personal Non-Material Opportunities) ได้แก่ โอกาสที่จะมีข้อเสียง ได้รับเกียดิยศ ได้รับการยอมรับหรือโอกาสที่จะได้รับตำแหน่งดี ๆ
3. สิ่งจูงใจเกี่ยวกับสภาพทางกายภาพที่พึงประสงค์ (Desirable physical Conditions) ได้แก่ สภาพวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ สภาพแวดล้อมเกี่ยวกับสถานที่ทำงาน

4. ผลประโยชน์ทางอุดมคติ (Ideal Benefications) ได้แก่ การที่หน่วยงานสนองความต้องการบุคคล ในด้านความภูมิใจที่ได้แสดงผีเมื่อ ความรู้สึกพอใจที่ได้ทำงานอย่างเต็มที่
 5. ความดึงดูดใจในทางสังคม (Associational Attractiveness) ได้แก่ ความสัมพันธ์ ฉันท์มิตรในหมู่ผู้ร่วมงาน การยกย่องรับนับถือซึ้งกันและกัน
 6. สิ่งที่ชูงใจเกี่ยวกับสภาพการทำงานโดยปรับสภาพการทำงานให้เหมาะสมตรงกับความสามารถของบุคคล และทัศนคติของผู้ปฏิบัติงาน (Adaptation of Condition to Habitual Methods and Attitudes) ได้แก่ การปรับวิธีการทำงานให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถและให้สอดคล้องกับทัศนคติของแต่ละบุคคล
 7. โอกาสที่จะมีส่วนร่วมงานอย่างกว้างขวาง (The Opportunity of Enlarged Participation) ได้แก่ การเปิดโอกาสให้บุคลากรแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วม ซึ่งช่วยให้บุคคล มีความรู้สึกว่าตนเป็นบุคคลสำคัญของหน่วยงาน
 8. สภาพของการอยู่ร่วมกันฉันท์มิตร (The Condition of Communion) ได้แก่ ความพึงพอใจของบุคคลที่อยู่ร่วมกันฉันท์มิตร รู้จักกันอย่างกว้างขวาง สนิทสนม กลมเกลี้ยง ร่วมมือกันอย่างดีในการทำงาน
- Porter (อ้างถึงใน ชูเสถียร ศรศรี 2539: 10) ได้ทำการศึกษาพบว่ามีปัจจัยสำคัญ 4 ประการ ที่สัมพันธ์กับความพึงพอใจได้แก่
1. ปัจจัยที่นำไปเกี่ยวกับองค์กร ได้แก่ ค่าตอบแทน ความก้าวหน้า การจัดการ
 2. สิ่งแวดล้อมในการทำงาน ได้แก่ ความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน
 3. ลักษณะของงาน ได้แก่ งานที่ต้องทำเป็นประจำ
 4. ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ ตำแหน่ง ครอบครัว บุคลิกภาพ
- Falcione (1976: 346 – 348 อ้างถึงใน ชูเสถียร ศรศรี 2539: 11) ได้ศึกษาถึง องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานของพยาบาล พบร่วม องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานได้แก่
1. สัมพันธภาพ ได้แก่ สัมพันธภาพระหว่างผู้ร่วมงานและสัมพันธภาพกับผู้นิเทศงาน
 2. สิ่งจูงใจภายใน ได้แก่ สภาพการทำงาน โอกาสที่จะได้พัฒนาทักษะต่าง ๆ
 3. สิ่งจูงใจภายนอก ได้แก่ ค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในงานและผลประโยชน์
 4. นโยบายเกี่ยวกับการบริหารงาน ได้แก่ นโยบายของโรงพยาบาล การยอมรับนับถือ เกื้อกูล อื่น ๆ

Slavit, Stamps, Piedmonte & Haase (1978: 155 – 166 อ้างถึงใน ชูสเตียร ศรศรี 2539: 11) ได้สรุปว่า ปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานของกลุ่มวิชาชีพ ด้านบริการสุขภาพ ประกอบด้วย 6 ปัจจัย คือ

1. ค่าตอบแทน (Pay) หมายถึง ค่าตอบแทนที่เป็นเงินและผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับจากการทำงาน

2. ความเป็นอิสระ (Autonomy) หมายถึง ปริมาณงานที่สามารถปฏิบัติได้อย่างมีอิสระ โดยไม่ต้องขึ้นกับใคร และโดยความคิดเห็นของตนเองอย่างอิสระซึ่งหน่วยงานหรือผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้ทำ และได้รับการยอมรับในผลงานที่ทำ

3. ผ่อนเข้าทำงาน (Task requirements) หมายถึง ประเภทของงาน ลักษณะของงาน รวมทั้งความยากง่าย ของงานที่พยายามลดต้องปฏิบัติในหน้าที่ประจำวัน

4. นโยบายขององค์กร (Organizational policies) หมายถึง นโยบายบริหารและการปฏิบัติงาน ทั้งที่โรงพยาบาลและฝ่ายบริหารการพยาบาลใช้อยู่และจะดำเนินต่อไป

5. การมีปฏิสัมพันธ์ (Interaction) หมายถึง การมีโอกาสได้ติดต่อสัมพันธ์กับแบบ เป็นทางการ และแบบไม่เป็นทางการกับผู้ร่วมงานทั้งในและนอกวิชาชีพในระหว่างเวลาปฏิบัติงาน

6. สถานภาพของวิชาชีพ (Professional status) หมายถึง ความรู้สึกเกี่ยวกับความสำคัญของวิชาชีพทั้งโดยตนเองและภาระของจากผู้อื่นรวมทั้งการเห็นคุณประโยชน์ของงานด้วย

Ghiselli & Brown (อ้างถึงใน ชูสเตียร ศรศรี 2539: 12) ได้กล่าวถึง องค์ประกอบที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงานว่า ประกอบด้วย 5 ปัจจัยใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ระดับอาชีพ หมายถึง สถานะหรือความนิยมของคนต่ออาชีพ ถ้าอาชีพนั้นอยู่ในสถานะสูงเป็นที่นับถือของคนทั่วไป ก็จะเป็นที่พอใจของผู้ประกอบอาชีพนั้น

2. ฐานะในสังคมและสภาพการทำงานต่าง ๆ ต้องอยู่ในลักษณะที่ดีเหมาะสมแก่ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานาน ๆ ถ้าได้รับตำแหน่งที่ดีหรือได้รับการยกย่องจากผู้ร่วมงานก็จะเกิดความพึงพอใจ

3. อายุ จากการวิจัย พบว่า บางครั้งอายุก็มีส่วนสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน แต่บางครั้งก็ไม่มีส่วนสัมพันธ์ และพบว่าผู้ที่อายุระหว่าง 25-34 ปี และ 45-54 ปี จะมีความพึงพอใจในงานน้อยกว่าอายุในช่วงระยะอื่น

4. สิ่งจูงใจที่เป็นเงิน ถ้าผู้ปฏิบัติงานได้รับและพึงพอใจในค่าตอบแทนก็จะทำให้มี ขวัญในการทำงาน มีส่วนสำคัญในการทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกเป็น

สุขในการทำงาน รู้สึกว่าปัญหาต่างๆ ที่เขามีต้องประสบอยู่ได้รับการช่วยเหลือจากหัวหน้างาน ทำให้เกิดความมั่นใจในการทำงานและทำให้เกิดความพึงพอใจในงาน

5. คุณภาพของการนิเทศงาน โดยที่ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหัวหน้าและผู้ปฏิบัติงานมีส่วนสำคัญในการทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกเป็นสุขในการทำงาน รู้สึกว่าปัญหาต่างๆ ที่เขามีต้องประสบอยู่ได้รับการช่วยเหลือจากหัวหน้างาน ทำให้เกิดความมั่นใจในการทำงานและทำให้เกิดความพึงพอใจในงาน

French (1964: 28) ได้กล่าวว่า ปัจจัยที่สร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานนั้นได้แก่ ความมั่นคงในอาชีพ เงินเดือนหรือค่าจ้าง ความเป็นธรรม มุนุษย์สัมพันธ์ มีสวัสดิการและผลประโยชน์เกื้อ大局 สภาพการทำงานดี มีความก้าวหน้า มีโอกาสได้เลื่อนตำแหน่ง เลื่อนขั้นเงินเดือน และเพิ่มพูนคุณวุฒิ งานที่ทำเป็นอาชีพที่มีเกียรติสังคม

สำหรับประเทศไทย มีนักวิชาการรายท่าน ได้เสนอปัจจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานไว้ดังนี้

กมล ชูทรัพย์ และเสถียร เนลล่องอร่าม (2516: 552 – 553) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่ทำให้บุคคลเกิดความพึงพอใจในงานประกอบด้วย

1. ค่าจ้างแรงงาน คนจะพอใจในงานที่ทำต่อเมื่อได้รับค่าตอบแทนพอสมควรคุ้มกับความเหนื่อยและความคิดที่ตนให้แก่นายจ้าง

2. ลักษณะงานที่ทำ บางคนเห็นว่าลักษณะงานที่ทำย่อมสำคัญกว่าเงิน เพราะงานบางอย่างสกปรก ใช้แรงงานมาก หรือสถานที่ทำงานไม่น่าอภิรมย์ เป็นต้น แต่งานบางอย่างสบาย แม้ว่ายังไงก็ตาม

3. เพื่อร่วมงาน ถ้าคนเรามีเพื่อนร่วมงานที่ถูกใจแล้ว แม้ลิ่งอื่นจะไม่ค่อยดี เช่น ค่าจ้างหรือสภาพการทำงาน เป็นต้น เขาถึงชอบเพริ่มเพื่อนทำให้ที่ทำงานน่าอยู่ยิ่งขึ้น

4. หัวหน้างานและฝ่ายจัดการ ผู้มีคบบัญชาหรือนายจ้างย่อมมีอิทธิพลต่อกันไม่น้อย เพราะผู้มีอำนาจเป็นผู้กำหนดนโยบาย ถ้าหัวหน้างานหรือฝ่ายจัดการยุติธรรมและกันเองแล้ว คงงานก็สบายใจ

5. ความมั่นคงในงาน ถ้าลักษณะงานที่มั่นคง คนเราจะดึงใจที่จะทำ เพื่อที่จะสร้างตนเองให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น เพราะเชื่อว่าพอจะถือเป็นที่ฟังได้ แต่ถ้าเป็นงานชั่วคราวแล้วคงงานก็ไม่สบายใจเลย

6. โอกาสที่จะก้าวหน้า เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งโดยเฉพาะสำหรับคนงานหนุ่มสาวหรือคนตลาดที่มีการศึกษาดี ถ้าหากเข้ารู้ว่าไม่มีโอกาสก้าวหน้าแล้วเขาก็อาจจะไม่พอใจทำงานนี้ก็ได้

7. ประชาธิปไตยในงาน คุณงานย่อมไม่ชอบการกดขี่บังคับ ถ้าเป็นไปได้ชอบให้มีการบริการฯรือด้วยซ้ำ เพราะทำให้เข้ารู้สึกว่ามีส่วนร่วมในการทำงาน

8. สิ่งแวดล้อมทางวัฒน เช่น สี แสงไฟ ความร้อน ความเย็น ก็เป็นปัจจัยที่ทำให้คนพอกใจหรือไม่พอกใจในงานได้เหมือนกัน

9. ความมีระเบียบ หมายถึง องค์กรที่มีระเบียบ คงเด่นคงวา หัวหน้าหรือคุณงานทุกคนทำงานไปตามระเบียบที่วางไว้

เกศินี แหงสนันท์ (2518: 130-131) ได้ศึกษาถึงความต้องการในการทำงานของข้าราชการไทยพบว่า ข้าราชการไทยมีความต้องการในการทำงานดังนี้

1. เงินเดือนดี
2. ความเข้มแข็งของ ก.พ. ซึ่งหมายถึงการทำงาน การควบคุมอย่างยุติธรรม
3. มาตรฐานและการควบคุมดี
4. มีสิ่งช่วยส่งเสริมแรงจูงใจเพียงพอ
5. ระบบจำแนกตำแหน่งดังอยู่บนฐานของหน้าที่ความสามารถ
6. มีการสอบแข่งขันหรือคัดเลือกหรือการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งเป็นไปอย่างยุติธรรม เรื่องใดก็ได้จะประยัดด

7. มีการประสานงานที่ดีจากส่วนกลางและการประเมินผลโครงการฝึกอบรม
8. มีการฝึกอบรมฝึกผู้อำนวยการให้มากขึ้น
9. มีการใช้คนให้เป็นประโยชน์ยิ่งขึ้น

จากความเห็นของนักวิชาการดังกล่าว จึงสรุปถึงปัจจัยหรือองค์ประกอบที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการทำงานของบุคคลได้ดังนี้

1. ความมั่นคง
2. โอกาสก้าวหน้า
3. ความน่าสนใจของงาน
4. ความน่าดึงดูดใจของหัวหน้างาน
5. องค์กรและฝ่ายบริหาร
6. เนื้อหาเฉพาะของงาน
7. การบังคับบัญชา
8. ค่าจ้าง
9. ความหมายทางลั้งคุณของงาน

10. การสื่อสาร
11. สภาพการทำงาน
12. ชั่วโมงการทำงาน
13. ความยากง่ายของงาน
14. ผลได้ต่าง ๆ จากการทำงาน

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

4.1 งานวิจัยต่างประเทศ

ได้ค้นคว้างานวิจัยต่างประเทศที่ได้ทำการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของบุคคล จำนวน 10 ราย ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

Keffer (1976) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานสถาบันโพลีเทคนิคพบว่า ปัจจัยที่ทำให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในการทำงานคือ ความสำเร็จความรับผิดชอบตัวงานเองและความก้าวหน้าในอาชีพการทำงาน

Walker and Guest (อ้างถึงใน สุชาดา นิภาณ์ 2526: 21-22) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจของคนงานในการทำงาน ซึ่งสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. การที่จะทำให้คนเกิดความพอใจในงานนั้น จะต้องให้เขาก็อตความพอใจในสิ่งเหล่านี้ก่อนคือ โอกาสก้าวหน้า ชื่อเสียง เงินและสวัสดิการของคนงาน
2. การที่ชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสม และมีสภาพการทำงานที่ดี จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำให้เกิดความพึงพอใจในงานด้วย แต่ถึงแม้ว่าการมีสภาพการทำงานที่ดีจะทำให้คนงานเกิดความพอใจในงานก็ตาม แต่ก็ไม่มีผลทำให้คนงานปฏิบัติงานดีเด่นขึ้นได้
3. ความสุขจากการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งของความพึงพอใจในการทำงาน
4. หัวหน้างานหรือผู้ร่วมงานอื่น ๆ เป็นองค์ประกอบอย่างหนึ่งของความพึงพอใจในงาน

Wickstrom (อ้างถึงใน บัญชา ชาลาภิรมย์ 2533: 40) ได้ทำการวิจัยเพื่อหาระดับและสิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของครู และหาความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบเหล่านี้ กับอายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน ระดับชั้นที่สอน และตำแหน่งหน้าที่ โดยศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างครู 343 คน ในโรงเรียนมัธยมศึกษาและวิทยาลัยชั้นสูง (Saskatoon) โดยวิธีให้ครูบูรณาการสิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจและไม่พึงพอใจ ผลการวิจัยพบว่า สิ่งที่ทำให้ครูเกิดความพึงพอใจสูงสุด 4 ประการแรก ได้แก่ ความรู้สึกได้รับความสำเร็จ ลักษณะของงานที่ทำ

ความสัมพันธ์อันดีกับผู้ได้บังคับบัญชา และความรับผิดชอบ ส่วนสิ่งที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจสูงสุด 4 ประการแรก ได้แก่ การไม่ประสบความสำเร็จ นโยบายและการบริหาร สภาพการทำงาน และผลงานที่มีผลกระทบต่อชีวิตของครู ดัวเปรื่องฯ เช่น เพศ และตำแหน่งหน้าที่ มีความสัมพันธ์ กับองค์ประกอบของสิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของครูอย่างมีนัยสำคัญ

Clements (อ้างถึงใน สมเจตโน ชั้นปีช่า 2534: 36) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ตัวแปรภายใน และตัวแปรภายนอก กับความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนักศึกษาใน วิทยาลัยชุมชนแม่สระบุรี ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานว่าตัวแปรภายนอกตัวแปรภายนอก 8 ประการ และสถานภาพส่วนตัว มีผลต่อความพึงพอใจในงาน ผลการวิจัยปรากฏว่า องค์ประกอบที่สำคัญที่สุดที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน คือลักษณะงาน รองลงมาได้แก่ ค่าจ้าง การปักครอง บังคับบัญชา โอกาสก้าวหน้า เพื่อนร่วมงาน ความมั่นคงและเรื่องทั่วไป องค์ประกอบภายในและ องค์ประกอบภายนอกสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานทุกระดับอย่างมีนัยสำคัญ แต่ความสัมพันธ์ ขององค์ประกอบภายนอก กับความพึงพอใจในงานสูงกว่าองค์ประกอบของความพึงพอใจในงาน เรื่องค่าจ้าง โอกาสก้าวหน้ามีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานทุกระดับ เจ้าหน้าที่หญิงและ เจ้าหน้าที่ชาย ไม่พึงพอใจในงานเรื่องโอกาสก้าวหน้า แต่เจ้าหน้าที่หญิงมีความพึงพอใจในงาน มากกว่าเจ้าหน้าที่ชายอย่างมีนัยสำคัญ

Chanasian (อ้างถึงใน สมเจตโน ชั้นปีช่า 2534: 34) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างบทบาทของครูใหญ่กับความพึงพอใจในงานครู ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจ ในงานมีส่วนสัมพันธ์กับเงินเดือน ผู้มีความพึงพอใจในงานสูง มักจะเป็นผู้ที่มีตำแหน่งสูง เงินเดือนสูง มีการศึกษาสูง ได้รับการยอมรับสถานภาพของงานดี งานมีความก้าวหน้า

Abraham and Others (อ้างถึงใน จงกลนี เกตุแก้ว 2537: 37) ได้ศึกษาเกี่ยวกับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานพบว่า มนุษย์มีความต้องการอยู่ 2 ประเภทใหญ่ๆ ด้วยกันคือ

1. ความต้องการภายนอกได้แก่
 - 1.1 รายได้ตอบแทนในการทำงาน
 - 1.2 ความมั่นคงและความปลอดภัยในการทำงาน
 - 1.3 ตำแหน่งหน้าที่ในการทำงาน
 - 1.4 การได้ทำงานที่สนับสนุนและเหมาะสม
2. ความต้องการภายในได้แก่
 - 2.1 ความต้องการในการทำงานร่วมกับคนอื่น
 - 2.2 ความเป็นผู้ได้รับการยอมรับสนับสนุนจากผู้อื่น

2.3 ความต้องการในศักดิ์ศรีของตนเอง

2.4 ความต้องการในความสำเร็จของชีวิต

Valez (อ้างใน เสาวางย์ เรืองเทพ , 2537:40) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจในองค์ประกอบภายในและภายนอกของงาน ของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยในรัฐโคลัมเบีย องค์ประกอบภายในของงาน ได้แก่ สถานภาพทางกายภาพในการปฏิบัติงาน เงินเดือน และผลประโยชน์เกื้อกูล สถานภาพของงาน การบริหารและการควบคุมงาน ความมั่นคงในการทำงาน นโยบายของกรุงศรีฯ และความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ส่วนองค์ประกอบภายในของงาน ได้แก่ ผลลัพธ์ของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบและความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ผลการวิจัยพบว่า

1. ผู้ปฏิบัติไม่พอใจในองค์ประกอบภายในของงาน ซึ่งได้แก่ เงินเดือนและประโยชน์เกื้อกูล นโยบายการบริหาร ส่วนองค์ประกอบภายในที่สำคัญน้อยที่สุด ได้แก่ ความก้าวหน้าในการทำงาน

2. ระดับการศึกษา ตำแหน่ง ช่วงเวลาในการปฏิบัติงาน มีส่วนทำให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

Avakian (อ้างถึงใน กนกวรรณ แสงหาญ 2538: 16) ได้วิเคราะห์องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในงาน และความพึงพอใจในงานของคณารย์ในสถาบันอุดมศึกษา โดยมีจุดหมุนหมายที่จะศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยจุนของทฤษฎีเยอร์เบิร์ก กับความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจในงานของคณารย์ในสถาบันอุดมศึกษา โดยการสัมภาษณ์ คณารย์ในวิทยาลัยและมหาลัยในนิวยอร์ก 4 แห่ง ๆ ละ 50 คน พบว่า ปัจจัยที่มีความสำคัญที่ทำให้คณารย์มีความพึงพอใจในงานมากที่สุด ได้แก่ ความสำเร็จในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน รองลงมาได้แก่ ความก้าวหน้าและความรับผิดชอบ ส่วนปัจจัยที่นำไปสู่ความไม่พอใจในงาน ได้แก่ นโยบายและการบริหารของสถาบัน เงินเดือน ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

Hammer (อ้างถึงใน สมคิด พยุงวัฒนา 2540: 19) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจในงานของครูที่สอนในชั้นพิเศษ ในรัฐไอโวอา โดยนำทฤษฎีของเยอร์สเบิร์กมาใช้ ผลการวิจัยพบว่า

1. องค์ประกอบที่ทำให้ครูชั้นพิเศษพอใจในการทำงาน คือความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน การยอมรับ ส่วนองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจ คือ การควบคุมบังคับ บัญชา ความมั่นคงในการทำงาน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล นโยบายและการบริหาร ความเป็นอยู่ส่วนตัว เงินเดือน ลักษณะของงาน และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน

2. เมื่อพิจารณาด้านแปรต่างๆ ตำแหน่ง เพศ สถานภาพการสมรส และ ความพึงพอใจในการทำงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

Quitugua (อ้างถึงใน อีระพงษ์ วงศ์ชาลี 2540: 30) ได้ศึกษาองค์ประกอบที่กระบวนการกระเทือนต่อความพึงพอใจ ในการทำงานของครูในเก้าอกกุ้ม โดยสำรวจความคิดเห็นของครู 305 คน พบว่า ครูไม่พอใจในสภาพการทำงาน ความมั่นคงในอาชีพ ความเป็นอยู่ในชุมชน อัตราการทำงาน เงินค่าตอบแทน สถานะของครู และความช่วยเหลือของรัฐบาล และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูเปลี่ยนไปตามอายุ ประสบการณ์ในการสอน ตำแหน่งการทำงาน ระดับงานที่สอน และสภาพที่อยู่อาศัย

4.2 งานวิจัยในประเทศไทย

ได้ค้นคว้างานวิจัยในประเทศไทยที่ได้ทำการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของบุคคล จำนวน 16 ราย ปรากฏรายละเอียดดังนี้

เพลิงศรี อิงคณินันท์ (2526: 15) ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในงานเรียงลำดับจาก 1 ถึง 10 มีดังนี้ ความก้าวหน้า ความสำเร็จในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ความมั่นคงในการทำงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติอยู่ ความรับผิดชอบ ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนร่วมงาน นโยบายและการบริหารงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และเงินเดือน

ชลิต พูลศิลป์ (2527: 44) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการครูในเรียนประถมศึกษา ลังกัดกรุงเทพมหานคร พบร่วมกับความพึงพอใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ทั้งปัจจัยกระตุ้นและปัจจัยคั่มคุ่น โดยสรุปได้ว่าปัจจัย สำคัญ 10 ปัจจัย คือ ความสามัคคีกลมเกลียวระหว่างเพื่อนร่วมงานกับผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา โอกาสก้าวหน้า ความภูมิใจในความสำเร็จของการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ความมั่นคงในการทำงาน ความรับผิดชอบในการทำงาน การบริหารงานของผู้บังคับบัญชา สภาพแวดล้อมในการทำงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ เงินเดือน

วิทยา ปั่นทอง (2529: 48) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ โดยศึกษาเฉพาะกรณีกองบัญชาติประชาชน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พบร่วม

1. มีความสัมพันธ์ระหว่าง ความสำเร็จของการทำงานร่วมกัน กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ

2. มีความสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนซึ่งกันและกัน กับความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ
3. มีความสัมพันธ์ระหว่างความไว้วางใจกัน กับความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ
4. มีความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อถือและไว้วางใจในตัวผู้บังคับบัญชา กับความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ
5. มีความสัมพันธ์ระหว่างการรับฟังความคิดเห็นจากผู้ใต้บังคับบัญชา กับความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ
6. มีความสัมพันธ์ระหว่างความมีมนุษย์สัมพันธ์ กับความพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ

นายรี วงศ์สมบติ (2530: 40) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง พฤติกรรมผู้นำกับความพอใจในงานศึกษากรณีการปฏิบัติเดี่ยวแห่งประเทศไทย ผลของการวิจัยพบว่า

1. แบบพฤติกรรมผู้นำของผู้บังคับบัญชา มีความสัมพันธ์กับความพอใจในงานของผู้ใต้บังคับบัญชา
2. ความพอใจในงานของผู้ใต้บังคับบัญชา ที่มีแบบพฤติกรรมผู้นำแบบบริการ หรือและมีส่วนร่วมมีสูงกว่า ผู้นำแบบเด็ดขาดอย่างศิลปะ
3. ผู้ใต้บังคับบัญชา มีความคาดหวังหรือต้องการให้ผู้บังคับบัญชา มีพฤติกรรมผู้นำแบบบริการมากที่สุด

วรรณนา ณ สงขลา (2530: 32) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง บรรยายกาศองค์การกับความพึงพอใจในงานของข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ผลการวิจัยพบว่า

1. ข้าราชการสำนักงาน ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ มีการรับรู้ว่าบรรยายกาศองค์การโดยส่วนร่วมอยู่ในระดับที่ดี หรือเหมาะสม
2. ข้าราชการมีความพอใจในงาน อยู่ในเกณฑ์ที่ตัดสินใจได้ว่าสูงแต่ก็ไม่สูงมากนัก
3. ไม่ปรากฏหลักฐานว่าข้อมูลภูมิหลังของข้าราชการ เช่น เพศ อายุ สถานภาพ การสมรส และอื่นๆ มีความสัมพันธ์กับความพอใจในงานของข้าราชการอย่างมีนัยสำคัญ
4. บรรยายกาศองค์การ ทั้งในระดับรวมและแยกมิติ มีความสัมพันธ์กันในทางบวกกับความพอใจในงานอย่างมีนัยสำคัญ

5. กิจกรรมการทดสอบอยพหุแบบขั้นตอน พบว่าตัวแปรมิติของบรรยายกาศ 4 ตัว คือการรุ่งใจในการปฏิบัติงาน การติดต่อสื่อสารในองค์การ ภาวะผู้นำ และการฝึกอบรม เป็นตัวแปรที่สามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงของความพอดีในงานของข้าราชการ ได้ดีที่สุดตามลำดับ

ปทุม เมตระนันท์ (2536: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรในองค์กร : เอกพัฒน์นิลุ่มบริษัทสุราทิพย์ สำนักงานใหญ่ การศึกษาพบว่า

1. บุคลากรในกลุ่มบริษัทสุราทิพย์ สำนักงานใหญ่ มีความพึงพอใจในการทำงานอยู่ระดับปานกลาง โดยมีความพึงพอใจในการทำงานด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน มาเป็นอันดับแรก ส่วนความพึงพอใจในการทำงานด้านโอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต มาเป็นอันดับสุดท้าย

2. บุคลากรในกลุ่มบริษัทสุราทิพย์ สำนักงานใหญ่ จำแนกตามคุณลักษณะทางเศรษฐกิจและสังคม ที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานสูงสุดเบรียบเทียบในแต่ละคุณลักษณะ ได้แก่ ฝ่ายเทคนิคและการผลิต เพศ ได้แก่ เพศชาย อายุ ได้แก่ อายุมากกว่า 35 ปี สถานภาพสมรส ได้แก่ สถานภาพสมม้าย ภภมิลำเนา ได้แก่ ภภมิลำเนาอยู่ในกรุงเทพฯ ระดับการศึกษา ได้แก่ ระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ประสบการณ์การทำงานได้แก่ ประสบการณ์ทำงานมากกว่า 10 ปี และตำแหน่งได้แก่ ตำแหน่งหัวหน้างาน

3. บุคลากรในกลุ่มบริษัทสุราทิพย์ สำนักงานใหญ่ จำแนกตามคุณลักษณะทางเศรษฐกิจและสังคมต่างกัน ได้แก่ ฝ่ายที่บุคลากรสังกัดอยู่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ภภมิลำเนา ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงาน มีความพึงพอใจในการทำงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เว้นแต่บุคลากรที่มีตำแหน่งต่างกัน มีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยทางสถิติ

เด็จ เกาะสมบัติ (อ้างถึงใน ปทุม เมตระนันท์ 2536: 26) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการทำงาน : ศึกษาเฉพาะกรณีนักวิชาการ กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ พบว่า

1. นักวิชาการชายมีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่านักวิชาการหญิง
2. นักวิชาการที่แต่งงานแล้วมีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่านักวิชาการโสด
3. นักวิชาการระดับ 3-5 มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่านักวิชาการระดับ

6-7

4. นักวิชาการที่มีเงินเดือนต่ำกว่า 6,935 บาท มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่านักวิชาการที่มีเงินเดือนมากกว่า 6,935 บาทขึ้นไป

5. นักวิชาการที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี มีความพึงพอใจในการทำงานสูง ส่วนนักวิชาการที่มีอายุ 30 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ

6. นักวิชาการที่มีอายุราชการน้อยกว่า 6 ปี มีความพึงพอใจในการทำงานสูง ส่วนนักวิชาการที่มีอายุราชการ 15 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการทำงานต่ำ

7. นักวิชาการที่บิดามีอาชีพไม่รับราชการ มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่า นักวิชาการที่มีบิดามีอาชีพรับราชการ

8. นักวิชาการที่มีภูมิลำเนาอยู่ในภาคกลาง มีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่า นักวิชาการที่ไม่มีภูมิลำเนาอยู่ในภาคกลาง

รายงานฯ ทิมวัฒนา (2537: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของแอร์โไฮสเตสในบริษัทการบินไทย จำกัด ผลการศึกษา พบว่า แอร์โไฮสเตสส่วนใหญ่ ร้อยละ 51.2 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับต่ำทั้งในด้านลักษณะงาน ลักษณะผู้บังคับบัญชา ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน และสวัสดิการ มีความพึงพอใจในระดับสูงเพียงด้านเดียว คือ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล

เสาวรภย์ เรืองเทพ (2537: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการสายธุรการมหาวิทยาลัยรามคำแหง ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการสายธุรการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อ เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส อายุราชการในมหาวิทยาลัยรามคำแหง ประสบการณ์ในการทำงานหน่วยงาน ที่ปฏิบัติ ตำแหน่งทางราชการ ระดับตำแหน่ง ระยะเวลาในการเดินทางจากบ้านถึงมหาวิทยาลัย รามคำแหง จำนวนบุตรหรือเด็กที่อยู่ในความอุปการะและจำนวนสมาชิกในครอบครัว ไม่มีความแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อเปรียบเทียบจำแนกตามหน่วยงานที่ปฏิบัติพบว่า มีความแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

พงษ์ศักดิ์ สมิตนันท์ (2539: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจชั้นประทวนในจังหวัดลพบุรี โดยมีกลุ่มตัวอย่างจำนวน 297 คน ผลการศึกษาพบว่า ระดับความพึงพอใจในงานและบรรยายกาศในองค์กรด้านการบังคับบัญชา ด้านเพื่อนร่วมงาน ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ ด้านโครงสร้าง ด้านภาวะผู้นำ ด้านการตัดสินใจ ด้านการติดต่อสื่อสาร ด้านมาตรฐานงาน ด้านความอบอุ่น ด้านความชัดเจ้ง และด้านเอกสารลักษณ์ อยู่ในระดับปานกลาง

วีรศิษฐ์ แนวดี (2539: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในงานของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ จังหวัดสุรินทร์ โดยมีกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 204 คน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในระดับปานกลางในด้านการได้รับความนับถือ ความสัมพันธ์ กับผู้บังคับบัญชา ความก้าวหน้าในการทำงาน สภาพการทำงาน ค่าตอบแทน และแผนลิสต์สุดในการทำงาน

ธรรมชัย นาคสุวรรณ (2539: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานปฏิบัติงานของข้าราชการสำนักงานเขตเทศบาล โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่าง จำนวน 124 คน ผลการวิจัยพบว่า โดยภาพรวมของข้าราชการสำนักงานเขตเทศบาล มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง และการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน พบว่า อายุมี ความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับต่ำกว่า 0.05 ส่วนเพศ ระดับการศึกษา สถานภาพ การสมรส ประสบการณ์ในการทำงาน และหน่วยงานที่ปฏิบัติ มีความแตกต่างกันแต่ไม่ถึงกับมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ยงยุทธ ภักดีมงคล (2540: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ครูผู้สอน นักเรียนพลดำรงในโรงเรียนตำราจุฬาราษฎร์ 7 จังหวัดนครปฐม โดยมีกลุ่ม ประชากรตัวอย่างจำนวน 175 คน ผลการวิจัยพบว่า โดยภาพรวมความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของครูผู้สอนนักเรียนพลดำรงในโรงเรียนตำราจุฬาราษฎร์ 7 จังหวัดนครปฐม อยู่ในระดับปานกลางทั้งหมด 9 ปัจจัย และการทดสอบสมมติฐานพบว่า เพศมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ 5 ปัจจัย ระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่าง 4 ปัจจัย อายุและชั้นยศแตกต่าง 2 ปัจจัย ส่วนวุฒิการศึกษาไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญที่ 0.5

ประพันธ์ กิติรัศ (2540: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญสำนักงานปัจจุบันศึกษาชำนาญ ในจังหวัดเชียงราย โดยมี กลุ่มประชากรตัวอย่างจำนวน 185 คน ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการพลเรือนสามัญมีความพึงพอใจ ตามองค์ประกอบด้านแรงจูงใจ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่า ความพึงพอใจในด้านความสำเร็จของงาน และการได้รับยอมรับนับถืออยู่ในระดับมาก ส่วนด้าน ความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบ และตัวงานหรือลักษณะงานที่ปฏิบัติ มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

สุวนองค์ประกอบด้านปัจจัยบำรุงรักษา ทั้งโดยรวมและในแต่ละด้าน คือ นโยบาย และการบริหาร ผ่านเดือนหรือผลประโยชน์ ฐานะทางสังคมของบุคคลในงาน ความล้มเหลวที่กับบุคคลอื่น สภาพการทำงาน การนิเทศงาน ความเป็นอยู่ส่วนตัว และความมั่นคงปลอดภัยนั้น พบว่า ข้าราชการ พลเรือนมีความไม่พึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง

เอก น้ำเพชร (2540: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเภสัชกรในโรงพยาบาลเอกชน จำนวนเมืองจังหวัดเชียงใหม่ โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่างจำนวน 120 คน ผลการวิจัยพบว่า ประชากรส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง สำเร็จการศึกษาปริญญาตรี ภัณฑ์ศาสตร์ มีอายุในช่วง 26-35 ปี สถานภาพสมรส มีภูมิลำเนาอยู่ในจังหวัดเชียงใหม่มีอายุงานในโรงพยาบาลมากกว่า 3 ปี รายได้ต่อเดือนที่ได้รับในปัจจุบัน 20,100-25,000 บาท ก่อนมาทำงานในโรงพยาบาลเอกชนทำงานที่อื่นมาก่อน สาเหตุสำคัญที่ลาออกจากที่ทำงานเดิม เนื่องจากไม่พอใจลักษณะการทำงาน ย้ายติดตามครอบครัว ไม่พอใจระบบการบริหาร ที่ทำงานใหม่ให้เงินเดือนต่ำกว่า โอกาสก้าวหน้าน้อย สถานที่ทำงานใกล้บ้าน รับตำแหน่งที่สูงขึ้น และหมวดสัญญาให้ทุนรัฐบาล ตามลำดับ ในด้านมูลเหตุจุงใจของเภสัชกรที่เลือกปฏิบัติงานในโรงพยาบาลเอกชน มีเหตุผลตามลำดับดังนี้ คือ ลักษณะของงานที่ได้ใช้ความรู้ความสามารถต่างกับที่เรียนมาและมีรูปแบบการทำงานที่กำหนดແเนื่อง มีความมั่นคงในงาน ระบบการบริหารของโรงพยาบาลเอกชน ค่าจ้างสวัสดิการ เป็นงานที่มีเกียรติ ได้รับการยอมรับนับถือ และสถานที่ทำงานอยู่ใกล้ภูมิลำเนา ในด้านความพึงพอใจที่มีต่อปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการทำงานของเภสัชกรในโรงพยาบาลเอกชน พนักงาน เคลื่อนโดยรวมเภสัชกร ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อปัจจัยนำร่องรักษาในด้านความสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน สวัสดิการนโยบายและการบริหาร สภาพการทำงาน และค่าจ้าง อยู่ในระดับปานกลางตามลำดับ ส่วนความพึงพอใจต่อปัจจัยในด้านตัวงาน ความสำเร็จของงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ความรับผิดชอบ และโอกาสก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ตามลำดับ สรุปผลการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเภสัชกรโรงพยาบาลเอกชน ต่อปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการทำงานเฉลี่ยโดยรวมทั้งหมดอยู่ในระดับปานกลาง

สมคิด พยุงวัฒนา (2540: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานองค์กรโทรศัพท์ โดยมีกลุ่มตัวอย่าง 160 คน ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานอยู่ในระดับสูง ส่วนสภาพการทำงานที่อยู่ในระดับสูงได้แก่ ด้านความพึงพอใจในงาน และด้านค่าจ้างสวัสดิการ สำหรับด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปกคล้องและบังคับบัญชา ด้านสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงาน ด้านความมั่งคงและความก้าวหน้า ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน พนักงานมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง

บริดา โพธิสุวรรณ (2540: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษา ความพึงพอใจในงานของผู้จัดการสาขาธนาคารกรุงไทย (มหาชน) เชียงใหม่ พนักงาน ผู้จัดการสาขา มีความพึงพอใจในภาพรวม “อยู่ในระดับมาก” ซึ่งถ้าหากทำการแยกดับความพึงพอใจในแต่ละปัจจัยแล้ว พนักงานมีความพึงพอใจ “ในระดับมาก” กับปัจจัย 5 ปัจจัย ได้แก่ 1. ความสำเร็จของงาน

2. การได้รับนับถือ
3. ความรับผิดชอบ
4. ลักษณะของงานที่ทำ
5. ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และมีความพึงพอใจ "ในระดับปานกลาง" จำนวน 5 ปัจจัย ได้แก่ 1. สภาพแวดล้อมในการทำงาน
2. ความมั่นคงและความปลอดภัยในการทำงาน
3. ความก้าวหน้าในงานที่ทำ
4. นโยบายและ การบริหาร
5. เงินเดือนสวัสดิการและค่าตอบแทน

พีระศักดิ์ กิติศรีวราพันธุ์ (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของนักการการโรง สถาบันราชภัฏอุบลราชธานี โดยมีกลุ่มตัวอย่าง 136 คน ผลการวิจัยพบว่า ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของนักการการโรงสถาบันราชภัฏ อุบลราชธานี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับสูง และพบว่า เพศ อายุ สถานภาพ สมรส ปฏิบัติงานประจำฝ่ายระดับศึกษา แผนสัมสุดการปฏิบัติงาน ความคิดเห็นต่อลักษณะงานที่ปฏิบัติ นโยบายและสภาพแวดล้อมของการบริหาร ลักษณะของผู้บังคับบัญชา ลักษณะของเพื่อนร่วมงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความมั่นคงในงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่แตกต่างกัน จะมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ส่วนด้านระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน รายได้ที่แตกต่างกัน จะไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

นรีวิร ศรีเพ็ญ (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีกลุ่มตัวอย่างจำนวน 1,331 คน ผลการศึกษาพบว่า พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อ เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแยกตามเป็นรายด้าน โดยเรียงลำดับความพึงพอใจ จากมากไปหาน้อย พบว่า พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความพึงพอใจในด้านลักษณะงานมากที่สุด รองลงมาด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านลิ้งแಡล้อม ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า และด้านค่าจ้างและสวัสดิการ ตามลำดับ

ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของพนักงานได้แก่ เพศ อายุ ระยะเวลาการทำงาน ลักษณะตำแหน่งสายงาน ระดับตำแหน่ง เงินเดือน และระยะเวลาเดินทางจากบ้านถึงที่ทำงานที่แตกต่างกัน ส่วนสถานภาพการสมรส และระดับการศึกษา ของพนักงานไม่มีผลต่อ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

เกรียงไกร เจริญพาณิช (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ สถาบันราชภัฏเพชรบูรณ์ โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่างจำนวน 117 คน ผลการวิจัยพบว่า อาจารย์มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณา เป็นรายด้านพบว่า ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน การได้รับความยอมรับนับถือ และความสำเร็จจากการทำงาน มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับมากขณะที่ปัจจัย

เกี่ยวกับความสัมพันธ์กับบุคคลอื่น ความมั่งคงในการทำงาน ความก้าวหน้าทางวิชาชีพ การบังคับบัญชา นโยบายและการบริหาร ผลประโยชน์ และสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจ จำแนกตามเพศ อายุ ประสบการณ์ และภูมิการศึกษา พบว่า มีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกันมากนัก ยกเว้นในบาง ประเด็น เท่าน เพศชายให้ความสำคัญกับปัจจัยลักษณะของงานมากกว่า ขณะที่เพศหญิงให้ความสำคัญกับปัจจัย ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติมากกว่า ในเรื่องอายุพบว่า อาจารย์อายุน้อยกว่า 30 ปี และอายุ 30-39 ปี มีความพึงพอใจปัจจัยความก้าวหน้าทางวิชาชีพน้อยกว่าอาจารย์อายุ 40 ปีขึ้นไป และพบว่า อาจารย์ที่มี ภูมิปริญญาเอก มีความพึงพอใจปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานน้อยที่สุด

ธรรมนูญ มั่นคง (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัย เรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการตำรวจ ในสังกัดสำนักงานตำรวจนครบาล 7 โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่าง 387 คน ผลการวิจัย พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจในสังกัดสำนักงานตำรวจนครบาล 7 โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง หากพิจารณาจากตัวแปรอย่างแพร่หลายพบว่า ความพึงพอใจต่อความสำเร็จในการทำงานอยู่ในระดับสูง นอกจากนั้นทุกด้านแปรปรวนระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง และจากการตรวจสอบสมมติฐานพบว่า อายุ ระดับการศึกษา ระดับชั้นยศ ระยะเวลาการปฏิบัติงาน สถานภาพการสมรส มี ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการตำรวจในสังกัดสำนักงานนครบาล 7

ชนาันทน์ เพ็ชรโนรี (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในงาน ของพนักงานวิชาชีพบัญชีในกลุ่มgrade A และบรรจุภัณฑ์ เครื่องซีเมนต์โดย โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่าง จำนวน 141 คน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานวิชาชีพบัญชีในกลุ่มgrade A และบรรจุภัณฑ์ เครื่องซีเมนต์ไทย มีความพึงพอใจในด้านสภาพการทำงาน ด้านนโยบายการบริหารงาน ด้านการปกครองบังคับบัญชา ด้านสัมพันธภาพในการทำงาน และด้านความมั่งคงปลอดภัย อยู่ในระดับสูง และมีความพึงพอใจในด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน และด้านลักษณะงานที่ทำอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งการเปรียบเทียบความพึงพอใจในงานของพนักงานวิชาชีพบัญชี พบว่า พนักงานวิชาชีพบัญชีที่มีความพอใจหรือไม่พอใจในการเป็นพนักงานวิชาชีพบัญชี มีความพึงพอใจงานแตกต่างกันที่ระดับความมั่นยำสำคัญทางสถิติ 0.05 ส่วนพนักงานวิชาชีพบัญชีที่มีความแตกต่างในปัจจัยด้านเพศ อายุ สถานภาพสมรส ภูมิการศึกษา อายุการทำงาน และความตั้งใจที่จะทำงานอยู่ต่อไปแทนที่จะลาออก พบว่าความพึงพอใจในงานไม่มีความแตกต่างกันอย่างนัยสำคัญทางสถิติ

เสาวคนธ์ เจรจาภัตช์ (2541: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในงาน ของข้าราชการสตรี สังกัดหัตถศิลปสถานที่ภูมิและหัตถศิลปสถานบำบัดพิเศษภูมิ โดยมีกลุ่มประชากร

ตัวอย่าง จำนวน 277 คน ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการสตรีสังกัดทัณฑสถานหญิงและทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิง กรมราชทัณฑ์ มีความพึงพอใจในงานอยู่ในระดับสูง จากการทดสอบสมมติฐานพบว่า ข้าราชการสตรีสังกัดทัณฑสถานหญิงและทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิง กรมราชทัณฑ์ ที่มีอายุ ระหว่าง 20-60 ปี ต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ผลการศึกษาข้างต้นกรมราชทัณฑ์ สามารถนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนางานตามบทบาทหน้าที่ของข้าราชการสตรีสังกัดทัณฑสถานหญิงและทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิง ในกระบวนการคุ้มครองผู้ต้องขัง การอบรมและแก้ไขพัฒนาพฤติกรรม นิสัยผู้ต้องขังไม่ให้ห่วงกลับไปกระทำความผิดซ้ำเมื่อพ้นโทษแล้ว

รัตนฯ ผ่องแฝ้า (2542: บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในงานของพนักงาน ธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) ในสาขาเขตภาคเหนือจำนวน 12 สาขา พบว่า พนักงานที่เพศต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันในด้านเงินเดือน สวัสดิการและค่าตอบแทน ความมั่นคงและความปลอดภัยในการทำงาน ความรับผิดชอบ สภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายและการบริหาร การบังคับบัญชา และการได้รับการยอมรับนับถือ ความสัมพันธ์กับบุคคลในหน่วยงาน ชีวิตส่วนตัว

อายุงาน ต่างกัน มีความพึงพอใจแตกต่างทั้ง 12 ปัจจัย

สถานภาพการสมรสต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกัน 8 ปัจจัย ยกเว้นปัจจัย เงินเดือนสวัสดิการและค่าตอบแทน นโยบายและการบริหารงาน ความสัมพันธ์กับบุคคลในหน่วยงาน ชีวิตส่วนตัว

การศึกษาต่างกัน มีความพึงพอใจ แตกต่างกัน ในปัจจัยด้านเงินเดือนสวัสดิการและค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในงาน ความรับผิดชอบ

อัตราเงินเดือนต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันทั้ง 12 ปัจจัย

ตำแหน่งงานต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันทั้ง 12 ปัจจัย

อายุงานตำแหน่งต่างกัน มีความพึงพอใจแตกต่างกันในปัจจัย การบังคับบัญชา และการได้รับการยอมรับนับถือ อายุต่างกัน มีความพึงพอใจแตกต่างกัน 9 ปัจจัย ยกเว้นความพึงพอใจในปัจจัยด้านนโยบายการบริหารงาน การบังคับบัญชา และการได้รับการยอมรับนับถือ สถานที่ปฏิบัติงานต่างกัน ไม่มีความพึงพอใจแตกต่างกันในทุกๆ ปัจจัย

เจริญ อันอารี (2543: บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ประจำโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีกลุ่มประชากรตัวอย่างจำนวน 145 คน ผลการวิจัยพบว่า 1) ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของอาจารย์ประจำโรงเรียนนายร้อยตำรวจ อยู่ใน

ระดับปานกลาง 2) การทดสอบสมมติฐาน พบว่า เพศ อายุ วุฒิการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และชื่นยศ ของอาจารย์ประจำโรงเรียนนายร้อยดำรงที่แตกต่างกัน ไม่ทำให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

ในบทนี้จะเป็นการกล่าวถึงระเบียบวิธีการต่างๆ และการวิเคราะห์ข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการวิจัย โดยจะนำเสนอเป็นหัวข้อดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษา
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การทดสอบเครื่องมือ
4. การควบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษา

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้คือ ข้าราชการกรมที่ดินใน 14 จังหวัดภาคใต้โดยกลุ่มตัวอย่างคือ ข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงาน อยู่ในสำนักงานที่ดินกิ่งอำเภอ สำนักงานที่ดินอำเภอ สำนักงานที่ดินจังหวัด สำนักงานที่ดินจังหวัดสาขา และสำนักงานที่ดินจังหวัด ส่วนแยกในท้องที่ จังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง ยะลา พังงา ทุกระดับตำแหน่ง แยกเป็นจังหวัดนครศรีธรรมราช 201 คน พัทลุง 74 คน ตรัง 53 คน ยะลา 52 คน พังงา 53 คน รวมกลุ่มประชากรทั้งหมด 483 คน (สถิติข้าราชการกรมที่ดินเดือนตุลาคม 2544)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามโดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้
ส่วนที่ 1 ด้านลักษณะส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 9 ข้อ
ส่วนที่ 2 แบ่งเป็นคำถามเกี่ยวกับสภาพการทำงานด้านต่าง ๆ ทั้งสิ้น 7 ด้านและเป็นคำถามวัดความพึงพอใจในการทำงานดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------|
| 1. ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ | จำนวน 4 ข้อ |
| 2. ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ | จำนวน 3 ข้อ |

- | | |
|-------------------------------------|-------------|
| 3. ด้านการปกคล้องบังคับบัญชา | จำนวน 7 ข้อ |
| 4. ด้านนโยบายและการบริหาร | จำนวน 5 ข้อ |
| 5. ด้านสภาพแวดล้อมของที่ทำงาน | จำนวน 4 ข้อ |
| 6. ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า | จำนวน 5 ข้อ |
| 7. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน | จำนวน 4 ข้อ |

เครื่องมือที่ให้ในแบบสอบถามในส่วนที่ 2 เป็นคำถามปลายปิด (Close Ended Question)

จำนวน 32 คำถาม ซึ่งสอบถามถึงรายละเอียดต่างๆ ในทุกด้าน ในคำถามนั้นจะเป็นคำถามเชิงรับ (Positive) คือ เป็นคำถามที่ให้การสนับสนุน ผู้วิจัยได้สร้างแบบวัดความพึงพอใจของข้าราชการกรมที่ดิน โดยดัดแปลงจากงานวิจัยอื่น ๆ ในอดีตตามแนวคิดทฤษฎีต่าง ๆ ที่ได้ทำการศึกษาไว้แล้ว ซึ่งแบบสอบถามมีลักษณะเป็นมาตราประมาณค่าแบบลิคิร์ก (Likert Rating Scales) กำหนดด้น้ำหนักคะแนนเป็นตัวเลือก ระดับความพึงพอใจให้เลือก 4 ระดับ ตั้งแต่เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง โดยมีหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนดังนี้

ตารางที่ 3.1 แสดงระดับคะแนน

ระดับความเห็น	คะแนน
เห็นด้วยอย่างยิ่ง	4
เห็นด้วย	3
ไม่เห็นด้วย	2
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1

3. การทดสอบเครื่องมือ

เมื่อทำการสร้างแบบสอบถามเสร็จแล้ว จะนำแบบสอบถามไปให้อาชารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความถูกต้อง และให้ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์จำนวน 3 ท่าน ซึ่งล้วนเป็นข้าราชการกรมที่ดิน ระดับ 7 – 8 และมีภาระสอนภาคปฏิญญาโทตรวจสอบอีกครั้ง จากนั้นให้ข้าราชการกรมที่ดินที่ปรึกษาด้านอยู่ในจังหวัดสงขลาจำนวน 30 ราย เป็นผู้ทดสอบแบบสอบถาม เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความคล้ายคลึงกับกลุ่มประชากรของกวิจัยครั้งนี้ เสร็จแล้วนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของข้าราชการผู้ทดสอบมาแก้ไขข้อบกพร่อง และตรวจสอบหาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity)

และหาค่าความเชื่อมั่นของแบบวัด (Reliability) โดยการทดสอบหาค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นโดยวิธีด้วยความคงที่ภายในของมาตราวัด (Internal Consistency) จากสูตร Cronbach's Alpha ได้ค่า = 0.95 ซึ่งแสดงว่าแบบทดสอบมีความเชื่อมั่นอยู่ในเกณฑ์สูง เสร็จแล้วนำแบบสอบถามไปให้อาชารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบอีกรอบ หลังจากนั้นได้ส่งแบบสอบถามให้ข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง กระบี่ พังงา ตอบแบบสอบถาม

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยนำแบบสอบถามไปให้เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดนครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง กระบี่ พังงา พร้อมกับอธิบายวิธีกรอกแบบสอบถาม และขอความร่วมมือให้แยกแบบสอบถามให้แก่ข้าราชการทุกคนตอบแบบสอบถาม โดยใช้เวลาในการส่งแบบสอบถาม การตอบแบบสอบถามและการเก็บรวบรวมแบบสอบถามรวม 1 เดือน แบบสอบถามแจกไปทั้งหมด 483 ชุด ได้รับแบบสอบถามคืนจำนวน 460 ชุด คิดเป็น 95.23 เปอร์เซ็นต์

5. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

ภายนหลังที่ได้รับแบบสอบถามคืนมาแล้ว จะนำมาลงสมุดคู่มือ รหัส (Code Book) และนำไปวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรม SPSS/PC โดยใช้สถิติดังนี้

5.1 สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) เพื่ออธิบายข้อมูลทางด้านทั่วไปของข้าราชการ ได้แก่ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

5.2 สถิติอนุमาน (Inferential Statistics) เพื่อทดสอบสมมติฐานโดยใช้สถิติดทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มข้าราชการ และวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way Analysis of Variance)

สำหรับเกณฑ์ในการพิจารณาตัดสินความพึงพอใจและปัจจัยอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการกรมที่ดินนั้น จะใช้ค่ามัชฌิมเลขคณิตเป็นเกณฑ์พิจารณา โดยแบ่งระดับความพึงพอใจเป็น 3 ระดับ มีเกณฑ์พิจารณาดังนี้

$$\frac{\text{คะแนนสูง} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนชั้น}} = \frac{4-1}{3} = 1$$

- จากนั้นเกณฑ์ดังกล่าวสามารถกำหนดระดับความพึงพอใจได้ดังนี้
- ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00 – 2.00 เท่ากับความพึงพอใจหรือปัจจัยแวดล้อมในการทำงานในระดับต่ำ
 - ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.01-3.00 เท่ากับความพึงพอใจหรือปัจจัยแวดล้อมในการทำงานในระดับปานกลาง
 - ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.01-4.00 เท่ากับความพึงพอใจหรือปัจจัยแวดล้อมในการทำงานในระดับสูง

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ศึกษาเฉพาะกรณี ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้” ได้ศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 460 คน โดยใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับลักษณะส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของกลุ่มตัวอย่าง ผลการวิเคราะห์ได้นำเสนอเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของกลุ่มตัวอย่าง

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดสอบสมมุติฐาน

ส่วนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 4.1 ลักษณะส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่าง

ลักษณะส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
<u>เพศ</u>		
ชาย	281	61.09
หญิง	179	38.91
<u>อายุ</u>		
18-30 ปี	52	11.30
31-40 ปี	184	40.00
41-50 ปี	161	35.00
50 ปีขึ้นไป	63	13.70
<u>สถานภาพสมรส</u>		
โสด	78	16.96
สมรส	371	80.65
อื่นๆ	11	2.39

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ลักษณะส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
<u>ระดับการศึกษา</u>		
ม.ศ.3 - ม.ศ. 5 หรือเทียบเท่า	50	10.87
ปวช.-ปวส. หรือเทียบเท่า	232	50.43
ปริญญาตรี	166	36.09
สูงกว่าปริญญาตรี	12	2.61

จากตารางที่ 4.1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างร้อยละ 61.09 เป็นเพศชาย ร้อยละ 38.91 เป็นเพศหญิง โดยร้อยละ 40 เป็นผู้ที่มีอายุระหว่าง 31-40 ปี ร้อยละ 35 มีอายุ ระหว่าง 41-50 ปี ร้อยละ 13.7 มีอายุ 50 ปีขึ้นไป ร้อยละ 11.3 มีอายุระหว่าง 18-30 ปี และ พบว่า ร้อยละ 80.65 เป็นผู้สมรสแล้ว ร้อยละ 16.96 เป็นสด เป็นนาย หรือ หัวร้าง ร้อยละ 2.39 สำหรับระดับการศึกษา พบว่า ร้อยละ 50.43 สำเร็จการศึกษาระดับ ปวช.-ปวส. หรือเทียบเท่า ร้อยละ 36.09 สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรี ร้อยละ 10.87 สำเร็จการศึกษาระดับ ม.ศ. 3 – ม.ศ. 5 หรือเทียบเท่า ร้อยละ 2.61 สำเร็จการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี

ตารางที่ 4.2 ลักษณะงานของกลุ่มตัวอย่าง

ลักษณะงาน	จำนวน	ร้อยละ
<u>ระยะเวลาปฏิบัติงาน</u>		
1-5 ปี	43	9.35
6-10 ปี	93	20.22
11-20 ปี	164	35.65
21 ปีขึ้นไป	160	34.78
<u>ระดับตำแหน่ง</u>		
ระดับ 1-3	62	13.48
ระดับ 4-6	309	67.17
ระดับ 7 ขึ้นไป	89	19.35

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

ลักษณะงาน	จำนวน	ร้อยละ
สายงาน		
สายงานที่ดิน	273	59.35
สายงานรังวัด	111	24.13
สายงานการเงิน	42	9.13
สายงานอื่นๆ	34	7.39
ช่วงเงินเดือน		
ต่ำกว่า 10,000 บาท	127	27.61
10,001-15,000 บาท	188	40.87
15,001-20,000 บาท	75	16.30
ตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป	70	15.22
ที่ดังของสถานที่ทำงาน		
อำเภอเดียวกันกับที่พักอาศัย	89	19.35
คนละอำเภอ กับที่พักอาศัย	162	35.22
คนละจังหวัด กับที่พักอาศัย	209	45.43

จากตารางที่ 4.2 พบว่า กลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 35.65 เป็นผู้มีระยะเวลาปฏิบัติงานระหว่าง 11-20 ปี ร้อยละ 34.78 มีระยะเวลาปฏิบัติงาน 21 ปี ขึ้นไป ร้อยละ 20.22 มีระยะเวลาปฏิบัติงานระหว่าง 6-10 ปี ร้อยละ 9.35 มีระยะเวลาปฏิบัติงานระหว่าง 1-5 ปี โดยร้อยละ 67.17 เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับ 4-6 ร้อยละ 19.35 ดำรงตำแหน่งระดับ 7 ขึ้นไป ร้อยละ 13.48 ดำรงตำแหน่งระดับ 1-3 และ ร้อยละ 59.35 ดำรงตำแหน่งอยู่ในสายงานที่ดิน ร้อยละ 24.13 อยู่ในสายงานรังวัด ร้อยละ 9.13 อยู่ในสายงานการเงิน ร้อยละ 7.39 อยู่ในสายงาน อื่นๆ โดยร้อยละ 40.87 เป็นผู้มีเงินเดือนระหว่าง 10,001 – 15,000 บาท ร้อยละ 27.61 มีเงินเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท ร้อยละ 16.30 มีเงินเดือนระหว่าง 15,001 – 20,000 บาท ร้อยละ 15.22 มีเงินเดือนตั้งแต่ 20,001 ขึ้นไป และพบว่าร้อยละ 45.43 มีสถานที่ทำงานอยู่คุณละจังหวัด กับที่พักอาศัย ร้อยละ 35.22 อยู่คุณละอำเภอ กับที่พักอาศัย และร้อยละ 19.35 มีสถานที่ทำงานอยู่อำเภอเดียวกับที่พักอาศัย

ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของกลุ่มตัวอย่าง

ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานใน 7 ด้าน ได้แก่ ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ และด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน ในแต่ละด้านจะมีข้อคำถามที่ให้ในประมาณ โดยแต่ละข้อคำถามจะมีระดับคะแนนของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตั้งแต่ 1 คือ ระดับต่ำถึง 4 คือ ระดับความพึงพอใจสูง ปรากฏผลดังตารางที่ 4.3 – 4.9

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน โดยสอบถามด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติจำนวน 4 ข้อ ปรากฏผลดังตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ

ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
1. ท่านได้ปฏิบัติงานตรงกับความรู้ความสามารถของท่าน	3.28	0.68	สูง
2. งานที่ท่านทำเป็นงานที่มีลักษณะท้าทายความรู้ความสามารถ	3.18	0.63	สูง
ความสามารถ	3.23	0.78	สูง
3. ท่านเห็นว่างานที่ท่านปฏิบัติมีเกียรติและศักดิ์ศรีกว่า งานอื่น	3.20	0.70	สูง
4. ปริมาณงานที่ท่านปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันเหมาะสมต่อ การปฏิบัติงาน			
รวม	3.23	0.43	สูง

จากตารางที่ 4.3 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากค่าตาม 4 ข้อ อยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23 แต่เมื่อวิเคราะห์รายข้อ พบว่า กลุ่มตัวอย่าง มีความพึงพอใจกับการได้ปฏิบัติงานตรงกับความรู้ความสามารถ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3.28 รองลงมาคือเห็นว่า งานที่ปฏิบัติอยู่มีเกียรติและศักดิ์ศรีกว่างานอื่น มีค่าเฉลี่ย 3.23 และงานที่ทำมีลักษณะท้าทายความรู้ความสามารถ มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3.18

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินโดยสอบถาม
ด้านการปักครองบังคับบัญชา จำนวน 7 ข้อปรากฏผลดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านการปักครองบังคับบัญชา

การปักครองบังคับบัญชา	\bar{X}	S.D.	ระดับ
5. ผู้บังคับบัญชาของท่านยินดีและเต็มใจรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะของท่าน	3.24	0.63	สูง
6. ท่านสามารถปรึกษาหารือ หรือขอคำแนะนำในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชาได้เสมอ	3.36	0.59	สูง
7. ผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของท่านได้สอนแนะนำงานและอธิบายให้ทราบถึงกฎระเบียบใหม่	3.21	0.61	สูง
8. ผู้บังคับบัญชา ยกย่องท่านต่อหน้าผู้ร่วมงาน หรือผู้อื่น เมื่อท่านทำงานสำเร็จด้วยความตราชกต้ำ เหนือเด่นอย่าง	2.92	0.66	ปานกลาง
9. ผู้บังคับบัญชาของท่านเป็นคนมีเหตุผล ไม่ใช้อารมณ์ในการทำงาน	3.23	0.67	สูง
10. ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความยุติธรรม 在การพิจารณาความดีความชอบหรือ การยกย้ายไม่ใช้ระบบเล่นพรรคเล่นพวก	3.10	0.63	สูง
11. ผู้บังคับบัญชาของท่านมอบหมายงานให้ทุกคนทำอย่างเสมอภาค	3.04	0.66	สูง
รวม	3.16	0.51	สูง

จากการที่ 4.4 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านการปักครองบังคับบัญชา จึงวิเคราะห์โดยรวมจากคำ답น 7 ข้อ อยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16 แต่เมื่อวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่าง มีความพึงพอใจกับการที่สามารถปรึกษาหารือ หรือขอคำแนะนำในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชาได้เสมอ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3.36 รองลงมา คือ การที่ผู้บังคับบัญชา ยินดีและเต็มใจรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะ มีค่าเฉลี่ย 3.24 และการที่ผู้บังคับบัญชายกย่องต่อหน้าผู้ร่วมงานหรือผู้อื่นเมื่อทำงานสำเร็จด้วยความตราชกต้ำเหนือเด่นอย่าง มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 2.92

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการที่ดินโดยสอบถาม
ด้านนโยบายและการบริหาร จำนวน 5 ข้อปรากฏผลดังตารางที่ 4.5

ตารางที่ 4.5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านนโยบายและการบริหาร

นโยบายและการบริหาร	\bar{x}	S.D.	ระดับ
12.นโยบายของกรมที่ดิน ที่เกี่ยวกับการให้บริการประชาชน ด้วยความสะดวก รวดเร็ว ยุติธรรม เสมอภาค มีความเหมาะสม	3.27	0.58	สูง
13.กฎระเบียบต่าง ๆ ของกรมที่ดินมีความเหมาะสมและ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี	2.88	0.63	ปานกลาง
14.นโยบายกรมที่ดินที่เกี่ยวกับการสอบ การยกย้าย และการเลื่อนตำแหน่งข้าราชการมีความเหมาะสม ยุติธรรม	2.59	0.78	ปานกลาง
15.นโยบายของกรมที่ดินและแนวทางในการปฏิบัติงาน ของกรมที่ดินมีความชัดเจนและท่านสามารถนำไปปฏิบัติ ให้เหมาะสมได้	2.93	0.58	ปานกลาง
16.นโยบายการดำเนินการทางวินัยต่าง ๆ ของกรมที่ดิน มีความเหมาะสมและยุติธรรม	2.87	0.53	ปานกลาง
รวม	2.90	0.46	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.5 พบร่วมกับ กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านนโยบาย
และการบริหาร ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากค่าถان 5 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ
2.90 แต่มีวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่าง มีความพึงพอใจกับนโยบายของกรมที่ดินที่เกี่ยวกับ
การให้บริการประชาชน ด้วยความสะดวก รวดเร็ว ยุติธรรม เสมอภาค มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3.27
รองลงมา คือ นโยบายของกรมที่ดินและแนวทางในการปฏิบัติงานของกรมที่ดินมีความชัดเจนและ
สามารถนำไปปฏิบัติให้เหมาะสมได้ มีค่าเฉลี่ย 2.93 และ นโยบายของกรมที่ดินที่เกี่ยวกับการสอบ
การยกย้าย และการเลื่อนตำแหน่งมีความเหมาะสมยุติธรรม มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 2.59

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินโดยสอบถาม
ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า จำนวน 5 ข้อ ปรากฏผลดังตารางที่ 4.6

**ตารางที่ 4.6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า**

ความมั่นคงและความก้าวหน้า	\bar{x}	S.D.	ระดับ
17. งานของกรมที่ดินมีโอกาสก้าวหน้ามากกว่างานราชการ ในกรมอื่น	2.66	0.69	ปานกลาง
18. งานที่ท่านปฏิบัติอยู่มีความมั่นคง	3.44	0.72	สูง
19. การคัดเลือกข้าราชการเพื่อแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ที่ผ่านมากของกรมที่ดินเป็นไปด้วยความยุติธรรม	2.68	0.68	ปานกลาง
20. ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานถือความรู้ ความสามารถและผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ	2.88	0.70	ปานกลาง
21. กรมที่ดินให้การสนับสนุนการพัฒนาข้าราชการทุกระดับ อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เช่นการฝึกอบรมการสัมมนา การศึกษาต่อ ฯลฯ	2.78	0.69	ปานกลาง
รวม	2.88	0.47	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.6 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความมั่นคง
และความก้าวหน้า ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากคำ답 5 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ
2.88 แต่เมื่อวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจกับความมั่นคงของงานที่ทำอยู่
มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3.44 รองลงมา คือความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่ถือความรู้ความ
สามารถและผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ มีค่าเฉลี่ย 2.88 และงานของกรมที่ดินมีโอกาสก้าวหน้า
มากกว่างานของกรมอื่น มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 2.66

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการที่ดิน โดยสอบถาม
ด้านด้านเงินเดือนและสวัสดิการ จำนวน 3 ข้อ ปรากฏผลดังตารางที่ 4.7

ตารางที่ 4.7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ

เงินเดือนและสวัสดิการ	\bar{x}	S.D.	ระดับ
22. อัตราเงินเดือนที่ท่านได้รับเหมาะสมกับปริมาณงานและ ความรับผิดชอบ	2.54	0.80	ปานกลาง
23. สวัสดิการต่าง ๆ ที่ท่านได้รับ เช่น ค่าเช่าบ้าน ค่ารักษา ^{พยาบาล} ค่าเล่าเรียนบุตร มีความเหมาะสม	2.57	0.77	ปานกลาง
24. อัตราเงินเดือนที่ท่านได้รับเพียงพอ กับค่าใช้จ่าย ประจำเดือน	2.38	0.70	ปานกลาง
รวม	2.49	0.64	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.7 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านเงินเดือน
และสวัสดิการ ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากค่าถดถ是你 3 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.49
สำหรับการวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจกับสวัสดิการต่างๆ ที่ได้รับ มีค่าเฉลี่ย
สูงสุด 2.57 รองลงมา คือ อัตราเงินเดือนที่ได้รับเหมาะสมกับปริมาณงานและความรับผิดชอบ
มีค่าเฉลี่ย 2.54 และอัตราเงินเดือนที่ได้รับเพียงพอ กับค่าใช้จ่าย มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 2.38

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน โดยสอบถาม
ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน จำนวน 4 ข้อ ปรากฏผลดังตารางที่ 4.8

ตารางที่ 4.8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน

สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	\bar{x}	S.D.	ระดับ
25. สถานที่ทำงานของท่านไม่คับแคบแออัด	2.88	0.79	ปานกลาง
26. สถานที่ทำงานของท่านมีความเป็นระเบียบ สะอาด สวยงาม	2.96	0.74	ปานกลาง
	2.72	0.79	ปานกลาง
27. สภาพแวดล้อมในการทำงานของท่าน เช่น อุณหภูมิ แสง สี ว่าง เสียง การถ่ายเทของอากาศ มีความเหมาะสม	2.20	0.76	ปานกลาง
28. ปริมาณสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน เช่น วัสดุ ครุภัณฑ์ ต่าง ๆ โทรศัพท์ โทรสาร – ยานพาหนะ มีเพียงพอ			
รวม	2.69	0.57	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.8 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากคำถาม 4 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.69 แต่เมื่อวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจกับสภาพสถานที่ทำงานที่มีความเป็นระเบียบ สวยงาม มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 2.96 รองลงมา คือ สถานที่ทำงานไม่คับแคบแออัด มีค่าเฉลี่ย 2.88 และปริมาณสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานมีเพียงพอ มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 2.20

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน โดยสอบถาม
ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน จำนวน 4 ข้อ ปีกกฎผลดังตารางที่ 4.9

ตารางที่ 4.9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	\bar{X}	S.D.	ระดับ
29. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานเป็นไปด้วยดีก่อให้เกิด ความสะดวกในการปฏิบัติงาน	3.15	0.52	สูง
30. เพื่อนร่วมงานของท่านส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นผู้รับผิดชอบ ต่อหน่วยงานทั้งสิ้น	3.00	0.58	สูง
31. ท่านยินดีให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการปฏิบัติงาน แทนเพื่อนร่วมงานในกรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้	3.31	0.48	สูง
32. ท่านได้รับความร่วมมือในการทำงานจากเพื่อนร่วมงาน ด้วยดี	3.13	0.50	สูง
รวม	3.15	0.42	สูง

จากตารางที่ 4.9 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความ
สัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ซึ่งวิเคราะห์โดยรวมจากค่าถิตา 4 ข้อ อยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ
3.15 แต่มีวิเคราะห์รายข้อพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจกับการยินดีให้ความร่วมมือช่วยเหลือ
ในการปฏิบัติงานแทนเพื่อนร่วมงาน ในกรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด
3.31 รองลงมา คือ ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานที่เป็นไปด้วยดีก่อให้เกิดความสะดวกในการ
ปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย 3.15 และ เพื่อนร่วมงานส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นผู้รับผิดชอบต่อหน่วยงานทั้งสิ้น
มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3.00

ในการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน โดยรวมทุกด้าน ปรากฏผลดังตารางที่ 4.10

ตารางที่ 4.10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมทุกด้าน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	\bar{x}	S.D.	ระดับ
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.23	0.43	สูง
2. การปักครองบังคับบัญชา	3.16	0.51	สูง
3. นโยบายและการบริหาร	2.90	0.46	ปานกลาง
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.88	0.47	ปานกลาง
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.49	0.64	ปานกลาง
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.69	0.57	ปานกลาง
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.15	0.42	สูง
รวม	2.93	0.32	ปานกลาง

จากตารางที่ 4.10 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.93 โดยพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน อยู่ในระดับสูง และพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านนโยบาย และการบริหาร ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงานและด้านเงินเดือน และสวัสดิการ อยู่ในระดับปานกลาง

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดสอบสมมติฐาน

ตารางที่ 4.11 ผลการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้โดยรวมทุกด้าน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	\bar{X}	S.D.
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.23	0.43
2. การปักครองมั่งคับบัญชา	3.16	0.51
3. นโยบายและบริหาร	2.90	0.46
4. ความมั่งคงและความก้าวหน้า	2.88	0.47
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.49	0.64
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.69	0.57
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.15	0.42
รวม	2.93	0.32

จากตารางที่ 4.11 พบว่า เมื่อวิเคราะห์ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานรวมทุกด้านได้ค่าเฉลี่ย 2.93 ซึ่งหมายความว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้ แต่มีอิทธิพลรายด้าน พบว่า ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปักครองมั่งคับบัญชา และด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อยู่ในระดับสูง

ตารางที่ 4.12 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามเพศ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ชาย		หญิง		t	sig
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.28	0.42	3.14	0.44	3.365	0.007**
2. การปักครองบังคับบัญชา	3.22	0.42	3.06	0.61	2.975	0.003**
3. นโยบายและการบริหาร	2.90	0.46	2.92	0.45	-0.468	0.640
4. ความมั่งคงและความก้าวหน้า	2.91	0.47	2.84	0.46	1.646	0.100
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.47	0.63	2.53	0.64	-0.910	0.363
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.72	0.54	2.65	0.61	1.343	0.180
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.16	0.41	3.13	0.43	0.805	0.421
รวม	2.95	0.30	2.89	0.35	1.877	0.061

จากตารางที่ 4.12 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามเพศ โดยการวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พนวณ ไม่มีความ
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการทางกรมที่ดินในภาคใต้
ที่มีเพศต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน พนวณ
ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ และด้านการปักครองบังคับบัญชา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.13 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามอายุ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	18-30 ปี		31-40 ปี		41-50 ปี		51 ปีขึ้นไป		F	Sig.
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.16	0.47	3.27	0.43	3.25	0.45	3.11	0.33	2.665	0.047*
2. การปักครองบังคับบัญชา	3.07	0.54	3.08	0.53	3.26	0.50	3.19	0.43	4.295	0.005**
3. นโยบายและภารกิจ	2.84	0.40	2.89	0.47	2.94	0.48	2.89	0.42	0.778	0.507
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.88	0.47	2.87	0.49	2.91	0.45	2.86	0.42	0.336	0.799
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.43	0.60	2.38	0.62	2.64	0.65	2.49	0.60	5.069	0.002**
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.53	0.50	2.66	0.56	2.82	0.60	2.61	0.53	4.653	0.003**
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.04	0.31	3.12	0.41	3.32	0.44	3.10	0.43	4.077	0.007**
รวม	2.85	0.30	2.89	0.32	3.01	0.31	2.89	0.28	5.457	0.001**

จากตารางที่ 4.13 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามอายุ โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบว่า มีความแตกต่าง
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จึงยอมรับสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้
ที่มีอายุแตกต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน¹
พบว่า ด้าน นโยบายและภารกิจ และด้านความมั่นคงและความก้าวหน้ามีความพึงพอใจใน
การปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.14 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้
เป็นรายคู่ จำแนกตามอายุ

กลุ่ม	\bar{X}	18 – 30 ปี		31 – 40 ปี		41 – 50 ปี		51 ปีขึ้นไป	
		2.85	2.89	3.01	2.89	0.04	0.15*	-	0.11*
18 – 30 ปี	2.85	-	0.04	0.15*	0.04				
31 – 40 ปี	2.89	0.04*	-	0.11*	0.11*	0.15*	0.00		
41 – 50 ปี	3.01	0.15*	0.11*	-				0.11	
51 ปีขึ้นไป	2.89	0.14	0.00	0.11	0.11	-			

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.14 พบว่าข้าราชการกลุ่มที่มีอายุ 41 – 50 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างไปจากกลุ่มที่มีอายุ 18 – 30 ปี และ กลุ่มที่มีอายุ 31 – 40 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่มีอายุ 41 – 50 ปี สูงกว่ากลุ่มที่มีอายุ 18 – 30 ปี และ กลุ่มที่มีอายุ 31 – 40 ปี แต่ไม่พบความแตกต่างกับกลุ่มอื่น ๆ

ตารางที่ 4.15 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานภาพสมรส

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	เพศ		สมรส		ชีวิตร่วม		F	Sig.
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.17	0.42	3.25	0.43	2.82	0.37	6.393	0.002**
2. การปกครองบังคับบัญชา	3.00	0.59	3.19	0.49	3.16	0.46	4.510	0.011*
3. นโยบายและภาระหน้าที่	2.82	0.42	2.93	0.46	2.71	0.58	2.935	0.054
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.85	0.51	2.89	0.46	2.80	0.35	0.524	0.592
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.41	0.62	2.51	0.64	2.45	0.58	0.721	0.487
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.56	0.50	2.72	0.57	2.73	0.77	2.659	0.071
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.09	0.35	3.16	0.43	3.11	0.26	1.009	0.365
รวม	2.84	0.32	2.95	0.31	2.83	0.32	4.448	0.012*

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.15 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานภาพสมรส โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้านพบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 จึงยอมรับสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการ กรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานภาพสมรสแตกต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน พบว่า ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า ด้านนโยบายและภาระหน้าที่ ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน และด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.16 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่ จำแนกตามสถานภาพสมรส

กลุ่ม	\bar{X}	โสด	สมรส	อื่นๆ
		2.84	2.95	2.83
โสด	2.84	-	0.11*	0.01
สมรส	2.95	0.11*	-	0.12
อื่นๆ	2.83	0.01	0.12	-

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.16 พบว่าข้าราชการกลุ่มสมรสแล้ว มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างไปจากกลุ่มข้าราชการที่เป็นโสดอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่สมรสแล้ว สูงกว่ากลุ่มที่เป็นโสด แต่ไม่พบความแตกต่างกับกลุ่มอื่น ๆ

ตารางที่ 4.17 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระดับการศึกษา

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ม.ศ.3-ม.ศ.5		ป.ว.-ป.ส.		ปริญญาตรี		ปริญญาตรี		F	Sig.
	หรือ	หรือ	หรือ	หรือ	ปริญญาตรี	ปริญญาตรี	ปริญญาตรี	ปริญญาตรี		
	เตียนเท่า	เตียนเท่า	เตียนเท่า	เตียนเท่า	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.17	0.36	3.27	0.43	3.17	0.45	3.33	0.39	2.226	0.084
2. การปกครองบังคับบัญชา	3.25	0.43	3.12	0.49	3.18	0.54	3.24	0.72	1.144	0.331
3. นโยบายและภารกิจ	2.99	0.45	2.94	0.44	2.84	0.47	2.83	0.64	2.158	0.092
4. ความมั่งคงและความก้าวหน้า	2.88	0.42	2.94	0.44	2.80	0.50	3.03	0.52	3.129	0.026*
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.49	0.68	2.48	0.61	2.51	0.65	2.53	0.77	0.100	0.960
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.61	0.63	2.74	0.54	2.66	0.59	2.60	0.55	1.201	0.309
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.10	0.44	3.13	0.41	3.17	0.42	3.35	0.48	1.457	0.226
รวม	2.92	0.29	2.94	0.30	2.90	0.34	2.99	0.40	0.676	0.567

จากตารางที่ 4.17 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกระดับการศึกษา โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้านพบว่า ไม่มี ความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่ มีระดับการศึกษาแตกต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการ วิเคราะห์รายด้าน พบร่วม ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.18 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	1-5 ปี		6-10 ปี		11-20 ปี		21 ปีขึ้นไป		F	Sig.
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.16	0.42	3.17	0.48	3.29	0.47	3.22	0.35	1.895	0.130
2. การปักครุยบังคับบัญชา	3.08	0.51	3.08	0.56	3.16	0.52	3.22	0.47	1.948	0.121
3. นโยบายและภารกิจ	2.91	0.36	2.85	0.49	2.94	0.44	2.90	0.48	0.903	0.439
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.99	0.28	2.86	0.53	2.88	0.48	2.88	0.45	0.799	0.495
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.42	0.66	2.36	0.55	2.45	0.63	2.63	0.66	4.124	0.007**
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.61	0.47	2.62	0.53	2.76	0.58	2.69	0.60	1.664	0.174
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.07	0.29	3.12	0.42	3.13	0.42	3.19	0.44	1.373	0.260
รวม	2.89	0.24	2.87	0.33	2.94	0.31	2.96	0.33	2.145	0.094

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.18 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบร่วม ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดิน ในภาคใต้ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน พบร่วม ด้านเงินเดือนและสวัสดิการมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.19 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระดับตำแหน่ง

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับ 1-3		ระดับ 4-6		ระดับ 7 ขึ้นไป		F	Sig.
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.20	0.47	3.24	0.44	3.21	0.39	0.276	0.759
2. การปักครองบังคับมั่นคงฯ	2.88	0.46	3.19	0.53	3.22	0.40	10.709	0.000**
3. นโยบายและภาระหน้าที่	2.90	0.41	2.93	0.46	2.83	0.49	1.389	0.250
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.97	0.45	2.87	0.47	2.88	0.45	1.173	0.311
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.25	0.54	2.48	0.63	2.69	0.65	9.100	0.000**
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.60	0.49	2.70	0.60	2.71	0.51	0.860	0.424
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.03	0.22	3.15	0.45	3.21	0.39	3.680	0.026*
รวม	2.83	0.31	2.94	0.32	2.97	0.31	3.479	0.032*

จากตารางที่ 4.19 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามระดับตำแหน่ง โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบร่วม
มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 จึงยอมรับสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดิน
ในภาคใต้ที่มีระดับตำแหน่งแตกต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จาก
การวิเคราะห์รายด้าน พบร่วม ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านนโยบายและภาระหน้าที่ ด้านความมั่นคง
และก้าวหน้า และด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงานมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.20 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้
เป็นรายคู่ จำแนกตามระดับตำแหน่ง

กลุ่ม	\bar{X}	ระดับ 1 - 3		ระดับ 4 - 6		ระดับ 7 ขึ้นไป	
		ระดับ 1 - 3	ระดับ 4 - 6	ระดับ 7 ขึ้นไป	ระดับ 1 - 3	ระดับ 4 - 6	ระดับ 7 ขึ้นไป
ระดับ 1 - 3	2.83	-	-	0.1	-	0.13*	-
ระดับ 4 - 6	2.94	0.1	-	-	-	0.02	-
ระดับ 7 ขึ้นไป	2.97	0.13*	0.02	-	-	-	-

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.20 พบร่วม ข้าราชการกลุ่มระดับ 7 ขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
แตกต่างไปจากข้าราชการกลุ่มระดับ 1 - 3 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าเฉลี่ย
ของกลุ่มระดับ 7 สูงกว่ากลุ่มระดับ 1 - 3 แต่ไม่พบความแตกต่างกับกลุ่มอื่น ๆ

ตารางที่ 4.21 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสายงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	สายงาน ที่ดิน		สายงาน รังสิต		สายงาน การเงิน		สายงาน อื่นๆ		F	Sig.
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.18	0.41	3.34	0.48	3.31	0.37	3.10	0.49	4.735	0.003**
2. การปักครองบังคับกฎหมาย	3.18	0.53	3.14	0.43	3.10	0.43	3.10	0.63	0.543	0.653
3. นโยบายและภารกิจ	2.89	0.47	2.89	0.48	2.99	0.30	2.94	0.49	0.631	0.595
4. ความมั่งคงและความถาวรเนื้า	2.86	0.47	2.95	0.44	2.96	0.40	2.75	0.58	2.352	0.072
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.53	0.65	2.35	0.57	2.52	0.61	2.60	0.71	2.505	0.059
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.74	0.57	2.63	0.53	2.71	0.48	2.49	0.71	2.570	0.054
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.19	0.43	3.05	0.39	3.16	0.38	3.11	0.39	2.849	0.037*
รวม	2.94	0.32	2.91	0.28	2.97	0.26	2.87	0.43	0.852	0.466

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.21 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสายงาน โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบร่วมกันว่า ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสายงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน พบร่วมกันว่า ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ และด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.22 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามช่วงเงินเดือน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ต่ำกว่า		10,001-		15,001 –		ตั้งแต่		F	Sig.		
	10,000 บาท		15,000 บาท		20,000 บาท		20,001 บาทขึ้นไป					
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.				
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.16	0.45	3.28	0.44	3.21	0.42	3.23	0.40	1.801	0.146		
2. การปักครองบังคับบัญชา	3.08	0.52	3.17	0.54	.17	0.49	3.24	0.41	1.569	0.196		
3. นโยบายและภาระบริหาร	2.87	0.44	2.97	0.45	2.89	0.47	2.83	0.48	2.135	0.095		
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.87	0.48	2.91	0.47	2.82	0.47	2.91	0.43	0.712	0.540		
5. เงินเดือนและสวัสดิการ	2.34	0.60	2.46	0.64	2.58	0.64	2.75	0.60	7.097	0.000**		
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.57	0.52	2.73	0.60	2.82	0.59	2.69	0.50	3.538	0.015*		
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.09	0.37	3.15	0.45	3.14	0.42	3.25	0.39	2.242	0.083		
รวม	2.85	0.31	2.95	0.33	2.95	0.33	2.98	0.28	3.478	0.016*		

จากตารางที่ 4.22 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามช่วงเงินเดือน โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบร่วม
มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 จึงยอมรับสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการ
กรมที่ดินในภาคใต้ที่มีช่วงเงินเดือนต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จาก
การวิเคราะห์รายด้าน พบร่วม ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านนโยบาย
และภาระบริหาร ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า และด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีความ
พึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 4.23 การเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้เป็นรายคู่ จำแนกตามช่วงเงินเดือน

กลุ่ม	\bar{x}	ต่ำกว่า	10,001-	15,001-	ตั้งแต่
		10,000 บาท	15,000 บาท	20,000 บาท	20,001 บาท ขึ้นไป
		2.85	2.95	2.95	2.95
ต่ำกว่า 10,000 บาท	2.85	-	0.09	0.09	0.13*
10,001 – 15,000 บาท	2.95	0.09	-	-	0.03
15,001 – 20,000 บาท	2.95	0.09	-	-	0.03
ตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป	2.98	0.13*	0.03	0.03	-

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.23 พบว่าข้าราชการกลุ่มที่มีเงินเดือนตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป มีความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานแตกต่างไปจากกลุ่มที่มีเงินเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าเฉลี่ยของกลุ่มที่มีเงินเดือนตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป สูงกว่า กลุ่มเงินเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท แต่ไม่พบความแตกต่างกับกลุ่มอื่น ๆ

ตารางที่ 4.24 แสดงการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	จำagoเดียวกับที่พักอาศัย		คนละจำago กับที่พักอาศัย		คนละจังหวัด กับที่พักอาศัย		F	Sig.
	X	S.D.	X	S.D.	X	S.D.		
1. ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	3.18	0.48	3.30	0.38	3.19	0.44	3.440	0.033*
2. การบุกครองมั่นบัญชา	3.11	0.66	3.20	0.49	3.14	0.45	1.130	0.333
3. นโยบายและทราบบริหาร	2.90	0.50	2.92	0.44	2.90	0.45	0.093	0.911
4. ความมั่นคงและความก้าวหน้า	2.81	0.46	2.89	0.49	2.91	0.45	1.593	0.204
5. เป็นเดือนและสวัสดิการ	2.61	0.70	2.50	0.64	2.44	0.60	2.488	0.84
6. สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน	2.73	0.69	2.68	0.56	2.68	0.52	0.246	0.782
7. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.19	0.50	3.18	0.41	3.10	0.38	2.273	0.104
รวม	2.93	0.41	2.95	0.31	2.91	0.28	0.839	0.433

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.24 ผลการวิเคราะห์ความแตกต่างของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน โดยวิเคราะห์รวมทั้ง 7 ด้าน พบว่า ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานที่ปฏิบัติงานแตกต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน แต่จากการวิเคราะห์รายด้าน พบว่า ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.25 สรุปผลการทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐาน	สถิติ ที่ใช้ทดสอบ	ผลการ ทดสอบ
1. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับสูง	X, S.D.	ปฏิเสธ
2. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีเพศต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	t-Test	ปฏิเสธ
3. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีอายุต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ยอมรับ
4. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานภาพสมรสต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ยอมรับ
5. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับการศึกษาต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ปฏิเสธ
6. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระยะเวลาปฏิบัติงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ปฏิเสธ
7. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับตำแหน่งต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ยอมรับ
8. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสายงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ปฏิเสธ
9. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีช่วงเงินเดือนต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ยอมรับ
10. ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานที่ปฏิบัติงานต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน	F-Test	ปฏิเสธ

จากตารางที่ 4.25 การทดสอบสมมติฐานพบว่า ยอมรับสมมติฐานเรื่อง ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีอายุต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่ต่างกัน ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานภาพสมรสต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับตำแหน่งต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน และข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีช่วงเงินเดือนต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน

บทที่ 5

สรุปการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน โดยศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการกรมที่ดินภาคใต้ รวม 5 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง ยะลา และ พังงา เพื่อวิเคราะห์หาตัวแปรอิสระ 2 ด้าน ได้แก่ ด้านลักษณะส่วนบุคคล (เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา) และด้านลักษณะงาน (ระดับตำแหน่ง สายงานที่ปฏิบัติ ช่วงของเงินเดือน ระยะเวลาการรับราชการ ลักษณะที่ตั้งของสถานที่ทำงาน) ที่คาดหมายว่าจะมีความสัมพันธ์กับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ทั้งนี้เพื่อเสนอแนวทางเสริมสร้างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการต่อกรมที่ดิน

1. สรุปผลการวิจัย

1.1 ด้านลักษณะส่วนบุคคล

ลักษณะส่วนบุคคลโดยทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 460 คน มีดังนี้

1.1.1 เพศ พบร่วม ข้าราชการส่วนใหญ่เป็นเพศชายจำนวน 281 คน คิดเป็นร้อยละ 61.09 และเพศหญิงจำนวน 179 คน คิดเป็นร้อยละ 38.91

1.1.2 อายุ พบร่วม ข้าราชการส่วนใหญ่มีอายุ 31-40 ปี จำนวน 184 คน คิดเป็นร้อยละ 40 รองลงมาอายุ 41-50 ปี จำนวน 161 คน คิดเป็นร้อยละ 35 อายุ 51 ปีขึ้นไป จำนวน 63 คน คิดเป็นร้อยละ 13.70 ส่วนข้าราชการที่มีอายุ 18-30 ปี มีน้อยที่สุดจำนวน 52 คน คิดเป็นร้อยละ 11.30

1.1.3 สถานภาพสมรส พบร่วม ข้าราชการส่วนใหญ่สมรสแล้ว มีจำนวน 371 คน คิดเป็นร้อยละ 80.65 รองลงมาเป็นโสดจำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 16.96 และอื่น ๆ เช่น หย่าร้าง หรือแยกกันอยู่ มีจำนวนน้อยที่สุดจำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 2.39

1.1.4 ระดับการศึกษา พบร่วม ข้าราชการส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับ ปวช.-ปวส. หรือเทียบเท่า จำนวน 232 คน คิดเป็นร้อยละ 50.43 รองลงมาคือปริญญาตรีจำนวน 166 คน คิดเป็นร้อยละ 36.09 และ ม.ศ. 3 – ม.ศ.5 หรือเทียบเท่า จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 10.87 ส่วนข้าราชการที่มีระดับการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรีมีน้อยสุด จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 2.61

1.2 ด้านลักษณะงาน

ลักษณะงานของกลุ่มตัวอย่างมีดังนี้

1.2.1 ระยะเวลาปฏิบัติงาน พบร้า ข้าราชการส่วนใหญ่มีระยะเวลาปฏิบัติงานระหว่าง 11-20 ปี จำนวน 164 คน คิดเป็นร้อยละ 35.65 รองลงมา 21 ปีขึ้นไปจำนวน 160 คน คิดเป็นร้อยละ 34.78 และระหว่าง 6-10 ปี จำนวน 93 คน คิดเป็นร้อยละ 20.22 ส่วนข้าราชการที่มีระยะเวลาปฏิบัติงานระหว่าง 1-5 ปี มีน้อยที่สุดจำนวน 43 คน คิดเป็นร้อยละ 9.35

1.2.2 ระดับตำแหน่ง พบร้า ข้าราชการส่วนใหญ่มีตำแหน่ง ระดับ 4-6 จำนวน 309 คน คิดเป็นร้อยละ 67.17 รองลงมาคือระดับ 7 ขึ้นไป จำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 19.35 และตำแหน่งระดับ 1-3 มีน้อยสุด จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 13.48

1.2.3 สายงาน พบร้า ข้าราชการส่วนใหญ่อยู่ในสายงานที่ดิน จำนวน 273 คน คิดเป็นร้อยละ 59.35 รองลงมาเป็นสายงานรังวัดจำนวน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 24.13 สายงานการเงินจำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 9.13 และสายงานอื่น ๆ มีน้อยที่สุดจำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 7.39

1.2.4 ช่วงเงินเดือน พบร้า ข้าราชการส่วนใหญ่มีช่วงเดือนระหว่าง 10,001 – 15,000 บาท จำนวน 188 คน คิดเป็นร้อยละ 40.87 รองลงมาคือต่ำกว่า 10,000 บาท จำนวน 127 คน คิดเป็นร้อยละ 27.61 ช่วงเงินเดือนระหว่าง 15,001 – 20,000 บาท จำนวน 75 คน คิดเป็นร้อยละ 16.30 และเงินเดือนตั้งแต่ 20,001 บาทมากขึ้นไป มีน้อยที่สุดจำนวน 70 คน คิดเป็นร้อยละ 15.22

1.2.5 ลักษณะที่ตั้งของสถานที่ทำงาน พบร้า ข้าราชการส่วนใหญ่มีสถานที่ทำงานอยู่คุณลักษณะหัวดกที่พักอาศัย จำนวน 209 คน คิดเป็นร้อยละ 45.43 รองลงมาอยู่คุณลักษณะหัวดกที่พักอาศัยจำนวน 162 คน คิดเป็นร้อยละ 35.22 และมีสถานที่ทำงานอยู่远离เดียว กับที่พักอาศัยมีน้อยสุดจำนวน 89 คน คิดเป็นร้อยละ 19.35

1.3 ผลการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ผลการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน พบร้า ข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานในภาคใต้มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวมทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย (\bar{X}) เท่ากับ 2.93 โดยมีรายละเอียดของผลการวิจัยว่าในแต่ละด้านดังนี้

1.3.1 ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ มีความพึงพอใจ อยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23

1.3.2 ด้านการปกคล้องบังคับบัญชา มีความพึงพอใจอยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16

1.3.3 ด้านนโยบายและการบริหาร มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.90

1.3.4 ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.88

1.3.5 ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.49

1.3.6 ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.69

1.3.7 ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับสูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15

1.4 ผลการทดสอบสมมติฐาน

ในการจัดครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐาน ไว้ 10 สมมติฐาน ผลการทดสอบ ปรากฏดังนี้ สมมติฐานที่ 1 ข้าราชการที่ดินในภาคใต้มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับสูง ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง เป็นการปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 2 ข้าราชการที่ดินในภาคใต้มีเพศต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการที่ดินในภาคใต้มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 3 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีอายุต่างกันจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีอายุต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 4 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้มีสถานภาพสมรสต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานภาพสมรสต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 5 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน จะมีความพึงพอใจในทางปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการปฏิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 6 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการปฎิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 7 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีระดับตำแหน่งต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีการระดับตำแหน่งต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 8 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสายงานที่ต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบ พบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่ปฏิบัติงานอยู่ในสายงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการปฎิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 9 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีช่วงเงินเดือนต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีช่วงเงินเดือนต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการยอมรับสมมติฐานที่ตั้งไว้

สมมติฐานที่ 10 ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่มีสถานที่ปฏิบัติงานต่างกัน จะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ผลการทดสอบพบว่า ข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้ที่สถานที่ปฏิบัติงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เป็นการปฎิเสธสมมติฐานที่ตั้งไว้

2. อภิปรายผล

จากผลการวิจัยเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ครั้นนี้ มีข้อสังเกตที่นำมาอภิปราย ดังนี้

2.1 อายุของข้าราชการที่ต่างกันมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน พบว่า ข้าราชการที่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด โดยมีค่าเฉลี่ย 3.01 รองลงมาคือข้าราชการที่มีอายุระหว่าง 31-40 ปี และอายุระหว่าง 18-30 ปี มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย 2.89 และ 2.85 ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ อภิญญา สุนทราราวงศ์ (2541) ที่ได้ทำการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานการทำงานพิเศษ

แห่งประเทศไทย พบว่า อายุของพนักงานที่ต่างกัน มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน โดยพนักงานที่มีอายุมากกว่า 35 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สมคิด ธรรมานิมิตรกุล (2541) ที่ได้ทำการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด พบว่า อายุของพนักงานที่ต่างกันมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่ต่างกัน โดยพนักงานที่มีอายุ 46 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด ที่เป็นเช่นนี้จะเป็น เพราะผู้ที่มีอายุมากขึ้น สามารถทำความเข้าใจในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานได้ดีขึ้น และมีประสบการณ์ในการทำงานมากขึ้น รวมทั้งการเผชิญปัญหาต่างๆ ที่ผ่านมา จะสร้างสมความมั่นใจ สงผลให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อีกอย่างหนึ่ง ผู้มีอายุมากมักจะมีความพร้อมเกือบทุกด้านในการทำงาน ดังนั้นจึงมีความพึงพอใจสูงตามทฤษฎี ลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ (Hierarchy of Need Theory) ของ Maslow

สำหรับกลุ่มข้าราชการ ที่มีอายุ 51 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ย 2.89 ซึ่งต่ำกว่าข้าราชการที่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี น่าจะเป็น เพราะข้าราชการกลุ่มนี้เริ่มนิ้มอายุมากขึ้น อาจจะมีความอ่อนล้าในการทำงาน สงผลให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกลุ่มนี้ลดต่ำลง

2.2 สถานภาพสมรสต่างกันมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน
 พบว่า ข้าราชการที่สมรสแล้ว มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด มีค่าเฉลี่ย 2.93 รองลงมา คือข้าราชการที่เป็นโสด มีค่าเฉลี่ย 2.84 สำหรับข้าราชการที่เป็นม่าย หย่าร้าง หรือแยกกันอยู่ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่ำสุด มีค่าเฉลี่ย 2.83 ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ รัตนนา ผ่องแผ้ว (2542) ที่ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาภาคเหนือ 12 สาขา พบว่า สถานภาพสมรสต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน โดยพนักงานที่สมรสแล้วมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าพนักงานที่เป็นโสด ที่เป็นเช่นนี้น่าจะเป็น เพราะผู้ที่สมรสแล้วมีจุดมุ่งหมายที่แน่นอนที่เป็นสิ่งจูงใจกระตุ้นให้เกิดความพึงพอใจการทำงาน เป็นไปตามทฤษฎีแรงจูงใจของ Frederick Herzberg ที่กล่าวว่า ปัจจัยสำคัญที่ทำให้คนเกิดความสุขในการทำงานมีอยู่ 2 ประการ คือปัจจัยกระตุ้น และปัจจัยค้ำจุน ซึ่งการได้รับการยอมรับนับถือเป็นปัจจัยกระตุ้นอย่างหนึ่ง ผู้สมรสแล้วต้องการได้รับการยอมรับนับถือจากสมาชิกของครอบครัวจึงเป็นสิ่งจูงใจกระตุ้นให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ในขณะที่คนโสด จะรู้สึกไม่ค่อยมั่นคง ขาดจุดมุ่งหมายที่แน่นอน มีผลทำให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานน้อยกว่าผู้ที่สมรสแล้ว

‘2.3 ระดับตำแหน่งต่างกันมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน พนว
ข้าราชการระดับ 7 ขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด มีค่าเฉลี่ย 2.97 รองลงมาเป็น
ข้าราชการระดับ 4-6 มีค่าเฉลี่ย 2.94 สำหรับข้าราชการระดับ 1-3 มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ต่ำสุด มีค่าเฉลี่ย 2.83 ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ นรร์ว์ ศรีเพ็ญ (2541) ที่ได้ทำการศึกษา
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พนวฯ พนักงานที่มีตำแหน่ง
ระดับสูงจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าตำแหน่งระดับต่ำ และสอดคล้องกับผลการวิจัย
ของ เสาวคนธ์ เจรจาวงศ์ (2541) ที่ได้ทำการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ
สตรี สังกัด ห้อมทดสอบหญิงและห้อมทดสอบบำบัดพิเศษหญิง กรมราชทัณฑ์ พนวฯ ข้าราชการที่มี
ตำแหน่งระดับสูงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าตำแหน่งระดับต่ำ ที่เป็นเช่นนี้จะเป็น
 เพราะข้าราชการที่มีตำแหน่งระดับสูง ถือว่าเป็นผู้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงาน ผลงานให้
เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เป็นไปตามทฤษฎีแรงจูงใจของ Frederick Herzberg ที่กล่าวว่า
ปัจจัยสำคัญที่ทำให้คนเกิดความสุขจากการทำงานมีอยู่ 2 ประการ คือปัจจัยกระตุ้นและปัจจัยหลักฐาน
โดยปัจจัยกระตุ้นเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในตำแหน่ง
หน้าที่การทำงานถือเป็นปัจจัยกระตุ้นอย่างหนึ่ง ข้าราชการที่มีตำแหน่งสูงถือว่าเป็นผู้ที่มีความก้าว
หน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน จึงเป็นปัจจัยกระตุ้นที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

2.4 ช่วงเงินเดือนต่างกันมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่างกัน พนักงานที่มีเงินเดือนตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงสุด มีค่าเฉลี่ย 2.89 รองลงมาเป็นข้าราชการที่มีเงินเดือนระหว่าง 15,001-20,000 บาท และข้าราชการที่มีเงินเดือนระหว่าง 10,001-15,000 บาท มีค่าเฉลี่ย 2.95 เท่ากัน สำหรับข้าราชการที่มีเงินเดือนต่ำกว่า 10,000 บาท มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่ำสุด ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัย ของ นภรร. ศรีเพ็ญ (2541) ที่ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พนักงานที่มีเงินเดือนสูงจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าพนักงานที่มีเงินเดือนต่ำ และ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ รตนา. ผ่องแวง (2541) ที่ได้ทำการวิจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสาขาภาคเหนือ 12 สาขา พนักงานที่มีเงินเดือนสูงจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าพนักงานที่มีเงินเดือนต่ำ ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของนักวิชาการหลายท่าน ที่ได้ศึกษาถึงองค์ประกอบที่เอื้ออำนวยต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน พนักงานที่มีเงินเดือนต่ำจะมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานต่ำกว่าพนักงานที่มีเงินเดือนสูง ที่เป็นเช่นนี้ เพราะเงินเดือนเป็นความจำเป็นพื้นฐานของข้าราชการในการดำรงชีพ

ข้าราชการต้องการเงินเดือนสูงเพื่อที่จะนำเงินไปดำรงชีวิตที่สุขสบาย ข้าราชการที่มีเงินเดือนสูงจึงมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าข้าราชการที่มีเงินเดือนต่ำ

3. ข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัย มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการวิจัย เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารงานของกรมที่ดิน และเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไปดังนี้

3.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป

ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย (\bar{X}) เท่ากับ 2.93 แต่ถ้ามองรายละเอียดแต่ละด้านทั้ง 7 ด้าน พบร่วมกัน ด้านที่มีระดับความพึงพอใจสูงสุดมีอยู่ 3 ด้านและด้านที่มีระดับความพึงพอใจปานกลาง มีอยู่ 4 ด้าน คือ ด้านเงินเดือนและ สวัสดิการ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน ด้านความมั่นคงก้าวหน้า และด้านนโยบายและการบริหาร จึงขอเสนอแนะต่อกรมที่ดิน ดังนี้

3.1.1 ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ปัจจุบันเงินเดือนของข้าราชการกรมที่ดินให้นักศึกษาเงินเดือนเดียวกับข้าราชการพลเรือนทั่วไป ซึ่งเป็นที่ทราบดีแล้วว่า อยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับเงินเดือนของภาคเอกชน การจะปรับเงินเดือนให้สูงขึ้น กรมที่ดินคงไม่สามารถดำเนินการได้เอง ต้องขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลและงบประมาณของประเทศด้วย แต่ในส่วนของสวัสดิการ กรมที่ดินสามารถดำเนินการได้ จึงขอเสนอแนะให้กรมที่ดินปรับปรุงสวัสดิการให้ดีขึ้นกว่าเดิม โดยให้กรมที่ดินทำความตกลงกับกระทรวงการคลัง ขอนำเงินมัดจำรังวัดซึ่งเป็นเงินกองบประมาณไปฝากไว้กับธนาคารพาณิชย์ แทนที่จะเก็บไว้ที่คลังเงินในปัจจุบัน เพื่อจะได้มีดอกผลนำมายัดเป็นสวัสดิการให้แก่ข้าราชการกรมที่ดิน จะทำให้กรมที่ดินมีเงินที่ได้จากการคลังของเงินฝากค่ามัดจำรังวัด มาจัดเป็นสวัสดิการให้แก่ข้าราชการได้เป็นจำนวนมาก จะทำให้สวัสดิการของข้าราชการดีกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้เกิดขวัญและแรงจูงใจในการทำงานของข้าราชการด้วย

3.1.2 ด้านสิ่งแวดล้อม ในการทำงาน กรมที่ดินควรปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น โดยเฉพาะวัสดุ ครุภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในสำนักงาน มักจะมีไม่เพียงพอ ส่วนใหญ่ ข้าราชการจะจัดซื้อด้วยเงินส่วนตัว หรือขอรับจากภาคเอกชน นอกจากราคาแล้ว สภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น สถานที่ทำงานมักจะมีอุณหภูมิไม่เหมาะสม เพราะยังมีสำนักงานที่ดินอีกเป็นจำนวนมากที่ไม่มีการติดตั้งระบบปรับอากาศ เนื่องจากไม่มีงบประมาณ กรมที่ดินควรขอตั้งงบประมาณด้านนี้ไว้เพื่อปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ในกรอบงบประมาณเพื่อดำเนินการ หากกรมที่ดินไม่สามารถของบประมาณจากสำนักงบประมาณได้ กรมที่ดินควรทำความตกลงกับกระทรวง

มหาดไทย เพื่อให้องค์การปกครองท้องถิ่นต่างๆ เช่น อบต. เทศบาล สามารถดึงบประมาณอุดหนุนสำนักงานที่ดินในเขตท้องที่ขององค์การปกครองท้องถิ่นได้ ในฐานะที่สำนักงานที่ดินเป็นหน่วยงานที่จัดเก็บค่าธรรมเนียมต่าง ๆ สงเป็นรายได้ขององค์การปกครองท้องถิ่น

3.1.3 ด้านความมั่งคงและความก้าวหน้า กรมที่ดินควรหาวิธีการที่จะให้ข้าราชการของกรมที่ดิน มีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งที่การทำงาน เทียบเท่ากับข้าราชการของหน่วยราชการอื่น ปัจจุบัน ข้าราชการที่ดินที่มีภารกิจการศึกษาต่างกว่าปริญญาตรีหากไม่สามารถสอบเลื่อนตำแหน่งได้ หรือถึงแม่จะสอบเลื่อนตำแหน่งได้ แต่ถ้าไม่มีตำแหน่งว่างที่จะบรรจุแต่งตั้ง จะมีโอกาส ก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานได้เพียงระดับ 6 เท่านั้น สำหรับข้าราชการที่มีภารกิจการปริญญาตรีหรือสูงกว่า สรุนใหญ่จะมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานได้เพียงระดับ 7 เท่านั้น กรมที่ดินจึงควรหาวิธีการที่จะให้ข้าราชการกรมที่ดินมีโอกาสก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานมากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

3.1.4 ด้านนโยบายและการบริหาร ปัจจุบันกรมที่ดินกำหนดหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการสอบเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย และการเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น ไว้แล้ว แต่หลักเกณฑ์เหล่านี้มักจะมีการเปลี่ยนแปลงใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนตัวผู้บริหารระดับสูงของกรมที่ดิน ทำให้หลักเกณฑ์เหล่านี้ห้องเปลี่ยนแปลงบ่อย เป็นเหตุให้ข้าราชการกรมที่ดินมีความรู้สึกว่ามีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์เพื่อประโยชน์ของพวกพ้อง กรมที่ดินจึงควรกำหนดระยะเวลาในการใช้หลักเกณฑ์เหล่านี้ไว้ให้ชัดเจน และภายใต้กำหนด ระยะเวลาที่ยังใช้หลักเกณฑ์เหล่านี้อยู่ หากมีการเปลี่ยนแปลง ผู้บริหารระดับสูง ก็ไม่ควรเปลี่ยนหลักเกณฑ์ใหม่

3.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

การวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินยังไม่พบผู้ใดทำการวิจัยมาก่อน ผู้วิจัยจึงคร่าวข้อเสนอแนะสำหรับผู้ที่จะทำการวิจัยเรื่องนี้ ในครั้งต่อไปดังนี้

3.2.1 ควรทำการวิจัย เรื่องนี้กับข้าราชการกรมที่ดินทั้งหมด ทั้งข้าราชการส่วนกลาง และข้าราชการส่วนภูมิภาคทุกภาค เพื่อจะได้ทราบระดับความพึงพอใจของข้าราชการกรมที่ดินทั้งหมด เพื่อกромที่ดินจะได้ใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

3.2.2 หากจะทำการวิจัยเรื่องนี้เฉพาะกับข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้อีก ควรทำวิจัยกับข้าราชการที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัด ปัตตานี ยะลา และนาทีวะส เพื่อจะได้ทราบระดับความพึงพอใจของข้าราชการกรมที่ดินที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดเหล่านี้ เนื่องจากจังหวัดเหล่านี้เป็นพื้นที่พิเศษ มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม มีขนบธรรมเนียมประเพณีแตกต่างกับจังหวัดอื่น ๆ ในภาคใต้

บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

กลม ชูทธพย์ และเสถียร เนล่องอร่าม หลักการบริหาร กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์ดุจวิทยา

2516

เกศินี วงศ์นนท์ การบริหารงานบุคคลในวงราชการไทย กรุงเทพมหานคร คณะรัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2518

กิตima ปรีดีลอก ทฤษฎีการบริหารองค์กร กรุงเทพมหานคร มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประจำปี 2524

กนกวรรณ แสงหาญ “ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานธนาคารออมสิน ศึกษา^๑
เฉพาะกรณี สาขาในภาค 1” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ บัณฑิต
คณะพัฒนาสังคม สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ 2538

เกรียงไกร เจริญพานิช “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ สถาบันราชภัฏเพชรบูรณ์”
วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบัน^๒
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2541

จงกลนี เกตุแก้ว “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เขตวิชาพันธุ์สัตว์ป่า”
วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2537

จาเริก อันอารี “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ”
วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2543

ชลิต พูลศิลป์ “ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการครู โรงเรียนประถมศึกษา สังกัด
กรุงเทพมหานคร” ปริญญา niพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ 2527

ชูเสถียร ศรศรี “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจในส่วนภูมิภาค สังกัด
กองกำกับการ 2 กองตำรวจนั้นติบาล 1” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์
มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2539

ชุมนันทน์ เพ็ชร์ปิรี “ความพึงพอใจในงานของพนักงานวิชาชีพบัญชีในกลุ่มgrade A และ
บรรจุภัณฑ์ เครื่องเขียนดีที่สุด” วิทยานิพนธ์ปริญญาศาสตร์มหาบัณฑิต
สาขาวิทยาศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2541

ธงชัย สันติวงศ์ การบริหารงานบุคคล กรุงเทพมหานคร สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช 2537
ธีรพงษ์ วงศ์ชาลี “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชน : ศึกษาเฉพาะกรณี
จังหวัดอุบลราชธานี” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต
คณะพัฒนาสังคม สถาบันพัฒนาบัณฑิตบริหารศาสตร์ 2540

ธวัชชัย นาคสุวรรณ “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสำนักงานเขตลาดกระบัง”
วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม
สถาบันพัฒนาบัณฑิตบริหารศาสตร์ 2535

ธรรมนูญ มั่นคง “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ ในสังกัดตำรวจนครบาล
ภาค 7” วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2541

นิติกุณิ นวรัตน์ 2534 “ความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของสารวัตรสืบสวนสอบสวน
สถานีตำรวจนครบาล ในจังหวัดกาญจนบุรี นครปฐม ราชบุรี สุพรรณบุรี” วิทยานิพนธ์
รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2534

บัญชา ชาลาภิรมย์ “ความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ในเรียนมหอยมาชิด สังกัด
ทบทวนมหาวิทยาลัย” วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชา¹
บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2533

เปล่งศรี อิงคินันท์ “ความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัย”
วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2526

ปรียาพร วงศ์อนุตตรโรจน์ จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์สมมิตร
ออกพิเศษ 2535

ปทุม เมตระนันท์ “ความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรในองค์กร : ศึกษาเฉพาะกรณี
กลุ่มบริษัทสุราทิพย์ สำนักงานใหญ่ กรุงเทพมหานคร” ภาคนิพนธ์ปริญญา
สังคมศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีสังคม (เกริก) 2536
ปภาวดี ดุลยจินดา พฤติกรรมมนุษย์ในองค์กร กรุงเทพมหานคร สาขาวิชาการจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช 2536

- บริการ โพธสุวรรณ "ความพึงพอใจในงานของผู้จัดการสาขาธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เชียงใหม่" วิทยานิพนธ์ปริญญาบัตรหอวิจัยมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2540
- ประพันธ์ กิตติราษ "ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ สำนักงานประถมศึกษาอำเภอ ในจังหวัดเชียงราย" วิทยานิพนธ์ปริญญาสังคมศาสตร์ มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 2540
- เดชิจ เกาะสมบดี "ความพึงพอใจในการทำงาน : ศึกษาเฉพาะกรณีนักวิชาการกรมวิชาการกระทรวงศึกษาธิการ กรุงเทพมหานคร" สารนิพนธ์ปริญญารัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาบริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2529
- พิลิชญ์ มณีไชย "องค์ประกอบของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าน้าที่ส่วนการศึกษา เทศบาล" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2527
- พงษ์ศักดิ์ สุมิดันนันท์ "ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจชั้นประทวนในจังหวัดลพบุรี วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์" 2539
- พีระศักดิ์ กิติศรีวราพันธุ์ "ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของนักการการไฟฟ้า" สถาบันราชภัฏ อุบลราชธานี วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2541
- มยุรี วงศ์สมบดี "พฤติกรรมของผู้นำกับความพึงพอใจในการทำงาน ศึกษากรณีการปฏิหาริย์แห่งประเทศไทย" สารนิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2530
- ยงยุทธ ภักดีเมืองคล "ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของครูผู้สอนนักเรียนพลตำรวจในโรงเรียน ตำรวจนคร 7 จังหวัดนครปฐม" วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2540
- รังสฤษฎ์ จิตดี "เปรียบเทียบความพึงพอใจในงานตามลักษณะทางสังคมและเศรษฐกิจของผู้ช่วยนายทะเบียน ตำบลคำน้อตันบุรี จังหวัดสุรินทร์" วิทยานิพนธ์ปริญญา รัฐศาสตร์บัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาเขตราชภัฏ 2536

รัตนา ผ่องแฝ้า “ความพึงพอใจในงานของพนักงานธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสาขาเขตภาคเหนือ 6” วิทยานิพนธ์ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 2542

วิทยา ปืนทอง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ ศึกษาเฉพาะกรณี กองบัญชีสหประชาชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ” สารานิพนธ์ปริญญาวิชาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิหารัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2529

วรรณภา ณ สงขลา “บรรยการศองค์การกับความพึงพอใจในงานของข้าราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ” สารานิพนธ์ปริญญาวิชาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2530

ดวงคนา ทิมวัฒนา “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของแอร์โอดেสในบริษัทการบินไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร” วิทยานิพนธ์ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีสังคม 2537

วีรศิษฐ์ แนวดี ความพึงพอใจในงานของพนักงานธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดสุรินทร์” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ 2539

สุชาดา นิภาณน์ “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในกระบวนการฝึกหัดครู” สารานิพนธ์ปริญญาวิชาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2526

สมเจตน์ ชื่นปรีชา “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร สายบริการวิชาการและสายธุรกิจ ของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิชาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2534

เสาวรภย์ เรืองเทพ “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ 2537

สมคิด พยุงวัฒนา “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานองค์กรโทรศัพท์ ศึกษาเฉพาะกรณีเขตโทรศัพท์นครหลวงที่ 4.2” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนาบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์ 2540

- เสนอ ดิ耶าว การบริหารงานบุคคล พิมพ์ครั้งที่ 8 กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2534
- สร้อยตระกูล (ติวียนนท์) อรรถนาจะ การบริหารงานบุคคล พิมพ์ครั้งที่ 4 กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2542
- เสาวคนธ์ เจรจาภัตช “ความพึงพอใจในงานของข้าราชการสตรี สังกัดทัณฑสถานหญิง และทัณฑสถานบำบัดพิเศษหญิง” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2541
- อภิญญา สุนทราราวงศ์ “ความพึงพอใจในงานของพนักงานการทางพิเศษแห่งประเทศไทย” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2540
- เอก น้ำเพชร “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเภสัชกรในโรงพยาบาลเอกชน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่” วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาลัยเชียงใหม่ 2540
- อาจินต์ สรกิตต์ “ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย” วิทยานิพนธ์ปริญญาพัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต คณะพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2538
- Applewhite P.B. *Organization Behavior*. Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1965.
- Blum, Milton L. and Naylor, James C. *Industrial Psychology*. New York: Haper and Row Publisher, 1968.
- Bernard Chester I. *The Functions of the Executive*. Cambridge Mass: Harvards University Press, 1968.
- Burack, Elmer H., and Robert D. Smith. *Personnel Management : A Human Resource System Approach*. New York: West, 1977.
- Byars, Loyd L., and Leslie W. Rue. *Human Resource and Personnel Management*. Illinois: Irwin, 1984.
- Dubrin, J. Andrew. *Human Relations A Job Oriented Approach*. New Jersey: Englewood Cliffs, 1992.
- Flippo Edwin B. *Principle of Personnel Management*. New York: McGraw-Hill, 1966

- French, W. *The Personnel Management Process : Human Resource Administration.* Boston, Hongton: Mifflin, 1964.
- Gilmen B Von Haller. *Industrail and Organization Psychology.* New York: McGraw-Hill, 1971.
- Good Carter V. *Dictionary of Education.* 3 rd ed. New York: McGraw-Hill, 1973.
- Herzberg , Frederick , Mausner , B ,& Syndeman , B. *The Motivation to Work.* New York: John Wiley & Sons, 1959.
- Joseph Tiffin and Ernest J. McGornick, *Industrial Psychology.* London: George Allen, 1968.
- Milton ,C.R. *Human Behavior in Organization : Three levels of Behavior.* New Jersey: Prentice-Hall, 1981.
- Maslow , A.H. *A Theory of Human Motivation. Psycholocal Review.* 7 (July 1960): 370-398.
- McGregor, Dorglas. *The Human Side of Enterprise.* New York .McGraw-Hill, 1965.
- Smith, H.C. *Psychology of Industrail.* New York: McGraw-Hill, 1955.
- Van Dersal William R. *The Successful Supervisor in Government and Business.* New York: Harper and Row, 1968.
- Vroom , W.H. *Work and Motivation.* New York: John Wiley and Sons, 1964.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ

รายชื่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจสอบแบบสอบถาม

1. นายศักดิ์วุฒิ จิมพิมล บุณยการศึกษา น.บ., พบ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เจ้าหน้าที่ดิน
จังหวัดกระบี่ สำนักงานที่ดินจังหวัดกระบี่
2. นายอรรถพร พันธ์ไกวิท บุณยการศึกษา กศ.บ., น.บ., พบ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เจ้าหน้าที่ดิน
จังหวัดสงขลา สำนักงานที่ดินจังหวัดสงขลา
3. นายอเนศ นิยม บุณยการศึกษา น.บ., พบ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เจ้าหน้าที่บริหารงานที่ดิน 7
สำนักงานที่ดินจังหวัดพังงา

ภาคผนวก ช

แบบสอบถาม

แบบสอบถาม

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดิน ศึกษาเฉพาะกรณีข้าราชการกรมที่ดินในภาคใต้

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสอบถามความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ข้าราชการกรมที่ดิน ในภาคใต้ กรุณารอตอบแบบสอบถามทุกข้อให้ตรงกับความเป็นจริง ตามความคิดเห็นของท่านให้มากที่สุด เพื่อความถูกต้องและความสมบูรณ์ในการวิจัย
2. การวิเคราะห์ข้อมูลจะวิเคราะห์ในภาพรวม จึงไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อท่าน
3. แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้
 - ตอนที่ 1 ข้อมูลลักษณะส่วนบุคคล จำนวน 9 ข้อ
 - ตอนที่ 2 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมที่ดินในด้านต่าง ๆ คือ ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ ด้านการปกครองและบังคับบัญชา ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้า ด้านเงินเดือน และสวัสดิการ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ทำงาน และ ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน จำนวน 32 ข้อ

ส่วนที่ 1

ข้อมูลลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

วิธีตอบแบบสอบถามส่วนที่ 1 มีทั้งหมด 9 ข้อ ให้ท่านกาเครื่องหมาย ลงใน ที่ท่านเห็นว่า ตรงกับความเป็นจริงของท่านเพียงคำตอบเดียว

สำหรับผู้ตอบแบบสอบถาม	สำหรับเจ้าหน้าที่
1. เพศ <input type="checkbox"/> ชาย <input type="checkbox"/> หญิง	<input type="checkbox"/> 1
2. อายุ 1. <input type="checkbox"/> 18-30 ปี 2. <input type="checkbox"/> 31-40 ปี 3. <input type="checkbox"/> 41-50 ปี 4. <input type="checkbox"/> 51 ปีขึ้นไป	<input type="checkbox"/> 2
3. สถานภาพการสมรสของท่าน <ol style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> โสด<input type="checkbox"/> สมรส<input type="checkbox"/> อื่นๆ (น้อย หย่าร้าง แยกกันอยู่)	<input type="checkbox"/> 3
4. ระดับการศึกษาของท่าน <ol style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> ม.ศ.3 – ม.ศ.5 หรือ เทียบเท่า<input type="checkbox"/> ปวช. – ปวส. หรือเทียบเท่า<input type="checkbox"/> ปริญญาตรี<input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาตรี	<input type="checkbox"/> 4
5. ระยะเวลาการทำงานของท่าน (เฉพาะที่ลังกัดกรมที่ดิน กรณีเป็น เศษเดือนให้ปัดเศษ) <ol style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> 1-5 ปี<input type="checkbox"/> 6-10 ปี<input type="checkbox"/> 11-20 ปี<input type="checkbox"/> 21 ปีขึ้นไป	<input type="checkbox"/> 5

สำหรับผู้ดูบบแบบสอบถาม	สำหรับเจ้าหน้าที่
6. ระดับตำแหน่ง (ชี) ของท่าน	<input type="checkbox"/> 6
1. <input type="checkbox"/> ระดับ 1-3 2. <input type="checkbox"/> ระดับ 4-6 3. <input type="checkbox"/> ระดับ 7 ขึ้นไป	
7. ตำแหน่งของท่านอยู่ในสายงาน	<input type="checkbox"/> 7
1. <input type="checkbox"/> สายงานที่ดิน 2. <input type="checkbox"/> สายงานรังวัด 3. <input type="checkbox"/> สายงานการเงินและบัญชี 4. <input type="checkbox"/> สายงานอื่น ๆ (ธุรการ, ประเมินราคาทรัพย์สิน, นิติกร, ฯลฯ)	
8. ช่วงของเงินเดือนท่าน	<input type="checkbox"/> 8
1. <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า 10,000 บาท 2. <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ 10,001-15,000 บาท 3. <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ 15,001- 20,000 บาท 4. <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ 20,001 บาทขึ้นไป	
9. สถานที่ทำงานท่านอยู่ในลักษณะใด	<input type="checkbox"/> 9
1. <input type="checkbox"/> จำเนาเดียวกันกับที่ท่านและครอบครัวพักอาศัยอยู่ในปัจจุบัน	
2. <input type="checkbox"/> ต่างจำเนากับที่ท่านและครอบครัวพักอาศัยอยู่ในปัจจุบัน แต่	
อยู่ในจังหวัดเดียวกัน	
3. <input type="checkbox"/> ต่างจังหวัดกับที่ท่านและครอบครัวพักอาศัยอยู่ในปัจจุบัน	

ส่วนที่ 2

ความเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจ และปัจจัยที่มีผลผลกระทบต่อ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

วิธีตอบแบบสอบถามส่วนที่ 2 นี้ให้ท่านก้าวเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นให้
ใกล้เคียงความรู้สึกของท่านมากที่สุด โดยระดับความคิดเห็นมีดังนี้

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	4
เห็นด้วย	3
ไม่เห็นด้วย	2
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	1

ข้อคิดเห็นเพื่อการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				สำหรับเจ้าหน้าที่
	4	3	2	1	
ลักษณะงานที่ปฏิบัติ					<input type="checkbox"/> 1
1. ท่านได้ปฏิบัติงานตรงกับความรู้ความสามารถของท่าน					<input type="checkbox"/> 2
2. งานที่ท่านทำเป็นงานที่มีลักษณะท้าทายความรู้ ความสามารถ					<input type="checkbox"/> 3
3. ท่านเห็นว่างานที่ท่านปฏิบัติมีเกียรติและศักดิ์ศรีกว่างานอื่น					<input type="checkbox"/> 4
4. ปริมาณงานที่ท่านปฏิบัติอยู่เหมาะสมสมต่อการปฏิบัติ					<input type="checkbox"/> 5
การปักธงและบังคับบัญชา					<input type="checkbox"/> 6
5. ผู้บังคับบัญชาของท่านยินดีและเต็มใจรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของท่าน					<input type="checkbox"/> 7
6. ท่านสามารถปรึกษาหารือ หรือขอคำแนะนำในการปฏิบัติ งานจากผู้บังคับบัญชาได้лемอ					<input type="checkbox"/> 8
7. ผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานของท่านได้สอนแนะนำและ อธิบายให้ทราบถึงกฎระเบียบใหม่ ๆ					
8. ผู้บังคับบัญชายกย่องท่านต่อหน้าผู้ร่วมงาน หรือผู้อื่นเมื่อ ท่านทำงานสำเร็จด้วยความตระหนักรู้					

ข้อคิดเห็นเพื่อการพิจารณา	ลำดับผู้ตอบแบบสอบถาม				สำหรับเจ้าหน้าที่	
	ระดับความคิดเห็น					
	4	3	2	1		
9. ผู้บังคับบัญชาของท่านเป็นคนมีเหตุผลไม่ใช้อารมณ์ใน การทำงาน					<input type="checkbox"/> 9	
10. ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความยุติธรรมในการพิจารณา ความดีความชอบหรือการโยกย้ายไม่ใช้ระบบเล่นพรรค เล่นพวก					<input type="checkbox"/> 10	
11. ผู้บังคับบัญชาของท่านมอบหมายงานให้ทุกคนทำอย่าง เสมอภาค					<input type="checkbox"/> 11	
12. นโยบายของกรมที่ดิน ที่เกี่ยวกับการให้บริการประชาชน ด้วยความšeดวag รวดเร็ว ยุติธรรม เสมอภาค มีความ เหมาะสม					<input type="checkbox"/> 12	
13. กฎระเบียบต่าง ๆ ของกรมที่ดินมีความเหมาะสมและ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี					<input type="checkbox"/> 13	
14. นโยบายกรมที่ดินที่เกี่ยวกับการสอบ การโยกย้าย และ การเลื่อนตำแหน่งข้าราชการมีความเหมาะสมยุติธรรม					<input type="checkbox"/> 14	
15. นโยบายของกรมที่ดินและแนวทางในการปฏิบัติงานของ กรมที่ดินมีความชัดเจนและท่านสามารถนำไปปฏิบัติได้ เหมาะสมได้					<input type="checkbox"/> 15	
16. นโยบายการดำเนินการทางวินัยต่างๆ ของกรมที่ดินมี ความเหมาะสมและยุติธรรม ความมั่นคงและความก้าวหน้า					<input type="checkbox"/> 16	
17. งานของกรมที่ดินมีโอกาสก้าวหน้ามากกว่างานราชการ ในกรมอื่น					<input type="checkbox"/> 17	
18. งานที่ท่านปฏิบัติอยู่มีความมั่นคง					<input type="checkbox"/> 18	

ข้อคิดเห็นเพื่อการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				สำหรับเจ้าหน้าที่	
	คิดเห็น					
	4	3	2	1		
19. การคัดเลือกข้าราชการเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น ที่ผ่านมาของกรมที่ดินเป็นไปด้วยความยุติธรรม					<input type="checkbox"/> 19	
20. ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานถือความรู้ความสามารถและผลการปฏิบัติงานเป็นสำคัญ					<input type="checkbox"/> 20	
21. กรมที่ดินให้การสนับสนุนการพัฒนาข้าราชการทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เช่นการฝึกอบรม การสัมมนา การศึกษาต่อ ฯลฯ					<input type="checkbox"/> 21	
เงินเดือนและสวัสดิการ						
22. อัตราเงินเดือนที่ห้ามได้รับเหมาสมกับปริมาณงานและความรับผิดชอบ					<input type="checkbox"/> 22	
23. สวัสดิการต่าง ๆ ที่ห้ามได้รับ เช่น ค่าเชื้อบ้าน ค่าวักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร มีความเหมาะสม					<input type="checkbox"/> 23	
24. อัตราเงินเดือนที่บ้านได้รับเพียงพอ กับค่าใช้จ่ายประจำเดือน สิ่งแวดล้อมที่ทำงาน					<input type="checkbox"/> 24	
25. สถานที่ทำงานของห้ามไม่คับแคบและแออัด					<input type="checkbox"/> 25	
26. สภาพสถานที่ทำงานของห้ามมีความเป็นระเบียบ สะอาด สวายงาม					<input type="checkbox"/> 26	
27. สภาพแวดล้อมในการทำงานของห้าม เช่น อุณหภูมิ แสงสว่าง เสียง การถ่ายเทของอากาศ มีความเหมาะสม					<input type="checkbox"/> 27	
28. ปริมาณสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงาน เช่น วัสดุ ครุภัณฑ์ ต่าง ๆ โทรศัพท์ โทรสาร – ยานพาหนะ มีเพียงพอ					<input type="checkbox"/> 28	

ข้อคิดเห็นเพื่อการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				สำหรับเจ้าหน้าที่	
	คิดเห็น					
	4	3	2	1		
ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน					<input type="checkbox"/> 29	
29. ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานเป็นไปด้วยดีก่อให้เกิดความสะดวกในการปฏิบัติงาน					<input type="checkbox"/> 30	
30. เพื่อนร่วมงานของท่านส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นผู้รับผิดชอบต่อหน่วยงานทั้งสิ้น					<input type="checkbox"/> 31	
31. ท่านยินดีให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการปฏิบัติงานแทนเพื่อนร่วมงานในกรณีเพื่อนร่วมงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้					<input type="checkbox"/> 32	
32. ท่านได้รับความร่วมมือในการทำงานจากเพื่อนร่วมงานด้วยดี						

ภาคผนวก ค

โครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมที่ดิน

ໂຄງສະໜັກຮາຍເປັນສ່ວນຮາຫຼາກຮາຍກອມທີ່

ପ୍ରକାଶ

ສັງເສດຖະກິນປະສົງກາພກຮ່ວມທີ່

(ପ୍ରାଚୀନ ହିନ୍ଦୁମାର୍ଗ)

សំណងជាមួយនាំ

ទាមការទិន្នន័យអាជល់

ຮອດກອງປົນເທິ 4 ທ່ານ

۹۳

ପ୍ରକାଶନ ମେତ୍ରିକ୍ସ ୧୨

માર્ગદર્શિકા

ศรีนฤทธิ์ มนูกุล ประดิษฐ์ หทัยภานุ

ପ୍ରକାଶକ

၁၇၅

100

၁၂၁

卷之三

卷之三

卷之三

ပြည်ထောင်စုရွှေမြန်မာနယ်ရုံး

卷之三

卷之三

卷之三

၁၇၈၂ ခုနှစ်၊ မြန်မာနိုင်ငြာနတေသန၊ ၁၃၀၅ ရက်နေ့၊ ၁၁၁၁ နာရီ၊ ၁၁၁၁ နာရီ

ପ୍ରଦୀପଶ୍ରୀବାସ ମୁଖ୍ୟମନ୍ତ୍ରୀ ।

91

ສຳນັກງານພໍດມືນິກົມຄ້າແກງ

ສຳກັນການເຫຼືອເພົ່າກະແຍກ

ภาคผนวก ๔

วิสัยทัศน์ของกรมที่ดิน

วิสัยทัศน์กรมที่ดิน

กรมที่ดินได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์กรมที่ดินขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะนำ
กรมที่ดินไปสู่การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ ในช่วง 5 ปี ข้างหน้า (พ.ศ. 2545-2549)
ดังนี้ “เป็นองค์กรที่เป็นเลิศในการบริหารจัดการและคุ้มครองสิทธิการถือครองที่ดินของรัฐ และ^๑
ประชาชน มุ่งเน้นการให้บริการ โดยการบริหารจัดการที่ดิน มีมาตรฐานสากล มุ่งผลสัมฤทธิ์”

การกิจหลัก (MISSION)

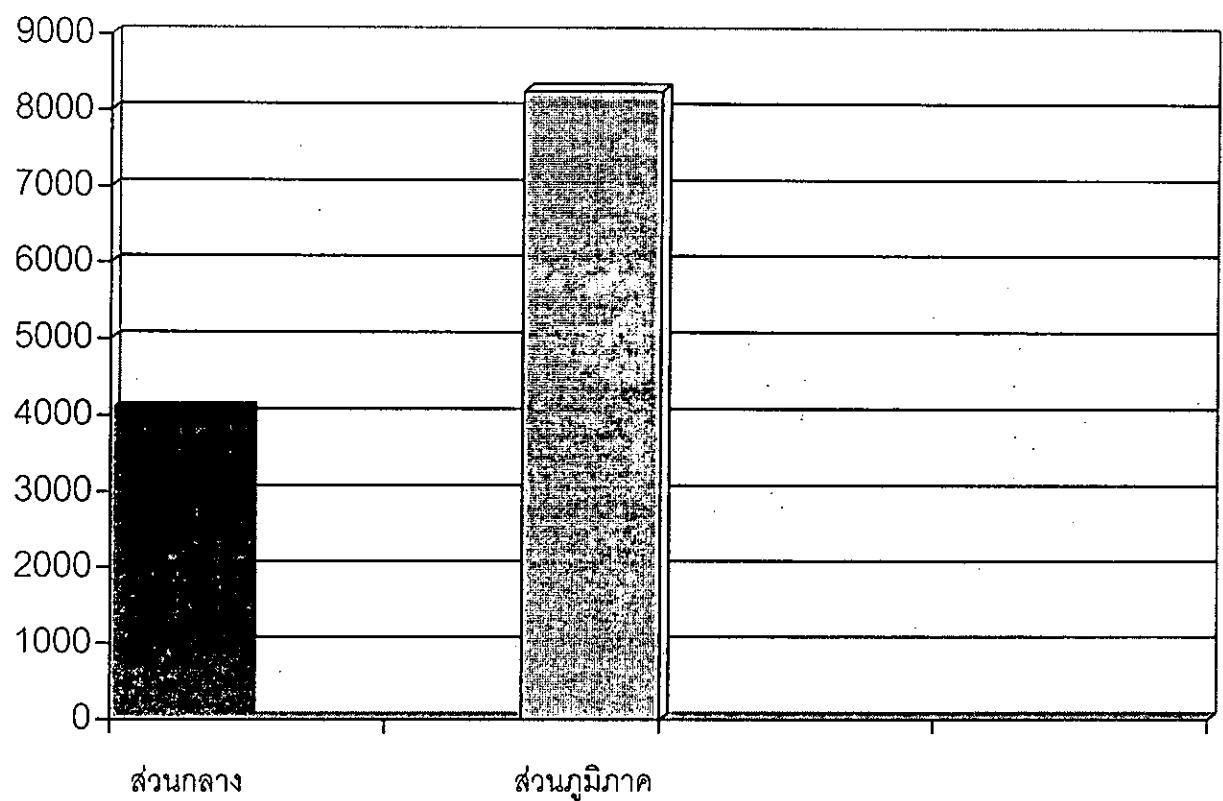
เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย อีกทั้งมีความสอดคล้อง^๒
ประสานสัมพันธ์กัน สามารถนำไปปฏิบัติงานได้ครอบคลุมตามภารกิจหน้าที่และสอดรับกับสถานการณ์
แนวโน้มในอนาคต จึงได้กำหนดภารกิจหลักของกรมไว้ดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางในการจัดการระบบทะเบียนที่ดินให้มีความมั่นคง ทันสมัย ปลอดภัย^๓
สมบูรณ์และถูกต้อง เป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบได้อย่างสะดวก รวดเร็ว
2. ให้ประชาชนมีความมั่นคงในการถือครองสังหาริมทรัพย์อย่างทั่วถึง ครอบคลุม^๔
พื้นที่ทั่วประเทศโดยเร็ว และได้รับบริการเกี่ยวกับที่ดินด้วยความสะดวก รวดเร็ว เป็นธรรมอย่างทั่วถึง^๕
โดยคำนึงถึงความถูกต้องและสิทธิตามหลักกฎหมาย
3. จัดการให้ที่ดินของรัฐมีขอบเขตที่ชัดเจน เพื่อขจัดอยู่ไว้ให้อ่อนชันรุนแรง และจัดการ^๖
ให้มีการใช้ประโยชน์เหมาะสมตามสภาพของพื้นที่ในแต่ละภูมิภาคท้องถิ่น
4. เป็นศูนย์รวมข้อมูลเกี่ยวกับที่ดิน และระหว่างแผนที่ที่กันสมัย สำหรับการกำหนด^๗
นโยบายการใช้ที่ดิน และสนับสนุนการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ด้านการพัฒนาชนบทของประเทศ
5. เป็นองค์กรกลางประสานและส่งเสริมงานด้านธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้เกิดความ^๘
เป็นธรรมแก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการ
6. ประเมินราคาทรัพย์สินให้สอดคล้องกับสถานการปัจจุบัน และเป็นมาตรฐาน^๙
7. พัฒนาบุคลากรในหน่วยงานอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
8. สร้างภาพลักษณ์ของกรมให้ประชาชนยอมรับ

ภาคผนวก จ

ขัตตรากำลังเจ้าหน้าที่ของกรมที่ดิน

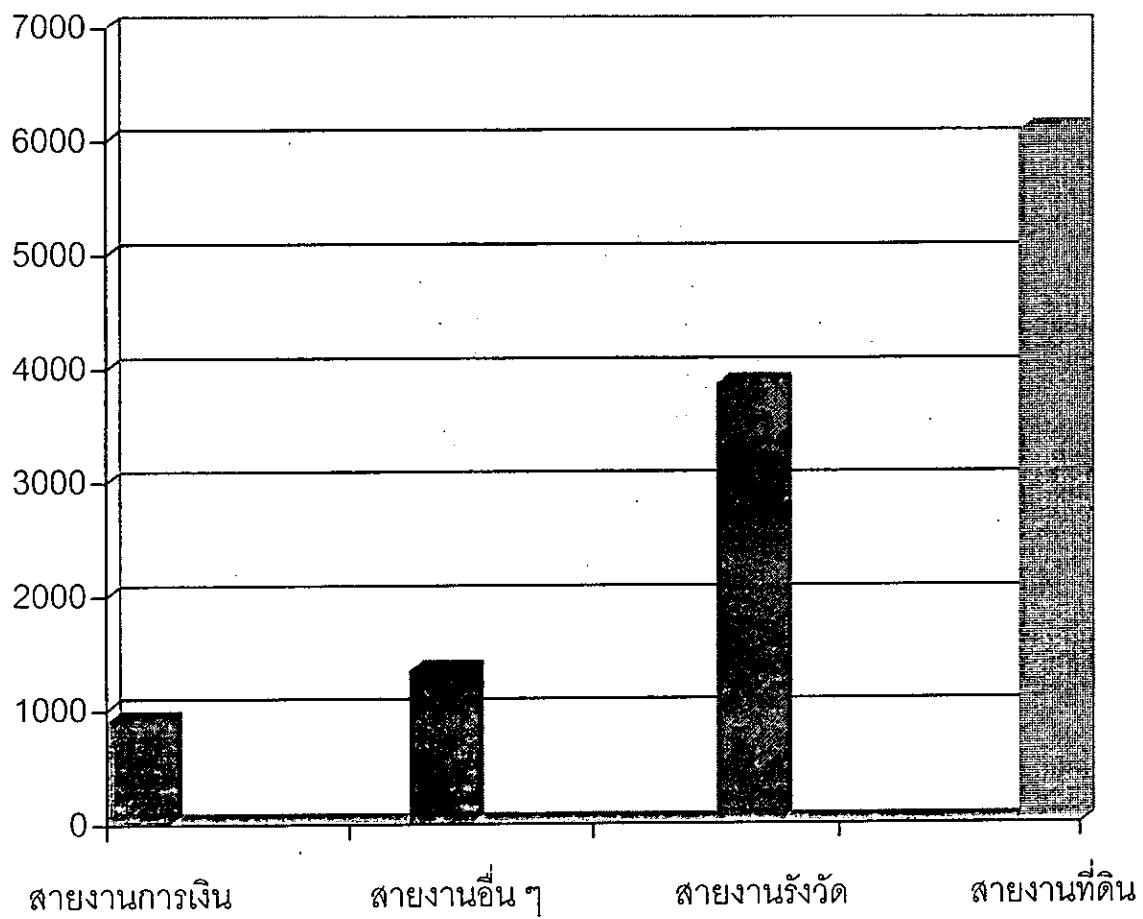
อัตรากำลังเจ้าน้ำที่ของกรมที่ดิน



ภาคผนวก ฉ

อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ของกรุนทีดินแยกตามสายงาน

อัตรากำลังเจ้าหน้าที่แยกตามสายงาน



ภาคผนวก ๊ช

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการทางวินัยข้าราชการกรมที่ดิน ปีงบประมาณ 2539 - 2544

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการทางวินัยข้าราชการครมที่ดิน
ปีงบประมาณ 2539 – 2544

การดำเนินการ	ปีงบประมาณ (จำนวนราย)						
	2539	2540	2541	2542	2543	2544	รวม
1. แต่งตั้งคณะกรรมการสืบสวน ข้อเท็จจริง	15	101	116	216	36	33	517
2. แต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน วินัยอย่างร้ายแรง	38	82	107	164	50	38	479
3. ภาคทัณฑ์	23	15	49	110	48	29	274
4. ตัดเงินเดือน	29	34	83	172	66	40	424
5. ลดขั้นเงินเดือน	7	12	12	28	21	14	94
6. ให้ออกจากราชการ	4	-	4	11	1	5	25
7. ปลดออกจากราชการ	5	4	4	10	5	8	33
8. ไล่ออกจากราชการ	19	34	46	91	95	44	329
รวม	137	282	421	802	322	211	2175

ที่มา: ข้อมูลจากการเจ้าหน้าที่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช
สำนักบรรณสารสนเทศ

100

ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ	นายสมเกียรติ แสงรุ่ง
วัน เดือน ปีเกิด	17 สิงหาคม 2496
สถานที่เกิด	อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช
ประวัติการศึกษา	ศบ.บ. (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พ.ศ. 2519 น.บ. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช พ.ศ. 2535
สถานที่ทำงาน	สำนักงานที่ดินจังหวัดพังงา
ตำแหน่ง	เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดพังงา